



# MÅL OCH BUDGET

## 2021–2023

# DET HÄR ÄR MÅL OCH BUDGET

Mål och budget är Nacka kommuns främsta styrdokument. Det beskriver bland annat hur skattemedlen ska användas, vilka prioriteringar kommunen väljer att göra och vad Nackaborna kan förvänta sig av kommunen framöver. Här bestäms övergripande mål, skattesats, nivåer på checkar, taxor och avgifter samt hur resurser ska fördelas. Mål och budget är kommunens huvudsakliga verktyg för planering och styrning av verksamheten. Den innehåller både drift- och investeringsbudget.

Styrdokumentet Mål och budget lägger fast resursfördelningen mellan nämnderna och anger inriktningen för verksamheterna de tre kommande åren.

Utgångspunkterna för nämndernas förslag till mål och budget för åren 2021–2023 togs fram i juni 2020 av kommunstyrelsen. Nämnderna har under året gjort prognoser för de kommande åren. Det kan handla om antalet kommuninvånare, bostäder som ska byggas, barn i förskola och skola eller äldre personer som behöver stöd. Prognoserna används för att beräkna kommunens kommande intäkter och kostnader.

Med utgångspunkt i prognoser och ekonomiska ramar, har nämnderna kommit med förslag till kommunfullmäktige. Förslagen omfattar resursfördelning, fokusområden och resultatindikatorer för nämndernas respektive verksamheter.

Alliansen i Nacka har, utifrån nämndernas förslag, tagit fram ett samlat förslag till kommunfullmäktige på mål och budget för perioden 2021–2023 för Nacka kommun.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förslag till särskilda beslut	4
Alliansmajoritetens inledning	6
Så styrs Nacka kommun	9
Förutsättningar inför 2021–2023	12
Dämpad befolkningstillväxt i Nacka	14
Fortsatt bostadsbyggande	15
Kommunens utgångsläge	16
Kommunens helägda aktiebolag och samverkan med andra	18
Förslag till budget 2021	20
Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag	24
Investeringar	29
Nämndernas mål och budget	31
Kommunstyrelsen	32
Arbets- och företagsnämnden	38
Fritidsnämnden	41
Kulturnämnden	44
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	46
Natur- och trafiknämnden	49
Socialnämnden	52
Utbildningsnämnden	55
Äldrenämnden	57
Överförmyndarnämnden	60
Bilaga 1. Nämndernas resultatindikatorer	62
Bilaga 2. Checkbelopp och ersättningar 2021	68
Bilaga 3. Taxor och avgifter	70
Bilaga 4. Investeringar	76
Bilaga 5. Övergripande verksamhet	78
Bilaga 6. Politiska resurser 2021–2023	78
Bilaga 7. Alliansens politiska inriktning 2019–2022	80
Bilaga 8. Reglemente för förtroendevalda	85





## FÖRSLAG TILL SÄRSKILDA BESLUT

### Övergripande

- 1) Skattesatsen för år 2021 fastställs till 18,23, en sänkning med 20 öre.
- 2) Kommunfullmäktige noterar Majoritetsprogram för 2019–2022 enligt bilaga 7.
- 3) Partierna i fullmäktige erhåller grundstöd för kanslistöd och politiska sekreterare och månadsarvode till kommunal- och oppositionsråd fastställs enligt bilaga 6.
- 4) Arvoden till förtroendevalda, såväl sammanträdesarvoden som fasta årsarvoden och ersättning för barn tillsyn, fastställs enligt bilaga 6.
- 5) Kommunfullmäktige fastställer nytt arvode för jourtjänstgöring och uttryckning inom socialnämnden enligt bilaga 6:
- 6) Kommunfullmäktige antar, med anledning av det nya arvodet i punkten 5, ett reviderat reglemente för förtroendevalda som anger en rätt till jourersättning enligt bilaga 8.
- 7) Kommunfullmäktige fastställer följande finansiella mål. Resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten, investeringar inom stadsutvecklingen ska vara självfinansierade över en femårsperiod, övriga investeringar ska årligen vara självfinansierad till 50 procent och soliditeten ska stärkas under perioden.
- 8) Kommunfullmäktige fastställer en sänkning av internräntan från 1,75 procent till 1,5 procent.
- 9) Kommunfullmäktige noterar att ny hyresmodell fastställdes vid kommunfullmäktiges sammanträde den 14 september 2020, §226, FKFS 2020/388
- 10) Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg avseende personal upp till 65 års ålder för Valfärd samhällsservice till 38,93 procent, för Valfärd skola till 43,30 procent och för övrig personal till 46,84 procent. För personal över 65 år fastställs personalomkostnadspålägget till 15,81 procent.
- 11) Kommunfullmäktige bemyndigar kommunstyrelsen att fatta beslut om eventuell förändring av personalomkostnadspålägget i samband med beslut av riksdagen angående sänkta arbetsgivaravgifter för unga 19–23 år.
- 12) För Nacka energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning till 26,8 miljoner kronor. Nacka stadshus AB erhåller utdelning och betalar till Nacka kommun.

- 13) För Nacka vatten och avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor.
- 14) Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 2,5 miljarder kronor år 2022 (utöver checkkredit) för koncernbanken i sin helhet. Fördelat enligt följande:
  - Lånetak för kommunen 1 007 miljoner kronor.
  - Lånetak för Nacka stadshus AB 314 miljoner kronor, varav 221 miljoner kronor lånas vidare till Nacka vatten och avfall AB
  - Lånetak för Nacka vatten och avfall AB på 1 400 miljoner kronor, varav 221 miljoner via Nacka stadshus AB
- 15) Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift:
  - för Nacka stadshus AB 411 000 kronor. Nacka stadshus AB ska betala dessa till kommunen. Av denna låneramsavgift avser 289 000 kronor Nacka vatten och avfall AB, vilken Nacka vatten och avfall AB därmed ska betala Nacka stadshus AB.
  - för Nacka vatten och avfall AB på 1 542 000 kronor. Låneramsavgiften ska betalas till kommunen.
- 16) Kommunfullmäktige noterar att räntegrunden beslutas av kommunstyrelsen enligt reglemente för medelsförvaltning.
- 17) Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på bolagets lån, enligt följande:
  - För Nacka stadshus AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter)
  - För Nacka vatten och avfall AB ett räntepåslag på 66 punkter (0,66 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka stadshus AB.
  - För Nacka energi AB ett räntepåslag på 21 punkter (0,21 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka stadshus AB.
- 18) Kommunfullmäktige fastställer för bolagen att den rörliga räntan på kommunkoncernkontot motsvarar vad kommunen betalar/erhåller i ränta samt följande checkkreditliminter:
  - För Nacka stadshus AB en checkkredit upp till och med 10 miljoner kronor.
  - För Nacka vatten och avfall AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor.
  - För Nacka energi AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor.
- 19) Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Va-taxa enligt bilaga 3.

20) Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna avfallstaxa enligt bilaga 3.

21) Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka energi AB föreslagna nätavgifter enligt bilaga 3.

### Kommunstyrelsen

22) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, kommunstyrelsen, samt resultatindikatorer för kommunstyrelsen enligt bilaga 1.

23) Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för välfärd skola till 10,7 miljoner kronor och för välfärd samhällsservice till 10,0 miljoner kronor.

24) Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för enheten för fastighetsförvaltning till 20 miljoner kronor.

25) Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen följande särskilda uppdrag under 2021:

- i) Genomföra en bred undersökning av Nackaföretagens uppfattning om att vara verksamma i Nacka samt om åtgärder de anser behöver vidtas för att företagsklimatet ska bli bättre och att de kan bli mer välmående och anställa fler medarbetare.
- ii) Utredda förutsättningarna för solceller och laddstolpar på flera av kommunens fastigheter och återkomma med en plan för hur en utbyggnad ska kunna gå till och ekonomin för detta.
- iii) Skyndsamt åtgärda de brister som finns på elevtoaletter och i omklädningsrum i skolorna.
- iv) Utveckla arbetet med befolkningsprognoserna så att underlaget blir mer träffsäkert i att bedöma framtida behov av förskola, skola och äldreomsorg.
- v) Via det brottsförebyggande rådet (BRÅ) samordna kommunens insatser med brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete i den fysiska miljön.

### Arbets- och företagsnämnden

26) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, arbets- och företagsnämnden, samt resultatindikatorer för arbets- och företagsnämnden enligt bilaga 1.

27) Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt bilaga 2.

### Fritidsnämnden

28) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas

mål och budget, fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för fritidsnämnden enligt bilaga 1.

29) Kommunfullmäktige fastställer taxor och avgifter enligt bilaga 3.

30) Kommunfullmäktige fastställer fritidsnämndens timtaxor för upplåtelse av sporthallar och gymnastiksalor på dagtid enligt bilaga 3.

31) Kommunfullmäktige fastställer fritidsnämndens avgifter för kolloverksamhet enligt bilaga 3.

32) Kommunfullmäktige fastställer fritidsnämndens avgifter för daglägerverksamhet enligt bilaga 3.

33) Kommunfullmäktige bemyndigar fritidsnämnden att från och med 2021 fastställa:

- avgifter och taxor för nyttjande av kommunens idrotts- och fritidsanläggningar inom fritidsnämndens ansvarsområde
- avgifter för dagläger- och kolloverksamhet inom nämndens ansvarsområde

#### Kulturnämnden

34) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, kulturnämnden, samt resultatindikatorer för kulturnämnden enligt bilaga 1.

35) Kommunfullmäktige fastställer check, ersättningsbelopp och avgifter enligt bilaga 2.

36) Kommunfullmäktige fastställer kulturpengen till 283 kronor per år till och med vårterminen 2021, vilket är oförändrat jämfört med 2020. Från och med höstterminen 2021 sänks kulturpengen till 142 kronor per år.

37) Kommunfullmäktige fastställer avgifter för upphandlad lovverksamhet för kulturnämnden enligt bilaga 3.

38) Kommunfullmäktige fastställer terminsavgiften för Stockholms ungdomssymfoniorkester, för elever folkbokförda i Nacka, enligt bilaga 3.

39) Kommunfullmäktige bemyndigar kulturnämnden att ändra i auktorisationsvilkoren för kundval kulturskola så att antalet deltagartillfällen kan begränsas.

40) Kommunfullmäktige bemyndigar kulturnämnden att från och med 2021 fastställa:

- avgifter för lovkurser inom nämndens ansvarsområde

- biblioteksavgifter (avgifter för reservationer, fjärlån, förseningsavgifter, ersättningsavgifter etcetera)

- entréavgifter till kommunens museer
- taxor för nyttjande av kommunens kulturlokaler inom kulturnämndens ansvarsområde.

#### Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

41) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för miljö- och stadsbyggnadsnämnden enligt bilaga 1.

42) Kommunfullmäktige fastställer taxor och avgifter enligt miljö- och stadsbyggnadsnämndens förslag, bilaga 3.

#### Natur- och trafiknämnden

43) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, natur- och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för natur- och trafiknämnden enligt bilaga 1.

44) Kommunfullmäktige fastställer taxor och avgifter enligt bilaga 3.

#### Socialnämnden

45) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, socialnämnden, samt resultatindikatorer för socialnämnden enligt bilaga 1.

46) Kommunfullmäktige fastställer check, ersättningsbelopp och avgifter enligt bilaga 2.

47) Kommunfullmäktige fastställer förslag till förändring av checkbelopp för familjerådgivning och bostad med särskild service enligt LSS enligt bilaga 2.

48) Kommunfullmäktige fastställer ökning av egenavgiften för familjerådgivning med 60 kronor till 450 kr per besök enligt bilaga 3.

49) Kommunfullmäktige beslutar att höja tillsynsavgifter för försäljning av tobak, folköl, e-cigarettor och läkemedel från 1 220 kronor till 1 350 kronor enligt bilaga 3.

50) Kommunfullmäktige besluta att timtaxan för serveringstillstånd höjs från 1 060 kronor till 1 350 kronor från med år 2021 enligt bilaga 3.

#### Utbildningsnämnden

51) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget,

utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för utbildningsnämnden enligt bilaga 1.

52) Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp, taxor och avgifter enligt bilaga 2.

53) Kommunfullmäktige fastställer avgifter för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem enligt Skolverkets beslut om tak för maxtaxan för 2021.

54) Kommunfullmäktige bemyndigar utbildningsnämnden att fastställa avgift för öppen fritidsverksamhet.

#### Äldrenämnden

55) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2020 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, äldrenämnden, samt resultatindikatorer för äldrenämnden enligt bilaga 1.

56) Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp för kundvalet särskilt boende check, hemtjänst, ledsagning och avlösning samt för kundvalet dagverksamhet enligt bilagan 2.

57) Kommunfullmäktige fastställer checknivå för hemtjänst, ledsagning och avlösning till 418 kronor enligt bilaga 2.

58) Kommunfullmäktige fastställer ökad demensersättning med 5,3 miljoner kronor från 104 till 144 kronor enligt bilaga 2.

59) Kommunfullmäktige fastställer höjning av avgiften för matdistribution till 60 kronor enligt bilaga 3.

60) Kommunfullmäktige beslutar att följa Socialstyrelsens rekommendation för maxtaxan för hemtjänst i ordinärt och särskilt boende och dagverksamhet för 2021.

61) Kommunfullmäktige beslutar att höja hemtjänstavgiften från 150 kronor till 300 kronor enligt bilaga 3.

62) Kommunfullmäktige ger äldrenämnden följande särskilda uppdrag under 2021:

- i) Införa en ekonomisk bonus till hemtjänstanordnarna för att stimulera god kvalitet i äldreomsorgen. Äldrenämnden tillförs 2 miljoner kronor för detta uppdrag.
- ii) Ta initiativ för att förbättra språkkunskaperna i svenska hos personal i äldreomsorgen.

#### Överförmyndarnämnden

63) Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2021 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för överförmyndarnämnden enligt bilaga 1.



## ALLIANSMAJORITETENS INLEDNING

Alliansens politik syftar till att bygga ett samhälle som tar tillvara varje människas förmåga, där alla får förutsättningar att växa samtidigt som vi gemensamt skapar trygghet och sammanhållning och ingjuter hopp och framtidstro hos Nackabor och näringsliv. Det kräver en ansvarsfull ekonomisk politik som bygger upp motståndskraft mot kriser samt reformer som leder till att fler kommer i arbete och bättre välfärd.

Trots svåra omständigheter och stor osäkerhet i omvärlden så ser vi en ljus framtid för Nacka och Nackaborna. Vi visar att vi kan skapa en robust och långsiktigt hållbar ekonomi, höja kvaliteten i välfärden och samtidigt sänka skatten. Vi ökar överskott och reserver med 51 miljoner kronor, tillför nämnderna 150 miljoner kronor och sänker skatten med 65 miljoner kronor.

Självklart präglas Alliansens budget av de stora och snabba förändringarna i världsekonomin som vi sett det senaste året. Redan före coronapandemin led Sverige av stigande arbetslöshet och nedgång i ekonomin, men den har förstärkts påtagligt det senaste halvåret. Nu har vi en oroande hög arbetslöshet i Sverige och – för första gången på 30 år – sjunkande skatteintäkter. Alliansen tar ansvar genom måttfullhet, prioriteringar av kärnverksamheterna och att bygga in reserver och stötdämpare i ekonomin.

### CORONAPANDEMIN OCH EKONOMIN

Coronapandemin innebär stora påfrestningar för alla. Vardagsliv som begränsas, planer som får skjutas på framtiden, många svårt sjuka och några som avlider. Livsdrömmar i kras. Företag i konkurs. Varsel och permitteringar på en nivå vi inte sett på mycket länge.

Pandemin har påvisat både styrkor och sårbarhet i vårt samhälle. Vi har anpassat oss snabbt till nya omständigheter, exempelvis har digitaliseringen tagit ett stort kliv framåt och gjort att man kunnat ställa om verksamhet och inte ställa in. Vi inser att det går att arbeta mer på distans. Vi har också fått många bevis på hur kommunens ansvarskännande och kreativa medarbetare verkligen gjort sitt yttersta för att våra invånare och kunder ska drabbas så lite som möjligt. Tilliten i samhället gör att de allra flesta följer rekommendationer från myndigheterna.

Samtidigt har vissa branscher i näringslivet och sektorerna i det offentliga drabbats hårt. Besöksnäringen – hotell, konferenser, restauranger, viss del av handeln och inte minst

idrotts- och kulturlivet – lider svårt av ett begränsat resande och att inte kunna ordna föreställningar och evenemang. Men framför allt har många äldre drabbats hårt av restriktioner och större känslighet för covid 19-viruset. Pandemin har också visat att vi, trots goda föresatser och stora insatser, inte lyckats hindra smittan från att ta sig in på äldreboenden.

Rent ekonomiskt har 2020 varit ett år av mycket snabbt ändrade förutsättningar för kommunsektorn. Redan i februari, före pandemin, beslutade en majoritet i riksdagen i en extra ändringsbudget att tillföra mer pengar till kommunerna 2020 som kompensation för vikande skatteintäkter. I april var det tydligt att den svenska ekonomin tvärnitat och att det skulle bli en långvarig och kännbar nedgång. Sveriges kommuner och regioner vågade inte ens kalla sina beräkningar av kommunernas skatteintäkter för prognos utan valde det mer osäkra ordet scenario. I detta väldigt osäkra läge gav vi nämnderna oerhört strama direktiv och ramar för sitt budgetarbete. Syftet var att skapa handlingsberedskap för olika möjliga framtidsscenarioer. Vi förberedde oss för det värsta, men hoppades på det bästa.

### ÄNDRADE EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR

Beslutet om ekonomiska ramar i juni innebar att nämnderna skulle försöka klara sig på samma budget 2021 som man fått 2020 och klara såväl volymökningar som pris- och löneökningar inom den ramen. Med den utgångspunkten fanns cirka 35 miljoner kronor att fördela senare under hösten, men bara volymökningarna på grund av befolkningsutvecklingen bedömdes till 238 miljoner kronor.

Sedan dess har det ekonomiska läget förbättrats avsevärt. Nu finns ett betydligt större reformutrymme, cirka 265 miljoner kronor för 2021. Skatteintäkterna beräknas öka med 94 miljoner kronor jämfört med 2020 års budget. Statsbidragen ökar med cirka 200 miljoner kronor (generella statsbidrag från vårändringsbudgetar och budgetpropositionen, äldreomsorgsatsningen och skolsatsningen), men samtidigt skärps skatteutjämningen så att en stor del av det statliga tillskottet försvinner i utjämningsystemet. Nettot av relationen "Nacka-staten" blir bara 54 miljoner kronor i ökade intäkter för kommunen.

Effekter av "egna" åtgärder i Nacka skapar ett utrymme om 117 miljoner. Det handlar bland annat om lägre pensionsprognos och lägre befolkningsökning och därmed också mindre volymökning än vad tidigare antagits. Det åtgärdsprogram



som kommunstyrelsen beslutade om i januari med återhållsamhet och omstruktureringar har gett effekt. Besparingar på kontorsorganisationen och att vissa engångskostnader kan tas 2020 i stället för 2021, som tidigare planerats, bidrar också till ett gott utgångsläge.

### ALLIANSENS BUDGETSATSNINGAR

Alliansens prioriteringar vilar på tre ben:

**Det första är att skapa större reserver** för att hantera den stora osäkerheten, att skapa en ännu mer robust och framtidssäkrad ekonomi som långsiktigt tryggar välfärden. Redan tidigare har vi högsta ekonomiska rating (AAA) och en välfylld resultatutjämningsreserv. Nu bygger vi in nya krockuddar, flytvästar, hängslen och livremmar i Nackas ekonomi.

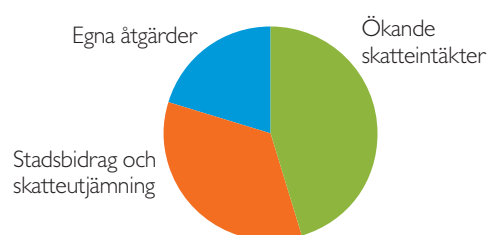
- 125 miljoner kronor av 2020 års rekordstora överskott avsätts till fyra framtidsfonder, på samma sätt som vi gjorde med marksaneringsfonden 2017. Det ger utrymme för strategiska satsningar kommande år, till exempel digitalisering, IT och teknik för äldre, kompetensutveckling, trygghets- och miljöinsatser.
- Vi ökar det budgeterade balanskravsresultatet, från 88 miljoner kronor 2020 till 124 miljoner 2021. Därmed överträffar vi också det finansiella målet om 2 procent resultatöverskott, vilket behövs för att ha en långsiktigt hållbar ekonomi.
- Vi tänker långsiktigt och reserverar utrymme både 2022 och 2023 för såväl 2 procent överskott som pengar att fördela till verksamheterna. Med 2 procent överskott finns 210 miljoner kronor att fördela i budget för 2022 och 250 miljoner kronor för 2023.

- Genom mark- och fastighetsförsäljningar har vi minskat kommunens låneskuld och har låga räntekostnader (bland annat tack vare den gröna obligation vi gav ut 2018). Nya markförsäljningar genomförs kommande år för att nya bostäder och arbetsplatser ska kunna skapas och det frigör samtidigt pengar för angelägna investeringar i bland annat idrottsanläggningar och infrastruktur. Därmed kan även skuldsättningen hållas nere och vi kan sänka lånetaket för kommunen med 500 miljoner kronor.
- Vi ökar kommunstyrelsens reserv för oförutsedda händelser och volymökningar i nämnderna, från 5 miljoner kronor 2020 till 20 miljoner kronor 2021.
- En lugnare stadsutveckling på Västra Sicklaön medför att stora infrastrukturinvesteringar kan skjutas några år framåt för att bättre matcha tunnelbanans utbyggnad. Det ger också bättre förutsättningar för att klara en god framkomlighet under tiden det byggs.

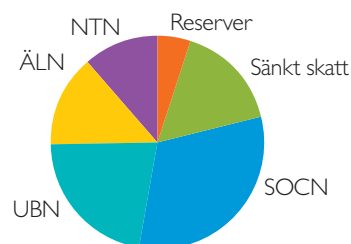
Befolkningsprognoserna är viktiga för att kunna bedöma hur stort behovet av skola och omsorg kommer att bli och när det uppstår. Vi vill vara förberedda, men inte ha tomma lokaler, därför är träffsäkerheten i prognoserna avgörande för att kunna planera rätt. Prognoserna har de senaste åren överskattat behoven inom främst utbildningsnämnden, arbets- och företagsnämnden och äldrenämnden, vilket gjort att man både låst skattepengar i onödan och att verksamheterna inte får så många kunder man planerat för. Under 2021 kommer därför ett arbete att vidtas för att utveckla prognosarbetet.

Samtidigt som vi gör stora satsningar är det viktigt att understryka att den kommunala verksamheten både ska hålla hög kvalitet och vara effektiv. 10/25 gäller! Det innebär att Nacka ska tillhöra de 10 procent bästa kommunerna i olika

### VAR FINNS PENGARNA?



### ALLIANSENS SATSNINGAR



mätningar och samtidigt tillhöra dem med 25 procent lägst kostnader. Enligt en ny studie från Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi (ESO) är Nacka redan en av de mest effektiva kommunerna, men ytterligare insatser krävs inom flera områden och digitalisering kan vara ett bra medel för detta.

**För det andra** tar vi nya steg för att genomföra de ambitioner med **högre kvalitet i välfärden och på miljö- och klimatområdet** som vi pekat ut i vårt majoritetsprogram. Sammantaget ökar vi resurserna för nämnderna med 150 miljoner kronor. Det är ett större reformutrymme än tidigare år.

- Den stora satsningen på socialnämndens verksamheter, som vi inledde förra året med ett tillskott på 60 miljoner kronor, fortsätter i år med ytterligare 67 miljoner kronor. På två år ökar vi alltså socialnämndens budget med 127 miljoner eller 16 procent. De ökade resurserna är främst till för att bygga ut omsorgen om personer med funktionsnedsättning och att hjälpa utsatta barn och unga. Med detta tillskott finns väl tilltagna resurser för att förstärka insatserna mot psykisk ohälsa, förebyggande arbete med ungdomar i riskzonen och ta tag i ett alarmerande drogmissbruk.
- Äldrenämnden får utökad budget med 34 miljoner kronor. Det är hela 56 miljoner mer än nämnden beräknas göra av med i år – en ökning på 6,9 procent. Coronapandemin visar att vi behöver göra mer för att värna de äldre och säkra en trygg äldreomsorg i Nacka. Vi höjer hemtjänstchecken med 5 procent varav en procent avsätts för en särskild kvalitetsbonus till de hemtjänstanordnare som har hög personalkontinuitet hos de äldre. Vi höjer checken för särskilt boende med 2 procent och därutöver ökar vi det särskilda demenstillägget med 38 procent (vilket ger ett sammantaget värde på 3,2 procents ökning för de särskilda boendena). Vi avsätter även extra resurser för att bryta ofrivillig ensamhet och stödja anhöriga som vårdar sina makar eller föräldrar.
- Nacka ska fortsätta ha toppkvalitet i skolan. Skolan ska vara en trygg plats för alla barn och elever varje dag, där lärarna får fokusera på undervisning och kunskap står i centrum. Skolan ska se varje individ och ge de bästa förutsättningarna för ett livslångt lärande. Vi höjer skolpengen för grundskolan med 2 procent och förskolechecken med lika mycket, vilket är mer än tidigare år. Sammantaget ökar vi resurserna för utbildningsnämnden med 87 miljoner kronor, jämfört med vad verksamheterna beräknas kosta 2020.
- Ungdomars vardag ska vara trygg och meningsfull. Vi fortsätter utbyggnaden av idrottsanläggningar i enlighet med vår långsiktiga plan. Under året ska två nya fullstora fotbollsplaner anläggas vid Hellasgården och vi startar bygget av nya Näckenbadet och Sigfridsborgs sporthall. Projekteringen av en multihall i Fisksätra ska slutföras så att anläggningen kan börja byggas tidigt 2022. Samtidigt avsätter vi nya medel (10 miljoner kronor) för att skyndsamt åtgärda de brister i elevtoaletter och omklädningsrum som konstaterats i den kartläggning som vi gav uppdrag om i förra årets budget. På kulturområdet tillkommer nya större lokaler i Älta centrum.

- Vi förstärker det strategiska miljö- och klimatarbetet under 2021. Bland annat ska en klimatanpassningsplan tas fram och insatser göras inom ramen för det nystartade Nätverket Klimatneutrala Nacka. I enlighet med tidigare initiativ från majoritetsprogrammet ska en genomförandeplan för klimat- och miljöambitioner i stadsbyggandet tas fram under året. Arbetet med genomförandet av miljöprogrammet fortsätter, liksom arbetet med bildande av nya naturreservat. Vi avsätter också ytterligare resurser för tillsyn av olovligt byggande i Skuruparken. Vi avser också att ta fram en plan för utbyggnad av solceller och laddstolpar på kommunens fastigheter.
- Framtidsfonderna kommer att kunna användas för strategiska insatser, utöver nämndernas budgetar. Vi återkommer till hur dessa medel ska användas, men klart är att vi vill se brottsförebyggande insatser för att öka tryggheten i samhället och höjd kunskap i svenska språket inom äldreomsorgen.
- Vi fortsätter att effektivisera kontorsorganisationen i Stads-huset, främst genom digitalisering, smartare arbetsätt, återhållsamhet och tillvarata medarbetarnas kompetens och kreativitet. Därmed frigör vi drygt 12 miljoner kronor till annat.

**Det tredje benet handlar om en aktiv politik** för jobb och tillväxt som gör det mer lönsamt att arbeta, som rustar Nackaborna för att kunna hävda sig på arbetsmarknaden och som ser till att våra lokala företag kan växa. Vi har en bred palett av åtgärder:

- Sänkt skatt 20 öre. Många Nackabor känner av stigande arbetslöshet och ett tuffare ekonomiskt läge, sänkt skatt underlättar för dem att klara sin egen försörjning och gör att alla får del av den framtidstro och tillväxt som vi ser. Skattesänkningen bidrar också till att stärka samhällsekonomin genom att öka hushållens köpkraft med 65 miljoner kronor. Det stimulerar ökad konsumtion lokalt och gör det mer lönsamt att arbeta.
- Nacka ska ha ett av landets bästa företagsklimat, men vi sjunker i Svenskt Näringslivs årliga ranking. Vi tar därför initiativ till en bred kartläggning av vad Nackaföretagen tycker om att vara verksamma i Nacka samt om vilka åtgärder de anser behöver vidtas för att företagsklimatet ska bli bättre så att de kan bli mer välmående och anställa fler medarbetare.
- Vi behöver fler arbetsplatser i Nacka, både för att helt enkelt få fler jobb lokalt och för att Nackaborna ska slippa resa så långt. Under året ska vi erbjuda mark för att företag ska kunna etablera sig och växa. Planläggning av privatägd mark för nya arbetsplatser ska prioriteras.
- Vi ökar satsningen på att rusta fler Nackabor för att kunna få jobb. Resurserna för vuxenutbildning och arbetsmarknadsinsatser ökar med 11 miljoner kronor, 13 procent, jämfört med det beräknade behovet i år.
- Checken för Svenska för invandrare (SFI) och grundläggande vuxenutbildning höjs 2 procent, vilket är första höjningen på flera år och syftet är att möjliggöra högre kvalitet.



# SÅ STYRS NACKA KOMMUN

Nacka kommuns styrmodell består av fem olika delar; vision, värdering, ambition, övergripande mål och styrprinciper. Här beskrivs styrmodellen och kommunens finansiella indikatorer som ska säkerställa att Nacka kommun tillgodoser kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning.

## VISION

Nackas vision är öppenhet och mångfald. Det innebär att vara nyfiken på nya idéer och att kommunen ska vara transparent. Mångfald kan avspeglas i hur verksamheter drivs, att tänka nytt och genom vilka som bor och verkar i Nacka.

## VÄRDERING

Den grundläggande värderingen handlar om förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga samt för deras vilja att ta ansvar. Värderingen speglar tron på att människor kan och vill själva, att de fattar rationella beslut utifrån sin situation och sina behov. Värderingen är en viktig byggsten i hur kommunen bygger samhället och ser på sin roll i det.

## AMBITION – BÄST PÅ ATT VARA KOMMUN

Ambitionen ”Vi ska vara bäst på att vara kommun” slår fast att kommunen ska ägna sig åt sina kärnuppdrag samt att verksamheterna ska hålla en hög kvalitet. Ambitionen tydliggör också vikten av att resultat mäts och jämförs med andra kommuner. Nacka kommun ska vara bland de 10 procent bästa i kommunala jämförelser.

Kommunens verksamheter ska arbeta med kostnadseffektiva lösningar och Nacka kommun ska vara bland de 25 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i landet per område. Med detta följer att inspireras och lära av andra framgångsrika kommuner och organisationer. Nacka vill vara en smart, enkel och öppen kommun. Verksamheten ska utvecklas i nära samspel med dem kommunen är till för och tillsammans med andra aktörer.

## ÖVERGRIPANDE MÅL FÖR ALL VERKSAMHET

Nacka kommun har fyra övergripande mål som gäller för all verksamhet inom kommunen och dess helägda bolag: Maximalt värde för skattepengarna, Bästa utveckling för alla, Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka samt Stark och balanserad tillväxt. Under 2021 kommer fortsatt fokus att vara på målet Maximalt värde för skattepengarna. Det innebär god budgethållning för alla nämnder och verksamheter samt att säkerställa långsiktig god ekonomisk hushållning för kommunen som helhet.

Utifrån målen fastställer kommunfullmäktige nämndernas fokusområden för budgetperioden. Avsnittet ”Nämndernas mål och budget” beskriver vad målen innebär för de olika verksamheterna.

Målen följs upp genom resultatindikatorer och redovisas för varje nämnd i bilaga 1. En nyhet för Mål och budget 2021–2023 är att respektive nämnd aktivt väljer ut och förhåller sig till FN:s 17 globala hållbarhetsmål Agenda 2030 och indikatorer i Kolada som bedöms som relevanta för nämndens uppdrag. Arbetet med Agenda 2030 ska integreras i den ordinarie styrningen och ledningen. Under 2021 fortsätter arbetet med att implementera Agenda 2030 ännu tydligare i kommunens verksamheter.

Uppföljning av mål, nämndernas fokusområde och resultatindikatorer sker under året i tertial- och årsbokslut.

## STYRPRINCIPER

Kommunens fyra styrprinciper utgör grunden för den politiska styrningen. De ska vägleda verksamheten så att målen uppnås och god ekonomisk hushållning säkras.

### KOMMUNENS FYRA ÖVERGRIPANDE MÅL OCH MODELLEN FÖR HUR DE SKA FÖLJAS UPP



Den första styrprincipen är att skilja på finansiering och produktion. Kommunfullmäktige och nämnder har ansvaret för finansieringen av verksamheterna. Produktionen kan vara privat eller kommunal. Den kommunala produktionen är organiserad i en egen del av verksamheten: Valfärd skola och Valfärd samhällsservice.

Den andra styrprincipen är konkurrensneutralitet vilket innebär att kommunala och privata anordnare ska ha samma villkor.

Den tredje styrprincipen är konkurrens genom kundval eller upphandling. Det innebär att vem som ska utföra tjänster och service för kommunen bestäms genom kundval eller upphandling. Kundval används för individuellt riktade tjänster som förskola, skola, hemtjänst och äldreboende. Tjänster som riktar sig till alla medborgare, till exempel snöröjning och parkunderhåll, ska upphandlas.

Den fjärde styrprincipen är delegerat ansvar och befogenheter. Ansvaret ska ligga på lägsta effektiva nivå. I Nacka har den kommunala produktionen stort utrymme att själva besluta hur deras verksamhet ska utformas. Principen är viktig för att de på bästa sätt ska kunna möta konkurrensen inom sitt område.

## GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I NACKA KOMMUN

Kommunallagen kräver att kommuner anger mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att:

- Graden av uppfyllnad av de övergripande målen är god.
- Kommunens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktigt hållbar nivå.
- Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både för stadsutveckling och för övriga investeringar.

### Finansiella indikatorer

För att bättre bedöma kommunens ekonomiska ställning föreslås kommunfullmäktige besluta om fyra finansiella resultatindikatorer. Här följer en beskrivning av respektive indikator.

### Resultatöverskott på en långsiktigt hållbar nivå

Kommunens resultatöverskott ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå. Resultatandelen är årets resultat i förhållande till skatteintäkter och utjämning. Vad som är en långsiktigt hållbar nivå beror på flera faktorer, som kommunens ekonomi i utgångsläget och de framtida planerna för tillväxt och investeringar. Det behövs en tillräckligt hög resultatnivå i budget för att klara svängningar i ekonomin till exempel förändringar

skatteintäkter och oväntade kostnadsökningar. Resultatet behövs också för att kunna finansiera behovet av investeringar. Målnivån på resultatandelen är en avvägning, dagens behov ska tillgodoses utan att begränsa framtida generationers möjligheter till utveckling. Samtidigt ska investeringar som görs för framtiden inte belasta nuvarande Nackabor.

Målet för 2021–2023 är att resultatöverskottet ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamhet, det vill säga exklusive exploateringsreavinst. Resultatet för 2021 är budgeterat till 124 miljoner kronor, exklusive exploateringsvinster. Det motsvarar drygt 2 procent och uppfyller därmed målet om 2 procent i resultatöverskott.

### Soliditet på en långsiktigt hållbar nivå

Kommunens soliditet ska vara på en långsiktigt hållbar nivå. Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats av eget kapital. Indikatorns utveckling har en stark koppling till resultatandelen och självfinansieringsgraden av investeringar. Målet för soliditeten 2021–2023 är att den ska stärkas. I förslaget till budget 2021 beräknas soliditeten till 44 procent. År 2018 uppgick soliditeten till 41 procent och år 2019 uppgick den till 42 procent. För 2020 budgeterades soliditeten uppgå till 42 procent. Följaktligen uppfylls kommunens mål om att soliditeten ska öka över tid. Med ansvarsförbindelsen för pensioner blir soliditeten 33 procent.

### Hög självfinansieringsgrad av investeringar

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga investeringar. Självfinansieringsgraden visar i vilken mån kommunen finansierar sina investeringar med egna medel, det vill säga med sitt resultat, avskrivningar och försäljningar. Målen för självfinansieringsgraden mellan 2021–2023 har delats in i två delar:

#### 1. Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod

Självfinansiering innebär att inkomster är minst lika stora som utgifter. Uppföljningen ska ske över hela stadsutvecklingsportföljen, inte av enskilda projekt. Det ekonomiska resultatet i den samlade projektportföljen för stadsutvecklingsekonomin ska vara i ekonomisk balans för perioden 2021–2025, det vill säga vara självfinansierade över femårsperioder. I resultatet får reavinst från exempelvis försäljning av mark räknas med. En prognos baserad på samtliga pågående och planerade projekt visar i nuläget en stadsutvecklingsekonomi som inte är i balans för hela perioden 2016–2030. Prognoser har gjorts för tre femårsperioder, perioden 2016–2020, perioden

#### DE FYRA STYRPRINCIPERNA

Särskiljande av finansiering och produktion

Konkurrensneutralitet

Konkurrens genom kundval eller upphandling

Delegerat ansvar och befogenheter

#### FINANSIELLA RESULTATINDIKATORER 2021

Resultatindikatorer	Budget 2021
Resultatöverskott (>2%)	2,1%
Soliditeten ska öka över tid (>38%)	44%
Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod	Uppnås ej
Övriga investeringar ska självfinansieras till 50%	69,3%



2021–2025 och perioden 2026–2030. Alla tre perioder visar i nuläget på underskott. I beräkningarna för den första femårsperioden ingår delar av flera stora infrastrukturprojekt, som Mötesplats Nacka och upphöjningen av Saltsjöbanan. Här ingår även stora satsningar på kommunens förnyelseområden. Arbetet pågår med att få balans i stadsutveckling genom en robust genomförandeplanering.

2. *Övriga investeringar ska vara självfinansierade till hälften*  
Övriga investeringar avser alla investeringar som kommunen genomför med undantag för stadsutvecklingsverksamheten. Här ingår till exempel välfärdsinvesteringar när kommunen själv investerar som till exempel att bygga en skola som inte ligger inom exploateringsområdet. Med egna medel menas att pengarna kommer från ett positivt resultat, avskrivningar och försäljningar. I förslaget till Mål och budget kommer samtliga övriga investeringar finansieras med egna medel.

## FÖRUTSÄTTNINGAR INFÖR 2021–2023

**Kommunens budget påverkas av omvärlden. Det är svårt att se konsekvenserna av den pågående coronapandemin på längre sikt vilket bidrar till att prognoserna är mer osäkra än normalt. Trots tydliga tecken på en konjunkturåterhämtning dröjer sig lågkonjunkturen kvar till utgången av 2023. Detta påverkar kommunerna negativt när skatteintäkterna växer långsammare.**

### SAMHÄLLSEKONOMI – ÅTERHÄMTNING MEN FORTSATT OSÄKERHET

Prognoserna för svensk ekonomi är fortfarande förknippade med betydande osäkerhet. BNP-fallet ser ut att vara V-format men pandemin är inte över och det ekonomiska läget är fortsatt allvarligt. Utvecklingen är osäker framför allt på grund av riskerna för nya smittvågor. Smittspridningen av coronaviruset har under hösten 2020 åter tagit fart på flera håll i Europa. Ett antal länder har gått ut med nya sociala restriktioner vilket hämmar ekonomiska aktiviteter, i synnerhet efterfrågan av kontaktnära tjänster.

Prognoserna för den ekonomiska tillväxttakten under kommande år är fortsatt osäkra. Det avspeglas framförallt i de ekonomiska prognosinstitutens fokus på scenarier. Scenarierna försöker ge en bild av den ekonomiska utvecklingen, till exempel hur fort smittan sprider sig och hur lång tid olika begränsningar gäller – om vissa antaganden förverkligas.

### Ett optimistiskt huvudscenario

I skrivande stund lutar de flesta svenska prognosinstitut åt ett mer optimistiskt scenario, vilket innebär att aktiviteten i ekonomin stiger snabbt och att produktionen ökar kraftigt under de resterande månaderna av 2020. För Sveriges del innebär det ett BNP-fall på 3–4 procent 2020, vilket är mindre än väntat. Bakom den optimistiska bilden ligger en rad olika indikatorer från tillverkningsindustri och tjänsteföretag som visar på tillförsikt och positiva tillväxttal. Samtidigt finns signaler från exportordergången som tyder på att exporten växlar upp, om än från låga nivåer. Dessutom ser bostadsmarknaden relativt stark ut. Det stimulerar investeringsviljan både inom industri och byggsektor.

Hushållens förtroende för såväl landets som den egna ekonomin har ökat. Bedömningen är dock att hushållen, som har haft ett högre ofrivilligt sparande under våren och ett uppdämt konsumtionsbehov, kommer att öka konsumtionen de närmaste åren.

Boprisindikatorn visar att bostadspriserna har stabiliserats. I Stockholmsområdet har de till och med ökat svagt. Sammantaget bedöms BNP-tillväxten stiga till närmare 4 procent 2021. Även under 2022–2023 väntas BNP-tillväxten öka kraftigt. Trots detta befinner sig ekonomin i lågkonjunktur under hela perioden 2021–2023.

### Stabilare arbetsmarknadsläge men fortsatt hög arbetslöshet

Även arbetsmarknadsläget har stabiliserats något. Den ökade ekonomiska aktiviteten i Sverige och omvärlden har bidragit till färre varsel och företagens anställningsplaner har blivit mindre pessimistiska.

Arbetslösheten har varit oförändrad på drygt 9 procent (oktober). Företagens anställningsplaner tyder på att det kan bli ytterligare personalneddragningar framöver. Det beror delvis på att många företag kan möta den ökade efterfrågan genom att permitterad personal successivt återgår till heltid. Det gör att arbetslösheten förväntas fortsätta stiga under hösten 2020 och nå över 10 procent i början av 2021. Sveriges kommuner och regioner (SKR) räknar med att andelen arbetslösa kommer att överstiga de senaste årens nivåer. Efterfrågan på arbetskraft väntas öka först under den senare delen av 2021, om än i långsammare takt. Sysselsättningen vänder försiktigt uppåt och uppgången fortsätter under 2022. Efterfrågan inom tjänstesektorn börjar då successivt öka. Under slutet av perioden väntas arbetslösheten vara i nivå med 7–8 procent.

### NYCKELTAL FÖR DEN SVENSKA EKONOMIN 2019–2023

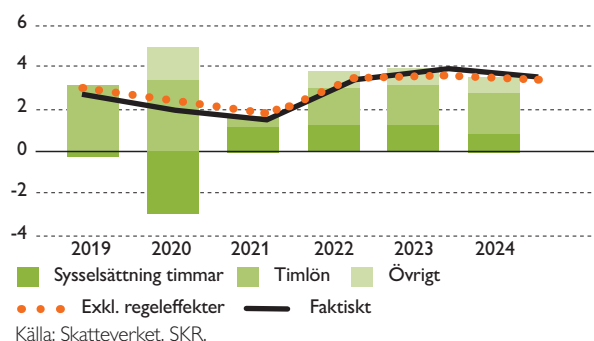
	2019	2020	2021	2022	2023
BNP	1,2	-3,9	2,9	3,1	2,4
Konsumentprisindex, KPI *)	1,8	0,5	1,1	1,8	2,2
Relativ arbetslöshet, nivå	6,8	8,8	9,5	8,6	7,5
Realt skatteunderlag	0,5	0,8	-0,1	1,5	1,2
Timlöner, konjunkturlönestatistik	2,6	2,3	2,1	2,3	2,5

Källa: SKR, Ekonomirapporten oktober 2020

### SKATTEUNDERLAGSTILLVÄXT OCH BIDRAG

FRÅN VISSA KOMPONENTER 2019–2024

Procent respektive procentenheter



### **Inflationen förväntas stiga gradvis de närmaste åren**

Det är fortfarande svårt att veta hur den pågående pandemin kommer att påverka inflationen på sikt. Vissa faktorer talar för att den kan bidra till högre inflation, medan andra pekar mot lägre prisökningar.

Störningar på ekonomins utbudssida kan leda till att inflationen stiger. Ett ökat antal konkurser riskerar att försämra konkurrensen och därmed leda till högre prisökningar. En fortgående pandemi skulle även kunna leda till ett minskat utbyte av varor och tjänster med omvärlden, vilket också kan bidra till högre inflation.

Inflationstrycket har varit lågt under 2020 och det finns faktorer som talar för att inflationen fortsätter att ligga under målet på 2 procent de närmaste åren. Kronan stärks gradvis och resursutnyttjandet i ekonomin väntas vara betydligt lägre än normalt under hela perioden. Samtidigt väntas företagens kostnader öka långsammare än normalt. Löneökningarna förväntas bli måttliga. Om krisen blir långvarig riskerar inflationsförväntningarna att bita sig fast på låga nivåer.

Enligt Riksbanken är det mest sannolikt att inflationen i Sverige stiger gradvis i takt med att efterfrågan stärks, lönerna ökar snabbare och inflationen i omvärlden stiger. Först mot slutet av 2022 bedöms inflationen vara nära målet på 2 procent. Reporäntan bedöms ligga kvar på 0 under budgetperioden.

### **KOMMUNERNAS EKONOMI**

De ekonomiska effekterna av pandemin har framförallt medfört en snabb försämring av skatteintäkterna. Effekten har dämpats av riksdagens och regeringens krisåtgärder och en kraftig ökning av inkomster från en rad beskattningsbara sociala ersättningar, främst arbetsmarknadsersättningar och sjukförsäkring.

#### **Svagare tillväxt av skatteunderlaget**

I oktober presenterade SKR en ny prognos för skatteunderlaget. Jämfört med prognosen i augusti räknar SKR med en högre skatteunderlagstillväxt under 2021 men däremot lägre för 2022–2023. Ett växande antal arbetade timmar leder till en större ökning av lönesumman 2021. I scenariot för 2022–2023 utgår SKR från en ihållande stark sysselsättningstillväxt, med måttliga löneökningar och ett skatteunderlag som växer, om än i långsammare takt jämfört med tidigare genomsnitt.

Osäkerheten kring smittspridningen och svårigheten att bedöma konsekvenserna av de statliga åtgärderna innebär en

ekonomisk osäkerhet. Prognoserna för samhällsekonomin och skatteunderlagets utveckling kan därför behöva revideras åtskilliga gånger. Eventuella revideringar av skatteunderlagets utveckling under 2021 kommer att påverka skatteintäkterna både 2021 och framåt.

#### **Fortsatt stora investeringar**

Osäkerheten som pandemin fört med sig märks ännu inte i kommunernas investeringar. Kommunerna har stora investeringsbehov, däremot diskuteras återhållsamhet för 2021. Det finns även resonemang som går åt andra hållet. Skolor, förskolor, äldreboenden och infrastruktur måste byggas ut för att klara ökande behov till följd av växande befolkning. Parallellt med behovet av nya verksamhetslokaler behöver lokaler byggda på 1960- och 1970-talen renoveras. Enligt SKR kommer investeringstakten att minska från 75 miljarder kronor år 2020 till 73,3 miljarder kronor år 2021. Relaterat till skatter och bidrag motsvarar det en ökning från 10 procent år 2015 till 12 procent år 2021.

#### **Statliga satsningar 2021 som berör kommunerna**

Under 2020 har riksdagen beslutat om kraftiga förstärkningar av det generella statsbidraget för att motverka bortfallet av skatteintäkter samt infört en rad riktade satsningar för att mildra pandemins ekonomiska konsekvenser. Utöver 26 miljarder kronor som tillkom i ett flertal vårandringsbudgetar för 2020 föreslår regeringen för 2021 ett tillfälligt tillskott till kommuner och regioner på 10 miljarder kronor i budgetpropositionen för 2021. Tillskottet minskas till 5 miljarder år 2022. Därtill föreslås ett permanent tillskott på 4 miljarder kronor per år till äldreomsorgen samt satsningar i riktade bidrag till olika verksamheter, bland annat ett kompetenslyft till äldreomsorgen på sammanlagt 3,4 miljarder kronor för 2021.

2021 räknar Nacka kommun med att få ytterligare tillskott på 114 miljoner kronor.

Från och med 2020 infördes en ny modell för kostnadsutjämnningen i det kommunala utjämnningssystemet. Den nya modellen innebär en nettoökning av summan som Nacka kommun betalar till utjämnningssystemet med cirka 38 miljoner kronor. Under 2020 kompenseras kommunen för det genom ett införandebidrag motsvarande samma belopp. Från och med 2021 tas införandebidraget bort vilket leder till ett försämrat skattenetto för kommunen.

## DÄMPAD BEFOLKNINGSTILLVÄXT I NACKA

**Befolkningsutvecklingen är en viktig byggsten i kommunens budgetarbete. Till år 2030 förväntas antalet Nackabor öka till 132 000. Hur antalet invånare och ålderssammansättningen utvecklas påverkar skatteintäkter och kostnader för förskola, skola, äldreomsorg och annan service.**

Under många år har Nacka haft en hög befolkningsstillväxt. Tillväxtrakten under 2019 var relativt låg i jämförelse med den senaste tioårsperioden. Vid årsskiftet 2019/2020 var antalet Nackabor 105 189, vilket är en ökning med 1 533 personer. Det motsvarar en befolkningsstillväxt på 1,5 procent. Enligt befolkningsprognosen från augusti 2020 förväntas antalet Nackabor vara 106 589 vid årsskiftet 2020/2021. Det innebär en befolkningsökning på 1 400 personer under 2020, vilket motsvarar en tillväxt på 1,3 procent. Under 2021 förväntas en låg tillväxttakt på 1 procent. Det beror på att antalet färdigställda bostäder under 2021 beräknas till knappt 500. Från 2022 och fram till 2040 bedöms runt 1 000–1 400 bostäder bli färdiga varje år.

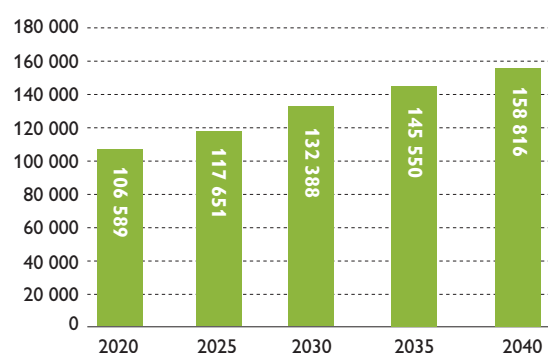
Under perioden januari–augusti 2020 har Nackas befolkning ökat med 870 personer jämfört med 1 335 personer samma period 2019. Enligt den senaste befolkningsprognosen förväntas antalet Nackabor år 2025 uppgå till knappt 118 000 för att öka till drygt 132 000 år 2030. Under 2033 förväntas invånarantalet passera 140 000. Befolkningsprognosen sträcker

sig fram till år 2040, då är motsvarande siffra nära 156 000 Nackabor.

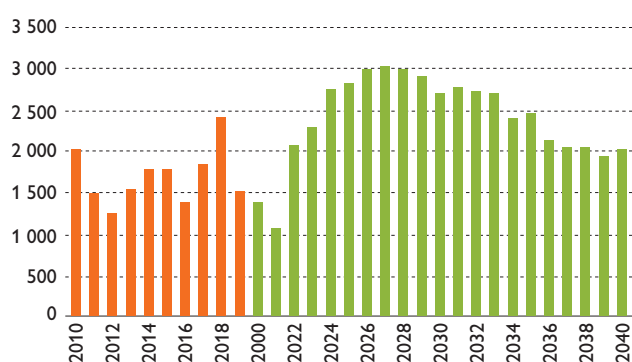
Under budgetperioden ökar antalet Nackabor successivt men procentuellt beräknas det öka som kraftigast under perioden 2023–2033. Befolkningsprognosen baseras till stor del på prognoser som görs över bostadsbyggandet i Nacka där bostadsmarknaden påverkar byggandet.

Under budgetperioden 2021–2023 ökar befolkningen i alla åldersgrupper utom i gruppen skolbarn 10–12 år som beräknas minska med 89 personer. Däremot sker en kraftig ökning av antalet skolbarn i åldern 13–18 år som väntas öka med 574 personer. Barn mellan 0–9 år förväntas under samma period öka med 448 personer. Vuxna i åldersgruppen 19–64 år förväntas öka med 3 378 personer. Antalet äldre mellan 65–84 år ökar med 839 personer och de som är över 85 år ökar med 320. Prognosen för utvecklingen av antalet förskolebarn (särskilt de yngsta) är mer osäker eftersom antalet i högre grad styrs av födelsetal och inflyttning.

### INVÅNARANTAL ENLIGT BEFOLKNINGSPROGNOS FÖR NACKA 2020–2040



### ÅRLIG BEFOLKNINGSTILLVÄXT UTFALL 2010–2019 OCH PROGNOSEN 2020–2040



### FOLKMÄNGD PER ÅLDERSGRUPP

Ålder	Utfall				Prognos		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
0-5 år	8 209	8 229	8 205	8 231	8 250	8 422	8 612
6-9 år	6 194	6 066	6 093	6 084	6 088	6 134	6 151
10-12 år	4 562	4 702	4 806	4 806	4 719	4 668	4 717
13-15 år	4 278	4 388	4 497	4 590	4 749	4 845	4 867
16-18 år	3 595	3 830	4 051	4 341	4 420	4 528	4 638
19-24 år	6 212	6 310	6 162	6 237	6 448	6 770	7 139
25-64 år	51 961	53 571	54 398	54 982	55 341	56 329	57 458
65-84 år	14 251	14 588	14 989	15 240	15 490	15 783	16 079
85-år	1 969	1 972	1 988	2 078	2 161	2 274	2 398
Total folkmängd	101 231	103 656	105 189	106 589	107 667	109 751	112 059

### FÖRÄNDRING AV ANTALET PERSONER PER ÅR

Ålder	Utfall	Prognos			
	2019	2020	2021	2022	2023
0-5 år	-24	26	19	172	190
6-9 år	27	-9	5	45	17
10-12 år	104	0	-87	-51	50
13-15 år	109	93	158	96	22
16-18 år	221	290	80	107	110
19-24 år	-148	75	211	322	369
25-64 år	827	584	360	988	1 129
65-84 år	401	251	250	293	297
85-år	16	90	83	112	124
Total befolkningsförändring	1 533	1 400	1 078	2 084	2 308

## FORTSATT BOSTADSBYGGANDE

**Under budgetperioden väntas 3 000 nya bostäder färdigställas. För att nå målet om nya bostäder och arbetsplatser fram till år 2030 behöver ett stort antal nya detaljplaner antas under kommande år.**

Nacka kommun utvecklas. Målet är att 20 000 nya bostäder, varav 14 000 på Västra Sicklaön, ska färdigställas och att 15 000 nya arbetsplatser ska tillkomma i Nacka under åren 2014–2030. Eftersom tunnelbanan försenats några år och bostadsmarknaden bromsats in kommer även bostadsbyggandet att förskjutas något och stadsutvecklingen på Västra Sicklaön går in i ett lugnare tempo. Med målsättningen 20 000 nya bostäder vill kommunen bidra till regionens bostadsförsörjning och möta efterfrågan av att bygga och bo i Nacka. Den pågående stadsutvecklingen utgör en grundläggande förutsättning för att målet om arbetsplatser och bostäder ska nås. Genomförandet bygger på strategierna i kommunens översiktsplan. Utöver detta tillkommer arbetsplatser och bostäder kontinuerligt inom befintliga detaljplaner.

Sedan 2014 har byggt av drygt 7 000 nya bostäder påbörjats och närmare 6 000 har färdigställts. Under kommande treårsperiod beräknas 3 000 bostäder bli färdiga runt om i kommunen. Bland annat flerbostadshus vid flera lokala centrum, men även småhus i framförallt Saltsjö-Boo och Älta. På Västra Sicklaön fortsätter utbyggnaden på Kvarnholmen, Nobelberget, Nacka strand och på Nya gatan i Centrala Nacka.

Kommunen eftersträvar en blandad bebyggelse med olika typer av bostäder i planeringen. Kommunen har rådighet att styra över upplåtelseformen på de bostäder som byggs på kommunal mark medan upplåtelseformen på privat mark bestäms av den privata markägaren. Målet är att en tredjedel av tillkommande bostäder på kommunalt anvisad mark ska bli hyresrätter. I nuläget pågår utbyggnad av hyresrätter i Orminge, Älta och på Nya gatan. Fram till 2023 beräknas fler hyresrätter påbörjas, bland annat på Nya Gatan samt ytterligare hyresrätter i Orminge och Älta. Merparten av dessa hyresrätter tillkommer som en följd av markanvisningar.

Under 2020 har exploateringsenheten Nacka stad tagit fram en reviderad genomförandeplan för stadsutvecklingen på Västra Sicklaön. Planen bygger på en prioritering mellan

pågående och planerade stadsbyggnadsprojekt på Västra Sicklaön. Denna prioritering har gjorts utifrån en sammanvägning av tekniska och ekonomiska parametrar. Projekt som är fysiskt integrerade med, eller som ligger i direkt anslutning till tunnelbanan, kommer att prioriteras i genomförandeplaneringen. Även det framtida uppskattade marknadsdjupet för området har särskilt beaktats vid framtagandet av genomförandeplaneringen.

Nacka är en attraktiv kommun att bo och investera i och bedömningen är att Nacka står relativt starkt i relation till den generella utvecklingen av bostadsmarknaden. Bygandet i Nacka har en bred geografisk spridning och utanför Västra Sicklaön sker en parallell utveckling i flera av kommunens lokala centrum och förnyelseområden. Det är en styrka att det finns olika delmarknader och segment i kommunen eftersom det möjliggör tillväxt på flera platser och minskar risken för överskott av utbud.

Bostadsmarknaden i regionen har generellt klarat pandemin väl. Marknaden för kommersiella hyresrätter, bostadsrätter och villor har påverkats positivt av de fortsatt låga ränteläget och tillfälliga lättnader av amorteringskraven. Stadsutveckling är en föränderlig process och den långsiktiga genomförandeplaneringen behöver kontinuerligt justeras utifrån förändringar i omvärlden samt förutsättningarna för stadsbyggnadsprojekten. Utvecklingen av bostadsmarknaden och andra faktorer med inverkan på utvecklingen följs därför kontinuerligt upp och prognoser uppdateras regelbundet.

Stadsutvecklingen är inne i en aktiv byggfas. Parallellt pågår arbete med flera nya detaljplaner. Även fortsättningsvis ska planeringen av stadsutvecklingen säkerställa ett genomförande i takt med Nackaborna och deras behov. Det finns därför ett ökat behov av samordning och proaktivt arbete kring framkomlighetsfrågor samt en mer sammanhållande stadsutvecklingskommunikation. Det kommer att kräva en större strategisk kommunikationsinsats de närmaste åren.

## KOMMUNENS UTGÅNGSLÄGE

**Tertial 2 för 2020 visar på ett starkt ekonomiskt läge för kommunen som helhet, trots pandemin. Verksamheternas arbete med åtgärdsplaner och återhållsamhet har gett effekt. Flertalet nämnder går med överskott eller har en budget i balans. Detta är viktigt då skatteunderlagstillväxten blir betydligt svagare framöver.**

### STARKT EKONOMISKT LÄGE 2020

I den uppdaterade prognosen i tertialbokslut 2 för 2020 beräknas kommunens ekonomiska resultat uppgå till 776 miljoner kronor, vilket är 286 miljoner kronor bättre än budget. Det är en kraftig förbättring jämfört med tidigare prognos. Resultatförbättringen förklaras främst av att nämndernas samlade resultat för 2020 förväntas bli bättre än budget. Verksamheternas arbete med den kommunövergripande åtgärdsplanen i kombination med återhållsamhet har gett effekt. Ytterligare förklaringar till det positiva resultatet är ökade statsbidrag och försäljningar av exploateringsfastigheter vilket genererar reavinst.

Under 2020 har målet Maximalt värde för skattepengarna varit i fokus. Bland annat har verksamhetens kostnader minskat med 66 miljoner kronor jämfört med samma period 2019. Det beror framförallt på återhållsamhet med ersättningsrekryteringar samt minskade kostnader för konsulter, transporter, resor, konferenser och utbildningar. Det stärkta ekonomiska läget gör att Nacka kommun har ett bra utgångsläge inför budgetperioden 2021–2023.

### ÅTTA AV TIO NÄMNDER HÅLLER BUDGET

Åtta av tio nämnder bedöms hålla budget eller visa på överskott. Underskotten återfinns inom miljö- och stadsbyggnadsnämnden samt socialnämnden. En bidragande orsak till miljö- och stadsbyggnadsnämndens underskott är att nämndens enheter redovisar lägre intäkter än budget. Miljöenheten är hårdast drabbad, där syns effekterna av pandemin tydligast. Enhetens miljöskyddstillsyn har fått skjutas upp och i detta läge arbeta med förebyggande smittskyddsarbete.

Inom socialnämnden är det fortsatt höga kostnader för långvariga LVU-placeringar (lag med särskilda bestämmelser om vård av unga) och ökade kostnader för personlig assistans för funktionsnedsatta på grund av pandemin.

Kommunstyrelsen som tidigare år visat underskott bedöms uppnå överskott 2020. Överskottet drivs bland annat av stöd- och serviceenheterna, vilket främst förklaras av att digitaliseringsenheten haft minskade kostnader då en del projekt och uppgraderingar inte genomförts. Fastighetsverksamheten genererar också överskott vilket bland annat beror på lägre kostnader för skötsel, snöröjning samt minskade energikostnader. Även produktionsverksamheten Valfärd skola väntas redovisa ett bättre resultat jämfört med budget. Förklaringen är främst ökade statsbidrag. För Valfärd samhällsservice är årsprognosen något dystrare. Ett underskott är att vänta, det drivs framförallt av ökade kostnader kopplade till pandemin och köksverksamheterna inom affärsområdet äldreomsorg.

Arbets- och företagsnämnden, natur- och trafiknämnden, utbildningsnämnden och äldreomsorgsnämnden prognostiserar stora överskott för året. Arbets- och företagsnämndens förväntade överskott beror främst på det pausade mottagandet av kvotflyktingar och att antalet hushåll som beviljas ekonomiskt bistånd minskar.

Inom natur- och trafiknämnden är det främst minskade kostnader för vinterunderhållning och förseningar av tillkommande anläggningar som ligger bakom nämndens förväntade överskott. Utbildningsnämnden räknar med överskott inom förskola och pedagogisk omsorg samt inom likvärdighetsgarantin. Äldreomsorgsnämndens överskott återfinns framförallt inom särskilt boende, främst till följd av volymminskning av kunder.

Fritidsnämnden, kulturnämnden och överförmyndarnämnden prognostiserar mindre överskott eller nollresultat för 2020.

### GOD MÅLUPPFYLLELSE

Kommunens måluppfyllelse för 2020 är god, verksamhetsresultaten är fortsatt goda och det ekonomiska resultatet är bättre än på mycket länge. Nackas olika verksamheter är bland de bästa i landet och i många rankningar placerar sig Nacka bland de tio bästa kommunerna. Tidigare i år hamnade Nacka på fjärde plats när tidningen Fokus listade landets bästa kommuner att bo i. De senaste årens medborgarundersökningar visar att Nackaborna generellt sett är nöjda med att bo i kommunen och med hur verksamheterna sköts.

Resultatöverskottet för året, exklusive realisationsvinster och andra jämförande intäkter av engångskaraktär, beräknas bli 3,5 procent. Soliditeten har stärkts till 46 procent, i huvudsak drivet av årets realisationsvinster. Självfinansieringsgraden av investeringar är hög och kommunens låneskuld är fortsatt låg. Standard and Poors, som behandlar kommunens finansiella styrka och styrning, bekräftade i juni 2020 återigen att kommunen bibehållit det högsta ratingbetyget (AAA).

### FORTSATT STORA INVESTERINGSBEHOV

Investeringarna har under de senaste åren ökat jämfört med tidigare år. De ligger även framåt på en hög nivå. Kommunens investeringar fram till sista augusti 2020 uppgick till 552 miljoner kronor. Stora investeringar görs i gator, vägar och parker. Kommunen investerar också i förskolor, skollokaler och idrottsanläggningar. Investeringarna hade inte varit möjliga utan en positiv resultatutveckling under de senaste åren. Prognosen för 2020 pekar på nettoinvesteringar på närmare en miljard kronor, trots omfattande nettoinvesteringar är självfinansieringsgraden hög. Den planerade investeringsvolymen för perioden 2021–2023 uppgår till 3,1 miljarder kronor.





Kommunens låneskuld är fortsatt låg och var den sista augusti 1,35 miljarder kronor. Av kommunens upplåning på 1,35 miljarder kronor är cirka en miljard utlånade till bolagen. Cirka 0,3 miljarder kronor avser kommunens upplåningsbehov.

Ett fortsatt ökat investeringsbehov medför ett ökat lånebehov, något som underlättas av att Nacka kommun har högsta kreditvärdighetsbetyg (AAA), enligt Standard & Poors. Det är ett kvitto på att kommunen har de rätta ekonomiska förutsättningarna för att få bästa möjliga lånevillkor i form av fler långivare och lägre räntor.

Vid utgången av 2020 beräknas låneskulden ligga kvar på 1,35 miljarder kronor. Låneskulden ökar därefter kommande år om än på lägre nivå jämfört med Mål och budget 2020–2022.

#### **MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA**

Målet Maximalt värde för skattepengarna ska fortsätta vara i fokus. Tjänster och service ska erbjudas Nackaborna till lägsta möjliga skattenivå och konkurrenskraftiga avgifter.

ESO-rapporten 2020:3 ”Morot utan piska” om att stärka de ekonomiska incitamenten för kommunal effektivisering visar att Nacka kommun har en hög sammanlagd effektivitet bland landets kommuner. Granskningen omfattar effektivitet inom förskola, grundskola och äldreomsorg.

Arbetet med att få en mer kostnadseffektiv verksamhet med fortsatt hög kvalitet ska fortsätta. Nacka kommun ska

även fortsättningsvis attrahera tillräckligt många nya invånare så att skatteintäkterna ökar i tillräcklig omfattning när behovet av välfärdstjänster och service växer.

#### **EKONOMI I BALANS PÅ ALLA NIVÅER**

Det är viktigt med ett starkt ekonomiskt resultat för kommunen som helhet för att gå in i 2021 på rätt nivå, då det ekonomiska läget kommer att vara kärvt till följd av en historiskt låg tillväxt av skatteintäkterna. Detta i kombination med ökade volymer kommer att sätta driftsbudgeten under stark press framöver. Därför kommer nämnderna och verksamheterna att även fortsättningsvis behöva vidta åtgärder för allmän återhållsamhet.

En bibehållen ekonomi i balans är en viktig förutsättning för att Nacka ska klara den planerade tillväxten. I det ingår att årligen klara det finansiella resultatöverskottet på minst 2 procent. I det ingår att långsiktigt stärka soliditeten. Dessutom ingår att klara finansieringen av investeringarna och kunna bära de kapitalkostnader som följer av investeringarna.

Utmaningen framöver är att bibehålla nuvarande positiva resultat. Det förutsätter en ekonomi i balans på alla nivåer i kommunen. En stark ekonomi för kommunen som helhet ger större möjligheter att hantera osäkerhetsfaktorer som ändrade skatteintäktsprognoser eller framtida utmaningar som pensionsåtaganden, förändrade statsbidrag eller ökade investeringsbehov.

## KOMMUNENS HELÄGDA AKTIEBOLAG OCH SAMVERKAN MED ANDRA

**Nacka kommun äger 100 procent av Nacka stadshus AB. Nacka stadshus AB är moderbolag i stadshuskoncernen och äger tre bolag: Nacka vatten och avfall AB, Nacka energi AB och Centrala Nacka marknadsbolag AB. Nacka energi AB äger i sin tur Nacka energi försäljning AB.**

*Nacka stadshus AB* (NSAB) bedriver ingen egen verksamhet, utan förvaltar aktier i de helägda dotterbolagen.

*Nacka vatten och avfall AB* (NVOA) ansvarar för kollektiva bastjänster såsom rent vatten, omhändertagande av spillvatten och dagvatten samt avfall. Tjänsterna levereras till abonnenter inom VA-kollektivet enligt vattentjänstlagen och till abonnenter inom avfallskollektivet enligt miljöbalken. För båda kollektiverna finns kompletterande kommunala föreskrifter och taxor.

*Nacka energi AB* (NEAB) bedriver elnätsverksamhet inom sitt koncessionsområde i Nacka kommun.

*Nacka energi försäljning AB* (NEFAB) erbjuder administrativa tjänster för elhandelsbolag, samförläggning för andra ledningsägare, nyanläggning och förnyelse av vägbelysning för Nacka kommun, verifiering av mätplatser samt energitjänster i form av laddinfrastruktur.

*Centrala Nacka marknadsbolag AB* (NCAB) stödjer arbetet med att utveckla kännedom och koordinera marknadsföringsinsatser av Centrala Nacka för att skapa större attraktivitet. Bolaget samordnar och utvecklar ett långsiktigt samarbete mellan de fastighetsaktörer som är verksamma i området.

De kommunala aktiebolagen följer samma regler och styrande dokument som nämnderna och verksamheterna i Nacka kommun. Bolagen ska, när de utför sina uppgifter, bidra till kommunens vision om öppenhet och mångfald samt att kommunens övergripande mål nås. Bolagen ska, precis som kommunens nämnder, bidra till god ekonomisk hushållning. Hur respektive bolag ska bidra fastställs av bolagens respektive styrelse i samband med att styrelserna fastställer bolagens affärsplan för kommande år.

*Nacka vatten och avfall AB* består av VA- och avfallsverksamhet. Verksamheten följs upp på de två kollektiverna för att säkerställa att intäkter och kostnader tillgodogörs rätt kollektiv. Det samlade resultatet efter finansiella poster för 2021 budgeteras till minus 2,4 miljoner kronor.

### VA-verksamheten

VA-verksamhetens resultat budgeteras för 2021 till minus 9 miljoner. VA-kollektivet har en fordran på bolaget från tidigare år, vilket prognostiseras till 9 miljoner vid utgången av 2020. Överskottet ska enligt lag återställas till kollektivet snarast. De senaste åren har brukningstaxorna inte höjts för att minska tidigare överuttag. Efter utgången av 2021 beräknas fordran vara återställd.

VA-kollektivets kostnadsram (254 miljoner) beräknas under 2021 öka med drygt 17 miljoner jämfört med föregående

års budget. Det beror främst på att Stockholm Vatten och Avfall AB och Käppalaförbundet har aviserat om höjda avgifter för både vattenleverans och avloppsrening med sammantaget 17 procent. För att täcka dessa samt andra kostnader höjs brukningstaxan 18 procent.

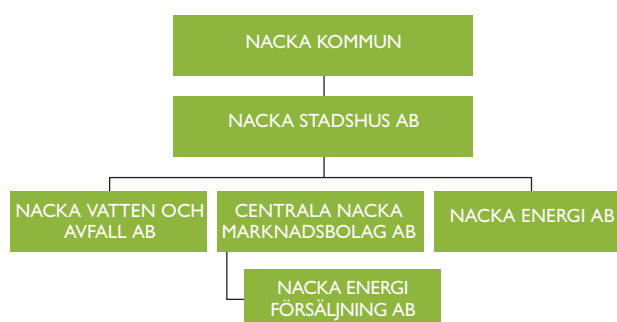
För att möta kommunens expansiva samhällsutveckling har NVOA stort behov av att bygga ut den allmänna VA-anläggningen. Anläggningsavgifterna höjs med 7 procent. Särskilda avgifter, som ska täcka kostnader som uppstår när fastighetsägaren begärt eller åsidosatt sina skyldigheter, höjs med 23 procent för att uppnå självkostnadspris och en ny industriavloppsavgift införs. Totalt innebär det en intäktsförstärkning med cirka 25 miljoner kronor.

Från och med 2020 har NVOA ett tydligare ansvar för utbyggnaden av VA samt avfallshanteringen i ett växande Nacka. Huvudmannaskapet för VA- och avfallsanläggningar ligger nu på NVOA. För att möjliggöra detta samt kommunens utbyggnad till 2040 kommer stort fokus att läggas på utbyggnad. Styrelsen för bolaget har beslutat om investeringar för 424 miljoner kronor under 2021. Att bolaget numera har VA-ansvaret i exploateringsprojekten medför att bolaget står för de utgifter och inkomster som uppkommer för VA-delarna av ett projekt även under utbyggnadsskedet och inte som tidigare, då anläggningen togs över efter slutbesiktningen. Med anledning av detta behövs en utökad låneram på 1 400 miljoner kronor från dagens 1 100 miljoner kronor.

### Avfallsverksamheten

Avfallskollektivets resultat budgeteras till 6,5 miljoner kronor, vilket är 2,4 miljoner mer än 2020. Överskottet som skapas inom kollektivet behövs för att återbetala det villkorade aktieägartillskottet om 10 miljoner kronor som avfallsverksamheten beviljades 2018 och som ska återbetalas senast 2021.

### NACKA KOMMUNS HELÄGDA AKTIEBOLAG



Avfallskollektivets intäktsbudget baseras på en höjning av avfallstaxan, vilken beräknas öka intäkterna med cirka 4 miljoner kronor, 5 procent jämfört med 2020 års budget. Inriktningen i taxehöjningen är: att öka den fasta andelen av avgiften för att kunna hantera minskade intäkter, då fler ansluter sig till matavfallsinsamling, att minska subventioneringen kring matavfall, att använda taxan som ett fortsatt styrmedel för att avfallsminimering och källsortering ska gynnas samt att förbättra hanteringen av grovavfall utifrån miljöperspektiv. På sikt bidrar föreslagen taxa till en ekonomi i balans för avfallskollektivet, vilket möjliggör en fortsatt utveckling av verksamhetens service och ambition.

Nacka energi AB budgeterar ett positivt rörelseresultat för 2021 på cirka 35 miljoner kronor. Budgeten är baserad på en höjning av nätavgifter på cirka 1,7 procent. Föreslagna höjningar sker på lägenhetsnätpriser och högspänningsnätpriser. Övriga priser hålls oförändrade. Höjningen 2021 motiveras i sin helhet av kommande års ökade investeringar. Bolaget har bland de lägre nätavgifterna i regionen och bland de lägre nätavgifterna i Sverige. Även efter höjningen bedöms dessa ligga under medelnivån.

I den nya reglerperioden (2020–2023) sänker Energi-marknadsinspektionen den så kallade intäktsramen genom att energibolagens beräkningar av vilka kostnader som intäkterna ska täcka begränsas. Sänkningen innebär i snitt cirka 30 miljoner kronor per år i lägre intäkter för Nacka energi AB jämfört med tidigare reglerperiod. Avgiftsförändringen ligger inom bolagets prognostiserade intäktsram för reglerperioden.

Bolagets största kostnadsposter är nätavgifter för överliggande nät (regionnätavgifter) och nätförluster samt personalkostnader och avskrivningar. Posterna utgör 2021 cirka 31 procent av NEAB:s totala kostnader exklusive avskrivningar. Kostnadsökningen för överliggande nät kopplat till kapacitetsbristen i Stockholm är för närvarande inte känd, varför denna inte kunnat beaktats i budgeten. Budgeten innehåller

inte heller konsekvenser från den så kallade överrullningslagen, där en lagstiftningsprocess pågår och beslut förväntas komma under första halvåret 2021. Överrullningslagen grundar sig på om bolaget kan tillgodogöra sig en underintäkt från tidigare reglerperiod till bolagets kommande investeringar. Bolaget kan därför vara i behov av att justera nätpriserna under första halvåret 2021.

Bolaget budgeterar för en högre investeringstakt kommande år. Investeringarna sker som en följd av ökat kapacitetsbehov i takt med att Nacka växer samt utrullning av en ny generations elmätare. För 2021 beräknar bolaget kunna täcka det negativa kassaflödet som uppstår i samband med investeringarna utan att behöva låna pengar.

**Nacka energi försäljning AB** budgeterar ett positivt rörelseresultat på 0,3 miljoner kronor 2021, vilket är i paritet med budget 2020 (0,5 miljoner). Både intäkter och kostnader förväntas öka något under 2021 som en följd av att affärsområdet Energitjänster väntas komma igång och växa.

**Centrala Nacka marknadsbolag AB** bildades och startades i mars 2020. Bolaget ska finansiera sin verksamhet genom medlems- och aktivitetsavgifter, vilka beräknas uppgå till 3,4 miljoner kronor för 2021. Bolaget budgeterar ett nollresultat för 2021.

#### Samverkan med andra

Nacka kommun äger även mindre delar av ett par aktiebolag samt är medlem i några kommunalförbund. Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning som gäller från 1 januari 2019, ska även koncernbolag och förbund som kommunen har ett varaktigt, betydande inflytande med minst 20 procent, ingå i kommunens uppföljning av god ekonomisk hushållning. I årsbokslutet för Nacka kommun kommer en uppföljning av Södertörns brandförsvarsförbund och Käppalaförbundet att ingå och vara en del av bedömningen om kommunen har en god ekonomisk hushållning eller inte.

#### RÖRELSERESULTAT OCH BUDGET I KOMMUNENS HELÄGDA BOLAG 2017–2021, MILJONER KRONOR

	Bokslut 2017	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Prognos 2020 (T2)	Budget 2020	Budget 2021
Nacka stadshus AB	-2	-1	-2	-2	-2	-2
Nacka energi AB	50	63	49	41	41	35
Nacka energi försäljning AB	2	4	4	0,5	1,8	0,3
Nacka vatten och avfall AB	7	-2	6	-13	-13	-2,4
Centrala Nacka marknadsbolag AB	-	-	-	0	0	0

## FÖRSLAG TILL BUDGET 2021

**I budget 2021 prioriteras främst satsningar på äldreomsorg, social omsorg och skola samt att sänka kommunalskatten med 20 öre. Resultatet uppgår till 634 miljoner kronor. För en kommun som Nacka, med hög befolkningstillväxt, är det också viktigt med långsiktiga investeringsplaner. Budgetförslaget omfattar därmed investeringar inom fastighetsområdet, exploatering samt natur- och trafikområdet.**

I budgeten 2021 sänks skatten med 20 öre. Budgeten prioriterar satsningar på en långsiktig hållbar äldreomsorg med hög kvalitet och omsorgen om personer med funktionsvariationer. Stora resurstillskott ges också till skolan och den sociala barn- och ungdomsvården. Checkhöjningarna inom dessa områden blir större än normalt.

### Balanskravet uppnås

Enligt kommunallagen ska kommunens intäkter vara större än kostnaderna, det uttrycks i balanskravet. Balanskravsresultatet är årets resultat rensat från intäkter och kostnader som inte hör till den löpande verksamheten. Det innebär exempelvis att reavinsten från försäljning av anläggningstillgångar dras av från årets resultat.

Budgeterat resultat för 2021 uppgår till 634 miljoner kronor inklusive reavinsten (511 miljoner kronor). Balanskravsresultatet, det vill säga resultatet exklusive reavinsten, uppgår till 124 miljoner kronor. Det motsvarar ett resultatöverskott på 2,1 procent vilket är strax över det långsiktiga finansiella målet på 2 procent av skatter och bidrag. Även för planåren

2022–2023 budgeteras positiva resultat vilket ger utrymme för kommande volymökningar.

### VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER

2021 beräknas verksamhetens nettokostnader i resultaträkningen uppgå till 4,9 miljarder kronor. Intäkter i verksamheten (exklusive interna transaktioner) uppgår till 1,7 miljarder kronor och kommer främst från avgifter och taxor samt från statliga bidrag. Exempel på taxor och avgifter är egenavgifter för förskola och pedagogisk omsorg, nätavgifter samt VA- och avfallstaxa, se bilaga 3. De statliga bidragen är dels generella och kan användas där kommunen anser att de behövs mest, dels riktade till specifika verksamheter. Det kan till exempel handla om en riktad satsning till äldreomsorgen eller till kvalitetsutveckling inom skolan. De flesta specialdestinerade statsbidrag är kopplade till prestationskrav, vilket innebär att de genererar motsvarande kostnader.

Verksamhetens totala kostnader (exklusive interna transaktioner) uppgår till 6,6 miljarder kronor. De största kostnadsposterna är löner och sociala avgifter till kommunens

### RESULTATRÄKNING 2019–2023, MILJONER KRONOR

Resultaträkning	Utfall 2019	Budget 2020	Prognos 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Verksamhetens intäkter	1 693	1 475	1 703	1 739	1 659	1 783
Verksamhetens kostnader	-6 543	-6 444	-6 503	-6 639	-6 336	-6 807
Verksamhetens nettokostnader före avskrivningar	-4 850	-4 970	-4 800	-4 900	-4 676	-5 024
Övriga realisationsvinster		1		1	1	1
Avskrivningar	-263	-254	-267	-304	-310	-330
Verksamhetens nettokostnader	-5 113	-5 223	-5 068	-5 203	-4 986	-5 353
Skatteintäkter (inkl avräkning)	5 599	5 744	5 705	5 838	6 088	6 342
Inkomstutjämnning	-545	-526	-536	-635	-684	-672
Kostnadsutjämnning	386	305	299	276	278	307
LSS-utjämnning	-118	-128	-125	-133	-135	-137
Regleringsavgift/bidrag	73	109	108	317	270	191
Införandebidrag	0	38	38	0	0	0
Övriga generella statsbidrag	21	16	225	43	33	33
Fastighetsavgift	157	164	165	169	169	169
Skattenetto	5 573	5 720	5 878	5 875	6 019	6 234
Utdelning kommunala bolag	21	27	15	17	17	17
Finansiella intäkter	21	8	16	14	16	20
Finansiella kostnader	-39	-43	-66	-68	-77	-89
Finansnetto	3	-8	-35	-38	-44	-53
Resultat före extraordinära poster	463	489	776	634	989	828
Extraordinära poster	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	463	489	776	634	989	828
varav reavinsten och gåvor	392	401	573	511	656	458
Balanskravsresultat	71	88	203	124	333	370

anställda, vilket står för cirka en tredjedel av kommunens totala kostnader. Köp av tjänster utgör den näst största kostnads-posten, då en stor del av verksamheten sker via kundval.

### Nämndernas intäkter och kostnader

För 2021 budgeteras nämndernas nettokostnader till 5,8 miljarder kronor. I arbetet med Mål och budget görs en plan baserad på gällande befolkningsprognos. När befolkningen växer ökar skatteintäkterna men också kostnaderna för fler medborgare som nyttjar de kommunala tjänsterna som exempelvis skola, omsorg, fritid och kultur samt gator och vägar.

Nämndernas nettokostnader exklusive tunnelbana ökar 2021 med cirka 164 miljoner kronor jämfört med budget 2020. Ökningen består främst av:

- volymökningar, cirka 106 miljoner kronor
- satsningar till exempel checkökningar och besparingar, cirka 58 miljoner kronor netto.

Av volymökningarna går de största beloppen till socialnämnden 65 miljoner kronor, natur- och trafiknämnden 23 miljoner kronor, utbildningsnämnden 14 miljoner kronor

samt äldrenämnden 8 miljoner kronor. Arbets- och företagsnämnden och fritidsnämnden minskar sina volymer med 17 miljoner respektive 9 miljoner kronor.

Riktade satsningar för 2021 där checkarna höjs:

- checkar för grundskola, grundsärskola och förskoleklass räknas upp med 2 procent,
- checkar för förskola och pedagogisk omsorg räknas upp med 2 procent,
- Checkar för äldre med särskilt boende höjs med 2 procent,
- Checkar för hemtjänst, ledsagning och avlösning ökar med 4 procent.

Särskilda satsningar görs bland annat inom demensvård, arbete mot ensamhet bland äldre, prestationsbaserad ersättning inom hemtjänsten, strategiskt miljöarbete, näringslivsinsatser samt drogförebyggande verksamhet för unga.

Av nämndernas totala budget går hälften till utbildningsområdet (utbildningsnämnden) och en tredjedel till vård och omsorg (äldrenämnden och socialnämnden). Nackas övriga verksamheter står för mellan 1 och 5 procent vardera av den resterande delen. Det är bland annat fritidsnämnden,

Verksamhetens intäkter och kostnader	Utfall 2019	Budget 2020			Prognos T2 2020	Budget 2021				Plan 2022			Plan 2023		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	
<b>Kommunstyrelsen</b>	<b>-197,8</b>	<b>261,8</b>	<b>-428,6</b>	<b>-166,8</b>	<b>-156,0</b>	<b>3 797,3</b>	<b>-3 982,7</b>	<b>-185,4</b>	<b>3 797,3</b>	<b>-3 986,9</b>	<b>-189,6</b>	<b>3 797,3</b>	<b>-3 983,8</b>	<b>-186,5</b>	
Kommunfullmäktige	-6,8	0,0	-6,2	-6,2	-6,2	0,0	-6,2	-6,2	0,0	-6,2	-6,2	0,0	-6,2	-6,2	
varav revision	-2,6	0,0	-2,7	-2,7	-2,7	0,0	-2,8	-2,8	0,0	-2,8	-2,8	0,0	-2,8	-2,8	
Kommunstyrelsen	<b>-68,0</b>	<b>3,6</b>	<b>-83,5</b>	<b>-79,9</b>	<b>-87,0</b>	<b>3,6</b>	<b>-84,2</b>	<b>-80,6</b>	<b>3,6</b>	<b>-87,8</b>	<b>-84,2</b>	<b>3,6</b>	<b>-84,2</b>	<b>-80,6</b>	
varav Kommunstyrelsen	-68,0	3,6	-83,5	-79,9	-80,5	3,6	-84,2	-80,6	3,6	-87,8	-84,2	3,6	-84,2	-80,6	
Stadsledningskontoret	0,0	12,9	-49,0	-36,1	-36,1	12,9	-47,4	-34,5	12,9	-47,4	-34,5	12,9	-47,4	-34,5	
varav stab		1,5	-17,9	-16,4	-16,8	1,5	-19,4	-17,9	1,5	-19,4	-17,9	1,5	-19,4	-17,9	
Stöd och serviceenheter	-110	245	-274	-28	-21	245	-266	-20	245	-266	-20	245	-266	-20	
Enheten för bygg- och anläggning	-6	0	-7	-7	-7	36	-45	-9	36	-45	-9	36	-45	-9	
Enheten för fastighetsförvaltning	25	0	17	17	25	651	-631	20	651	-631	20	651	-631	20	
Särskilda fastighetsobjekt	0	0	0	0	0	41	-52	-10	41	-52	-10	41	-52	-10	
Exploateringsenheten Nacka	0	0	0	0	0	0	-3	-3	0	-3	-3	0	-3	-3	
Exploateringsenheten Nacka stad	0	0	0	0	0	0	-4	-4	0	-4	-4	0	-4	-4	
Brandförsvaret	<b>-41</b>	<b>0</b>	<b>-41</b>	<b>-41</b>	<b>-42</b>	<b>0</b>	<b>-39</b>	<b>-39</b>	<b>0</b>	<b>-40</b>	<b>-40</b>	<b>0</b>	<b>-40</b>	<b>-40</b>	
Myndighet- och huvudmannaheter	-2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Produktion:	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>2 807</b>	<b>-2 786</b>	<b>21</b>	<b>2 807</b>	<b>-2 786</b>	<b>21</b>	<b>2 807</b>	<b>-2 786</b>	<b>21</b>	
Välfärd Skola	10	0	10	10	20	2 140	-2 129	11	2 140	-2 129	11	2 140	-2 129	11	
Välfärd Samhällsservice	1	0	9	9	3	667	-657	10	667	-657	10	667	-657	10	
KS oförutsett		0	-5	-5	-4	0	-20	-20	0	-20	-20	0	-20	-20	
Arbets- och företagsnämnden	-229	101	-341	-240	-198	85	-307	-222	85	-307	-222	85	-307	-222	
Fritidsnämnden	-158	11	-177	-166	-161	27	-182	-156	27	-182	-156	27	-182	-156	
Kulturnämnden	-137	13	-155	-143	-141	13	-154	-141	13	-154	-141	13	-154	-141	
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-38	0	-33	-33	-35	0	-39	-39	0	-39	-39	0	-39	-39	
Natur- och trafiknämnden	-267	0	-286	-286	-276	38	-350	-312	38	-350	-312	38	-350	-312	
Socialnämnden	-808	56	-888	-832	-855	58	-957	-899	58	-957	-899	58	-957	-899	
Utbildningsnämnden	-2 841	193	-3 110	-2 918	-2 874	194	-3 155	-2 960	194	-3 155	-2 960	194	-3 155	-2 960	
Äldrenämnden	-809	59	-892	-833	-810	62	-928	-866	62	-928	-866	62	-928	-866	
Överförmyndarnämnden	-8	0	-8	-8	-8	0	-8	-8	0	-8	-8	0	-8	-8	
<b>Summa nämnder</b>	<b>-5 492</b>	<b>694</b>	<b>-6 319</b>	<b>-5 624</b>	<b>-5 514</b>	<b>4 276</b>	<b>-10 064</b>	<b>-5 788</b>	<b>4 276</b>	<b>-10 068</b>	<b>-5 792</b>	<b>4 276</b>	<b>-10 065</b>	<b>-5 789</b>	
Avgår avskrivningar	263		254	254	267		304	304		310	310		330	330	
Tunnelbana	-24	0	-28	-28	-28	0	-26	-26	0	-24	-24	0	-23	-23	
varav redovisas som finansiell kostnad				0	16		23	23		21	21		20	20	
Övergripande verksamhet	403	526	-98	428	458	759	132	587	974	145	809	694	74	438	
Verksamhetens nettokostnader före avskrivningar	-4 850	1 220	-6 190	-4 970	-4 800	5 035	-9 631	-4 900	5 250	-9 616	-4 676	4 969	-9 664	-5 024	

Inkluderar interna transaktioner (innebär att endast nettot stämmer med resultaträkningen)

Nettobudget är jämförbar mellan åren. Bruttobudget är endast jämförbar 2021 och framåt, då intäkter och kostnader inte beaktades på likvärdigt sätt 2020.

kulturnämnden, natur- och trafiknämnden samt arbets- och företagsnämnden.

### Tunnelbanan

För utbyggnaden av tunnelbanan till Nacka avsätts 26,1 miljoner kronor för uppräknings av konsumentprisindex (KPI) under 2021. Utbyggnaden är påbörjad och beräknas vara klar 2030.

### Återställande av tidigare års underskott i den kommunala produktionen

För att återställa de tidigare upparbetade underskotten i de kommunalt drivna produktionsverksamheterna budgeteras ett överskott. För Valfärd skola är det 0,5 procent av omslutningen, vilket innebär 10,7 miljoner kronor. För Valfärd samhällsservice budgeteras ett överskott på 1,5 procent vilket motsvarar 10,0 miljoner kronor. Detta är en central del av styrningen för att kunna planera långsiktigt och för att skapa konkurrensneutrala villkor mellan kommunalt och privat drivna verksamheter.

### FÖRDELNING AV NETTOKOSTNADERNA PER NÄMND, I PROCENT



### Övergripande verksamhet

Inom övergripande verksamhet finns verksamhetsintäkter och kostnader budgeterade, bland annat pensioner, vissa statsbidrag, realisationsvinster och gåvor. För 2021 har den övergripande verksamheten ett budgeterat överskott på 587 miljoner kronor. Se bilaga 5.

Pensioner, förutom det som påförts nämnderna via PO-pålägget, beräknas under 2021 uppgå till 67 miljoner kronor. Statsbidrag uppgår till 35 miljoner kronor, vilket avser statsbidrag för maxtaxan för förskolan på 27 miljoner kronor, för kvalitetssäkrande åtgärder inom förskola, fritidshem och annan pedagogisk verksamhet på 6 miljoner kronor samt för flyktmottagande på 2 miljoner kronor.

Kommunen har även realisationsvinster som år 2021 uppgår till 209 miljoner kronor. Huvuddelen av realisationsvinsterna kommer från försäljning av mark för bostadsbyggnad, exempelvis områden i Centrala Nacka, Norra Skuru samt Ältadalen.

Inom övergripande verksamhet redovisas också övertagande av allmänna anläggningar, gåvor, som år 2021 uppgår till 301 miljoner kronor. Kommunen kommer bland annat att överta anläggningar inom Kvarnholmen, Telegrafberget och Norra branten.

### Pris- och lönekomensation

SKR bedömer att inflationen under 2021 kommer att uppgå till 1,1 procent (KPI) och arbetskraftskostnader bedöms öka med 1,8 procent.

Mål och budget ger ingen generell komensation för löne- och prisökningar under budgetperioden 2021–2023. Viss komensation ges till prioriterade verksamheter genom checkhöjningar.

I och med att löneavtalen med stor sannolikhet kommer att hamna över den föreslagna komensationen för pris- och löneökningar behövs effektiviseringar eller produktivitetsökningar för att de ekonomiska ramarna ska hålla.

### Personalomkostnadspålägg

Personalomkostnadspålägget (PO-pålägget) är en procentsats som läggs på varje lönekrona. Syftet är att täcka kostnaderna för lagstadgade arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar samt pensionskostnader. Arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar har samma procentuella påslag oavsett lönenivå. Pensionskostnaden som regleras via kollektivavtal, är däremot högre för de som tjänar över 7,5 inkomstbasbelopp (IBB), det vill säga för dem som har en årsinkomst på cirka 501 000 kronor eller mer under 2020.

Från och med år 2019 tillämpas ett differentierat PO-pålägg i syfte att öka konkurrensneutraliteten så att delar inom organisationen med lägre lönenivåer inte subventionerar andra delar med högre lönenivåer.

SKR har tagit fram ett snitt för de totala arbetsgivaravgifterna år 2020 som uppgår till 40,15 procent av lönesumman. Nacka kommun har ett högre löneläge än stora delar av övriga landet. Det medför att avtalspensionerna blir högre och därmed även behovet av högre PO-pålägg.



För 2019 och 2020 differentierades PO-pålägget i tre delar; Valfärd samhällsservice, Valfärd skola samt övrig personal. År 2020 hade Valfärd samhällsservice ett PO-pålägg på 38,93 procent, Valfärd skola 43,30 procent och övrig personal 46,84 procent. Snittet totalt för hela kommunen var 43,36 procent. Beräkningar visar att skillnaderna till 2021 skulle vara marginella och för att ge stabilitet håller kommunen därför PO-pålägget oförändrat mot 2020.

I budgetpropositionen för 2021 har regeringen föreslagit en sänkning av arbetsgivaravgiften för ungdomar mellan 19 och 23 år under perioden april 2021 till mars 2023. Sänkningen uppgår till 11,69 procent. Om förslaget beslutas av riksdagen kan en utredning komma att göras avseende en eventuell omräkning av PO-pålägget för kommunen.

#### Internräntan

Internräntan sänks från 1,75 procent till 1,5 procent på grund av ett lägre ränteläge i omvärlden. Internräntan ska spegla en långsiktig finansieringsnivå.

#### Ny hyresmodell

Ett stort arbete har bedrivits med att ta fram en ny modell för internhyra och från 2021 kommer internhyresfördelningen baseras på kostnadshyra. Det innebär att alla kostnader för hyresobjekt ska täckas av hyresgästen. Varje hyresobjekt ska ha en hyresgäst som betalar kostnadshyra till enheten för fastighetsförvaltning. Grundprincipen är att så långt som möjligt göra införandet kostnadsneutralt för kommunen som helhet utifrån kostnadsläget 2019. Nämndernas ramar har justerats för effekter av införandet av den nya hyresmodellen och ett särskilt anslag har inrättats för särskilda objekt med 10,4 miljoner kronor för 2021. Avsikten är att denna post ska minska över tid.

#### DIFFERENTIERAT PO-PÅLÄGG

PO-pålägg	2019	2020	2021
Valfärd samhällsservice	38,58%	38,93%	38,93%
Valfärd skola	42,22%	43,30%	43,30%
Övriga	44,53%	46,84%	46,84%
Snitt kommun	42,08%	43,36%	43,36%

## SKATTEINTÄKTER, UTJÄMNINGAR OCH STATS BIDRAG

**Kommunens verksamhet finansieras i huvudsak av skatter. Cirka 80 procent av intäkterna utgörs av skatter som betalas av de med förvärvsinkomst som är folkbokförda i kommunen.**

### SKATTEINTÄKTER 2021–2023

2021 beräknas skatteintäkterna inklusive avräkning uppgå till 5,8 miljarder kronor, en ökning med 133 miljoner kronor mot prognos för år 2020. De kommunala skatteintäkterna är framförallt beroende av hur skatteunderlaget utvecklas i hela landet och av kommunens folkmängd. Kommunens skatteprognos utgår från en skattesats på 18:23, vilket är en sänkning med 20 öre sedan 2020. Antaget oförändrade skattesatser från 2020 i övriga kommuner ger det Nacka kommun den sjunde lägsta skattesatsen i landet. Riksgenomsnittet är 20:72 år 2020.

Skatteprognosen för 2021 baseras på prognosen att Nackas folkmängd den 1 november 2020 förväntas uppgå till 106 356 invånare, vilket är 1 171 fler jämfört med samma tidpunkt förra året. Under kommande treårsperiod väntas invånarantalet öka med 5 procent.

### UTJÄMNING OCH GENERELLA STATS BIDRAG

Syftet med det kommunala utjämningsystemet är att alla kommuner ska ha förutsättningar att ge likvärdig service oberoende av kommuninvånarnas inkomster och olika struk-

turella förhållanden. Skillnader i skattesatser ska i huvudsak spegla skillnader i effektivitet, service- och avgiftsnivå. Utjämningsystemet består av fem delar; inkomstutjämnings, kostnadsutjämnings (som består av flera olika delmodeller), strukturbidrag, införandebidrag och regleringsbidrag/regleringsavgift. Dessutom finns ett kostnadsutjämningsystem för kostnader kopplade till lagen om stöd och service till funktionsnedsatta (LSS-utjämnings). Nacka är en av få kommuner i landet som är nettobidragsgivare till utjämningsystemet, sammantaget 176 miljoner kronor under 2021. Kommunen betalar en avgift till inkomstutjämnings och LSS-utjämnings, men erhåller kompensation i form av kostnadsutjämnings och regleringsbidrag.

Den sammantagna effekten av skärpt skatteutjämnings och ökade statsbidrag medför att relationen ”Nacka-Staten” landar på en nettokostnad för kommunen på 132 miljoner kronor, det vill säga det är vad Nacka bidrar med till andra kommuner.

### Inkomstutjämnings

Inkomstutjämningsystemet är ett fördelningssystem som utgår från skattekraften i respektive kommun. Kommuner med

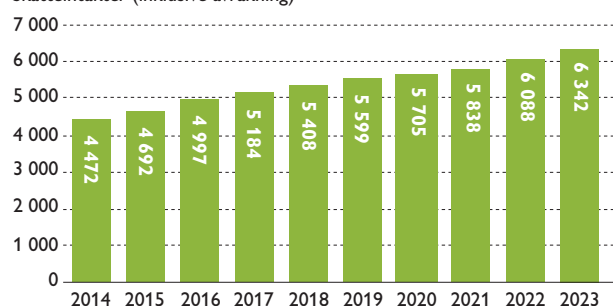
### KOMMUNENS SKATTENETTO 2019–2023, MILJONER KRONOR

Skattenetto	Utfall 2019	Budget 2020	Prognos T2 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Skatteintäkter (inkl avräkning)	5 599	5 744	5 705	5 838	6 088	6 342
Allmän kommunalskatt	5 641	5 758	5 766	5 876	6 088	6 342
Avräkning	-42	-15	-61	-38	0	0
Generella statsbidrag och utjämnings	-27	-23	173	37	-69	-108
Inkomstutjämnings	-545	-526	-536	-635	-684	-672
Kostnadsutjämnings	386	305	299	276	278	307
LSS-utjämnings	-118	-128	-125	0	0	0
Regleringsavgift/bidrag	73	109	108	317	270	191
Införandebidrag	0	38	38	-133	-135	-137
Övriga generella statsbidrag	21	16	225	43	33	33
Fastighetsavgift	157	164	165	169	169	169
Summa skattenetto	5 573	5 720	5 878	5 875	6 019	6 234

### SKATTEINTÄKTER 2014–2023,

MILJONER KRONOR

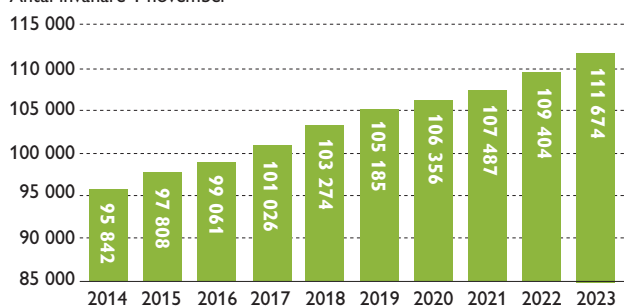
Skatteintäkter (inklusive avräkning)



### ANTALET INVÅNARE I NACKA KOMMUN,

1 NOVEMBER 2014–2023

Antal invånare 1 november





låg skattekraft får större bidrag per invånare och kommuner med hög skattekraft, som Nacka, får betala till systemet. Det fåtal kommuner som har en skattekraft över 115 procent av den genomsnittliga skattekraften i riket betalar till systemet. Nacka kommun har en skattekraft på 130 procent.

För 2021 prognostiseras en avgift i inkomstutjämnings-systemet på 635 miljoner kronor. Varje Nackabo bidrar med 5 967 kronor till andra kommuner.

### Kostnadsutjämningsystemet och införandebidrag

Kostnadsutjämningsystemet jämnar ut strukturella skillnader beroende på demografi, invånarnas behov och produktionsvillkor, som till exempel löner och geografi. Kostnadsutjämningsystemet är ett relativt system där den egna kommunen jämförs med medelkommunen. Grundtanken är att alla kommuner ska ha samma ekonomiska förutsättningar. Kostnadsutjämningsystemet innebär att kommuner som har en gynnsam struktur skjuter till medel till kommuner som inte har samma goda förutsättningar. Systemet ska inte utjämna för de kostnadsskillnader som beror på varierande ambitionsnivå, effektivitet och avgifter. Det är ett inomkommunalt system, det vill säga utan statlig finansiering.

Modellen har tidigare bestått av tio delmodeller; förskola, grundskola, gymnasieskola, äldreomsorg, individ- och familjeomsorg, barn med utländsk bakgrund, befolkningsförändringar, bebyggelsestruktur, löner och kollektivtrafik. I november 2019 beslutade riksdagen om förändringar i den nuvarande kostnadsutjämningsystemet. I det nya systemet utgick tre delmodeller, barn och ungdomar med utländsk bakgrund, befolkningsförändringar samt bebyggelsestruktur. Tre nya delmodeller tillkom; kommunal vuxenutbildning, infrastruktur och skydd respektive verksamhetsövergripande kostnader. Utjämningsomfattningen ökar med en miljard kronor både för kommuner och regioner. Lagändringen trädde i kraft 1 januari 2020. För Nacka innebär förändringen i kostnadsutjämningsystemet en försämring som motsvarar 359 kronor per invånare eller cirka 38 miljoner kronor.

Ett särskilt bidrag infördes temporärt för att begränsa den negativa effekten för enskilda kommuner 2020. Nackas del av införandebidraget uppgår till 38 miljoner kronor men bidraget avser endast det första året, det vill säga 2020. Från och med 2021 tas införandebidraget bort vilket årligen försämrar Nackas skattenetto med cirka 38 miljoner kronor.

För 2021 prognostiseras kostnadsutjämningsystemet för Nacka kommun till ett bidrag på 276 miljoner kronor vilket motsvarar 2 592 kronor per medborgare.

### Regleringsposten

År 2021 beräknas regleringsposten för Nacka kommun till ett bidrag på 317 miljoner kronor vilket motsvarar 2 977 kronor per invånare. Regleringsbidraget inkluderar en ersättning från staten för kommunernas förlorade skatteintäkter med anledning av coronapandemin och det allmänt försämrade ekonomiska läget i kommunsektorn. År 2020 delas dessa pengar ut som generella statsbidrag men från och med 2021 ligger de i regleringsposten. Regleringsposten inkluderar även ett tillfälligt bidrag från staten som föreslås i budgetpropositionen för 2021. För Nacka kommun uppgår bidraget till 71 miljoner kronor 2021 och cirka 36 miljoner kronor 2022. Här finns också kompensation för förändringar på skatteunderlaget som uppstår på grund av olika åtgärder som införs av regeringen, till exempel sänkt pensionärsskatt.

### LSS-utjämningsystemet

LSS-utjämningsystemet är ett interkommunalt utjämningsystem där kommunens utfall är relaterat till övriga kommuners utfall. Beräkningarna som ligger till grund för LSS-utjämningsystemet baserar sig på antalet LSS-insatser och kommunernas ekonomiska utfall under 2019. Prognosen för Nacka kommun år 2021 är att betala en avgift i LSS-utjämningsystemet på 133 miljoner kronor vilket motsvarar 1 192 kronor per invånare.

### Generella statsbidrag

I regeringens budgetproposition för 2021 har det aviserats 4 miljarder kronor till kommunsektorn för långsiktig kvalitetsförbättring inom äldreomsorgen. För Nacka kommun innebär det cirka 33 miljoner kronor årligen. I budgetpropositionen aviserades även 1 miljard kronor till skola. Nacka kommun bedöms få cirka 10 miljoner av dessa medel.

### Fastighetsavgiften

Nacka kommuns intäkter för fastighetsavgiften beräknas år 2021 uppgå till 169 miljoner kronor.

### RIKTADE STATS BIDRAG 2021

De statliga bidragen kan vara generella, då får kommunerna använda bidraget där kommunen anser att det behövs mest, eller riktade, då ska de gå till specifika verksamheter till exempel flyktmottagande eller kvalitetsutveckling inom skolan.

Regeringens budgetproposition för 2021 innehåller flera riktade statsbidrag till exempel breddning och förlängning av äldreomsorgslyftet, subventioner av familjehem och språklyft i förskolan. En del av de riktade statsbidragen har pågått eller

### UTJÄMNING MELLAN KOMMUNERNA 2016–2023, MILJONER KRONOR

Utjämningspost	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Prognos 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Inkomstutjämningsystemet	-505	-552	-586	-545	-536	-635	-684	-672
Kostnadsutjämningsystemet	291	294	355	386	299	276	278	307
Införandebidrag	64	36	10	0	38	0	0	0
Regleringsavgift/bidrag	-3	-1	16	73	108	317	270	191
LSS	-105	-83	-103	-118	-125	-133	-135	-137
Summa utjämningsposterna	-258	-306	-308	-205	-216	-176	-271	-311

**RIKTADE STATSBI DRAG 2021, TUSENTALS KRONOR**

Statlig ersättning (tusentals kronor)	Bidrag	Kostnad	Netto
<b>Kommunstyrelsen</b>			
Bidrag från myndigheten för samhällsskydd och beredskap	3 100	-3 100	0
<b>Summa</b>	<b>3 100</b>	<b>-3 100</b>	<b>0</b>
<b>Arbets- och företagsnämnden</b>			
Ensamkommande barn/unga	17 000	-15 800	1 200
Nyanlända flyktingar	21 800	-20 000	1 800
Vuxenutbildning	20 000	-90 000	-70 000
<b>Summa</b>	<b>58 800</b>	<b>-125 800</b>	<b>-67 000</b>
<b>Kulturnämnden</b>			
Utvecklingsbidrag till kulturskolor, via Kulturrådet	1 000	-1 000	0
Läsfrämjande åtgärder (biblioteksverksamhet)	500	-500	0
Stärkta bibliotek (biblioteksverksamhet)	500	-500	0
<b>Summa</b>	<b>2 000</b>	<b>-2 000</b>	<b>0</b>
<b>Socialnämnden</b>			
Subvention av familjehemsplac inkl stöd till familjehem	2 000	-2 000	0
Personligt ombud	270	-270	0
Statsbidrag habiliteringsersättning	2 000	-2 000	0
Utvecklingsmedel för arbete mot våld i nära relationer (kvinnofrid)	*)	*)	0
Överenskommelsen om stöd till riktade insatser inom området psykisk hälsa	*)	*)	0
<b>Summa</b>	<b>4 270</b>	<b>-4 270</b>	<b>0</b>
<b>Äldrenämnden</b>			
Minska ensamhet och förbättrad demensvård inom äldreomsorgen	4 653	-4 653	0
Äldreomsorgslyftet	7 400	-7 400	0
Digitalisering och E-hälsa inom äldreomsorgen	1 200	-1 200	0
Länsgemensamma stimulansmedel för att skapa goda förutsättningar för världens medarbetare inom den kommunala hälso- och sjukvården	3 622	-3 622	0
<b>Summa</b>	<b>16 875</b>	<b>-16 875</b>	<b>0</b>
<b>Utbildningsnämnden</b>			
Asylsökande barn m. fl. i förskola och skola	450	-630	-180
Vissa barn och ungdomar som inte är folkbokförda i Sverige	800	-800	0
Omsorg på kvällar, nätter och helger	1 100	-9 215	-8 115
Utbildning för barn som vistas i landet utan tillstånd	230	-460	-230
Bättre språkutveckling i förskolan	670	-670	0
<b>Summa</b>	<b>3 250</b>	<b>-11 775</b>	<b>-8 525</b>
<b>Välstånd skola</b>			
Likvärdig skola	31 865	-31 865	0
Lärarlönelyftet	26 500	-26 500	0
Karriärtjänster (förstelärare/lektorer)	14 025	-14 025	0
Mindre barngrupper i förskolan	5 233	-5 233	0
Lärarassistenter	4 366	-8 732	-4 366
Högskolestudier i specialpedagogik	1 140	-1 140	0
Skapande skola	1 000	-1 000	0
Personalförstärkning inom elevhälsa och specialpedagogik	975	-975	0
Introduktionsprogram	750	-750	0
Gymnasial lärlingsutbildning	560	-560	0
Försöksverksamhet digitala nationella prov	280	-280	0
Läslyftet i förskolan	215	-215	0
<b>Summa</b>	<b>86 909</b>	<b>-91 275</b>	<b>-4 366</b>

Välstånd samhällsservice			
<b>AO Familj och arbete</b>			
Socialpedagogiska insatser	595	-595	0
Kristeamet	600	-600	0
Samverkansteamet	550	-550	0
Beroende verksamheten: Service funktion Case manager	852	-852	0
<b>AO Kultur och fritid</b>			
<b>AO Omsorg och assistans</b>			
Personligt ombud	1 610	-1 610	0
<b>AO Äldreomsorg</b>			
Stimulansbidrag	*)		
<b>Summa</b>	<b>4 207</b>	<b>-4 207</b>	<b>0</b>
<b>TOTALSUMMA</b>	<b>173 061</b>	<b>-244 427</b>	<b>-71 366</b>

\*) Uppskattning av belopp är i nuläget inte möjlig

aviserats sedan tidigare, de statsbidrag som aviserats inom olika områden redovisas nedan. Det finns fortfarande många oklarheter kring exakta detaljer för fördelningsprinciper, faktiska belopp, utbetalningstidpunkter och vilka villkor som är förknippade med respektive statsbidrag.

Tabellen visar en uppskattning av riktade statsbidrag som kan sökas inom respektive område. För riktade statsbidrag gäller i regel att det kräver motprestation, för intäkterna finns alltså motsvarande kostnader. I tabellen framgår även de kostnader som är kopplade till de insatser där riktade statsbidrag söks.

**FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Nacka kommuns finansnetto, det vill säga skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader, beräknas för 2021 uppgå till ett negativt netto på 38 miljoner kronor. Nacka kommun är koncernbank för kommunen inklusive dess helägda bolag. Kommunens upplåning och behov av att placera medel sker därför med utgångspunkt från en samlad bild över kommunen inklusive bolagens likvida flöden.

**Finansiella intäkter**

Kommunens finansiella intäkter består främst av utdelning från Nacka energi AB, räntor på lån och låneramsavgift från kommunens bolag. De finansiella intäkterna minskar år 2021 med 5 miljoner kronor jämfört med 2020 års budget och uppgår till 30 miljoner kronor.

Utdelning från Nacka energi AB utgör den största intäktsposten och uppgår 2021 till 26,8 miljoner kronor, vilket är samma belopp som för 2020. Utdelningen betalas ut till kommunen via Nacka stadshus AB. Jämfört med budget 2020 reduceras utdelningen från Nacka stadshus AB med 10 miljoner kronor, en följd av att fritt eget kapital i Nacka stadshus AB inte beräknas möjliggöra högre utdelning.

Ränteintäkter på lån till koncernens bolag uppgår till 10,9 miljoner kronor, vilket är 4,7 miljoner högre än tidigare år. Det beror i huvudsak på en större utlåningsvolym till bolagen och till viss del på en något högre räntenivå jämfört med budget 2020. För att uppnå en transparent räntesättning som bedöms vara marknadsmässig och konkurrensneutral faktureras

bolagen utifrån kommunens genomsnittliga upplåningsränta inklusive derivat (räntegrund) med ett räntepåslag. Kommunens snittränta för upplåningen varierar under året och räntenivån till bolagen justeras därmed fyra gånger per år. På så vis följer räntesättningen på lån till bolag kommunens verkliga snittränta för extern upplåning. Effekten vid såväl minskning som höjning av räntan fördelas mellan kommunen och dess bolag. Kommunen och bolagen tar därmed löpande del av den riskspridning i hela länportföljen som görs vid upplåningen. För att bolaget ska erhålla en marknadsmässig ränta läggs ett påslag på kommunens snittränta. Räntepåslaget ska spegla respektive bolags ekonomiska styrka och därmed nivån som bolagen förväntas få vid en upplåning på egna meriter. Det innebär att bolagen får olika påslag. För Nacka stadshus AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter), för Nacka vatten och avfall AB 66 punkter (0,66 procentenheter) och för Nacka energi AB 21 punkter (0,21 procentenheter).

Övriga finansiella intäkter har ökat med drygt 0,5 miljoner kronor jämfört med budget 2020 och uppgår till 2,7 miljoner kronor. Under övriga finansiella intäkter återfinns låneramsavgifter. Bolagen betalar en låneramsavgift för att täcka del av koncernbankens kostnader som uppstår vid upptagande av lån, exempelvis programkostnader, och för att säkra likvida medel, som kostnader för checkräkningskredit och backup-faciliteten. Låneramsavgiften fördelas utifrån bolagets andel av sitt lånetak ställt i relation till kommunkoncernens totala lånetak. Bolagens andel av kommunkoncernens totala lånetak har ökat från 44 procent till 60 procent för 2021. Låneramsavgiften för Nacka stadshus AB uppgår 2021 till 0,4 miljoner kronor, varav 0,3 miljoner vidarefaktureras till Nacka vatten och avfall AB och gäller lån på 221 miljoner som är utlånade via Nacka stadshus AB till bolaget. Nacka vatten och avfall AB har därutöver en låneramsavgift på 1,5 miljoner kronor. Under övriga finansiella intäkter är även räntintäkter om 0,2 miljoner budgeterade för kommunens placeringar om 310 miljoner kronor samt intäkter om 0,5 miljoner för koncern-

gemensamma kostnader. Placeringarna är kortfristiga och förfaller i huvudsak under första delen av 2021.

### Finansiella kostnader

Kommunens finansiella kostnader består främst av medfinansiering av tunnelbanan (KPI-uppräknig), räntor på lån, ränta på pensionsavsättning, reaförlust för bostadsrätter, och övrigt som upplåningskostnader, kostnader för checkkredit, backup-faciliteter, rating med mera.

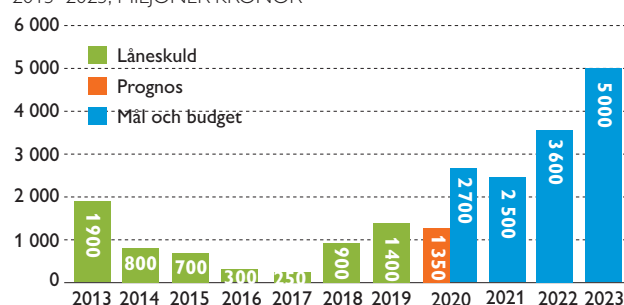
De finansiella kostnaderna för 2021 uppgår till 68 miljoner kronor, vilket är 25 miljoner högre än i budget 2020. I Mål och budget 2020 redovisades inte medfinansiering av tunnelbanan (KPI-uppräknig) under finansiella kostnader utan ingick under verksamhetens kostnader. Medfinansieringen, som är den största kostnadsposten under finansiella kostnader, uppgår i budget 2021 till 23 miljoner och förklarar i huvudsak förändringen mellan åren.

För 2021 uppgår ränta på lån till 14 miljoner kronor vilket är 0,7 miljoner kronor högre jämfört med budgeten för 2020. Låneskulden för 2021 (2,5 miljarder) beräknas nästan vara i nivå med 2020 (2,7 miljarder), samtidigt som räntenivån bedöms öka något till i snitt 0,45 procent jämfört med budget 2020 (snitt 0,40 procent).

Låneskulden uppgick den 31 augusti 2020 till 1,35 miljarder kronor och prognostiserats till motsvarande belopp vid årets slut. Jämfört med 2019 års har den minskat med 50 miljoner kronor. Låneskulden har under 2020 utvecklats på

### KOMMUNENS LÅNESKULD PER DEN 31 DECEMBER

2013–2023, MILJONER KRONOR



### FINANSNETTO 2020–2023, MILJONER KRONOR

Finansnetto, Mkr	2020 Budget	2020 Prognos	2021 Budget	2022 Plan	2023 Plan
Finansiella intäkter	35	31	30	33	36
Ränta på lån till koncernen	6	11	11	14	17
Utdelning från Nacka Energi AB	27	27	27	27	27
Avgår ej utdeln.bart fr Nacka Stadshus AB		-12	-10	-10	-10
Försäljning bostadsrätter	0	3	0	0	0
Ränta på utlånade lån	0				
Övriga finansiella intäkter	2	2	2,7	2,5	2,5
Finansiella kostnader	-43	-66	-68	-77	-89
Ränta lån	-13	-7	-14	-21	-31
Finansiell pensionskostnad	-17	-17	-11	-13	-23
Försäljning bostadsrätter	0	-20	-5	-5	0
Medfinansiering tunnelbana		-16	-23	-21	-20
Övriga finansiella kostnader	-13	-6	-14	-16	-16
Totalt	-8	-35	-38	-44	-53



en betydligt lägre nivå än budgeterat (2,7 miljarder kronor). Det är en följd av en lägre investeringsnivå jämfört med budget, att kommunen erhållit extra tillskott av statsbidrag med anledning av covid 19, samt att utbetalning för tunnelbanan har senarelagts. Dessutom medför ytterligare markförsäljningslikvider ett bättre resultat för kommunen.

Under perioden 2021–2023 ökar investeringsbehoven i samband med befolkningstillväxten. Det leder till ett ökat upplåningsbehov och därmed ökar skuldsättningen. Låneskulden förväntas öka de kommande åren men inte i samma omfattning som förväntades i föregående Mål och budget. För år 2021 beräknas skuldsättningen för koncernen uppgå till 2,5 miljarder kronor, för 2022 till 3,6 miljarder kronor och för 2023 till 5 miljarder kronor. Räntenivåerna förväntas öka något men beräknas ändå vara på en fortsatt låg nivå de kommande åren. Detta kan dock förändras snabbt i spåret av pandemin och en turbulent omvärld och finansmarknad. Räntekostnaderna ökar i takt med investeringsbehovet, där ökade investeringar leder till en ökad låneskuld i kommunen.

Det sammanlagda lånetaket för koncernbanken föreslås för 2021 uppgå till 2,5 miljarder kronor, varav drygt 1 miljard avser upplåning till kommunen och 1,5 miljarder kommunens bolag. Lånetaket för bolagen föreslås öka med 300 miljoner kronor jämfört med 2020 och avser ökad utlåning till Nacka vatten och avfall AB.

Lånetaket för Nacka stadshus AB föreslås uppgå till 314 miljoner kronor (varav 221 miljoner vidareutlånas till Nacka

vatten och avfall AB). Lånetaket för Nacka vatten och avfall AB föreslås uppgå till sammanlagt 1,4 miljarder varav 1 179 miljoner utlånas från kommunen och 221 miljoner via Nacka stadshus AB.

Under finansiella kostnader återfinns även ränta på pensioner på 11 miljoner kronor, vilken är 6 miljoner lägre jämfört med 2020. Försäljning av bostadsrätter fortsätter under 2021 och finns nettobudgeterad med 5 miljoner i reavinstförlust. Övriga finansiella kostnader uppgår till 14,5 miljoner kronor och avser bland annat upplåningskostnader, kostnader för checkkredit och backupfaciliteter samt finansiell rådgivare. En aktiv finansförvaltning och det för närvarande låga ränteläget gynnar kommunen och dess bolag. Det är viktigt att Nacka kommun försäkras sig om att ha tillgång till likvida medel. I syfte att diversifiera låneportföljen har kommunen tillgång till flera lånealternativ såsom ett certifikatprogram, som uppgår till 4 miljarder kronor, och ett MTN-program (obligationer), som uppgår till 4 miljarder kronor. Inom det befintliga MTN-programmet har kommunen möjlighet att emittera gröna obligationer, vilket ytterligare breddar investerarsbasen. Nacka kommun har idag en checkkredit på 1 miljard kronor och backupfaciliteter för 1,5 miljarder. I takt med att lånebehovet ökar kommer ytterligare backupfaciliteter behövas. Backupfaciliteter (kreditlöften) ska ses som en försäkring och är till för att nyttjas när det till exempel inte är möjligt att emittera certifikat och obligationer på kapitalmarknaden.

## INVESTERINGAR

**När Nacka utvecklas är det viktigt att kommunen investerar för såväl nuvarande som nya Nackabor. 2021 uppgår investeringarna till 1,3 miljarder kronor. De största investeringarna sker inom fastighetsområdet, exploatering samt inom natur- och trafik.**

Kommunen har hittills beslutat om investeringar för cirka 4 miljarder kronor under åren 2020–2023. För 2021 uppgår investeringarna till drygt 1,3 miljarder kronor. Diagrammet nedan visar hur investeringsbudgeten ser ut för perioden. Utfallet för 2020 avser perioden januari–augusti.

### TILLKOMMANDE INVESTERINGSMEDEL

Investeringsbudgeten innehåller tillkommande medel och avser nya projekt och tillägg för tidigare beslutade projekt med cirka 1,5 miljarder för åren 2020–2024 och senare, se bilaga 4. Investeringarna återfinns inom fastighetsverksamheten på 468 miljoner kronor, exploateringsenheten Nacka på 470 miljoner kronor, exploateringsenheten Nacka stad på 440 miljoner kronor, natur- och trafiknämnden på 98 miljoner kronor och fritidsnämnden på 4 miljoner kronor.

De tillkommande investeringarna beräknas generera årliga kapital- och driftkostnader med sammanlagt drygt 90 miljoner kronor.

Nämndernas investeringar beskrivs kortfattat under avsnittet ”Nämndernas arbete för att uppnå mål och budget”.

### DE STÖRSTA TILLKOMMANDE NETTOINVESTERINGARNA

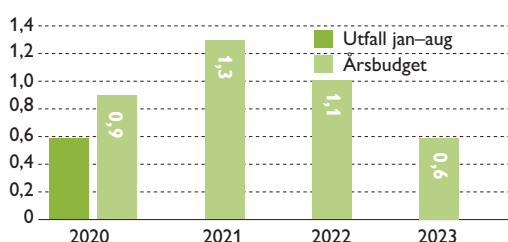
*Nya Näckenbadet, utökad budget 274 miljoner kronor*

I Saltsjöbaden ska en ny simhall uppföras på samma fastighet där befintliga Näckenbadet står placerad idag. Arbetet med att uppföra en ny simhall på denna plats har pågått under en längre tid där många olika ekonomiska och byggtekniska alternativ har granskats. Ny föreslagen lösning är en simhall i två plan där det ena utförs som källarplan innehållande byggnadens tekniska funktioner. Sedan tidigare har 25 miljoner kronor beviljats för projekteringen av den nya simhallen. Projektet ansöker ytterligare om 274 miljoner kronor i investeringsmedel för genomförandet. Simhallen beräknas vara färdigbyggd som tidigast i mars–april 2024.

*Komponentutbyten 2023, utgifter 50 miljoner kronor*

Det finns ett ständigt behov om reinvesteringar av kommunens egenägda fastigheter. Investeringsmedel finns för närvarande beslutat fram till 2022. För 2023 avsätts 50 miljoner kronor.

INVESTERINGAR 2020–2023, MILJARDER KRONOR



TILLKOMMANDE INVESTERINGSMEDEL 2020–2024 OCH SENARE, MILJONER KRONOR

Nämnd/enhet	Tidigare beslutad projektbudget			Förslag nytt beslut			Ny projektbudget		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto
Fastighetsverksamhet	0,0	-79,2	-79,2	0,0	-467,5	-467,5	0,0	-546,7	-546,7
Exploatering Nacka	167,5	-602,0	-434,5	199,9	-670,2	-470,3	367,4	-1 272,2	-904,8
Exploatering Nacka stad	26,5	-118,4	-91,9	349,9	-789,9	-440,0	376,4	-908,3	-531,9
Fritidsnämnden	0,0	-6,0	-6,0	0,0	-4,0	-4,0	0,0	-10,0	-10,0
Natur- och trafiknämnden	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-98,3	-98,3	0,0	-108,3	-108,3
Totalt tillkommande investeringar	194	-815,6	-621,6	549,8	-2029,9	-1 480,1	743,8	-2 845,5	-2 101,7

*11-mannaplaner Källtorp, utgifter 30 miljoner kronor*

Behovet av nya idrottsanläggningar i Nacka är stort. För att uppföra två elvannafotbollsplaner inklusive omklädningsrum samt trafiklösningar i Källtorp avsätts 30 miljoner kronor.

*Järlahöjden, utgifter 30 miljoner kronor*

Detaljplaneprogrammet för Järlahöjden ska utvecklas till tät stadsmiljö med idrott, gymnasium och park tillsammans med bostäder och verksamheter. Som en följd av Kommunstyrelsens beslut om "Genomförandeplan för stadsutvecklingen på Västra Sicklaön" kommer projektet att genomföras senare än vad som tidigare planerats för. Vissa utredningar, bland annat kring gymnasiet och idrotten, kommer behöva utföras innan arbetet med detaljplanen startar. Den utökade investeringsbudgeten om 30 miljoner kronor är avsedd för utredningar samt samordningskostnader innan start av detaljplaneprojektet.

En extra investering på 10 miljoner kronor görs för att åtgärda brister på elevtoaletter och omklädningsrum på skolor.

**TOTALA INVESTERINGAR 2020–2024 OCH SENARE**

Vid tertialboks slut 2 var utfallet för de totala nettoinvesteringarna 552 miljoner kronor. Kommunens totala investeringsbudget för 2020 uppgår till 0,9 miljarder kronor. För år 2021 budgeteras 1,3 miljarder kronor till investeringar, för år 2022 och 2023 till 1,1 miljarder kronor respektive 0,6 miljarder kronor. År 2024 och senare budgeteras ett positivt netto på 0,2 miljarder.

Av den totala ramen på 1,3 miljarder kronor år 2021 planeras 468 miljoner kronor inom fastighetsverksamheten, 910 miljoner kronor avser exploateringar, 98 miljoner kronor avser gator och parker och 4 miljoner kronor investeras på inventarier inom fritidsverksamheten.

**NETTOINVESTERINGAR PER NÄMND 2020-2024 OCH SENARE, MILJONER KRONOR**

Nettoinvesteringar per nämnd/enhet	Inkomster aug 2020	Utgifter aug 2020	Utfall aug 2020	Årsbudget					Prognos 2024=>	Totalt 2020-2024 och senare
				2020 Netto	2021 Netto	2022 Netto	2023 Netto			
Kommunstyrelsen (KS)	115	-590	-475	-755	-1 131	-993	-497	202	-3 174	
Stadsledningskontoret och stödenheter (KS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Fastighetsverksamhet (KS)	0	-194	-194	-372	-489	-308	-301	0	-1 470	
Exploateringsenheten Nacka (KS)	40	-190	-150	-202	-264	-505	-170	333	-808	
Exploateringsenheten Nacka stad (KS)	75	-193	-118	-149	-335	-137	-25	-132	-778	
Välfärd skola (KS)	0	-13	-13	-30	-40	-40	0	0	-110	
Välfärd samhällsservice (KS)	0	0	0	-3	-3	-3	0	0	-8	
Arbets- och företagsnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Fritidsnämnden	0	-1	-1	-2	-3	-3	-1	0	-10	
Kulturnämnden	0	-2	-2	-1	-1	-1	0	0	-3	
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Natur- och trafiknämnden	7	-81	-74	-131	-218	-149	-122	0	-619	
Socialnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Utbildningsnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Äldrenämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Överförmyndarnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Totalt nettoinvesteringar</b>	<b>122</b>	<b>-675</b>	<b>-552</b>	<b>-888</b>	<b>-1 354</b>	<b>-1 146</b>	<b>-620</b>	<b>202</b>	<b>-3 806</b>	

## NÄMNDERNAS MÅL OCH BUDGET

**Avsnittet beskriver hur varje nämnd ska bidra till att uppfylla kommunens övergripande mål och vad varje nämnd ska fokusera på utifrån sitt uppdrag. Här presenteras också nämndens framåtblick 2040 och resursfördelning för budgetperioden.**

### KOMMUNSTYRELSEN

Kommunstyrelsen har två roller, ett kommunövergripande ansvar och ett ansvar som egen nämnd.

I det övergripande ansvaret ingår att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens samlade verksamhet. I de båda rollerna ingår att bereda ärenden till kommunfullmäktige. I ansvaret som egen nämnd är dessa ärenden kopplade till arbetsgivarfrågor, näringslivspolitik, fastighetsfrågor och markpolitik, exploateringsverksamhet, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling samt frågor som rör trygghet och säkerhet. Kommunstyrelsen är också ansvarig nämnd för den kommunala produktionen inom Valfärd skola och Valfärd samhällsservice.

Kommunstyrelsen har även det övergripande ansvaret för samhällsplanering:

- ansvara för den översiktliga planeringen av mark och vatten samt initiera övrig fysisk planering och sektorplanering
- bevaka att det finns mark och verksamhetslokaler för kommunalt finansierade verksamheter och kommunala behov i övrigt samt bevaka tillgången till bostäder inom kommunens ansvarsområden
- se till att en tillfredsställande markberedskap upprätthålls samt att bostadsförsörjningen och samhällsbyggandet främjas
- ansvara för "Konsten att skapa stad" och "Konsten att skapa konst i hela Nacka" i enlighet med programmet för konst och kultur i det offentliga rummet.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023 I ROLLEN ATT LEDA OCH SAMORDNA

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Kostnadseffektivitet – låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.*

#### Arbete för att nå målet

Under 2021 kommer alla nämnder att arbeta med att bedriva en god verksamhet för Nackaborna och samtidigt öka kostnadseffektiviteten. Här utgör ambitionen att vara bland de 10 procent bästa kvalitetsmässigt och bland de 25 procent mest kostnadseffektiva kommuner per område en viktig del för att kunna ge maximalt värde för skattepengarna. Den politiska ambitionen enligt majoritetsprogrammet, är att fortsätta hålla en låg skattenivå och om möjligt återställa den skattehöjning som gjordes 2012.

Att fortsätta att hålla nere skuldsättningen är viktigt för att ha låga räntekostnader så att mer pengar kan gå till verk-

samhet som kommer Nackaborna till del. I utbyggnaden av kommunen är investeringarna omfattande. För att uppnå en god ekonomisk hushållning är det viktigt att prioritera, ha rätt ambitionsnivå och genomföra investeringarna i lagom ekonomisk takt så att den kommande driften och låneskulden kan optimeras.

Stadsutvecklingsprocessen arbetar kontinuerligt för att utveckla smarta arbetssätt och öka graden av digitalisering. Bland annat skapas nya e-tjänster inom myndighetsutövningen och digitaliseringen av befintliga detaljplaner fortsätter. Kommunen gick under våren över till att hålla digitala samrådsmöten istället för fysiska, en förändring som tagits emot positivt. Målet är att säkra fortsatt dialog med Nackaborna och att öka förståelsen för stadsutvecklingen i Nacka.

### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.*

#### Arbete för att nå målet

Kommunstyrelsen arbetar aktivt med strategisk kommunikation för att involvera Nackaborna i kommunens olika verksamheter utifrån den nya kommunikationsstrategin. Under hösten 2020 lanserades den kommunikativa plattformen för Centrala Nacka i samspel med byggaktörerna i området. Stadsutvecklingen på Västra Sicklaön går nu in i ett genomförandeskede, framför allt i Sickla och Centrala Nacka. Det finns ett behov av att öka den strategiska kommunikationsinsatsen de närmaste åren med fokus på en mer sammanhållande och proaktiv kommunikation för att stärka bilden och berättelsen om vad kommunen vill åstadkomma med stadsutvecklingen i Nacka och hur det påverkar och bidrar till Nackaborna, både på lång och kort sikt. För att få en ökad effekt och kvalitet i det strategiska kommunikationsarbetet behöver arbetssätt och samverkan mellan kommunikationsenheten och stadsutvecklingsprocessen ses över och utvecklas. Kommunikationen behöver utvecklas både avseende val av insatser, format och budskap, styrning och uppföljning och det kommunikativa ledarskapet.

Nacka kommun driver sedan år 2013 Konsten att skapa stad. Olika aktiviteter och insatser har gjorts under åren och planering pågår för att stärka insatserna för kommande år. Några exempel är KOLIBRI på Kvarnholmen, konstnärlig gestaltning i Fisksätra och muralmålningfestivalen Wall Street Nacka. Hösten 2020 pågår en tävling kring en Nackaspecifik betongugga. Betongkonsten ska fånga Nackas karaktär, bidra till en positiv känsla och förmedla platsens själ.

2021 fyller Nacka 50 år, vilket kommer att uppmärksammas med blickar såväl bakåt som framåt. Målsättningen är att engagera Nackaborna, särskilt barn och unga, och tillsammans med dem bland annat föreställa sig hur livet i Nacka kommer se ut om 50 år. Planeringen har påbörjats och medel för genomförandet behöver avsättas.

### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar.*

*Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka.*

*Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.*

#### Arbete för att nå målet

I kommunens planering eftersträvas blandad bebyggelse med olika typer av bostäder. Kommunen har rådighet att styra över upplåtelseformen på de bostäder som byggs på kommunal mark medan upplåtelseformen på privat mark bestäms av den privata markägaren. Målet är att en tredjedel av de tillkommande bostäderna på kommunalt anvisad mark ska bli hyresrätter. I nuläget pågår utbyggnad av hyresrätter i Orminge och i Älta. Fram till 2023 beräknas byggen av fler hyresrätter att sätta igång, bland annat på Nya gatan i Centrala Nacka samt ytterligare hyresrätter i Orminge och Älta. Merparten av dessa tillkommer som en följd av markanvisningar.

Sedan den 1 januari 2020 gäller strategin för miljö- och klimatambitioner i stadsutvecklingen i Nacka. Syftet med strategin är att samla kommunens ambition för miljö- och klimatarbete i stadsutvecklingen i hela Nacka. Strategin ska vara vägledande genom att miljö- och klimatarbetet förankras tidigt i stadsbyggnadsprojekten samt i de olika skedena i stadsbyggnadsprocessen. För att ytterligare stärka kommunens klimat- och miljöarbete ska en klimatanpassningsplan tas fram under 2021.

### STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditeten ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.*

#### Arbete för att nå målet

Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningar för en stark och balanserad tillväxt främst genom stadsutvecklingsverksamheten och effektiva stödprocesser. Kommunstyrelsen stöttar organisationen genom att tillhandahålla effektiva ekonomi- och personalprocesser, effektiva IT-system och stöd i digitaliseringsarbetet, beslutsstöd, juridisk kompetens, säkerhetsfunktion, kommunikation, extern och intern kundservice samt administrativ service.

För att nå planerat resultatöverskott 2021 krävs en kraftfull ekonomistyrning. Under 2020 har arbetet påbörjats med åtgärder för att minska kostnader och öka intäkter inom alla delar. Stadsutvecklingssekonomi har utmaningar med att

nå självfinansiering under 5-årsperioder, men fortsatt arbete pågår med den robusta genomförandeplanen. Antalet färdigställda bostäder förväntas gå ned till 800 under 2021 för att sedan öka åren framåt. Befolkningsprognosen visar därför en mindre ökning under 2021 med 1 078 nya Nackabor.

Utvecklingen av nya arbetsplatser följer delvis utvecklingen av bostäder. Det gäller i första hand Västra Sicklaön, där planerad kontorsutveckling är nära integrerad med övrig bebyggelseutveckling. På Västra Sicklaön får en utbyggd tunnelbana störst effekt för utvecklingen av arbetsplatser eftersom god tillgänglighet är en avgörande faktor för kontors- och verksamhetsetablering.

Av detta följer att viss arbetsplatsutveckling påverkas av att tunnelbanan försenas med några år. För närvarande är utvecklingen av arbetsplatser mest påtaglig i Sickla. Totalt beräknas över 18 000 nya arbetsplatser utvecklas i Nacka fram till 2040, varav cirka 7 000 fram till 2030–2033.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023 – KOMMUNSTYRELSEN I ROLLEN SOM EGEN NÄMND

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.*

#### Arbete för att nå målet

Nöjdkundindex mäts på många områden och ambitionen är att ytterligare öka andelen nöjda kunder under det kommande året. Att följa hur kunderna, både privatpersoner och företag, upplever servicen inom myndighetsutövning är viktig återkoppling till verksamheten i det systematiska förbättringsarbetet.

Fortsatt utveckling av digitalisering och strategisk kommunikation är prioriterat inför 2021 och framåt. Digitaliseringsrådet har tagit fram förslag till fokusområden för den fortsatta digitaliseringen 2021–2023. Fokusområdena är Mitt digitala Nacka, Mobilt först, Från papper till digitalt, Öppna data samt Samlad IT-förvaltning. För att kunna genomföra detta föreslår digitaliseringsrådet att särskilda medel avsätts under tre år. På motsvarande sätt behöver kommunikationsarbetet stärkas och utvecklas utifrån den antagna kommunikationsstrategin.

Kommunen arbetar kontinuerligt för att säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Program för markanvändning med riktlinjer för markanvisnings- och exploateringsavtal utgör grunden för hur kommunen ska använda sitt markinnehav för att utveckla Nacka som en attraktiv plats att bo, leva och verka i.

Den kommunala produktionen fortsätter med att utveckla verksamheten för att få nöjdare kunder.





## BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

### NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE

*Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.*

### Arbete för att nå målet

Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom varje område. Kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta, motiverade, stolta och friska medarbetare. Hållbart medarbetarengagemang (HME) visar resultat på en god nivå (80). Den senaste medarbetarundersökningen från oktober 2020 visar att 85 procent är stolta över det arbete som utförs på arbetsplatsen och 93 procent av medarbetare ser sitt arbete som meningsfullt och lika hög andel bedömer att de har kompetens att nå målen. Utvecklingsområden är att tydliggöra förväntningar och mål samt att följa upp och utvärdera arbetsplatsens mål på ett bra sätt.

En framgångsfaktor för att kommunen även fortsättningsvis ska kunna leverera maximalt värde för skattepengarna är att vara en attraktiv arbetsgivare med hållbart medarbetarengagemang. Engagerade medarbetare som utvecklar smartare arbetssätt är centralt för att säkerställa hög kvalitet och effektivitet.

Det är viktigt att agera fortsatt proaktivt och strategiskt för att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla rätt kompetens. Möjligheterna att rekrytera kompetent och erfaren personal är generellt bra, pandemins effekter med minskat personalbe-

hov inom andra sektorer, medför ökade möjligheter att rekrytera ny kompetens. Det finns framförallt fortsatta utmaningar inom omsorg om funktionsnedsatta, där planeras särskilda utbildningar för att säkerställa tillgång till rätt kompetens.

Under 2019 registrerades 964 nya företag, vilket placerar Nacka på fjärde plats i landet som nyföretagarkommun. Under januari och februari har trenden fortsatt. Sedan utbröt pandemin som haft negativ inverkan på nyföretagandet i hela Sverige.

## ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

### NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE

*Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.*

### Arbete för att nå målet

Kommunens arbete för att nå de sex lokala miljömålen fortsätter. För att nå målen krävs samspel mellan kommunen, föreningsliv och Nackabor.

Ett hållbart samhälle behöver en blandning av bostäder, arbetsplatser och handel samt ett varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. Planering och produktion av välfärdsfastigheter är en central del i stadsutvecklingen. Behoven ska mötas i rätt tid, med rätt förutsättningar och kostnadseffektivt.

Anpassningen av bostadsbeståndet följer uppsatt plan och antalet bostäder för sociala ändamål kommer att vara

halverat från cirka 600 till cirka 300 vid halvårsskiftet 2021. Processerna för underhåll och felavhjälpning har förbättrats och effektiviserats. Planer har tagits fram för behov av välfärdsfastigheter på både kort och lång sikt. De utgör underlag för när olika välfärdsfastigheter behöver finnas på plats för att möta det behov som finns, och hur kostnaderna för dessa belastar kommunens ekonomi. En ny hyresmodell antogs av fullmäktige i september 2020 och ska införas med start 2021. Det finns planering för flera stora investeringar. Det är Järlahöjdens förskola (hette tidigare nya Kristallen), ny simhall i Näcken, Sickla skola, fotbollplaner vid Källtorp samt multihallen i Fisksätra.

Utsläppen av växthusgaser har minskat med 45 procent sedan 1990 vilket är bättre än uppsatt mål. Däremot är de totala utsläppen av växthusgaser oförändrade sedan 2016 samtidigt som utsläppen inom trafiken ökat.

Energianvändning i kommunens egna byggnader har minskat från 174 till 123,8 kilowattimmar per kvadratmeter mellan 2009 och 2019. Målet på 120 kilowattimmar per kvadratmeter kommer att nås under 2020.

Det brottsförebyggande arbetet ska fokusera på bebyggelseplanering, samverkan med lokala aktörer, förebyggande insatser samt extra insatser vid händelser i utsatta områden.

## STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT



*God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher.*

*Stadsutvecklingsekonomi ska vara självfinansierad över tid.*

*Övriga investeringar ska ha en hög självfinansieringsgrad.*

*Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40 procent av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.*

### Arbete för att nå målet

Satsningen på att fler företag ska startas i Nacka går vidare. Lokal och regional rådgivningsverksamhet är verktyg för detta samt ett bättre digitalt gränssnitt där kommunens hemsida blir mer relevant. Ett exempel är bygglovsprocessen som blivit digital, vilket medfört att tiden för ett bygglovsärende nu i genomsnitt ligger på drygt 5 veckor. Detta trots att antalet ärenden ökat med cirka 25 procent.

Genomförandet av stadsutvecklingen på Västra Sicklaön har anpassats eftersom utbyggnaden av tunnelbanan försenats. Kommunens målsättning är att bidra till regionens bostadsförsörjning och möta den efterfrågan som finns av att bygga och bo i Nacka. Byggnaden i Nacka har en bred geografisk spridning och utanför Västra Sicklaön sker en utveckling i flera av kommunens lokala centrum och förnyelseområden. Under den kommande treårsperioden beräknas närmare 3 000 bostäder färdigställas i kommunen. På Västra Sicklaön fortsätter utbyggnaden på Kvarnholmen, Nobelberget, Nacka strand och på Nya gatan i Centrala Nacka. I övriga Nacka tillkommer småhus kontinuerligt, framförallt i Saltsjö-Boo, och det byggs flerbostadshus i bland annat Orminge och Älta. För att nå stadsutvecklingsekonomi i balans krävs ett mycket aktivt arbete för att säkra att intäkter och kostnader taktar med varandra. En prognos baserad på pågående och plane-

rade projekt har gjorts för perioden 2016–2030. Den visar i nuläget att stadsutvecklingsekonomi inte är i balans för hela perioden 2016–2030. För Västra Sicklaön har en justerad genomförandeplan tagits fram med tillhörande prioriteringar av projekt för att säkra en balanserad utbyggnadstakt, där kommunens investeringar går i takt med bostadsbyggandet. Ska Nacka ha ett starkt näringslivsklimat är det viktigt att planera för olika typer av verksamheter. Två fortsatt viktiga strategiska frågor är planering av kontorsyta, främst på Västra Sicklaön, och nya verksamhetsområden för småindustri i hela Nacka. Med nuvarande förutsättningar beräknas merparten av de nya arbetsplatserna på Västra Sicklaön tillkomma efter år 2030 då tunnelbanan är klar.

### FRAMÅTBlick 2040

Det är svårt att förutse de samlade konsekvenserna av den pågående pandemin. Enligt Folkhälsomyndigheten kommer det först om 4–5 år att vara möjligt att fullt ut se de konsekvenser som pandemin haft på folkhälsan. Dessutom kan det dröja länge innan det finns ett vaccin som ger tillräckligt skydd. Covid-19 får därmed antas vara något som påverkar samhället länge.

Kommunen behöver stärka sin beredskap och samverkansförmåga ytterligare för att kunna klara eventuella nya vågor av smittspridning. Det är viktigt att ha en beredskap för andra scenarier, framför allt sådana som skulle ge ökad påverkan på samhället. Den höga arbetslösheten förväntas bli bestående under en längre tid och är en stor utmaning. De ekonomiska konsekvenserna riskerar också att påverka folkhälsan på kort och lång sikt.

För att motverka effekterna av lågkonjunkturen arbetar kommunen samlat för att ge det lokala näringslivet ökade förutsättningar för tillväxt, fler jobb och ett starkt näringslivsklimat.

Pandemin har tvingat kommunens verksamheter ställa om, samverka och effektivisera sina arbetssätt. Ytterligare en sidosida är att digitala arbetssätt och mötesformer har utvecklats.

Samhället digitaliseras i rask takt och Nackaborna förväntar sig friktionsfri och snabb service. Genom fortsatta effektiviseringar och förändrade arbetssätt tar kommunen tillvara på de möjligheter som digitaliseringen ger.

En viktig förutsättning för att Nacka kommun ska växa utan att kommunens kontorsorganisation växer är att fortsatt skapa en effektiv organisation med utvecklingsmöjligheter för medarbetare och chefer.

För att klara tillväxten behöver kommunen fortsatt utveckla en organisation som skapar maximalt värde för skattepengarna, samtidigt som målen om bästa utveckling för alla, attraktiva livsmiljöer i hela Nacka och stark och balanserad tillväxt uppfylls. Detta ställer krav på att även fortsättningsvis göra anställnings- och konsultprövningar inför att medarbetare rekryteras och konsulter anlitas.

Rekryteringen av kompetenta medarbetare har varit framgångsrik till exempel inom stadsutveckling och skola – trots att konkurrensen om dessa kompetenser är hård i regionen. Samtidigt är det fortsatt utmanande att behålla personal inom delar av det sociala området, där det krävs ett gediget utvecklingsarbete tillsammans med medarbetarna för att säkra kvalitet och arbetsförutsättningar.

Nacka kommun ska ha hållbara medarbetare och vara en förebild i arbetet för hälsa och låg sjukfrånvaro. Ett särskilt fokus för att lyckas med kompetensförsörjningen ligger på frågorna om utveckling av effektfulla medarbetare i alla led, kompetensväxling, ökad flexibilitet i kompetensanvändning, strategisk lönebildning och ett hållbart arbetsliv.

Kommungemensamma digitala lösningar är en viktig del i den fortsatta digitaliseringen. Kommunens digitaliseringsstrategi anger riktningen med lösningar som utgår från kundens situation. Det finns ett behov av att utveckla ett mer sammanhållet kundmöte där Nackabor, företag och intressenter på ett enkelt och smidigt sätt i större utsträckning kan utföra sina ärenden digitalt.

Under pandemin har nya digitala arbetssätt provats vilket kommer att ha betydelse för utvecklingen framåt och för hur verksamheter kommer att bedrivas. Det är viktigt att ha med detta i planering och utveckling av framtida välfärdsfastigheter. Att växla mellan att arbeta på olika platser kan ge möjlighet att bygga på andra sätt och kanske minska behovet av lokalyta.

### RESURSFÖRDELNING

Kommunstyrelsen som helhet tilldelas 185,4 miljoner kronor för 2021, vilket är en ökning med 18,6 miljoner kronor

eller 11,2 procent jämfört med budget 2020. En stor del av förändringen beror på tekniska justeringar, främst i samband med införande av den nya hyresmodellen och nya redovisningsregler.



Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en minskning på 0,4 miljoner kronor.

Produktionsenheterna, Valfärd skola och Valfärd samhällsservice, ska för 2021 lämna ett överskott på 10,7 miljoner kronor respektive 10 miljoner kronor. Enheten för fastighetsförvaltning ska för 2021 lämna ett överskott på 20 miljoner kronor.

Två verksamheter, exploateringsenheten Nacka och exploateringsenheten Nacka stad tillkommer 2021 på egen rad. Deras totala budget uppgår till 6 miljoner kronor.

På grund av osäkerheten i omvärlden avsätts ytterligare 15 miljoner kronor för oförutsedda händelser som nu uppgår till 20 miljoner kronor.

Satsningar görs med 1 miljon kronor på strategiskt miljöarbete och 0,5 miljoner kronor på näringslivsinsatser.

En besparing ska ske genom fortsatta effektiviseringar i kontorsorganisationen med 4 miljoner kronor vilket återfinns inom stadsledningskontoret samt stöd- och serviceenheterna.

1 miljon kronor ur Trygghetspaketet flyttas från kommunstyrelsen till socialnämnden för att permanenta en utökning av verksamheten med Polarna.

Några extraordinära innovations- och utvecklingskostnader som hittills tagits av kommunstyrelsen, till exempel för Vercity, EdTest-projektet och digitalisering, bedöms kunna finansieras via framtidsfonderna, varför budget minskas med 7,5 miljoner kronor.

Medel på 2 miljoner kronor omdisponeras från natur- och trafknämnden till enheten bygg och anläggning.

Ny post för särskilda fastighetsobjekt tillförs 10,4 miljoner till följd av den nya hyresmodellen.

### DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/ besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
<b>Kommunstyrelsen (tkr)</b>										
Kommunfullmäktige	-6 785	-6 187	-6 187	0	0	0	-6 187	-6 187	0	0,0%
varav Revision	-2 599	-2 671	-2 671	-120	0	0	-2 791	-2 791	-120	4,5%
Kommunstyrelsen	-67 960	-79 930	-86 970	850	-1 500	3 600	-84 180	-80 580	-650	0,8%
Stadsledningskontoret	0	-36 141	-36 141	1 133	540	12 900	-47 368	-34 468	1 673	-4,6%
varav stab	0	-16 400	-16 770	508	270	1 500	-17 122	-15 622	778	-4,7%
Stöd och serviceenheter	-110 227	-28 350	-21 353	4 527	3 460	245 300	-265 663	-20 363	7 987	-28,2%
Enheten för bygg och anläggning	-5 977	-6 800	-6 800	-2 000	0	36 000	-44 800	-8 800	-2 000	29,4%
Enheten för fastighetsförvaltning	24 720	16 640	24 640	-6 640	10 000	651 440	-631 440	20 000	3 360	20,2%
Särskilda fastighetsobjekt	0	0	0	-10 442	0	41 400	-51 842	-10 442	-10 442	
Exploateringsenheten Nacka	0	0	0	-2 500	0	0	-2 500	-2 500	-2 500	
Exploateringsenheten Nacka stad	0	0	0	-3 500	0	0	-3 500	-3 500	-3 500	
Myndighets- och huvudmannaheter	-1 909	0	0	0	0	0	0	0	0	
Valfärd skola	10 391	10 400	20 000	300	0	2 140 000	-2 129 300	10 700	300	2,9%
Valfärd samhällsservice	964	9 400	2 900	600	0	666 667	-656 667	10 000	600	6,4%
Brandförsvaret	-41 044	-40 853	-42 094	1 560	0	0	-39 293	-39 293	1 560	-3,8%
Oförutsett	0	-5 000	-4 000	0	-15 000	0	-20 000	-20 000	-15 000	300,0%
Summa	-197 826	-166 820	-156 005	-16 113	-2 500	3 797 307	-3 982 740	-185 433	-18 613	11,2%
Tunnelbanan KPI	-24 000	-27 800	-19 800	1 700	0	0	-26 100	-26 100	1 700	-6,1%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

### Investeringar kommunstyrelsen

För perioden 2020–2024 och senare tilldelas kommunstyrelsen 1,378 miljarder kronor i investeringsmedel. De tillkommande medlen fördelas med:

- 468 miljoner till fastighetsverksamheten
- 470 miljoner kronor netto till exploatering Nacka
- 440 miljoner kronor netto till exploatering Nacka stad.

### Fastighetsverksamheten

- För investeringar i hyresgästanpassningar, tillgänglighetsanpassningar och energibesparingsåtgärder 2021–2023 avsätts 10 miljoner kronor per år, sammanlagt 30 miljoner kronor.
- För ombyggnad av kök och matsal i Nacka Gymnasium och Eklidens skola avsätts 7,5 miljoner kronor.
- 50 miljoner kronor avsätts för underhåll och reparationer som är planerade genomföras 2023 i kommunens egenägda fastigheter.
- För tillbyggnad av multihall för olika idrottsanläggningar i Fisksätra avsätts 15 miljoner kronor.
- För tidiga utredningar och förstudier 2021–2023 avsätts 10 miljoner kronor per år, sammanlagt 30 miljoner kronor.
- 5 miljoner kronor avsätts för flytt av fotbollsplan i Tattby för att ge plats för tillbyggnad av befintlig tennishall.
- 30 miljoner kronor avsätts för uppförande av två 11-manna fotbollsplaner med tillhörande omklädningsrum och trafiklösen i Källtorp.
- För byggnation av nya Näckenbadet i Saltsjöbaden avsätts ytterligare 274 miljoner kronor.
- Ytterligare 16 miljoner kronor avsätts till ombyggnad av sporthall och skyddsrum för Sigfridsborgsskolan i Ältadalen.
- 10 miljoner kronor avsätts för upprustning av omklädningsrum och toaletter i välfärdsfastigheter.

### Exploatering Nacka

I tabellen på sidan 37 beskrivs förändringar i projekt inom exploateringsverksamheten:

För enheten exploatering Nacka är de största tillkommande investeringarna

- Samordningsprojektet Orminge centrum avser utbyggnad av allmänna anläggningar och ombyggnad och utveckling av bussgatan till effektiv och tillgänglig bytespunkt för kollektivtrafiken samt ökad tillgänglighet för gång- och cykeltrafik.
- Projektet Älta centrumkvarter avser detaljplanering och genomförandeplanering för utbyggnad av allmänna anläggningar.
- Budgetram till genomföranden av enskilda projekt som startas upp löpande ska tilldelas en initial budget i samband med projektstart.

### Exploatering Nacka stad

För enheten exploatering Nacka stad är de största tillkommande investeringarna:

- Järlahöjden ska utvecklas till tät stadsmiljö med idrott, gymnasium och park tillsammans med bostäder och verksamheter. Investeringen avser utredningar samt samordningskostnader innan start av detaljplaneprojektet.
- Projektet Sickla industriväg syftar till att anpassa befintlig infrastruktur under markytan och i gaturummet till en ny, tätare stadsmiljö.
- Budgetram till genomföranden av enskilda projekt som startas upp löpande ska tilldelas en initial budget i samband med projektstart.

När exploateringsprojekt färdigställs övergår anläggningar till annan verksamhet som då får kapitalkostnader och driftkostnader.

### TILLKOMMANDE INVESTERINGSMEDEL FASTIGHETSVERKSAMHETEN, MILJONER KRONOR

Projekt	Tidigare beslutad projektbudget			Förslag nytt beslut			Ny projektbudget		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto
Hyresgästanpassning HGA 2021	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Hyresgästanpassning HGA 2022	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Hyresgästanpassning HGA 2023	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Nacka Gymn och Ekliden kök och matsal	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,5	-7,5	0,0	-7,5	-7,5
Komponentutbyten 2023	0,0	0,0	0,0	0,0	-50,0	-50,0	0,0	-50,0	-50,0
Multihall Fisksätra	0,0	0,0	0,0	0,0	-15,0	-15,0	0,0	-15,0	-15,0
Ram tidiga skeden 2021	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Ram tidiga skeden 2022	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Ram tidiga skeden 2023	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Tattby ny tennishall	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,0	-5,0	0,0	-5,0	-5,0
11- mannaplaner Källtorp	0,0	0,0	0,0	0,0	-30,0	-30,0	0,0	-30,0	-30,0
Nya Näckenbadet	0,0	-25,0	-25,0	0,0	-274,0	-274,0	0,0	-299,0	-299,0
Sigfridsborgs sporthall och skyddsrum	0,0	-54,2	-54,2	0,0	-16,0	-16,0	0,0	-70,2	-70,2
Upprustning omklädningsrum och toaletter	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Summa fastighetsverksamhet	0,0	-79,2	-79,2	0,0	-467,5	-467,5	0,0	-546,7	-546,7



#### TILLKOMMANDE INVESTERINGSMEDEL ENHETEN EXPLOATERING NACKA, MILJONER KRONOR

Projekt	Tidigare beslutad projektbudget			Förslag nytt beslut			Ny projektbudget		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto
Ektorp centrum	20,0	-7,0	13,0	5,0	-8,0	-3,0	25,0	-15,0	10,0
Galärvägen	0,0	-10,6	-10,6	0,0	-4,9	-4,9	0,0	-15,5	-15,5
Norra Skuru	21,0	-170,0	-149,0	-4,0	-5,0	-9,0	17,0	-175,0	-158,0
Nybackakvarteret	3,3	-56,9	-53,6	2,3	0,0	2,3	5,6	-56,9	-51,3
Sarvträsk Ormingehus	8,0	-20,1	-12,1	2,7	-2,9	-0,2	10,7	-23,0	-12,3
Ormingeplan	3,0	-3,0	0,0	3,2	-3,7	-0,5	6,2	-6,7	-0,5
Saltängen Fasanvägen	2,4	-2,4	0,0	1,2	-1,2	0,0	3,6	-3,6	0,0
Samordningen Orminge	77,7	-238,9	-161,2	14,3	-44,5	-30,2	92,0	-283,4	-191,4
Apel-/Björnvägen	0,0	-1,0	-1,0	0,0	-0,7	-0,7	0,0	-1,7	-1,7
Älta Centrumkvarter	30,4	-89,0	-58,6	2,9	-17,4	-14,5	33,3	-106,4	-73,1
Östra Gräsvägen	1,7	-3,1	-1,4	0,3	-0,9	-0,6	2,0	-4,0	-2,0
Budgetram 2021	0,0	0,0	0,0	60,0	-112,0	-52,0	60,0	-112,0	-52,0
Budgetram 2022	0,0	0,0	0,0	49,0	-202,0	-153,0	49,0	-202,0	-153,0
Budgetram 2023	0,0	0,0	0,0	63,0	-267,0	-204,0	63,0	-267,0	-204,0
Summa Exploatering Nacka	167,5	-602,0	-434,5	199,9	-670,2	-470,3	367,4	-1 272,2	-904,8

#### TILLKOMMANDE INVESTERINGSMEDEL ENHETEN EXPLOATERING NACKA STAD, MILJONER KRONOR

Projekt	Tidigare beslutad projektbudget			Förslag nytt beslut			Ny projektbudget		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto
Järlahöjden	0,0	-33,0	-33,0	0,0	-30,0	-30,0	0,0	-63,0	-63,0
Gäddviken	0,0	0,0	0,0	10,4	-10,4	0,0	10,4	-10,4	0,0
Sickla Industriväg	26,5	-85,4	-58,9	13,5	-57,5	-44,0	40,0	-142,9	-102,9
Budgetram 2021	0,0	0,0	0,0	67,0	-121,0	-54,0	67,0	-121,0	-54,0
Budgetram 2022	0,0	0,0	0,0	154,0	-260,0	-106,0	154,0	-260,0	-106,0
Budgetram 2023	0,0	0,0	0,0	105,0	-311,0	-206,0	105,0	-311,0	-206,0
Summa Exploatering Nacka stad	26,5	-118,4	-91,9	349,9	-789,9	-440,0	376,4	-908,3	-531,9

## ARBETS- OCH FÖRETAGSNÄMNDEN

Arbets- och företagsnämnden ansvarar för den kommunala vuxenutbildningen, arbetsmarknadsinsatser och ekonomiskt bistånd samt har det samlade ansvaret för flyktingmottagandet inklusive ensamkommande barn och unga. Genom sin verksamhet bidrar nämnden till att Nackabor når egen försörjning och att Nackaföretag får god tillgång till efterfrågad kompetens.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA



*Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.*

#### Arbete för att nå målet

Genom samordningsförbundet VärNa genomförs aktiviteter för att stärka individer med särskilda behov och långa perioder i försörjningsstöd så att de ska uppnå egen försörjning. Under hösten startar VärNa två projekt. "Amazon", som riktar sig till kvinnor där ohälsa utgör hinder för att nå egen försörjning och "Rätt stöd för mig", som riktar sig till unga vuxna med funktionsnedsättning. Under hösten har MIA-projektet ersatts av "MIA-vidare" för att öka samordningen för målgruppen. Insatsen "Case Manager", som startats under 2020 för att stötta personer som står långt från arbetsmarknaden och som haft ekonomiskt bistånd under en längre tid, är även den en viktig insats för att nå målet.

Det förebyggande arbetet för att undvika att unga Nackabor mellan 18 och 24 år hamnar i biståndsberoende är prioriterat. Goda resultat inom det kommunala aktivitetsansvaret och nära samarbete med andra verksamheter inom kommunen som skolan, överförmyndaren och omsorgen för att tidigt identifiera personer med behov av vägledning eller förmyndare, är exempel på pågående insatser. Verksamheten deltar också i kommunens förebyggande arbete mot missbruk av tobak, alkohol och droger hos ungdomar.

Under året har arbetslösheten i Nacka stigit avsevärt, och förväntas nå sin topp under första tertiet 2021. Detta har stor påverkan på kundflödet. Många nya kunder, varav flera med andra behov än nuvarande kunder, väntas tillkomma. En sannolik konsekvens är att kostnaderna då ökar eftersom antalet insatser, handläggning och genomsnittstiden i insats väntas öka.

För att motverka den väntade kostnadsökningen behövs uthålligt arbete med de insatser som är framgångsrika samt nya insatser som möter de behov som uppstår med anledning av pandemin. En framgångsfaktor är att samverka med andra aktörer. Fortsatt nära och frekvent samarbete med kommu-

nens auktoriserade anordnare och avtalspartner är också prioriterat.

### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA



*Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.*

#### Arbete för att nå målet

Under 2019 förändrades ersättningsmodellen inom Svenska för invandrare (sf), i syfte att åstadkomma bättre och snabbare resultat. Effekten av åtgärderna motverkas delvis av pandemin, men väntas på sikt bidra till ökad måluppfyllnad genom bland annat färre avbrott och högre andel godkända betyg.

Det senaste året har många kunder fått hjälp att nå egen försörjning genom arbete eller studier. Inför ett troligt ökat kundinflöde och längre insatstid på grund av ökad arbetslöshet, är samverkan och dialog med andra myndigheter och möjliga arbetsgivare central. Många som blir eller redan är arbetslösa behöver tillgång till samlad vägledning mot antingen arbete eller studier.

För nyanlända har insatsen språk- och arbetsintroduktion fortsatt visat sig vara den mest effektiva vägen in på svensk arbetsmarknad, trots ökade svårigheter att hitta arbetsplatser under pandemin. Arbetet med att erbjuda denna insats, och liknande alternativ såsom extratjänster, behöver fortsätta.

Flera kunder har utmaningar i relation till den utbredda digitaliseringen i det svenska samhället. Insatser för att öka den digitala kompetensen behövs, dels för att underlätta den initiala etableringen och förkorta vägen till egen försörjning, dels för att påskynda och fördjupa integrationen. Under 2021 planeras sådana insatser riktade mot individer och målgrupper i behov av olika ersättningar.

Arbetslösheten bland ungdomar 16–24 år har ökat markant i hela landet och väntas fortsätta öka 2021. Verksamheten för att nå unga som inte påbörjat gymnasiet, hoppat av gymnasiet eller inte lyckats få jobb efter gymnasiet kommer därför att ökas redan under 2020 för att fortsätta in under 2021.

Insatsen "bointroduktion och bosökstöd för nyanlända" är fortfarande framgångsrik och ett viktigt verktyg för att stödja Nackas nyanlända att hitta eget boende senast efter etableringsperiodens två år. Genom insatsen minskas risken för att nyanlända behöver ytterligare insatser i form av tillfälligt boende via ekonomiskt bistånd efter de två åren i kommunens genomgångsbostad.

**ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA**

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Kommunen skapar möjligheter till etablering för alla via arbete och egen försörjning i samspel med andra aktörer i hela Nacka.*

**Arbete för att nå målet**

Matchningen mellan nämndens målgrupper och tillgängliga bostäder utförs i samarbete mellan etableringsenheten och enheten för fastighetsförvaltning. Både vid matchning och utveckling av bostadsbeståndet säkerställs att bostäder för sociala ändamål är spridda över hela kommunen.

Insatsen språk- och arbetsintroduktion är som tidigare nämnts den mest effektiva vägen in på arbetsmarknaden tillsammans med de extratjänster som kommunen tillsatt. Samverkan med Arbetsförmedlingen är helt avgörande för att få ner arbetslösheten, något som kommer att genomgå utvärdering under kommande år.

För att bättre möta nyanlända föräldrar som står långt från arbetsmarknaden utreds möjligheten att starta en öppen förskola för språk och integration. Ett sådant projekt skulle kunna medföra att krav kan ställas på språkundervisning för kunder som uppstår kompletterande ekonomiskt bistånd under sin föräldraledighet. Ytterligare en målsättning är att öka kvinnors möjlighet till snabbare inträde på arbetsmarknaden. För att lyckas med detta krävs bred samverkan mellan aktörer både inom kommunen och övriga samhället.

**STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT**

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbets sökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.*

**Arbete för att nå målet**

Nackas vuxenutbildning har stabila resultat över tid, nära 90 procent når målnivån med lägst godkänt betyg inom kurser

på grundläggande och gymnasial nivå. Förstärkt kvalitetsuppföljning och fortsatt verksamhets- och utbildningsutveckling i dialog med kommunens utbildningsexperten, näringsliv och elever ska ytterligare höja resultaten.

I samverkan med flera kommuner i regionen erbjuder Nacka från och med hösten 2020 ett brett utbud av nationella och lokala yrkespaket samt enstaka kurser. De nationella yrkespaketen är framtagna av Skolverket i samråd med branschen, och de lokala av kommunens auktoriserade anordnare i de branscher där behov av personal finns. Inom ramen för det regionala samarbetet för gymnasial yrkesutbildning kan Nackaborna studera gymnasiala utbildningar där språk- och yrkeskurser kombineras, så kallade kombinationsutbildningar, via Stockholms stad.

**FRAMÅTBlick 2040**

Nämndens verksamhet påverkas i stor utsträckning av konjunkturen, som väntas svänga både upp och ner fram till 2040. Den största utmaningen på halvlång sikt är den pågående lågkonjunkturen, som förstärks av pandemin. Nuvarande och eventuellt kommande reformer av Arbetsförmedlingen och dess insatser kan beroende på utfall bli antingen utmaningar eller möjligheter. En ny finansieringsmodell, där kommuner erhåller statlig ersättning för arbetsmarknadsinsatser, skulle minska risken för stora effekter av konjunkturer och reformer. Det säkerhetspolitiska läget och klimatförändringarna förväntas medföra tätare flyktingvågor. Den nationella integrationspolitiken påverkar behovet av resurser för flyktingmottagande i kommunerna. Nacka har goda resultat av att stödja nyanlända till egen försörjning och bostad samt bra beredskap för mindre svängningar i mottagandet.

Ett ökat kompetensförsörjningsbehov, till exempel på grund av stora pensionsavgångar eller företagsetableringar, kan leda till kortare tid i utanförskap för nämndens målgrupper. Livslångt lärande, till exempel genom vuxenutbildning

**DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR**

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
<b>Arbets- och företagsnämnden (tkr)</b>										
Grundläggande vuxenutbildning, check	-8 278	-7 428	-9 482	-1 972	-200	1 000	-10 600	-9 600	-2 172	29,2%
Gymnasial vuxenutbildning, check	-38 131	-37 710	-23 914	10 110	0	31 400	-59 000	-27 600	10 110	-26,8%
Svenska för invandrare, check	-16 006	-12 864	-13 614	-1 936	-300	3 300	-18 400	-15 100	-2 236	17,4%
Arbetsmarknadsinsatser, check	-18 798	-19 279	-13 279	2 279	0	0	-17 000	-17 000	2 279	-11,8%
Arbetsmarknad, övrigt	-20 990	-27 292	-16 288	9 292	0	2 000	-20 000	-18 000	9 292	-34,0%
Samhällsorientering, kundval	-569	-996	-696	413	0	0	-583	-583	413	-41,5%
Ekonomiskt bistånd	-80 447	-86 793	-75 793	8 693	0	3 000	-81 100	-78 100	8 693	-10,0%
Ensamkommande barn	-4 112	-466	2 534	466	0	15 900	-15 900	0	466	-100,0%
Nyanlända - flyktingar	29 562	13 742	5 453	-2 861	0	12 867	-1 986	10 881	-2 861	-20,8%
Nyanlända flyktingar - bostadsförsörjning	-25 795	-17 289	0	6 409	0	20 433	-31 314	-10 881	6 409	-37,1%
Dödsbohandling	-956	0	0	0	0	0	0	0	0	
Digitalisering	-2 914	0	0	0	0	0	0	0	0	
Nämnd och nämndstöd	-892	-1 817	-1 817	0	0	0	-1 817	-1 817	0	0,0%
Myndighet och huvudmannauppgifter	-40 244	-41 670	-50 870	-13 484	1 000	-4 900	-49 254	-54 154	-12 484	30,0%
Summa	-228 571	-239 862	-197 766	17 409	500	85 000	-306 954	-221 954	17 909	-7,5%



är en möjliggörare av kontinuerligt hög ekonomisk tillväxt. Automatisering, användande av artificiell intelligens (AI), strukturomvandlingen och läget på bostadsmarknaden kan å andra sidan försämra möjligheten för ungdomar och nya Nackabor att etablera sig på arbetsmarknaden.

#### RESURSFÖRDELNING

Arbets- och företagsnämnden tilldelas 222 miljoner kronor för 2021, vilket är en minskning med 17,9 miljoner kronor, eller 7,5 procent, jämfört med budgeten för 2020.

Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en minskning på 6,4 miljoner kronor.



Under 2021 justeras arbets- och företagsnämndens budget för minskade volymer med totalt 17,4 miljoner kronor men det innebär ändå en ökning med 24 miljoner kronor jämfört med prognosen för 2020.

Satsningar görs med checkhöjningar med 2 procent för grundläggande vuxenutbildning motsvarande 0,2 miljoner kronor och 2 procent för svenska för invandrare motsvarande 0,3 miljoner kronor.

En besparing görs på myndighets- och huvudmannaeenheter med 1 miljon kronor.

#### Investeringar

Nämnden har inga nya investeringsmedel för 2021–2023.



## FRITIDSNÄMNDEN

Fritidsnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av fritidsverksamheter och folkhälsofrågor, bland annat genom stöd till föreningar, idrottsanläggningar, fritidsgårdar, öppen verksamhet och verksamhet för unga på skollov. Nämnden har i uppdrag att underhålla och utveckla lokaler och anläggningar för fritidsverksamhet och skolidrott samt att fastställa principer för upplåtelse av dessa. I uppdraget ingår även att följa utvecklingen inom fritidsområdet och att verka för ett varierat fritidsutbud. Nämnden ska föra dialog med fritidsaktörer och Nackabor och informera om utbudet.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Fritidsanläggningarna är välbesökta. Avgifter ska anpassas utifrån barns och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samutnyttjas.*

#### Arbete för att nå målet

Fritidsverksamheter ska bedrivas resurseffektivt, lokaler och ytor ska om möjligt samnyttjas. Kommunens nya hyresmodell och principer för samnyttjande ska implementeras. Fritidsnämnden tar därmed över det totala ansvaret för drift och lokalupplåtelse av sporthallar och de kommunala skolornas gymnastiksal. De ekonomiska konsekvenserna för nämnden kommer att tydliggöras under 2021.

Nya anläggningar ska utrustas så att de kan användas flexibelt för att kunna möta olika behov. När nya anläggningar planeras ska föreningslivets kunskaper, erfarenheter och förslag beaktas. När lokaler för fritidsgårdar lokaliseras tillsammans med andra verksamheter ska nya former för samverkan utvecklas.

Ett föreningsstöd utvecklas för att skapa bästa möjliga förutsättningar för föreningslivet, och för att det ska bli så effektivt, inkluderande och rättvist som möjligt. Fritidsnämnden genomförde därför under 2020 en översyn av det totala föreningsstödet, resultatet med nya riktlinjer och taxor ska införas stegvis under 2021.

Utbildningar riktade mot föreningar bidrar till att möta behovet av stöd i arbetet med att utveckla och kvalitetssäkra verksamheter. För att uppmärksamma föreningslivets ideella arbete arrangeras en föreningsgala, där gott ledarskap och förtjänstfulla insatser premieras.

#### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla. Fritidsutbudet utvecklas genom Nackas och medborgarnas delaktighet.*

#### Arbete för att nå målet

Fritidsnämndens bidrag till föreningslivet ska stötta ett så brett och varierat fritidsutbud som möjligt för Nackas barn

och unga. Detta görs bland annat genom det kommunala lokala aktivitetsstödet och genom att upplåta anläggningar till subventionerad taxa.

Nämnden ska också verka för ökad tillgänglighet och jämställdhet inom fritidsverksamhet som erhåller kommunal finansiering. Verksamheter ska ge medlemmar, besökare och deltagare möjlighet att delta i demokratiska processer.

På fritiden ska alla ha möjlighet att utvecklas utifrån sina förutsättningar. Barn, ungdomar och personer med funktionsvariationer prioriteras vid fördelning av träningsstider. Genom överenskommelser med föreningar ska nämnden skapa möjligheter till öppna verksamheter utan krav på prestation eller medlemskap för att stimulera barn och unga till aktivitet.

I samarbete med En frisk generation stimulerar nämnden familjer och barn till ökad fysisk aktivitet och till att engagera sig i föreningslivet. Projektet är som mest förlängt till och med vårterminen 2021. Ambitionen är att verksamheten ska kunna fortsätta utan ekonomiskt stöd från kommunen.

Fritidsnämnden ska bjuda in föreningar, ungdomar och allmänhet till dialog om vilka insatser som kan behövas för att fritidsutbudet ska utvecklas. Föreningar som nyttjar kommunens idrottsanläggningar ska bjudas in till anläggningsråd. När Folkhälsomyndighetens rekommendationer så tillåter, ska Nackas föreningar åter bjudas in till återkommande frukostmangel för dialog.

#### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Det ska finnas attraktiva, välskötta och lättillgängliga fritidsanläggningar. Det ska finnas ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritidsaktivitet. Skötseln av fritidsanläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö.*

#### Arbete för att nå målet

Nacka kommun utvecklas och det är en utmaning att möta de nya och ökade behoven som befolkningstillväxten medför. Nämndens aktualiserade kapacitetsutredning från 2019 uppdateras löpande och kartlägger beslutade, planerade och möjliga anläggningar, vilket är utgångspunkten i nämndens långtidsplanering. Att säkerställa behovet av anläggningar och ytor för fritidsaktiviteter är fortsatt prioriterat. Ytterligare kapacitet skapas när nya fotbollsplaner byggs och planer på parkmark görs tillgängliga för föreningslivet. Exempel på andra planerade anläggningar är ridhus i Velamsund och Multihallen i Fisksätra. Det nya Näckenbadet ska också invigas under perioden.

Kommunen ska löpande vidareutveckla befintliga anläggningar i dialog med föreningslivet. Anläggningar och lokaler för idrott och fritid ska i möjligaste mån finnas både nära bostaden och i anslutning till skolor. De anläggningar och lokaler där verksamheten bedrivs ska vara välskötta och drivas med låg klimatpåverkan.

Fritidsnämndens skötselplan för drift och underhåll av konstgräsplaner uppdateras löpande. Syftet är att maximera planernas livslängd och minimera risken för utsläpp av mikroplaster.

### STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Fritidsverksamhetens utförare är flexibla, innovativa och utvecklas i takt med ny och ökad efterfrågan av aktiviteter. För utveckling av fritidsutbudet sker samverkan lokalt, regionalt och nationellt.*

#### Arbete för att nå målet

Fritidsnämnden ser positivt på att samverka med föreningslivet och andra kommuner i regionen kring anläggningar för yrkrävande idrotter och satsningar på verksamhet för personer med funktionsvariation.

Nämnden gör överenskommelser med föreningar som bedriver fritidsverksamhet för personer med funktionsvariation, både inom kommunen och i närliggande kommuner. Kommunen ingår även i ett regionalt nätverk som arrangerar minfritid, en fritidsmässa för personer med funktionsvariation.

Fritidsnämndens fritidsgårdar och övriga öppna verksamheter erbjuder möjlighet till personlig utveckling och delaktighet. Upphandlingen av driften av kommunens sju fritidsgårdar förväntas leda till att verksamheten utvecklas och får nya inslag. Även daglägerverksamheten, som tidigare varit en del av fritidsgårdarnas gemensamma uppdrag, kommer att upphandlas.

Genom att erbjuda föreningslivet möjlighet att bli "Utmärkt förening" stimulerar nämnden föreningar att stärka kvaliteten och att arbeta med värdegrundsfrågor. Varje höst genomförs föreningsledardagar för att stimulera lärande, nätverk och ett hållbart föreningsliv. Fritidsutbudet ska vara tillgängligt och attraktivt för alla oavsett kön, sexuell läggning, etnisk bakgrund, socioekonomisk bakgrund, religiös tro, hälsa eller funktionsvariationer.

Konsekvenserna av pandemin har varit stora inom fritidssektorn. Föreningar och aktörer har visat prov på kreativa lösningar för att kunna vidmakthålla sina verksamheter. Osäkerheten över hur situationen kommer att se ut under

2021 är stor. Säkert är att nya erfarenheter och anpassningar av anläggningar och träningsmetoder kommer att stanna kvar och utvecklas vidare.

Under året införs successivt en ny tjänst för bokning och bidrag som ska effektivisera handläggning och administration. På sikt kan fler delar av kommunen komma att nyttja tjänsten.

#### FRAMÅTBlick 2040

Befolkningen i Nacka väntas öka. Kommunens fritidsutbud och anläggningskapacitet behöver växa och utvecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. En utmaning är att möta föreningarnas och allmänhetens ökande behov av anläggningar och ytor för fritidsaktiviteter. Befintliga och nya anläggningar måste utvecklas så att de kan nyttjas så flexibelt och resurseffektivt som möjligt.

I flera kommundelar kan samordning av olika anläggnings typer innebära att lokala sportcentrum skapas. Det ger barn och ungdomar möjlighet till idrott i närområdet. När fler aktiviteter pågår samtidigt i angränsande anläggningar skapas mötesplatser som stimulerar till gemenskap. Geografisk samordning av anläggningar bidrar även till synergier där skötsel och drift kan ske mer resurseffektivt och hållbart.

Ytterligare en utmaning är att nå dem som idag inte tar del av utbudet, en annan är att tillvarata flickors och pojars fritidsintressen i lika hög grad.

#### RESURSFÖRDELNING

Fritidsnämnden tilldelas 155,5 miljoner kronor för 2021, vilket är en minskning med 10,7 miljoner kronor eller 6,4 procent jämfört med 2020.



Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en minskning på 7,8 miljoner kronor.

Nämndens budget minskas med 1,5 miljoner kronor på grund av att nedmontering och flytt av fotbollstältet på Nacka IP inte genomförs.

En besparing görs i form av höjd lokaltaxa motsvarande 2 miljoner kronor.

#### DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
Fritidsnämnden (tkr)										
Verksamhet	-36 069	-33 833	-35 733	0	0	1 500	-35 333	-33 833	0	0,0%
Fritidsanläggningar hyra/drift	-114 009	-122 776	-116 576	9 209	1 000	25 396	-137 962	-112 566	10 209	-8,3%
Nämnd och nämndstöd	-864	-1 082	-882	0	0	0	-1 082	-1 082	0	0,0%
Myndighet & Huvudmannauppgifter	-7 378	-8 560	-8 060	0	500	0	-8 060	-8 060	500	-5,8%
Summa	-158 320	-166 250	-161 251	9 209	1 500	26 896	-182 436	-155 540	10 709	-6,4%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

#### TILLKOMMANDE INVESTERINGSMEDEL, FRITIDSNÄMNDEN, TUSENTALS KRONOR

Projekt	Tidigare beslutad projektbudget			Förslag nytt beslut			Ny projektbudget		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto
Inventarier	0	-6	-6	0	-4	-4	0	-10	-10



En satsning görs med 1 miljon kronor på en höjning av lokalt aktivitetsbidrag.

En besparing görs på myndighets- och huvudmannaeenheter med 0,5 miljoner kronor.

#### **Investeringar**

För fritidsnämnden avsätts 4 miljoner kronor 2021–2023, fördelat på 1,3 miljoner kronor per år för verksamhetsinventarier exempelvis gymnastikrustning, fotbollsmål, basketstolpar, sponsorskyltar, stavgymnastmattor och passagesystem.

## KULTURNÄMNDEN

Kulturnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av kulturverksamheter, bland annat bibliotek, kulturhus, museer och kundval kulturskola. Nämnden ger stöd till kulturlivet och förutsättningar för tillgängliggörande av offentlig konst och kulturarv. Barn, unga och funktionsvarierade är prioriterade målgrupper. Kulturnämnden har i uppdrag att underhålla och utveckla funktionella anläggningar och platser för kulturverksamhet, verka för adekvat bevarande av estetiskt och kulturhistoriskt värdefulla miljöer samt föra dialog med föreningar, kulturaktörer och Nackabor.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas.*

#### Arbete för att nå målet

Effektivt nyttjande av lokaler och anläggningar som används för kulturverksamhet är en framgångsfaktor. Kommunens nya hyresmodell ska implementeras, vilket innebär att nämnden tar över ansvaret för Nacka aula och Nacka konferenscentrum. Former för samnyttjande av kommunala lokaler ska tas fram så att nyttjandegraden av lokaler för kultur- och fritidsverksamheter kan öka. Den nya tjänsten för bokning och bidrag förväntas bidra till detta.

Vid ny- och ombyggnation av välfärdsfastigheter samverkar olika kommunala verksamheter och externa aktörer för att skapa resurseffektivt nyttjande av lokaler. En ombyggnad av Kulturhuset Dieselverkstaden planeras för att bättre möta efterfrågan på anpassade lokaler inom biblioteks- och kulturverksamhet. Inför bygget av Älta kultur- och fritidskvarter ska nya lokaler projekteras och nya samverkansformer utvecklas för Älta Kulturknut, Älta bibliotek och Älta fritidsgård. Planeringen av permanenta lokaler för Fisksätra Folkets hus och för nya flexibla kulturlokaler i Centrala Nacka fortsätter, till exempel genom ett nytt bibliotek och konsthall.

Under perioden genomförs en översyn av kulturhusens lokaltaxor. Nämnden strävar efter att avgiftsbelagda verksamheter ska vara anpassade så att Nackas barn och unga ges möjlighet att ta del av kulturutbudet.

#### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande.*

#### Arbete för att nå målet

Kulturutbudet på museer, bibliotek och kulturhus samt inom kulturskolan ska bli mer attraktivt och tillgängligt. Erfarenheter från att bedriva verksamhet under pandemin ska utvärderas för att utveckla utbudet från nya erfarenheter, inte minst nya digitala lösningar.

I dialog med kulturverksamheter och Nackabor ska nya metoder utformas och prövas för att ytterligare tillgängliggöra kulturen och utveckla det kulturella utbudet.

Genom det utökade kundvalet har fler aktörer möjlighet att etablera kulturkursverksamhet i Nacka, vilket förväntas bidra till ökat utbud av kulturkurser för barn i hela kommunen. Ökad kommunikation om det nya projektstödet för utveckling och innovation ska stimulera fler kulturskolor att söka medel som leder till att fler barn och unga med funktionsvariationer deltar. Fler aktörer ska uppmanas att anordna lovkurser för barn och ungdomar från 6–19 år samt för unga upp till 20 år som går i gymnasiesärskola.

#### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan.*

#### Arbete för att nå målet

Nya aktiviteter och insatser utvecklas för att tillgängliggöra offentlig konst och kulturarv. Utökade öppettider, guidade visningar och kommunikationsinsatser ska inspirera fler Nackabor att ta del av den offentliga konsten och locka nya besökare till museerna. För tredje året i rad erbjuds biblioteken en innovationspott för utveckling av verksamheten. Investeringar och insatser görs för att höja kvaliteten och öka attraktiviteten i kommunens anläggningar och lokaler för kulturverksamhet. Översynen av behov och den initiala planeringen för framtida kulturlokaler i hela Fisksätra intensifieras. Beslut om planering kring framtida driftsaktör av museet Hamn efter 2022 tas under första halvan av 2021. Planeringen av Älta centrums nya kultur- och fritidskvarter fortsätter, med ökade möjligheter att erbjuda en öppen mötesplats med flera verksamheter.

Tillsammans med kulturanordnare ska nämnden ta fram förslag på åtgärder för att bidra till begränsad klimatpåverkan i linje med Nackas miljöprogram 2016–2030. Under perioden kommer all scenbelysning i Kulturhuset Dieselverkstaden att bytas ut i enlighet med ny miljölagstiftning.

**STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT****NÄMNDERNAS  
FOKUSOMRÅDE**

*Innovation och mångfald används för att nya kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. För att kulturutbudet ska utvecklas sker samverkan lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.*

**Arbete för att nå målet**

Genom utveckling av kvaliteten inom kulturverksamheterna stimuleras förnyelse och innovation. Kulturverksamheterna uppmuntras till att samverka regionalt och nationellt för att utveckla nya mötesplatser och arenor för ett innovativt kulturliv.

För kultursektorn har konsekvenserna av pandemin varit stora. Aktörer inom bibliotek, kulturskola, museer och arkiv liksom konstnärer, har visat prov på kreativa lösningar för att behålla sina verksamheter. Osäkerheten inför 2021 är stor. Säkert är att nya erfarenheter och upplägg, inte minst nya digitala lösningar, kommer att stanna kvar och utvecklas vidare. Under året införs successivt en ny tjänst för bokning och bidrag som ska effektivisera handläggning och administration. På sikt kan fler delar av kommunen nyttja tjänsten. Förhoppningen är att den nya tjänsten ska kunna ersätta nuvarande system för kursanmälan och administration inom kulturskolan. Genom integration med ekonomisystem och inpasseringssystem möjliggör tjänsten direktbetalningar, automatiseringar av fakturahantering, inpassering och påminnelser. Kontakterna med kommunen ska förenklas och det ska vara lätt för kunden att göra rätt.

Vidare planeras för ett nytt system för registrering av konst och kulturarv. Systemet ska möjliggöra ökad digital tillgänglighet. Det ska också fungera för digitaliserad utlåning av konst till kommunala verksamheter.

I upphandlingar av kulturverksamhet efterfrågas förslag på innovativ och nyskapande verksamhet. Innovationspotter prövas för att stimulera till nytänkande och målgruppsanpassning. Vid utlysning av nationella stöd inom kulturområdet genomförs ansökningar som skapar mervärden för Nackaborna.

**FRAMÅTBlick 2040**

Antalet Nackabor väntas öka kommande år, stadsutvecklingen och befolkningsökningen både utmanar och skapar nya möjligheter för Nackas kulturliv. Allt fler Nackabor ska nyttja och mötas i kommunens anläggningar för kulturverksamhet, och det är en utmaning att använda tillgängliga lokaler så resurseffektivt som möjligt.

Med samhällets ökade digitalisering förväntar sig medborgarna hög tillgänglighet till kulturlivet. Att erbjuda dialog och information via digitala plattformar är en utmaning och en möjlighet att nå Nackaborna och nya målgrupper. Den prognostiserade befolkningsökningen innebär att antalet seniorer och barn och unga kommer att öka. Kulturverksamheter behöver därmed erbjuda ett kulturliv som är attraktivt för flera målgrupper. Med migrationen och ökad mångfald följer att framtidens Nackabor har förväntningar på ett mångfasetterat, öppet och varierat kulturliv.

**RESURSFÖRDELNING**

Kulturnämnden tilldelas 141 miljoner kronor för 2021, vilket är en minskning med 1,7 miljoner kronor eller 1,2 procent jämfört med 2020.



**141**  
MILJONER  
KRONOR

Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en ökning på 2,3 miljoner kronor.

En satsning görs på 0,5 miljoner kronor för indexhöjning av ersättning till biblioteksaktörerna.

En besparing görs med 2 miljoner kronor genom att begränsa antalet kulturkurser per person och inom övrig kulturverksamhet.

En besparing på 1,5 miljoner kronor görs genom neddragning av kulturpengen.

En besparing görs på myndighets- och huvudmannaheter med 1 miljon kronor.

**Investeringar**

Nämnden har inga nya investeringsmedel för 2021–2023.

**DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR**

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/ besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
Kulturnämnden (tkr)										
Kulturverksamhet	-44 602	-45 294	-44 294	-263	-500	0	-46 057	-46 057	-763	1,7%
Kundval/check	-42 125	-43 250	-43 050	0	3 500	12 798	-52 548	-39 750	3 500	-8,1%
Anläggningar - hyra och drift	-41 685	-44 344	-44 694	-2 030	0	594	-46 968	-46 374	-2 030	4,6%
Nämnd och nämndstöd	-1 031	-1 078	-1 027	0	0	0	-1 078	-1 078	0	0,0%
Myndighet & Huvudmanna	-7 508	-8 714	-7 714	0	1 000	0	-7 714	-7 714	1 000	-11,5%
Summa	-136 950	-142 680	-140 779	-2 293	4 000	13 392	-154 365	-140 973	1 707	-1,2%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdet. Detta innebär bland annat att upprätta förslag till detalj- och fastighetsplaner, att bevaka och besluta i miljö- och hälsoskyddsfrågor och att pröva ansökningar om bygglov.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljplanering ska kommunens markinnehav nyttjas affärsmässigt och nya välfärdsfastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kulturbyggnader etc) ska vara finansierade.*

#### Arbete för att nå målet

Kommunens målsättning är att avgiftsbelagda verksamheter ska vara helt självfinansierade. I praktiken behöver vissa områden, framförallt inom miljöverksamheten, delfinansiering av skattemedel för att säkra kostnadstäckning. Graden av självfinansiering inom miljötillsyn har minskat de senaste åren i takt med att kommunens nolluppräknad vad gäller löner och övriga kostnader samt att mängden ofinansierat arbete har ökat. Det gäller till exempel arbetet med stenkrossen i Gungviken 2019, effekterna av covid-19 under 2020 och icke debiterbara klagomålsärenden. För att stärka miljöenheten att nå en budget i balans, föreslås en taxehöjning inför 2021 på drygt 10 procent.

De taxor som nämnden ansvarar för ska vara på lägsta möjliga nivå och om möjligt påverkbara. Miljötillsynen är ett exempel, där bedömningar i samband med tillsynsbesök kan leda till att den årliga avgiften sänks. På så sätt kan verksamhetsutövare påverka avgiften.

Detaljplanläggningen ska stödja ett affärsmässigt nyttjande av kommunens mark. Med affärsmässigt menas att markförsäljningar ska ge så stora inkomster som möjligt givet kommunens aktuella mål för området. Det kan handla om byggnadernas utformning eller uppförande av parker, skolor och fritidsanläggningar. Den största potentialen att effektivisera inom stadsutvecklingen är en tydligare ekonomistyrning av exploateringskonomin och mer tidseffektiv myndighetsutövning.

#### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med Nackabornas intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen. Myndighetsutövningen är effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad.*

#### Arbete för att nå målet

För måluppfyllelsen av bostadsbyggande och arbetsplatser är det viktigt att korta handläggningstiderna inom nämndens ansvarsområde.

För indikatorerna mediantid fastighetsbildning total respektive faktisk handläggningstid föreslås ett tillägg i texten att det är alla kundgrupper som mäts. Dessutom föreslås ändrade målvärden för båda indikatorerna. Utöver dessa indikatorer föreslås ett antal nya indikatorer för lantmäterienheten. Enheten önskar att mäta den faktiska handläggningstiden för tre av totalt sju kundgrupper. Dessa tre bedöms som viktiga för just Nacka kommun.

Den första är mediantid faktisk handläggningstid, privat bostadsbyggande och kopplas till kommunens mål om 800 nya bostäder 2021. Oftast privatpersoner som vill stycka av en villatomt för att sälja, skapa sitt drömboende eller till exempel ordna inför arv. En viktig kundgrupp där handläggningstiden oftast är det som prioriteras högst hos kunden.

Den andra är mediantid faktisk handläggningstid, samhällsservice. Den berör ärenden som till exempel leder till att skolor byggs, kommunala vägar byggs/breddas, parker och naturområden kan anläggas med mera.

Den tredje är mediantid faktisk handläggningstid, kommersiell och offentlig mark- och fastighetsutveckling. Det är främst ärenden som leder till nybyggnation av bostadsrätter, hyresrätter och centrumverksamhet. Innefattar ofta stora komplexa ärenden och tät dialog med byggherrar. Nacka bygger stad och utveckling av lokala centrum, ärenden som främjar bostadsbyggande och arbetsplatser.

Myndighetsutövningen ska vara effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad. Att följa hur kunderna, både privatpersoner och företag, upplever servicen inom myndighetsutövning är en viktig återkoppling till verksamheten i det systematiska förbättringsarbetet. Nöjd-Kund-Index (NKI) är en etablerad modell för att mäta kundnöjdhet och möjliggör jämförelser både med andra kommuner och branscher och inte minst utvecklingen över tid. Nacka kommun deltar i servicemätningen Insikt men även andra mätningar genomförs löpande. Handlingsplaner har tagits fram inom flera verksamhetsområden och förbättringsarbete pågår. Överlag visar de NKI som mäts en positiv trend.

#### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga. Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur. Den negativa påverkan på miljön minskar.*

#### Arbete för att nå målet

Nacka ska vara en attraktiv, växande och långsiktigt hållbar kommun. Översiktsplanen stödjer utvecklingen mot må-

len och skapar förutsättningar för en god miljö och ett rikt socialt liv för alla Nackabor. Den pågående stadsutvecklingen, inklusive genomförandet, bygger på fyra stadsbyggnadsstrategier; skapa en tätare och mer blandad stad på Västra Sicklaön, komplett transportsystem med tunnelbana till Nacka, utveckla Nackas lokala centrum och deras omgivning samt planera, förvalta och utveckla den gröna och blå strukturen.

En väsentlig grund för välbefinnande är att människor upplever att miljön är trygg och säker att vistas i. Medborgarundersökningen följer faktorn trygghet som tillsammans med bostäder identifierats som prioriterade fokusområden. I rutinen för framtagande av planförslag ingår att beakta alla aspekter som kan ha betydelse för lämpligheten, däribland brottsförebyggande åtgärder och upplevd trygghet.

Att minska den negativa miljöpåverkan och bygga en hållbar framtid innebär stora utmaningar i en snabbväxande kommun som Nacka. Den kommande stadsutvecklingen medför även möjligheter. För att fler ska välja att resa med kollektivtrafik behöver Nackaborna ha nära till kollektivtrafik. I den framtida staden och kommunen i övrigt, är det viktigt att Nackaborna även fortsatt har god tillgång till parker, grönområden och natur för både fysisk aktivitet och rekreation.

Kommunens senaste bullerkartläggning visar att närmare 90 procent av Nackas befolkning bor i bostäder med god ljudmiljö inomhus. Då all nyproduktion ska uppfylla kraven för god ljudmiljö inomhus kommer en förbättring att ske i takt med stadsutvecklingen, eftersom andelen nya hus ökar i förhållande till totala antalet hus. Därutöver kan åtgärder genomföras för att förbättra ljudmiljön för existerande bostäder som ej når upp till kravet. Exempel på sådana åtgärder är fönsteråtgärder, tyst asfalt eller bullerskärmar.

Sedan år 2000 finns det inom EU ett gemensamt regelverk, vattendirektivet, som ska säkra god vattenkvalitet i Europas yt- och grundvatten Nacka uppnår ännu inte målet om god ekologisk och kemisk status på alla vatten, även om trenden pekar åt rätt håll. På uppdrag av miljö- och stadsbyggnadsnämnden drivs sedan flera år ett projekt med målsättningen att nå god vattenstatus för kommunens vattenförekomster samt att insjöarnas vatten inte ska försämrats.

Övergödning och påverkan av miljögifter är de största problemen i kommunens kustvatten. Flera vattenområden uppnår inte god kemisk status. Avloppsvatten från anläggningar med dålig rening bidrar till övergödning i sjöar och kustvatten. Det är ett av skälen till att det kommunala VA-nätet i kommunens förnyelseområden byggs ut. Dessutom följer nämnden utvecklingen av antal enskilda avlopp som en indikator. Miljöenheten följer utvecklingen och kräver påkoppling till kommunalt avlopp där så är möjligt.

## STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

### NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE

*Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv. Detaljplaner tas fram i en takt som stödjer målen om 20 000 nya bostäder och 15 000 nya arbetsplatser fram till år 2030. Framkomligheten i samhällsplaneringen bevakas. Detaljplaner tas även fram för att möjliggöra ny infrastruktur och en god tillgång till kollektivtrafik.*

### Arbete för att nå målet

I den nya genomförandeplanen för stadsutvecklingen på Västra Sicklaön har projektens tidplaner anpassats. I genomsnitt ska 600 lägenheter om året byggas fram till år 2025. Arbetet innebär en anpassning till det förändrade marknadsläget. Samtliga projekt har genomfört förändringar för att anpassa kommunens investeringar till den förväntade utvecklingen på bostadsmarknaden. Detta har möjliggjort för kommunen att skjuta på flera tunga investeringar och därmed hålla ner risk och låneskuld. Det innebär även att målet för antalet färdigställda lägenheter ändrats från 1 200 till 600 för Västra Sicklaön. Nämnden planerar för att möjliggörandet av fler och därför föreslås ett målvärde för 800 stycken per år för antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner Västra Sicklaön 2021–2023. För antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner övriga kommunen (ej Västra Sicklaön) 2021–2023 föreslås målvärdet vara oförändrat.

För att målet om arbetsplatser ska nås behöver det finnas förutsättningar för nya verksamheter i kommande detaljplaner. Det bör noteras att det inte endast är genomförandet av detaljplaner som gör att nya arbetsplatser tillkommer. För indikatorn antal kvadratmeter BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner 2021–2023 så ryms i begreppet verksamhetsyta lokalytor för verksamheter och industri, kontorslokaler, handelslokaler, lokaler för skolor/förskolor och vårdinrättningar samt lokaler i bottenvåningar. Dagens målvärde på 200 000 kvadratmeter till år 2030 är tänkt att innebära 10 000 nya arbetsplatser. Enheten för strategisk stadsutveckling har tagit fram nyckeltal för omvandling av kvadratmeter till antal arbetsplatser, vilket möjliggör att följa upp antalet arbetsplatser.

### FRAMÅTBlick 2040

För att stadsutvecklingsekonomi ska vara i balans över hela perioden krävs ett fortsatt aktivt arbete för att säkra att inkomster och utgifter går i takt. Justeringar i tidplaner och ökad kunskap om enskilda projekt samt det rådande marknadsläget kan påverka prognosen, liksom kommunens övergripande mål för nya bostäder och arbetsplatser. Den reviderade genomförandeplanen för Västra Sicklaön har stor betydelse för en långsiktig ekonomi i balans.



Genomförandet av och planeringen för nya bostäder, arbetsplatser, parker, välfärdsfastigheter samt en utbyggd infrastruktur fortsätter. Att synkronisera planeringen och utbyggnaden av välfärdsfastigheter med stadsutvecklingen i stort är mycket viktigt.

En förutsättning för utveckling är fortsatt arbete med den strategiska planeringen och att säkra framdrift och genomförande av kommunens stadsbyggnadsprojekt i linje med övergripande mål. Det är också nödvändigt med korta handläggningstider inom olika verksamhetsområden vid sidan av en bibehållen effektiv nämndhantering. Organisationen inom myndighetsprocessen arbetar fortsatt med effektivisering och digitalisering för att möta behoven av snabba och rättssäkra beslut, som fattas vid rätt tidpunkt. Myndighetsutövningen ska stödja framdriften i stadsutvecklingen.

### RESURSFÖRDELNING

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden tilldelas 39,3 miljoner kronor 2021, vilket är en ökning med 6,3 miljoner kronor eller 18,9 procent jämfört med 2020.



**39**  
MILJONER  
KRONOR

Justeringar på grund av ny hyresmodell ger minskning med 2,4 miljoner kronor.

Nya redovisningsregler gör att kostnader som tidigare belastat projekt nu övergår till driftbudgeten. Detta medför en utökad budget på 8 miljoner kronor.

En satsning för att uppdatera gamla detaljplaner motsvarande 0,5 miljoner kronor.

För ökad tillsyn i Skuruparken tillförs 0,2 miljoner kronor.

### Investeringar

Nämnden har inga nya investeringsmedel för 2021–2023.

### DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden (tkr)	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
Projekt	-2 325	-2 848	-2 698	150	-500	0	-3 198	-3 198	-350	12,3%
Nämnd och nämndstöd	-2 682	-2 456	-2 606	-150	0	0	-2 606	-2 606	-150	6,1%
Myndighet & Huvudmanna	-33 164	-27 723	-29 223	-5 556	-200	0	-33 479	-33 479	-5 756	20,8%
Summa	-38 171	-33 026	-34 527	-5 556	-700	0	-39 283	-39 283	-6 256	18,9%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget



## NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

Natur- och trafiknämnden ansvarar för vägar, gator, parker och naturmark med tillhörande kommunägda anläggningar som är tillgängliga för allmänheten. Nämnden ansvarar vidare för parkeringsfrågor och framkomlighet samt för att skapa ett hållbart utbud av alternativa sätt att förflytta sig inom kommunen. I ansvaret ingår även att bygga ut, förvalta och utveckla infartsparkeringar.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** Skötsel och investeringar genomförs i rätt tid till rätt kostnad.

#### Arbete för att nå målet

Utgångsläget för natur- och trafiknämnden är bra. Nämndens drift går med överskott. Det beror till stor del på den milda vintern första halvåret. Drift- och underhållsverksamheten fungerar enligt plan inom alla nämndens ansvarsområden, trots coronapandemin. Betydligt fler har nyttjat kommunens naturområden, lekplatser och utegym. Re- och nyinvestering går också planenligt och projekten ligger väl mot tid, kostnad och kvalitet. Framkomligheten i Nackasamhället är nu en stor fråga. Många stora infrastrukturprojekt som nya Skurubron, sprängningar för tunnelbanan, och Orminge centrum, är nu i full gång. Infrastrukturprojekt kommer att pågå under många år framöver. Nämnden arbetar med att framkomligheten och trafiksäkerheten kring arbetsområdena ska vara så bra som möjligt. Samtidigt ökas kommunikationsinsatser i alla kanaler. Den andra stora utmaningen för nämnden är ökade drift- och kapitalkostnader för nya anläggningar. Att dessa kommer är naturligt när kommunen växer, men de kraftigt ökade kostnader som nu kommer är resultatet av beslut som tog för fem till tio år sedan.

Natur- och trafiknämndens andel av kommunens kostnader ska bli så låg som möjligt. Den största förändringen, jämfört med dagens förutsättningar, är omfattningen av nya offentliga anläggningar och hur dessa finansieras, vilket påverkar nämndens framtida kostnader. I samverkan med stadsbyggnadsprocessen kommer nämnden att arbeta med ambitionen att det som byggs i det offentliga rummet blir kostnadseffektivt, även ur framtida drift- och underhållsperspektiv.

I den dagliga driften pågår förbättringsarbete för att utveckla effektiva arbetssätt och teckna kostnadseffektiva avtal med entreprenörer.

För att identifiera möjliga besparingar har investeringsnivån inom samtliga teknikområden genomlysts. Nivån har sänkts för reinvesteringar vägnät. För att hitta rätt investeringsnivå inom parkverksamheten flyttas investeringsbeslut inom park för år 2023 till nästa års budgetarbete. Det finns

också potential i att få en mer kostnadseffektiv park- och naturskötsel.

Under 2020 har upparbetningsgraden på investeringar förbättrats, det vill säga hur väl ett projekt följer tidplanen. Fokus på realistiska tidplaner och framdrift i projekt kvarstår under 2021.

### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna.

#### Arbete för att nå målet

Under 2021 kommer nämnden att fortsatt utveckla kundbemötandet för att ge Nackaborna snabba, begripliga och trevliga svar på de cirka 17 000 felanmälningar och synpunkter som inkommer varje år. Fokus är att avhjälpa allvarliga fel. Andra fel, liksom önskemål från medborgare, kommer att utföras i den mån det finns resurser.

Vägnätets generella standard är god. Mindre allvarliga fel, till exempel små beläggningsskador eller lutande trafikskyltar, kan under 2021 behöva skjutas fram. Bedömningen på ett års sikt är att detta inte får någon större påverkan på underhållet.

Vinterväghållningen, liksom sandupptagningen, håller mycket hög nivå. En översyn av vinterväghållningen med målsättningen att hitta besparingar kommer att göras genom att till exempel minska bortforslingen av snö.

Nämnden har ett ambitiöst investeringsprogram för att förnya belysningsnätet som delvis nått sin livslängd och har hög felfrekvens. Nuvarande behov av investeringsnivå förväntas fortsätta i många år. På ett år förnyas cirka 1 500 meter av en anläggning på totalt 50 000 meter jordkabel, 1 000 meter luftkabel jordförläggas av en anläggning på 10 000 meter luftkabel samtidigt som 1 000 av de kvarvarande 11 000 gamla armaturerna byts ut till LED. Även inom belysning behöver felavhjälningen prioriteras, fokus blir att upprätthålla en hög trafiksäkerhet.

Ett högt prioriterat område är framkomlighetsarbetet och framförallt framkomligheten i anslutning till stadsbyggnadsprojekt. Det kommer att ställa höga krav på god samordning och kommunikation.

### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** God framkomlighet och hållbart resande.

#### Arbete för att nå målet

Under de senaste åren har natur- och trafiknämnden jobbat med att höja nivån inom park- och naturdrift. På parksidan handlar det om välskötta parkmiljöer som fått en rad nya utegym och hundrastgårdar, samtidigt som många lekplatser

renoverats och uppdaterats med nya inslag. På natursidan handlar det om att skapa ett attraktivt och tillgängligt innehåll i naturen med grillplatser, vindskydd och uppmärkta vandringsleder. Dessutom gallras träd för att skapa ljusa och öppna skogar med hög biologisk mångfald.

Utifrån budgetförutsättningarna blir det nödvändigt med en genomgång av hela verksamheten för att landa i tydliga prioriteringar inför 2021. För att sänka kostnaderna för parkskötsel kan en omklassificering av ytor vara nödvändig. Det kan innebära att gräsmattor klassas om till ”högvuxen gräsyta” eller att skötseln för vissa buskage tas bort. Målsättningen är göra så välvägd beslut som möjligt utifrån tillgängliga resurser, med så liten påverkan som möjligt för Nackaborna. För att sänka kostnaderna för skötseln av natur, kommer färre områden i skogsskötselplanen att gallras, under 2021 sänks målvärdet tillfälligt från 12 till 8 områden.

Reinvesteringar i belysningsnätet ligger kvar på en hög och oförändrad nivå. Utbytet till mer energisnål LED-armatur kommer att fortsätta i samma takt vilket ger minskad elförbrukning och därmed både kostnads- och miljövinster.

På natursidan fortsätter samverkan med skolklasser och föreningar kring skräpplockning. Kommunen antar även en ny avfallsplan under 2021, vilket kan påverka hur kommunen jobbar med nedskräpningsfrågor.

Med stöd av Naturvårdsverket kommer nämnden och NVOA att göra en omfattande utvärdering av pilotanläggningen för regnbäddar som kommunen byggde 2020. Regnbäddar anläggs i gatuområdet för att rena dagvattnet.

Bakterieinnehållet i vattnet på de kommunala badplatserna mäts regelbundet genom provtagning och Nackas badvatten håller mycket god kvalitet. Under sommaren har kommunen förbjudit hundar att vistas på badplatserna och har även tillhandahållit toaletter. Nämndens nyckeltal ”Andel sjöar med god status vad gäller övergödning” är kopplat till kommunens miljömål samt agenda 2030.

## STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT



*Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt- och djurliv.*

### Arbete för att nå målet

Under 2021 kommer nämnden att lägga stort fokus på framkomlighet under byggtid. Utifrån kommunens framkomlighetsstrategi, parkeringstal och konkreta trafikföringsprinciper ska en så effektiv trafik som möjligt säkras på de platser där stadsbyggnation genomförs.

Med anledning av den stora mängd trafikpåverkande arbeten som sker nu och för lång tid framåt, kommer en övergripande kommunikationsinsats med flera aktiviteter att få hög prioritet. Syftet är att underlätta reseplanering, skapa

acceptans för längre restider samt att ge förutsättningar för att undvika den värsta trängseln.

Framkomlighet för gående, cyklisterna samt kollektivtrafik har hög prioritet. Men behovet av framkomlighet rör självfallet också biltrafiken. Analyser av trafikflöden och olyckor samt synpunkter från medborgare och interna observationer utgör grunden för ett systematiskt arbete för att förbättra den fysiska miljön ur trafiksäkerhets- och framkomlighetssynpunkt. Fortsatt fokus är också att upprätthålla lika många eller fler infartsparkeringar för både cykel- och biltrafik. Utöver stadsbyggnadsprojektens ansvar att hitta ersättningsytor inom sina projektområden ska trafikenheten i möjligaste mån låta anlägga nya infartsparkeringar.

I kommande utbyggnad för cykeltrafik ingår breddning och komplettering av befintliga cykelbanor samt ny vägvisning och skyltning allt eftersom infrastrukturprojekt färdigställs. Arbetet med att matcha den regionala cykelplanens mål fortgår, det innebär att andelen resor med cykel i högttrafik ska nå 20 procent fram till år 2030.

Att mäta andelen kollektivtrafikresenärer är en relativt omfattande och kostsam mätning. Därför utgår nämnden främst från mätningar på regional nivå, bland annat trafikförvaltningens årliga undersökning samt regionens resvaneundersökningar.

## FRAMÅTBlick 2040

Kommunens anläggningar har hög kvalitet, är väl underhållna och uppskattas av Nackaborna. Samtidigt som detta är en möjlighet ligger här den stora utmaningen. För att kommunen ska klara drift- och kapitalkostnader för nya anläggningar måste ambitionsnivåerna ses över. Det behövs en ökad differentiering i ambitionsnivåerna. I vissa fall kan en hög nivå kvarstå, i flera fall behöver nivån vara lägre men fullt fungerande. Nackaborna kan komma att uppleva detta som en försämring, och att de inte får samma värde för skattepengarna. Samma reaktion lär komma när nämnden effektiviserar kostnaderna för drift. Till viss del kan driften säkert bli mer effektiv för samma kostnad, men även inom driften handlar det om differentierade ambitionsnivåer och i flera fall sänkta ambitioner.

Ett annat område med stora utmaningar är framkomligheten i Nackasamhället. Byggandet av staden är verkligen igång och kommer så att fortsätta under många år. Det gäller att ha så god framkomlighet och säkerhet vid vägarbeten som möjligt, samtidigt som kommunikationsinsatserna måste intensifieras. Det gäller både enskilda arbeten och hur de sammantaget påverkar framkomligheten. Framkomligheten är en av de frågor som oroar Nackaborna mest, och oron måste mötas i såväl ord som handling.

**RESURSFÖRDELNING**

Natur- och trafiknämnden tilldelas 312,1 miljoner kronor för 2021, vilket är en ökning med 26,2 miljoner kronor eller 9,2 procent jämfört med 2020.

Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en minskning på 0,7 miljoner kronor.

Merparten av nämndens utökade budget består av tillkommande kapitaltjänstkostnader på 25,9 miljoner kronor, vilket är en effekt av kommunens ökade investeringstakt.

En satsning på blomprogram, klottersanering och skräplockning görs med 3 miljoner kronor.

Medel på 2 miljoner kronor om disponeras till enheten bygg och anläggning under kommunstyrelsen.



- Vagnät vilket omfattar gator, gång- och cykelvägar och parkvägar där utbyte sker av beläggning och dagvattenbrunnar, nya rensbrunnar med anslutningar, ändrade dikeslöningar samt utbyggnader av diken. Även mindre ombyggnader av korsningar, utbyte av trasiga och utslitna stängsel och räcken inom vägområdet, samt utbyte av trasiga stängsel vid bergsskäring samt kontinuerlig reinvestering i hela Nackas befintliga kommunala vagnät.
- Trafiksäkerhetsarbeten förbättrar trafiksäkerheten genom ombyggnader av gång- och cykelvägar, hastighetsreglerande åtgärder i form av refuger, avsmalningar, gupp och ändrade kurvradier.
- För Järla bro avsätts 25,3 miljoner kronor. Bron är en konstruktion i Centrala Nacka som binder samman Birkaområdet i norr med Järla sjö och Ekudden i söder. Bron spänner över Värmdövägen och Saltsjöbanans spårområde. Bron är i stort behov av renovering.
- 3,5 miljoner kronor avsätts för slutprojekteringen av Kyrkviksparken i Sickla.
- För Saltsjöbadsvägen avsätts 5 miljoner kronor för att öka trafiksäkerheten och framkomligheten för cyklister och gående. Det förväntas ge positiva effekter för barn och ungdomar som ska till och från Erstavik och de stall som är belägna där samt för övriga medborgare som vill vandra i Erstavik. I investeringen ingår belysning och gångbana mellan Österviks station och Erstaviksvägen.

**DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR**

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
Natur och trafiknämnden (tkr)										
Gator, vägar, park & naturvård	-196 137	-98 797	-221 513	0	-3 000	12 821	-114 618	-101 797	-3 000	3,0%
Kapitaltjänstkostnader	0	-123 716	0	-25 941	0	16 035	-165 692	-149 657	-25 941	21,0%
Vinterunderhåll	-43 353	-37 817	-26 817	0	0	0	-37 817	-37 817	0	0,0%
Nämnd och Nämndstöd	-1 835	-1 705	-1 705	0	0	0	-1 705	-1 705	0	0,0%
Myndighet & Huvudmanna	-25 294	-23 906	-25 906	2 741	0	8 924	-30 089	-21 165	2 741	-11,5%
Summa	-266 619	-285 941	-275 941	-23 200	-3 000	37 780	-349 921	-312 141	-26 200	9,2%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

**TILLKOMMANDE INVESTERINGSMEDEL, NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN, MILJONER KRONOR**

Projekt	Tidigare beslutad projektbudget			Förslag nytt beslut			Ny projektbudget		
	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto
Reinvest gatubelysning 2023	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	0,0	-20,0	-20,0
Reinvest konstruktionsbyggnader 2023	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	0,0	-20,0	-20,0
Reinvest vagnät 2023	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	0,0	-20,0	-20,0
Reinvest trafiksäkerhetsarbeten 2023	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,5	-4,5	0,0	-4,5	-4,5
Järlabro	0,0	0,0	0,0	0,0	-25,3	-25,3	0,0	-25,3	-25,3
Kyrkviken	0,0	-2,0	-2,0	0,0	-3,5	-3,5	0,0	-5,5	-5,5
Saltsjöbadsvägen	0,0	-8,0	-8,0	0,0	-5,0	-5,0	0,0	-13,0	-13,0
Summa Natur- och trafiknämnden	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-98,3	-98,3	0,0	-108,3	-108,3

## SOCIALNÄMNDEN

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg samt uppgifter som annars ankommer på socialnämnd med undantag för arbets- och företagsnämnden och äldrenämndens ansvar. Nämnden har det yttersta ansvaret för att enskilda får det stöd och den hjälp de behöver. Det avser myndighetsutövning för den enskilde och att bedriva ett förebyggande arbete för att barn inte ska fara illa samt arbete mot droger och psykisk ohälsa. Människor som har behov ska få stöd att förbättra sin livssituation. Nämnden ska planera, samordna och utveckla sitt ansvarsområde samt verka för ett bra och allsidigt utbud i kommunen.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** Socialtjänsten utvecklas utifrån Nackabornas behov. Insatser som erbjuds håller en hög kvalitet och utgår från en evidensbaserad praktik. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet möts med varierade och effektiva arbetssätt som anpassas efter individens förutsättningar.

#### Arbete för att nå målet

Människor som är i behov av stöd och hjälp från socialtjänsten ska bemötas med respekt, och hänsyn ska tas till deras erfarenheter, beprövad erfarenhet och bästa tillgängliga kunskap. Det är även fokus i slutbetänkandet för den nya socialtjänstlagen "Framtidens socialtjänst" som föreslår att barns delaktighet ska förstärkas i enlighet med barnkonventionen. Under kommande år behöver arbetssätten utvecklas för att hjälpa barn att förstå sammanhanget de befinner sig i, vilka möjligheter till stöd som finns och göra barn delaktiga i en mycket hög utsträckning.

Det är fortsatt prioriterat att nå socialnämndens målgrupper i ett tidigt skede för att undvika mer omfattande, långvariga och kostsamma insatser senare.

Barn kommer att påverkas på både kort och lång sikt av pandemin och barns utsatthet kommer att märkas i nämndens verksamheter. Under sommarlovet 2020 har Bris kuratorer haft 37 procent fler samtal med barn jämfört med föregående sommar. Återkommande ämnen har varit nedstämdhet, familjekonflikter och ångest. Bris observationer gäller hela Sverige men det stämmer även med erfarenheterna inom nämndens verksamheter i Nacka. Under kvartal 1 och 2 har antalet aktualiseringar kring barn och unga ökat med 18 procent i jämförelse med motsvarande kvartal 2019. Antalet inledda utredningar ligger kvar på samma nivå som motsvarande period föregående år. Antalet utredningar som avslutas med beviljad insats har ökat från cirka 47 till 55 procent, vilket betyder att fler barn behöver följas upp.

I nämndens åtgärdsplan pågår arbete med att höja kvaliteten i utredningarna och att sätta mål för insatser. Därmed ska

färre barn återaktualiseras på grund av insatser som inte har rätt effekt. Att barn återaktualiseras kan bero på att nya behov uppstått eller att tidigare behov inte tillgodosetts på rätt sätt. Personer med beroendeproblematik eller samsjuklighet är en målgrupp som är svår att nå, detta behöver utvecklas till exempel med motiverande förhållningssätt där kunden känner delaktighet.

Ytterligare ett område att arbeta med är att dämpa kostnadsutvecklingen, att verkligen säkerställa att de insatser som görs är både verksamma och att Nacka tillhör de 25 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i landet.

### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** Barn och vuxna med social problematik och/eller funktionsnedsättning som är i behov av stöd, ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. De som är i behov av stöd ska vara delaktiga och erbjuds individanpassade insatser som hjälper.

#### Arbete för att nå målet

I och med att barnkonventionen blev lag har barnens rättigheter stärkts under året. Fokus 2021 är att fortsatt se till att barnperspektivet beaktas och att lagstiftningen följs. Det gäller såväl utredningar som är riktade direkt till barn som utredningar där barn berörs där föräldrarna är föremål för utredning och insatser. Arbetssättet behöver förändras ytterligare för att göra barnen synliga i alla insatser som rör vuxna.

För barn placerade i familjehem är det av yttersta vikt att vården är av god kvalitet. Att barnen når kunskapsmålen i skolan är centralt. Forskning visar att barn som klarar skolan har betydligt större möjligheter att leva ett självständigt liv som vuxna vilket motverkar utanförskap. Familjehemsplacerade barn når inte skolans kunskapskrav i lika hög omfattning som andra barn i Nacka. Insatsen Skolfam har hjälpt barnen att uppnå kunskapsmålen, flera barn har mycket goda resultat. Barnens skolsituation följs för att alla barn ska kunna gå ut årskurs 9 med godkända betyg. Målet är att barnen ska gå ut grundskolan med behörighet att kunna söka vidare studier. Barn i familjehemsvård har i allmänhet sämre hälsa och kommande år ska fokus riktas även på denna del.

Under 2020 har fler våldsutsatta personer, främst kvinnor, kontaktat socialtjänsten jämfört med motsvarande period föregående år. BRÅ har fått ett särskilt uppdrag från regeringen att studera möjliga åtgärder för att undvika våld i nära relationer bland unga, något som kan komma att utöka socialnämndens uppdrag. I omvärlden har antalet våldsutsatta ökat i spåren av pandemin. I Nacka har våld förekommit i fler typer av relationer och i hederskontext, vilket skiljer sig från tidigare. Det är vanligare att våldet anmäls från Polismyndigheten och att det dessutom är allvarigare.

I början av september 2020 var 13 vuxna och 13 medföljande barn inskrivna på skyddade boenden, vilket är en fördubbling jämfört med samma period i fjol. Under förutsättning att det finns bostäder att tillgå kan långvariga placeringar motverkas genom tät samverkan mellan kommun och externa aktörer.

LSS-lagstiftningen ska säkerställa att den enskilde får det stöd i det dagliga livet som krävs för att uppleva samma människovärde som andra trots funktionsnedsättning. Vården och omsorgen ska genomföras och hänsyn måste tas till den enskildes självbestämmande och delaktighet. Omsorgsenhetens digitala verktyg för uppföljning på individnivå ställer frågor kring självbestämmande, delaktighet och trivsel. Omsorgsenheten ska även undersöka kundnöjdhet genom brukarenkäter och individuppföljning.

Omsorgsenheten bör i samverkan med anordnarna arbeta för att även kunder med komplexa behov får sina behov tillgodosedda i Nacka kommuns grupp- och servicebostäder.

#### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Den som har en funktionsnedsättning ges förutsättningar att medverka i samhällslivet och kunna delta och utöva kultur och idrott. Anpassade boendeformer av god kvalitet finns tillgängliga och integrerade i Nackas olika kommundelar.*

#### Arbete för att nå målet

Under kommande år ligger fokus på intern samverkan kring vräkningsfrågor. I de fall socialnämnden får information om att någon hotas av vräkning får den enskilde stöd från kommunens hyresrådgivande socialsekreterare.

Det systematiska arbetet med att stödja personer som har sociala kontrakt att komma vidare till egen bostad har gett positiva resultat men det finns behov av att utveckla insatserna för att stötta hyresgästerna att skaffa egen bostad. Den 1 januari 2020 infördes bostadssökarstöd som erbjuds alla som bor i sociala kontrakt. Insatsen kommer att utvärderas under 2021.

Socialnämnden har antagit en långsiktig plan för att klara behovet av LSS-bostäder. Tillgången på LSS-bostäder bedöms vara god fram till år 2030 förutsatt att planen följs. Målgruppens behov prioriteras och vägs in vid planering av nya områden och nybyggnation. Fokus framåt blir att säkra att bostadsplaner följs trots inbromsningen i bostadsbyggnad. För att tillgodose tillgången på bostäder inom kundvalet LSS-bostäder kommer de nya behoven inom kundvalet att marknadsföras för byggherrar och anordnare.

Utformningen av befintliga och kommande grupp- och servicebostäder behöver ses över för att säkerställa tillgången till grupp- och serviceboenden i Nacka.

Det är en utmaning att tillse att personer med komplexa beteenden kan bo i LSS-bostäder i Nacka. Tendensen är att

behoven inte kan tillgodoses och att placeringen sker utanför kommunen eller att kunden blir erbjuden anpassad bostad i kombination med personlig assistans.

#### STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Barn och unga lever ett tryggt och självständigt liv utifrån sina förutsättningar och får hjälp innan problemen blir för stora genom ett varierat utbud av lättillgängligt stöd. Samarbetet med huvudmän, civilsambället, föreningar och volontärverksamheter är starkt och förebygger sociala problem.*

#### Arbete för att nå målet

Antalet föräldrar med barn som själva söker stöd ökar. Här har satsningen på digitala verktyg, som onlinebokning, varit en viktig faktor för att öka tillgängligheten.

Fisksätra barnavårdscentral och Nacka kommun erbjuder tillsammans ett utökat hembesöksprogram för alla nyblivna föräldrar i Fisksätra. Syftet är att främja barnets hälsa och att stärka föräldraskapet.

Krisstöd ges till barn och föräldrar där barnet misstänks ha varit utsatt för våld inom familjen och som blivit förhörd av polis. Under 2021 finansieras krisstödet genom statliga medel, men det är angeläget att stödet kan fortsätta under resterande del av budgetperioden.

Det är generellt stort fokus på att upptäcka unga i riskzon tidigt för att bryta en negativ utveckling och under 2020 finns tyvärr även i Nacka en ökad otrygghet med skjutningar och andra brott.

Skola-socialtjänst-polis-fritid (SSPF) är en förebyggande insats i form av ett samverkansforum för skola, socialtjänst, polis och fritidssektorn som ska upptäcka ungdomar i åldrarna 13–18 år i riskzonen för kriminalitet. Syftet är att tidigt erbjuda samordnade insatser för att undvika ett liv i kriminalitet eller missbruk.

Under andra halvan av 2020 har trygghetsmedel delfinansierat ytterligare en samordnare för unga i riskzon. En fortsatt satsning i form av trygghetsmedel skapar möjlighet för att de (två) samordnarna kan omfatta fler ungdomar, omfatta ungdomar i lägre åldrar och ge ytterligare stöd i samverkan till aktuella aktörer.

Metoden med samverkansteam är en fortsatt viktig insats för att stödja familjer i svåra vårdnadstvister. Utvärderingar av insatsen har visat att konfliktnivån mellan föräldrar minskat och att fler lösningar i samförstånd uppnåtts. Insatsen innebär att familjer får ett sammanhållet stöd i frågor som rör praktiska och juridiska frågor samt behandlingssamtal för personer i kris.

Det finns behov av mer motiverande arbetssätt inom kommunens verksamheter så att fler personer får stöd för sitt beroende i ett tidigare skede. Dagens insatser är i huvudsak inriktade på personer med allvarliga beroendeproblem och för personer som självmant kontaktar beroendemottagningen. Däremot saknas tillräckliga motiverande insatser för personer med "mellansvårt" beroende som inte själva söker stöd. För att möta upp behovet genomförs en utbildningsinsats av medarbetare som ska pågå till och med 2022 och utvärderas löpande.

#### FRAMÅTBlick 2040

När Nacka växer innebär det olika utmaningar. Staden behöver anpassas för personer med psykiska och fysiska funktionsnedsättningar. Behovet av anpassade bostäder och mötesplatser är stort. De personer med funktionsnedsättning som har behov av bostad med särskild service måste kunna erbjudas boende, utifrån olika ekonomiska förutsättningar, inom Nacka kommun. Kommunen ska tillse att personer med komplexa behov ska kunna säkras trygg och kompetent omsorg i kommunen.

I och med en ökad befolkningsutveckling främst i de yngre åldrarna kommer Nacka fortsätta att möta en ökad grupp av unga i riskzon för kriminalitet och missbruk. Ungdomar rör sig över kommungränserna. Grupperingar från ett område eller kommun kan lätt förflytta sig till andra områden och inte nödvändigtvis vara hemmahörande i Nacka. Samverkan är en förutsättning för att hantera dessa situationer. Tillgång på tidiga och biståndsbedömda insatser behöver utvecklas i takt med Nacka ungdomarnas behov.

Socialtjänsten ska vara förebyggande och lättillgänglig. Genom digitalisering ska vi skapa värde och hitta smarta

lösningar för de som kommer i kontakt med oss. Vår verksamhet ska vara kunskapsbaserad och handläggning och insatser ska vara av god kvalitet. Verksamheten ska utvecklas i nära samspel med kunder, anordnare och civilsamhälle för att säkerställa en god beredskap för framtida behov.

#### RESURSFÖRDELNING

Socialnämnden tilldelas 898,7 miljoner kronor för 2021, vilket är en ökning med 67,2 miljoner kronor eller 8,1 procent jämfört med 2020.



Av nämndens budget avser 64,4 miljoner kronor volymökningar främst för barn och unga samt personer med funktionsnedsättning. I volymökningar ingår också justeringar på grund av ny hyresmodell med 4,3 miljoner kronor.

Checkökning görs för bostad med särskild service enligt LSS med 0,8 miljoner kronor.

Checkökning görs på 4 procent vilket motsvarar 2 miljoner kronor.

En satsning görs på drogförebyggande verksamhet för unga och bättre samverkan med skolan motsvarande 1 miljon kronor.

1 miljon kronor ur Trygghetspaketet flyttas till socialnämnden från kommunstyrelsen för att permanenta en utökning av verksamheten med Polarna.

En besparing görs på myndighets- och huvudmannaheter med 1 miljon kronor.

#### Investeringar

Nämnden har inga nya investeringsmedel för 2021–2023.

#### DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
Socialnämnden (tkr)										
Barn och unga 0-18 år (IFO)	-149 881	-147 191	-158 472	-19 357	-1 000	6 558	-174 106	-167 548	-20 357	13,8%
Vuxna 19-64 år (IFO)	-54 583	-58 667	-56 161	-2 332	0	18 538	-79 537	-60 999	-2 332	4,0%
Personer med funktionsnedsättning 0-64 år	-473 709	-490 366	-504 793	-43 367	-2 820	33 387	-569 940	-536 553	-46 187	9,4%
Gemensam socialtjänst	-6 588	-5 056	-5 056	0	0	0	-5 056	-5 056	0	0,0%
Nämnd och nämndstöd	-2 347	-2 248	-2 448	-150	0	0	-2 398	-2 398	-150	6,7%
Myndighet & Huvudmän	-120 873	-128 028	-128 028	839	1 000	0	-126 189	-126 189	1 839	-1,4%
Summa	-807 982	-831 556	-854 958	-64 367	-2 820	58 483	-957 226	-898 743	-67 187	8,1%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## UTBILDNINGSNÄMNDEN

Utbildningsnämnden ansvarar för målformulering, finansiering, uppföljning och utvärdering samt systematiskt kvalitetsarbete på kommunnivå. Ansvar avser förskola till gymnasieskola samt annan pedagogisk verksamhet. Elever och föräldrar ska erbjudas ett varierat och allsidigt utbud med hög kvalitet. Nämnden är systemansvarig för plattformar för val, placeringar, ekonomisk ersättning och information om förskolor och skolor. Som hemkommun ansvarar nämnden dessutom för vissa myndighetsuppgifter.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitets- toppen jämfört med andra kommuner. Alla elever klarar skolan inom avsedd tid.*

#### Arbete för att nå målet

Utbildningsnämndens kvalitetssystem omfattar elevernas resultat i grund- och gymnasieskola, enkätresultat som visar elevers och föräldrars uppfattning om verksamheterna och statistik över personalens utbildning.

Ytterligare underlag kommer från observationer i verksamheten, som pedagoger från andra kommuner genomför vid ett antal förskolor och skolor varje år, samt i fördjupningsstudier och i samtal med förskolor och skolor.

Kvalitetssystemet genomsyras av barnperspektivet, det vill säga att alla barn och elever i Nackas förskolor och skolor ska ha hög kvalitet i utbildningen oavsett huvudmannaskap.

Utbildningsnämnden menar att det systematiska kvalitetsarbetet ger en god grund för att uppnå målet framöver. Utbildningsenheten följer de kommunjämförelser som publiceras nationellt.

Skolverkets slopade redovisning av statistik kan innebära svårigheter att följa upp flera indikatorer och enkelt jämföra utfall med andra kommuner.

#### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Alla barn och elever utvecklas maximalt. Alla barn och elever stimuleras till nyfikenhet och lust att lära.*

#### Arbete för att nå målet

Utbildningsnämnden menar att det systematiska kvalitetsarbetet ger en god grund för att uppnå målet framöver. Det är viktigt att fortsätta med sammanställningar av elevresultat samt dialoger om resultaten med chefer och huvudmän.

#### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet. Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande.*

#### Arbete för att nå målet

Utbildningsnämnden menar att det systematiska kvalitetsarbetet ger en god grund för att uppnå målet framöver. Utbildningsenheten har samtal med rektorer som inte når upp till den angivna lägstanivån.

Under hösten 2020 genomförs en särskild studie om trygghet och trygghetsarbete i grundskolan. Kartläggningen kan ge underlag för nämndens fortsatta satsningar.

#### STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola. Det är attraktivt att driva förskola och skola i Nacka. Anordnare som ligger i framkant när det gäller kvalitetsutveckling vill verka här.*

#### Arbete för att nå målet

Samarbete med förskolor, skolor och huvudmän är ett viktigt led i arbetet med att nå målet. Utbildningsenheten ordnar regelbundet möten för chefer och huvudmän och har också många kontakter i samband med skolvalet och inför nyetableringar. Om pandemin fortsätter att innebära restriktioner kommer aktiviteterna att anpassas och till exempel genomföras digitalt.

#### FRAMÅTBlick 2040

Det är en utmaning att säkra god tillgång till platser i förskola och skola när Nacka växer. Utbyggnaden kräver gott samarbete med kommunen, byggherrar och huvudmän. Nacka behöver ytterligare cirka 3 000 förskoleplatser, cirka 5 000 förskoleklass- och grundskoleplatser samt 800–1 000 nya gymnasieplatser. Behovet av särskoleplatser har ökat de senaste åren och kommer också att öka i takt med att befolkningen växer.

För att utbildningen i Nacka ska fortsätta hålla hög kvalitet måste kommunen även fortsättningsvis vara en attraktiv skolkommun att verka i. Anordnare med kvalitetsutveckling i framkant måste vilja driva verksamhet här. Resultatet i utbildningsenhetens årliga enkät visar att huvudmännen genomgående är nöjda med att verka i kommunen. Viss kritik framförs dock för nivån på den ekonomiska ersättningen.

För att kundvalssystemet ska fungera väl och måluppfyllelsen fortsätta vara hög, behöver kvaliteten vara god på flertalet

förskolor och skolor. Dessutom måste de uppfattas som attraktiva val för föräldrar och elever. Tillsammans med de professionella behövs de lokalt ansvariga ges stort utrymme att planera, utföra och utveckla verksamheten. Vid sidan av välfungerande system för kundval och finansiering kan utbildningsnämndens kvalitetsarbete utgöra stöd.

I verksamheterna är det en utmaning att rekrytera utbildad personal, det gäller särskilt förskola, fritidshem och särskola.

### RESURSFÖRDELNING

Utbildningsnämnden tilldelas 2 960,1 miljoner kronor för 2021, vilket är en ökning med 42,6

miljoner kronor eller 1,5 procent jämfört med 2020.

Ett ökat antal barn och elever inom utbildningsområdet ger en utökad volymbudget med 13,6 miljoner kronor men



det innebär ändå en ökning med 57,6 miljoner kronor jämfört med prognosen för 2020

Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en minskning på 0,2 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom förskola, pedagogisk omsorg, förskoleklass, grundskola och grundsärskola med 2 procent motsvarande 42 miljoner kronor.

En ny bedömning av snittkostnader för individresursen medför en besparing på 11 miljoner kronor inom likvärdighetsresursen.

En besparing görs på 2 miljoner kronor inom forskning och utveckling och myndighets- och huvudmannaeenheter.

### Investeringar

Nämnden har inga nya investeringsmedel för 2021–2023.

### DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/ besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
Utbildningsnämnden (tkr)										
Förskola och pedagogisk omsorg	-728 157	-732 279	-720 278	-500	-16 000	108 986	-857 765	-748 779	-16 500	2,3%
Fritidshem	-205 980	-213 625	-202 625	10 300	0	50 286	-253 611	-203 325	10 300	-4,8%
Förskoleklass, check	-61 281	-63 471	-63 471	818	-1 254	720	-64 627	-63 907	-436	0,7%
Grundskola, check	-1 107 452	-1 131 122	-1 132 122	-11 635	-24 080	19 100	-1 185 937	-1 166 837	-35 715	3,2%
Grundsärskola, check	-31 670	-35 062	-33 063	1 802	-666	110	-34 036	-33 926	1 136	-3,2%
Öppen fritidsverksamhet, check	-5 861	-6 060	-6 060	0	0	81	-6 141	-6 060	0	0,0%
Gymnasieskola, check	-383 331	-410 442	-404 441	-8 737	0	9 750	-428 929	-419 179	-8 737	2,1%
Gymnasiesärskola, check	-14 100	-13 823	-15 822	-5 838	0	260	-19 921	-19 661	-5 838	42,2%
Likvärdighetsresurs	-268 970	-272 558	-259 558	0	11 000	5 135	-266 692	-261 558	11 000	-4,0%
Öppen förskola	-8 236	-8 130	-8 130	0	0	0	-8 130	-8 130	0	0,0%
Forskning & utveckling	-1 147	-2 545	-1 545	0	500	0	-2 045	-2 045	500	-19,6%
Nämnd & nämndstöd	0	-1 313		0	0	0	-1 312	-1 312	0	0,0%
Myndighet & Huvudmanna	-24 796	-27 087	-26 400	203	1 500	0	-25 384	-25 384	1 703	-6,3%
Summa	-2 840 981	-2 917 517	-2 873 516	-13 587	-29 000	194 428	-3 154 532	-2 960 103	-42 587	1,5%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget



## ÄLDRENÄMNDEN

Äldrenämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten, exklusive ekonomiskt bistånd samt kommunal vård och omsorg och de uppgifter som enligt annan lag eller författning ankommer på socialnämnd avseende personer över 65 år. I detta ingår ansvar som ytterst vårdgivare enligt 11 kap 1§ hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden ansvarar för myndighetsutövning för den enskilde samt finansiering och kvalitetsuppföljning av utförare och anordnare inom området.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Äldreomsorgen utvecklas utifrån Nackabornas behov. Insatser som erbjuds håller en hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses med varierade och effektiva arbetssätt som anpassas efter individens förutsättningar och behov.*

#### Arbete för att nå målet

Äldrenämnden har höga ambitioner för digitalisering och välfärdsteknik. Äldreenheten kommer därför att, i samarbete med digitaliseringsenheten, ta fram en digital färdplan utifrån strategin för hälsosamt åldrande. Möjligheten att ha mobila trygghetslarm och digital tillsyn sprids så att fler tar del av insatsen. Under hösten fortsätter enheten att informera om den nya insatsen tekniskt stöd i hemmet samt skapa nya insatser som till exempel digital träffpunkt/mötesplats och digitala fallförebyggande insatser.

Nacka kommun ligger i topp i Stockholms län när det gäller kundnöjdhet på särskilda boenden, enligt Koladas mätning 2019. Den pågående pandemin har synliggjort betydelsen av systematiskt kvalitetsarbete. Kompetensförsörjning och utveckling är områden som nämnden behöver följa noggrant. För att möta den demografiska utmaningen och kunna ge rätt stöd är det särskilt viktigt att utreda kundens behov och öka andelen individuppföljningar.

Äldreenhetens översyn av hemtjänsten, Hemtjänst 2.0, innebär rekommendationer för hur hemtjänsten ska kunna utvecklas hållbart så att sköra äldre får sina behov tillgodosedda med god kvalitet.

#### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Seniorer känner sig trygga och är delaktiga i hur omsorgen utformas. Individens behov är i centrum för utformandet av stödet och samordnas utifrån individens förutsättningar. Psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet motverkas genom förebyggande arbete. Anhöriga och närstående erbjuds stöd och hjälp.*

#### Arbete för att nå målet

Individens behov i centrum, IBIC, är ett systematiskt behovsriktat arbetssätt. Syftet är att beskriva individens behov på

ett likvärdigt sätt i hela landet och att ge individen möjlighet att stärka sina egna resurser. IBIC säkerställer att den enskilde får hjälp och stöd utifrån sina behov och inte utifrån tillgängliga insatser. IBIC möjliggör även uppföljning av resultat på individ- och gruppnivå samt kvalitetsjämförelser mellan anordnare. Projektet har återupptagits efter den paus som blev nödvändig på grund av pandemin.

2019 påbörjades ett utvecklingsarbete av biståndshandläggarnas arbetssätt för att möta slutenvårdens krav på en snabbare process och öka tillgängligheten för seniorerna. Syftet är att den enskilde ska uppleva en samordnad och trygg utskrivningsprocess. Den nya organisationen sjuösattes precis före pandemin och ska följas upp under hösten 2020.

Kontinuiteten i hemtjänsten är viktig för att kunden ska känna trygghet. Under 2019 förbättrades kontinuiteten och den har förbättrats ytterligare under pandemin. Arbetet med att bibehålla nuvarande nivå ingår som en av rekommendationerna i översynen Hemtjänst 2.0.

Anhöriga har påverkats på många sätt av pandemin, besöksförbud och stängd dagverksamhet har medfört negativa konsekvenser. Anhörigstödjarnas arbete har anpassats och äldreenheten behöver tillsammans med Valfärd samhällsservice titta på hur deras stöd kan anpassas ytterligare. Det kan till exempel handla om ökad digital tillgänglighet och större tillgänglighet via telefon.

#### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Nacka är en äldrevänlig kommun som ger goda förutsättningar för hälsosamt åldrande och som möjliggör välbefinnande hela livet. Seniorer har möjlighet att välja mellan attraktiva särskilda boenden. Det finns lättillgängliga dagverksamheter och mötesplatser som stimulerar till god fysisk, psykisk och social hälsa.*

#### Arbete för att nå målet

I strategin för hälsosamt åldrande är målet att Nackas seniorer ska ha goda förutsättningar för hälsosamt åldrande. Strategin bygger på världshälsoorganisationens (WHO) globala strategi och handlingsplan för åldrande och hälsa där centrala delar är att motverka social isolering och ofrivillig ensamhet. Under 2021 fortsätter genomförandet av handlingsplanen för en äldrevänlig kommun inom sex strategiska utvecklingsområden. En grundförutsättning för framgång är att Nackas seniorer är delaktiga i genomförandet och att samverkan sker inom kommunen.

Förändring av kvalitetskrav och inriktning på dagverksamheterna samt en ny öppen mötesplats gjorde att förutsättningarna såg mycket positiva ut i januari 2020. I och med pandemin arbetar äldreenheten istället för att ställa om och hitta alternativ. Dagverksamheten beräknas kunna återöppna på ett anpassat sätt i och med att det nationella besöksförbudet på särskilt boende för äldre hävs från den 1 oktober.

Att hitta rätt kommunikationskanaler är a och o och det ökade samarbetet med kommunikationsenheten som utvecklats under våren 2020 behöver fortsätta. Utöver informations-spridning via biståndshandläggare och anordnare kan det handla om annonser, intervjuer på nacka.se, filmer, foton och text i sociala medier eller kommunikation via pensionärsföreningar. Arbetet med att lansera Seniorguiden ska slutföras.

### STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRADE** *Välkommen till Nackas seniorer utvecklas i nära samarbete mellan kunder, anordnare, hälso- och sjukvård samt civilsamhället. Tillsammans utvecklar vi effektiva arbetssätt för att möta det ökade antalet seniorers behov.*

#### Arbete för att nå målet

När Nacka utvecklas bevakas äldreperspektivet i stadsbyggnadsprojekt, det gäller särskilda boenden, trygghetsbostäder och seniorbostäder. Antalet tillgängliga platser på särskilda boenden följs så att det fortsätter att vara möjligt att verkställa ett beslut inom 90 dagar. I november varje år görs en behovs-prognos, nästa sträcker sig till 2041. Tillgången till platser på särskilt boende är god, men det neddragna byggnadstempot med framflyttning av byggstart på bland annat Järlahöjden kommer att påverka framtida prognos.

Trygghetsbostäder är hyresrätter eller bostadsrätter där de boende har tillgång till personal och gemensamma utrymmen. 2019 öppnade Silver Life Graninge Strand med särskilt boende och 130 lägenheter för trygghetsboende, inflyttningen pågår till och med år 2023. Dessutom planeras trygghetsboenden på Nya gatan, i Orminge centrum, Saltsjöbaden och Älta centrum. Ett utbud av seniorbostäder med olika upplåtelseformer skulle med största sannolikhet underlätta rörligheten på bostadsmarknaden och fördröja behovet av platser på särskilt boende.

En förändrad lagstiftning har snabbat på utskrivningsprocessen från slutenvården. För att hemgången ska upplevas som trygg krävs god samverkan med slutenvård, primärvård och anordnare. Fler insatser kommer att behövas för att minska risken för fall, där är samverkan och utbildning viktig.

För att göra det lättare för seniorer att komma i kontakt med civilsamhället och föreningar har projektet Lyssna på seniorer genomförts. Syftet är att öka seniorenns egenmakt i form av en webbguide med samlad information om kommunala insatser, vårdgivare, aktiviteter, mötesplatser och organisationer som vänder sig till seniorer bosatta i Nacka.

#### FRAMÅTBlick 2040

År 2020 har varit ett speciellt år då vi befinner oss mitt i en pandemi. Nacka är en stor kommun och tillhör den hårt

drabbade Stockholmsregionen. Det påverkar prognosen för antalet personer med behov av stöd under 2021.

Fram till 2035 kommer antalet seniorer öka från 16 000 till 24 000, en ökning på cirka 33 procent. Andelen 80 år eller äldre kommer från att utgöra en fjärdedel öka till en tredjedel. Enligt prognosen kommer ytterligare cirka 650 personer att ha behov av särskilt boende till år 2035. Antalet hemtjänstkunder kommer att öka med cirka 90 procent fram till 2035. Hänsyn har inte tagits till faktorer som kan minska behovet av hemtjänst som att hälsan förbättras och ny välfärdsteknik införs.

Kompetensförsörjningen står inför stora utmaningar. Bristen på kompetens riskerar att urholka kvaliteten för seniorerna. Det stora antalet medarbetare inom äldreomsorgen återfinns bland anordnare och utförare som konkurrerar om rätt kompetens. För att möta dessa utmaningar finns sedan 2018 en strategi för hälsosamt åldrande i Nacka.

Precis innan pandemin bröt ut initierades en ny organisation på äldreområdet för att framtidssäkra organisationen och göra anpassningar till den nya lagen om samverkan vid utskrivning från slutenvården (LUS). Omorganisationen behöver följas och det är av stor vikt att enhetens personella resurser matchar ökade krav och ökat antal kunder.

#### RESURSFÖRDELNING

Äldrenämnden tilldelas 866,2 miljoner kronor för 2021, vilket är en ökning med 33,6 miljoner kronor eller 4,0 procent jämfört med 2020.



8 miljoner kronor av den utökade budgeten beror på volymförändringar.

Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en minskning på 0,9 miljoner kronor.

Checken för särskilt boende höjs med 2 procent motsvarande 9 miljoner kronor.

Ytterligare en satsning på särskilt boende görs mot demensinriktning motsvarande 5,3 miljoner kronor.

Checken för hemtjänst höjs med 4 procent vilket motsvarar 8 miljoner kronor.

En särskild satsning på 2 miljoner kronor inom hemtjänst görs till en prestationsbaserad ersättning, som en bonus till hemtjänstanordnare som har hög personalkontinuitet.

En satsning för anhöriga och arbete mot ensamhet görs motsvarande 1 miljon kronor.

En satsning görs på öppen mötesplats om 0,5 miljoner kronor för att öppna verksamheten.

En besparing görs på 0,3 miljoner kronor på myndighets- och huvudmannaheter.

#### Investeringar

Nämnden har inga nya investeringsmedel för 2021–2023.



#### DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/ besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
<b>Äldrenämnden (tkr)</b>										
Särskilt boende - check	-439 767	-449 459	-436 659	5 612	-14 327	27 120	-485 294	-458 174	-8 715	1,9%
Särskilt boende - avtal	-41 414	-43 962	-43 136	-1 187	0	2 208	-47 357	-45 149	-1 187	2,7%
Hemtjänst	-194 535	-195 700	-197 300	-7 513	-10 000	26 430	-239 643	-213 213	-17 513	8,9%
Verksamhet med beslut enl LSS - check	-15 198	-21 587	-20 187	-4 412	0	0	-25 999	-25 999	-4 412	20,4%
Dagverksamhet äldre - check	-7 178	-8 943	-2 100	0	0	600	-9 543	-8 943	0	0,0%
Korttidsvård - ej check	-16 771	-17 334	-18 804	-468	0	2 390	-20 192	-17 802	-468	2,7%
Trygghetslarm - ej check	-8 601	-9 533	-8 600	-257	0	2 200	-11 990	-9 790	-257	2,7%
Övrig verksamhet	-39 331	-38 387	-36 011	-661	-1 500	1 295	-41 843	-40 548	-2 161	5,6%
Nämnd och nämndstöd	-1 300	-1 605	-1 605	0	0	0	-1 605	-1 605	0	0,0%
Myndighet & Huvudmänna	-44 433	-46 094	-46 094	912	250	0	-44 932	-44 932	1 162	-2,5%
Summa	-808 528	-832 602	-810 496	-7 974	-25 577	62 243	-928 397	-866 154	-33 551	4,0%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

Överförmyndarnämndens uppdrag är att se till att de Nackabor som inte själva kan ta tillvara på sina rättigheter på grund av exempelvis sjukdom eller låg ålder, kan få stöd av god man eller förvaltare. I uppdraget ingår att snabbt utse kompetenta gode män eller förvaltare och att genom tillsyn kontrollera hur de utför sitt uppdrag.

### NÄMNDENS FOKUSOMRÅDE 2021–2023

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Rätt från början och i rätt tid.*

#### Arbete för att nå målet

Nämnden bidrar till att skattepengarna används på bästa sätt genom att ha låga kostnader och en verksamhet med hög effektivitet.

Nämnden har sedan flera år en effektiv process för att granska de redovisningarna som gode männen lämnar in. Nämndens ambition är att samtliga årsräkningar ska vara fullständigt granskade och kompletterade senast den 30 september. För att uppnå målet behöver användningen av befintliga digitala tjänster öka.

Genom kontinuerligt arbete med kompetensutveckling och fokus på hög kvalitet och rättssäkerhet, samt att i beslut ge tydlig bakgrund och motivering till besluten, försöker nämnden minimera andelen beslut vars utfall ändras efter överklagande beslut som ändras efter prövning i domstol till, och beslut i, tingsrätten.

#### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Huvudmannens intresse står i fokus.*

#### Arbete för att nå målet

Gode männen ska verka för huvudmannens bästa genom att så långt som möjligt tillse att de inte lider vare sig ekonomiska eller personliga rättsförluster. Gode männen ska vara aktiva i att huvudmannens rättigheter och skyldigheter bevakas och tillvaratas.

För att säkerställa tillgången till gode män måste kommunen göra det attraktivt att vara god man i Nacka. Nämnden erbjuder god service till gode männen och förenar detta med effektiv tillsyn. Nöjdheten hos huvudmän och gode män följs upp varje höst, via en enkät i samarbete med andra kommuner.

Normalt presenteras resultatet av enkäten för de gode männen vid ett informationsmöte. Syftet är att återkoppla utfall, informera om åtgärder samt föra dialog om möjlig utveckling. För att öka måluppfyllelsen genomförs utbildning och certifiering av gode män, parallellt med den fortsatta utvecklingen av service. Bland annat erbjuds en fördjupad grundutbildning

för gode män och öppet hus där e-tjänster demonstreras. Möjligheten att genomföra utbildningar och träffar under 2020 påverkas av pandemin och det gäller eventuellt även under 2021. Nämnden överväger digitala alternativ, men ser flera nackdelar i förhållande till att erbjuda fysiska möten.

### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag.*

#### Arbete för att nå målet

Gode män erbjuds att lämna in redovisningar digitalt. För att ytterligare stimulera till att redovisa via e-tjänst får de som gör detta sitt arvode tidigare, förutsatt att redovisningen är korrekt. Flera nya e-tjänster har skapats för att förenkla för de gode männen, till exempel ansökan om uttagstillstånd. Nämnden planerar aktiviteter för att få fler att välja digitala tjänster så snart pandemiläget tillåter.

Nämnden har även målsättningen att användningen av bil i uppdraget ska minska.

### STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

**NÄMNDERNAS FOKUSOMRÅDE** *Alla huvudmän har en kompetent god man.*

#### Arbete för att nå målet

Nämnden säkrar att de som vill vara god man har rätt förutsättningar för sitt uppdrag. Alla som vill bli god man måste genomföra ett digitalt kunskapstest och nämnden kräver att man deltar i återkommande kompetensutveckling. Nämnden har sedan 2017 en process för certifiering av gode män. Certifieringen innebär att gode männen blir kvalitetssäkrade och får möjlighet att bli mentor.

Målsättningen för hur fort man ska få en god man är två månader.

### FRAMÅTBlick 2040

Behovet av gode män ökar i takt med att befolkningen blir äldre. Nämndens främsta utmaning är att möta det ökande behovet med fortsatt hög kvalitet och effektivitet i verksamheten. Utmaningen är tudelad: de gode männen ska rekryteras till uppdraget och gärna attraheras till ett långvarigt engagemang, vilket kräver bra rekryteringsprocesser och god service. Kommunen ska också säkerställa att de gode männen har rätt kompetens och verkar utifrån huvudmannens fokus, vilket uppnås genom fortsatt arbete med utbildning och certifiering samt möjlighet till erfarenhetsutbyte. Fortsatt digitalisering och process- och verksamhetsutveckling, i dialog med både huvudmän och gode män, är verktyg för att möta behovsökningen.



Den 1 juli 2017 infördes framtidsfullmakter i Sverige. Det innebär att en person i förtid kan besluta att någon annan ska ta till vara ens intressen när man själv inte längre har den förmågan. Överförmyndaren har ett visst tillsynsansvar kopplat till framtidsfullmakter men det är inte alls lika omfattande som för gode män. Det är för tidigt att dra slutsatser om eventuella konsekvenser för nämndens uppdrag och belastningen på verksamheten.

#### RESURSFÖRDELNING

Överförmyndarnämnden tilldelas 7,9 miljoner kronor för 2021, vilket är en minskning med 0,2 miljoner kronor vilket motsvarar 2,2 procent.

Justeringar på grund av ny hyresmodell ger en minskning på 0,2 miljoner kronor.



**8**  
MILJONER  
KRONOR

#### Investeringar

Nämnden har inga nya investeringsmedel för 2021–2023.

#### DRIFTBUDGET, TUSENTALS KRONOR

	Bokslut 2019	Budget 2020	Prognos 2020 T2	Förändring		Budget 2021			Skillnad budget 2020 och 2021	
				Volym	Satsning/besparing	Intäkt	Kostnad	Netto	tkr	%
Överförmyndarnämnden (tkr)										
Överförmyndarverksamhet	-3 707	-3 707	-2 757	1 120	0	0	-2 587	-2 587	1 120	-30,2%
Nämnd & nämndstöd	-171	-171	-241	-78	0	0	-249	-249	-78	45,6%
Myndighet & Huvudmänna	-4 327	-4 244	-5 444	-865	0	0	-5 109	-5 109	-865	20,4%
Summa	-8 205	-8 121	-8 442	177	0	0	-7 944	-7 944	177	-2,2%

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## BILAGA 1. NÄMNDERNAS RESULTATINDIKATORER

## KOMMUNSTYRELSEN – LEDA OCH SAMORDNA

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Kostnadseffektivitet – låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.	Antal nämnder som når upp till sina mål 10/25.	-	-	-	-	-
		Digitaliseringsindex.	-	-	-	-	-
		Kommunikationsindex.	57	57	59	61	63
		Låg skattesats.	8	7	10	10	10
	God ekonomisk hushållning i Nacka kommun innebär att: - Uppfyllelsegraden av de övergripande målen är god. - Kommunens resultatöverskott och soliditet ska ligga på en långsiktig hållbar nivå. - Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga investeringar.	Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod.	-	-	-	-	-
		Självfinansieringsgraden; övriga investeringar ska självfinansieras till 50 procent.	-	-	-	-	-
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Kundvalsytan är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.	Folkhälsa, frisktal.	-	-	-	-	-
		Kvalitet bland de 10 procent bästa i alla verksamheter.	-	-	Ja	Ja	Ja
		Nöjd inflytande index medborgare.	44	44	48	50	52
		Nöjd medborgarindex (NMI) medborgare.	61	61	63	65	67
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30–70).	Andel grönt (park, natur, reservat mm grön mark).	-	-	50%	50%	50%
		Andel hyresrätter i nyproduktion över tid.	24%	-	30%	30%	30%
		Gångavstånd till friluftsområde.	88	-	88	88	88
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.	Färdigställda bostäder.	918	660	800	1 000	1 200
		Nya arbetsplatser.	-	-	800	1 000	1 200
		Nya Nackabor.	1 501	870	1 100	2 100	2 300
		Resultatöverskott.	1,3%	8,5%	2%	2%	2%
		Soliditeten ska öka över tid (>38 procent).	42	42	42	42	42

## KOMMUNSTYRELSEN – EGEN NÄMND

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd kundindex NKI kopplat till ex bygglov, miljö.	74	77	78	80	80
		Nöjd kundindex NKI kundservice, svarstid mm.	-	-	-	-	-
		Nöjd kundindex Valfärd skola.	-	-	-	-	-
		Nöjd kundindex Valfärd samhällsservice.	-	-	-	-	-
		Tillgänglig mark för företagsetableringar Total.	-	-	-	-	-
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Hållbart medarbetarengagemang HME.	80	80	82	84	86
		Attraktiv arbetsgivare.	74	74	76	78	80
		Företagsranking totalt.	45	32	30	25	20
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten.	66%	66%	68%	70%	70%
		Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor.	60	60	63	65	67
		Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar.	47	47	48	48	50
		Minskad klimatpåverkan i våra valfärdfastigheter (energiförbrukning kWh/kvm).	123,8	-	120	120	120
		Utsläpp av växthusgaser per person (ton/person).	-	-	1,5	1,5	1,5
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomin ska vara självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansieringsgrad. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40 procent av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking).	120	120	30	30	30
		Stadsutvecklingsekonomin är självfinansierad i rullande 5-årsperioder	Nej	-	-	-	-
		Övriga investeringar är självfinansierade till 50 procent.	168	-	50	50	50
		Nya företag per år.	964	-	800	1 000	-
		Andel projekt som slutförs inom beslutad budget och tidsram samt fastställd kvalitetsnivå.	-	-	80%	80%	80%

## ARBETS- OCH FÖRETAGSNÄMDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (Kolada).	36,4%	-	35%	35%	35%
		Andel unga vuxna mellan 18-24 år med ekonomiskt bistånd (Kolada).	-	-	6%	5%	4%
		Antal dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, median (Kolada).	5	-	5	4	4
		Nettokostnad för arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv (Kolada).	497	-	500	500	450
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.	Andel elever som slutfört kurs i sfi (Skolverket).	43%	-	50%	53%	55%
		Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, andel deltagare som börjat arbeta eller studera (Kolada).	63	-	60	65	70
		Andel arbetslösa ungdomar 16-24 år i förhållande till arbetskraften (Kolada).	3,8%	9,8%	11,5%	10%	7%
		Andel anvisade nyanlända i egen bostad efter etableringsperiodens slut.	-	88%	100%	100%	100%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Kommunen skapar möjligheter till etablering för alla via arbete och egen försörjning i samspel med andra aktörer i hela Nacka.	Andel kommundelar med bostäder för sociala ändamål.	100%	100%	100%	100%	100%
		Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften (Arbetsförmedlingen).	10	13,8	15	13	10
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbetsökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Andel kursdeltagare med godkänt betyg i vuxenutbildningen. (Skolverket/SCB).	90%	-	95%	95%	95%
		Andel ungdomar inom det kommunala aktivitetsansvaret som börjar, eller återgår till, studier. (Skolverket).	57%	-	60%	65%	65%

## FRITIDSNÄMDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Fritidsanläggningarna är välbesökta. Avgifter ska anpassas utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samutnyttjas.	Antal besök per år på Nacka simhall och Näckenbadet.	-	-	132 500	135 000	-
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla. Fritidsutbudet utvecklas genom Nackas och medborgarnas delaktighet.	Andelen barn i åldersgruppen 7-20 år som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd)	77%	75%	75%	75%	75%
		Andelen av dem som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd) som är flickor.	45%	45%	50%	50%	50%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Det ska finnas attraktiva, välskötta och lättillgängliga fritidsanläggningar. Det ska finnas ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritidsaktivitet. Skötseln av fritidsanläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö.	Andelen medborgare som anser sig ha bra möjligheter till att kunna utöva sina fritidsintressen.	89%	-	92%	93%	94%
		Nöjd Medborgar-Index - Idrott- och motionsanläggningar.	58	-	60	61	62
		Andelen simhallsbesökare som är nöjda sitt besök.	-	-	75%	77%	79%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Fritidsverksamhetens utförare är flexibla, innovativa och utvecklas i takt med ny och ökad efterfrågan av aktiviteter. För utveckling av fritidsutbudet sker samverkan lokalt, regionalt och nationellt.	Andelen kollodeltagare som är nöjda med sin kollovistelse.	-	98%	93%	94%	95%
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (statligt LOK-stöd).	-	-	44	45	46
		Nöjd-kund-index fritidsgårdsverksamhet.	-	-	85	86	87

## KULTURNÄMDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas.	Nöjd medborgarindex bibliotek.	79	-	81	82	83
		Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1 000 invånare.	307%	306%	300%	300%	300%
		Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i.	98%	-	98%	98%	98%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande.	Andel barn som har deltagit i kulturskolan av den totala befolkningen inom målgruppen.	27%	25%	27%	27%	27%
		Nöjdukindex för bibliotek, museet Hamn, Hembygds museet och Dieselverkstaden.	90	-	80	82	84
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan.	Andel medborgare som är nöjda med kulturutbudet i Nacka.	63%	-	65%	65%	65%
		Antal besök per år på kulturhuset Dieselverkstaden.	1 179 293	468 011	1 160 000	1 190 000	-
		Antal besök per invånare och år på bibliotek.	11,4	-	11,5	11,5	11,5
		Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygds museet.	12 086	2 887	9 000	9 000	9 000
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill.	98%	-	98%	98%	98%

## MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljplanering ska kommunens markinnehav nyttjas hållbart, affärsmässigt och nya välfärdsfastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kulturbyggnader etc.) ska vara finansierade.	Det genomsnittliga antalet bygglovsbeslut per handläggare.	133	-	135	140	145
		Det genomsnittliga antalet inspektioner/tillsynsbesök per inspektör, livsmedel.	125	-	135	140	145
		Det genomsnittliga antalet inspektioner/tillsynsbesök per inspektör, miljötillsyn.	30	-	40	45	50
		Grad av självfinansiering av verksamhetsområde (miljötillsyn).	44%	-	50%	50%	50%
		Andel verksamheter inom livsmedelstillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift).	15%	-	15%	15%	15%
		Andel verksamheter inom miljötillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift).	14%	-	10%	10%	10%
		Antal bostäder som gått från en omodern till aktuell detaljplan.	0	-	-	-	-
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus.	1 427	-	1 000	950	900
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (> 50 bostäder).	56	-	150	145	140
		BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med Nackabornas intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen.	Mediantid fastighetsbildning.	490 dagar	441 dagar	340 dagar
Mediantid fastighetsbildning handläggningstid från att ärenden fördelats till beslut (faktisk handläggningstid).	-			125 dagar	100 dagar	100 dagar	100 dagar
Mediantid planbesked.	14 veckor			11 veckor	16 veckor	15 veckor	14 veckor
Mediantid detaljplaner förnyelseområden.	104 mån			-	36 mån	36 mån	36 mån
Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden).	42 mån			-	24 mån	24 mån	24 mån
Mediantid bygglovsärenden.	7 veckor			7 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor
Mediantid fastighetsbildning (faktisk handläggningstid, privat bostadsbyggande).	89 dagar			122 dagar	100 dagar	90 dagar	80 dagar
Mediantid fastighetsbildning (faktisk handläggningstid, samhällsservice).	209 dagar			-	180 dagar	170 dagar	160 dagar
Mediantid fastighetsbildning (faktisk handläggningstid, kommersiell och offentlig mark- och fastighetsutveckling).	176 dagar			-	170 dagar	160 dagar	150 dagar
Myndighetsutövningen är effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI bygglov.			62	-	66	68
	NKI miljö- och hälsoskydd.		77	-	73	72	72
	NKI livsmedelstillsyn.		76	-	76	77	78
	Andelen överprövade planärenden som ändrats i sista instans.		0%	-	0%	0%	0%
	Andelen överprövade bygglovsärenden som ändrats i sista instans.		27%	-	20%	20%	20%
	Andelen överprövade miljöärenden som ändrats i sista instans.		27%	-	20%	20%	20%
	Andel överprövade lantmäteriförrättningar (av totalt antal fattade beslut).		3,4%	-	4%	4%	4%
	Andel överprövade lantmäteriförrättningar återförvisade från domstol.		0%	-	0%	0%	0%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga. Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur.	Betygsindex på faktorn trygghet i medborgarundersökningen.	61	-	70	75	80
		Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller naturområde.	95%	-	90%	90%	90%
		Andel av befolkningen som bor i bostäder med en god ljudmiljö inomhus.	89%	-	89%	89%	90%
Den negativa påverkan på miljön minskar.	Andel sjöar med god status vad gäller övergödning.	67%	-	75%	77%	79%	
	Antal enskilda avlopp i kommunen.	1 909	-	1 700	1 600	1 500	
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv.	Betygsindex på faktorn bostäder i medborgarundersökningen.	58	-	61	62	62
		Betygsindex på faktorn arbetsmöjligheter i medborgarundersökningen.	60	-	64	65	65
	Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner Västra Sicklaön.	0	0	800	800	800	
	Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner övriga kommunen (ej Västra Sicklaön).	746	1 050	670	670	670	
	Antal kvm BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner.	7 200	16 000	-	-	-	
Detaljplaner tas fram i en takt som stödjer de övergripande målen om 20 000 nya bostäder och 15 000 nya arbetsplatser fram till år 2030. Framkomligheten i samhällsplaneringen bevakas. Detaljplaner tas även fram för att möjliggöra ny infrastruktur och en god tillgång till kollektivtrafik.	Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats.	95%	-	90%	90%	90%	



## NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Skötsel och investeringar genomförs i rätt tid till rätt kostnad.	Andel av kommunens totala kostnader.	5,6%	-	5,5%	6%	6,5%
		Upparbetsgrad i investeringsprojekt.	60	42	75	80	80
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna.	Medborgarna nöjda med underhåll och skötsel av gator och vägar (SCB)-mål att vara bland de 10 procent bästa.	2	-	10	10	10
		Medborgarna nöjda med snöröjning av gång- och cykelvägar (SCB)-mål att vara bland de 10 procent bästa.	11	-	10	10	10
		Medborgarna nöjda med belysningen av gång- och cykelvägar (SCB)-mål att vara bland de 10 procent bästa.	6	-	10	10	10
		Medborgarna nöjda med hanteringen av synpunkter och fel.	2,84	3	3,2	3,3	3,3
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt- och djurliv.	Medborgarna nöjda med skötsel av park och natur (SCB)-mål att vara bland de 10 procent bästa.	21	-	10	10	10
		Andel energismart belysning.	29%	42%	47%	52%	57%
		Andel sjöar med god status vad gäller övergödning.	63%	-	75%	75%	75%
		Andel godkända badvattenprover.	95%	100%	100%	100%	100%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	God framkomlighet och hållbart resande.	Antalet infartsparkeringsplatser bil ska vara oförändrade eller öka.	1 530	-	1 530	1 530	1 530
		Antal cykelpassager Sicklavägen ska öka med 10 procent.	763 317	-	1 067 000	1 173 700	1 208 080
		Antal infartsparkeringsplatser cykel nära kollektivtrafik.	592	-	800	900	1 000
		Andel resande i kollektivtrafik.	35%	-	36%	37%	38%

## SOCIALNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Socialtjänsten utvecklas utifrån Nackabornas behov. Insatser som erbjuds håller en hög kvalitet och utgår från en evidensbaserad praktik. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet möts med varierade och effektiva arbetssätt som anpassas efter individens förutsättningar.	Andel flickor och pojkar inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen.	-	-	90%	90%	90%
		Andel kvinnor och män inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen.	-	-	85%	85%	85%
		Andel flickor och pojkar 0-12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats.	81%	-	85%	85%	85%
		Andel flickor och pojkar 13-17 år som är delaktiga i uppföljning av sin insats.	86%	-	90%	90%	90%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Barn och vuxna med social problematik och/ eller funktionsnedsättning som är i behov av stöd, ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. De som är i behov av stöd ska vara delaktiga och erbjudas individanpassade insatser som hjälper.	Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin gruppbostad.	-	-	85%	90%	90%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin servicebostad.	81%	-	85%	90%	90%
		Andel kvinnor och män över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld.	68%	100%	80%	80%	80%
		Andel familjehemsplacerade flickor och pojkar som uppnår kunskapsmålen i skolan.	83%	74%	95%	95%	95%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får bestämma om saker som är viktiga i sin dagliga verksamhet.	77%	-	85%	85%	85%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Den som har en funktionsnedsättning får möjlighet att delta i samhällslivet på lika villkor. Anpassade boendeformer av god kvalitet finns tillgängliga och integrerade i Nackas olika kommundelar.	Antal barn och unga per som vräks från sin bostad.	6	-	0	0	0
		Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad.	93%	83%	75%	75%	75%
		Andel kunder som bedömts och beviljats bistånd till boende enligt LSS och där behovet kan tillgodoses inom kommunens gränser.	78%	80%	90%	90%	90%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Barn och vuxna lever ett tryggt och självständigt liv utifrån sina förutsättningar och får hjälp innan problemen blir för stora genom ett varierat utbud av lättillgängligt stöd. Samarbetet med andra huvudmän, civilsamhället, föreningar och volontärverksamheter förebygger sociala problem.	Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfria.	82%	89%	90%	90%	90%
		Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen.	75%	76%	75%	75%	75%
		Andel kunder som fått föräldrastödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll.	95%	98%	95%	95%	95%

## UTBILDNINGSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner.	Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel föräldrar som är nöjda med sin förskola – Förskola.	4	6	3	3	3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola.	8	-	10	10	10
		Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola – Grundskola.	2	3	3	3	3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng – Gymnasieskola.	13	-	10	10	10
		Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som kan rekommendera sin skola – Gymnasieskola.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
	Alla elever klarar skolan inom avsedd tid.	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola (GL-mål).	89%	-	90%	90%	90%
		Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år – Gymnasieskola (GL-mål).	84%	-	80%	80%	80%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Alla barn och elever utvecklas maximalt.	Andel barn 1-5 år inskrivna i förskola den 15 oktober – Förskola (GL-mål).	87%	-	87%	87%	87%
		Andel elever i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskolan – Grundskola (GL-mål).	95%	95%	97%	97%	97%
		Andel avgångselever som får gymnasieexamen – Gymnasieskola (GL-mål).	94%	-	95%	95%	95%
		Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) – Grundskola.	268	273	265	265	265
		Genomsnittlig betygsnivå – Gymnasieskola.	15,3		15,3	15,3	15,3
	Alla barn och elever stimuleras till nyfikenhet och lust att lära.	Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande – Förskola.	96%	95%	95%	95%	95%
		Andel elever som tycker det är roligt att lära sig saker (åk 3) – anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer (åk 6 och 8) – Grundskola.	61%	62%	70%	70%	70%
		Andel elever som anser att undervisningen motiverar till att lära sig mer – Gymnasieskola.	40%	43%	60%	60%	60%
		Andel föräldrar som anser att deras barns tankar och intressen tas tillvara – Förskola.	86%	86%	85%	85%	85%
		Andel elever som anser att de har inflytande på skolarbetet (arbetsätt, arbetsformer och undervisningens innehåll) – Grundskola.	63%	65%	70%	70%	70%
		Andel elever som anser att de kan påverka arbetsättet under lektionerna – Gymnasieskola.	32%	34%	40%	40%	40%
		Bedömning av målområdet utveckling och lärande i Våga Visa-observationerna de två senaste åren – Förskola.	3	-	3,3	3,3	3,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa-observationer de två senaste åren – Grundskola.	3,1	-	3,3	3,3	3,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa-observationer de två senaste åren – Gymnasieskola.	3,5	-	3,3	3,3	-
		ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet.	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar – Förskola.	98%	96%	95%
Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever – Grundskola.	65%			68%	75%	75%	75%
Andel skolor som har minst 80 procent elever som kan rekommendera sin skola - Gymnasieskola.	25%			43%	50%	50%	50%
Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare – Förskola (GL-mål).	89%			-	95%	95%	95%
Andel skolor som har positiv salsavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen – Grundskola.	58%			-	80%	80%	80%
Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen – Gymnasieskola.	80%			-	90%	90%	90%
Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan – Förskola.	96%			95%	95%	95%	95%
	Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande.	Andel elever som är trygga i skolan – Grundskola.	89%	88%	95%	95%	95%
		Andel elever som är trygga i skolan – Gymnasieskola.	89%	90%	95%	95%	95%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola.	Det finns möjlighet till plats i förskolan i varje kommunedel – Förskola (GL-mål).	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		Andel elever som fått plats på den skola de valt i första hand – Grundskola.	85%	87%	90%	90%	90%
	Det är attraktivt att driva förskola och skola i Nacka. Anordnare som ligger i framkant när det gäller kvalitetsutveckling vill verka här.	Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter).	95%	-	95%	95%	95%
		Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner).	-	-	70%	70%	70%

## ÄLDRENÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Äldreomsorgen utvecklas utifrån Nacka-bornas behov. Insatser som erbjuds håller en hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses med varierade och effektiva arbetssätt som anpassas efter individens förutsättningar och behov.	Antal kunder som använder välfärdsteknologi inom hemtjänsten.	50	85	130	160	190
		Nackas äldreomsorg är bland de 10 procent bästa kommunerna i landet avseende kvalitet och effektivitet.	38	-	30	25	20
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst.	85%	-	82%	84%	86%
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende.	86%	-	86%	86%	86%
		Andel personer 75 år eller äldre som behandlas med fler än 10 mediciner.	25%	-	22%	21%	20%
		Andel personer som får god omsorg i livets slutskede på särskilt boende utifrån sju områden i palliativa registret.	77%	-	92%	94%	96%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Seniorer känner sig trygga och är delaktiga i hur omsorgen utformas. Individens behov är i centrum för utformandet av stödet och samordnas utifrån individens förutsättningar. Psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet motverkas genom förebyggande arbete. Anhöriga och närstående erbjuds stöd och hjälp.	Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i hemtjänst.	88%	-	90%	90%	90%
		Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i särskilt boende.	82%	-	80%	80%	80%
		Antal unika medarbetare inom hemtjänsten som besöker den enskilde under en period om 14 dagar.	11,2	11,1	9,5	9,5	9,5
		Anhörigstöd - antal kontakter.	1 153	1 020	1 600	1 650	1 700
		Andel personer med insatser från hemtjänst som besväras av ensamhet.	11%	-	11%	10%	10%
		Andel personer med plats på särskilt boende som besväras av ensamhet.	17%	-	16%	15%	14%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Nacka är en äldrevänlig kommun som ger goda förutsättningar för hälsosamt åldrande och som möjliggör välbefinnande hela livet. Seniorer har möjlighet att välja mellan attraktiva särskilda boenden. Det finns lättillgängliga dagverksamheter och mötesplatser som stimulerar till god fysisk, psykisk och social hälsa.	Andel kunder i särskilt boende som uppger att de är nöjda med de sociala aktiviteter som erbjuds.	71%	-	72%	73%	74%
		Antal verkställda beslut i dagverksamhet.	115	108	130	140	150
		Antal besök i träffpunkter och mötesplats.	13 621	-	-	-	-
		Andel verksamheter som arbetar med sin miljöpåverkan.	-	-	-	-	-
		Andel kunder inom hemtjänst som upplever ett gott hälsotillstånd.	30%	-	32%	34%	35%
		Andel kunder i särskilt boende äldreomsorg som trivs i boendemiljön.	39%	-	44%	45%	46%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Välfärden för Nackas seniorer utvecklas i nära samarbete mellan kunder, anordnare, hälso- och sjukvård samt civilsamhället. Tillsammans utvecklar vi effektiva arbetssätt för att möta det ökade antalet seniorers behov.	Antal personer som har fallskador bland personer 80+ per tusen invånare.	-	-	75	67	61
		Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar.	100%	100%	100%	100%	100%

## ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL T2 2020	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2023
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA	Rätt från början och i rätt tid.	Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9.	-	-	100%	100%	100%
		Andel överklagade beslut som ändras efter prövning i rätten.	-	-	15%	15%	15%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Huvudmannens intresse står i fokus.	Andel gode män som är nöjda med servicen.	88%	-	90%	90%	90%
		Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man.	68%	-	80%	80%	80%
		Andel huvudmän vars gode man förklarar sitt uppdrag för huvudmannen.	78%	-	80%	80%	80%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag.	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst.	37%	36%	50%	55%	60%
		Andel uppdrag där gode män huvudsakligen inte använder bil.	74%	-	75%	80%	85%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel certifierade gode män.	13%	-	50%	60%	60%
		Andel huvudmän som får god man inom två månader.	100%	-	100%	100%	100%

## BILAGA 2. CHECKBELOPP OCH ERSÄTTNINGAR 2021

FÖRSKOLA	KRONOR PER ÅR	
	1-2 ÅR	3-5 ÅR
<b>Förskola 1-5 år</b>		
1-25 timmar/vecka	101 571	82 758
26-39 timmar/vecka	139 577	116 263
40 timmar och mer/vecka	154 995	133 819
Allmän förskola 3-5 år, en nivå		51 765
<b>PEDAGOGISK OMSORG</b>	<b>1-2 år</b>	<b>3-5 år</b>
<b>Pedagogisk omsorg 1-5 år</b>		
1-25 timmar/vecka	72 699	56 363
26-39 timmar/vecka	112 275	92 880
40 timmar och mer/vecka	116 846	98 777
<b>Pedagogisk omsorg med lokal 1-5 år</b>		
1-25 timmar/vecka	85 254	68 763
26-39 timmar/vecka	124 856	105 329
40 timmar och mer/vecka	129 461	111 259
<b>FRITIDSHEM</b>	<b>KRONOR PER ÅR</b>	
Förskoleklass		61 036
Förskoleklass, barn till föräldraledig 10 t/v		48 209
Årskurs 1-3		40 067
Årskurs 1-3, barn t föräldraledig/arbetslös 10 t/v		31 654
Årskurs 4-6 (öppen fritidsverksamhet)		1 414

TABELL 2. AVGIFTER FÖRSKOLA, PEDAGOGISK OMSORG OCH FRITIDSHEM

Tabellen visar 2020 års avgiftsnivå, då skolverket inte fastställer maxtaxan förrän i december 2020

FÖRSKOLA, PEDAGOGISK OMSORG OCH FRITIDSHEM	KRONOR PER MÅNAD (2020)			
	Barn 1	Barn 2	Barn 3	Barn 4
<b>Förskola och pedagogisk omsorg 1-5 år</b>				
1-25 timmar/vecka	1 337	896	441	0
26-39 timmar/vecka	1 402	926	462	0
40 timmar och mer/vecka	1 478	986	493	0
<b>Fritidshem</b>				
Förskoleklass - årskurs 3	986	493	493	0
Barn till föräldraledig/arbetslös förälder, 10 t/v	986	493	493	0
Årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet				Avgiften bestäms av skolan

TABELL 3. CHECKBELOPP FÖRSKOLEKLASS OCH GRUNDSKOLEUTBILDNING\*

FÖRSKOLEKLASS OCH GRUNDSKOLEUTBILDNING	KRONOR PER ÅR
<b>Förskoleklass</b>	42 765
<b>Grundskola</b>	
Årskurs 1-3	76 473
Årskurs 4-6	78 396
Årskurs 7-9	98 567
<b>Grundsärskola</b>	
Årskurs 1-3	268 834
Årskurs 4-6	275 929
Årskurs 7-9	290 658

TABELL 4. CHECKBELOPP OCH ERSÄTTNINGAR GYMNASIESKOLA\*

NATIONELLA GYMNASIEPROGRAM INOM SAMVERKANSOMRÅDET	KRONOR PER ÅR
Barn- och fritidsprogrammet	83 334
Bygg- och anläggningsprogrammet, förutom pris enligt nedan	115 874
Bygg- och anläggningsprogrammet, Anläggningsfordon (BAANL) – Åk 2 och 3	217 675
Ekonomiprogrammet	79 099
El- och energiprogrammet, förutom pris enligt nedan	110 823
El- och energiprogrammet, Energiteknik (EEENE)	117 683
Estetiska programmet, förutom pris enligt nedan	107 789
Estetiska programmet, Estetik och media (ESEST)	112 066
Estetiska programmet, Musik (ESMUS)	125 573
Fordons- och transportprogrammet, förutom pris enligt nedan	136 702
Fordons- och transportprogrammet, Transport (FTTRA) – Åk 2 och 3	207 231
Handels- och administrationsprogrammet	87 182
Hantverksprogrammet	108 349
Hotell- och turistprogrammet	87 451

Humanistiska programmet	79 395
Industri tekniska programmet	142 984
Naturbruksprogrammet, förutom pris enligt nedan	166 718
Naturbruksprogrammet, Lantbruk (NBLAN) Berga – Region Stockholm	206 632
Naturbruksprogrammet, Skog (NBSKO)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Trädgård (NBTRA)	Riksprislista
Naturvetenskapliga programmet	87 510
Restaurang- och livsmedelsprogrammet	128 490
Samhällsvetenskapsprogrammet, förutom pris enligt nedan	78 924
Samhällsvetenskapsprogrammet, Medier, info och komm. (SAMED) – Åk 2 och 3	94 041
Teknikprogrammet	91 556
VVS- och fastighetsprogrammet	112 141
Vård- och omsorgsprogrammet	87 519
Lagidrott – NIU	17 608
Individuell idrott – NIU	21 130
<b>PROGRAMINRIKTAT VAL, IMV, INOM SAMVERKANSOMRÅDET</b>	<b>KRONOR PER ÅR</b>
Barn- och fritidsprogrammet	86 486
Bygg- och anläggningsprogrammet	119 517
Ekonomiprogrammet	80 556
El- och energiprogrammet	113 871
Estetiska programmet	109 654
Fordons- och transportprogrammet	140 287
Handels- och administrationsprogrammet	90 667
Hantverksprogrammet	111 466
Hotell- och turistprogrammet	90 667
Humanistiska programmet	80 556
Industriprogrammet	145 723
Naturbruksprogrammet	169 592
Naturvetenskapliga programmet	88 403
Restaurang- och livsmedelsprogrammet	131 392
Samhällsvetenskapsprogrammet	80 556
Teknikprogrammet	93 385
VVS- och fastighetsprogrammet	115 683
Vård- och omsorgsprogrammet	90 667
<b>ÖVRIGA GYMNASIEPROGRAM</b>	<b>KRONOR PER ÅR</b>
Introduktionsprogram, individuellt alternativ (IMA)	101 015
Introduktionsprogram, individuellt alternativ – liten grupp (IMA-LG)	254 345
Introduktionsprogram, språkinriktning (IMS)	145 926
Gymnasiesärskola	314 145
<b>INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING FÖR ELEVER SOM GÅR I KLASS MED HÖRSELANPASSNING. ERSÄTTNING UTÖVER PROGRAMPRIS (KR/ELEV/LÄSÅR)</b>	<b>KRONOR PER ÅR</b>
Vård- och omsorgsprogrammet – Kungsholmens västra gymnasium	345 883
Naturvetenskapliga programmet – Kungsholmens västra gymnasium	345 519
Samhällsvetenskapliga programmet, beteende – Kungsholmens västra gymnasium	308 858
Samhällsvetenskapliga programmet, samhälle – Kungsholmens västra gymnasium	308 858
Ekonomiprogrammet – Thorildsplans gymnasium	309 607
Teknikprogrammet – Thorildsplans gymnasium	363 560
El- och energiprogrammet – Thorildsplans gymnasium	445 525
Mindre undervisningsgrupper på nationella program, ersättning utöver programpris	154 749
<b>INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING/TILLÄGGSBELOPP FÖR MODERSMÅLSUNDERVISNING</b>	<b>KRONOR PER ÅR</b>
Ersättning kr/elev/läsår	8 711

\* Momskompensation utgår enligt gällande regler

**TABELL 5. CHECKBELOPP – KULTURSKOLA\***

MUSIKSKOLA	KRONOR PER BARN/ ELEV PER ÅR	AVGIFT PER ELEV OCH TERMIN
Ämneskurs	9 351	1 080
Grupp ≤ 12 elever	5 322	530
Grupp ≥ 13 elever	2 776	530
Övriga kulturkurser	5 600	900
Dans och teater	6 300	1 125
Cirkus med golv- och luftakrobatik	9 000	1 600
Klippkort för 8 lektioner	1 760	250
Musikalcheck - ska inkludera parallella kurser å 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	20 000	2 250

**TABELL 6. CHECKBELOPP SÄRSKILT BOENDE FÖR ÄLDRE**

ERSÄTTNING, KRONOR PER DYGN	1	2	3	4	5
Nivå	1-6	11-jul	12-15	16-20	21-24
	1 160	1 447	1 722	1 977	2 430
Ersättning för demensvård utöver checkbelopp	144	144	144	144	144

**TABELL 7. CHECKBELOPP DAGVERKSAMHET, ÄLDRE\***

ERSÄTTNING, KRONOR PER NÄRVAROTILLFÄLLE	SOCIAL INRIKTNING	DEMENSINRIKTNING
	707	808

**TABELL 8. CHECKBELOPP HEMTJÄNST INKL. LEDSAGNING OCH AVLÖSNING (ÄLDRE OCH PERSONER MED FUNKTIONSNEDSÄTTNING)\***

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME
418

**TABELL 9. CHECKBELOPP FÖR LEDSAGARSERVICE OCH AVLÖSAR-SERVICE ENLIGT LSS SAMT AVLÖSNING TILL BARN OCH UNGDOMAR ENLIGT SOL\***

ERSÄTTNING KR PER TIMME	
Ledsagarservice, LSS	321
Avlösarservice, LSS	310
Avlösning enl SOL, barn och unga upp till 20 år	310

**TABELL 10. KUNDVAL BOSTAD MED SÄRSKILD SERVICE LSS**

ERSÄTTNING, KRONOR PER DYGN	1	2	3	4	5
Ersättning kronor per dygn	1 088	1 374	2 262	3 171	4 250

**TABELL 11. CHECKBELOPP DAGLIG VERKSAMHET, LSS\***

ERSÄTTNING, KRONOR PER DAG HELTID	1	2	3	4	5
	489	595	849	1 140	1 547

**ERSÄTTNINGSNIVÅ, KRONOR  
PER DAG DELTID**

	1	2	3	4	5
	353	417	595	799	1 082

**TABELL 12. CHECKBELOPP KORTTIDSVISTELSE, LSS\***

ERSÄTTNINGSNIVÅ, KRONOR PER DYGN	1	2	3
	2 982	3 937	5 393

**TABELL 13. ERSÄTTNINGSBELOPP BOENDESTÖD\***

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME	TIDER	BELOPP
Måndag - fredag	7.30-19.00	392
Måndag - fredag	19.00-22.00	särskild redovisning
Lördag, söndag, helg	7.30-17.00	särskild redovisning

**TABELL 14. CHECKBELOPP SYSSELSÄTTNING FÖR PERSONER MED PSYKISKA FUNKTIONSNEDSÄTTNINGAR\***

SYSSELSÄTTNING I GRUPP KRONOR PER HALVDAG
402

**INDIVIDUELL SYSSELSÄTTNING, EXTERN ARBETSPLATS  
KRONOR PER MÅNAD**

Kartläggning 3 månader:	4 834
Uppföljning:	1 470

**TABELL 15. ERSÄTTNINGSBELOPP FAMILJERÅDGIVNING\***

ERSÄTTNING, KRONOR PER SAMTAL	CHECKBELOPP	EGENAVGIFT
	1 036	450

**TABELL 16. CHECKBELOPP FAMILJEBEHANDLING\***

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME	
En familjebehandlare	803
Två familjebehandlare	1 527

**TABELL 17. CHECKBELOPP FÖR STRUKTURERAD ÖPPENVÅRDS-BEHANDLING FÖR PERSONER MED MISSBRUKSPROBLEMATIK\***

ERSÄTTNING	
Strukturerad öppenvårdsbehandling	42 142
Strukturerad samtalsserie, kronor per timme	812
Rådgivning, kronor per timme	711

**TABELL 18. ERSÄTTNINGSBELOPP FÖR KONTAKTMANNASKAP FÖR PERSONER MED MISSBRUKSPROBLEMATIK\***

ERSÄTTNING KRONOR PER TIMME	07.30-19.00	19.00-22.00	07.30-17.00
	363	402	412

**TABELL 19. CHECKBELOPP KOMMUNALA ARBETSMARKNADSINSATSER\***

CHECK	BELOPP PER MÅNAD
Jobbpeng grund	3 686
Jobbpeng förstärkt	4 858
Jobbpeng språk- och arbetsintroduktion	7 330

CHECK	KRONOR ENGÅNGERSÄTTNING
Jobbpeng specialutbildning 1	5 000
Jobbpeng specialutbildning 2	10 000
Jobbpeng specialutbildning 3	15 000
Jobbpeng bonus	18 000

**TABELL 20. CHECKBELOPP VUXENUTBILDNING\***

VERKSAMHET	KRONOR PER VERKSAMHETSPÖANG
GRUNDLÄGGANDE VUXENUTBILDNING	
Kurser inom grundläggande vuxenutbildning	52,4
Orienteringskurser	45,9
Gymnasial vuxenutbildning	
Allmänna gymnasiala kurser	47,2
Kurser inom barn- och fritidsprogrammet	48,1
Kurser inom handelsprogrammet	48,1
Kurser inom vård- omsorgsprogrammet	48,1
Kurser inom administrationsprogrammet	48,1
Kurser inom hotell- och turismprogrammet	48,1
Matematik, fysik, kemi och biologi	59,6
Kurser inom restaurang- och livsmedelsprogrammet	64,2
Naturkunskap	53,6
Övriga yrkesinriktade kurser	72,2
Kurser på distans	38,8

VERKSAMHET	KRONOR PER SLUTFÖRD KURS
Svenskundervisning för invandrare, SFI	
Kurs A	21 451
Kurs A distans	14 810
Kurs B	16 932
Kurs B distans	11 689
Kurs C och D	13 280
Kurs C och D distans	9 170

VERKSAMHET	KRONOR PER SLUTFÖRD PRAKTIK
Arbetspraktik i samband med SFI	3 065

**TABELL 21. AVGIFT VIGSEL\***

VIGSELAVGIFT	KRONOR
Administrationsavgift vid bokning av vigsel för par där båda personerna är folkbokförda utanför kommunen	500

\* Momskompensation utgår enligt gällande regler

## BILAGA 3. TAXOR OCH AVGIFTER

Nämndernas förslag till mål och budget omfattar i förekommande fall förslag till ändringar i taxor. Följande förslag till ändringar har lämnats och kommer att ingå i det förslag till mål och budget för 2021–2023 som kommunstyrelsen fastställer den 26 oktober och som kommunfullmäktige beslutar den 16 november.

De föreslagna förändringarna beskrivs kortfattat här.

### FRITIDSNÄMNDEN

Beslut om justering av befintliga timtaxor fattas inte i mål och budget då ett särskilt ärende om förslag på justerade timtaxor går till fritidsnämnden för beslut senare under hösten 2020. Nya timtaxor för sporthallar och gymnastiksalor på dagtid föreslås enligt tabell 1:

TIMTAXA DAGTID, KR	FÖRSLAG 2021
Hel sporthall	730
Halv sporthall	402
Gymnastiksal, större än 160 kvm	230
Gymnastiksal, mindre än 160 kvm	170

Beslut om riktlinjer, avbokningsregler och fördelningsprinciper fattas av fritidsnämnden senare under hösten 2020. Förslag om indexreglering fattas inför 2022 efter utvärdering av 2021 års taxenivåer.

Taxenivån år 2020 är 715 kronor/timme för en hel sporthall och 394 kronor/per timme för en halv sporthall. Gymnastiksalarna har idag ingen timtaxa på dagtid då respektive skola hyr gymnastiksalen på 100 procent.

Intentionen med den nya hyresmodellen är att fritidsnämnden ska få kostnadstäckning för sporthallar och gymnastiksalor på dagtid via taxorna. Föreslagen timtaxa är beräknad utifrån i ramen fastställda hyresnivåer samt delar av driftskostnaderna. Föreslagen taxa är subventionerad då nämnden finansierar delar av sporthallarnas driftskostnader inom befintlig ram. Kontinuerlig uppföljning av kostnadsutvecklingen kommer att ske och kan komma att föranleda taxjusteringar. Avgifter för kolloverksamhet föreslås vara oförändrade utifrån 2020 års nivåer, se tabell 2:

TABELL 2. AVGIFTER FÖR KOLLO

INKOMSTNIVÅ	FAMILJENS SAMMANLAGDA INKOMST FÖRE SKATT, KRONOR PER/MÅNAD	AVGIFT/BARN/TIMME, KRONOR
Nivå 1	0–27 000	78
Nivå 2	27 001–52 000	156
Nivå 3	52 001–mer	350

Barn 2 från samma familj ges 20 procent i syskonrabatt. Barn 3 från samma familj ges 30 procent i rabatt.

Avgifter för daglägerverksamhet föreslås vara oförändrade utifrån 2020 års nivåer, se tabell 3:

TABELL 3. AVGIFTER DAGLÄGERVERKSAMHET

INKOMSTNIVÅ	FAMILJENS SAMMANLAGDA INKOMST FÖRE SKATT, KRONOR PER/MÅNAD	AVGIFT/BARN/TIMME, KRONOR*
Nivå 1	0–27 000	40
Nivå 2	27 001–52 000	80
Nivå 3	52 001–mer	125

\*Om bussresa till dagläger ingår ökar avgiften med 25 kronor per dag för resa. Barn 2 från samma familj ges 20 procent i syskonrabatt. Barn 3 från samma familj ges 30 procent i rabatt.

### KULTURNÄMNDEN

Kulturnämnden är av kommunfullmäktige bemyndigad att fastställa taxor/avgifter för nyttjande av kommunens kulturlokaler. Kulturnämnden föreslår att nämnden ska få ett utökad bemyndigande när det gäller fastställandet av:

- avgifter för lovkurser inom nämndens ansvarsområde
- biblioteksavgifter (avgifter för reservationer, fjärlån, förseningsavgifter, ersättningsavgifter mm)
- entréer till kommunens museer

### Kundval kulturskola

Avgiftsnivåerna inom kundval kulturskola föreslås vara oförändrade utifrån 2020 års nivåer, se tabell 4:

TABELL 4

FÖRSLAG 2021	AVGIFT PER ELEVLPLATS OCH TERMIN, KR.
Ämneskurs musik (max 1-4 elever)	1 080
Musikgrupp < 12 elever	530
Musikgrupp > 13 elever	530
Övriga kulturkurser	900
Dans och teater	1 125
Cirkus med golv- och luftakrobatik	1 600
Klippkort för 8 lektioner	250
Musikalcheck - ska inkludera parallella kurser à 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	2 250
Stockholms ungdomssymfoniorkester (SUSO)	

Nacka kommun planerar att under 2020 ingå i ett samverkansavtal med Stockholms stad gällande interkommunalt samarbete för barn och ungas möjlighet att delta i avancerad orkesterverksamhet, Stockholms ungdomssymfoniorkester (SUSO), i Stockholms stad. Elevers hemkommun finansierar elevplatsen som är 14 000 kronor per år. Under 2020 hade Nacka fem elever i Stockholms ungdomssymfoniorkester. Eleverna betalar en avgift på 3 500 kr per termin, en avgift som gäller från och med hösten 2020 för utomkommunala deltagare från kommuner som inte har tecknat samverkansavtal. Till följd av att Nacka undertecknar samverkansavtalet ska Nacka kommun besluta om terminsavgiften som tillfaller Nacka kommun. Terminsavgiften 2021 för elever i Stockholms ungdomssymfoniorkester föreslås till 2 000 kronor enligt tabell 5:

TABELL 5

FÖRSLAG 2021	AVGIFT PER ELEVLPLATS OCH TERMIN, KR.
Stockholms ungdomssymfoniorkester	2 000

### Lokalupplåtelse

Från 1 januari 2021 tar kulturnämnden över hyresgästansvaret för Nacka Aula och konferenscentrum. Tidigare har fritidsnämnden haft hyresgästansvaret. Kulturnämnden är av kommunfullmäktige bemyndigad att fastställa taxor för lokalupplåtelse i kulturlokaler inom nämndens ansvarsområde. En översyn av nämndens taxor pågår. Till dess att kulturnämnden beslutar om nya taxor föreslås att kulturnämnden tillämpar fritidsnämndens nuvarande taxor för nyttjande av Nacka aula och konferenscentrum enligt tabell 6:

TABELL 6

TIMTAXA, KRONOR*	GRUPP 1	GRUPP 2	GRUPP 3
<b>Nacka aula</b>			
Vardagar	100	200	400
Lördag och söndag	160	300	600
<b>Nacka konferenscentrum, stora salen</b>			
Vardagar	100	150	300
Lördag och söndag	150	300	400
<b>Nacka konferenscentrum, grupprum 1 och 2</b>			
Vardagar	60	100	100
Lördag och söndag	80	120	120
Lördag och söndag	80	120	120

\*Avgiften per timme utgår från vilken typ av grupp det är som har verksamhet. De avgiftsgrupper som används är följande tre:

**Grupp 1** avser ideella föreningar som tar emot kommunala bidrag från Nacka kommun för barn- och ungdomsverksamhet för åldersgruppen 4–20 år för verksamheter som är vänder sig till åldersgruppen 4–20 år.

**Grupp 2** avser ideella föreningar som tar emot kommunala bidrag från Nacka kommun för barn- och ungdomsverksamhet för åldersgruppen 4–20 år för verksamheter som vänder sig till deltagare som är 21 år och äldre.

**Grupp 3** avser övriga ideella föreningar som har verksamhet i Nacka, företaget som har verksamhet i Nacka, invånare i Nacka kommun samt föreningar i grupp ett och två då de har kommersiell verksamhet eller arrangemang med entréavgift.

Föreningar som bedriver större delen av sin verksamhet i annan kommun än Nacka kommun, företag som inte har verksamhet i Nacka kommun eller privatpersoner som inte är folkbokförda i Nacka kommun betalar avgift som grupp 3 samt ett tillägg med 150 kronor per timme.

### Lovverksamhet

Avgifterna för lovkursverksamhet föreslås vara oförändrade 2021 jämfört med 2020 enligt tabell 7. Avgifterna tillfaller vald leverantör och utgör en del av finansieringen:

TABELL 7

LOVVERKSAMHET	AVGIFT PER BARN PER TIMME, KR
Cirkus med golv- och luftakrobatik	90
Övriga kulturskoleämnena	40

### Kulturpeng

TABELL 8

KULTURPENG PER BARN OCH ÅR, BARN 3-15 ÅR I FÖRSKOLA OCH SKOLA, KR	VÅRTERMIN 2021	HÖSTTERMIN 2021
Kulturpeng	283	142

### MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

En översyn av den gällande taxan för planering, byggande, kartor och mättjänster har genomförts. Indexuppräknings av grundbeloppet med 1,8 procent sker i linje med tidigare beslut om att taxor ska indexregleras vid behov. Indexuppräknings sker i enlighet med Prisindex för Kommunal Verksamhet (PKV).

I taxan för bygglov föreslås en justering avseende debitering av ändring av beviljat bygglov. Taxan behöver även justeras vad gäller avgiften för startbesked för nybyggnad av komplementfritidshus som, genom en ändring av plan- och bygglagen under år 2020, kan utgöra upp till 30 kvadratmeter byggnadsarea.

Utöver detta föreslås taxan för miljö- och hälsoskydd höjas med drygt 10 procent för att nå en självfinansieringsgrad för verksamheten på cirka 50 procent. En omfattande analys med hjälp av SKRs modell (2015) för miljötaxa har gjorts.

### NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

Inför 2021 föreslås att natur och trafiknämnden inför en årsavgift för nyttoparkering. Under 2020 har försök med nyttoparkeringstillstånd genomförts och utvärderats. Resultatet av försöket har varit övervägande positivt och nästa steg blir att göra tillstånden permanenta mot en avgift.

Övriga avgifter för 2021 föreslås vara oförändrade, det vill säga 1 500 kr vardera för trafikordningsplan och schaktstillstånd som ger två veckors arbete, därefter kostar det 1 500 kr per påbörjad vecka. Viten ligger på nivåer mellan 5 000 kr – 20 000 kr beroende på förseelse där grövre förseelser även kan utdelas per dag. Nämnden kommer under 2021 att göra en översyn av avgifter och viten kopplat till markupplåtelse som varit oförändrade under en längre tid.

### SOCIALNÄMNDEN

Förslag till sänkt check och höjd egenavgift för besök i familjerådgivning

Förslaget innebär att checken sänks med 60 kronor och att egenavgiften höjs med 60 kronor från 390 kronor till 450 kronor, enligt tabell 8. För ett par i familjerådgivning innebär det att kostnaden ökar med maximalt 300 kronor för samtalsserien. Egenavgiften tas ut av anordnaren.

Anordnarnas totala intäkt är oförändrad jämfört med året 2020. Den ekonomiska konsekvensen av förslaget ger en minskad kostnad med cirka 200 tusen kronor per år.

Familjerådgivningen är en efterfrågad tjänst, fler par söker familjerådgivning och paren går fler gånger än tidigare. Nacka har därför haft en volymökning under flera år och förväntas få det även under kommande budgetperiod, inte minst beroende på coronapandemin. Antalet ärenden har ökat med 16 procent mellan 2018 och 2019 och antalet besök ökade med nästan 19 procent för samma period. Under förutsättning att fullmäktige inte beslutar att minska budgeten med anledning av höjd egenavgift kommer förslaget medge en viss volymökning inom befintlig budgetram. Kommunen är enligt socialtjänstlagen skyldig att erbjuda familjerådgivning.

TABELL 9

FAMILJERÅDGIVNING	ÅR 2020	FÖRSLAG 2021
Egenavgift (tas ut av anordnaren) per samtal, kr	390	450

### Avgifter för tillstånd och tillsyn

#### Taxa för serveringstillstånd och tillsyn

Förslaget är att socialnämnden föreslår att kommunfullmäktige att besluta Tillsyns- och ansökningsavgifterna indexuppräknas enligt PKV (prisindex kommunal verksamhet). Under rådande omständigheter med en pågående pandemi som påverkat restaurangnäringen och andra verksamheter med serveringstillstånd föreslås att uppräknings enligt PKV sker från och med 1 januari 2022.

Däremot föreslås att timtaxan höjs från 1 060 kronor till 1 350 kronor från 2021 så den harmonierar bättre med miljöenhetens övriga timtaxor. Timtaxan används främst när de fasta avgifterna för ändringar i ett befintligt tillstånd inte är applicerbara för den handläggningstid som åtgår. Timtaxan har inte höjts sedan 2016.

### Taxa för ansökan och tillsyn av försäljning av tobak, folköl, e-cigarettor och läkemedel

Förslaget innebär att timtaxan höjs från 1 220 kr per timme till 1 350 kronor per timme för att bättre harmonisera med övriga timtaxor för liknande ändamål. Kostnaden för personal, IT, hyra med mera är densamma för motsvarande tillsynsverksamhet inom miljöenheten, exempelvis livsmedelskontrollen kommer efter PKV justering år 2021 att ha en timtaxa på 1358 kronor per timme. Verksamheter kommer inte att märkbart drabbas av denna ökning eftersom timtaxa tas ut enbart vid extra kontroller vid allvarliga avvikelser, exempelvis felmärkta produkter.

Taxan för tobak, folköl, e-cigarettor och läkemedel höjs enligt prisindex för kommunal verksamhet (PKV) för 2021 enligt tidigare beslut om att räkna upp taxan enligt PKV.

### UTBILDNINGSNÄMNDEN

Avgifterna för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem föreslås följa reglerna om maxtaxa. Utbildningsnämnden föreslår också kommunstyrelsen att maxtaxan höjs enligt Skolverkets beslut om taket för maxtaxan för förskola, annan pedagogisk omsorg och fritidshem. Skolverkets har ännu inte meddelat höjningen för 2021. Avgifterna i tabellen nedan är därför oförändrade från 2020. Avgiften för öppen fritidsverksamhet föreslås beslutas av rektor. Sammanfattningsvis föreslås avgifter inför 2021 enligt tabell 9 plus den uppräknings som Skolverket fattar beslut om:

TABELL 10

AVGIFTER FÖRSKOLA, PEDAGOGISK OMSORG OCH FRITIDSHEM	KRONOR PER MÅNAD (2020)			
	BARN 1	BARN 2	BARN 3	BARN 4
<b>Förskola och pedagogisk omsorg 1-5 år</b>				
- 20-25 timmar/vecka	1 337	896	441	0
- 26-39 timmar/vecka	1 402	926	462	0
- 40 timmar och mer/vecka	1 478	986	493	0
<b>Fritidshem</b>				
- förskoleklass-årskurs 3	986	493	493	0
- barn till föräldraledig/arbetslös förälder, 10 t/v	986	493	493	0
- årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet				Avgiften fastställs av skolan

### ÄLDRENÄMNDEN

#### Hemtjänst

Hemtjänstavgiften har länge varit 150 kronor per timme. Utredningen Hemtjänst 2.0 föreslår en höjning till 300 kronor. Detta utifrån att kunder som enbart behöver städning kan få det behovet tillgodosett med rutavdrag samt att kommunen ska vara konkurrensneutral mot privata städ företag. Detta är ett sätt att balansera kommande kundökning. Förslaget till avgiftshöjning påverkar de kunder som är under maxtaxan. Nämnden föreslår kommunfullmäktige att bevilja en höjning av avgiften från 150 kronor till 300 kronor.

#### Matdistribution

Äldrenämnden har de senaste åren haft ett underskott på matdistribution. Matdistribution ska självfinansieras och avgiften bör justeras för att bättre matcha kostnaden. Utifrån en ny upphandling av matdistribution kommer den nya avgiften att vara 60 kronor per matlåda. Nämnden föreslår kommunfullmäktige att bevilja en höjning av avgiften från 54 kronor till 60 kronor för att åter ha självfinansierad matdistribution.

#### Maxtaxa

Äldrenämnden föreslår kommunfullmäktige att följa socialstyrelsens rekommendation för maxtaxan för 2021. För 2020 uppgår maxtaxan till 2125 kronor.

### NACKA ENERGI AB

Kommunfullmäktige fastställer avgifter för Nacka energi AB. Nätavgifterna höjs fr o m 1 januari 2021 med sammantaget med cirka 1,7 procent. Höjningar sker på lägenhetsnätpriser med cirka 7 procent samt högspänningsnätpriser med cirka 2 procent. Övriga priser hålls oförändrade.

Avgiftshöjningarna följs av föregående års sänkningar med cirka 10 procent. Bolaget har bland de lägre nätavgifterna i regionen och bland de lägre nätavgifterna i Sverige. Nätavgifterna bedöms även efter en höjning med cirka 1,7 procent ligga under medelnivån för 2021.

Budgeten tar inte någon hänsyn till kostnadsökningar för överliggande nät kopplat till kapacitetsbristen i Stockholm. Prisökningar är för närvarande inte kända. Budgeten innehåller inte heller konsekvenser från den så kallade överrullningslagen, där en lagstiftningsprocess pågår och beslut förväntas komma under första halvåret 2021. Överrullningslagen grundar sig på om bolaget kan tillgodogöra sig en underintäkt från tidigare reglerperiod till bolagets kommande investeringar. Bolaget kan därför vara i behov av att justera nätpriserna under första halvåret 2021.

TABELL 11. ELNÄTSPRIS 1:A JAN 2021

SÄKRINGSGRUPP LÅGSPÄNNING 16-25 AMPERE		
NÄTPRIS	FAST NÄTAVGIFT, INKL MOMS	ÖVERFÖRINGSAVGIFT, INKL MOMS
Lägenhet*	963 kr/år	45,38 öre/kWh

\*Lägenheter med: En säkring på 16 eller 20 Ampere (trefas) eller 16 till 25 Ampere (enfas), minst tre bostadslägenheter i flerbostadshus anslutna med gemensam kabel och en elförbrukning på högst 8 000 kWh/år. Gäller normalt inte lägenheter i kedjehus eller radhus.

NÄTPRIS	FAST NÄTAVGIFT, INKL MOMS	ÖVERFÖRINGSAVGIFT, INKL MOMS
16 Rö*	1 200 kr/år	45,38 öre/kWh



**SÄKRINGSGRUPP LÅGSPÄNNING FRÅN 16 AMPERE**

NÄTPRIS	FAST NÄTAVGIFT (exkl moms) kr/år	FAST NÄTAVGIFT (inkl moms) kr/år	ÖVERFÖRINGS-AV- GIFT LL** (exkl moms) öre/kWh	ÖVERFÖRINGS-AV- GIFT LL** (inkl moms) öre/kWh	ÖVERFÖRINGS-AV- GIFT HL** (exkl moms) öre/kWh	ÖVERFÖRINGS-AV- GIFT HL** (inkl moms) öre/kWh	EFFEKTAVGIFT (exkl moms) kr/kW	EFFEKTAVGIFT (inkl moms) kr/kW
16A	1 890	2 363	5	6,25	15	18,75	25	31,25
20A	3 150	3 938	5	6,25	15	18,75	25	31,25
25A	3 900	4 875	5	6,25	15	18,75	25	31,25
35A	8 000	10 000	5	6,25	15	18,75	25	31,25
50A	10 000	12 500	5	6,25	15	18,75	25	31,25
63A	14 000	17 500	5	6,25	15	18,75	25	31,25
80A-LSP	16 000	20 000	9	11,25	27	33,75	25	31,25

\*Går ej att nyteckna. 16 Ampere med en rörlig överföringsdel.

**SÄKRINGSGRUPP 80–250 AMPERE LÅG- OCH HÖGSPÄNNINGSKUNDER**

NÄTPRIS	FAST NÄTAVGIFT (exkl moms) kr/år	ÖVERFÖRINGS-AV- GIFT LL** (exkl moms) öre/kWh	ÖVERFÖRINGS-AV- GIFT HL* (exkl moms) öre/kWh	EFFEKT AVGIFT LL** (exkl moms) kr/kW	EFFEKT AVGIFT HL* (exkl moms) kr/kW
LSP B (Ett alternativ för dig med förbrukning över ca 600 MWh.)	40 800	3,1	9,2	23,46	70,38
HSP 10-20 kV	71 400	2,6	7,7	13,26	39,78
HSP 30 kV	86 700	1,1	3,3	9,18	28,56

\***HL = Höglästtid:** Vardagar kl 06–22, nov–mars. Vardag är normalt måndag–fredag. Följande dagar, vilka kan inträffa måndag–fredag, betraktas ej som vardagar: nyårsdagen, trettondedag jul, skärtorsdag, långfredag, annandag påsk, julafton, juldagen, annandag jul och nyårsafton.

\*\***LL = Låglästtid:** Övrig tid. Effektagiften debiteras på genomsnittet av dina tre högsta timmedelvärden per månad. För mer information: nackaenergi.se.

**Inflyttningsavgift/kundskiftesavgift**

I samband med tecknande av elnäsavtal debiteras en avgift om 375 kronor inklusive moms (300 kronor exklusive moms).

**Anvisningsleverantör**

I samband med att du skriver nytt elnäsavtal får du normalt också ny elleverantör, en så kallad anvisningsleverantör. Genom Nacka energis avtal med anvisningsleverantören Mälarenergi AB får du redan från start:

- Energiförbrukning och elnäsavgift debiterade på en och samma faktura.
- En och samma kundtjänst som svarar på frågor rörande både elnät och energiförbrukning.

**Överuttagsavgift**

Överuttagsavgift uttages för den månad då utnyttjad effekt överstiger avtalad effekt. Avgiften uttages för den överuttagna effekten. 250 kr/kW.

**Reaktiveffekt**

Elleveransen omfattar även leverans av reaktiv effekt som i kVAr räknat får uppgå till högst 25 procent av den avtalade effekten. Om leveransförhållanden medger, kan högre reaktiv effekt tillhandahållas mot en avgift av 25 kr/kVAr och månad. Utnyttjad reaktiv effekt bestäms som det högsta månadsvärdet för reaktiv medeleffekt per timme.

**Ökat effektbehov**

Vid utökning som kräver ombyggnad av mätsystemet ska ombyggnad utföras och bekostas av abonnenten. Nacka energi utför mätarbete och tillhandahåller mätutrustning. För nyanslutning och abonnemangsökning gäller särskilda villkor. Anslutningsavgift offereras i varje enskilt fall.

**NACKA VATTEN OCH AVFALL AB**

Kommunfullmäktige fastställer avgifter för Nacka vatten och avfall AB. VA-kollektivet finansieras med avgifter som regleras i VA-taxan och kollektivets kostnader belastar därmed inte skattekollektivet.

**VA-taxa 2021**

VA-taxan består främst av två delar, dels engångsavgifter (anläggningsavgifter) som betalas då fastigheten bereds möjlighet att ansluta till den allmänna VA-anläggningen, dels årliga avgifter (brukningsavgifter) som ska täcka kostnader för drift- och underhåll.

För 2021 sker följande taxeförändringar:

- Anläggningsavgifterna för VA-avgifterna höjs med 7 procent. NVOA har ett stort behov att bygga ut den allmänna VA-anläggningen för att möta kommunens expansiva samhällsutveckling. Anläggningsavgifterna ska täcka utbyggnad av den allmänna VA-anläggningen.
- Brukningsavgifterna höjas med 18 procent, i huvudsak som en konsekvens av att Stockholm Vatten och Avfall AB och Käppalaförbundet har aviserat om höjda avgifter för både vattenleverans och avloppsrening med sammantaget 17 procent.
- Särskilda avgifter höjs med sammantaget med 23 procent för att uppnå självkostnadspris, se tabellen nedan. Särskilda avgifter ska täcka kostnader som uppstår när fastighetsägaren begärt eller åsidosatt sina skyldigheter. Dessa avgifter har inte höjts sedan 2016 och täcker idag inte självkostnaden.
- Industriavloppsavgift i VA-taxan införs, se tabellen nedan. Stockholm Vatten och Avfall AB och Käppalaförbundet har båda infört en Industriavloppstaxa för att dessa kostnader ska belasta de verksamheter som ger upphov till industriavlopp.

**INDUSTRIAVLOPPSAVGIFT**

ÄMNE	AVGIFT kr/kg ex. moms	AVGIFT kr/kg ink. moms
Suspenderat material (Susp.)*	3,02 kr	3,78 kr
Biokemiskt syreförbrukande material (BOD7)	4,90 kr	6,12 kr
Totalfosfor (Ptot)	76,98 kr	96,23 kr
Totalkväve (Ntot)	44,81 kr	56,01 kr

**ÄMNE**

Extra avloppsflöde (spillvatten)		2,013 kr/m <sup>3</sup>
----------------------------------	--	-------------------------

**SÄRSKILDA AVGIFTER****AVGIFT UTGÅR MED NYTT PRIS**

Nedtagning av vattenmätare	652 kr
Uppsättning av vattenmätare	652 kr
Frusen eller skadad vattenmätare	1 305 kr
Avstängning av vattentillförsel	652 kr
Påsläpp av vattentillförsel	652 kr
Montering och demontering av strypbricka i vattenmätare	652 kr
Länsning av vattenmätarbrunn	914 kr
Underlåtenhet att lämna tillträde till vattenmätare	652 kr
Förgävesbesök vid avtalad tid för installation av vattenmätare	1 044 kr
Förgävesbesök vid avtalad tid för installation av LTA-pumpen	1 044 kr
Extra avläsning av vattenmätare och debitering	652 kr
(Ny post) Undersökning av vattenmätare (på kunds begäran)	2 146 kr
(Ny post) Underlåtenhet att lämna tillträde till pumpstation	652 kr
(Ny post) Hyra av ståndrör (årspris)	2 348 kr
(Ny post) Hyra av brandposthuvud (årspris)	2 348 kr
(Ny post) Arbetskostnad timpris	652 kr

**Avfallstaxa 2021**

Höjningen av avfallstaxan för 2021 innebär att sammantaget att intäkterna i budget för avfallsverksamheten för 2021 ökar 5 procent jämfört med 2020 års budget. Inriktningen i taxehöjningen är: att öka den fasta andelen av avgiften för att kunna hantera minskade intäkter, då fler ansluter sig till matavfallsinsamling, att minska subventioneringen kring matavfall, att använda taxan som ett fortsatt styrmedel för att avfallsminimering och källsortering ska gynnas samt att förbättra hanteringen av grovavfall utifrån miljöperspektiv. På sikt bidrar föreslagen taxa till en ekonomi i balans för avfallskollektivet, vilket möjliggör en fortsatt utveckling av verksamhetens service och ambition. Förändringen innebär också att intäkterna blir mer förutsägbara.

För 2021 sker taxeförändringar med sammantaget 5 procent.

Följande förändringar:

- a. Höjning av grundavgiften och miljöstyrningsavgiften för flerfamiljshus med 17 procent
- b. Höjning av grundavgiften och miljöstyrningsavgiften för villor med 17 procent
- c. Höjning av matavfallsavgiften med 10 kr
- d. Höjning av tömningsavgiften för bottenötmande behållare matavfall till 214 kr
- e. Höjning av behandlingsavgifter med 5 procent
- f. Höjning av tillägg vid dragväg till självkostnadspris
- g. Höjning av grovavfall, elavfall lösmängd samt övermängder med 30 procent
- h. Införande av sortering metallskrot fastighetsnära vilket innebär hämtningsavgift plus 15 procent
- i. Höjning av grovavfallsabonnemang med 10 procent
- j. En felsorteringsavgift om 400 kr införs
- k. Höjning av slamtaxorna med 2 procent
- l. Höjning av fetttaxorna med 7 procent
- m. Höjning av säcktömning med 20 procent
- n. Budning av elavfall höjs till samma avgift som grovavfall
- o. Kostnaden för att buda kyl och frys blir densamma för enbostadshus och flerbostadshus
- p. En kostnad för köp av latrinkärl införs i taxan
- q. Kostnaden för bomkörning blir densamma för slam och fett
- r. Kostnaden för dubbel bemanning blir densamma för slam och fett
- s. Kostnaden för bil + förare blir densamma för slam och fett
- t. Kostnaden för slangdragning fett framgår av taxan
- u. Renspolning av fettavskiljare blir obligatoriskt





ÅRSBUDGET			ÅRSBUDGET			ÅRSBUDGET			TOTALT			TOTAL ÅRLIG KAPITAL- KOSTNAD	TOTAL ÅRLIG DRIFTKOST- NAD	AKTIVE- RINGS- DATUM (ÅÅÅÅMM)
2022			2023			2024=>			2020-2024=>					
INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO			
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	-0,5	0,0	202201
0,0	-10,0	-10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	-0,5	0,0	202301
0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	-0,5	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,5	-7,5	-0,7	0,0	202101
0,0	0,0	0,0	0,0	-50,0	-50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-50,0	-50,0	-2,3	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-15,0	-15,0	-0,3	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	-0,5	0,0	202201
0,0	-10,0	-10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	-0,5	0,0	202301
0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	-0,5	-1,0	202401
0,0	-4,7	-4,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,0	-5,0	-0,2	-2,0	202201
0,0	-7,0	-7,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-30,0	-30,0	-1,8	-3,0	202207
0,0	-75,0	-75,0	0,0	-75,0	-75,0	0,0	-50,0	-50,0	0,0	-274,0	-274,0	-12,0	-2,0	202407
0,0	-6,0	-6,0	0,0	-5,0	-5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,0	-16,0	-0,6	-0,8	202301
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0	-0,5	0,0	202112
2,0	-3,0	-1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	-8,0	-3,0	0,0	0,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,9	-4,9	0,0	0,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0	-5,0	-9,0	-9,0	0,0	202206
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	0,0	2,3	0,0	0,0	
0,1	-0,1	0,0	0,1	-0,1	0,0	0,2	-0,1	0,1	2,7	-2,9	-0,2	0,0	0,0	
2,0	-1,5	0,5	0,5	-0,8	-0,3	0,0	0,0	0,0	3,2	-3,7	-0,5	0,0	0,0	
0,2	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	-1,2	0,0	0,0	0,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	-44,5	-30,2	-11,0	0,0	203012
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	-0,7	0,0	0,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,9	-17,4	-14,5	-5,3	0,0	202912
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	-0,9	-0,6	0,0	0,0	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	-112,0	-52,0	-2,3	0,0	
49,0	-202,0	-153,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	49,0	-202,0	-153,0	-6,9	2,0	
0,0	0,0	0,0	63,0	-267,0	-204,0	0,0	0,0	0,0	63,0	-267,0	-204,0	-9,2	0,8	
0,0	-7,5	-7,5	0,0	-7,5	-7,5	0,0	-7,5	7,5	0,0	-30,0	-30,0	0,0	0,0	
1,0	-1,0	0,0	1,0	-1,0	0,0	1,0	-1,0	2,0	10,4	-10,4	0,0	0,0	0,0	
1,7	-4,9	-3,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,5	-57,5	-44,0	-5,0	-1,2	202203
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	67,0	-121,0	-54,0	-2,4	0,0	
154,0	-260,0	-106,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	154,0	-260,0	-106,0	-4,8	0,0	
0,0	0,0	0,0	105,0	-311,0	-206,0	0,0	0,0	0,0	105,0	-311,0	-206,0	-9,3	0,0	202301
0,0	-1,3	-1,3	0,0	-1,4	-1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0	-4,0	-0,2	0,0	202312
0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	-1,1	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	-0,8	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,0	-20,0	-0,9	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	-4,5	-4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,5	-4,5	-0,3	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-25,3	-25,3	-1,1	0,0	202112
0,0	-1,5	-1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,5	-3,5	-0,2	0,0	202401
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,0	-5,0	-0,4	-0,1	202110
<b>210,0</b>	<b>-595,7</b>	<b>-385,7</b>	<b>169,6</b>	<b>-803,3</b>	<b>-633,7</b>	<b>1,2</b>	<b>-58,6</b>	<b>-40,4</b>	<b>549,8</b>	<b>-2 029,9</b>	<b>-1 480,1</b>	<b>-91,4</b>	<b>-7,3</b>	

## BILAGA 5. ÖVERGRIPANDE VERKSAMHET

Inom övergripande verksamhet budgeteras intäkter och kostnader för kommunövergripande verksamhet som inte ligger under någon specifik nämnd.

ÖVERGRIPANDE VERKSAMHET	2020 BUDGET	2021 BUDGET	2022 PLAN	2023 PLAN
Pensioner (utöver det som påförs nämnderna)	-93	-67	-106	-72
Statsbidrag (maxtaxa, kvalitetssäkring barnomsorg och del av flyktingmottagande)	37	35	33	31
Avecklingskostnader	-5	-5	-5	-5
Gåva (övertagande av tillgångar)		301	416	265
Internränta anläggningstillgångar	88	80	92	100
Exploatering, realisationsvinster	401	209	239	192
Exploateringsersättningar		134	193	105
Sanering		-39	-22	-140
Rivning/utrangeringar		-27	-13	-8
Fastigheter evakuering mm		-34	-20	-31
Summa	682	587	809	438

## BILAGA 6. POLITISKA RESURSER 2021–2023

Demokratin gynnas av att alla partier som är representerade i kommunfullmäktige tillförsäkras resurser för att kunna sätta sig in i aktuella kommunala ärenden och bedriva partipolitiskt arbete. Därför ges partierna stöd i form av partistöd, deltidsengagerade förtroendevalda, gruppleddare och politiska sekreterare. Därutöver finns kommunalråd och presidier i nämnder och styrelser som både företräder kommunen och respektive nämnd men även har partipolitiska roller.

Resurserna ska fördelas med en rimlig balans mellan majoritet och opposition, där man samtidigt beaktar majoritetens bredare ansvar för beredning av ärenden och att företräda kommunen som helhet och inte endast agera som partiföreträdare. En utgångspunkt är att partierna får stöd i relation till sin storlek med hänsyn till eventuell valteknisk samverkan, men att majoriteten tilldelas större resurser för att klara ett större uppdrag.

I föreliggande dokument får Allianspartierna 63 procent av de samlade resurserna (är 54 procent av kommunfullmäktige) och oppositionspartierna 37 procent (är 46 procent av kommunfullmäktige).

### PARTISTÖD

Partistödet består av följande:

- Ett grundstöd i form av ett kanslistöd med 120 000 kr/parti som är representerat i kommunfullmäktige.
- Ett mandatbaserat stöd på 28 000 kr/mandat i kommunfullmäktige. Inriktningen är att detta ska höjas med 500 kr/år 2020, 2021 och 2022. Därutöver tillkommer 5 000 kr/mandat i utbildningsstöd och 5 000 kr/mandat för stöd till ungdomsverksamhet.

### KOMMUNALRÅD

Kommunfullmäktige utser bland kommunstyrelsens ledamöter kommunalråd på hel- eller deltid, dock inte på mindre

än 50 procent. På detta sätt ges ett antal personer möjlighet att under stor del av sin arbetstid kunna sätta sig in i och styra den kommunala verksamheten och få ett bättre helhetsperspektiv för att på ett djupare sätt utöva demokratiskt inflytande.

Månadsarvode för kommunalråd som också är ordförande i kommunstyrelsen ska utgöra 70 procent av arvode för annat statsråd än statsminister. För övriga kommunalråd ska månadsarvodet utgöra 60 procent av arvodet för annat statsråd än statsministern. Kommunalråd med tjänstgöringsgrad på 50 procent kan också erhålla andra årsarvoden och sammanträdesarvoden som hittills både på dag- och kvällstid. För kommunalråd på heltid utgår också sammanträdesarvode för kvällssammanträden. Parti med heltids kommunalråd kan välja att dela upp detta i ett halvtids kommunalråd och disponera övrigt arvode för fördelning på samma sätt som arvode för deltidsengagerade förtroendevalda.

Partierna nominerar kommunalråd enligt följande:

M 2,5    S 1,0    SD 0  
C 1,0    MP 0,5  
L 1,0    V 0  
KD 0,5    NL 0,5

### DELTIDSENGAGERADE FÖRTROENDEVALDA

Kommunfullmäktige utser deltidsengagerade förtroendevalda för att ge personer i partierna möjlighet att fördjupa sig i kommunala frågor. Uppdragen kan endast besättas av personer som är ledamöter eller ersättare i kommunfullmäktige, kommunstyrelse eller nämnd, dock högst 3 personer per parti. För att den samlade fördelningen av politiska resurser ska bli balanserad fördelas resurser enligt följande:

M	0 kr	MP	0 kr
C	208 080 kr	V	156 060 kr
L	208 080 kr	NL	0 kr
KD	260 100 kr	SD	364 140 kr
S	156 060 kr		

### GRUPPLEDARE/DELTIDSENGAGERAD FÖRTROENDEVALD

Partierna väljer gruppledare bland sina ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige. För att ge dessa förutsättningar att kunna utföra sitt uppdrag på ett bra sätt utgår ett arvode enligt följande:

- För parti i kommunfullmäktige med minst 2 mandat (C, L, NL, SD, MP, KD, V): 78 030 kr
- För parti i kommunfullmäktige med minst 10 mandat (S): 104 040 kr
- För parti i kommunfullmäktige med minst 15 mandat (M): 156 060 kr.

### POLITISKA SEKRETERARE

För att biträda de förtroendevalda i deras politiska arbete ges partierna möjlighet att via kommunen anställa politiska sekreterare enligt följande:

Parti med 1-2 mandat:	0
Parti med 3 mandat:	0,25 politisk sekreterare
Parti med 4 mandat:	0,5 politisk sekreterare
Parti med 5 mandat:	0,75 politisk sekreterare
Parti med 6-19 mandat:	1,0 politisk sekreterare
Parti med minst 20 mandat:	1,5 politisk sekreterare

Parti med kommunalråd får därutöver 0,25 politisk sekreterare/kommunalråd, för att särskilt kunna biträda dessa. Parti som nominerar ordförande i kommunstyrelsen får därutöver 0,25 politisk sekreterare.

Den totala fördelningen blir därmed följande:

M 2,0	S 1,25	SD 0,75
C 1,25	MP 0,75	
L 1,0	V 0,25	
KD 0,5	NL 1,0	

Tjänst som politisk sekreterare ska tas ut löpande. Viss del (max en fjärdedel av beloppet) kan sparas till kommande år. Tjänsten kan delas på flera personer. Partierna lönesätter sina politiska sekreterare inom den samlade ram som resursen för partiet utgör. Anställning som politisk sekreterare gäller i maximalt 4 år, dvs som längst till 2022-12-31. Lönenivån sätts till 37 000 kr/månad för 2018 och räknas årligen upp med genomsnittet av den procentuella löneökningen för kommunanställda året innan.

### ÅRSARVODEN

Årsarvoden för deltidsengagerad, gruppledare, ordförande och vice ordförande i nämnder, kommittéer och råd samt sammanträdesarvoden fastställs i Mål och Budget. Inriktningen är att arvoden årligen ska värdesäkras. Arvoden ska ge rimlig kompensation för det ansvar och den tidsåtgång som uppdragen medför. För kommunstyrelsens presidium utgår inget annat fast arvode än för kommunalråd.

Arvode för jourtjänstgöring och uttryckning inom socialnämnden

- Ersättning helg, fredag från klockan 19.00 till måndag klockan 07.00–1 000 kronor per helg
- Ersättning övriga helgdagar, 500 kronor per dygn
- Ersättning under sommaren, från vecka 27–32, 2 500 kronor per vecka
- Vid uttryckning (fysisk) under icke kontorstid, 250 kronor per tillfälle

### För 2021 fastställs årsarvodena till följande belopp:

	ORDFÖRANDE	1:E OCH 2:E VICE ORDFÖRANDE
Kommunfullmäktige	78 030	50% av ordförande
AFN, MSN, NTN, SN, UN, ÄN	239 292	50% av ordförande
FN, KN	135 252	50% av ordförande
Nacka Energi AB, Nacka Vatten AB	135 252	50% av ordförande
VDN (Val- och demokratinämnden) ej valår	15 606	50% av ordförande
VDN (Val- och demokratinämnden) valår	26 010	50% av ordförande
ÖFN	36 414	50% av ordförande
KS miljöutskott (KSMU)	36 414	50% av ordförande
BRÅ	36 414	50% av ordförande
Övriga råd (naturvårdsråd, näringslivsråd, seniorråd, tillgänglighetsråd)	26 010	50% av ordförande
Socialutskott, ledamot och ersättare	41 616	
MSN myndighetsutskott, ledamot	20 808	
Revisor	104 040	
SAMMANTRÄDESARVODE		
Grundarvode	583	
Grundarvode MSN och SN:s socialutskott	1 290	
Per påbörjad halvtimme	78	
Ersättning för förlorad arbetsförtjänst, halvdag	728	
Heldag	1 457	
Ersättning för barn tillsyn, maxbelopp/tim	328	

## BILAGA 7. ALLIANSENS POLITISKA INRIKTNING 2019–2022

Vi fyra Allianspartier har beslutat att samverka för att fortsätta leda Nacka. Vi ska föra en tydlig borgerlig politik för hela Nacka och med alla Nackabors bästa för ögonen.

Väljarna gav i valet 2018 grönt ljus för den politik som Alliansen i Nacka drivit under lång tid: valfrihet och hög kvalitet i skola och omsorg, resultatriktat miljöarbete, stark och balanserad stadsutveckling med fler bostäder och arbetsplatser, bättre framkomlighet samt effektiv användning av skattepengarna och låg skatt.

Vi ser att den politiska inriktningen i Nacka ger goda resultat, främst i form av många nöjda och stolta Nackabor som trivs i sin kommun. Dessutom ligger Nacka ofta i toppskiktet i olika jämförelser. Bland annat korades Nacka till "Årets Superkommun 2018" av tidningen Dagens samhälle i maj 2018 och tidningen Fokus utsåg samma månad Nacka till "Bästa plats att bo på för barnfamiljer". I tidningen Aktuell Hållbarhets ranking av "Miljöbästa kommun" hamnade Nacka på plats 8 och Dagens Samhälles redovisning av effektiviteten i välfärden på plats 4.

Detta är något som förpliktigar. Vi vill att Nacka ska fortsätta ligga i topp och vi vill förbättra redan bra resultat – för Nackabornas skull. Vi ska inte slå oss till ro och vila på gamla lagrar, utan tar nya initiativ för att lösa de problem och utmaningar som finns idag och som vi ser framför oss. De mål som slagits fast under 2014–2018 om styrning, ekonomi, bostadsbyggande och miljömål fortsätter att gälla. Nu ska vi koncentrera oss på att lösa faktiska problem i såväl medborgarnas vardag som större samhällsproblem och arbeta med tydligt fokus på att nå resultat.

Om det går bra för Nacka och Sverige – om fler jobbar, klarar sin egen försörjning och betalar skatt – så ökar skatteintäkterna i Nacka. Hög prioritet måste därför ges åt att öka tillväxten, så att det skapas nya resurser till välfärden. När ekonomiskt utrymme finns vill vi prioritera fortsatta satsningar på att skapa världens bästa skola, att säkra kvaliteten i omsorgen och åtgärder för att nå de lokala miljömålen.

Ordning och reda i ekonomin är grunden för en ansvarsfull politik. De ambitioner vi uttrycker i detta majoritetsprogram måste alltid ställas mot det ekonomiska utrymmet. Den ekonomiska politiken ska föras med långsiktigt perspektiv och så att skatten kan fortsätta vara låg.

### Alliansens värderingar är utgångspunkter för den politiska inriktningen

Våra grundläggande idéer och värderingar bygger på respekt för individen och människors lika värde. Utgångspunkten när vi formar samhället är en tro på varje människa och på människans förmåga och vilja att ta ansvar för sig själv, sina nära och för samhället. Vi vill att människor ska ha större makt över sin egen vardag och livssituation. Vi sätter individen och familjen i centrum.

Vi vill se ett Nacka där alla får utrymme att växa. Varje människa ska komma till sin rätt och kunna förverkliga just sina idéer om hur man vill leva sitt liv i Nacka. Nya människor och företag ska välkomnas.

Vi vill se en stark, grön och långsiktigt hållbar tillväxt i Nacka. Tillväxt är en nödvändig förutsättning för att kunna bryta arbetslöshet och utanförskap och samtidigt förbättra miljön. Tillväxt ger de nya jobb som behövs, vilket i sin tur ger ekonomiskt utrymme för både individer och samhälle.

En förutsättning för ett medmänskligt och tryggt samhälle är att människor bryr sig om varandra. Vi vill stärka civilsamhället och enskildas engagemang. Nacka kommun ska inte ha monopol på att hjälpa människor som behöver stöd. Tvärtom, vi är övertygade om att samhället blir bättre när enskilda människor, samfund, föreningar och näringsliv finns med i det viktiga arbetet med att förbättra vår kommun.

Alliansen står för ett tolerant och öppet samhälle där vi tror att alla människor behövs och kan bidra. Vi accepterar ingen form av diskriminering, utan vill aktivt motverka nedvärdering av människor på grund av deras kön, ålder, religion, etnicitet, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsnedsättning eller social problematik. Att människor är olika är en tillgång som berikar vårt samhälle.

Nacka ska vara en jämställd kommun där män och kvinnor har samma möjligheter – i skolan, i föreningslivet och arbetslivet. Kommunen ska arbeta med att skapa tryggare miljöer och motarbeta våld i nära relationer och vara ett föredöme som arbetsgivare i att motverka trakasserier och mobbing.

### Fyra prioriterade huvuduppgifter 2019–2022

Vi ser fyra prioriterade huvuduppgifter för mandatperioden 2019–2022. Det är områden som berör och involverar hela kommunen, områden där alla delar av kommunens organisation kan och måste bidra för att vi ska kunna förverkliga målen.

#### 1. Stadsbyggande i takt med medborgare och miljö

Trycket på Nacka att växa är stort. Detta är i grunden oerhört positivt, eftersom det bottnar i framtidstro och optimism och skapar nya värden. Vi kan bidra till att fler får en bostad och att fler kan jobba i Nacka i stället för att pendla. Alliansen bejaktar denna utveckling, men ser självklart också de utmaningar detta medför, t ex när det gäller framkomlighet, tryck på naturen och viss osäkerhet om vad allt det nya innebär och för med sig. Men fördelarna överväger.

Vi har en genomtänkt strategi för hur vi vill utveckla Nacka och samtidigt bevara värdefulla miljöer och grönområden. De nya bostäderna och arbetsplatserna ska främst tillkomma genom förtätning på Västra Sicklaön och vid lokala centrum i övriga kommundelar så att naturområden samtidigt kan bevaras. Förnyelseplaneringen ska slutföras. Varje kommundels karaktär och särart ska bevaras.

Vi har höga krav på att det som byggs ska vara vackert och tilltalande och passa in i omgivande miljö. Det som passar runt Nacka Forum, passar inte alls i Saltsjöbaden eller Älta. Det finns goda exempel på hur nya bostäder tillfört nya kvaliteter i gamla områden, t ex Järla Sjö och Finnboda Hamn. Vi vill lägga stort engagemang på gestaltning och arkitektur i detaljplaner och markanvisningar. Nacka har flera kulturhistoriskt värdefulla områden som man särskilt måste måna om och vara varsamma med och där nya byggnader måste anpassas till omgivningen.

På Västra Sicklaön vill vi se Nacka stad växa fram, en stad där alla får plats och utrymme, en vänlig stad som är nära och nyskapande. Gestaltning, arkitektur, torgytor, mötesplatser, kultur och konst, parker, motionsmöjligheter, lekplatser, arbetsplatser, handel och restauranger är viktiga inslag för att skapa en attraktiv och barnvänlig stad. Planeringen för detta ska ske sammanhållet så att även arbetsplatser, skolor, idrottsanläggningar



etc får sin naturliga plats. Markanvisningar ska bidra till att skapa variation så att helheten blir en spännande sammanhållen stadsstruktur med kvartersbebyggelse. Vi vill se en varierad bebyggelse där husen skiljer sig åt i höjd, fasadmaterial och färg. Hus helt i trä välkomnas, liksom även flera klassiskt inspirerade byggnader och kvarter. Många uppskattar stenstadens miljöer. Samtidigt vill vi också se modern arkitektur på rätt platser, arkitektur som sticker ut. Vi kan också tänka oss höga hus i vissa specifika lägen och under förutsättning att sol- och vindförhållandena blir acceptabla.

Nacka ska vårda sitt territorium. Ute ska det vara tryggt, rent, snyggt och inbjudande med trevliga planteringar. För att skapa trygga miljöer, särskilt vid stora kollektivtrafiklägen, måste man arbeta aktivt med belysning och brottsförebyggande stadsplanering och övervakningskameror på särskilt utsatta platser. Klotter både förfular områden och skapar en känsla av trygghet och ska därför motarbetas kraftfullt.

Vi eftersträvar ett brett politiskt samförstånd om byggandet. Det finns stor uppslutning bakom både översiktsplanen och tunnelbaneavtalet, vilket förpliktigar alla partier som röstat för dessa att nu fullfölja de åtaganden man gjort. Planeringen ska ske i samspel med medborgarna, dialog och förankring är viktig. Kommunikationen måste vara både konkret om vad som händer i olika projekt men också handla om att levandegöra de övergripande visioner som finns och inkludera de värden vi ser att vi vinner på tillväxten.

Om mandatperioden 2014–2018 karaktäriserades av omfattande planerings- och förberedelsearbete, så går vi in i ett nytt skede nu med mer av konkret genomförande. 2019 börjar både tunnelbanan och nya Skurubron att byggas och centrala Nacka börjar omdanas.

Oaktat det senaste årets inbromsning på bostadsmarknaden, så ligger den långsiktiga planeringsstrategin fast och det är viktigt att tempot är fortsatt högt. När marknaden tar fart igen är det viktigt att det finns färdiga detaljplaner och en fastslagen bebyggelsestruktur att utgå ifrån. Vi bedömer att inbromsningen inte beror på avtagande efterfrågan, utan på att kraven för att kunna köpa en lägenhet eller villa successivt har skärpts med amorteringskrav, skuldkvottak och bolånetak. Behovet av bostäder finns kvar. Däremot ser vi att marknadsvängningarna kan komma att påverka takten och när i tiden olika projekt genomförs. Vi är öppna för att det t ex kan bli fler hyresrätter och arbetsplatser i början och i stället fler bostadsrätter senare. Det är viktigt att stadsbyggandet över tid är självfinansierat, vilket fordrar fortsatta markförsäljningar. Vår ambition är fortsatt att en tredjedel av de tillkommande bostäderna fram till 2030 ska vara hyresrätter. I avtal om markanvisningar och exploateringar ska vi säkra behovet av sociala kontrakt. Vi behöver inget kommunalt bostadsbolag eftersom behoven bättre tillgodoses på andra sätt.

Skedet av ökat genomförande kommer att leda till ökat ”stök” under byggtiden. Trafik måste ledas om, gator grävs upp och sprängningar genomförs. Det är angeläget att störningarna minimeras så långt det går, i synnerhet sådana som påverkar Nackabornas framkomlighet. Vi ska också ta initiativ för att öka trivseln och tillgängligheten.

Nacka ska inte bara vara en kommun man bor och arbetar i – utan en där man trivs och där man vill vara. Därför måste vi ständigt arbeta med att höja trivseln i våra miljöer, trivsel går också hand i hand med trygghet och tillgänglighet – alla ska ha tillgång till våra gemensamma offentliga rum, och man ska självklart kunna röra sig tryggt i hela Nacka.

För att vardagen ska fungera måste det vara lätt och bekvämt att resa både i Nacka och till och från Nacka. Vi ska verka för ett Nacka som hänger ihop genom hållbara kommunikationer, vägar och kollektivtrafik så att Nackaborna kan få vardagspusslet att gå ihop utan köer och trängsel. Det är helt nödvändigt att trafiken byggs ut för att vi ska klara tillväxten och bostadsbyggandet. Nacka ska vara pådrivande för att Östlig förbindelse kommer till stånd så snart som möjligt.

Om Östlig förbindelse och tunnelbanan är lösningar på några års sikt måste ännu mer kraft läggas att lösa problem med framkomlighet här och nu, t ex genom sprinklers och andra trimningsåtgärder på Södra länken. Fler infartsparkeringar, mer insatser för att främja cykling, tätare turer på båtar och bussar från Nacka och fler målpunkter i Stockholm än Slussen är också nödvändiga för att klara Nackas expansion.

## 2. Miljösmart kommun

Världen, Europa, Sverige och Nacka står inför stora utmaningar inom miljö- och klimatområdet de kommande åren. Klimatförändringarna kommer att påverka oss och Nacka kommun ska göra vad man kan för att dra sitt strå till stacken för att både stoppa stigande medeltemperaturer och minska belastningen på miljön.

Förbränningen av fossila bränslen måste minska drastiskt. Målet är ett helt fossilfritt samhälle. Nacka ska helt fasa ut fossilenergi från sin egen verksamhet. Det innebär att bli a att gamla oljepannor ska tas bort och ersättas av solpaneler, bergvärme eller fjärrvärme i kommunens fastigheter och att den el som kommunen köper ska vara fossilfritt producerad samt att kommunens fordon i möjligaste mån ska vara el- eller hybridbilar.

Med forskning, teknikutveckling och smarta lösningar i kombination med medveten befolkning kan utvecklingen vändas. Kommunen kan bidra genom höga ambitioner och tuffa miljökrav i stadsbyggande, energiförsörjning, trafik och upphandlingar. Men det helt avgörande är att underlätta för Nackaborna att göra klimatsmarta val i sin vardag.

Nacka har stigit från plats 143 till plats 8 i Aktuell hållbarhets miljöranking av landets kommuner mellan 2016 och 2018. Vi ska arbeta för att vi ska fortsätta ligga på 10 i topp-listan även på detta område.

Förenta nationernas Agenda 2030, med 17 definierade områden, syftar bland annat till säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. I de delar som omfattar kommunens verksamheter ska Agenda 2030's mål beaktas i den fortsatta planeringen.

Nacka kommuns ambitiösa miljöprogram ska under mandatperioden vara ett levande dokument som justeras och förändras efter omvärldsförändringar, internationella överenskommelser, ny lagstiftning, ny forskning, ökad kunskap och ny teknik. Kommunstyrelsens nyinrättade miljöutskott övertar tidigare miljömålskommitténs arbete med uppföljning och fortsatt arbete med miljömål och miljöprogram och ska arbeta med övergripande, strategiska och långsiktiga miljö- och klimatfrågor. Kommunens samlade miljö- och klimatambitioner samlas i en gemensam strategi under 2019.

Nackas omfattande byggplaner kan vara en hävstång för övergång till ett mer klimatsmart samhälle. Vi vill ställa krav på gröna värden, beakta värdefulla ekosystemtjänster och tillämpa grönytefaktorn i markanvisningar och detaljplaner. Inte minst måste man planera dagvattenlösningar som tål mycket nederbörd på kort tid. Förorenade mark- och vattenområden ska saneras, till fördel för oss alla. När man bygger nytt finns

möjligheten att tänka in smarta lösningar från början – den möjligheten ska vi ta.

Nackas läge mellan Stockholm och skärgården, med närhet till stora naturområden och vatten, är en anledning till att många väljer att flytta hit och att människor trivs. Naturen är en viktig del av Nackas skönhet och ”själ”. Vi vill värna naturen och utveckla möjligheterna för människor att vistas i skog och mark. Vår ambition är att halva Nacka ska förbli grönt, trots omfattande byggande, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde. Träd ska planteras längs centrala gator, både för att det tillför kvaliteter i stadsrummet och för att det är en del av naturens egen rening av vatten och luft.

Senast under 2020 ska de återstående naturreservaten Rensättra, Ryssbergen, Skarpnäs och Skuruparken samt kulturreservatet Baggensstaket beslutas. Det är viktigt att naturen är tillgänglig för människor att besöka och vistas i.

Ett annat viktigt miljömål är att barnen möter en giftfri vardag i skolan och förskolan. Alliansmajoriteten vill se fortsatta satsningar på att se över skol- och förskolegårdar för att byta ut gamla miljöfarliga gummimattor, lekredskap, bildäck osv. Även maten som serveras på förskolor, skolor och inom omsorgen ska vara både god, näringsrik och miljövänligt producerad. Andelen ekologiskt odlade och närodlat/producerade livsmedel i kommunens verksamheter ska öka, i enlighet med miljöprogrammet. Därför ska vi underlätta för skolor och andra verksamheter att köpa sådana produkter.

Som Nackabo ska det vara enkelt att värna miljön, t ex att sortera hushållsavfallet och lämna saker för återbruk. Nacka ska ta initiativ för att öka insamlingen av matavfall, främst i flerfamiljshusen där man inte kommit lika långt som i småhusområdena.

En av de viktigaste åtgärderna för att nå målen i miljöprogrammet är att göra resandet mer hållbart. Utbyggnaden av tunnelbanan till Nacka är ett tydligt steg i riktning för att öka det kollektiva resandet. Kommunen ska också under den kommande mandatperioden öka satsningarna på cykling, med nya cykelbanor, underhålla de som redan finns samt satsa på säkra cykelparkeringar och införa ett hyrcykelsystem. Vi vill se till att bryggor finns för utökad båtpendling och laddstolpar för elfordon, både i bostaden och i den offentliga miljön. Kommunen ska också följa utvecklingen inom ny teknik som t ex självkörande bilar och utreda om och i så fall hur detta skulle kunna prövas i Nacka.

### 3. Fler jobb och snabb etablering

Jobb och företagande är grunden för vår välfärd och för att människor ska känna sig delaktiga i samhället.

Vi vill att alla som kan jobba ska ha ett jobb att gå till. Möjligheten till egen försörjning är en fråga om trygghet, frihet och delaktighet i samhället. Det är en egen lön och det är arbetskamrater, semester och nya utmaningar. Det är också den snabbaste vägen att som nyanländ komma in i samhället. Utan arbete och utan människor som arbetar finns ingen välfärd. Jobb ska alltid löna sig bättre än att leva på bidrag.

Ju fler vi är som arbetar, desto större blir resurserna till det gemensamma. Det arbetet börjar lokalt, genom att skapa goda förutsättningar för företag och jobbskapande. Nacka ska ha ett av landets bästa klimat att starta och driva företag i. Tyvärr sjönk Nacka kraftigt i Svenskt Näringslivs ranking av lokala företagsklimat 2018, från plats 3 till 38.

Kommunen måste nu kraftsamla för att förbättra företagsklimatet igen. Främst handlar det om bemötande, snabbhet och begriplighet i myndighetsutövning och stadsbyggandet samt om mer mark för etablering av företag och att befintliga företag ska kunna växa. Kommunen är en stor upphandlare av varor och tjänster. Genom kundval och smarta upphandlingar ska vi underlätta för små och medelstora lokala företag att lägga anbud.

Det finns en stark betoning på nya bostäder i Nackas stadsutveckling, men lika viktigt är nya arbetsplatser, främst i centrala Nacka. Det skulle också bidra till minskat behov av arbetspendling ut från Nacka.

Arbetslösheten är låg i Nacka. I princip har alla, som gått gymnasiet och är födda i Sverige, ett jobb. Arbetslösheten är därmed främst koncentrerad till personer med bristfällig skolbakgrund eller dåliga kunskaper i svenska. Här måste tidiga, konkreta och snabba insatser genomföras.

De som behöver komplettera sin utbildning eller skaffa en ny yrkesutbildning ska kunna göra det omedelbart, utan onödiga väntetider. Det ger en snabbare väg till arbete och möjliggör för Nackas företagare att få den kompetens de behöver. Nackas vuxenutbildning ska därför vara generös och man ska kunna läsa ett brett utbud av kurser och utbildningar, i olika tempo och hos olika anordnare. Man ska också kunna varva utbildning med praktik. Komvuxpengen garanterar en sådan inriktning. Vi ska verka för att hela regionen ses som en gemensam komvuxregion för att öka tillgången till bra utbildningar.

Vercity är en ambition att försöka etablera högre utbildning i Nacka, ett nytt sammanhang av aktörer inom utbildning, lärande och företagande som vi inte sett tidigare i Sverige. Vi ska ta fortsatta initiativ för att denna idé kan förverkligas.

Arbetsförmedlingen har huvudansvaret för arbetsmarknadspolitik, men vi ser att det fungerar dåligt i Nacka idag. Det handlar för lite om förmedling av riktiga jobb och insatserna för dem som är arbetslösa är för få, för långsamma och för dåligt matchade med arbetsmarknadens behov. Vi ska ta initiativ för att Nacka får starta en försöksverksamhet med att ta över Arbetsförmedlingens uppgifter och ansvar för arbetsmarknads- och etableringsinsatser och få statliga resurser för detta.

Nacka ska vara öppet för alla, även för människor som söker sig hit undan krig, förföljelse och fattigdom. De senaste åren har Nacka tagit emot över tusen nyanlända personer som fått uppehållstillstånd samt därutöver några hundra ensamkommande ungdomar som söker asyl. Till detta kommer en stor anhöriginvandring. En stor bostadsbrist i Nacka har lett till kortsiktiga och dyra lösningar för både kommunen och de nyanlända. Därför är det angeläget att vi säkerställer en långsiktig bostadsförsörjning som också är ekonomiskt hållbar. Vi ska även fortsatt stå för ett varmt och välkomnande flyktningmottagande, men det ska inte vara kravlöst. Kommunens vision om ”Öppenhet och Mångfald” och grundläggande värdering om ”respekt för människors kunskap och egen förmåga och för deras vilja att ta ansvar” är uttryck för en politik som vänder sig till alla.

Nacka ska lösa mottagandet med småskaliga lösningar och involvera Nackaborna. Vi erbjuder genomgångsbostäder i två år. Att snabbt lära sig svenska och klara sin egen försörjning är nyckeln till en framgångsrik etablering, därför måste kraftfulla och snabba insatser göras kring detta.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd ökar i Nacka. Det innebär både större utanförskap och högre kostnader, därför är Allianspartierna överens om att krafttag måste vidtas för att bryta utvecklingen. Det innebär t ex att hembesök regelmässigt ska

användas, att krav på heltidsaktivitet ska ställas där så är möjligt samt att missbruk aktivt ska beivras. Ekonomiskt bistånd får aldrig vara en permanent försörjningskälla, utan ett sista skyddsnät när inga andra inkomster finns.

#### 4. Ekonomi i balans och effektiv styrning

Vi har lagt grunden för att Nacka har en sund och stabil ekonomi. De senaste fem årens ekonomiska resultat har varit mycket positiva. Tillsammans med två strategiska fastighetsförsäljningar har detta gjort att Nacka var skuldfritt hösten 2017, trots rekordstora investeringar. För att klara kommande års stora behov av investeringar i nya skolor och idrottsanläggningar och stora stadsutvecklingsprojekt kommer låneskulden att öka igen, men samarbetet med externa partners måste också förstärkas.

Nacka befinner sig nu i ett läge med mycket stark expansion. I ett långsiktigt perspektiv är detta ekonomiskt fördelaktigt. Vi blir fler invånare och fler skattebetalare som delar på gemensamma kostnader. Samtidigt medför tillväxten behov av stora investeringar i infrastrukturen innan alla de nya medborgarna flyttat in, t ex utbyggd tunnelbana, överdäckning av Värmdöleden och ny bussterminal vid Forum.

Nacka ska fortsätta ha låg skatt. Det främjar tillväxten, men är framför allt viktigt för att ge medborgare med små marginaler större ekonomisk frihet. Det ska alltid löna sig att jobba. Därför vill vi försöka sänka skatten ytterligare, i första hand återställa den höjning som gjordes 2012.

Vi vill att kommunens verksamheter ska ha kundens fokus i centrum. Allt kommunen gör ska handla om att skapa värde för medborgarna. Det handlar om vad medborgarna och kunderna tycker är viktigt och om bemötande och inställning från kommunens sida.

Varje skattekrona ska användas effektivt och ändamålsenligt. Det kräver kontinuerliga insatser för att mäta effektiviteten i kommunens verksamheter i jämförelse med andra kommuners och vidta åtgärder så att Nacka tillhör de mest effektiva. Det kräver också ständiga prioriteringar såväl av vad som är kommunala kärnuppgifter som i verksamheterna.

Nacka ska ha en tydlig, enkel och konsekvent styrning som hänger ihop och som underlättar för medborgarna och medarbetarna att fatta kloka beslut och för att verksamheterna ska utvecklas. De interna styrprinciperna ska syfta till att kommunens verksamheter går åt samma håll, samtidigt.

Kommunens vision om "Öppenhet och Mångfald" ligger fast, liksom den grundläggande värderingen "Respekt för människors kunskap och egen förmåga, samt för deras vilja att ta ansvar". Till detta läggs ambitionen att "Nacka ska vara bäst på att vara kommun". Innebörden i detta är att kommunens breda och mångfacetterade verksamhet ska vara bland de tio procent bästa i landet i olika mätningar. Styrmodellen från 2016 med fyra övergripande mål som nämnder och verksamheter ska bidra till att uppnå behålls. Dessa mål är "Bästa utveckling för alla", "Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka", "Stark och balanserad tillväxt" samt "Maximalt värde för skattepengarna".

Vi tror på en styrmodell som bygger på tillit till verksamheten och där stort ansvar och mycket befogenheter finns lokalt. Där bör man avgöra hur de tillgängliga resurserna bäst används. Nacka tillämpar sedan länge, med framgång, lokalt resultatansvar på enheterna med överföring av över- och underskott, internhyror och internpriser. De principerna behålls men internhyressystemet ses över och uppdateras. Konkurrens och konkurrensneutralitet mellan olika aktörer är viktiga styrprinciper i Nacka, de ligger fast. Pengsystemen behålls och utvecklas.

Om det inte finns kundval ska verksamheten upphandlas i konkurrens, där kommunens egenregiverksamhet kan lägga anbud.

Nacka har sedan 20 år tillbaka lämnat den traditionella förvaltningsorganisationen och har i stället ett gemensamt stadsledningskontor med olika enheter för huvudmänna- och myndighetsuppgifter och stödfunktioner. Det finns behov av uppdatering av organisationen, inte minst när det gäller ekonomistyrningen.

För oss är det självklart att kommunen som helhet, nämnderna och verksamheterna ska ha balans i sin ekonomi. Den budget som är beslutad ska hållas och vid risk för överskridanden ska åtgärder omedelbart vidtas, givetvis inom lagens ram och med ett individfokus så att enskilda inte kommer i kläm.

Nacka ska vara en smart, öppen och enkel kommun. Servicen till och bemötande av medborgare och företag ska vara snabb och korrekt. Vi vill se fortsatt stark digitalisering med fler e-tjänster där man kan följa sina ärenden på nätet. Digitaliseringen ska ta sin utgångspunkt i att underlätta för medborgarna att ha kontakt med kommunen och utföra de tjänster när de själva vill.

Digitaliseringen ska också leda till en effektivare administration. Att "växa utan att växa" ska vara ledord och innebär en ambition att fler invånare inte ska innebära fler medarbetare i stadshuset. Genom digitalisering, effektivare arbetsätt och än större koncentration till kärnuppgifterna ska kostnaderna för kontorsorganisationen kunna minskas.

#### Politisk inriktning för de tre stora verksamhetsområdena

Kommunen har en avgörande roll för att människors vardag ska fungera. Vi vill att de välfärdstjänster som kommunen finansierar ska hålla hög kvalitet och bidra till att både människor och samhället utvecklas. Våra invånare ska i så hög utsträckning som möjligt kunna välja anordnare och påverka servicen. Vi ska uppmuntra ökad mångfald av aktörer för att ännu bättre möta människors olika behov.

Den politiska inriktningen för kommunens stora verksamheter – skolan och förskolan, omsorg om äldre och personer med funktionsnedsättning, stöd till dem som har problem samt kultur- och idrottsinsatser – är en fortsättning på den inslagna vägen.

Frågan om barns och ungdomars uppväxtvillkor är central i ett välfärdssamhälle. Vi vill att alla som växer upp i Nacka ska kunna utvecklas utifrån sina förutsättningar. Trygga familjer, en bra skola och rika möjligheter till kultur och idrott skapar bra möjligheter för det.

#### 1. Social omsorg och stöd

Alla människor har rätt till ett tryggt och självständigt liv. De flesta av oss behöver hjälp och stöd under vissa skeden i livet, vissa mer än andra. Den vård och omsorg som kommunen finansierar för personer som behöver hjälp i sin vardag ska hålla hög kvalitet.

Valfrihet är ett centralt begrepp för oss. Man ska inte bli omyndigförklarad bara för att man behöver hjälp när man blir gammal eller för att man har funktionsnedsättningar. Tvärtom, behovet av självbestämmande kanske är som störst just då. Med stor valfrihet ökar både möjligheten att påverka sin vardag och känslan av trygghet.

Valfriheten kan ta sig olika uttryck. En del är att få bestämma mer över sina beviljade insatser i hemtjänsten. En annan är att själv få göra avvägningen mellan att bo hemma med stöd av

hemtjänsten eller på ett särskild boende. En tredje är att bestämma hur man ska bo, t ex i trygghetsboende med gemensamhetsytor eller i en seniorlägenhet. En fjärde är att välja vem man vill få stöd och hjälp av. Därför behövs en mångfald av aktörer och en mångfald av boendeformer. Vi vill också att äldre fritt ska kunna söka sig till de boenden de önskar i hela länet. Social- och äldre nämnderna ska verka för att mångfalden och valfriheten ökar.

Ofrivillig ensamhet är ett växande samhällsproblem. I Sverige har vi flest ensamhushåll i världen, och det kan leda till social isolering och hälsoproblem. I Nacka skapar vi nu fler träffpunkter och mötesplatser, och vi förbättrar dagverksamheten så fler kan hitta en meningsfull sysselsättning. Föreningslivet spelar också en viktig roll, och vi ska öka samarbetet mellan kommunen och alla de fantastiska frivilliga krafter som finns för att utveckla Nackas det fritidsutbud som finns.

Samtidigt som Nacka är en kommun som generellt ger utrymme för goda uppväxtvillkor, finns barn och unga som mår dåligt och far illa. Det kan handla om psykisk ohälsa, missbruk och socialt utanförskap eller utnyttjande. Kommunen har en central roll för att motverka detta. Vi vill att de ska erbjudas rätt stöd och hjälp utan långa väntetider.

Barn i riskzon ska få stöd i ett tidigt skede och förebyggande insatser ska prioriteras. Samtidigt är det viktigt att de insatser man vidtar är resultatutvärderade. Att bara ”göra något” räcker inte, insatserna ska bygga på evidens och beprövad erfarenhet men ska också ge utrymme för att utveckla nya lösningar.

## 2. Utbildning

Världens bästa skola – för varje elev – varje dag. Så sammanfattas vår höga ambition för Nackas skolor. Skolan ska vara en trygg plats för alla barn och elever varje dag, där lärarna får fokusera på undervisning och kunskap står i centrum. Skolan ska se varje individ och ge de bästa förutsättningarna för ett livslångt lärande.

Nackas elever ligger kontinuerligt i den absoluta toppen i landet och Nacka rankas som en av de allra bästa skolkommunerna. Där ska vi fortsätta ligga. Samtidigt finns mer att göra för att alla elever, oavsett bakgrund, ska nå målen, få utrymme att växa och rustas för framtiden. Det är särskilt viktigt i ämnen som matematik och språk. Vi avser att ta särskilt initiativ för att stärka skolan i Fisksätra. Ytterligare ett område som ska uppmärksammas är de minsta barnens trygghet och lärmiljö.

Alla elever är individer med olika behov och talanger och för att alla ska få sina behov tillgodosedda behöver vi även fortsättningsvis förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar, profiler och driftformer. Även små förskolor och skolor efterfrågas av många och det ska vara en självklar del av utbudet i Nacka.

En framgångsfaktor, som vi vill slå vakt om, är de fria och självständiga skolorna där rektorerna kan störa över resurser, organisation och inriktningar. Nackas rektorer och skolchefer har helhetsansvar och därmed frihet att förverkliga sina idéer, vilket breddar Nackas utbud och ökar kvalitén. På så vis ökar valfriheten.

Lärarna är helt avgörande för skolans kvalitet. Vi vill att det ska vara attraktivt att vara lärare i Nacka. Därför är det viktigt att lärarna ska få fokusera på undervisning och ha tillräckliga verktyg för att skapa arbetsro. Det ska finnas karriärtjänster och möjligheter till fortbildning och utveckling. Skickliga lärare ska ha bra betalt, den position Nacka har som löneledande för lärarna ska vi behålla. Andelen förskollärare i förskolan ska öka.

Lärandemiljön ska vara stimulerande, trygg och i klassrummen ska det vara lugn och ro. Vi har nolltolerans mot kränk-

de behandling och mobbning i och kring skolan och vi ställer krav på att skolan aktivt förebygger sådant samt tar fullt ansvar om något allvarligt inträffar.

Psykisk och fysisk ohälsa bland unga har blivit ett växande samhällsproblem. Vi vill vända den trenden och satsa särskilt för att stärka elevernas hälsa.

Vi vill även se fler möjligheter till särskilda undervisningsgrupper, och för att det ska bli möjligt måste vi se över likvärdighetsgarantin så att de som har större behov också ska få tillräckliga resurser.

## 3. Kultur och fritid

Nacka ska ha ett rikt och brett utbud av kultur och fritidsaktiviteter för alla åldrar och av hög kvalitet. Kultur, idrott och motion bidrar till livskvalitet och främjar hälsan. Det ideella engagemanget har en helt avgörande betydelse. Kommunen har ett särskilt ansvar för att alla barn och unga, oavsett familjeförhållanden, kan få möjlighet att uppleva och utöva kulturverksamhet och ha en meningsfull fritid. Därför vill vi att Nackas satsningar även framgent ska inrikta sig i huvudsak på barn och unga upp till 19 år, men även äldres möjligheter till motion ska uppmärksammas.

Den nya kulturskolan med kundval, som omfattar i princip all kulturverksamhet som riktar sig till barn och unga, startade i samband med höstterminen 2018. Under kommande mandatperiod får det visa sig vilken nivå på efterfrågan som långsiktigt kommer att gälla.

Drift av övriga kultur- och fritidsverksamheter ska upphandlas i konkurrens, t ex fritidsgårdar, idrottsanläggningar och bibliotek. På detta sätt kan kommunen anlita dem som bäst och effektivast når upp till de ställda kraven. Vid sidan av detta ska kommunen ge bidrag för att enskilda utövare ska kunna driva verksamhet och kommunen ska välkomna småskaliga och föreningsdriva lösningar. Det kan t ex handla om eftermiddagsverksamhet i samband med idrottsaktiviteter.

Biblioteken fyller en särskild roll som mötesplatser och ska utveckla sina verksamheter, hitta nya former och sätt att nå Nackaborna. Biblioteken ska också arbeta enligt kommunens biblioteksstrategi för att nå olika målgrupper och för att öka läsandet.

Nackaborna ska ha tillgång till olika former av idrott och det är särskilt viktigt att det finns goda lek- och idrottsmöjligheter för barn och att utrymmet för sk spontanidrott är gott. Kommande år ska Järlahöjden med Nacka sportcentrum omvandlas till ett mer tätbebyggt stadsområde med bostäder och arbetsplatser. Det är viktigt för oss att de befintliga idrottsanläggningarna inte rivs innan nya finns på plats och att fortsatt utrymme för idrott på Järlahöjden säkerställs i vidare planering. Föreningslivet behöver kontinuitet i sin verksamhet. I takt med att Nacka växer behövs fler idrottsanläggningar och flickors villkor ska särskilt uppmärksammas. Vi slår vakt om en bra dialog med föreningslivet om hur de nya anläggningarna ska utformas och vilka funktioner som är mest prioriterade.

Projektet ”konsten att skapa stad” har övergått till en permanent verksamhet som en del i den nya politiken för den öppna konsten. Syftet är att på olika sätt med konstnärliga installationer uppmärksamma var och hur Nacka stad byggs ut. Det nya är att kommunen tillsammans med fastighetsägare och byggföretag finansierar olika konstverk i den offentliga miljön. På så sätt får vi mer offentlig konst att njuta av. Alliansmajoriteten är övertygad om att mer konst och kultur hjälper till att skapa en attraktiv Nacka stad som ökar intresset från byggare och blivande inflyttare till Nacka.

## BILAGA 8. REGLEMENTE FÖR FÖRTROENDEVALDA

### Dokumentets syfte

För alla förtroendevalda i Nacka kommun gäller följande gemensamma bestämmelser. I begreppet nämnd innefattas även kommunstyrelsen, annan nämnd benämnd styrelse samt i tillämpliga delar beredningar och råd beslutade av kommunfullmäktige samt utskott inom nämnder.

### Dokumentet gäller för

Förtroendevalda i Nacka kommun

Förslag till ändringar är grönmarkerade

### §1. Förtroendeuppdrag som omfattas av bestämmelserna

Dessa bestämmelser gäller för förtroendevalda som avses i 4 kap 1§ kommunallagen, det vill säga:

- ledamöter och ersättare i fullmäktige,
- ledamöter och ersättare i nämnder och styrelser samt i eventuella av kommunfullmäktige inrättade beredningar och råd och som är valda av kommunfullmäktige eller nämnd,
- Revisorer
- Annan av nämnd eller styrelse vald person för ett kommunalt uppdrag.

Ersättning till ledamöter i styrelsen för Nacka Energi AB respektive Nacka vatten och avfall AB betalas enligt särskilt beslut hos bolaget.

Om ekonomiska förmåner till kommunal- och oppositionsråd finns särskilda bestämmelser.

### §2. Ersättningsberättigade sammanträden

Tjänstgörande ledamöter, närvarande ersättare och andra förtroendevalda som medgets närvarorätt har rätt till ersättning enligt vad anges i det här reglementet.

Ersättning utgår för

1. sammanträde med kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och övriga nämnder och styrelser, nämnd/utskott och beredningar;
2. sammanträde med utredningskommittéer, projekt och arbetsgrupper;
3. konferens, informationsmöte med någon utanför den kommunala organisationen, studiebesök och resa, uppdrag som kontaktperson, kurs eller liknande som rör kommunal angelägenhet och som har ett direkt samband med det kommunala förtroendeuppdraget;
4. förhandling eller förberedelse inför förhandling med personalorganisation eller annan motpart till kommunen;
5. överläggning med företrädare för annat kommunalt organ än det som den förtroendevalde själv tillhör;
6. sammankomst med kommunalt samrådsorgan/intressent sammansatt organ;
7. överläggning med direktör, enhetschef, verksamhetschef eller annan anställd som har uppdrag för det kommunala organ som den förtroendevalde själv tillhör;
8. besiktning eller inspektion;

9. överläggning med utomstående myndighet eller organisation;
10. fullgörande av granskningsuppdrag inom ramen för ett revisionsuppdrag;

~~11. beslutsfattande enligt lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga och lagen om vård av missbrukare i vissa fall (timarvodering).~~

För ersättning för deltagande i kurser, konferenser, resor och liknande krävs protokollfört beslut i nämnden. För kurser, konferenser och resor ska även deltagare rapportera resultatet till nämnden.

Ersättning för justering av protokoll ingår i sammanträdesersättningen, även när särskild tid och plats bestäms.

### §3. Förlorad arbetsinkomst

Förvärsarbetande förtroendevald som deltar i sammanträde under sin arbetstid, vilket även innefattar kvällstid för den som har skiftarbete, får en schablonersättning för förlorad arbetsförtjänst. Schablonersättningen fastställs årligen i mål- och budgetärendet.

Med förvärsarbetande avses såväl den som är anställd som den som är egen företagare.

Arbetstid anses föreligga mellan 08.00–17.00 om inget annat anmäls. Även om förtroendevald deltar i mer än ett heldags eller två halvdagssammanträden under arbetstid betalas ersättning högst motsvarande en heldag.

### §4. Förlorad pensionsförmån

Förtroendevald har rätt till ersättning för förlorad pensionsförmån med det belopp som kan verifieras.

### §5. Förlorad semesterförmån

Förtroendevald har rätt till ersättning för förlorad semesterförmån med 12 procent av ersättningen för förlorad arbetsförtjänst för semesterersättning, vilket räknats in i schablonersättningen för förlorad arbetsförtjänst (§ 3 ovan); 400 kr/dag för förlorade semesterdagar

### §6. Särskilda arbetsförhållanden, restid och förberedelser

Rätten till ersättning enligt §§ 3–5 omfattar även den nödvändiga ledighet som förtroendevalda med speciella arbetstider eller särskilda arbetsförhållanden i övrigt behöver, när det inte kan anses skäligt att de förtroendevalda fullgör sina arbetsuppgifter i direkt anslutning till sammanträdet eller motsvarande.

Rätten till ersättning enligt §§ 3–5 omfattar inte tid för resa till och från sammanträdet eller motsvarande och tid för praktiska förberedelser i anslutning därtill.

### §7. Årsarvode

Förtroendevald som fullgör presidieuppdrag kan få årsarvode med belopp som kommunfullmäktige beslutar. Årsarvoden fastställs årligen i mål- och budgetärendet. Årsarvoderade förtroendevalda har rätt till skälig ledighet från uppdraget utan

att arvodet reduceras. Ledighetens omfattning och förläggning ska ske på sådant sätt att uppdraget kan fullgöras.

Avgår förtroendevald som uppbär årsarvode under tjänstgöringsperioden, fördelas arvodet mellan honom/henne och den som inträder i hans/hennes ställe i förhållande till den tid var och en av dem innehaft uppdraget.

Om årsarvoderad förtroendevald på grund av sjukdom eller annars är förhindrad att fullgöra sitt uppdrag för tid som överstiger 2 månader, ska arvodet minskas i motsvarande mån.

Har ersättare utsetts enligt 6 kap. 16 § kommunallagen för förtroendevald med årsarvode, uppbär ersättaren arvode som motsvarar tjänstgöringstiden.

Om annan ledamot än ordinarie ordförande eller vice ordförande med fast årsarvode fullgör ordförandes uppgifter under sammanträde, utgår till denne ledamot en med 50 procent förhöjd ersättning för förlora arbetsförtjänst alternativt 50 procent högre sammanträdesarvode, beroende på tidpunkten för sammanträdet.

Årsarvode täcker följande arbetsuppgifter:

1. rutinmässigt följande av nämndernas arbete
2. överläggning med tjänsteman eller annan anställd
3. genomgång och/eller beredning av ärenden enskilt eller med andra förtroendevalda, eller anställd i anledning av sammanträden, besiktning, förrättning eller dylikt
4. besök på nämnder för information, utanordning, förrättning eller dylikt. Hit räknas även informationsmöten, överläggningar eller liknande där egen eller annan nämnd/styrelse eller central eller lokal förvaltning står för inbjudan eller kallelse
5. mottagning för allmänheten, telefonsamtal och dylikt. I årsarvodet ingår även ersättning för telefonkostnader föranledda av uppdraget
6. utövande av delegerad beslutanderätt
7. överläggningar med företrädare för andra kommunala organ eller med icke kommunala organ
8. restid och resekostnader med anledning av ovan uppräknade åtgärder

För deltagande i besiktning, inspektion eller motsvarande utgår ersättning utöver årsarvodet endast under förutsättning att särskilt protokoll, besiktningsinstrument eller motsvarande upprättats.

Ersättning till kommunfullmäktiges revisorer betalas med fast belopp som årligen fastställs i mål- och budgetärendet.

Det utgår inte ersättning till kommunens ombud vid bolagsstämma i kommunens aktiebolag.

## § 8. Jourersättning

Till ledamot i socialnämndens socialutskott utgår särskild jourersättning vid tjänstgöring utöver årsarvode. Ersättningen fastställs årligen i mål- och budgetärendet.

## §9. Begränsat arvode

Förtroendevald som valts till deltidsengagerad förtroendevald eller gruppleddare har rätt till arvode i den utsträckning som fullmäktige beslutat. Deltidsarvoden och gruppleddararvoden fastställs årligen i mål- och budgetärendet. Uppdrag som

deltidsengagerad förtroendevald eller gruppleddare upphör om den förtroendevalde inte längre representerar det parti som angavs för personen när kommunfullmäktige valde personen till uppdraget. I och med detta upphör arvoderingen.

Deltidsengagerad förtroendevald eller gruppleddare som även har ett eller flera andra kommunala uppdrag där det betalas årsarvode, erhåller alla arvoden utan reducering av något av dem.

## §10. Arvode för sammanträden

För sammanträde betalas efter klockan 17.00 arvode för första timmen i form av grundarvode ("inläsningsarvode") och därefter för varje påbörjad halvtimme. Arvoden för sammanträden fastställs årligen i mål- och budgetärendet.

Sammanträdesarvode betalas även till:

- årsarvoderad förtroendevald vid deltagande i protokollförda sammanträden;
- kommunalråd och oppositionsråd vid deltagande i protokollförda sammanträden efter klockan 17.00.

Om ett dagsammanträde, "hel" eller "halv" dag, fortsätter efter klockan 17.00 har förtroendevald inte rätt till eventuellt grundarvode/"inläsningsarvode" för första timmen, utan arvodet beräknas per påbörjad halvtimme enligt ovan och som längst för tre timmar. För sammanträden i kommunfullmäktige gäller inte tretimmarsgränsen.

## §11. Kommunal pension

För årsarvoderade förtroendevalda finns det särskilda bestämmelser om kommunal pension i det kommunala pensionsreglementet.

## §12. Resekostnader

Särskild ersättning för kostnader för resa till och från sammanträde med nämnd/styrelse eller motsvarande betalas inte. Kostnader för resor vid konferenser, studiebesök, kurs med mera ersätts på samma grunder som gäller för kommunens medarbetare. Kommunens upphandlade reseleverantör ska anlitas.

## §13. Kostnader för barntillsyn

Ersättning betalas för kostnader som uppkommit till följd av deltagande i sammanträden eller motsvarande för vård och tillsyn av barn som vårdas i den förtroendevaldes familj och som under kalenderåret inte hunnit fylla 10 år. Om särskilda skäl föreligger kan ersättning betalas även för äldre barn. Ersättning betalas även vid grupp-möte, som hålls med direkt anledning av ett för den förtroendevalde arvoderat sammanträde.

Ersättning betalas inte för tillsyn, som utförs av egen familjemedlem eller sammanboende och inte heller för tid då barnet vistas i den kommunala barnomsorgen.

Ersättningen fastställs årligen i mål- och budgetärendet.

## §14. Vård av funktionsnedsatt

Ersättning betalas för kostnader som uppkommit till följd av deltagande i sammanträden eller motsvarande för vård och tillsyn av funktionsnedsatt eller svårt sjuk person som vistas i den förtroendevaldes bostad. Ersättning betalas även vid

gruppmöte, som hålls med direkt anledning av ett för den förtroendevalde arvoderat sammanträde. Ersättning betalas inte för tillsyn, som utförs av egen familjemedlem eller sammanboende.

Ersättningen fastställs årligen i mål- och budgetärendet.

#### **§15. Funktionsnedsatt förtroendevalds särskilda kostnader**

Ersättning betalas till funktionsnedsatt förtroendevald för de särskilda faktiska kostnader som uppkommit till följd av deltagande vid sammanträden eller motsvarande och som inte ersätts på annat sätt. Häri ingår kostnader för till exempel. resor, ledsagare, tolk, hjälp med inläsning och uppläsning av handlingar och liknande.

#### **§16. Ersättning vid deltagande i kurser och konferenser**

Förtroendevald får på kommunens bekostnad delta i studieresor, kurser och konferenser inom Sverige och utomlands arrangerade av såväl kommunen som utomstående organisation eller motsvarande. Nämnden ifråga ska besluta om den förtroendevalde får delta i arrangemanget och beslutet ska protokollföras eller framgå av separat delegationsbeslut. Inbjudan, kallelse eller annan redogörelse för arrangemanget ska föreligga när beslutet fattas.

Beslut om deltagande ska fattas innan arrangemanget genomförs. I samband med beslutet fastställer nämnden även hur den förtroendevalda ska redovisa eventuell rapport och när. Till beslutet ska också finnas en kostnadsuppskattning. Den förtroendevalda har rätt till ersättning för förlorade arbetsförtjänst enligt §3 samt till traktamente och resekostnader i enlighet med kommunens gällande reglemente.

#### **§17. Ersättning för övriga kostnader**

För andra kostnader än som avses i 0, 0, 0, 0 och §16 kan ersättning betalas efter särskild prövning, om den förtroendevalde kan visa att särskilda skäl funnits för dessa kostnader. Ersättning betalas inte om den förtroendevalde haft rimliga möjligheter att genom omdisponering av arbete eller på annat sätt kunna hindra att kostnaderna uppkom.

#### **§18. Hur man begär ersättning**

För att få ersättning enligt det här reglementet ska den förtroendevalde styrka sina förluster eller kostnader. Förluster eller kostnader ska anmälas till fullmäktiges eller nämndens/styrelsens sekreterare. Arvode enligt §7, 0, 0, 0 och §11 betalas ut utan föregående anmälan, med undantag för ersättning för förlorade semesterdagar, som den förtroendevalde själv ska anmäla.

#### **§19. När begärs ersättning**

Begäran om ersättning för förlorad arbetsinkomst utöver schablonbelopp ska framställas senast inom ett tertial från dagen för sammanträdet eller motsvarande till vilket förlusten hänför sig.

Begäran om ersättning för förlorad pensionsförmån ska framställas i samband och senast inom ett år från pensionstillfället.

Begäran om ersättning för förlorad semesterförmån utöver schablonersättning ska framställas senast inom ett tertial från dagen för sammanträdet eller motsvarande till vilken förlusten hänför sig.

Begäran om andra ersättningar enligt dessa bestämmelser ska framställas senast inom ett år från dagen för sammanträde eller motsvarande till vilken kostnaden hänför sig till.

#### **§20. Utbetalning**

Årsarvoden betalas ut med en tolfedel varje månad. Övriga arvoden och ersättningar betalas normalt ut en gång per månad.

#### **§21. Tolkning av bestämmelserna**

Frågor om tolkning och tillämpning av dessa bestämmelser och prövning av ersättningsanspråk utöver schablonersättningarna, avgörs av kommunstyrelsen.

