



Mål och Budget
för Nacka Kommun 2020

Budgetperiod
2020-01-01 - 2020-12-31



Innehållsförteckning

Inledning	3
Sammanfattning	4
Kommunstyrelsen	5
Arbets- och företagsnämnden.....	8
Fritidsnämnden	10
Idrottsanläggningar.....	10
Kulturnämnden.....	14
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden...	17
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden...	17
Natur- och trafiknämnden	20
Socialnämnden.....	23
Utbildningsnämnden.....	26
Äldrenämnden	29
Överförmyndarnämnden.....	31
Investerings- och exploateringsverksamhet	32
Särskilda beslut.....	34
Bilagor	42



Inledning

Förutsättningar

Vi har i vår budget utgått ifrån det förslag till budget som lades fram av alliansen till kommunstyrelsen 2019-10-28, för att tydliggöra skillnaderna i vår politik gentemot alliansens.

Kommunens ekonomi är inte så stark som den tidigare varit och stadsbyggnationen pressar hårt på med ökade kostnader. Flera verksamheter larmar om att resurserna idag inte räcker till för att utföra det som är kommunens kärnuppdrag. Ett av dessa larm kommer från socialtjänsten som nu går på knäna. För att lägga en ansvarstagande budget har vi kommit fram till att vi måste höja kommunalskatten med 10 öre. Vi är övertygade om att genom att göra detta nu kommer vi spara in dessa pengar på sikt. Vi anser att detta är det enda ansvarsfulla att göra i en situation där kommunens möjlighet att upprätthålla samhällskontraktet gentemot sina invånare är i fara. Nackaborna förtjänar en trygg välfärd och att få valuta för sina skattepengar.

Bakomliggande ekonomi

Sveriges ekonomi har efter en längre tids högkonjunktur börjat avmattas och den allmänna bedömningen är att vi nu är på väg in i en tid av lågkonjunktur. Staten har länge kunnat amortera ner statsskulden och gått med överskott i finanserna samtidigt som kommunerna runt om i landet fått det tuffare att nå balans i budgeterna. Staten har också på olika sätt vältrat över en del av sina åtagande och kostnader på kommunerna utan att någon kompensation till kommunerna utgått. Detta har skett under lång tid oavsett vilka partier som suttit vid makten.

Från Nackalistan sidan tycker vi att det är viktigt att staten genom allmänna statsbidrag kompenserar bl.a. Nacka kommun för de kostnader som vi har i samband med att fullfölja det samhällskontrakt som måste finnas mellan stat, kommun och medborgare. T ex finns det risk för att uppgifter som tidigare bl.a. skötts av arbetsförmedlingen nu ska läggas över på kommunerna att lösa utan att pengar tillförs. Detta är något som borde oroa alla partier

ute i landet och som kräver långsiktiga, blocköverskridande åtgärder.

Vår stora utmaning

Klimatet är vår tids ödesfråga och något som vi måste ta på allvar nu. Åtgärder mot klimatförändring måste genomsyra alla kommunala nämnder och verksamheter, och det är viktigt att kommunen samarbetar med näringslivet för att tillsammans minska kommunens klimatavtryck.

Att sänka takten i utbyggnaden av kommunen är ett sätt att minska våra utsläpp, samtidigt som tekniken fortsätter att utvecklas och framtida exploateringar kan dra nytta av bättre metoder för byggnation och energibesparing. Vi vill också skydda och bevara många fler områden i kommunen än vad som nu planeras. Grönområdena har en stor betydelse för ekologi och biologisk mångfald, dessutom är det avgörande för upplevd livskvalitet hos många och måste vara en naturlig del i en växande kommun.

Välfärden

Från Nackalistan ser vi med oro på en framtid där kommunens låneskuld ökar och där kapitalkostnader för investeringarna kommer att sätta en högre press på effektiviseringar ute i verksamheter som redan fått skära ner under många år.

Vi är uppriktigt oroad för att detta kommer att leda till än större barngrupper i förskolan, än större klasser i skolan och mindre tid för äldre inom äldreomsorgen. Det är av största vikt att politikerna satsar på välfärdens kärnuppdrag, ger socialtjänsten rätt förutsättningar istället för att satsa pengar på sånt som kranbilsbaletter, och ger barn och unga förutsättningar för att kunna idrotta eller syssla med kulturverksamheter. Vi måste satsa och värna den välfärd som vi har byggt upp under lång tid och detta kräver ökade resurser och kloka beslut.

Vi behöver en nystart för Nacka!



Sammanfattning

Nackalistan budget handlar år 2020 om att:

- I alla ärenden och beslut sätta hänsyn till Agenda 2030 högst
- Nacka ska på riktigt arbeta mot att bli Sveriges bästa miljökommun
- Inte bygga sönder Nacka, dess natur och karaktär och minska volymen byggande
- Skapa bostäder också för dem med mindre tjocka plånböcker
- Bostäder som byggs ska byggas med 100-årsperspektiv, estetiskt, ekonomiskt och miljömässigt
- Idrottsytor, kultur, lekplatser och verksamheter ska planeras in från start
- Öka Nackamedborgarnas möjligheter att påverka byggplaner
- Förbättra demokratin genom ökad insyn, öppenhet och med öppna nämndsmanträden
- Ha stor följsamhet till lagar och regler och ökad rättssäkerhet till beslut
- Förebyggande satsningar, minskad droganvändning och social utslagning
- Bra grundskolor ska finnas i alla större tätorter i Nacka
- Satsa på kultur, idrott och fritid i nivå med ökat befolkningstal

- Öka biblioteks- och kulturytan i nya Älta centrum, inte minskning
- Trygghet, tillgänglighet och äldrevänligt byggande med hiss vid Danvikshem
- Satsa på personalens arbetsmiljö och ett öppet arbetsklimat
- Långsiktig ha en budget i balans med minskat byggande

Nackalistan förslag till budget gentemot alliansens förslag i siffror:

Nämnderna totalt	Nackalistan förslag (tkr)	Majoritetens förslag
KS	-166 820	-166 820
AFN	-239 862	-239 862
FRN	-172 250	-166 250
KN	-146 179	-142 679
MSN	-30 526	-33 026
NTN	-286 941	-285 941
SN	-839 556	-831 556
UBN	-2 923 517	-2 917 517
ÄN	-837 602	-832 602
ÖFN	-8 121	-8 121
Summa nämnder	-5 651 374	-5 615 374
Investering/exploatering	-2,0	
SUMMA	-5 653 374	-5 615 374



Kommunstyrelsen

Ansvar, uppgift

Kommunstyrelsen är beredande och verkställande organ åt kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen har ansvar för ledning, samordning och uppsikt över kommunens samlade verksamhet och arbetsgivaransvar, ansvar för näringsliv, fastigheter, mark, exploatering, miljö, långsiktig hållbarhet och trygghet och säkerhet.

Planer, utveckling

Nackas invånare avgör kommunens kvalitet och hur man uppfattar den i verkligheten. Ett långvarigt problem har varit de relativt låga värden som man har fått i enkäter vad gäller öppenhet och möjlighet till påverkan på beslut. Det vill Nackalistan förbättra genom att ha öppna nämndmöten där intresserade medborgare är välkomna. Vi vill även öka det lokala inflytandet genom lokala råd eller utskott.

Fortsatt ökad digitalisering inom verksamheterna är positivt men kan inte ersätta det viktiga mänskliga mötet mellan Nackas invånare och tjänstepersoner. Bemötandesättet ska stå i fokus så att invånarna känner att de är medagerande i kommunens verksamhet och styrning. Att vara bäst på att vara kommun ska styras av att vara bäst miljö- och klimatkommun. Till miljön hör också de sociala sammanhangen med trygghet och minskad brottslighet och en kommun som värnar om alla sina invånare. För att förbättra tryggheten vill Nacka satsa på lokala krafter i form av poliser och fältassistenter.

Goda miljöer

En god miljö i Nacka handlar inte bara om att skapa nya miljöer utan också att värdera och bevara olika miljöer, natur, hav och sjöar. Nackalistan vill att Nacka ska bli Sveriges bästa miljökommun i en nära framtid. Vi ska skapa nya samband och bebyggelseplaner som tar hänsyn till människors behov av bostäder, livsrum i

fråga om fritid, natur, kultur och gemenskap. Det gäller inte minst att bevara miljöer i Nackas gröna och blå delar och förbättra den biologiska mångfalden. De nya stadsområdena som tillkommer i Nacka ska byggas på ett långsiktigt hållbart sätt som räcker i minst hundra år och som belastar klimatet så lite som möjligt.

Grönområden i Ryssbergen, Trolldalen och Skuruparken och andra hotade naturområden ska inte bebyggas. Havsmiljön i Baggensfjärden och längs Nackas norra kust ska renas i samverkan med grannkommuner och sjöfartsdirektiv. Grusvägar och öppna diken ska bevaras för den biologiska mångfaldens och den naturliga dagvattenreningens skull, och asfaltering ska inte göras annat än när det är nödvändigt.

Återvinningen ska utvecklas och förbättras så att alla Nackas invånare och verksamheter inom en snar framtid kan sopsortera i fem fraktioner i sin närmiljö. Målet är att minst 80% ska sortera och Nackalistan anser att det är viktigt att vi så fort som möjligt når det målet. Kommunikationen kring viktiga miljöfrågor ska utökas och förbättras så att alla invånares miljöbelastning minskar och att alla invånare är medvetna om sitt ansvar. Appen Deedster har hittills varit ett stort fiasko, men vi vill se att den marknadsförs ordentligt för att öka kommuninvånarnas kunskaper om vad de själva kan göra. En annan viktig del är trafiken där fortsatta satsningar på cykling/elcyklar, kollektivtrafik och laddstolpar är viktiga verktyg. Nackalistan har motionerat om fler båt-kommunikationer, glädjande nog och med hjälp av andra partier så är det på gång i begränsad omfattning. Återvinning av material ska främjas liksom ytterligare medvetenhet om miljövänlig mat och matens hantering.

För att nå dit Nackalistan miljömässigt vill behöver vi inrätta en klimatsamordnare med uppgift att samordna och ha överblick över de olika verksamheternas miljöutveckling. En person och verksamhet med mandat och kompetens att sätta fart



på Nackas klimattutveckling. På lite sikt ska miljöverksamheten ha en egen nämnd som räknar långsiktigt hållbart både på klimatkostnader och på budget i övrigt. Alla enkätsvar ska faktagranskas av minst två kompetenta personer och ge en sanningsenlig och riktig bild av Nackas verksamheter.

Stadsutvecklingen

Bevarande av Nackas karaktär i kommunens alla delar och med nybyggnation som tar hänsyn till och harmonierar med detta är viktigt för Nackalistan. Det behövs en mer måttfull utbyggnadstakt för att åstadkomma en ny och organiskt dynamisk Nacka stad med utrymme för idrott, föreningsliv, kultur, lek och fritid. Barns och äldre personers behov behöver vara i fokus så att uppväxtår och ålderdom blir gynnsamma för alla. Bostadskomplex med höga hus och trånga, solfattiga gårdar kritiserar nu alltmer från planerare, arkitekter och experter på barns och äldres utveckling. I det sammanhanget är en hissanordning vid Danvikshem en självklarhet så att seniorerna på det lite isolerade berget lätt kan ta sig från en plats till en annan. Nackas invånare ska inkluderas på riktigt i den nya staden som växer fram och kunna påverka processerna, oavsett om det är i västra Sickla eller i förnyelseområdena i Boo.

Till stadsbyggnadsplanerna hör också att trafiken planeras optimalt under exploateringsperioder. Det är viktigt att fortsätta arbetet med cykelbanor och för barnen mer trafiksäkra vägar i närheten av skolor. Att inte bygga för mycket fort är en förutsättning för att trafiken ska kunna klaras utan alltför stora störningar.

Olika upplåtelse- och bostadsformer bidrar till att skapa en levande stad och en stad för invånare med olika tjocka plånböcker. Fler hyresrätter till lägre månadskostnader är viktigt, liksom billiga seniorbostäder, bostäder för ungdomar och co-living för de som så önskar.

Kvalitet och värde

Verksamhetslokaler är viktiga och den stora mängd lokaler som hittills har sålts i Nacka riskerar att höja hyrorna i framtiden betydligt. Redan idag kan man se att underhållet av lokalerna halkat efter. För att nå en acceptabel nivå kommer kommunen att få betala mycket mer än vad fallet hade varit med lokaler i egen regi.

Kommunstyrelsen	Nackalistas förslag (tkr)
Summa Nackalistan Summa majoriteten	-166 820 -166 820
Budgetposter Öppna nämndmöten	-500
Utredningar lokalt inflytande, klimatsamordnare, lokala poliser, kommunalt bostadsbolag	-3 000
Miljönämnd	-2 000
Höjning checkbelopp till nämnder med check i relation till andel checker	-18 000
Minskad representation	1 500
Minskning PR-satsningar (Konsten att bygga stad) samt bolagsbildning byggande	8 000
Förbättring avtal upphandlingar	6 000
Minskade driftskostnader, minskat byggande	6 000
Samverkansvinster nämnder KN och FRN	2 000



Kommunstyrelsens prioriterade arbetsområden:

- *Starta arbetet med att ha öppna nämndmöten
- *Utreda lokala råd, lokala poliser, kommunalt bostadsbolag och klimatsamordnare/miljönämnd
- *Uppstart miljönämnd
- *Höjning och kvalitetsförbättring av checkbelopp för nämnder med checkar
- *Minskning av representation och långväga studieresor
- *Minskning av PR- och aktivitetsjippon i samband med stadsbyggande samt bolagsbildning för byggande
- *Förbättring av avtal och upphandlingar
- *Minskning av driftskostnader i samband med minskat byggande
- *Samverkansvinster genom ihopslagning kultur- och fritidsnämnd
- *Utveckla miljö- och klimatarbetet övergripande genom den nya miljönämnden
- *Utveckla bemötande- och inflytandearbetet gentemot Nackas medborgare
- *Start lokalt trygghetsarbete i samverkan med polis, socialtjänst, föreningar och lokala aktörer
- *Minska mängden byggprojekt i naturområden
- *Förbättra trafiksituationen genom bl a minskat antal nya bostäder
- *Se till att Nackas bolag har liknande öppenhet och offentlighetsprincip i tillämpliga delar som övriga kommunen
- *Öppenhet, seriositet, korrekta fakta ska präglade allt ifrån enkätsvar till all kommunal information som går ut till medborgarna



Arbets- och företagsnämnden

Ansvar, uppgift

Nackabor ska ha god tillgång till arbetsmarknaden och företag i Nacka ska ha god tillgång till kompetenta medarbetare. Arbets- och företagsnämnden har ansvar för kommunal vuxenutbildning, flyktingmottagande, ensamkommande barn och unga, ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser.

Planer, utveckling

Den viktigaste utvecklingen är att själv kunna styra sitt liv på det sätt som man önskar oavsett vem man är.

Färre ensamkommande flyktingar har kommit till Nacka vilket har påverkat situationen för kommunen vad gäller ekonomi, boende och mängden arbetssökande. Starten för ett eget självständigt liv är de tre faktorerna ekonomi, bostad och arbete/studier. Nacka har lyckats förhållandevis väl med detta även om ett fortsatt stort bristområde är SFI, svenska för invandrare. Här är det fortsatt relativt låga målvärden vad gäller andelen som går igenom utbildningen med godkända betyg eller fullföljer utbildningen utan avbrott. Detta är Nacka inte är ensam om bland kommuner, men målvärdet behöver höjas och effektiva pedagogiska metoder och "morötter" behöver utvecklas.

Hemlöshet och nöd har blivit ett allt större problem. Nacka har sin del av detta där personer som tigger är den tydligaste markören av fattigdomsproblem. Andra personer utan bostad som är i nöd och fattigdom finns också i Nacka. Det är inte alltid som dessa personer kommer i kontakt med kommunens verksamheter eller kan ta sig ur sin svåra situation. Därför är det bra att tillsätta en utredning med uppgift att kartlägga hur behovet ser ut och ta reda på hur andra kommuner har lyckats med olika former av insatser.

För att motverka isolering och utanförskap vill Nackalistan fortsätta med insatser riktade till kvinnor och flickor som ofta är

särskilt problem. Att komma ut från hemmiljön till övriga samhället är viktigt för att ge barnen en bättre grund och uppväxt och sig själv ett bättre liv med delaktighet genom studier, praktik, arbete och nya sociala kontakter.

Nacka lider bl.a. brist på förskollärare och undersköterskor. I ett läge när företagen har svårt för att hitta matchande kompetens och prognoserna samtidigt förutsäger en höjd arbetslöshet är arbetsbefrämjande insatser särskilt viktiga, speciellt inom bristyrkesutbildningar. Här borde kommunen vara offensiv och hitta fler vägar till utbildning och försörjning mot kommande arbetslöshet.

Goda miljöer

Nackabors utbildningar och erfarenheter ska tas tillvara. Utbildningar ska valideras om behovet finns och personer ska snabbt kunna komma ut på arbetsmarknaden och bli en tillgång genom sina kompetenser. Det bör skapas mötesplatser i olika kommundelar där innovation och entreprenörskap står i fokus, som hjälper blivande företagare att bli värdefulla delar av samhället. Många personer från andra länder som har kommit hit har varit företagare/entreprenörer i liten eller större skala. Genom en bra språkutbildning, praktik och kontakt med föreningsliv och civilsamhälle gynnas ett inkluderande samhälle och en god mänsklig och social miljö i Nacka. Bostäder till lägre kostnader ska skapas i Nackas olika delar. För detta behöver vi inrätta ett kommunalt bostadsbolag, en liten variant av Nackahem utan eget byggande. I praktiken finns detta redan genom det ansvar som kommunen har för de lägenheter som införskaffades i samband med flyktingmottagandet. Olika bostadsformer behövs, även t ex gemensamhetsboende/co-living. studentbostäder till bostadsrätter och egna lägenheter eller hus.

För de som står längst från arbetsmarknaden behövs särskild träning och praktik. Kommunen ska ta sin del av ansvaret för dem och ha en



kommunikation med företag och föreningar för att kunna erbjuda fler ett steg in i arbetslivet.

Kvalitet och värde

Satsningar på personalen måste till för att långsiktigt förbättra både ekonomin och kvaliteten på välfärden också inom nämndens områden. Genom att minska mängden dyra konsulter och öka andelen fast anställd personal så kan en mer stabil arbetsmiljö uppnås. Med ett på sikt kraftigt växande befolkningstal vill Nackalistan att delar av socialtjänstens personal utlokaliseras till övriga kommundelar.

Nackalistan anser att om konsumentvägledningen såsom majoriteten föreslagit ska tas bort måste det föregås av en kartläggning och analys av behov och konsekvenser innan det görs. Nackalistan tror inte på metoden med frivilliga hembesök hos bidragstagare. Det finns alldeles för många frågetecken kring en sådan metod. Det ska vara frivilligt men vad händer om personen nekar till hembesök. Får hen då inget försörjningsstöd eller vad händer? Blir hen sämre bemött i hanteringen?

En trygg personalsituation borgar för kvalitet då alla anställda kan få tillräcklig tid för att göra ett bra och professionellt jobb. Värdet blir långsiktigt hållbart och kan finansieras med ett byte av summan för konsulter som ersätter fast anställd personal. Naturligtvis behövs det fortfarande konsulter för avgränsade arbetsuppgifter där specialkompetens krävs. Om personalomsättningen är för stor blir kvaliteten och verksamheten lidande. Den onda cirkeln behöver brytas för en långsiktigt hållbar social situation i Nacka där arbetslösheten förväntas öka enligt prognoser.

Arbets- och företagsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
Summa Nackalistan Summa majoriteten	-239 862 -239 862
Borttagande av arbetet med hembesök hos personer med försörjningsstöd	2 000
Utredning hemlösa	-500
Feriearbete, utveckling SFI	-1 000
Uppsökande verksamhet kvinnor	-500

Arbets- och företagsnämndens prioriterade arbetsområden:

- *Utreda situationen för hemlösa och vad vissa andra kommuner gör för sociala insatser
- *Satsa på mer ferie- och praktikarbeten för ungdomar
- *Förbättra resultaten för SFI-studier och genomströmningstakten
- *Lägga ned projektet med hembesök hos personer med försörjningsstöd
- *Öka informationen om Agenda 2030 till företagen och vad de kan göra för klimatsatsningar



Fritidsnämnden

Ansvar, uppgift

Fritidsnämnden ansvarar för kommunens fritidsverksamhet, för stöd till föreningar, organisationer och idrottsanläggningar samt stimulering av fritidslivet. För öppen verksamhet och verksamhet för barn och unga på skollov. Den fördelar stöd till föreningar som engagerar barn och ungdomar och personer med funktionsvariationer. Fritidsnämnden ansvarar också för fritidsgårdar, anläggningar och byggnader för fritidsverksamhet och för upplåtelse av anläggningar. Nämnden följer utvecklingen inom fritidsområdet.

Planer, utveckling

Nackas befolkning planeras växa med drygt 50% inom 20 år. Det ställs då stora krav på att möta barns och ungdomars behov av en positiv och meningsfull fritid och kultur. Kapacitetsutredningarna från 2016 och 2019 har inte fullt ut kunnat redovisa tillräckligt stora insatser för att möta behoven av anläggningar. Dock är det glädjande att Alliansen på senare tid har påverkats av idrottsrörelsen och Rädda Nackaidrotten och börjat förstå att de har brustit i planeringen för de kraftigt ökande behoven.

Nu är det hög tid att utreda klart och besluta var anläggningarna bör placeras

innan behövlig mark ianspråkats för annat. De närmaste åren blir därför avgörande för framtidens möjligheter för barn och unga att delta i idrotts- och kulturverksamhet. Kommunen behöver ta medveten ställning till vilken idrottskommun Nacka vill vara när invånarantalet är 160.000.

Nackalistan föreslår start för ett visionsarbete för att lyfta fram idrotten som ett varumärke för Nacka: *"Nacka kommun - bäst på idrott"* eller *"Konsten att bygga stad med idrott"*.

Nackalistan avsätter därför förstärkta resurser för utredningar med 3 mkr för 2020.

Idrottsanläggningar

Anläggningar som behöver utredas mer är:

***Porsmossen**

Här behövs en bättre kollektivtrafik, omklädningsrum, förråd mm. Utred planens storlek i förhållande till behoven i norra Boo och möjlighet till en större plan vid Sågtorpsskolan. Utred också om bostadshus kan få plats för att kunna växla mot bostäder vid Sicklavallen.

***Sågtorp**

Det bör utredas om befintlig plan kan utvecklas till en 11-spelarplan alternativt 7-spelarplan genom att flytta G:a Värmdövägen några meter söderut eller flytta ett mindre hus. Omklädningsrum finns i skolan och senare i en tillkommande sporthall. Nära till kollektivtrafik till och från norra Boo

***Orminge bollplan**

Utbyggnad till 11-spelarplan, omklädningsrum finns i närheten

***Ormingehallen**

Närhet till kollektivtrafik och parkeringsplatser

***Bollplanen vid Orminge karnevalsplats**

Utredning om uppväxling till 7-spelarplan, beläggning med konstgräs, nära centrum och kollektivtrafik

***Dalkarlsområdet**

utred snabbt 11- och 7-spelarplaner samt sporthall, nära kollektivtrafik

***Fisksätra multihall**

Lokalisering enligt tidigare beslut, behåll befintlig sporthall vid Fisksätra IP

***Simhall f d Näckenbadet**

Lokalisering till Fisksätra, bäst kollektivtrafikläge

***Kvarnholmen**

Invånarantal framöver ca 10.000. Det räcker inte med två 5-spelarplaner varav en på tak och en sporthall. Det behövs en 11-spelarplan och en 7-spelarplan i ett bostadsområde som är jämnstort med Orminge, Älta och Fisksätra.

***Nacka IP**

Återställ en 7-spelarplan, behov av två 11-spelarplaner varav en matcharena, behov av stor sporthall för handboll, basket i högsta serierna

***Plan ovanför 222:an**

Utred möjlighet att anlägga en fotbollsplan på den kommande överdäckningen.

***Järlahöjdens simhall**

Hallen bör ha 8 banor och vara godkänd för tävlingar

***Sicklavallen**

Behov av idrottscampus med en 11-spelarplan och en 7-spelarplan, behov av två idrottshallar

***Sickla gymnastikhall**

Hallen ska möta behoven i hela kommunen. Att ersätta befintlig hall i Sickla med en utbyggnad av Myrsjöhallen B för 18 miljoner är bra för Boogymnasterna men betydligt sämre för gymnaster från framför allt Älta, Fisksätra och Saltsjöbaden.

***Sporthall maestroskola**

prioritering av fullstor hall som är delningsbar

***Älta idrottshall**

I samband med nybyggnation av Stavsborgskolan och utbyggnaden av Älta bör tre sporthallar anläggas.

***Fotbollsplaner Erstavik**

Nackalistan har motionerat om att utreda en placering nära Saltsjöbanans station Östervik vilket kan möta behoven ända från Sickla till Saltsjöbaden och skapa en ny detaljplan

***Planer på tak**

Nackalistan är tveksamma till sådana lösningar på grund av tillgänglighetsbegränsningar och tillsyn

***Fotbollshallar**

Utred möjligheten av att bygga fotbollshallar för Nackaklubbarnas träning och matcher på eftermiddagar och kvällar och uthyrning till storklubbar på dagtid.



Figur 1 Idéskiss Sickla campus



Fritidsgårdar

I Sverige byggdes och byggs än idag föreningar och folkrörelser verksamheter av egen kraft. Men sedan 70-talet har mycket av denna tradition tappats bort och de unga har blivit objekt för de vuxnas insatser istället för subjekt i sina egna liv. Ungdomarna ska få mod, lust, vilja och kompetens att genomföra sina idéer. Satsa på framtidens fritidsgårdar som förebyggande och utvecklande centra.

Det är dags att tänka i nygamla spår och istället vill Nackalistan se framtidens fritidsgårdar som:

***växthus** för lärande, förebyggande och främjande verksamhet. Fritidsgården skall spela en aktiv roll och bidra till att forma ett utvecklingscentrum för engagemang, inflytande och entreprenörskap som ger ungdomarna mod, lust, vilja och kompetens att genomföra sina idéer och bli subjekt i sina egna liv.

***öppet hus** för idéer, engagemang och inflytande. Oavsett ålder, kön, bakgrund och religion ska man här kunna mötas spontant runt ett kafébord eller mer organiserat i t.ex. rådslag och debatter. Fritidsgården samverkar med lokala aktörer och får en viktig roll som motor i lokalsamhället.

***kulturhus/lusthus** för kultur, glädje och gemenskap. Aktiviteter såsom dans, teater, spel och idrott ger lust att lära och att samarbeta för att skapa nya aktiviteter. Fritidsgården samverkar med kulturaktörer som skolor, kulturföreningar, konstnärer.

Kvalitet och värde

Driften av fritidsgårdarna ska upphandlas 2020. Nackalistan avsätter medel, 0,5 miljoner kr, för att utveckla en modern och framtidsinriktad plattform i upphandlingen av fritidsgårdar.

Nackalistan avsätter 2,5 miljoner kr för att utveckla en modern och framtidsinriktad verksamhet och ge alla fritidsgårdar möjlighet att hålla öppet under lördagskvällar.

Goda miljöer

Framtidens fritidsledare är en samhällsmedveten och allmänbildad pedagog. Dennes huvudsakliga uppgift är att handleda och engagera ungdomar i att genomföra verksamheter av egen kraft. Alla blir vinnare med denna modell. Fritidsgården och fritidsledarna får en ny, viktigare och mer utvecklande roll och ungdomarna skapar en rikare fritid av egen kraft.

Skolorna kan bedriva inspirerande och utvecklande utbildning som spelar roll för närsamhället. Samhället och samhällsekonomin utvecklas när allt fler unga får möjlighet att bli mer företagsamma och kreativa medborgare.

Fritidsgårdarna är i grunden ett slags kulturhus och kan med fördel drivas ihop med eller i nära samarbete med lokala kulturhus och föreningar.

Ungdomar efterfrågar ofta att fritidsgårdar är öppna under helgen. Så är inte fallet på alla gårdar i Nacka. Det finns goda exempel på att fritidsgårdar har samarbetat med en förening för att bedriva öppet hus i en närbelägen idrottshall.

Flickors deltagande i verksamheter på fritidsgårdar ska uppmärksammas och gynnas eftersom en majoritet av gårdsbesökare ofta är pojkar.

Fritidsnämnden	Nackalistans förslag (tkr)
Summa Nackalistan Summa majoriteten	-172 250 -166 250
Satsning ökad simkunnighet	-500
Utredningar fler idrottsanläggningar	-3 000
Utredning fritidsgårdars roll o ökad lördagsöppet	-2 500

Fritidsnämndens prioriterade arbetsområden:

*En fördjupad behovs- och lokaliseringsanalys för de närmaste 20 åren för alla idrotter och kontinuerligt följa upp analysen. Analyser ska vara grundade i nyckeltal från verkligheten t.ex. på antal spelare per fotbollsplan, lagstorlek, planstorlek och möjliga tränings- och matchtimmar.

*Prioritera mark och medel för idrotts- och kulturanläggningar nära de unga, skolor och kollektivtrafik

*växla planerad bostadsbebyggelse mot plats för idrott och kultur vilket särskilt gäller centrala och västra Sicklaön, Henriksdal – Kvarnholmen, norra Boo och Fisksätra/Saltsjöbaden (se figur 2).

*Fördjupa kontakterna med idrottsledarna och dra nytta av deras råd och anlita dessa som konsulter vid utredningar. I föreningslivet finns en mycket stor erfarenhet av och kunskap om att driva idrotts- och kulturverksamhet och behov

av anläggningar.

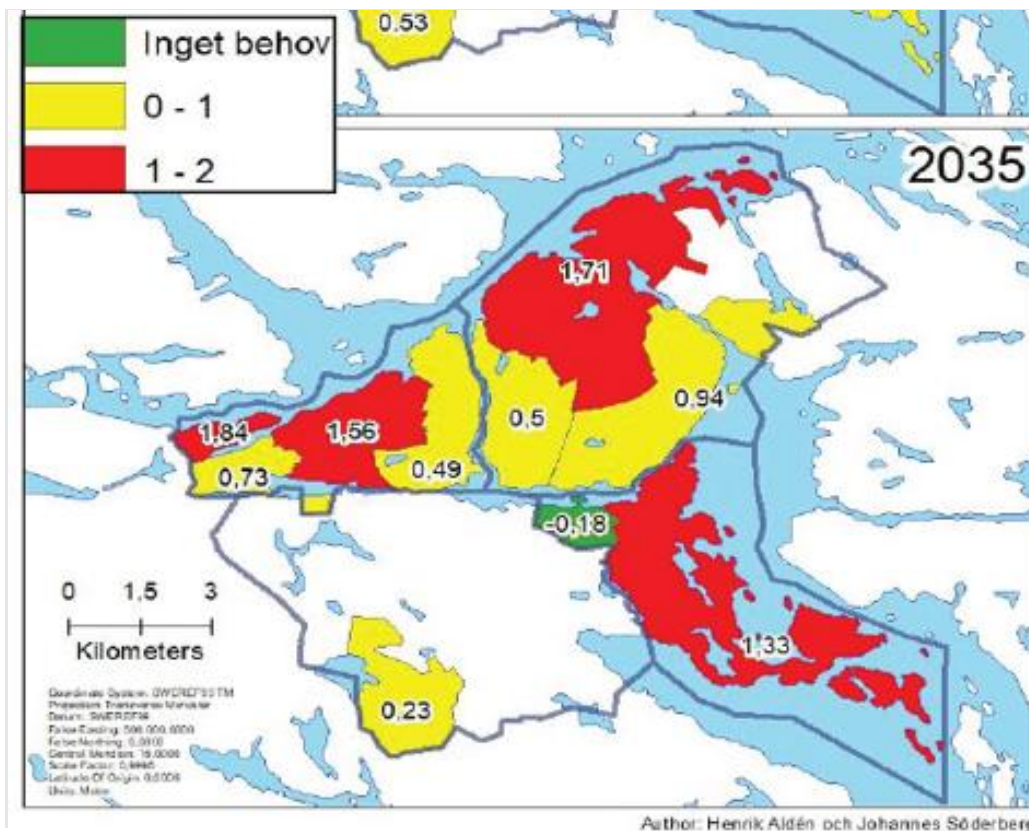
* Möjliggöra för fritidsgårdarna att utveckla en modern och framtidsinriktad verksamhet och att kunna hålla öppet på lördagskvällar.

*Möjliggöra för föreningar att få en ökad tillgång till kommunens lokaler under helger/kvällar

*Utarbeta en framtidsinriktad upphandling av fritidsgårdar

Vi har i arbetet med våra förslag till fritidsnämndens budget bland annat utgått ifrån en kompletterande behovsutredning av fotbollsplaner 2018-2035 författad av två kulturgeografer, Johannes Söderberg och Henrik Aldén.

Utredningen visar bland annat på underskott på fotbollsplaner 2035 utifrån kommunens befolkningsprognos, se exempelbild ur utredningen (se figur 2)



Figur 2 Behov av 11-spelarplaner 2035. Från Kompletterande behovsutredning av fotbollsplaner i Nacka kommun 2018-2035



Kulturnämnden

Ansvar, uppgift

Kulturnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av kulturverksamheter såsom bibliotek, kulturhus, kulturskolor och muséer. Stöd till kulturliv och tillgängliggörande av offentlig konst och kulturarv ingår i uppgifterna. Barn, unga och personer med funktionshinder hör till prioriterade grupper.

Underhåll av anläggningar och platser för kulturverksamhet ingår liksom kontakt med kulturaktörer och kulturföreningar.

Kvalitet och värde

Nackalistan vill satsa på kultur på många sätt. Kultur är viktig för medborgare i alla åldrar. Att njuta av, att själv få skapa och delta i, att öka sina kunskaper av, glädja sig åt, förargas av, att komma samman och att ifrågasätta och fördjupa demokratin är delar av kulturen.

Bildning och läskunnighet är en viktig del av kulturen som behöver ökas och stimuleras för att alla medborgare ska förstå och kunna vara aktiva samhällsmedborgare.

Bibliotek

Nacka är numera den första och enda kommunen i landet som har privata bibliotek. Motiveringen till detta har inte berott på en kvalitetsbrist som behövde åtgärdas eller att det saknades mångfald. Den enda motiveringen var att man inom detta område också ville testa en privatisering för dess egen skull. Symptomatiskt nog så har Nacka hittills inte fått några efterföljare i detta. Biblioteksverksamheten bygger i hög grad på samverkan mellan landets och kommunens alla bibliotek med stora utbyten av kunskaper och material.

Trots detta är det viktigt att fortsatt se till att de skattestyrda biblioteken fortsätter att vara lugna platser och behålla och utveckla kunskap, lärande och läsande.

Biblioteken bör ha längre öppettider och kvällsöppet för att nå fler invånare och deras behov. Nackas bibliotek ska leva upp till de lagkrav som regeringen ställer vad gäller de nationella minoriteternas och andra språkgruppers rättigheter till litteratur och media på sina språk. Det är också viktigt att biblioteken erbjuder service och media/litteratur till funktionsvarierade grupper och dem som har olika sorters problem med sitt läsande.

De många personer som nu behöver sitta på biblioteken och studera ska kunna göra det i en lugn och relativt tyst miljö på samtliga bibliotek.

Det är viktigt att bibliotekens yta växer i takt med det ökande befolkningstalet. Särskilt viktigt är det i det kommande Ältabiblioteket och Fisksätra bibliotek. Nackalistan har i många år drivit kravet om ett nytt bibliotek i Henriksdalsområdet.

Scenkonst

Älta kommande kulturhus ska i storlek motsvara det ökande antalet invånare i Älta och deras förväntningar på kulturutövande. Nacka bör ha scener i varje kommunal del där invånarna kan ta del av teater, dans och övriga föreställningar av professionella aktörer såväl som av amatörer i alla åldrar. Skolor och ungdomar ska få anslag för att genomföra egna teater- och musikalprojekt som sätts upp på en scen. Det är viktigt att engagera olika teater- och scenverksamheter för längre eller kortare engagemang i Nacka för både barn och vuxna.

Kultur

Alla skolbarn och -ungdomar ska minst **två** gånger per läsår få en film-, teater- eller konsertupplevelse. Det ska finnas ett kulturutbud som är tillgängligt för invånarna i Nackas fyra kommunal delar. Kulturlivet i skolorna kan lägga grund för ett livslångt intresse och i vissa fall karriär. Kulturnämndens ansvar är att tillhandahålla ett antal kulturutövare till skolan så att det finns många alternativ att



välja bland till deras kulturcheckar. Kulturlokaler i samtliga kommundelar är viktiga arenor för alltifrån kravlösa mötesplatser till föreningsliv, föreställningar, teater, utställningar, konst, uppträdanden, fester och samhällslivet. Dessa måste satsas på både vad gäller driftskostnader och investeringar. Inte minst gäller detta den nya varianten av Älta kulturknut och en fortsatt satsning på Fiksätra Folkets hus. Dessa ytor måste öka i relation till det växande befolkningstalet och förverkligas i nära samverkan med föreningsliv och övriga berörda aktörer.

Konst

De konstprojekt som inryms i projektet Nacka bygger stad/konst, ska flyttas till kulturnämndens verksamhet och inlemmas där. Den uppgift som denna verksamhet har ryms helt inom nämndens mål. Nackalistan vill i detta sammanhang dra ned på alla konstprojekt av PR-karaktär som inte är stationära och som inte har en konstnärlig öppenhet och yttrandefrihet. Jippobetonad verksamhet med användande av konst i marknadsförings-syfte ska sparas in på.

Konsten ska redovisas vad gäller nya byggnadsprojekt så att invånarna kan se hur 1 procents-målet för konst uppnås.

Goda miljöer

Nackas stadsbyggnadsdelar i de olika kommundelarna ska dokumenteras, beskrivas och sparas till eftervärlden innan det är för sent och de försvinner. Mötes- och föreningslokaler ska finnas i alla delar av kommunen. Ett bibliotek med utrymme för möten behöver det satsas på vid Henriksdals bostadsområde. Där finns i nuläget inga sådana lokaler och genom att förvärva eller bygga en lokal för de många nya och invånarna som planeras att flytta dit så blir området inte bara en bostads- och sovstad.

Lokaler för musikutövning behöver skapas med ändamålsenliga utrymmen och lämplig akustik. I dagens läge är olika former av musikutövande en storindustri i landet och ett framtida viktigt jobb för många ungas karriärval. I detta sammanhang behöver föreningslivets behov av lokaler tas hänsyn till. Samverkan är viktigt för kulturlivet, ekonomiskt och innehållsmässigt. Med etablerade verksamheter på riksnivå såväl som med amatörverksamheter på lokal nivå.

Kulturnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-146 179
Summa majoriteten	-142 679
Teater-, konsertupplevelse mm 2 ggr/år och elev	-500
Teater och musikalprojekt barn och ungdomar	-500
Ökad litteratur och mediainköp bibliotek	-500
Ökade medel offentlig kultur kommundelarna inkl. hyreshöjningar	-2 500
Ökade medel kulturföreningar	-500
Dokumentation av Nackas miljöer	-500
Ökat öppethållandet bibliotek	-500
Överföring konst och kultur till KN	2 000



Kulturnämndens prioriterade arbetsområden:

- *Fördela medel till skolor för konsert-, teater- och kulturupplevelser för elever 2 ggr/år
- *Starta ett projekt i samarbete med kulturskolorna med teater/musikal för barn och ungdomar
- *Fördela medel till ökade litteraturinköp med fokus på språk, barn och andra gruppers specialbehov
- *Starta ett arbete med offentliggörande och jämförelser vad gäller nivå på litteraturanslag och antal personal
- *Sätta in resurser för att skapa tysta utrymmen för studier på biblioteken
- *Höja nivån av påverkansmöjligheter på biblioteksverksamheterna för invånarna
- *Fördela medel till kommundelarna för teater och scenframträdanden
- *Starta en undersökning för att hitta lämpliga lokaler för möten och bibliotek i Henriksdalsområdet
- *Sätta igång ett dokumentationsarbete över de miljöer i Nacka som nu försvinner i snabb takt
- *Sätta igång ett värdegrundsarbete i samverkan med kommunstyrelsens kulturverksamhet för öppenhet och frihet i alla slags konstnärliga uttryck.



Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Ansvar, uppgifter

MSN ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdena. Detta inkluderar detaljplaner, programplaner, beslut i miljö- och hälsoskyddsfrågor samt beslut angående bygglovsansökningar.

Planer, utveckling

Med en lugnare utbyggnadstakt kommer trafiksituationen att kunna hanteras bättre. En kartläggning kan då göras av de mest angelägna bostadsbehoven. Bostadsmarknadens expansion bromsar in redan idag vilket gör att bostadsbyggandet i Nacka kan ta paus så att en utredning kan visa var och med vilka byggföretag som kommunen ska låta bygga framöver.

Byggplaner som Nackalistan i fortsättningen säger *Nej* till är bl a bostäder och verksamhetslokaler i Ryssbergens urskog, i Trolldalsskogen, i Gröna dalen, i Lillängsskogen, i Erstavik, i eckbacken i Storängen och i de gamla kulturhistoriska husen i Birkaområdet men även en del av förnyelseområden och i delar av Boo.

Den bebyggelse som görs idag i Nacka ska ha ett hållbart hundraårsperspektiv vad gäller estetisk utformning, kvalitet och miljömässighet. Nackas invånare ska vara mer delaktiga i planerings- och bebyggelseprocessen än vad som är fallet idag.

Bebyggelsekaraktärer i olika områden av Nacka ska vara vägledande för den nya bebyggelsen. Kommunen ska ha en egen självständigt utformad planering och vision för bebyggelsens utformning och inte bara utgå från vad en byggherre vill bygga.

Barns, ungdomars och äldres behov av grönytor ska vara i fokus liksom plats för idrott, fritid, kultur och mötesplatser. Detta ska planeras in från start då nya områden

projekteras. Det ska vara en mångfald i bebyggelse av bostäder med olika typer av upplåtelseformer, alltifrån egna villor till co-living, billiga hyresrätter och bostadsrätter.

Bostäder ska byggas i trä, klimatsmart betong och andra miljövänliga och energieffektiva material samt förses med solceller där så är lämpligt.

Goda miljöer

Nackalistan vill att Nacka ska bli Sveriges bästa miljökommun på riktigt. Det är nu som det nya Nacka detaljpaneläggs och markanvisningar ska ske och då möjligheter finns att ställa krav på en klimatsmart, långsiktigt hållbar stad vad gäller ekonomi, ekologi och sociala miljöer under de kommande åren. När staden har byggts är det för sent.

Det krävs att kommunen driver på för att förbättra kollektivtrafik, vägar, cykelbanor och gångstråk.

Det krävs tillvaratagande av ekosystemtjänster med grönytor, bullerskydd, dagvattenhantering, vindskydd, översvämningsskydd, ekologisk mångfald, stofffiltrering, bevarade grusvägar, diken och våtmarker.

Glesbebyggda områden i Nacka behöver få bättre kollektivtrafik liksom det växande Älta som behöver få fler snabbusslinjer till och från Stockholm.

Bevarande av den stora miljöresurs som skogar och träd utgör är en viktig förutsättning och bidrar till renare luft, biologisk mångfald och minskat buller. Nackalistan vill snarast slå in på en väg som gör att vi kan förverkliga intentionerna i Agenda 2030.

Vattenstatusen behöver förbättras i enlighet med EUs vattendirektiv. Ett fungerande och välutbyggt dagvattennät som klarar ett 10-års regn är nödvändigt för att hålla låga utsläpp av orenat vatten. Samarbete med Värmdö kommun behöver förbättras för att motverka mer utsläpp i Baggensfjärden som är starkt förorenat.



Nackas naturreservat ska utvidgas och en restriktiv hållning bör iaktas vid bedömning av dispenser inom detaljplanerad mark.

Vid tveksamhet om en plan medför betydande miljöpåverkan ska kommunen välja ett utökat planförfarande och miljökonsekvensbeskrivning för säkerhets skull.

Exploatering ska ske mestadels på redan ianspråktagen mark. I annat fall ska grönytefaktorerna vara vägledande.

Utbyggnad av vägar och VA i förnyelseområden ska inte göras så att alla vägar regelmässigt asfalteras.

En grusväg är en viktig miljöfaktor som bidrar till en naturligt dagvattenrening liksom diken och våtmarker som bidrar till rent dagvatten och biologisk mångfald.

Kvalitet och värde

Nacka ska ha lägsta möjliga nivå på avgiftsbelagda tjänster och verksamheter och de ska vara möjliga att påverka. Kommunens mark ska hanteras i enlighet med miljö- och affärsmässiga kriterier men också mot bakgrund av bostadssociala skäl. Det innebär att mark också ska upplåtas till byggföretag som bygger bostäder till lägre pris.

Nacka ska i sina upphandlingar ha urvalskriterier som gynnar miljövänliga varor och verksamheter.

Kommunen behöver minska andelen konsulter i vissa delar av verksamheter och öka den egna tjänstemannakompetensen vilket på sikt är gynnsamt för budget och kvalitet.

Nackalistan vill bygga framtidens Nacka med tydliga spår av dagens och gårdagen bevarat bland det nya som byggs. Anledningen till att invånare har flyttat till Nacka är att man älskar karaktären med olika delområden, natur, hav och sjöar.

Ett ökat medborgarinflytande i stadsbyggnadsprocessen ger kortare planeringstider, mindre överklaganden, nöjda kommuninvånare och bättre kvalitet.

Det brottsförebyggande aktiva arbetet måste fortsätta och närmiljön måste bli säker, vacker och fri från klotter, nedsmutsning och skräp.

Sparbetinget för Nacka kommer att vara mycket svårt att uppnå med bibehållen kvalitet. En utveckling av digitala tjänster är välkommet och kommer att bidra till effektivisering.

Den höga omsättningen av tjänstemän måste motverkas eftersom nyrekrytering är mycket dyrbart och innebär ett tapp av kompetens. Genom att dra ut på tunnelbaneavtalets stipulerade bebyggelsestakt för nya bostäder och förlänga tiden så skulle det kosta ca 25 miljoner kr under 5 års tid (beräknat på 3% ränta). Detta ger ett rådrum för stadsexpansionen och de kostnader som denna innebär.

Uttag av gatukostnader i förnyelseområden måste upphöra och påföras skattekollektivet i Nacka på samma sätt som andra nyttigheter som betalas över allmän skatt.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-30 526
Summa majoriteten	-33 026
Utredning betalning gator	-500
Minskade konsultkostnader	3 000



Miljö- och stadsbyggnadsnämndens prioriterade arbetsområden:

- *Förlängning av tunnelbaneavtalets längd och villkor
- *Nedtrappning av bostadsbyggandet till en lägre nivå
- *Tillskapande av fler bostäder till rimliga priser, särskilt hyresrätter
- *Rekrytering av fler fast anställda tjänstemän inom viktiga områden
- *Säkerställa att det finns plats och tillräckligt stora lokaler för idrott, kultur och mötesplatser
- Återvinningen ska utvecklas och förbättras så att alla Nackas invånare snart kan sopsortera i fem fraktioner i sin närmiljö.
- *Arbeta för att Nacka ska bli Sveriges bästa klimatkommun
- *Ta bort systemet med gatukostnader i förnyelseområden.
- *Bibehålla karaktären av småskalighet i kommundelar där detta präglar stadsbilden
- *Starta ett förbättringsarbete vad gäller inflytande och bemötande



Natur- och trafiknämnden

Ansvar, uppgifter

Natur- och trafiknämnden ansvarar för kommunens vägar, gator och övrig allmän platsmark samt park- och naturmark. Nämnden är remissinstans för nya detaljplaner samt ansvarar även för kommunens uppgifter inom trafikområdet.

Planer, utveckling

Trafik

Fokus på framkomlighet i trafiken fortsätter. Trafikanalyser bör göras fortlöpande. Infartsparkeringarna är viktiga för att få fler att åka kollektivt. Nackalistan skulle gärna se att parkeringar är avgiftsfria mot uppvisande av giltigt SL-kort. Det återstår satsningar på cykeltrafik; hyrcyklar, utbyggda prioriterade cykelstråk, möjlighet att ta med sig cyklar på Saltsjöbanan och cykelgarage invid T-banestationerna. Nackalistan föreslår att målet tas fram och följs upp kring andel infartsparkeringar per innevånare. (se bilaga 1)

Satsning på cykling har givit goda resultat men framtidsprognosen ser dystert ut vad gäller ökad mängd kollektivresenärer. Andelen bilister förväntas minska med endast 1% år 2040 enligt Nackas trafikprognos trots byggnationen av tunnelbanan. Nackalistan vill se en rejäl satsning på kollektivtrafiken som är den största faktorn för att minska trängsel och biltrafikens negativa miljöpåverkan. Bilpooler, ökat cykelåkande och andra miljövänliga alternativ ska främjas precis som ökad pendelbåttrafik

Avfall

Återvinningen ska utvecklas och förbättras så att alla Nackas invånare snart kan sopsortera i fem fraktioner i sin närmiljö. Nacka kommun bör införa utbyggd matavfallshämtning samt fastighetsnära insamling av förpackningar så att en större del av hushållens avfall återvinns. Planering för detta ska ske i samband med detaljplanering av nya

flerbostadsområden. Återvinningscentraler behövs i alla delar av Nacka och de ska ligga nära bostäderna, även kommunens verksamheter måste fås att avfallssortera i större utsträckning än idag.

Goda miljöer

Många personer väljer Nacka som sin bostadsort just på grund av tillgången på grönområden. Det ska vara fortsatt nära till och god tillgång till parker, grönområden och friluftsområden i Nackas olika kommundelar. Barnen ska ha säkra och moderna lekplatser och tillgång till bollplaner för spontanlek. Det ska finnas utegym och hundrastgårdar i alla kommundelar. Gatumiljön ska vara attraktiv, trafiksäker, klimatsmart, med tillräckligt breda körfält, gångstråk, cykelbanor och busshållplatser. Gatubelysning ska göras energi- och kostnadseffektiv. Vissa stadsgator ska utformas med trädplantering i skelettjordar.

Grönområden

Man ska undvika att bebygga ej ianspråkstagen naturmark. Nackalistan vill att både små och stora viktiga grönområden som Ryssbergen, Trolldalen, Lillängsskogen, Gröna dalen, Skuruparken och ekbacken i Storängen ska bevaras i sin helhet. Dessa områden är artrika och bidrar till biologiska mångfald samt till rekreation. Skötsel och underhåll av parker måste öka i takt med befolkningstillväxten. Nackalistan har motionerat om att utreda förutsättningar för naturvård med häst istället för maskiner. Ett miljövänligt och naturvänligt inslag.

Vattenområden

Rent dricksvatten är livsviktigt. Även Nackas sjöar måste bli renare för att uppfylla EUs Vattendirektiv. Detta inkluderar flera sjöar, bl a Järlasjön, där man bör utreda och utföra olika reningsmetoder samt Ältasjön där utbyggnaden av Älta Centrum inte får leda till ökad näringsbelastning. För att motverka det vill vi bevara Älta våtmark



och anlägga en våtmarkspark i dess västra del. Nackalistan vill se ett nytt mål för *antal inventerade våtmarker* (se bilaga 1). Nackalistan vill att det ska finnas tillgänglighetsanpassade badplatser i varje kommundel.

Kvalitet och värde

Nya gator och bostadsområden ska byggas med ett hundraårsperspektiv och med god och miljövänlig kvalitet. Att ha regelbundna och täta rutiner för underhåll i anordningar minimerar stora investeringskostnader i framtiden. Kvaliteten på upphandlingar är viktig. Inte bara lägsta kostnad ska vara styrande utan god kvalitet och miljöhänsyn ska vara meriterande.

Andra viktiga ekonomi- och kvalitetsaspekter är att ha personal med kompetens för sina uppgifter och att minska ned och noga värdera när en konsultinsats är en optimal satsning. För att uppnå detta och ha personal som gärna stannar i Nacka krävs också att arbetsgivaren kan erbjuda återkommande utbildningsinsatser.

Ett nära samarbete behövs mellan de olika nämnderna kring de gemensamma projekten så att inget missas eller kommer för sent i processen.

Kommunens infrastruktur ska ha livscykelanalyser, riskbedömningar och successiva kalkyler för investeringar. Mängden projekt/investeringar ska vara rimlig i relation till personalstyrkan och medel ska inte bindas upp för länge.

För nya Skurubron har Nackalistan motionerat om att kräva av Trafikverket att den tänkta avgiften per överfart ska tas bort eftersom de inte har uppfyllt villkoren i avtalet. Det är glädjande att även majoriteten nu insett problemet även om de röstade emot detta i samband med Nackalistas motion.

För att få maximalt värde för skattepengarna behöver målnivåer i framtiden ändras. Om byggtakten avmattas kan investeringstakten minskas

och genomföras i rätt tid till rätt kostnad. Som andel av kommunens kostnader Ska infrastrukturinvesteringarnas andel av kommunens totala kostnader sättas till målnivån 5% för 2022 istället för det föreslagna 6%.

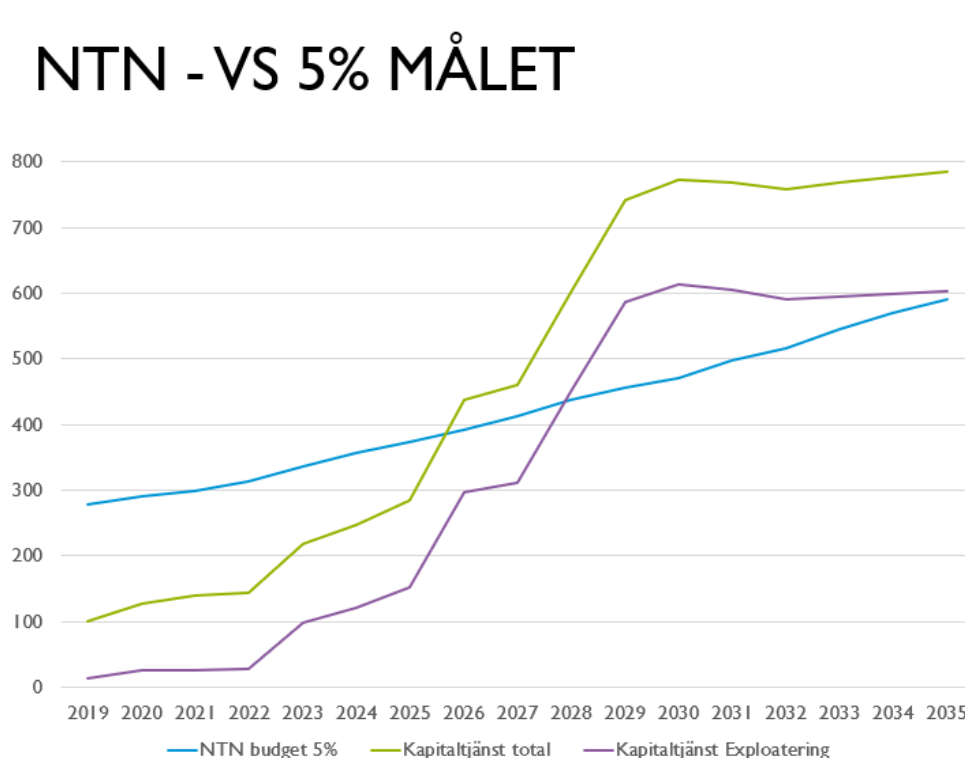
Investeringar måste vara ekonomiskt hållbara så att kommunens kostnader för gator och konstruktionsanläggningar per invånare inte skenar.

Natur- och trafiknämnden	Nackalistas förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-286 941
Summa majoriteten	-285 941
Utökad ambition blomsterprogrammet	-500
Utredning våtmarkspark i Älta	-500

Natur- och trafiknämndens prioriterade arbetsområden:

- *Instifta de återstående naturreservaten
- *Bevara naturmarken i Ryssbergen, Trolldalen, Lillängsskogen, Gröna dalen, Skuruparken och ekbacken i Storängen
- *Gör noggranna trafikanalyser
- *Påverka SL att utöka busstrafik och pendelbåtstrafik
- *Bygg ut de regionala cykelstråken
- *Inventera alla Nackas våtmarker
- *Fortsätt arbetet med att rena vattendragen.
- *Genomför åtgärdsplaner för Nackas sjöar
- *Tillgänglighetsanpassa badplatser
- *Modernisera och effektivisera gatubelysningen
- *Förbättra skyltning i naturreservaten
- *Utreda skötsel av naturområden med hjälp av hästar
- *Bevara grusvägar och diken om möjligt för den biologiska mångfalden.
- *Utreda fler platser för återvinningscentraler (ÅVC) och återvinningsstationer (ÅVS)
- *Utred konsultanvändningen och analysera i relation till fast anställd personal

NTN - VS 5% MÅLET



Figur 3 Planerade kostnader för gator och anläggningar relativt NTN:s 5-% mål.

Ur Nackalistan's protokollsanteckning i nämndens septembermöte kan följande läsas:
"Det är oroväckande att prognosen visar på en kraftigt ökande kapitaltjänstkostnad under 2022 till 2030 p g a höga kostnader för planerad nyexploatering när Nacka bygger stad. Trots att Nacka får fler invånare ökar kostnaderna per person och 5%-målet, att högst 5% av kommunalskatten ska gå till gator, broar, parker och natur, överskrids efter 2025."



Socialnämnden

Ansvar, uppgifter

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg, funktionsnedsättningar, förebyggande arbete och övriga lagstadgade uppgifter inom det sociala området med undantag för de uppgifter som arbets- och företagsnämnden och äldreomsorgen ansvarar för.

Planer, utveckling

En utvecklingsplan måste till för att häva de negativa trender som för närvarande råder inom verksamhetsområdet för Nacka socialtjänst. Det gäller i huvudsak följande områden:

- *Ökad droganvändning
- *Ökad negativa psykiska måenden bland barn och unga men även äldre
- *Ökad kriminalitet, rån och misshandel
- *En minskad mängd fast anställd social personal i förhållande till arbetsmängd och ökat invånarantal.

De ekonomiska prognoserna för riket och för Nacka visar tyvärr på en ökad arbetslöshet vilket påverkar hela den sociala situationen och välmåendet. Det behöver satsas på fler utbildnings- och praktikplatser för att få fler i arbete under nästa och kommande år. Att fler människor mår psykiskt dåligt gäller för hela riket och är inte helt utrett varför det är så. Att tidigt fånga upp signaler på detta sparar både liv och kommande stora utgifter. Därför är det viktigt att ha förebyggande resurser på plats, inte minst för barn och unga men även kompetens inom det suicidala området. Nacka har drabbats av rån och misshandel som riktar sig mot unga, ofta av unga förövare. Detta måste stävjas i sin linda och Nackalistan förslag om lokalt stationerade poliser samt fältassistenter är några av insatserna som vi vill göra för att tidigt fånga upp unga kriminella. En av de viktigaste grunderna för att kunna göra ett långsiktigt och professionellt arbete inom socialtjänsten är att ha tillräckligt många utbildade medarbetare. De ska uppleva trivsel, tydlighet i uppdraget, god ledning och en

tillfredsställande yrkesframtid i Nacka. Fler Nackabor behöver idag hjälp och stöd från socialtjänsten. Då måste verksamheten riggas efter de nya förutsättningarna. Att snåla in för mycket kostar mycket större resurser i framtiden genom placeringar och liknande.

Barn och ungdom

Barnrättsperspektivet kommer att prägla år 2020 då Barnkonventionen blir en ny lag. Det kommer att påverka alla verksamheter där barn finns med i bilden. Nackalistan har haft ett mål som lyder *"Inga barn och unga får gå under i Nacka!"* Det gäller fortfarande och man måste börja ett arbete med målet i sikte redan i förskoleåldern. Det krävs då en stabil kår av socialsekreterare som samarbetar nära med skola, förskola, fritidshem, poliser och föreningsliv. För att nå dit behövs det rekryteras fler socialsekreterare och öka på insatserna för att dessa ska ha god kompetens inom just barn och unga-området.

Föräldrar är den viktigaste faktorn för att barn och unga ska utvecklas gynnsamt och många föräldrar behöver stöd i sin roll. Det är viktigt att stödet som finns får fortsätta och att barn som verkar utsättas för våld eller hedersförtryck anmäls och upptäcks i tid av professionella. Alla barn har rätt att leva tryggt utan våld och missbruk och ha rätt till sina egna livsval oavsett religion eller kulturell bakgrund.

Aktualiseringar av ärenden för barn och unga

Barn och unga har en ökande mängd aktualiserade ärenden inom socialtjänsten under senaste åren

"Antalet aktualiseringar avseende barn och unga 0-17 år som far illa ökade med 45 procent mellan år 2016 till 2018. Ökningen asamma period motsvarade 24 procent. Även antalet barn och unga 0-20 år med minst en biståndsbedömd insats ökade med 7,5 procent mellan 2017 och 2018. Befolkningsökningen kan inte förklara siffrorna ovan, då antalet barn och unga 0-20 år i Nacka, endast ökade med



3,8 procent mellan åren 2016 och 2018. Ökningen syns även inom de förebyggande insatserna riktade till barn, som ökade med ca 15 procent. I Nacka har 4,4 procent av barn och unga 0-17 år en psykiatrisk diagnos, andelen i länet varierar mellan 3,5 procent till 7,2 procent. Året 2016 hade 5,2 procent av 0-12-åringarna i Nacka fått vård för psykisk ohälsa från vårdcentral eller psykiatri, genomsnittet i länet är 4,5 procent. Samma år hade 9,1 procent av 13-17-åringarna i Nacka fått vård jämfört med 9,9 procent i länet."

Vuxna

Det ska vara enkelt att kontakta socialtjänsten och de digitala tjänsterna får gärna utvecklas mer men det mänskliga mötet måste alltid vara i fokus inom socialtjänsten. Bemötandet ska präglas av professionalism, god service och med positivt framtidsperspektiv.

Missbruk, våld, spelberoende, sexuella övergrepp mot barn och svårigheter att få jobb eller bostad måste hanteras och planeras emot i samverkan med individen. Våld mot kvinnor och barn får inte förekomma och förövare av detta måste lotsas in och få motverkande insatser. Ett aktivt kontaktarbete ska finnas för att motverka rekrytering av personer till terrororganisationer i Nacka. Hedersförtryck ska motverkas genom utbildningsinsatser i samband med bl a SFI-studier.

Personalens situation

Det har varit en alldeles för hög personalomsättning inom socialtjänsten det senaste året. Det var inte många år sedan som verksamheten också var i kris. Detta får inte fortsätta eftersom det kostar både stora pengar och i värsta fall liv. Verksamheten behöver kontinuitet, trygghet, professionalism och en arbetsglädje som gör att personalen stannar. Nackalistan vill utreda att erbjuda socialsekreterare 80 procents arbetstid efter att de har arbetat i tre år inom verksamheten i Nacka. Detta för att gynna

att personal stannar i Nacka och bidrar till långsiktighet och professionalism. Finansiering görs genom en kraftigt successivt minskad rekrytering av konsulter.

Goda miljöer

Med satsning på förebyggande åtgärder, långsiktig hållbarhet och minskad social utslagning skapas det goda miljöer i Nacka. Det har varit en relativt låg arbetslöshet i kommunen vilket är mycket positivt. Det blir en utmaning med den fortsatta utvecklingen av arbetstillfällena då konjunkturen går ned så ett större fokus behöver läggas på att erbjuda fler utbildnings- och praktikvägar för fler. Ett annat stort hinder för god miljö för alla i Nacka är bristen på bostäder för dem med lägre inkomster. Nackalistan är positiva till alla vägar som erbjuds som ger bostäder till den stora mängd som står i bostadskö och som inte har råd att betala höga kostnader. Det verktyg som saknas i Nacka är ett eget bostadsföretag som kan vara en god resurs för detta.

Kvalitet och värde

Socialnämndens budget kan inte vara alltför stram och måste följa med i både befolkningstillväxten och en ökad mängd ärenden, som också rikstrenden visar. Det går att göra effektiviseringar med datarutiner men då kan inte dataprogrammet vara behäftat med samma brister som tidigare Pulsen Combine.

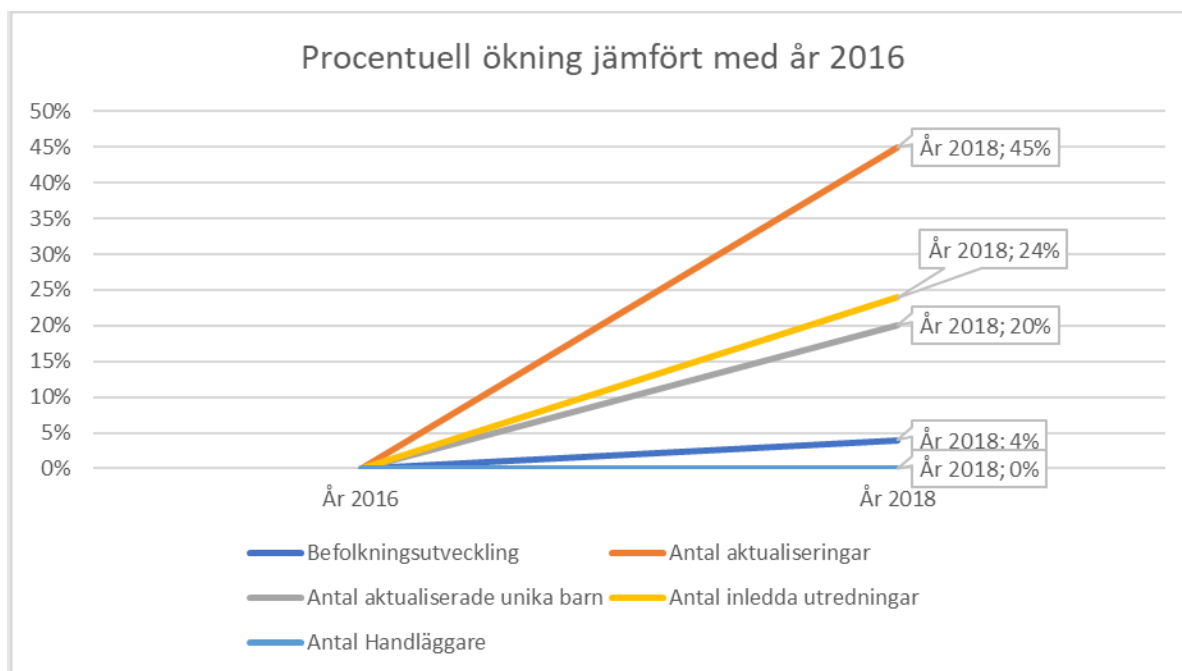
Nackalistan vill satsa på socionomer/fältassistenter i kommunens fyra delområden och som blir specialister på sina områdens utmaningar och tillgångar i samverkan med lokalsamhället. Besparingspotential finns i minskat användande av konsulter och utökning av den fasta personalstyrkan i nivå med arbetsbelastningen.



Socialnämnden	Nackalistans förslag (tkr)
Summa Nackalistan Summa majoriteten	-839 556 -831 556
Lokalt placerade fältassistenter	-2 000
Insatser mot drog- och alkoholmissbruk	-2 000
Utökning personalstyrka	-7 000
Satsning nedsatt tid till 80%, med bibehållen lön	-2 000
Besparing konsulttjänstgöringar	5 000

Socialnämndens prioriterade arbetsområden:

- *Rekrytera socialsekreterare
- *Stabilisera organisationen i ledning och uppdrag
- *Utveckla arbetet mot droger speciellt i ungdomsmiljöer
- *Starta verksamhet med lokalt placerade socialsekreterare
- *Förbättra arbetsmiljön och erbjuda minskad tjänstgöring till personal som stannar 3 år eller längre
- *Minska andelen konsultanställd personal till ett minimum
- *Utveckla samverkansarbete i lokalsamhällena



Figur 4 Ärenden SocN, ökning jämfört med 2016



Utbildningsnämnden

Ansvar uppgifter

Utbildningsnämnden är huvudman för förskola, förskoleklass, grundskola, gymnasieskola, fritidshem, specialskola, särskola, vissa särskilda utbildningsformer och för pedagogisk verksamhet. Övriga uppgifter inom verksamheten är finansiering, uppföljning, utvärdering, målformulering, utbud och kvalitet.

Planer, utveckling

Skolverksamheter i Nacka har goda resultat. Det krävs ett fortsatt målinriktat arbete för att behålla den goda nivån. Elevernas trivsel och motivation står i fokus liksom personalens utvecklingsmöjligheter och kompetensförsörjning. Oavsett föräldrars utbildningsbakgrund ska alla barn ha god utbildning och goda möjligheter. Här är fokus på läsförmågan viktigt. Att nå de som idag inte tar del av utbudet i samma utsträckning som flertalet elever är viktigt. Likaså att främja pojkars och flickors fritidsintressen på lika villkor.

Elever i förskola och skola ska kunna uppnå målen och ha en positiv kunskapsutveckling oavsett vilken egen prestationsnivå man har, om man behöver extra stöd eller ej. En faktor som kan motverka detta är den segregation som har blivit mer befäst under senare år. Nackalistan vill inte blunda för detta och tro att det löser sig av sig självt utan anser att det måste utvecklas goda metoder som motverkar detta. Utbildningsnämnden får i uppdrag att hitta metoder som motverkar segregationen och återkomma till utbildningsnämnden med förslag att arbeta efter.

Goda miljöer

Tryggheten är en viktig grund för de flesta elever i alla stadier som gör det lättare för dem att förverkliga sig själva och prestera på en god nivå. Livet på och i webben är

här särskilt viktigt att följa och se till så att inte hot och hat florerar bland eleverna som bidrar till oro och dåligt psykiskt mående. Både föräldrar och skol- och fritidshemspersonal har här viktiga funktioner att tidigt upptäcka tecken på att en elev är pressad av näthat och/eller mobbing. Nedsättande omdömen och sexuella trakasserier ska alltid aktivt motarbetas när en vuxen hör sådant.

Utemiljön på förskolor och skolgårdar ska vara platser som uppmuntrar till lek, kreativitet och rörelse. Närheten till naturen är mycket viktigt för elever så att de blir bekanta med skog och natur och lär sig uppskatta och värna den. Därför vill Nackalistan att man skickar ut enkäter där förskolor/skolor får svara på hur de utnyttjar närområdets natur och miljö och hur de jobbar med den. Detta kan sedan spridas bland övriga enheter som goda exempel.

Gruppstorlekarna i förskolan ska minskas och på sikt följa skolverkets rekommendationer. Antal barn per avdelning ska årligen redovisas som ett nyckeltal för nämnden så att ansvariga politiker kan följa utvecklingen och se åt vilket håll utvecklingen går.

God och näringsriktig mat ska serveras i Nackas förskolor och skolor. Det är viktigt att successivt öka mängden grönsaker och miljövänlig mat men med respekt för alla olika smaker och viljor. Att minska matsvinnet är ett led i att servera god mat. Likaså att ha samarbete med barnen/eleverna för att tillsammans utveckla mathållningen. Nya former av försäljning av skolmat till allmänhet eller till boende kan vara bra sätt att förbättra finansiering och menyer.

Kvalitet och värde

Det ska fortsatt finnas goda valmöjligheter att välja skola och förskola. Utvecklingen av antal enheter måste följa invånarantalets framväxt och bebyggelseutvecklingen. Analyser



behöver göras över var det är lämpligt att satsa på nyetableringar. Beslut om var skolenheter ska etableras eller läggas ned ska fattas av politiker och inte på tjänstemannanivå. Inom förskoleområdet är det viktigt att också ha en valmöjlighet till att välja en dagbarnvårdare. Dagbarnvårdaren fyller en viktig funktion för dem som önskar omsorg i mindre enheter.

Det ska finnas bra för- och grundskolor i alla större befolkningsdelar i Nacka. Trots goda skolresultat i Nacka så är andelen elever som tycker att det är roligt att lära sig relativt låg i grund- och gymnasieskolan. Andel nöjda elever i gymnasieskolan är låg och behöver höjas. Skolor ska vara neutrala i förhållande till religionstillhörighet och därför är de som drivs med en religiös idé som grund inte lämpliga. Maximal utveckling och stimulerande lärande är grunden för elevernas utbildning och kunskaper. Nackalistan vill höja skolcheckesnivån för att ge bättre förutsättningar till att öka lärartätheten och behålla duktiga lärare.

Förskola

Varje barn behöver bli sedd och bli bekräftad. För att lyckas med det behövs barngrupperna bestå av i genomsnitt 1 personal per 5 barn och att andelen utbildade förskollärare har tillräcklig mängd. Det behövs en genomtänkt plan för att lyckas behålla och nyrekrytera antalet förskollärare. En bra arbetsmiljö utan för mycket stress är en viktig grund för detta enligt Nackalistan. I dagens läge är förskoleverksamheten hårt trängd av större barngrupper och en för liten andel förskollärare. Vi vill ge Utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att ta fram en strategi för att minska barngruppernas storlek.

Språkutvecklingen i förskolan är viktig och med mindre antal barn per grupp blir det möjligt att hinna med att läsa sagor, utveckla språkinläringen, främja fantasin och stödja barn språkligt som har annat hemspråk. Förskolan ska tillgodose grundläggande kunskaper och färdigheter.

Fritidshem

Fritidshemmen är också en verksamhet som är drabbad av en för låg andel fritidspedagogutbildad personal och mycket stora barngrupper. Det är en viktig verksamhet och ett pedagogiskt tillskott till skolbarns utveckling inom fritidsområdet. För att den ska hålla en god kvalitet så behövs det allmänt mindre barngrupper och mer personal. Fritidshemmen är viktiga verksamheter för läxläsning, lek spel, lärande och sociala kontakter.

Nackalistan vill att utbildningsnämnden tar initiativ till nätverk mellan fritidspedagoger på olika skolor.

Grundskolor

Skolorna i Nacka håller glädjande nog en över lag en väldigt bra kvalitet. Det är dock viktigt att man inte glömmer bort att skolan är så mycket mer än enbart kunskapsinläring. Får man inte rätt stöd i tid, bra studievägledning eller fångas upp av en skolsköterska i ett problematiskt läge riskerar problemen att accelerera och permanentas.

Skolhälsovård och psykologhjälp är viktigt för att förbättra läget av den ökande mängden barn och unga som mår dåligt. Likaså fyller speciallärarna en stor funktion för att ge ökat pedagogiskt stöd till elever som har problem med inläringen. Övriga lärarkategorier behöver ta del av speciallärarnas hjälpmedel och fler speciallärare behöver anställas. Nyanlända barn behöver få en god kvalitet på undervisningen av lärare som är utbildade för detta.

Skolbibliotek

Nackalistan anser att skolbibliotek är mycket viktiga för elever i alla Nackas skolor. Både att göra skolarbeten i, att låna och läsa böcker, att sitta i en lugn och trygg miljö och för att öka sina kunskaper i och genom. Den nya lagen för skolbibliotek skärper kraven på alla skolor att leva upp till nivån av ett bra skolbibliotek med tillgång till kompetent personal, ett stort utbud av aktuella böcker



och ett stort öppethållande. När Nackalistan interPELLERADE om standarden på skolbibliotek som Nackas skattebetalare betalar för så kom det inget konkret svar om hur mycket skolorna avsätter till skolbibliotek, personalbemanning och öppethållande. Det visade att insynen är obefintlig för den förälder eller politiker som vill ta del av hur läget är för Nackas skattefinansierade verksamhet med hänvisning till rådande organisation.

Utbildningsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
Summa Nackalistan Summa majoriteten	-2 923 517 -2 917 517
Projekt utveckling skolbibliotek	-1 000
Projekt motverkande näthat	-1 000
Ökad nivå likvärdighetsgarantin	-2 000
Ökad tid med kurator, psykolog högstadiet	-2 000

Checknivåerna får en generell höjning av Nackalistas genom kommunstyrelsens budget.

Utbildningsnämndens prioriterade arbetsområden:

- *Följa upp kontinuerligt förskolegruppernas storlek
- *Förändra nuvarande hyresmodell så att hyresnivån får mindre utslag på skolors/förskolors budget och på den pedagogiska verksamheten
- *Öka insynen i friskolors och fria förskolors användning av skattemedel och verksamhet
- *Utarbeta en rekryteringsplan för förskollärare, fritidspedagoger och lärare
- *Starta ett skolbiblioteksprojekt i syfte att förbättra skolbiblioteken
- *Öka mötestiderna med elever för psykologer och kuratorer
- *Motverka näthat genom projektstyrning och ökad kunskap
- *Stärka likvärdighetsgarantin
- *Hitta goda exempel som motverkar den ökande segregationen inom skolområdet
- *Utarbeta enkäter till förskolor om användande av naturmiljöer



Äldrenämnden

Ansvar, uppgifter

Äldrenämnden ansvarar för uppgifter inom socialtjänst och kommunal vård och omsorg för personer över 65 år förutom ekonomiskt bistånd. Nämnden svarar för myndighetsutövning, utreder och fattar beslut om insatser för äldre t. ex. hemtjänst och äldreboende samt färdtjänst och bostadsanpassningsbidrag.

Planer, utveckling

Äldre personer, seniorer, ska kunna känna sig trygga och ha inflytande över den omsorg och hjälp som de kan behöva. Vid sjukhusvistelser ska utskrivning fungera optimalt mellan kommun och landsting rutan störningar eller onödiga fördröjningar. En plan behöver utarbetas för att se över inom vilka områden som insatser kan behöva göras. Den planen ska innefatta äldre personers nuvarande och önskade bostadssituation genom en statistiskt säkerställd enkät.

Den digitala utvecklingen vinner alltmer framsteg inom äldreområdet men kan inte ersätta den nödvändiga mänskliga kontakten i alla lägen. Däremot kan den medföra utveckling av rutiner och hjälpmedel. Föreningsliv och det civila samhället är viktiga aktörer inom bl. a. äldreområdet och samverkan med dessa ska öka.

En funktion som äldreombudsman behöver tillkomma. En sådan person kan fungera som ett oberoende stöd och hjälpa äldre med praktiska och administrativa problem i ett alltmer komplicerat samhälle.

Öppna mötesplatser för pensionärer är sociala vitamininjektioner för många och bidrar till att fler äldre personer håller sig pigga och har en positiv social situation som motverkar depression och ensamhet.

Goda miljöer

Vad skapar goda miljöer för äldre? För de som har service i någon form på boende eller i hemmiljö är det sannolikt en trygg personalsituation. Samma personal ger service och kan prata det språk som den person som mottar service. En social situation där man har vänner och bekanta i sin närhet i t ex öppna lokaler som drivs av föreningar eller kommun och förening i samverkan. Dessa är ytterst värdefulla och bidrar till välmående och en god miljö. De behöver finnas i kommunens olika delar. Att känna att man är en del av samhället och kan förflytta sig, resa och ta del av folkliv, handel och kultur.

Att skapa äldrevänliga städer i den byggprocess som råder där Nackalistan vill dämpa takten för att också behålla en del av Nackas identitet. Nacka är med i ett nätverk som heter "äldrevänliga städer" och som har som uppgift att i nära samråd med äldre utforma byggplaner med perspektiv på att vara optimala även för äldre. I det sammanhanget vill Nackalistan lyfta fram exemplet med en hiss vid Finnberget/Danvikshem som underlättar seniorernas möjlighet att åka buss och handla i närheten eftersom den väg som finns uppe på berget är synnerligen olämplig för äldre att gå längs med.

God miljö är i hög grad god och näringsrik mat som lagas till på ett trevligt sätt och som ger matlust. En del äldre äter och dricker inte tillräckligt mycket och personal i olika boenden och i service behöver hålla koll på detta så att inte onödiga sjukdomar uppstår.

Den dag då en person blir mycket sjuk ska det finnas en eller flera personer som är i nära kontakt med den äldre och som sitter vid sidan av den. En mer utvecklad verksamhet i livets slutskede kan uppnås i samverkan med olika religiösa samfund och ideella föreningar i enlighet med en motion som Nackalistan har lagt.



Kvalitet och värde

En ökad nivå på checker behövs inom olika delar av äldreomsorgen. Hemtjänst- och vård företag behöver ha kostnadstäckning för de krav på utbildning och miljöanpassning som kommunen ställer. Annars vill inga företag etablera sig i Nacka. Nackalistan skulle gärna se att det också fanns fler kommunala enheter som drev verksamheter inom detta område för att kunna ha ett bra jämförelsematerial och en större mångfald.

Andelen äldre ökar procentuellt i Nacka. År 2030 så är folkmängden ca 140.000 ivånare varav en ökande procentandel är äldre. Det är viktigt att följa kvalitetsutvecklingen av vården i hemmen jämfört med vård på sjukhus eller boende för att se hur resurser och insatser ska fördelas och är kvalitetsmässigt och ekonomiskt mest gynnsamma. Digitala lösningar kan spela en viktig roll för utveckling och värde men också ett mer utvecklat samarbete med civilsamhället.

Äldrenämndens prioriterade arbetsområden:

- *Starta äldreombudsmannafunktion
- *Förbättra klimatanläggningar där det behövs
- *Fördela verksamhetsbudget för mötesplatser jämnt över kommundelarna i relation till andel äldre invånare
- *Utforma statistiskt säkerställd enkät för att inventera nutida och framtida boendebehov
- *Förstärka verksamheterna på korttidsboendena
- *Inleda samarbete med samfund och föreningar mm för att förbättra vård i livets slutskede
- *Utveckla samarbetet med samtliga äldreföreningar för att få en mer äldrevänlig stad
- *Göra ett omtag med markägare vad gäller hiss vid Danvikshem/Finnberget

Äldrenämnden	Nackalistas förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-837 602
Summa majoriteten	-832 602
Äldreombudsman	-1 000
Klimatanläggning	-500
Öppna träffpunkter	-1 000
Utredning boendebehov med sikte på 2035	-1 000
Förbättrad kapacitet korttidsboende	-1 000
Förbättrad vård i livets slutskede	-500



Överförmyndarnämnden

Ansvar, uppgifter

Överförmyndarnämnden har till uppgift att se till att det finns det finns gode män och förvaltare för dem som är i behov av detta. Uppgiften är att förhindra rättsförluster för personer som inte själva kan tillvarata sin rätt, förvalta eller sörja för sin person. Det är viktigt att det finns tillräckligt många gode män med gedigna kunskaper och som ger professionell service i sina uppdrag. En viktig uppgift för Överförmyndarnämnden är även att utöva tillsyn över förmyndare, förvaltare och gode män. Fokus är på att ge god och effektiv service till gode männen och att fortsätta utveckla digitala tjänster. Huvudmännens rättigheter och skyldigheter ska bevakas och tillvaratas på bästa sätt.

Planer, utveckling

Arbetet med fortsatta utbildningsinsatser för att utveckla digitala rutiner fortsätter och är viktiga både för rättssäkerheten och för effektiviteten. Alla som vill bli god man måste genomföra ett digitalt kunskapstest och nämnden erbjuder återkommande kompetensutveckling. Andra viktiga utbildningsinsatser är vidareutbildning och certifiering av gode män och förvaltare. Certifieringen ger också möjligheten att bli mentor åt andra gode män. Fokus är på huvudmannens bästa i allt som görs.

Goda miljöer

En viktig del i verksamheten är att kommunen har en god tillsyn över verksamheten och en tillräcklig mängd gode män för att fylla ett eventuellt ökat behov. Tillsynen ska också syfta till att gode män inte har för många uppdrag så att kvaliteten kan riskera att sjunka.

Kvalitet och värde

Den pågående utredningen om en eventuell avtalssamverkan med överförmyndarverksamheten i Värmdö och Vaxholms gemensamma överförmyndarnämnd är en god idé på flera sätt. Den förväntas på sikt kunna ge en ökad kostnadseffektivitet och minskad sårbarhet, och även en större rekryteringsbas för gode män och förvaltare.

Genom ett fortsatt arbete med en ökad användning av digitala tjänster kan nämnden effektivisera verksamheten och höja kvaliteten ytterligare.

Överförmyndarnämnden	Nackalistan förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-8 121
Summa majoriteten	-8 121

Överförmyndarnämndens prioriterade arbetsområden:

- * Fortsätta arbetet med en ökad digitalisering och effektivisering av verksamheten
- *Få till ett ökat användande av de digitala tjänsterna genom fler informationsinsatser och aktiviteter som öppet hus
- *Satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskapet mer attraktivt
- *Undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov



Investerings- och exploateringsverksamhet

Nackalistan budget för investeringar och exploateringar är inte en komplett variant av detta utan en komplettering till Majoritetens motsvarighet till budget. En stor skillnad vad gäller investeringar är att Nackalistan inte vill påbörja exploateringar av känsliga områden som Trolldalen/Henriksdalsberget, Ryssbergen, en annan variant av exploatering vid Kyrkviken som är långsiktigt hållbar, inget förskolebygge vid Storängen, ingen exploatering av Birkaområdet och en minskad nivå på exploateringar som riskerar att kraftigt inverka negativt på områdets nuvarande karaktär. Likaså ska de återstående förnyelseområdena inte exploateras med hjälp av enskilda fastighetsägares budgetar.

Kommunstyrelsen

Nacka ska bygga ca 20 000 nya bostäder fram till år 2035, varav det mesta på den begränsade ytan på västra Sicklaön. För att bygga en levande stad som är inbjudande och stimulerande för gammal och ung krävs också ytor för övriga verksamheter som idrott, kultur, handel, skolor och övriga välfärdsinrättningar. Det är viktigt att inkludera dagens Nackabor i utformning och planer på ett helt annat sätt än vad hittills har gjorts för att helheten ska bli lyckad.

I budgeten kommenterar Nackalistan bara en begränsad del av alla projekt som är på gång. Nackalistan skattenivå för år 2020 densamma som för år 2019, 18.53 kr. Det ger lite mer utrymme till satsning på välfärd och personal eftersom vi också sparar in vissa poster i driftsbudgeten och inte vill ha samma volym på nya exploateringar som också genererar ökade driftskostnader

Projekt, investering, exploatering	Nackalistan förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-38 000
Möteslokal Henriksdal, förvärv	-8 000
Markförvärv	-15 000
Hiss Danvikshem	-15 000
Kommunal skattefinansiering gatukostnader maxgränsvå	-50 000
Minskad exploateringsnivå byggprojekt	50 000

Fritidsnämnden

Nackas invånare lever inte bara i sina bostäder utan också i idrottshallar och - ytor, i kulturhus och bibliotek, i lekparkar och i naturen och i de lokala centrumanläggningarna. Den provisoriska simhallen vid Näckenbadet gräver ett djupt hål i kommunens budget trots och är inte belägen i ett mer gynnsamt läge än där den f. n. befinner sig. Nackalistan vill lägga simhallen i denna kommun del till Fisksätra, där en större folkmängd bor och dit andra Nackabor har lätt att ta sig.

Under år 2019 har Nackas idrottsengagerade invånare vaknat och insett vad som håller på att ske. Att först byggs det stora husområden, Sen kommer man på att även idrotten behöver plats. Då är det tyvärr försent för att möta behovet av 11-spelarplaner och "offra" markyta för andra aktiviteter. Detta gäller inte minst i Sicklaområdet som förväntas få en kraftig ökning barn och ungdomar som kommer



att vilja kunna bedriva idrott. Redan i dagens läge är det en mycket stor konkurrens och trängsel om idrottstider i Nacka.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistan förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-20 000
Fler 11-spelarplaner	-20 000

Natur- och trafiknämnden

En satsning på information vid Nackareservatet och övriga naturreservat ingår i budgeten vilket är viktigt för tillgänglighet och användande av Nackas grönområden. Nackalistan vill tillgänglighetsanpassa badplatser så att äldre och personer med funktionsvariation eller rörelsehinder ska kunna njuta av bad i alla Nackas kommundelar.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistan förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-2 000
Tillgänglighetsanpassa badplatser	-2 000

Kulturnämnden

Det behöver satsas på kulturlokaler i Nackas fyra huvuddelar och öka och utvecklas i samma takt som det ökade befolkningstalet. Tillgången på tysta rum i biblioteken behöver förbättras så att det finns på samtliga bibliotek. Ältas nya centrum ska innehålla större och mer ändamålsenliga kulturlokaler än de som finns idag för att möta morgondagens behov av öppna kulturarenor.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistan förslag (tkr)
Summa Nackalistan	-20 000
Satsning kulturlokaler	-20 000

Totalt:

Projekt, investering, exploatering
-80 000 miljoner kr

Summa fördelat på 33 år
2,0 miljoner kr



Särskilda beslut

Kommun och kommunstyrelse

1. Skattesatsen för år 2020 fastställs till 18.53 i Nackalistan's budget.
2. Kommunfullmäktige fastställer Nackalistan's förslag till mål och budget för kommunstyrelsen samt fastställer mål och resultatindikatorer enligt bilaga 1
3. Kommunfullmäktige fastställer följande finansiella mål. Resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten.
4. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 1,75 procent.
5. Fastställande av budget för exploateringsverksamhet och investeringsprojekt för kommunstyrelsen år 2020 enligt Nackalistan's förslag. Kommunens ekonomiska satsningar ska ske varsamt med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.
6. En miljösamordnare ska anställas för utveckling och samordning av miljömål och igångsättande av en miljönämnd.
7. Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg avseende personal upp till 65 års ålder för Valfärd samhällsservice till 38,93 procent, för Valfärd skola till 43,30 procent och för övrig personal till 46,84 procent. För personal över 65 år fastställs personalomkostnadspålägget till 22,00 procent.
8. För Nacka Energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning till 26,8 miljoner kronor. Nacka stadshus AB ska betala dessa medel till kommunen.
9. För Nacka Vatten och Avfall AB fastställer kommunfullmäktige

ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor

10. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 2,7 miljarder kronor år 2020 (utöver checkkredit) för koncernbanken i sin helhet. Fördelat enligt följande:

* Lånetak för kommunen 1 507 miljoner kronor.

* Lånetak för Nacka stadshus AB 314 miljoner kronor.

* Lånetak för Nacka vatten och avfall AB på 879 miljoner kronor.

11. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift:

* för Nacka stadshus AB 430 000 kronor, varav 127 000 kronor avser Nacka Energi AB och 303 000 kronor avser Nacka Vatten och Avfall AB. Nacka Energi AB och Nacka Vatten och Avfall AB ska betala dessa till Nacka Stadshus AB. Nacka Stadshus AB ska betala dessa till kommunen.

*för Nacka Vatten och Avfall AB på 1 202 000 kronor. Låneramsavgiften ska betalas till kommunen.

12. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på bolagets lån, enligt följande

* För Nacka Stadshus AB ett räntepåslag på 30 punkter (0,30 procentenheter).

* För Nacka Vatten och Avfall AB ett räntepåslag på 57 punkter (0,57 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka Stadshus AB.

* För Nacka energi AB ett räntepåslag på 17 punkter (0,17 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka stadshus AB.

13. Kommunfullmäktige fastställer för bolagen följande checkkreditlimiter och att den rörliga räntan på checkkrediten motsvarar vad kommunen betalar/erhåller i ränta.

* För Nacka Stadshus AB en



- checkkredit upp till och med 10 miljoner kronor.
- * För Nacka Vatten och Avfall AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor.
 - * För Nacka Energi AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor.
14. Kommunfullmäktige fastställer Va-taxa för 2020 enligt förslag från Nacka Vatten och Avfall AB. Beslutet innebär följande.
- * Oförändrad VA-taxa för brukningsavgifterna för 2020.
 - * Höjning av VA-taxa för anläggningsavgifter med 7,8 procent för 2020.
15. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB:s föreslagna avfallstaxa för 2020 till:
- * 52 tömningar - 1 235 kr
 - * 104 tömningar - 2 470 kr
 - * 156 tömningar - 3 705 kr
16. Kommunfullmäktige beslutar att Nacka kommun vid utgången av 2019 ska sälja alla vatten och avfallsprojekt till Nacka Vatten och Avfall AB.
17. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för den samlade fastighetsverksamheten på 1,5 procent av omsättningen motsvarande 10 miljoner kronor.
18. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för Välfärd skola till 10,4 miljoner kronor och för Välfärd samhällsservice till 9,4 miljoner kronor.
19. Nackas mark ska säljas ut i undantagsfall om fördelar uppnås i närtid och framtid.
20. Samtliga partier som är representerade i kommunfullmäktige ska ges insynsplat i nämnd med yttranderätt och rätt att anteckna mening till protokoll. Öppenhet, mångfald och demokrati ska öka i Nacka.
21. Utveckling av kvalitetsmåten ska ske så att de tydligare visar för invånarna en riktigt helhetsbild med både starka och svaga sidor.
22. Samtliga nämnders sammanträden ska vara öppna för medborgarna med undantag för sekretessärenden. Alla väsentliga ärenden ska tillställas samtliga partier från start för vidare hantering och beslut.
23. Samtliga partier representerade i kommunstyrelsen ska ha plats i kommunstyrelsens arbetsutskott KSAU och stadsutvecklingsutskott KSSU.
24. Tjänstehandlingars underlag ska vara i enlighet med vad revisorer har önskat och med tydligt, objektiva och kvalitetssäkrat faktaunderlag.
25. Systemet med gatukostnader ska tas bort och nya planer för förnyelseområden arbetas fram mot bakgrund av borttagandet.
26. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda inrättandet av lokala råd i Nackas fyra stora delar.
27. Nacka ska byggas hållbart, estetiskt och med hänsyn till omgivande karaktär, natur och miljö.
28. Fler hyresrätter ska byggas och andra gynnsamma upplåtelseformer som personer med sämre finansieringsmöjligheter har möjlighet att bo i.
29. Takten i bebyggelsen ska minskas och förlängas över tid för förbättrad planering och minskat trafikchaos.
30. Nackas grönområden ska sparas och byggande ska till största delen ske på ianspråktagen mark. Grusvägar ska bevaras och vara huvudalternativ och bidra till naturlig dagvattenrening.



31. Agenda 2030 ska vara huvudlinjen för all verksamhet så att klimatmålen uppnås för Nacka.
32. Medborgarnas inflytande på planer ska öka och vara reellt. Hela Nacka ska leva och satsningar på underhåll och standardhöjningar ska göras i hela Nacka.
33. Kollektivresande och cykelåkande ska öka genom ökad turtäthet, fler cykelbanor och andra klimatvänliga satsningar. Infartsparkeringar ska finnas i tillräcklig mängd.
34. Användning av solceller, laddstolpar, miljövänlig betong och byggande av trähus och miljövänliga energialternativ ska öka.
35. Den biologiska mångfalden och de gröna sambanden ska öka. Nacka ska ha som mål att bli Sveriges bästa miljökommun, på riktigt.
36. Valfärden ska vara god och utvecklas positivt med hjälp av kompetent personal och digitala verktyg. Valfärden ska bedrivas med både offentliga och privata aktörer.
37. Förebyggande och samverkande satsningar ska göras inom alla mjuka nämnder för att minska risken för utslagning.
38. Personalens stressnivå ska minska och trivsel, motivation och hälsa öka. Mängden arbete kan inte öka för mycket utan att en realistisk nivå på kompetenta medarbetare också finns.
39. Valfärdsinrättningar ska utvecklas i alla kommundelar i relation till folkmängd. Nacka ska vara en jämställd kommun med hjärta för alla oavsett bakgrund, kön, religion eller trosriktning.

Arbets- och företagsnämnden

40. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för arbets- och företagsnämnden, samt resultatindikatorer för arbets- och företagsnämnden enligt bilaga 1.
41. Arbets- och företagsnämnden ska inrätta fler feriearbeten hos privata och offentliga arbetsgivare för ungdomar i gymnasieålder sommaren 2020.
42. SFI-studerandes studieresultat ska förbättras procentuellt och studerande ska nivågrupperas med hänsyn till studiebakgrund. Studerande ska erbjudas praktik inom olika sektorer.
43. SFI ska ha tydliga regler för närvaro och frånvaro i syfte att förbättra resultat och genomströmning av studerande.
44. Företagare i kommunen ska uppleva att de har inflytande i hur kommunen utformas och hur trafiksituationen påverkas.
45. En utredning ska tillsättas för att se hur många hemlösa som finns i Nacka.
46. Hemmavistande kvinnor ska sökas upp och få möjlighet att ta del av hjälp att komma ut i samhället, och komma i kontakt med studier och arbetsliv.
47. Företagare i Nacka får fortlöpande information från kommunen om hur de kan utveckla sin verksamhet på ett miljövänligt sätt i enlighet med Agenda 2030.

Fritidsnämnden

48. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för Fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.



49. Kommunens lekplatser, fritids- och idrottsanläggningar ska ha hög kvalitet och regelbundet underhållas och tillses.
50. Kränkningar och diskriminering ska aktivt motverkas i Nackas fritidsliv. Fritidsverksamhet bedrivs med demokrati, jämställdhet och allas lika värde i fokus.
51. Simhallsbygget vid f d Näckenbadet ska utredas och omförhandlas med ett objektivet och faktagranskat tjänsteunderlag.
52. Simkunnigheten ska öka procentuellt. Speciellt viktiga är barnen. som ska erbjudas goda möjligheter att lära sig simma oavsett bakgrund och ekonomi.
53. Idrottsanläggningar ska öka i relation till ökande befolkningstal och en ny utredning ska inledas för att hitta fler optimala idrottsytor i Nacka och speciellt i Sicklaområdet.
54. Fritidsgårdarnas roll ska utredas och ses över i syfte att utveckla verksamheterna. Lördagsöppet ska erbjudas av alla fritidsgårdar.
55. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för kulturnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
56. Det ska finnas ett kulturhus i varje kommunedel, i relation till det växande befolkningstalet och med anslag till driften och till programverksamhet och med en yta i relation till ett ökande befolkningstal.
57. Nackas bibliotek ska ha en nivå på media- och litteraturanslag som ligger på en medelnivå i riket per invånare. Barns och ungdomars läsbehov ska särskilt uppmärksammas och andelen ny litteratur/media ska öka.
58. Kommunen ska öka stödet till och samarbetet med föreningar, skolor och kulturverksamheter för bättre effektivitet och utnyttjande av resurser.
59. Konsten att skapa stad ska föras över till kulturnämndens verksamhet som har konstverksamhet inom sitt verksamhetsområde.
60. Bibliotekens möjligheter till insyn och påverkan ska förbättras, med kvalificerade enkäter inom alla bibliotekets områden.
61. Nackas kulturhistoria ska vårdas och levandegöras, under 2020 ska ett projekt starta som dokumenterar Nackas bebyggelsemiljöer.
62. Älta kultur- och fritidslokaler samt bibliotek ska öka i yta och inte minska, i relation till det ökande befolkningstalet. Samma gäller för lokalerna för kultur och möten i Fisksätra. En utredning ska göras för att se vilka förutsättningar det finns för en möteslokal/bibliotek/kulturhus i Henriksdalsområdet.
63. Det ska finnas tysta studieutrymmen i samtliga bibliotek så att alla som behöver studera i en lugn miljö kan göra detta.
64. Skattefinansierad konst- och kulturverksamhet som bedrivs i Nacka ska inte ha inskränkningar vad gäller konstnärlig frihet utan vara fri och utan syfte av marknadsföring.
65. Kommunen ska stödja studieförbunden i deras folkbildningsinsatser och kulturverksamhet.



Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

66. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistans förslag för miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
67. Kommunen ska verka för en större procentandel hyresrätter och små lägenheter byggs till kostnader som fler invånare har råd med.
68. Kommunen verkar för bevarande av större och mindre skogsområden, för miljövänligt byggande, för lokalisering nära grönområden och med stora, ljusa gårdar till gagn för barns och vuxnas hälsa, lek och välbefinnande
69. Kommunen ska verka för en minskad exploateringsgrad i förnyelseområden och i övriga områden så att kollektivtrafiksproblem inte uppstår och att samhällsfunktioner hinner i kapp.
70. Nöjdheten med nämndens verksamhet ska öka liksom möjlighet till påverkan, inflytande och öppenhet. Andel överprövade ärenden ska vara låg.
71. Medborgarna ska ha ett stort inflytande över bebyggelseplaneringen redan i ett tidigt skede. Det ska vara enkelt att komma med förslag och kritik till nämnden. Snabba svar och rutiner ska alltid fungera och enligt offentlighetsprincipen.
72. Stadsbyggnad ska ske med kvalitet, mångfald och ett hundraårsperspektiv, till övervägande delen på ianspråktagen mark. Riktvärden för buller och trafik ska tillämpas. Samtliga beslut om samråd för detaljplan och planprogram ska tas i nämnden och inte på delegation till tjänsteperson.

73. Hänsyn ska tas till den arkitektoniska mångfalden i Nacka bland befintliga och planerade hus. Karaktärer i olika delar av kommunen ska fortsätta att finnas och ny bebyggelse ska anpassas därefter.
74. Agenda 2030 ska kommuniceras som ett viktigt principdokument till byggexploatörer oavsett vilken upplåtelseform nya hus kommer att ha.
75. Ytor för idrott, kultur, lek, möten, välfärd och handel ska planeras in på ett tidigt stadium och ytor måste avsättas till dessa syften och inte bara för bostadsbyggen.

Natur- och trafiknämnden

76. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistans förslag för Natur och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
77. Kommunen ska fortlöpande analysera trafikflödet och verka för att förbättra framkomligheten på kort och på lång sikt. En handlingsplan och en långtidsprognos gällande trafikköer ska utarbetas.
78. Kommunen ska genom organisationen för samarbete kring kollektivtrafiken verka för att turtätheten stadigt ökar så att kollektivtrafikens andel ökar. I kustnära områden ska turer för pendelbåtar analyseras för att eventuellt bli viktiga komplement till övrig trafik.
79. Grusvägar ska bevaras så långt det går för fortsatt naturlig dagvattenrening och områdets karaktär med småvägar.
80. Vid Ältasjön ska en vattenpark/vattenanläggning skapas som ger naturlig vattenrening och förbättrad vattenstatus i Ältasjön. Förbättrad status i Nackas vatten ska



uppnås genom minskning av miljöfarligt utsläpp.

81. Andelen naturreservat och nyckelbiotoper ska öka och ge utökade möjligheter till friluftsliv. Närbelägna natur- och skogsområden ska värnas.
82. Bostadsbyggande måste synkroniseras med planerad kommunikation, kollektivtrafik och vägar.
83. Nämnden måste tillhandahålla en ökad andel miljövänlig avfallshantering för en större andel hushåll i Nacka med start år 2020.
84. Blomsterprogrammet ska förstärkas med fler planteringar i Nackas alla delar och till glädje för många invånare.
85. Hästskötsel i naturreservat och vissa parker ska utredas och erfarenheter från andra kommuner i Stockholmsområdet ska ligga till grund för en eventuell satsning på detta.
86. Kommunfullmäktige ger nämnden i särskilt uppdrag att utarbeta mål och mäta andel infartsparkeringar per innevånare, samt utarbeta mål samt mäta mål för antal inventerade våtmarker enligt Bilaga 1.

Socialnämnden

87. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för socialnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
88. Ökade satsningar på förebyggande insatser mot barn och unga ska ske och lokalt verksamma socialsekreterare/fältassistenter ska finnas ute i samhället.
89. En utredning ska göras om lokala poliser som samverkar med andra

yrkesgrupper kring problembilder i olika delar av Nacka. De ska lära känna människorna i sina respektive områden och bidra till minskad brottslighet på sikt.

90. Alla invånare har rätt till tak över huvudet. En utredning ska göras som visar på andelen hemlösa och bostadsbehövande med svårigheter att få en bostad, för att underlätta planering av åtgärder.
91. Socialnämnden ska arbeta aktivt mot alkohol- och droganvändning bland barn och unga. Ett utvecklat samarbete sker med skolorna där samtliga skolor intensifierar sin information gentemot föräldrar om ungdomars droganvändande i Nacka och i riket.
92. Socialtjänsten utvecklar sitt samarbete med föreningslivet och civilsamhället.
93. Våldsutsatta barn ska snarast utredas och få en huvudansvarig kontakt. Barn och ungdomar ska kunna påverka och vara aktivt delaktiga i olika åtgärder som berör dem.
94. Personer med funktionsvariation och deras anhöriga ska få stöd och råd för att uppnå en hög grad av självständighet och likvärdigt liv.
95. Arbetsmiljön inom socialnämndens verksamhetsområde ska utan dröjsmål förbättras, tryggas och vid behov förstärkas. På sikt genom att växla den höga andelen konsulter mot fast anställd personal.
96. Kommunfullmäktige ger nämnden i särskilt uppdrag att i samarbete med kommunstyrelsen utreda möjligheterna till att erbjuda socionomer/socialsekreterare att efter 3 års heltidsarbete i kommunen kunna gå ner till 80% arbetstid med bibehållen lön.



Utbildningsnämnden

97. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
98. Checknivåerna för skola, gymnasium och förskola höjs i enlighet med Nackalistan's budget för KS.
99. Medel avsätts till ett destinerat projekt för att stärka kvaliteten på skolbiblioteken och skapa insyn i hur läget och standarden är för dessa i Nacka.
100. Arbetet mot nätmobbning i skola på samtliga stadier intensifieras och ett projekt sätts igång för att utveckla arbetet.
101. Matsvinnet ska minska på skolor och förskolor i Nacka.
102. Föräldrar ska ges valmöjligheter vid val av skola, förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem.
103. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att arbeta fram en handlingsplan för att minska antalet barn i barngrupperna i förskolan. I handlingsplanen skall en översyn av gällande checksystem göras.
104. Specialinsatser ska sättas in för alla elever i behov av det redan i lågstadiet. Särskilt fokus ska ägnas läskunnigheten från lågstadiet och uppåt. Flyktingbarns undervisning ska hålla god kvalitet.
105. Det ska finnas en grundskola med god kvalitet i varje befolkningstätt kommundel. Beslut om nedläggning eller start av förskola, skola ska endast fattas av ansvarig nämnd och kommunfullmäktige. inte på delegation

av en tjänsteperson.

106. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att se över möjligheterna att starta och stötta nätverk för fritidspedagoger.

Äldrenämnden

107. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för Äldrenämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
108. Äldrenämnden får del av en ökad checknivå för sin verksamhet.
109. Maten ska vara vällagad på plats hos de boende. Den ska vara aptitretande, näringsrik och välsmakande. Personalen ska följa upp hur de äldre äter så att inga bristsjukdomar uppstår.
110. Föreningslivet för äldre är en mycket viktig friskfaktor och bidrar till ett rikare socialt liv i kommundelarna. Medel till träffpunkter ska fördelas i enlighet med antal äldre personer i respektive kommundel.
111. Service och omsorg om äldre på boende ska vara avhängig vad varje individ och deras anhöriga önskar.
112. Alla äldre på demensboenden ska kunna få komma ut och få en promenad minst en gång i veckan. Det ska finnas personal med olika språkkompetens och tillräckligt med nattpersonal.
113. En enkät ska göras som visar på äldres reella bostadsbehov i nuläget och i framtiden.
114. Olika boendeformer ska etableras och erbjudas och öka i antal allteftersom antalet äldre människor i



kommunen ökar. Det kan vara seniorboende, co-living för äldre eller annan form. Centrala lokaliseringar av boende är viktiga ur kollektivtrafiksynpunkt.

115. Äldrevänlig stadsplanering ska göras och informeras om. Äldre ska aktivt bjudas in och tillföra sina erfarenheter och kunskaper om vad som är en bra planering i både yttre och inre miljö.
116. En hiss ska snarast byggas i Finnroda i anslutning till seniorboendet Danvikshem. De hinder för detta som hittills har funnits ska förhandlas bort.

Överförmyndarnämnden

117. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade

arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för Överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.

118. Tillsynsverksamheten i överförmyndarnämnden ska vara fortsatt hög och rättssäker.
119. Nämnden ska satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmuskapet mer attraktivt
120. Nämnden ska undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov.



Bilagor

Bilaga 1 Nackalistas mål 2020



NÄMNDERNAS RESULTATINDIKATORER

KOMMUNSTYRELSEN – LEDA OCH SAMORDNA

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.	Folkhälsa, frisktal.	-	-	-	-	-
		Kvalitet bland de 10% bästa i alla verksamheter.	Ja	-	Ja	Ja	Ja
		Nöjd inflytande index medborgare.	47%	-	50%	52%	54%
		Nöjd medborgarindex (NMI) medborgare.	64%	-	67%	69%	71%
		Nöjd kundindex NKI.	-	-	-	-	-
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.	Andel grönt (park, natur, reservat m.m. grön mark).	-	-	50%	50%	50%
		Andel hyresrätter i nyproduktion över tid.	9%	-	30%	30%	30%
		Andel invånare som har nära till grönt (300 m) och vatten (1 000 m).	-	-	-	-	-
		Andel berörda invånare som anser att kommunen lyssnar på dem i samband med exploatering av nya områden	-	-	85%	85%	90%
Stark och balansera d tillväxt	Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.	Färdigställda bostäder	1 493	280	600	600	600
		Nya arbetsplatser.	455	-	1 000	1 000	1 000
		Nya Nackabor.	2 425	1426	1500	1500	2700
		Resultatöverskott.	1%	-	2%	2%	2%
		Soliditeten ska öka över tid.	41%	42%	43%	43%	43%
Maximalt värde för pengarna	Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.	Digitaliseringsindex.	-	-	-	-	-
		Kommunikationsindex.	58%	-	60%	62%	64%
		Kostnad per invånare på alla områden.	Ja	-	-	-	-
		Låg skattesats.	7	8	<10	<10	<10
	God ekonomisk hushållning.	Resultatöverskott.	3,2%	0%	>2%	>2%	>2%
		Soliditeten ska öka över tid.	41%	-	>38%	>38%	>38%
		Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod.	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja
		Självfinansieringsgraden; övriga investeringar ska självfinansieras.	110,5%	-	50%	50%	50%

KOMMUNSTYRELSEN – EGEN NÄMND

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Svenskt Näringslivs ranking av lokalt företagsklimat	38	45	>20	>15	>10
		Hållbart medarbetarengagemang HME.	81%	-	83%	83%	85%
		Attraktiv arbetsgivare.	74%	-	80%	80%	80%
		Utvecklingsindex medarbetare.	70%	-	73%	76%	79%
		Arbets- och hälsoindex medarbetare.	66%	-	70%	71%	72%
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla	Trygghetsindex	-	-	65	68	70
		Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten.	64%	-	70%	72%	74%
		Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor.	62%	-	65%	67%	69%
		Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar.	41%	-	45%	47%	50%
		Minskad klimatpåverkan genom minskat koldioxidutsläpp. Minskad energiförbrukning och minskad användning av kemikalier i våra välfärdsfastigheter.	3,5	3,5	-	-	-



	ändamålsenliga och kostnads effektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Kapacitet lokaler i förhållande till efterfrågan.	-	-	-	-	-
Stark och balanserad tillväxt	God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomi ska vara självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansiering. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking).	138	-	30	30	30
		Stadsutvecklingsekonomi är självfinansierad i rullande 5-årsperioder.	Nej	-	Ja	Ja	Ja
		Övriga investeringar är självfinansierade till minst 50%.	-	-	Ja	Ja	Ja
		Nya företag per år.	900	-	1000	1000	1000
Maximalt värde för pengarna	Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd kundindex välfärd samhällsservice	-	-	98%	98%	98%
		Nöjd kundindex välfärd skola	-	-	98%	98%	98%
		Nöjd kundindex NKI kopplat till exempel bygglov, miljö.	66%	-	75%	77%	80%
		Nöjd kundindex NKI kundservice, svarstid m.m.	87%	-	90%	90%	90%

ARBETS- OCH FÖRETAGSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.	Andel kursdeltagare inom SFI med minst godkänt betyg terminen efter kursstart.	42%	42%	70%	75%	75%
		Andel personer som blir självförsörjande inom etableringsperiodens två år.	75%	87%	90%	80%	90%
		Andel Nackabor som efter avslutad insats nått egen försörjning via arbete, studier eller eget företagande.	72%	72%	75%	75%	75%
Attraktiva livsmiljöer i hela	Nyanlända Nackabors bostäder finns i alla kommundelar. Kommunen skapar möjligheter till språkutveckling, integration och arbete i samspel med andra aktörer.	Andel kommundelar med genomgångsbostäder för nyanlända.	100%	100%	100%	100%	100%
		Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften.	8,6%	6,2%	7%	6,5%	6,5%
Stark och balanserad tillväxt	Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbets sökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Andel ungdomar mellan 16-18 år som hoppat av gymnasiet och efter insats från kommunen återgår till studier eller arbete.	87%	90%	90%	90%	90%
		Andel kursdeltagare inom grundläggande- och gymnasial vuxenutbildning med lägst godkänt betyg efter avslutad kurs.	90,5%	88%	90%	90%	90%
Maximalt värde för pengarna	Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (egen mätning).	31%	36%	25%	25%	24%
		Andel unga vuxna mellan 18-24 år med ekonomiskt bistånd (egen mätning).	2,9%	2,4%	2%	2%	2%
		Andel anvisade nyanlända i egen bostad efter etableringsperiodens slut.	87%	95%	100%	100%	100%



FRITIDSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2017	UTFALL 2018	MÅL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021
Bästa utveckling för alla	Fritidsutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Fritidsutbudet stimulerar till fysisk aktivitet för alla. Fritidsutbudet utvecklas genom medborgarnas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och önsknings.	Andel barn i åldersgruppen 7-20 år som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd)	-	-	73%	75%	77%
		Andel en av dem som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd) som är flickor	-	-	50%	50%	50%
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Det finns välskötta och lättillgängliga fritidsanläggningar. Det finns ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritidsverksamhet. Skötseln av fritidsanläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfrimiljö.	Andelen besökare som anser att anläggningen är trygg.	-	-	90%	90%	90%
		Andelen simhallsbesökare som är nöjda med sitt besök.	-	-	85%	85%	85%
		Nöjd-medborgarindex Idrott- och motionsanläggningar	-	-	70%	70%	70%
		Andelen medborgare som anser sig ha bra möjligheter till att kunna utöva sina fritidsintressen.	92%	-	95%	96%	97%
Stark och balanserad tillväxt	Fritidsverksamheten är innovativ och utvecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. Samverkan sker lokalt, regionalt och nationellt för utveckling av fritidsutbudet.	Andelen kollo-deltagare som är nöjda ned sin kollovistelse	-	-	92%	93%	94%
		Nöjd-kundindex fritidsgårdsverksamhet.	-	-	84%	85%	86%
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar : antal/inv 7-20 år (Statligt LOK-stöd)	-	-	43	44	45
Maximalt värde för pengarna	Fritidsutbudet har hög kvalitet och anläggningarna är välbesökta. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Andel bidragsberättigade föreningar som är nöjda med kommunens stöd till föreningslivet.	-	-	80	82	84
		Antal besök per år på Nacka simhall och Näckenbadet	-	-	130000	132500	135000

KULTURNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken är offentliga mötesplatser och stimulerar och bidrar till läslust och bildning.	Andel barn som deltar i kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen.	19%	22,6%	29%	30%	31%
		Nöjdkundindex för bibliotek, museet Hamn, Hembygdsmuseet och Dieselvekstaden.	-	-	76%	78%	80%
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, berikar och bevaras. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat och miljöpåverkan.	Andel medborgare som är nöjda med kulturutbudet i Nacka.	65%	-	66%	67%	68%
		Antal besök per år på kulturhuset Dieselvekstaden.	1 175 492	-	1 175 000	1 180 000	1 190 000
		Antal besök per invånare och år på bibliotek.	11,5	-	12	12	12
		Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygdsmuseet.	-	7862	8 720	9 505	10 360
Stark och balanserad tillväxt	Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan och nya behov. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill.	-	98%	98%	98%	98%
Maximalt värde för pengarna	Biblioteks- och kulturverksamheterna har hög kvalitet. Avgifter och utbud är	Nöjd medborgarindex bibliotek.	80%	-	82%	84%	85%
		Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1 000 invånare.	292	286	300	300	300



anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i.	-	98%	98%	98%	98%
---	---	---	-----	-----	-----	-----

MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med Nackabornas intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen.	Mediantid detaljplaner förnyelseområden.	-	-	36	36	36
		Median bygglovsärenden	9v	8v	7v	7v	7v
		Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden).	37 mån	-	24mån	24mån	24mån
	Myndighetsutövningen är effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI bygglov.	62	-	72	72	72
NKI miljö- och hälsoskydd.		70	-	72	74	75	
NKI livsmedelstillsyn.		74	-	79	80	80	
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga. Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur.	Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller naturområde.	100%	-	95%	95%	95%
		Den negativa påverkan på miljön minskar.	Andel sjöar med god status vad gäller övergödning.	63%	-	75%	75%
			Antal enskilda avlopp i kommunen.	1973	-	1 500	900
Stark och balanserad tillväxt	Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv. Detaljplaner tas fram i en takt som stödjer de övergripande målen om 20 000 nya bostäder och 15 000 nya arbetsplatser fram till år 2030. Framkomligheten i samhällsplaneringen bevakas. Detaljplaner tas även fram för att möjliggöra ny infrastruktur och en god tillgång till kollektivtrafik.		-	-	-	-	-
		Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner västra Sicklaön	985	0	1 670	1 670	1 670
		Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner övriga kommunen (ej västra Sicklaön)	351	377	670	670	670
		Antal kvm BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner	19150	8765	-	-	-
		Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats.	97%	-	80%	80%	80%
Maximalt värde för pengarna	Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljplanering ska kommunens markinnehav nyttjas affärsmässigt och nya välfärdsfastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kulturbyggnader etc.) ska vara finansierade.	Andel verksamheter inom livsmedelstillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift).	16%	-	15%	15%	15%
		Andel verksamheter inom miljötillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift).	14%	-	10%	10%	10%
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (< 50).	804	-	1 000	1 000	1 000
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (> 50 bostäder).	140	-	150	150	150



NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna.	Medborgarna är nöjda med underhåll och skötsel av gator och vägar (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa i landet	-	-	Ja	Ja	Ja
		Medborgarna är nöjda med snöröjning av gång- och cykelvägar. (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa i landet.	-	-	Ja	Ja	Ja
		Medborgarna är nöjda med belysning av gång- och cykelvägar. (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa i landet.	-	-	Ja	Ja	Ja
		Medborgarna är nöjda med hantering av synpunkter och fel	-	2,84	3,1	3,2	3,3
		Antal inventerade våtmarker	-	-	80%	90%	100%
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt och djurliv.	Nacka kommuns ranking i den årliga undersökningen Sveriges friluftskommuner. Mål att vara bland de 10% främsta	-	-	Ja	Ja	Ja
		Medborgarnas nöjdhet med skötsel av park och natur (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa	-	-	Ja	Ja	Ja
		Andel energismart belysning	24%	29%	34%	42%	50%
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka		Andel sjöar med god status vad gäller övergödning	-	63%	75%	75%	80%
		Andel godkända badvattenprover	95%	95%	100%	100%	100%
		Antal åtgärdade områden i skogsskötselplanen	-	-	12	12	12
Stark och balanserad tillväxt	God framkomlighet och hållbart resande.	Antal infartsparkeringsplatser cykel nära kollektivtrafik	-	592	700	800	900
		Andelen infartsparkeringsplatser bil per kommuninvånare ska vara oförändrade eller öka .	-	-	Ja	Ja	Ja
		Andel resande i kollektivtrafiken	-	35%	36%	37%	38%
		Antal cykelpassager på sicklavägen ska öka med 10%.	-	880000	970000	1067000	1173700
Maximalt värde för pengarna	Skötsel och investeringar sker i rätt tid till rätt kostnad	Andel av kommunens totala kostnader.	4,9%	-	Max 5%	Max 5%	Max5%
		Upparbetsgrad i investeringsprojekt).	-	60%	70%	75%	80%



SOCIALNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Barn och vuxna med social problematik och/eller funktionsvariationer som är i behov av stöd ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. De som är i behov av stöd ska vara delaktiga och erbjudas individanpassade insatser som hjälper.	Andel personer över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld.	80%	-	85%	85%	85%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin servicebostad	81%	-	85%	85%	90%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin gruppboende	77%	-	80%	81%	82%
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Nackabor i behov av stöd har tillgång till anpassade boendeformer integrerade i alla kommundelar vilket bidrar till ökad inkludering och goda villkor för alla.	Antal barn och unga par som vräks från sin bostad.	6	-	0	0	0
		Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad.	55%	-	75%	75%	75%
Stark och balanserad tillväxt	Barn och unga ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. Samarbetet med civilsamhället, föreningar och volontärverksamheter är starkt och förebygger sociala problem.	Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfria.	74%	-	80%	80%	82%
		Andel föräldrar som erbjuds föräldrarstödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll	95%	-	97%	100%	100%
		Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen.	71%	-	75%	75%	75%
Maximalt värde för pengarna	Nackabor erbjuds insatser med hög kvalitet av utförare och anordnare. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling.	Andel barn 0-12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats.	81%	-	85%	85%	90%
		Andel barn och unga inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen.	75%	-	90%	90%	90%
		Andel vuxna personer inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen.	82%	-	85%	86%	87%

UTBILDNINGSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
Bästa utveckling för alla	Alla barn och elever utvecklas maximalt.	Andel avgångselever som får gymnasieexamen-Gymnasieskola.	95%	-	95%	95%	95%
		Andel elever som i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskola-Grundskola.	95%	94%	97%	97%	97%
		Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) - Grundskola.	269	268	268	268	268
		Genomsnittlig betygsnivå - Gymnasieskola.	15,1	-	15,3	15,3	15,3
	Alla barn och elever stimuleras till nyfikenhet och lust att lära.	Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande - Förskola	95%	96%	95%	95%	95%
		Andel elever som tycker det är roligt att lära sig saker (åk 3) - anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer (åk 6 och 8) - Grundskola	65%	61%	70%	75%	80%
		Andel elever som anser att undervisningen motiverar till att lära sig mer - Gymnasieskola	41%	40%	60%	70%	75%
		Andel föräldrar som anser att deras barns tankar och intressen tas tillvara - Förskola	85%	86%	85%	85%	85%
		Andel elever som anser att de har inflytande på skolarbetet (tre frågor) - Grundskola	65%	63%	70%	75%	75%
		Andel elever som anser att de kan påverka arbetssättet under lektionerna - Gymnasieskola	32%	32%	40%	45%	50%
		Bedömning av målområdet utveckling och lärande i Väga Visa-observationerna de två senaste åren - Förskola	3,2	-	3,3	3,3	3,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Väga Visa-observationerna de två senaste åren - Grundskola	2,9	-	3,3	3,3	3,3



		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa-observationer de två senaste åren - Gymnasieskola	3,5	-	3,3	3,3	3,3
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet.	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar - Förskola	94%	98 %	95 %	95 %	95 %
		Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever - Grundskola	69%	65 %	75 %	80 %	90 %
		Andel skolor som har minst 80 procent som kan rekommendera sin skola - Gymnasieskola	14%	25 %	50 %	60 %	75 %
		Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare - Förskola	90%	-	95 %	95 %	95 %
		Andel skolor som har positiv salsaaavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen - Grundskola	75%	-	80 %	80 %	80 %
		Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen - Gymnasieskola	78	-	90 %	90 %	90 %
		Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan - Förskola	96	96 %	95 %	95 %	95 %
	Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande.	Andel elever som är trygga i skolan - Grundskola	88	88 %	95 %	95 %	95 %
		Andel elever som är trygga i skolan - Gymnasieskola	92	89 %	95 %	95 %	95 %
		Antalet barn i barngrupperna i förskolan minskar till skolverkets rekommendationer.	-	-	Ja	Ja	Ja
Stark och balanserad tillväxt	Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola.	Tillgång till platser i förskolan i varje kommunal - Förskola.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		Andel elever som fått plats på den skola de valt i första hand - Grundskola	92%	86 %	90 %	90 %	90 %
	Det är attraktivt att driva förskola och skola i Nacka. Anordnare som ligger i framkant när det gäller kvalitetsutveckling vill verka här.	Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter)	97%	-	95 %	95 %	95 %
		Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner)	-	-	70 %	75 %	80 %
Maximalt värde för pengarna	Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner.	Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel föräldrar som är nöjda med sin förskola - Förskola	plats 4	plats 4	plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 - Grundskola		Plats 8	Plats 1-10	plats 1-10	Plats 1-10
		Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola - Grundskola	Plats 3	Plats 2	plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng - Gymnasieskola	Plats 8		plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
		Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som kan rekommendera sin skola - Gymnasieskola	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
	Alla elever klarar skolan inom avsedd tid.	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 - Grundskola	91%	-	90%	90%	90%
		Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år - Gymnasieskola	83%	-	85%	85%	85%



ÄLDRENÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE

FOKUSOMRÅDE		INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
ÅDE MÅL							
Bästa utveckling för alla	Seniorer känner sig trygga och är delaktiga i hur omsorgen utformas. Individens behov är i centrum för utformandet av stödet och samordnas utifrån individens förutsättningar. Psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet motverkas genom förebyggande arbete. Anhöriga och närstående erbjuds stöd och hjälp.	Antal unika medarbetare inom hemtjänsten som besöker den enskilde under en period om 14 dagar.	12	11,7	11	10	9
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst.	86	85	90	90	90
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende.	80	86	90	90	90
		Andel personer med insatser från hemtjänst som besvärar av ensamhet	15	11	11	11	10
		Andel personer med plats på särskilt boende som besvärar av ensamhet	22	17	16	15	14
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Seniorer har möjlighet att bo i attraktiva boendeformer och miljöer, enligt sina individuella önskemål. Det finns lättillgängliga mötesplatser som stimulerar till aktiviteter och uppmuntrar till olika former av möten.	Andel kunder som uppger att de bor på det särskilda boende som de valt.	89	-	93	93	93
		Andel kunder i särskilt boende som uppger att de är nöjda med de sociala aktiviteter som erbjuds.	71	71	71 %	72 %	73 %
		Andel kunder inom hemtjänst som upplever ett gott hälsotillstånd	29	30	30	31	33
Stark och balanserad tillväxt	Genom ett förtroendefullt samarbete med utförare och företag utvecklar kommunen välfärden för Nackas seniorer. Nackas seniorer har tillgång till attraktiva och anpassade boenden.	Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar.	100	99	100	100	100
Maximalt värde för pengarna	Äldreomsorgen utvecklas utifrån Nackabornas behov. Nackas särskilda boenden och hemtjänst håller hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling.	Nackas äldreomsorg är bland de 10% bästa kommunerna i landet avseende kvalitet och effektivitet.	Rank 60	-	Rank 50	Rank 40	Rank 30

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE

FOKUSOMRÅDE		INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MÅL							
Bästa utveckling för alla	Huvudmannens intresse står i fokus	Andel % gode män som är nöjda med servicen.	87	87	95	95	95
		Andel % huvudmän som är nöjda med sin gode man.	78	78	85	85	90
Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka	Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag.	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst.	36	36	60	70	75
		Andel uppdrag där gode män huvudsakligen inte använder bil.	-	74	75	75	80
Stark och balanserad tillväxt	Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel certifierade gode män.	5	13	55	60	65
		Andel huvudmän som får god man inom två månader.	81	-	100	100	100
Maximalt värde för pengarna	Rätt från början och i rätt tid.	Andel överklagade beslut som ändras efter prövning i rätten.	-	-	15	15	15
		Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9.	-	-	100	100	100