

2022-08-30

TJÄNSTESKRIVELSE

Dnr: FRN 2021–89

Taxor och avgifter

Lokaler och anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet

Förslag till beslut

Fritidsnämnden beslutar att:

- Införa taxor, avgifter och kundgrupper i enlighet med förslag i bilaga 1.
- De nya taxorna och avgifterna börjar gälla från den 1 januari 2023 och upphäver FRN 2020/133 daterad 2020-12-16 (bilaga 3).
- De nya kundgrupperna införs successivt i samband med införandet av det nya bokningssystemet.

Sammanfattning

Kultur- och fritidsenheten har genomfört en översyn av samtliga taxor och avgifter i kommunens lokaler och anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet.

Enheten har räknat fram kostnadshyror per timma för de vanligast uthyrda anläggningskategorierna och kostnadshyrorna avses ligga till grund för taxesättningen.

Enheten har även, tillsammans med andra berörda kommunala enheter, tagit fram ett förslag på nya kundgrupper som föreslås införas tillsammans med de nya taxorna.

Ärendet

Bakgrund

Kultur- och fritidsenheten har under 2021 och 2022 genomfört en översyn av fritidsnämndens styrdokument för bokning och nyttjande av kommunala anläggningar och lokaler för idrotts- och fritidsverksamhet. Fritidsnämnden har redan beslutat om införande av nya villkor och regler samt de fördelningsprinciper som gäller vid nyttjande av lokalerna och anläggningarna. I detta beslut föreslås nämnden besluta om taxor och kundgrupper, vilket är det sista styrdokumentet som omfattas av översynen.

Inför 2021 fick fritidsnämnden i uppdrag att göra besparingar, om två miljoner kronor, i form av höjda taxor. Höjningarna genomfördes generellt inom de olika subventionsnivåerna och taxor för barn- och ungdomsverksamhet höjdes mindre på

bekostnad av övriga kundgrupper. En miljon av de besparade medlen återfördes till föreningsstödet genom att aktivitetsbidraget höjdes samtidigt. De senaste taxehöjningarna som skedde innan besparingen gjordes 16 år tidigare.

Syften med översynen av taxor och kundgrupper

Ett gemensamt system för bokning av lokaler och anläggningar införs för närvarande. Införandet av det kommungemensamma IT-systemet för bidrag och bokning, Actor Smartbook (ASB), har skapat behov av samordning med andra berörda nämnder. Bokningsgruppen, som idag administrerar uthyrningen av samtliga bokningsbara idrotts- och fritidslokaler, har fått ett utökat uppdrag vilket innebär att de framöver även ska administrera andra typer av lokaler för andra nämnder. En kommungemensam bokningsgrupp tillsammans med ett kommungemensamt IT-system för bokning och bidrag ställer högre krav på likvärdiga processer, begrepp och arbetssätt mellan nämnderna/enheterna. Enheten har därför även sett över och föreslår justeringar avseende kundgrupperna.

Nacka kommuns taxor för föreningslivet sågs senast över för cirka 18 år sedan. Dokumentation och underlag avseende tidigare arbeten kopplade till taxor är bristfällig. Endast kompletteringar har gjorts fram tills de generella höjningarna inför 2021. Att reflektera över och utveckla de riktlinjer och taxor som gäller vid nyttjande av kommunala anläggningar bör göras regelbundet för att säkerställa att taxorna och subventionerna är lämpligt utformade och för att undvika allt för stora höjningar/kostnadsökningar för föreningslivet. Enheten anser att mindre översyner och taxejusteringar framöver bör ske i intervaller om cirka 3 – 5 år.

Till följd av att kostnadsberäkningar nu har gjorts har enheten även fått en möjlighet att reflektera över hur rättvist föreningsstödet fördelas, främst mellan de som kan, kontra de som inte kan bedriva sin verksamhet i kommunala lokaler/anläggningar. Enheten vill dock även påpeka att det finns ytterligare aspekter som inte har fått utrymme i denna översyn men som bör belysas i framtida översyner när det kommer till fördelningen av nämndens medel genom subventioner, till exempel beläggningsgrad, socioekonomiska förutsättningar och skillnader mellan pojkar och flickor.

Kostnadshyra

I samband med införandet av kommunens nya hyresmodell fattades beslut (KFKS 2020/388) om införande av en taxa för skolor enligt självkostnadsprincip, i detta dokument benämnt kostnadshyra. Enheten för fastighetsförvaltning definierade en uppskattad kostnadshyra i sporthallar och gymnastiksalor som sedan även beslutades av fritidsnämnden.

Enheten hade parallellt med införandet av den nya hyresmodellen redan påbörjat ett arbete med att beräkna en kostnadshyra per timma i de vanligaste

lokalerna/anläggningarna i syfte att åstadkomma mer transparens vid taxesättning. Detta arbete är nu slutfört. De kostnadshyror enheten för fastighetsförvaltning räknade fram avseende sporthallar och gymnastiksalar var enligt den nu slutförda kostnadsberäkningen felaktiga. Genom att enheten nu har en uppfattning om vilka kostnader fritidsnämnden har för respektive anläggningskategori kan nämnden ta ett mer medvetet beslut om lämpliga subventioner och taxenivåer. För de mest uthyrda anläggningskategorierna presenteras således taxorna i samband med subventionsgrad i både procent och kronor (bilaga 2).

Beräkningarna av kostnadshyran har gjorts genom att slå samman nämndens samtliga kostnader och sedan fördela dessa på respektive anläggningskategori (totalkostnad per anläggningskategori). De kostnader som har legat till grund för uträkningen är baserade på 2022- (drift, avskrivningar, myndighet och huvudman) eller 2023-års kostnader (hyror).

Genom att sedan dividera totalkostnad per anläggningskategori med det totala antalet bokade timmar inom anläggningskategorin (eller planstorleken) har enheten fått fram en kostnadshyra/timme inom de olika anläggningskategorierna och planstorlekarna. Kostnadshyror har räknats fram för fotbollsplaner (11-, 9-, 7- och 5-spelsplaner samt fotbollstältet – 11-, halv- och 7-spelarplaner), sporthallar/gymnastikhall (hel, halv och tredjedel), gymnastiksalar, ishallar, kampsportslokaler och danslokaler.

Kostnadshyrorna är en nulägesbild av de kostnader per timma fritidsnämnden har för olika lokaler/anläggningar. Hur nya anläggningarna är och vilka avskrivningskostnader som finns påverkar således kostnadshyran. Avseende till exempel ishallar kommer kostnadshyran att stiga med uppskattningsvis 30 procent i jämförelse med dagens nivåer när de nya ishallarna är på plats på Järlahöjden.

Kundgrupper

Taxan och således subventionsgraden påverkas beroende på vilken kund som bokar tid. Organiserad barn- och ungdomsverksamhet som sker på ideell grund erhåller i regel en högre subvention medan verksamhet som riktar sig till vuxna eller är kommersiell erhåller lägre subventioner, kostnadshyra eller marknadshyra.

Idag finns fem kundgrupper inom fritidsnämndens ansvarsområde, dessa kundgrupper innefattar samtliga kunder som bokar och nyttjar lokalerna/anläggningarna. Till följd av att fritidsnämndens lokaler och anläggningar nu ska administreras tillsammans med andra nämnders lokaler, behöver vissa justeringar göras i syfte att förtydliga och förenkla för kunder och administrativ personal inom kommunen. Ett gemensamt IT-system, som för närvarande införs, ställer även det högre krav på samordnade processer, begrepp och arbetssätt mellan nämndernas uthyrningsverksamhet.

Enheten föreslår därför att kundgrupperna justeras. Istället för dagens fem kundgrupper per nämnd föreslås nu elva kundgrupper totalt. De kundgrupper som föreslås kommer, utifrån fritidsnämndens perspektiv, att delas in i tre olika kostnadsnivåer, hög subvention, låg subvention och kostnadshyra. För andra nämnder kan de olika kundgrupperna komma att tillhöra olika kostnadsnivåer baserat på nämndens ansvarsområden eller prioriterade målgrupper.

Den justering som föreslås avseende kundgrupperna innebär således inga omfattande förändringar avseende utfallet av fritidsnämndens föreningsstöd men vissa mindre ekonomiska effekter kommer att följa för ett begränsat antal föreningar och verksamheter. Nedan följer en redogörelse för de kundgrupper som föreslås följt av kortare resonemang, eventuella konsekvenser och bedömning av lämplig subventionsnivå. En mer övergripande diskussion avseende taxor och subventionsnivåer följer under rubriken 'taxor'.

1. Ideella organisationer med kommunalt bidrag² för barn 0 – 3 år

Enheten föreslår ingen förändring avseende subventionsgrad för de minsta barnen. Enheten föreslår att kundgruppen i framtiden erhåller kostnadshyra vid nyttjande av kommunala idrotts- och fritidsanläggningar.

Det är endast de bidragsberättigade föreningarna och deras medlemmar 7 – 20 år samt personer med funktionsnedsättning som är med i och genererar tid i fördelningen av tider vilket innebär att det endast är ett begränsat antal tider som finns tillgängliga att boka för denna kundgrupp.

2. Bidragsberättigade¹ samt ideella organisationer med kommunalt bidrag² för barn och unga 4 – 20 år och personer med funktionsnedsättning³ alla åldrar

Enheten föreslår att kundgruppen även i framtiden erhåller den högsta subventionsgraden vid nyttjande av kommunala idrotts- och fritidsanläggningar.

Barn och unga 7 – 20 år samt personer med funktionsnedsättning är en prioriterad målgrupp. Enheten föreslår ingen förändring avseende subventionsgrad för åldrarna 7 – 20 år. Verksamhet för personer med funktionsnedsättning föreslås erhålla den högsta subventionen oavsett ålder.

Dagens kundgrupper är strukturerade i syfte att endast bidragsberättigade föreningar ska erhålla subventionerad taxa. Enheten föreslår att även organisationer som har erhållit kommunalt bidrag under föregående eller innevarande kalenderår (för likvärdig verksamhet som bokningen avser) erhåller en subventionerad taxa. Det finns i dagsläget ett fåtal föreningar som tilldelas bidrag för exempelvis öppen verksamhet men inte är

bidragsberättigade. Dessa föreningar erhåller idag ofta nolltaxa vid den öppna verksamheten alternativt ska de betala kostnadshyra vid övrig verksamhet. Möjligheten för nämnden att besluta om nolltaxa finns fortfarande kvar men enheten anser att en subventionerad taxa är lämplig då verksamheten fortfarande riktar sig till barn och unga.

Åldersgruppen 4 – 6 år föreslås omfattas av subvention enligt enhetens förslag. Åldersgruppen är inte en prioriterad målgrupp hos fritidsnämnden men enheten föreslår ändå att gruppen bör subventioneras vid nyttjande av kommunala anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet utifrån ett folkhälsoperspektiv samt för att många föreningar arbetar med yngre barn utifrån en rekryteringsaspekt. Att införa en specifik taxa för barn 4 – 6 år skulle även skapa ytterligare administration för kommunen samtidigt som intäkterna hade varit begränsade. Det är även endast de bidragsberättigade föreningarna och deras medlemmar 7 – 20 år samt personer med funktionsnedsättning som är med i och genererar tid i fördelningen av tider vilket innebär att det endast är ett begränsat antal tider som finns tillgängliga att bokas till denna taxa.

3. Bidragsberättigade¹ samt ideella organisationer med kommunalt bidrag² för vuxna 21 – 64 år

Enheten föreslår att kundgruppen även i framtiden erhåller den lägsta subventionsgraden vid nyttjande av kommunala idrotts- och fritidsanläggningar.

Dagens kundgrupper är strukturerade i syfte att endast bidragsberättigade föreningar ska erhålla subventionerad taxa. Enheten föreslår att även organisationer som har erhållit kommunalt bidrag under föregående eller innevarande kalenderår (för likvärdig verksamhet som bokningen avser) erhåller en subventionerad taxa.

Åldersgruppen 21 – 64 år är inte en prioriterad målgrupp hos fritidsnämnden. Enheten föreslår ändå att målgruppen, om verksamheten sker i en bidragsberättigad förening eller i en organisation som erhållit bidrag, bör subventioneras vid nyttjande av kommunala anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet. Förslaget motiveras utifrån ett folkhälsoperspektiv samt för att stötta våra föreningars seniorverksamhet. Det är endast de bidragsberättigade föreningarna och deras medlemmar 7 – 20 år samt personer med funktionsnedsättning som är med i och genererar tid i fördelningen av tider vilket innebär att det endast är ett begränsat antal tider som finns tillgängliga att bokas till denna taxa.

4. Bidragsberättigade¹ samt ideella organisationer med kommunalt bidrag² för äldre från 65 år

Enheten föreslår att kundgruppen även i framtiden erhåller den lägsta subventionsgraden vid nyttjande av kommunala idrotts- och fritidsanläggningar.

Dagens kundgrupper är strukturerade i syfte att endast bidragsberättigade föreningar ska erhålla subventionerad taxa. Enheten föreslår att även organisationer som har erhållit kommunalt bidrag under föregående eller innevarande kalenderår (för likvärdig verksamhet som bokningen avser) erhåller en subventionerad taxa.

Åldersgruppen äldre än 65 år är inte en prioriterad målgrupp hos fritidsnämnden men enheten föreslår ändå att målgruppen, om verksamheten sker i en bidragsberättigad förening eller en organisation som erhållit bidrag, bör subventioneras vid nyttjande av kommunala anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet utifrån ett folkhälsoperspektiv. Det är endast de bidragsberättigade föreningarna och deras medlemmar 7 – 20 år samt personer med funktionsnedsättning som är med i och genererar tid i fördelningen av tider vilket innebär att det endast är ett begränsat antal tider som finns tillgängliga att bokas till denna taxa.

5. Ideella organisationer utan kommunalt bidrag med verksamhet för barn och unga 0 – 20 år

Enheten föreslår att kundgruppen även fortsättningsvis erhåller kostnadshyra. Ideella föreningar som bedriver verksamhet för barn och ungdomar har möjligheten att ansöka om och bli bidragsberättigade.

6. Ideella organisationer utan kommunalt bidrag med verksamhet för vuxna 21 – 64 och äldre från 65 år

Ingen prioriterad målgrupp. Enheten föreslår att kundgruppen även fortsättningsvis erhåller kostnadshyra.

7. Driftaktörer av kommunal verksamhet för barn och unga 0 – 20 år och personer med funktionsnedsättning alla åldrar

Enheten föreslår att kundgruppen erhåller kostnadshyra. Eventuell ersättning för lokalkostnader ska hanteras av respektive nämnd. Driftaktörers eventuella lokalkostnader ska regleras i upphandling eller erhållas genom checkersättning för att säkerställa konkurrensneutralitet.

8. Driftaktörer av kommunal verksamhet för 21 – 64 år och äldre från 65 år

Enheten föreslår att kundgruppen erhåller kostnadshyra. Eventuell ersättning för lokalkostnader ska hanteras av respektive nämnd. Driftaktörers eventuella lokalkostnader ska regleras i upphandling eller erhållas genom checkersättning för att säkerställa konkurrensneutralitet.

9. Företag med kommunalt bidrag², icke ideella organisationer med kommunalt bidrag alla åldrar och kommunala enheter

Enheten föreslår att kundgruppen erhåller kostnadshyra. Fritidsnämnden subventionerar endast ideella organisationer och den verksamhet de bedriver. Företag eller organisationer med vinstintresse som erhåller kommunalt bidrag från annan nämnd föreslås inte subventioneras i fritidsnämndens lokaler/anläggningar.

10. Privatpersoner, övriga organisationer och företag

Enheten föreslår att kundgruppen erhåller kostnadshyra. Fritidsnämnden subventionerar endast ideella organisationer och den verksamhet de bedriver. Vinstdrivande organisationer och företag bör erhålla en kostnadsneutral hyra då de inte bedriver kommersiell verksamhet. Målgruppen vuxna 21 – 64 år är inte en prioriterad målgrupp hos fritidsnämnden.

Tidigare taxor för privatpersoner och företag har innehållit en skrivelse där kunder som är folkbokförda eller registrerade inom respektive utom kommunen har erhållit olika taxenivåer. De som varit folkbokförda eller registrerade utanför Nacka kommun har erhållit ett tillägg om 300 kr per timma. Målgruppen privatpersoner och företag inom Nacka kommun föreslås inte erhålla någon subvention. Då enheten föreslår införande av kostnadshyra för målgruppen inom kommunen samt att kommunen enligt kommunallagen inte har rätt att ta ut mer är kostnadshyra (förutom vid kommersiell verksamhet) föreslås även kostnadshyra införas för de i målgruppen som kommer från annan kommun.

11. Förskolor, grundskolor och gymnasieskolor

Enheten föreslår på sikt att förskolor, grundskolor och gymnasium erhåller kostnadshyra i enlighet med kommunstyrelsens beslut (KFKS 2020/388).

¹ Bidragsberättigade föreningar uppfyller kriterierna för att söka samtliga bidrag hos fritidsnämnden. Kriterierna för bidragsberättigande anges i ett separat dokument (FRN 2020/83) Riktlinjer för ekonomiskt stöd till ideella barn- och ungdomsföreningar och ideella organisationer inom idrotts- och fritidsområdet i Nacka kommun.

² Med kommunalt bidrag avses organisationer som under föregående eller innevarande kalenderår har erhållit bidrag från Nacka kommun för likvärdig verksamhet som bokningen avser.

³ Funktionsnedsättning – Personer med funktionsnedsättning avser deltagare som med anledning av en fysisk funktionsnedsättning har behov av särskilt anpassade metoder eller specialanpassat material. Vidare avses deltagare som med anledning av dold funktionsnedsättning har behov av särskilt anpassade metoder, specialanpassad utrustning eller ledare med särskild kompetens. Deltagare i verksamhet arrangerad av förening ansluten till Svenska Parasportförbundet eller Svenska Dövridrottsförbundet omfattas alltid av begreppet deltagare med funktionsnedsättning.

Taxor

Samtliga föreslagna taxor presenteras i bilaga 1. I bilaga 2 presenteras endast de taxor där en kostnadshyra finns beräknad. I bilaga 2 presenteras de föreslagna taxorna tillsammans med subventionsgrad i relation till kostnadshyran samt föreslagen förändring i procent.

Övergripande diskussion

Presentationen av kostnadshyrorna skapar transparens i beslutsfattandet men det har också lett till insikter om fördelningen av subventionerna och frågor om hur rättvist dessa medel fördelas idag samt hur de bör fördelas i framtiden.

I Nacka kommun, likt de flesta andra kommuner, består det kontanta föreningsstödet av bidrag och subventioner. Kommuner fördelar stöden olika mellan bidrag och subventioner, vissa kommuner har nolltaxa men mindre andel föreningsstöd via bidrag medan vissa fördelar större andel av stödet via bidrag och har lägre subventioner. I Nacka kommun går uppskattningsvis 90 procent av det totala föreningsstödet idag ut via subventioner. Det innebär att de föreningar/idrotter som bedriver sin verksamhet i kommunalt finansierade lokaler/anläggningar gynnas avsevärt mer än de föreningar som bedriver sin verksamhet i föreningsdrivna lokaler/anläggningar. Kommunen saknar även ett lokalbidrag (för drift- och hyreskostnader) som kompenserar de föreningsdrivna lokalerna/anläggningarna även om det i vissa fall finns dolda subventioner genom exempelvis förmånliga arrendeavtal eller gamla överenskommelser.

Det är viktigt att även belysa att det finns fördelar med att äga eller långtidshyra sina lokaler i jämförelse med att bedriva verksamheten i kommunala lokaler/anläggningar. En ytterlighetshållning är även att den så kallade subventionen bara är en räkneövning. Kommunen har anläggningskostnaden hursomhelst då anläggningen ofta delvis även har byggts/byggs för att till exempel skolor ska kunna leva upp till Skolverkets krav och för att den breda allmänheten ska kunna idrotta och motionera. I dessa fall kan det hävdas att ”subventionen” snarare är ett mått på föreningens alternativkostnad än på en faktisk kostnad för kommunen. Den andra ytterligheten är kommunala anläggningar som nästan eller uteslutande nyttjas av det organiserade föreningslivet och dessutom är utformade för att passa föreningslivets önskemål snarare än den breda allmänhetens eller skolans. För sådana anläggningar är det svårare att ifrågasätta rimligheten i att bestämma kommunens kostnad som subvention.

Enheten efterfrågar för framtida översyner politisk inriktning när det kommer till följande frågor:

- Bör stödsystemet struktureras så att kommunen uppmuntrar till fler föreningsdrivna lokaler och anläggningar för idrotts- och fritidsverksamhet?

- Bör alla föreningar som bedriver likvärdig verksamhet i kommunala lokaler/anläggningar subventioneras lika? Om ja; Ska de i så fall subventioneras lika mycket i procent eller i kronor? Ytterligare synsätt är att alla ska betala precis lika mycket oavsett hur stora kommunens kostnader är för anläggningstypen.

I samband med ovan reflektioner har enheten även reflekterat över fördelningen mellan bidrag och subventioner och kommit fram till att:

- De grupper och individer som tränar och/eller spelar mest får ta del av mest stöd
- Fler får möjligheten ta del av bidragen i större utsträckning då man med subventioner endast når de som nyttjar våra anläggningar
- Generella bidrag är mer rättvist och jämnt fördelade då de baseras på antal deltagare i aktiviteter eller handläggs avseende de projektbaserade bidragen istället för att enbart baseras på antalet bokade tider i kommunala lokaler/anläggningar
- Bidragen är mer transparenta och effekterna är lättare att följa upp
- Subventioner är ofta orättvisa mellan varandra och till följd av de skiftande subventionsgraderna beroende på lokal- eller anläggningstyp
- Subventioner innebär marginell handläggning/administration i jämförelse med bidrag, både för kommunen och föreningarna.

Enheten anser att taxorna bör höjas för att utjämna skillnaderna i föreningsstödet mellan de som bedriver sin verksamhet i kommunens lokaler/anläggningar och de som inte gör det. Att snabbt åstadkomma en fullständig utjämning är omöjligt utan kraftiga resurstillskott. Teoretiskt kan taxor höjas och dessa intäkter nyttjas till andra stödformer men radikala förändringar riskerar att snabbt leda till reducerad förhyrning där kommunen står kvar med samma kostnader men lägre nyttjande av anläggningarna samtidigt som föreningarna riskerar att drabbas negativt av ökade kostnader. Förändringar inom detta område kräver således långsiktighet.

På sikt föreslår enheten därför en successiv resursomfördelning från subventioner till bidrag. Ett sådant förslag skulle innebära simultana höjningar av både bidrag och taxor. Då införande av ett lokal- och/eller driftbidrag tidigare inte har varit aktuellt är resursomfördelning en alternativ strategi för att på sikt åstadkomma ett mer rättvist lokal- och anläggningsstöd. En resursomfördelning från subventioner till bidrag kommer på sikt leda till att de föreningar/idrotter (de som är i kommunala anläggningar) som erhåller mycket subventioner per medlem men mindre aktivitetsbidrag erhåller mindre totalt stöd samtidigt som föreningar/idrotter som erhåller mindre subventioner men mer

aktivitetsbidrag får mer stöd. En sådan justering bedöms ge både ekonomiska incitament till föreningar att arrangera fler aktiviteter och locka fler medlemmar samtidigt som det totala föreningsstödet fördelas mer rättvist mellan olika idrotter och föreningar. Att de generella bidragen höjs skulle inte heller innebära en ökad administration, varken för föreningarna eller kommunen.

För att undvika att det totala föreningsstödet sjunker föreslås de kundgrupper som ska subventioneras erhålla taxehöjningar simultant med höjningar av aktivitetsbidraget. Enheten föreslår därför att nämnden avvaktar med att höja taxorna för dessa kundgrupper tills årsskiftet 2023/2024.

För övriga kundgrupper bedömer inte enheten att taxejusteringar bör skjutas upp, dock bör de i vissa fall delas upp. För vissa av de kundgrupper som ej ska subventioneras föreslår enheten att kostnadshyra införs omgående och för vissa kundgrupper föreslår enheten att kostnadshyra införs successivt i två eller tre steg. Detta för att undvika allt för omfattande kostnadsökningar för kunderna.

Taxor för kommunens för-, grund- och gymnasieskolor omfattas av förslag till justeringar med kostnadshyra som slutmål. Enheten har dock efter samråd med ansvariga tjänstepersoner inom välfärd skola valt att avvakta med införande av kostnadshyror för kundgruppen. Skälet till att enheten föreslår att införandet inte ska ske förrän inför läsåret 2023 – 2024 är att undvika allt för omfattande negativa ekonomiska konsekvenser för skolorna. Effekterna av höjningarna behöver kartläggas och skolpengen behöver eventuellt justeras baserat på de ökade kostnaderna för skolorna. Avsikten är att införa kostnadshyror för skolor inför läsåret 2023 – 2024.

Fotbollsplaner/IP

Avseende fotbollsplaner föreslår enheten att antalet olika taxor och taxenivåer minskas avsevärt. Idag finns olika taxor beroende på om det är naturgräs eller konstgräs. Prisskillnaden är marginell och det finns idag endast en fotbollsplan med naturgräs och enheten föreslår därför att samma taxa utgår oavsett underlag. Tillägg finns idag även för eventuellt vinterunderhåll och plogning. Enheten föreslår att även dessa tillägg tas bort och att de eventuella kostnader nämnden erhåller för vinterunderhåll och plogning fördelas ut på samtliga taxor. Genom att införa en huvudsäsongstaxa samt en för- och eftersäsongstaxa för respektive planstorlek förenklas administrationen avsevärt samtidigt som det blir tydligare för kund vilken taxa som gäller vid det specifika bokningstillfället.

Avseende planstorlekarna saknas det idag en koppling mellan storleken på planerna och taxan som utgår. Enheten föreslår att den beräkningsmodell fotbollförbundet använder även appliceras på kommunens taxor. Beräkningsmodellen innebär att en 9-spelarplan motsvarar 75 procent av en 11-spelaplan, en halvplan motsvarar 50 procent, en tredjedelsplan motsvarar 33 procent, en 7-spelarplan motsvarar 25 procent och en 5-

spelarplan 12,5 procent. För att möjliggöra införandet av denna struktur samtidigt som taxorna för barn- och ungdomsverksamhet inte höjs innebär det att vissa mindre sänkningar föreslås.

Det saknas idag även specifika taxor för vissa av planstorlekarna. Följande nya taxor föreslås för att komplettera:

- 9-spelarplan – Idag betalar de som bokar en 9-spelarplan samma taxa som en 11-spelarplan. Enheten föreslår en lägre taxa för 9-spelarplan (75%).
- Halvplan – Halvplanstaxa saknas idag för utomhusplaner. Taxa för 7-spelarplan har tidigare utgått och enheten föreslår att en taxa för halvplan införs.
- Tredjedelsplan – Idag betalar de som nyttjar en tredjedelsplan samma taxa som en 7-spelarplan och 5-spelarplan. Enheten föreslår att en specifik taxa för tredjedelsplan införs.
- 5- och 7-spelarplan fotboll – Det är idag samma taxa för 5- och 7-spelarplan. Enheten föreslår att en lägre taxa införs för 5-spelarplan i relation till 7-spelarplan, delvis då kommunen har en överkapacitet på 5-spelplaner men brist på större planer.

I jämförelse med den nu framräknade kostnadshyran om 2 197 kronor per timma erhåller bidragsberättigade föreningar samt organisationer som har erhållit kommunala bidrag, under huvudsäsong, en subventionsgrad om 97 procent för barn- och ungdomsverksamhet (samt för funktionshindrade) och en subventionsgrad om 94 procent när de bedriver verksamhet som riktar sig till personer över 20 år.

Privatpersoner, företag och föreningar som inte är bidragsberättigade, erhåller bidrag eller är registrerade i Nacka kommun har under många år tagit del av stora subventioner men föreslås framöver betala kostnadshyra. Då kostnadshyran på en fotbollsplan (11-spelarplan) är beräknad till 2 197 kr per timma och dagens huvudsäsongstaxor ligger mellan 450 kr och 825 kr per timma föreslås en successiv höjning. Avseende för- och eftersäsong föreslås kostnadshyra införas för kundgruppen från januari 2023. Avseende huvudsäsongen föreslås en höjning inför 2023 till 1100 kr och preliminärt ytterligare en höjning inför 2024 som skulle innebära att kundgruppen då erhåller en taxa som motsvarar kostnadshyra.

Avseende friidrottsanläggningar/IP är kostnadshyran 1 258 kr per timma. Då antalet uthyrda timmar under 2021 var noll för kundgruppen privatpersoner, företag och föreningar som inte är bidragsberättigade eller erhåller bidrag, föreslår enheten att kostnadshyra införs från januari 2023.

Sporthallar och gymnastikhall

I jämförelse med den nu framräknade kostnadshyran om 1 331 kronor per timma erhåller bidragsberättigade föreningar samt organisationer som har erhållit kommunala bidrag en subventionsgrad om 96 procent för barn- och ungdomsverksamhet (samt för funktionshindrade) och en subventionsgrad om 93 procent när de bedriver verksamhet som riktar sig till personer över 20 år.

Privatpersoner, företag och föreningar som inte är bidragsberättigade, erhåller bidrag eller är registrerade i Nacka kommun har under många år tagit del av stora subventioner men föreslås framöver betala kostnadshyra. Då dagens taxor ligger mellan 375 kr och 675 kr per timma föreslås en successiv höjning i två steg. Från januari 2023 föreslås kundgruppen erhålla en taxa om 750 kr per timma. Preliminärt föreslås således ytterligare en höjning inför 2024 som skulle innebära att kundgruppen då erhåller en taxa som motsvarar kostnadshyra.

Det finns endast en gymnastikhall i kommunen. Kostnaderna och storleken är likvärdiga som för en sporthall och enheten föreslår, likt idag, att samma taxa utgår som för sporthallar.

För skolor är två av kommunens sporthallar idag möjliga att dela upp i tre mindre salar och därför föreslås även en taxa avseende en tredjedels sporthall. Endast skolor föreslås även fortsättningsvis ges möjligheten att boka en tredjedels sporthall.

Gymnastiksal

Inga föreslagna förändringar avseende struktur.

Kostnaderna för, de av nämnden finansierade, gymnastiksalarna är relativt låg i jämförelse med övriga anläggningskategorier. Det beror dels på att fastighetsenheten har satt schablonbelopp på driftkostnader samt att hyror och avskrivningskostnader är relativt låga. Kostnadshyran i en gymnastiksal är beräknad till 180 kronor per timma men kommer troligtvis öka något de kommande åren. I jämförelse med den nu framräknade kostnadshyran erhåller bidragsberättigade föreningar samt organisationer som har erhållit kommunala bidrag en subventionsgrad om 81 procent för barn- och ungdomsverksamhet (samt för personer med funktionsnedsättning) och en subventionsgrad om 56 procent när de bedriver verksamhet som riktar sig till personer över 20 år.

Privatpersoner, företag och föreningar som inte är bidragsberättigade, erhåller bidrag eller är registrerade i Nacka kommun föreslås framöver betala kostnadshyra. Då kostnadshyran i en gymnastiksal är beräknad till 180 per timma och dagens taxor ligger mellan 150 kr och 450 kr per timma föreslås både höjningar och sänkningar beroende på vilken kundgrupp kunden tillhör idag.

För skolor definierade fastighetsenheten en taxa som skulle motsvara kostnadshyra i samband med införandet av den nya hyresmodellen. Denna kostnadshyra sattes till 230 kr, alltså 50 kr per timma lägre än den summa enheten nu har kommit fram till. Då enheten har fått till sig att kostnaderna för gymnastiksalarna kan komma att justeras upp tillsammans med att samtliga taxor för skolor ska justeras inför nästkommande läsår föreslår enheten en sänkning av taxan till 200 kr per timma.

Ishallar och istält

Avseende ishallar och istält föreslår enheten att antalet olika taxor och taxenivåer minskas avsevärt. Genom att införa en huvudsäsongstaxa samt en för- och eftersäsongstaxa förenklas administrationen samtidigt som det blir tydligare för kunder vilken taxa som gäller.

I jämförelse med den nu framräknade kostnadshyran erhåller bidragsberättigade föreningar samt organisationer som har erhållit kommunala bidrag, under huvudsäsong, en subventionsgrad om 96 procent för barn- och ungdomsverksamhet (samt för personer med funktionsnedsättning) och en subventionsgrad om 88 procent när de bedriver verksamhet som riktar sig till personer över 20 år.

Privatpersoner, företag och föreningar som inte är bidragsberättigade, erhåller bidrag eller är registrerade i Nacka kommun har under många år tagit del av stora subventioner men föreslås framöver betala kostnadshyra. Då kostnadshyran i en ishall/istält är beräknad till 2 768 kr per timma och dagens huvudsäsongstaxor ligger mellan 1 300 kr och 1 600 kr per timma föreslås en successiv höjning i två steg.

Enheten föreslår även ett tillägg avseende vad som gäller om en förening önskar hyra en ishall före försäsongen alternativt efter eftersäsongen. Där framgår att kommunen först gör en bedömning om det är praktiskt möjligt avseende till exempel personaltillgång eller om eventuella renoveringar behöver genomföras. Är det möjligt tecknas en särskild överenskommelse mellan kommunen och föreningen där föreningen erbjuds nyttja ishallen för en taxa motsvarande den totala faktiska driftkostnaden (ej kostnadshyran).

Kampsportslokaler

Inga föreslagna förändringar avseende struktur.

I jämförelse med den nu framräknade kostnadshyran erhåller bidragsberättigade föreningar samt organisationer som har erhållit kommunala bidrag en subventionsgrad om 96 procent för barn- och ungdomsverksamhet (samt för funktionshindrade) och en subventionsgrad om 91 procent när de bedriver verksamhet som riktar sig till personer över 20 år.

Privatpersoner, företag och föreningar som inte är bidragsberättigade, erhåller bidrag eller är registrerade i Nacka kommun har under många år tagit del av stora subventioner men

föreslås framöver betala kostnadshyra. Då kostnadshyran i en kampsportslokal är beräknad till 928 kr per timma och dagens taxor ligger på 225 kr per timma föreslås en successiv höjning i två steg.

För skolor saknas det idag en beslutad taxa för lokalerna men skolorna betalar samma taxa som för en gymnastiksal. Enligt den kostnadshyra som nu är framräknad ska skolor framöver betala avsevärt mer men då nämnden föreslås avvakta med höjningar för skolor föreslås också att taxan, tills vidare, likställs med taxan för en gymnastiksal.

Simhallar

Enligt dagens taxestruktur för simhallar betalar bidragsberättigade föreningar 70 kronor för två banor och därefter tillkommer 25 kronor per bana. Enheten föreslår att samma taxa per bana erhålls oavsett antal bokade banor. Syftet är att förenkla administrationen samt att förtydliga för kund.

I jämförelse med den nu framräknade kostnadshyran erhåller bidragsberättigade föreningar samt organisationer som har erhållit kommunala bidrag en subventionsgrad om 94 procent för barn- och ungdomsverksamhet (samt för funktionshindrade) och en subventionsgrad om 90 procent när de bedriver verksamhet som riktar sig till personer över 20 år.

Privatpersoner (vid hyra av hel bana), företag och föreningar som inte är bidragsberättigade eller erhåller bidrag har under många år tagit del av stora subventioner men föreslås framöver betala kostnadshyra. Då kostnadshyran för en bana i en simhall är beräknad till 596 kr per timma och dagens taxa är 85 kr per timma föreslås en successiv höjning i två steg.

Fritidsnämnden har idag en taxa för att hyra hela simhallen. Ingen har dock bokat hela simhallen under de senaste åren och enheten föreslår att både taxan och möjligheten tas bort, primärt då driften av simhallarna numera är upphandlad.

Besöksavgifter för privatpersoner i simhallarna samt simskoleavgifter har tagits fram och beslutats i samband med upphandlingen av driften av simhallarna och har därför inte setts över. Samtliga avgifter redovisas dock i styrdokumentet utifrån ett medborgarperspektiv (bilaga 1).

Dans- och fäktningslokaler

Inga föreslagna förändringar avseende struktur.

Nämnden hyr idag ut dans- och fäktningslokaler. Dock saknas en beslutad taxa för lokalerna och kunderna betalar samma taxa som för en gymnastiksal. Ingen kostnadshyra har räknats fram då det bara är två salar som omfattas av taxan. Enheten föreslår att taxan, likt idag, likställs med taxan för en gymnastiksal oavsett kundgrupp.

Fritidsgårdslokaler

Det primära syftet med nämndens fritidsgårdar är att de ska nyttjas för fritidsgårdsverksamhet, inte hyras ut i andra hand. Vissa av fritidsgårdarna har dock sedan tidigare hyrts ut i begränsad omfattning. Möjligheten att hyra hela eller rum i fritidsgårdarna har dock inte marknadsförts. Till följd av att det finns tillgängliga tider utöver då fritidsgårdsverksamhet bedrivs ser dock enheten en möjlighet att öka nyttjandegraden genom att fortsatt hyra ut dessa.

För fritidsgårdslokaler har ingen kostnadshyra räknats fram. De nu föreslagna taxorna utgår från tidigare prislista men innebär till följd av justeringen av kundgrupper ändå vissa förändringar.

I ett par av fritidsgårdslokalerna hyr kulturskolor och föreningar som bedriver verksamhet som riktar sig till vuxna och 65 år och uppåt in sig i mindre mötesrum. Till följd av att kundgrupperna har justerats samt att kulturskolor och verksamhet som riktar sig till vuxna och äldre ej ska subventioneras av fritidsnämnden föreslår enheten att kundgrupperna erhåller en taxa om 85 kr per timma för mindre mötesrum och motionsrum. För bidragsberättigade föreningar och ideella organisationer med kommunalt bidrag föreslås en taxa om 30 kr per timma vid verksamhet för barn och ungdomar 7 – 20 år och 60 kr per timma för bidragsberättigade föreningars seniorverksamhet.

Övriga lokaler

- Mötesrum

Fritidsnämnden hyr ut mötesrum på bland annat Björknäs IP och i Nacka Sportcentrum. Taxan för bidragsberättigade föreningar är 115 kr per timma. Flertalet föreningar har påtalat för både enheten och bokningsgruppen att taxan är så pass hög att de avstår från att boka mötesrummen då de ska ha möten. Enheten anser att den taxa bidragsberättigade föreningar idag ska betala för ett mötesrum är orimligt hög då rummen primärt bör vara avsedda för föreningsmöten där det ofta är ideellt arbetande personer som deltar. Taxan är till exempel densamma som gäller för en hel ishall. Enheten föreslår således att taxan för att boka ett mötesrum sänks avsevärt för kundgruppen bidragsberättigade föreningar när de har möten/verksamhet som berör/riktas till barn och ungdomar 7 – 20 år.

- Omklädningsrum

I samband med att undervisning i idrott och hälsa sker utomhus behöver skolor endast nyttja omklädningsrum. Då omklädningsrummen är placerade i sporthallar och gymnastiksalar innebär det oftast att uthyrning av sporthallen eller gymnastiksalen inte är möjlig. Tidigare har skolor därav betalat halva gymnastiksalstaxan. Enheten föreslår att en taxa för att boka omklädningsrum beslutas av nämnd och att taxan fortsatt motsvarar

halva gymnastiksalstaxan. Möjligheten att endast boka omklädningsrum erbjuds endast till skolor i samband med undervisning i idrott och hälsa.

Avbokningsavgifter och tilläggsavgift vid utebliven avbokning

Nämnden fattade under föregående år beslut om förändrade avbokningsregler i samband med beslut om villkor och regler. De avbokningsregler som nu gäller är följande:

- Vid ordinarie verksamhet (ex. träning): För att debitering inte ska ske måste avbokning göras senast 72 timmar innan bokad tid. Om kund ej avbokar och ej utnyttjar sin tid debiteras en tilläggsavgift i enlighet med beslutad taxa vid kontroll.
- Vid arrangemang: För att debitering inte ska ske måste avbokning göras senast 14 dagar innan bokad tid. Om kund ej avbokar och ej nyttjar sin tid debiteras en tilläggsavgift i enlighet med beslutad taxa vid kontroll.

Den tilläggsavgift som föreslås blir alltså aktuell då en kund varken har avbokat eller nyttjat sin tid. För att åstadkomma en högre nyttjandegrad samt då enheten och bokningsgruppen regelbundet nås av information om att föreningar och andra kunder har satt i system att inte avboka sina tider för att undvika avbokningsavgiften anser enheten att en tilläggsavgift vid utebliven avbokning bör införas. Tilläggsavgiften föreslås till 1 000 kr per timma vid ordinarie bokning samt 1 000 kronor per dag vid arrangemangsbokning. Tilläggsavgiften föreslås dock inte gälla vid match- och tävlingsbokningar sanktionerade av specialidrottsförbund då föreningarna, vid dessa bokningar, inte själva har kontroll över planeringen.

Övriga taxor/avgifter

- Städavgift (vid utebliven städning)

Enligt fritidsnämndens villkor och regler ska en kund som har bokat in sig i nämndens lokaler och anläggningar ansvara *"för att hålla ordning i och i anslutning till lokal/anläggning i samband med hyrestiden"* samt *"inom hyrestiden grovstäda lokalerna inklusive använda biutrymmen"*.

Enheten och bokningsgruppen får dock löpande information från bland annat idrottsdriften och skolor att föreningar och andra aktörer efterlämnar stökiga lokaler. Då många lokaler/anläggningar är obemannade leder det ofta till att idrottslärare får ägna delar av sina idrottslektioner till att städa efter tidigare kunder. Enheten föreslår därför att en städavgift införs.

- Borttappad nyckel

Idrottsdriften har skött nyckelhanteringen för fritidsnämnden. I samband med denna har idrottsdriften definierat och tagit ut en avgift vid förlorade nycklar. Enheten anser att fritidsnämnden bör besluta om denna avgift då den berör de lokaler/anläggningar

fritidsnämnden ansvarar för. Den föreslagna avgiften innehåller varken subvention eller påslag utan speglar kommunens ungefärliga kostnad.

- Bokning av vaktmästare vid arrangemang

Föreningar bokar ofta in en närvarande vaktmästare vid arrangemang. Enheten föreslår att en fast timkostnad för vaktmästare införs. Den fasta timkostnaden innehåller varken subvention eller påslag utan speglar kommunens ungefärliga timkostnad.

- Funktionsvagn med högtalaranläggning (IP Skogen)

Fritidsnämnden ansvarar för en släpvagn som är anpassad för funktionärer vid utomhusarrangemang som till exempel orienteringstävlingar.

Vagnen är endast bokningsbar för föreningar och enheten föreslår att det förtydligas i taxedokumentet. Anledningen till att vagnen endast bör vara bokningsbar till föreningar är att kommunen annars riskerar att konkurrera med kommersiella uthyrare.

Kommunens orienteringsföreningar får i nuläget nyttja vagnen kostnadsfritt då de inte har möjligheten att bedriva sin verksamhet i kommunala lokaler/anläggningar. Enheten föreslår att orienteringsföreningar fortsatt ges möjligheten att nyttja vagnen kostnadsfritt vid tävlingar samt att de taxor som finns för övriga föreningar kvarstår.

Den nu föreslagna taxan är en uppskattad kostnadshyra.

Enheten föreslår även att bokningsbegreppet "*per tillfälle*" ändras till "*per dag*" för att undvika tolkningsfel.

- Toalettvagn

Fritidsnämnden ansvarar för en toalettvagn som är anpassad för utomhusarrangemang som till exempel orienteringstävlingar.

Vagnen är endast bokningsbar för föreningar och enheten föreslår att det förtydligas i taxedokumentet. Anledningen till att vagnen endast bör vara bokningsbar till föreningar är att kommunen annars riskerar att konkurrera med kommersiella uthyrare.

Kommunens orienteringsföreningar får i nuläget nyttja vagnen kostnadsfritt då de inte har möjligheten att bedriva sin verksamhet i kommunala lokaler/anläggningar. Enheten föreslår att orienteringsföreningar fortsatt ges möjligheten att nyttja vagnen kostnadsfritt vid tävlingar samt att de taxor som finns för övriga föreningar kvarstår.

Den nu föreslagna taxan är en uppskattad kostnadshyra.

Enheten föreslår även att bokningsbegreppet "*per tillfälle*" ändras till "*per dag*" för att undvika tolkningsfel.

- Scen

Fritidsnämnden ansvarar för en monterbar scen som lämpar sig vid mindre föreningsarrangemang. Scenen är endast bokningsbar för föreningar och enheten föreslår att det förtydligas i taxedokumentet. Anledningen till att scenen endast bör vara bokningsbar till föreningar är att kommunen annars riskerar att konkurrera med kommersiella uthyrare.

Den nu föreslagna taxan är en uppskattad kostnadshyra.

Enheten föreslår även att bokningsbegreppet "*per tillfälle*" ändras till "*per dag*" för att undvika tolkningsfel.

- Hopfällbara bord och stolar

Föreningar har möjlighet att hyra bord och stolar från fritidsnämnden vid till exempel arrangemang. Då avgiften inte har förändrats på många år föreslår enheten att avgiften höjs något.

Bord och stolar är endast bokningsbara för föreningar och enheten föreslår att det förtydligas i taxedokumentet. Anledningen till att bord och stolar endast bör vara bokningsbara för föreningar är att kommunen annars riskerar att konkurrera med kommersiella uthyrare.

De nu föreslagna taxorna är uppskattade kostnadshyror baserade på inköpspris och förväntad livslängd.

Enheten föreslår även att bokningsbegreppet "*per tillfälle*" ändras till "*per dag*" för att undvika tolkningsfel.

- Transport av uthyrda objekt

Idrottsdriften transporterar ibland de uthyrda objekten till kund. Enheten föreslår att en kostnadsfri transport införs för föreningar som riktar sig till personer med funktionsnedsättning samt att avgiften höjs något för övriga kunder. Den nu föreslagna avgiften är baserad på uppskattad kostnad för kommunen.

Marknadshyra/Kommersiell taxa

Idag har nämnden en taxa som definieras som en kommersiell taxa. I praktiken innebär det att ett påslag om 300 kronor görs utöver ordinarie taxa. Taxan används om till exempel företag eller föreningar vill bedriva verksamhet i vinstsyfte. Till följd av att enheten nu har räknat fram kostnadshyror avseende de vanligaste uthyrda anläggningstyperna har det framkommit att de kommersiella taxorna är allt för låga och att fritidsnämnden därför ofta subventionerar verksamhet som varken är prioriterad eller ideell.

Enheten har tagit hjälp från både juridik- och fastighetsenheten för att komma fram till ett korrekt förfarande.

Generellt sätt gäller att kommuner inte får ta ut högre avgifter än de som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter kommunen tillhandahåller, den så kallade självkostnadsprincipen. Undantag finns för till exempel lokaler där utgångspunkten istället är att verksamheten bedrivs på affärsmässiga grunder. Taxor/avgifter som avser kommersiell verksamhet bör utgå ifrån marknaden och vara affärsmässiga. Det är även viktigt att det finns en grund/motivering till just den taxan som erhålls.

Då taxan ska ha en grund/motivering kopplad till den specifika bokningen och marknaden samtidigt som de kunder som eventuellt vill boka kommunala lokaler för kommersiell verksamhet kan härstamma från olika marknader bör marknadshyran beslutas vid det specifika bokningstillfället alternativt genom ett administrativt påslag.

Då fritidsnämndens lokaler och kunder primärt inte är kommersiella eller bedriver kommersiell verksamhet samtidigt som den kostnadshyra som nu är framräknad även innefattar administrationskostnader gör enheten, tillsammans med fastighetsenheten, bedömningen att kostnadshyra är tillräckligt i de fall föreningar eller andra kunder avser bedriva kommersiell idrotts- och fritidsverksamhet. Vid bokningar av helt annan natur, till exempel om ett företag vill använda en sport- eller ishall för att sälja sina produkter, bör dock taxan specificeras från fall till fall.

Införande

En bakgrund till den översyn av styrdokument avseende bokning som har skett är införandet av ett nytt IT-system för administration. Olika anläggningskategorier överförs successivt från kommunens tidigare bokningssystem Royal Boka till det nya systemet, Actor Smartbook (ASB). Enheten föreslår, för att förenkla administration och övergången för kunder, även ett successivt införande av de föreslagna kundgrupperna som innebär att när en anläggningskategori flyttas till ASB införs kundgrupperna.

Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna av införandet av nya taxor bedöms inte leda till några större ekonomiska konsekvenser för fritidsnämnden. Taxorna för vissa anläggningskategorier och kundgrupper har justerats men totalt ska utfallet inte avvika nämnvärt i jämförelse med nuvarande taxor. De ekonomiska konsekvenserna i jämförelse med föregående år bedöms leda till minskade intäkter om cirka 45 000 kronor. Dock innebär de strukturella förändringar enheten föreslår att bedömningen av de ekonomiska konsekvenserna försvåras. Att kostnadshyra införs för vissa kundgrupper kan även, trots att införandet sker successivt, till exempel innebära att vissa kunder minskar sitt nyttjande och att intäkterna från dessa grupper således helt uteblir.

Konsekvenser för barn

Om nämnden beslutar i enlighet med enhetens förslag bedöms nämndens medel fördelas mer rättvist och på sikt leda till att fler barn får en meningsfull fritid.

Bilagor

Bilaga 1 – Taxor och avgifter i idrotts- och fritidsanläggningar

Bilaga 2 – Urval av föreslagna taxejusteringar med subventionsgrad

Bilaga 3 – Lokaler och anläggningar för fritidsverksamhet - taxor och avgifter (FRN 2020/133)

Anders Mebius
Kultur- och fritidsdirektör
Kultur- och Fritidsenheten

Henrik Ivarsson
Utvecklingsledare
Kultur- och Fritidsenheten