



2016 Verksamhetsplan och budget

STORSTHLM

KSL KOMMUNERNA I STOCKHOLMS LÄN

Innehåll

4 Uppdrag, mål och arbetsformer

5 **UTBILDNING OCH ARBETSKRAFT**

6 Gemensam gymnasierregion
7 Gymnasieantagningen Stockholms län
8 Gemensam vuxenutbildningsregion
9 Högskole- och forskningsfrågor inom utbildning
10 EU:s strukturfonder

11 **INFLYTTNING OCH DELAKTIGHET**

12 Nyanlända
13 Regional kunskapsbildning
14 Utbildning – SFI/SFX/SFY/bas

15 **HÄLSA OCH STÖD**

16 Samverkan med Stockholms läns landsting
17 Hemsjukvård
17 Samverkan vid vårdövergångar
18 Kunskapsutveckling och kompetensförsörjning
19 Barn och unga
19 Individ och familj
20 Funktionsnedsättning
21 Äldre
22 Färdtjänst
22 E-hälsa
23 3 R - Framtidens vårdinformationsmiljö

24 **ÖPPENHET OCH DIGITALISERING**

25 Förutsättningar för e-förvaltning
26 Regional digital agenda

27	BO OCH VERKA
28	Infrastruktur och boende
29	Miljö
30	Energikontor och energi- och klimatrådgivning
31	Kommunalteknik
32	Stödjande processer
34	Budget 2016
35	Avgift till KSL 2016

Uppdrag, mål och arbetsformer

VERKSAMHETSPROGRAM 2015 - 2018

KSL DRIVER REGIONAL UTVECKLING OCH SAMVERKAN PÅ UPPDRAG AV MEDLEMMARNAS LEDNINGAR I POLITIK OCH FÖRVALTNING. SYFTET ÄR ATT STÄRKA KOMMUNERNAS MÖJLIGHETER ATT NÅ SINA MÅL OM VÄLFÄRD OCH SERVICE FÖR MEDBORGARNA.

KSL ARBETAR MED ATT

- **SKAPA REGIONKUNSKAP GENOM UTREDNING OCH ANALYS**
- **PROCESSLEDA REGIONAL UTVECKLING OCH VÄLFÄRDSUTVECKLING**
- **INTRESSEBEVAKA OCH SAMVERKA MED ANDRA AKTÖRER I REGIONALA FRÅGOR**
- **FÖRVALTA ÖVERENSKOMMELSER OCH MOTSVARANDE SAMARBETEN.**

I det beslutade verksamhetsprogrammet för 2015-2018 sammanfattas KSL:s uppdrag enligt ovan. Det understyrker att KSL är en arena, en arbetsform för att driva kommunernas regionala samverkan. För att "stärka kommunernas möjligheter att nå sina mål".

I vår årliga verksamhetsplan är det därför svårt att, i enlighet med traditionell målstyrning, formulera mål för KSL:s eget arbete. Istället utgår verksamhetsplanen från övergripande regionala mål för området. Mål som varken KSL eller någon annan aktör kan uppnå på egen hand. Mål som pekar ut önskvärd riktning och svarar på frågan varför KSL arbetar med detta område, vad det övergripande syftet är. Dessa mål är fastslagna i verksamhetsprogrammet och gäller för mandatperioden.

I verksamhetsplanen beskrivs med vilken inriktning KSL ska arbeta under 2016 och en kort lista över viktiga uppgifter. Dessa är oftast aktiviteter och leveranser av olika slag som alla syftar att bidra till det övergripande målet men vars effekter inte kan mätas enskilt.

KSL:s uppdrag är inte att leverera färdiga lösningar utan att processleda kommunernas samverkan för att åstadkomma resultat i de prioriterade frågorna och att stödja processen med faktaunderlag, analyser och omvärldsbevakning. Vi är också en plattform för samverkan med aktörer utanför kommunkretsen såsom landstinget, länsstyrelsen m.fl. KSL har också ett operativt ansvar inom ramen för gymnasieanläggningen och elev- och ungdomsdatabasen.

Under 2016 kommer KSL att genomföra en medlemsundersökning för att mäta hur våra arbetsmetoder stämmer överens med förväntningarna hos styrande och ledande befattningar i kommunerna och i relation till vårt uppdrag.

POLITISKA STYRGRUPPER

Styrelsen utser vid behov politiska styrgrupper för särskilda uppdrag. En styrgrupp får uppgifter såsom att driva, utveck-

la, förankra och bereda samverkansfrågor till styrelsen. En styrgrupp får stöd av KSL:s kansli och vid behov av tjänstemän från kommunerna i nätverk eller arbetsgrupper.

SAMVERKAN TJÄNSTEMÄN

I vardagen samverkar KSL:s kansli med kommunernas tjänstemän för att genomföra beslutade uppdrag. Det viktigaste verktyget är strategiska nätverk med olika verksamhetsinriktning. Att skapa särskilda arbetsgrupper blir allt svårare då de personer som efterfrågas ofta har fullbokade kalendrar och en hårt prioriterad agenda. Fasta nätverk, med kontinuerliga möten som planeras med god framförhållning ger oftast de bästa möjligheterna till den dialog som krävs. Strategiska nätverk som leds av KSL vänder sig till samtliga medlemskommuner och har fokus på ett verksamhetsområde.

Varje strategiskt nätverk ska stärka den kommunala samverkan och KSL:s arbete, möjliggöra förankring och regional dialog i beslutade uppdrag samt erbjuda deltagarna kollegiala kontakter och erfarenhetsutbyte. Nätverken utses av kommundirektörsgruppen.

De strategiska nätverken utser styr- och arbetsgrupper vid behov, samt representanter till samverkansgrupper med landstinget, länsstyrelsen och motsvarande.

MÖTESPLATS FÖR MEDLEMMAR

Under hösten 2016 kommer KSL att arrangera ett konvent för politik och högre tjänstemän vid medlemskommunerna, i syfte att lyfta fram och skapa dialog kring goda samverkans exempel i prioriterade frågor, erbjuda en arena för regionalt erfarenhetsutbyte och nätverk.



UTBILDNING OCH ARBETSKRAFT

Tillgång till kvalitativ utbildning på alla nivåer är en förutsättning för att invånarna ska kunna nå sina livsmål. Det är också en förutsättning för att offentliga och privata aktörer ska hitta den arbetskraft som behövs. Utbildning av god kvalitet och med hög relevans är därför en förutsättning för regionens attraktivitet och tillväxt. Arbetet under 2016 kommer på övergripande nivå vara inriktat på den gemensamma gymnasieregionen, den gemensamma gymnasieantagningen och processen kring att skapa en gemensam vuxenutbildningsregion.

KSL kommer under 2016 också arbeta för att stärka kompetensförsörjningen för kommuner och andra aktörer i regionen. I detta arbete är ett utvecklat samarbete med länets högskolor och universitet en viktig del. KSL arbetar också för att stödja det regionala strukturfondspartnerskapet genom mobilisering och beredning inför prioriteringsbeslut av de två strukturfonderna Europeiska Socialfonden samt Europeiska regionala utvecklingsfonden.

Gemensam gymnasierregion

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Gymnasierregionen ska erbjuda eleverna en utbildning av hög kvalitet med fokus på fritt val, ökad målpuppfyllelse och likvärdighet.

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Samverkansavtalet ger eleverna möjlighet att söka utbildning och skola på lika villkor i hela regionen till de nationella programmen och i viss mån introduktionsprogram för elever i grupp. För att ge samtliga elever i gymnasieskolan och gymnasiesärskolan lika möjligheter och förutsättningar i regionen bör frågan om samverkansavtal för gymnasiesärskolan och samtliga introduktionsprogram prövas under året.

Genom samverkansavtalet och elevernas rörlighet är kommunerna och huvudmännen i allt högre utsträckning kopplade till varandra. Utbudsplanering är inte längre en egen angelägenhet om tillgängligheten till program och inriktningar ska vara hög i hela regionen. Under 2016 ska arbetet med att ta fram kunskapsunderlag kring elevernas sökmönster, regionens programutbud och arbetsmarknadens behov fördjupas med syfte att förbättra balansen mellan utbud och efterfrågan samt identifiera strategiska insatser på regional nivå.

Utan gymnasieutbildning är det idag svårt att komma in på arbetsmarknaden. Det är också en förutsättning för vidare studier på högre nivå. Det är därför angeläget att fler fullföljer sin gymnasieutbildning. Lika angeläget är det att fler lämnar grundskolan med behörighet till ett nationellt program på gymnasieskolan. Idag saknar 15 procent behörighet till ett nationellt program när de slutar årskurs 9. KSL ska under året ta fram ett kunskapsunderlag om vad som händer under gymnasietiden (t.ex. antal som gör omval, avhopp och hur det går för de elever som går ett introduktionsprogram) och med de elever som inte fullföljer gymnasiet och är aktuella för det kommunala aktivitetsansvaret för huvudmännen att ta ställning till.

Elevernas möjlighet att fritt söka skola i regionen gör att det idag inte är ovanligt att en kommun har sina gymnasieelever placerade på fler än 100 skolor i regionen. Alla skolor, oavsett huvudman, har elever från andra kommuner och därmed ett ansvar för varandras gymnasieungdomar. Det är också en utmaning för varje kommun i fråga om uppföljning och resultat ur ett medborgarperspektiv. Den gemensamma kvalitetsuppföljningen ska utvecklas under året.

I samverkansavtalet ingår också att skapa likvärdiga förutsättningar mellan huvudmännen. Den gemensamma programprislista för interkommunal ersättning samt den nya modellen för resursfördelning, strukturtillägg, är viktiga beståndsdelar i detta arbete. Förslag till ny programprislista för 2017 (uppräknings av prislistans programpriser) ska tas fram innan sommaren för att möjliggöra kommunala beslut under hösten så att en ny prislista är fastställd innan årsskiftet. Strukturtilläggets syfte är att ge extra ekonomiskt stöd till skolor som har elever med behov av mer stöd och infördes vårterminen 2015. En något reviderad modell är på plats för läsåret 2015/2016. Former för uppföljning av strukturtillägget bör tas fram inför läsåret 2016/2017.

Då antalet nyanlända elever ökat kraftigt och fortsätter att öka kan behovet av samverkan kring nyanlända elevers skolgång och då särskilt språkinträdning på gymnasiet komma att aktualiseras under året.

UPPGIFTER

- Vidareutveckla kunskapsunderlag (rapporten Gymnasieutbudet 2016) och dialoger mellan huvudmännen med syfte att förbättra balansen mellan utbud och efterfrågan av gymnasieutbildning i regionen
- Ta fram ett förslag till ny programprislista, inklusive uppräknings, inför 2017
- Pröva förutsättningarna för att teckna samverkansavtal för gymnasiesärskolan och samtliga introduktionsprogram
- Ta fram en modell för uppföljning av strukturtillägget inför kommande läsår
- Stärka den regionala kvalitetsuppföljningen genom fördjupad kunskap om antal elever som gör omval, avhopp, går vidare från introduktionsprogram samt de elever som inte fullföljer sin gymnasieutbildning och är aktuella för det kommunala aktivitetsansvaret. Tjänsten jämför gymnasieskolor ska också vidareutvecklas.

RESURSER

2 400 timmar

80 tkr för köp av externa tjänster

Gymnasieantagningen Stockholms län

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Erbjuda eleverna en utbildning av hög kvalitet med fokus på fritt val, ökad måluppfyllelse och likvärdighet

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

I 2016 års antagning kommer samtliga kommuner i länet, Håbo och Gnesta ingå i Gymnasieantagningens samordnade antagningstjänst. Norrtälje kommun anlitar KSL för antagningstjänst från och med antagningen 2016. Centralt för utförande och resultat enligt målen är väl anpassade verksamhetssystem avseende funktionalitet och användarvänlighet. Kommunikation och information är avgörande faktorer med väl anpassade kanaler och innehåll gentemot samtliga målgrupper. Gymnasieantagningens primära målgrupp när det gäller antagningsuppdraget och information om gymnasieskolan inför gymnasievalet är elever som går ut grundskolan och grundsärskolan samt de som läser på introduktionsprogrammen. Studie- och yrkesvägledare, tjänstemän i kommunerna och rektorer är övriga målgrupper för dessa uppdrag. Gällande UEDB kommunicerar Gymnasieantagningen främst med tjänstemän i kommunerna och på gymnasieskolorna.

UPPGIFTER

- Samordnar och genomför en effektiv och rättsäker antagning för sökande, på lika villkor för alla huvudmän
- Utför en rättsäker administrativ drift av Ungdoms- och elevdatabasen (UEDB)

- Nytt reviderat avtal mellan kommunerna och KSL tecknas gällande Gymnasieantagningens uppdrag och tjänster. Det ska börja gälla från 1 oktober 2016.
- Särskild kommunikationsinsats gentemot tjänstemän i kommunerna och hos de enskilda huvudmännen som har i uppgift att fatta beslut och ansvarar för underlag och uppgifter inom de operativa processer som Gymnasieantagningen samordnar. Insatsen görs i samband med implementering av det nya avtalet för ökad tydlighet kring roller, ansvar och för effektivare beslutsprocesser.
- Förmedla regionala kunskapsunderlag kring antagningsresultat, rörelser i gymnasieskolan m.m. till gruppen studie- och yrkesvägledare för mer kunskap i deras vägledning uppdrag i regionen.
- Kravspecifikation tas fram för kommande antagningsystem, som ska vara klart att implementera när nuvarande avtal med systemleverantör upphör.

RESURSER

25 100 timmar

Gymnasieantagningens verksamhet finansieras genom en särskild avgift från kommunerna.

Gemensam vuxenutbildningsregion

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Väl fungerande arbetsmarknad
i Storstockholm

Goda möjligheter till deltagande på
arbetsmarknaden och egenförsörjning för
invånarna i Storstockholm

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Ett stort antal av länets vuxna medborgare bor i en kommun och arbetar i en annan, kommungränsernas betydelse minskar och Stockholmsregionen ses alltmer som en funktionell helhet. Vuxenutbildningen har flera olika roller och funktioner. En viktig roll är dess betydelse för sysselsättningen och tillväxten i regionen. Vidare är vuxenutbildningen kommunernas viktigaste integrationsverktyg. Genom att samverka kring vuxenutbildningen skapar kommunerna tillsammans bättre förutsättningar för individen att kunna välja på ett brett utbud av utbildningar. Samverkan ger också möjlighet att höja kvaliteten på utbildningarna och kunna planera för ett utbud anpassat till arbetsmarknadens behov. Ytterligare en vinst med en gemensam vuxenutbildningsregion är att genom bättre resursutnyttjande åstadkomma en mer kostnadseffektiv organisation.

Arbetet med att skapa en gemensam vuxenutbildningsregion har pågått sedan en gemensam överenskommelse och handlingsplan togs fram år 2008 och undertecknades av samtliga 26 kommuner. Syftet och de målsättningar som fastslogs i överenskommelsen 2008 och som konkretiserades i handlingsplanen 2011 är fortfarande ledande i arbetet. En viktig utgångspunkt är att samverkan i första hand ska prioritera yrkesinriktad vuxenutbildning.

Inriktningen på arbetet inom ramen för den gemensamma vuxenutbildningsregionen kommer därför att under 2016 ligga dels på en strategisk framtäyttande nivå och dels på en operativ genomförandenivå. Det strategiska arbetet inriktas mot framtagande av kunskapsunderlag och analyser i syfte att föra diskussionerna framåt vad gäller inriktning och vägval för den gemensamma vuxenutbildningsregionen. Den operativa genomförandenivån handlar bland annat om att fortsätta och förbättra det goda arbete som görs i form av exempelvis gemensam studerandeenkät och gemensam utvärdering.

UPPGIFTER

Arbetet inom ramen för den gemensamma vuxenutbildningsregionen består av tre huvuddelar: Efterfrågan och utbud, Kvalitet samt Vägval. Nedan presenteras de uppgifter som ingår i respektive del.

Efterfrågan och Storstockholms utbildningsutbud

- Regional dialog kring Storstockholms samlade utbud av vuxenutbildningens yrkesutbildningar i relation till arbetsmarknadens efterfrågan utifrån rapporten Utbud och efterfrågan i syfte att skapa bättre balans mellan utbud och efterfrågan
- SFI med yrkeskoppling för ökad integration, se avsnittet Inflyttning och delaktighet

Kvaliteten i Storstockholms vuxenutbildning

- Säkerställa att en gemensam studerandeenkät genomförs under våren 2016
 - Färdigställa LOU-upphandling av nytt avtal för studerandeenkät
 - Dialogseminarium kring resultatet.
- Slutföra avtalet kring den gemensamma utvärderingen under våren 2016
- Ta fram och förankra en modell för nästa steg av det regionala kvalitetsarbetet i syfte att samla kvalitetsarbetet på ett bättre och tydligare sätt

Vägval

- Kunskapsunderlag som presenterar alternativa inriktningar och vägval för den gemensamma vuxenutbildningsregionen

RESURSER

3 000 timmar

300 tkr för köp av externa tjänster

Högskole- och forskningsfrågor inom utbildning

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Väl fungerande arbetsmarknad i Storstockholm

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Läro- och lärutbildningen är regionens största professionsutbildning med 7 500 lärarstudenter. Trots detta finns det en stor läraryrkesbrist. Den regionala samverkan kring läro- och lärutbildningen involverar samtliga kommuner och de flesta fristående skolhuvudmännen samt de sju lärosäten som erbjuder utbildningen inom regionen. De skolhuvudmän som tar emot lärarstudenter ska i samverkan med lärosätena genomföra den verksamhetsförlagda utbildningen (VFU), där praktik och teori knyts samman. Det omfattande regionala samarbetet kring läro- och lärutbildningen regleras av ett samverkansavtal där parternas olika roller och åtaganden beskrivs. KSL förvaltar samverkansavtalet och arbetet utvärderas en gång per år vid en gemensam konferens.

Stockholms universitet (SU) har under två år prövat en ny form för den verksamhetsförlagda delen av läro- och lärutbildningen. Projektet har kallats övningskolor och startats med elva förskolor och skolor. Under 2016 kommer ytterligare 20 förskolor och skolor att ingå i verksamheten. KSL kommer att följa och dokumentera VFU:n på övningskolorna för att kunna jämföra kommunens olika åtagande. Underlaget kommer att ligga till grund för den omförhandling av samverkansavtalet som lärosätena begärt.

KSL har uppgiften att följa och sprida kommunala aktiviteter och projekt, samt samordna regionala insatser som en del i det regionala FoU-programmet.

Kommunerna ska enligt samverkansavtalet ta fram underlag som beskriver kommunernas behov av olika lärarkategorier på kort och lång sikt. Underlaget ska ligga till grund för lärosätenas dimensionering av läro- och lärutbildning.

UPPGIFTER

- KSL ska följa och dokumentera utvecklingen av övningskolor - en ny form av VFU i syfte att få fram underlag till omförhandling av samverkansavtalet.
- KSL ska göra en översyn och omförhandla samverkansavtalet kring läro- och lärutbildningen.
- I samverkan mellan kommunerna och lärosätena ska en metod och ett arbetssätt utvecklas för att ta fram kunskapsunderlag för dimensionering av läro- och lärutbildningen.
- KSL ska följa och samordna lokala och regionala insatser kring professionsdriven forskning inom förskola och skola samt vidareutveckla det regionala FoU-programmet.

RESURSER

1 700 timmar

300 tkr för köp av externa tjänster

EU:s strukturfonder

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Väl fungerande arbetsmarknad
i Storstockholm

Goda möjligheter till deltagande på
arbetsmarknaden och egenförsörjning för
invånarna i Storstockholm

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

KSL arbetar med regional mobilisering och beredning av Socialfonden (ESF) och Regionalfonden (ERUF). För genomförandet av strukturfondsprogrammen i Stockholms län har ett regionalt strukturfondspartnerskap inrättats. Partnerskapets huvuduppgift är att prioritera mellan ansökningar om projektstöd. Länsstyrelsen är värdorganisation för strukturfondspartnerskapets sekretariat under programperioden 2014-2020. Som stöd i sekretariatets arbete finns en beredningsgrupp bestående av regionala aktörer med relevans för programgenomförandet. KSL representerar kommunerna i beredningsgruppen.

En viktig uppgift för de regionala aktörerna under innevarande programperiod är mobiliseringsarbete som utgår från Stockholmsmodellen. Modellen innebär ett större samspel och förankring bland regionens aktörer i syfte att skapa sammanhållna strategiska satsningar där regionens aktörer är initiativtagare och ägare till insatser.

Målen med KSL:s arbete inom ramen för strukturfonderna är att informera kommunerna om de möjligheter som ges samt säkerställa att kommunernas intressen tas tillvara i genomförandet av strukturfondsprogrammen.

UPPGIFTER

- Ett aktivt deltagande i beredningsgruppen utifrån kommunernas perspektiv
- Mobiliseringsaktiviteter riktade mot kommunerna inför utlysningarna 2016 och 2017

RESURSER

350 timmar

INFLYTTNING OCH DELAKTIGHET

Storstockholm har under senaste åren haft en stor befolkningstillväxt. Närmare hälften av denna tillväxt förklaras av inflyttning av personer som är födda i andra länder än Sverige. De utrikes födda är viktiga för Stockholmsregionens långsiktiga arbetskraftsförsörjning och tillför regionen nya kompetenser och erfarenheter. Inflyttningen ställer emellertid höga krav på den offentliga servicen i regionen.

För kommunerna följer också utmaningar såsom om utanförskap, boendesegregation, utbildning och svårigheter att komma in på arbetsmarknaden. Utifrån omvärldsläget ser den höga tillströmningen av asylsökande och flyktingar till regionen ut att fortsätta under år 2016. En viktig uppgift för oss kommuner blir att välkomna dessa på bästa möjliga sätt. I denna process spelar förutsättningarna för boende samt möjligheterna till utbildning och arbete en stor roll.

Nyanlända

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Goda förutsättningar för nyanlända invånares delaktighet i samhället på lika villkor som övriga invånare

Goda förutsättningar att tillvarata de resurser som nya invånare har med sig till regionen

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

KSL har under flera år bidragit med samordnings- och utvecklingsstöd till kommunerna kopplat till nyanlända, inte minst ensamkommande barn, och deras anhöriga. Den kraftiga ökningen av nyanlända till regionen under senare tid förstärker behovet av att KSL ger ett fortsatt samordnings- och utvecklingsstöd till Storstockholm.

Det uppdrag som KSL i dag har inom området utgår från överenskommelsen Samverkan mellan kommuner i Stockholms län gällande nyanlända. Under 2015 har dialog förts med aktörer delaktiga i arbetet inom ramen för denna överenskommelse. Den övergripande slutsatsen är att överenskommelsen bör aktualiseras så att den är bättre anpassad till de regionala förutsättningar som råder 2015/2016.

UPPGIFTER

- Översyn och revidering av överenskommelsen avseende Samverkan mellan kommuner i Stockholms län gällande nyanlända
- Stödja utvecklingen av regional samverkan kring hantering, kvalitet, rutiner och strategisk planering avseende insatser för nyanlända i allmänhet och ensamkommande barn i synnerhet
- Stödja utvecklad samordning mellan myndigheter kring nyanlända inom ramen för arbetet i det regionala samrådet, i synnerhet avseende etablering på arbetsmarknaden
- Verka för att skapa regionala projekt, delfinansierat av Socialfonden, kring nyanlända och utrikesfödda med låg deltagande på arbetsmarknaden
- Verka för minskad boendesegregering inom ramen för fokusområde Bosättning i det regionala samrådet och RUFSS-arbetet
- Förvalta Riktlinjer för handläggning av ärenden vid socialtjänsten avseende ensamkommande barn och ungdomar

RESURSER

1 575 timmar

100 tkr för köp av externa tjänster

Regional kunskapsbildning

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Goda förutsättningar för nyanlända invånares delaktighet i samhället på lika villkor som övriga invånare

Goda förutsättningar att tillvarata de resurser som nya invånare har med sig till Storstockholm

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Kommunerna har god erfarenhet och kunskap inom området nyanlända men det finns ändå ett tydligt kunskapsbehov, inte minst utifrån det utmanande läget i regionen med den stora ökningen av antalet nyanlända. Detta ställer stora och delvis nya krav på kommunerna vad gäller lösningar och samordning där KSL:s kunskapsbildning utgör ett stöd.

I kunskapsbildningen ingår bl.a. fakta, definitioner och begrepp och att lyfta fram och sprida goda exempel.

UPPGIFTER

- Framställa en faktabeskrivning om utrikes inflyttade till Stockholmsregionen utifrån senast tillgängliga årsstatistik från berörda statistikansvariga myndigheter.
- Kommunicera månadsstatistik för regionen avseende asylboende och kommunmottagna flyktingar enligt ersättningsförordningen utifrån statistik från Migrationsverket.

RESURSER

600 timmar

65 tkr för köp av externa tjänster

Utbildning – SFI/SFX/SFY/bas

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Goda förutsättningar att tillvarata de resurser som nya invånare har med sig till regionen

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

KSL arbetar sedan många år med den gemensamma gymnasiregionen och den gemensamma vuxenutbildningsregionen. Tyngdpunkten för detta delområde ligger på vuxenutbildningen. I delområdet ingår även att verka för att utrikes inflyttade kommer i arbete, t.ex. genom att ur ett regionalt perspektiv erbjuda utbildningar som är anpassade till individen. I området ingår att verka för ett kommunalt vuxenutbildningssystem som är väl anpassat till målgruppens och arbetsmarknadens behov, bl.a. genom ett utökat regionalt samarbete. Den gemensamma vuxenutbildningsregionen är en viktig utgångspunkt. Vidare ingår att fortsätta utveckla arbetet med SFI Bas (språkutbildning för kortutbildade/ analfabeter), SFX (språkutbildning med yrkestermer för de med utbildning/yrkesbakgrund) och SFY (språkutbildning med yrkeskoppling för de som saknar utbildning/yrkesbakgrund). För gymnasieskolan ingår att fortsätta utveckla gymnasiets program för språkinträdning.

UPPGIFTER

- Utveckla SFI med yrkeskoppling för ökad integration
- Effektstudie över tid av de som genomgått SFX-utbildningar där en grundfråga är hur väl fungerar utbildningsformen för att underlätta arbetsmarknadsinträde?
- Översyn av SFX-överenskommelsen och tillhörande bilagan om SFX-samordnartjänsten
- Stödja utvecklingen av SFX och SFY för nyanlända med utbildning/yrkesbakgrund
- Sjösetting pilotprojekt kring tre utbildningsområden
- Implementera överenskommelsen för SFI Bas
- Arbetet sker i samverkan med och bidrar till måluppfyllnaden inom målområdet Utbildning och arbetskraft.

RESURSER

350 timmar

20 tkr för köp av externa tjänster



HÄLSA OCH STÖD

Befolkningen är friskare och lever längre än tidigare. Hjälp och stöd måste dock kunna erbjudas vid behov när och på det sätt som passar den enskilde i livets alla skeden.

En förutsättning för god vård och omsorg är att samverkan också fungerar mellan kommun och landsting. KSL och Stockholms läns landsting har därför under flera år haft olika gemensamma partsammansatta organ för samverkan inom vård- och omsorgsområdet. Det finns överenskommelser inom olika områden som är antagna av samtliga kommuner tillsammans med landstinget.

KSL stödjer lokala samverkansstrukturer och förvaltar överenskommelserna. Genom uppföljning och analys av samverkansöverenskommelser bidrar KSL till regional kunskap om hur samverkan fungerar och kan utvecklas.

Samverkan med Stockholms läns landsting

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

God hälsa på lika villkor för
Storstockholms befolkning

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

KSL och Stockholms läns landsting har under flera år haft olika gemensamma partsammansatta organ för samverkan inom vård- och omsorgsområdet. Nu har en ny politisk ledningsgrupp bildats mellan kommunerna via KSL och Stockholms läns landsting. Ledningsgruppens uppdrag är framförallt att initiera samverkan inom gemensamma utvecklingsområden, skapa gemensamma målbilder, uppmärksamma brister och undanröja hinder i syfte att stötta utvecklingen av vård och omsorg. Ledningsgruppen ska också informera varandra om parternas verksamhet och insatser för målgrupperna samt följa och vid behov regionalisera nationella initiativ och satsningar av relevans för samverkan inom Stockholms län. Många av områdena inom målområdet hälsa och stöd kommer att behandlas av den nybildade ledningsgruppen.

Inom målområdet hälsa och stöd finns överenskommelser som omfattar många målgrupper. Dessa är:

- Överenskommelsen om munhälsovård (uppsökande verksamhet för vissa äldre- och funktionshindrade)
- Samordning av insatser för rehabilitering och rehabilitering
- Överenskommelse om egenvård (när en person behöver praktisk hjälp med egenvård)

UPPGIFTER

- Stödja den politiska ledningsgruppen
- Ta fram relevant kunskapsunderlag som efterfrågas av den politiska ledningsgruppen
- Uppföljning och analys av samverkan med Stockholms läns landsting

RESURSER

550 timmar

30 tkr för köp av externa tjänster

Hemsjukvård

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

God hälsa på lika villkor för
Storstockholms befolkning

Sociala välfärdsinsatser efter behov och
individuella förutsättningar

Goda förutsättningar för ett självständigt
liv med god kvalitet under hela livet

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Under åren 2011-2014 genomförde KSL och landstingets Hälsa- och sjukvårdsförvaltning tillsammans en förstudie "Hemsjukvård 2015" om förutsättningarna för en huvudmannaskapsförändring och skatteväxling för hemsjukvården. Arbetet avslutades då parterna bedömde att det inte var möjligt att nå enighet om nivåer på den verksamhet som skulle föras över samt kostnaderna för densamma. Kommunalisering av hemsjukvården har nu genomförts i alla län i landet förutom i Stockholms län.

Sigtuna kommun önskade i en motion till förbundsmötet 2015, att förbundsmötet skulle besluta att uttala sitt stöd för de kommuner som, genom bilaterala avtal med Stockholms läns landsting, önskar överta genomförandansvaret för hemsjukvården samt att uppdra till styrelsen att under mandatperioden aktivt följa frågan och verka i denna riktning.

Förbundsmötet beslutade att bifalla motionen och uppdrog åt kansliet att ånyo undersöka alternativa lösningar för hela Stockholms län. Styrelsen beslutade under hösten att överlämna frågan till den nybildade ledningsgruppen Samverkan inom vård och omsorgsområdet i Stockholms län.

UPPGIFTER

- Tillsammans med landstinget återuppta arbetet med att ta fram ett länsgemensamt avtal gällande kommunalisering av hemsjukvården

RESURSER

2 800 timmar

Samverkan vid vårdövergångar

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

God hälsa på lika villkor för
Storstockholms befolkning

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Mellan kommunerna och landstinget finns en överenskommelse om samverkan vid in- och utskrivning från slutenvård och ett avtal om drift av systemstöd vid informationsöverföring vid vårdövergångar (WebCare). Under 2016 leder KSL och Stockholms läns landsting arbetet med att skapa förutsättningar för Storstockholm att leva upp till den nya lagen om betalningsansvar som förväntas följa utredningen Trygg och effektiv utskrivning från slutenvård (SoU 2015:20). En ny lag ställer även krav på förändringar i systemstöd för informationsöverföring.

UPPGIFTER

- Förhandling av ny överenskommelse om samverkan vid in- och utskrivning i slutenvård
- Översyn av systemstöd för informationsöverföring vid in- och utskrivning från slutenvård görs tillsammans med landstinget

RESURSER

740 timmar

30 tkr för köp av externa tjänster

Kunskapsutveckling och kompetensförsörjning

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

God hälsa på lika villkor för
Storstockholms befolkning

Sociala välfärdsinsatser efter behov och
individuella förutsättningar

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

KSL ska verka för att kommunerna i Storstockholm kan erbjuda insatser av god kvalitet genom att stimulera kunskapsutveckling och stödja kompetensförsörjning i socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård.

Genom samverkan skapar vi större möjlighet att driva kommunala intressen i relation till lärosäten. Samverkan med lärosäten inom kommunal hälso- och sjukvård pågår utifrån uppdraget. Under 2016 utvecklas samverkan kring myndighetsutövning inom socialtjänsten för att bidra till att stabilisera kompetensförsörjningen i den utsatta sociala barn- och ungdomsvården, vilket lyfts fram i den nationella handlingsplanen Stärkt skydd för barn och unga – handlingsplan för den sociala barn och ungdomsvården.

KSL ska bidra till kunskaps- och erfarenhetsutbyte i Storstockholm. Tillsammans med Stockholm läns landsting samlar och sprider vi erfarenheter från den nu avslutade nationella satsningen kring en sammanhållen vård och omsorg för de mest sjuka äldre, en överenskommelse med SKL kring stöd till en evidensbaserad praktik för god kvalitet inom socialtjänstens område.

Den statliga kunskapsstyrningen har blivit tydligare och regionala aktörer ska tillhandahålla regionala strukturer för att stödja samverkan och regional kunskapsutveckling. KSL ska verka för att tillgodose kommunernas önskemål och öka Storstockholms påverkansmöjligheter kring nationell kunskapsstyrning.

UPPGIFTER

- Utveckla en regional modell för att stödja samverkan mellan kommuner och lärosäten kring kommunal hälso- och sjukvård och myndighetsutövning inom socialtjänsten
- Sprida erfarenheter och regional kunskap kring sammanhållen vård och omsorg för de mest sjuka äldre
- Undersöka kommunernas önskemål om samverkan kring frågor som rör kunskapsutveckling och evidensbaserad praktik

RESURSER

300 timmar

250 tkr för köp av externa tjänster

Externa resurser om 500 tkr bidrar till finansieringen.

Barn och unga

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Sociala välfärdsinsatser efter behov och individuella förutsättningar

Goda förutsättningar för ett självständigt liv med god kvalitet under hela livet

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Befintliga överenskommelser inom området:

- Samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS).
- Överenskommelsen om undervisning på sjukhus

Det finns en chefstjänstemannagrupp (BUSSAM) med representanter från kommunerna och landstinget för att följa upp och utveckla arbetet i enlighet med överenskommelserna på regional nivå. KSL och Hälso- och sjukvårdsförvaltning (HSF) leder arbetet i BUSSAM och bemannar gemensamt det sekretariat som är knutet till verksamheten. Samverkan mellan skola, socialtjänst och landsting är frågor som ständigt behöver utvecklas, förtydligas och fördjupas.

UPPGIFTER

- Staten och Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) har sedan 2012 ingått årliga överenskommelser om stöd till riktade insatser inom området psykisk ohälsa (PRIO). Genom regionala handlingsplaner stödjer KSL tillsammans med HSF länets kommuner och landsting att uppnå grundkraven i 2015/2016 års PRIO-satsning.
- Ta fram stödmaterial kring pedagogiska strategier och samverkan mellan skola och sjukvård
- I samverkan med delområdet individ och familj lyfta länsövergripande utvecklingsbehov i det kommunala arbetet kring unga med missbruk
- Ta fram förslag till överenskommelse när det gäller hjälpmedel inom förskola och skola

RESURSER

700 timmar

Individ och familj

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Sociala välfärdsinsatser efter behov och individuella förutsättningar

Goda förutsättningar för ett självständigt liv med god kvalitet under hela livet

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Befintliga överenskommelser inom området:

- Samverkan kring vuxna med psykisk sjukdom/funktionsnedsättning
- Policy för att förebygga och behandla missbruk och beroende (under revidering)

- Överenskommelse om ärendehantering avseende hemlöshet

Mellan länets samtliga kommuner och landstinget finns en överenskommelse om samverkan kring psykisk funktionsnedsatta och en policy för att förebygga och behandla riskbruk, missbruk och beroende. En chefstjänstemannagrupp (Regionalt samråd för psykiatri och beroendefrågor) med representanter från kommun, landsting, privata vårdgivare, kriminalvården och länsstyrelsen finns för att följa upp och utveckla arbetet i enlighet med överenskommelserna kring psykisk sjukdom och missbruk på regional nivå. KSL och landstingets Hälso- och sjukvårdsförvaltning (HSF) leder arbetet och bemannar gemensamt det sekretariat som är knutet till samrådet.

Andra områden KSL arbetar med inom individ- och familj berör samverkan mellan kommunerna avseende hemlösa som rör sig mellan kommunerna i länet och samverkan gällande utsatta EES- medborgare. KSL ingår också i en myndighetsgemensam plattform, Operation kvinnofrid, för att utveckla arbetet mot våld i nära relationer i Stockholms län.

Riktlinjer för socialtjänsten om ärenden med ensamkommande barn behandlar kommunens ansvar under asyltid och vid beviljat permanent uppehållstillstånd (PUT). Migrationsverkets ansvar liksom förhållandena till skola och gode män behandlas också.

UPPGIFTER

- Överlämna förslag till reviderad policy för missbruk och beroende till ledningsgruppen för kommunerna och landstinget under våren 2016
- I samverkan med kommunerna lyfta länsövergripande utvecklingsbehov i det kommunala arbetet kring unga med missbruk

- Staten och Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) har sedan 2012 ingått årliga överenskommelser om stöd till riktade insatser inom området psykisk ohälsa (PRIO). Genom regionala handlingsplaner stödjer KSL tillsammans med HSF länets kommuner och landsting att uppnå grundkraven i 2015/2016 års PRIO- satsning.
- Formulera en gemensam problembild i nätverket Utsatta EES- medborgare och hitta samverkansformer mellan berörda aktörer. Leda nätverket Utsatta EES- medborgare i Storstockholm.
- Delta i det länsövergripande samarbetet med Operation kvinnofrid och Origo

RESURSER

1 400 timmar

Funktionsnedsättning

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Sociala välfärdsinsatser efter behov och individuella förutsättningar

Goda förutsättningar för ett självständigt liv med god kvalitet under hela livet

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Överenskommelser som främst rör personer med funktionsnedsättning är:

- Överenskommelse om hälso- och sjukvård i bostad med särskild service och daglig verksamhet (LSS)
- Överenskommelsen om andningshjälp i hemmet

Det regionala arbetet som rör personer med funktionsnedsättning handlar om samverkansfrågor mellan kommunerna i Storstockholm och Stockholms läns landsting för att få en god, trygg och säker vård och omsorg. Fokus är framförallt på kommunernas övertagande av ansvaret för hälso- och sjukvården i bostad med särskild service och i daglig verksamhet (LSS) som skedde den 1 oktober 2015.

För att skapa en sammanhållen och säker vård och omsorg för målgruppen personer med behov av andningshjälp i hemmet krävs samverkan mellan kommunerna, Landstinget och Försäkringskassan. En överenskommelse togs därför fram 2009. I översynen som gjorts kunde konstateras att det finns brister i samverkan. Bland annat beror det på att alla kommuner inte antagit överenskommelsen och att överenskommelsen inte innefattar personer över 65 år. En omfattande revidering krävs.

UPPGIFTER

- Tillsammans med Stockholms läns landsting följa upp och stödja arbetet med kommunernas övertagande av hälso- och sjukvårdsansvaret i LSS- bostäder och daglig verksamhet
- Revidera överenskommelsen om andningshjälp i hemmet tillsammans med landstinget och försäkringskassan

RESURSER

800 timmar

100 tkr för köp av externa tjänster

Äldre

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Sociala välfärdsinsatser efter behov och individuella förutsättningar

Goda förutsättningar för ett självständigt liv med god kvalitet under hela livet

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Väl fungerande samverkan med landstinget är avgörande för att kommunerna i Storstockholm ska kunna erbjuda stöd och vård till äldre personer. Det finns två överenskommelser om samverkan som främst rör äldre:

- Sammanhållen överenskommelse om vård och omsorg för äldre i särskilt boende
- Vård och omsorg för personer med demenssjukdom

En stor del av det arbete som rör samverkan kring äldre berör också andra målgrupper och beskrivs närmare under andra avsnitt inom målområdet hälsa- och stöd. Det är till exempel samverkan kring hemsjukvård, egenvård, rehabilitering och habilitering.

UPPGIFTER

- Följa upp och analysera samverkan i den sammanhållna överenskommelsen om vård och omsorg för äldre i särskilt boende
- Förtydligande av samverkan kring läkemedelsförsörjning och läkemedelshantering i särskilt boende
- Ta fram en överenskommelse mellan kommunerna i länet och Stockholms läns landsting gällande omhändertagande av avlidna
- Förvalta överenskommelsen om vård och omsorg för personer med demenssjukdom
- Medverka vid revidering av de nationella riktlinjerna för demenssjukdom som ska genomföras under 2016
- KSL är tillsammans med Stockholms läns landsting medarrangör till Stockholms läns demensdag
- Genomföra en förstudie om hur man kan möjliggöra flyttning mellan kommunerna i länet för äldre personer som bor på, eller vill flytta till, särskilt boende samt hur planeringen av särskilt boende kan underlättas i kommunerna.

RESURSER

900 timmar

Färdtjänst

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Sociala välfärdsinsatser efter behov och individuella förutsättningar

Gods förutsättningar för ett självständigt liv med god kvalitet under hela livet

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Det finns en överenskommelse på området:

- Färdtjänstavgift mellan Stockholms läns landsting och kommunerna i Storstockholm

Färdtjänstlagen (1997:736) är en trafiklag som reglerar den särskilda kollektivtrafiken.

Den 24 mars 2014 tillkom en ny lag om mobilitetsstöd (2014:132) som komplement till färdtjänst. Lagen innebär

en frivillig möjlighet för kommunerna att införa ekonomiskt stöd för anskaffning och anpassning av ett motorfordon till personer med funktionsnedsättning, som har tillstånd till färdtjänst men inte har rätt till bilstöd. Det ekonomiska stödet ska vara ett komplement till färdtjänst. Då detta hör ihop med färdtjänstillståndet finns det ett behov av att enas om ett gemensamt regelverk för detta. Dialogen har startat i en arbetsgrupp med processledning från KSL.

UPPGIFTER

- Tillsammans med Stockholms läns landsting ta fram ett förslag på gemensamt regelverk för handläggning och beviljande av mobilitetsstöd.

RESURSER

240 timmar

E-hälsa

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Enklare vardag för privatpersoner och företag

Smartare och öppnare förvaltning stödjer innovation och delaktighet

Högre kvalitet och effektivitet i den kommunala verksamheten

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

KSL arbetar i gränslandet kommun och landsting med fokus på informationsförsörjning och välfärdsteknik. Utgångspunkten är att skapa nytta för patienter, brukare och verksamhet. Syftet är att öka digitaliseringen för att möta dagens och morgondagens utmaningar med krav på god service, informationsförsörjning och effektivitet.

KSL ingår i det regionala strukturfondsprojektet Stockholm Digital Care (SDC).

UPPGIFTER

- Beskrivning av kontaktytor mellan kommunerna i länet och SLL
- En gemensam handlingsplan tillsammans med landstinget, för prioriteringar på kort (2016-2017) respektive lång sikt (2020) för e-hälsa med fokus på äldre och på vårdövergångar.

RESURSER

1 400 timmar

30 tkr för köp av externa tjänster

3 R - Framtidens vårdinformationsmiljö

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Enklare vardag för privatpersoner och företag

Smartare och öppnare förvaltning stödjer
innovation och delaktighet

Högre kvalitet och effektivitet i den
kommunala verksamheten

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Stockholms läns landsting (SLL), Region Skåne och Västra-götalandsregionen samarbetar under namnet 3R/FVM för att kravställa och upphandla framtidens vårdinformationsmiljö med bland annat ett gemensamt journalsystem och en digital yta där patienter och invånare kan sköta sina kontakter med vården och få information om den egna hälsan. Även för kommunerna är denna framtida informations- och kommunikationsmiljö strategisk. Samverkan i olika vårdprocesser runt brukare och patienter ökar behoven av effektiv kommunikation och delad information.

KSL samarbetar med de kommunala regionala samarbetsorganisationerna Kommunförbundet Skåne och VästKom, för att säkerställa att det kommunala perspektivet tas tillvara i projektet.

UPPGIFTER

- Medverka i projektet i syftet att säkerställa det kommunala perspektivet
- Främja digital kommunikation och informationsdelning mellan kommuner, landsting och övriga vårdgivare

RESURSER

1 400 timmar

130 tkr för köp av externa tjänster

ÖPPENHET OCH DIGITALISERING

Digitaliseringen är en motor för tillväxt och innovation i Storstockholm. Vi utmanas av att Sverige och regionen i internationella jämförelser kommit långt i användningen av digital teknik, men att den offentliga sektorn kommer allt längre ner i rankningen vid internationella jämförelser av den digitala utvecklingen. Storstockholms kommuner har kommit olika långt i sitt digitaliseringsarbete och det är dessutom stora skillnader mellan olika verksamhetsområden.

Inom Stockholms län står vi bakom regeringens mål att Sverige ska vara bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter och KSL, Stockholms läns landsting och Länsstyrelsen har därför gemensamt formulerat en regional digital agenda.

Förutsättningar för e-förvaltning

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Enklare vardag för privatpersoner och företag

Smartare och öppnare förvaltning stödjer innovation och delaktighet

Högre kvalitet och effektivitet i den kommunala verksamheten

INRIKTNING PÅ ARBETET 2016

Under 2016 ska utvecklingsarbete både växla upp och bredda de erfarenheter som har gjorts inom e-förvaltningsarbetet så här långt. Fokus är de långsiktiga och strategiska utmaningar som kommunerna står inför.

Ett område är arbetet för att underlätta informationsutbyte mellan olika strukturer - arkitekturen - inom och mellan kommuner och andra organisationer.

Förutsättningarna för e-förvaltning skiljer sig åt mellan och inom olika kommunala verksamheter. Under 2016 kommer arbetet inriktas på att förbereda flera områden inom den kommunala kompetensen för de möjligheter och utmaningar som digitaliseringsprocessen innebär. Ett första steg är

att identifiera områden där nyttan ur ett regionalt perspektiv är störst. Det kan exempelvis handla om vilka underlag som kan spridas i form av öppna data, men även inom vilka områden som e-tjänster kan bidra till utvecklingen av verksamheten. Samhällsbyggnadsområdet har lyfts fram som särskilt intressant.

UPPGIFTER

- Utveckla samverkan inom ramen för arkitekturnätverket
- Identifiera områden inom den kommunala kompetensen med potential för utveckling av e-tjänster och/eller publicering av öppna data
- Stödja kommunerna i arbetet mot en utvecklad e-förvaltning
- Ta fram en rapport om e-förvaltningen i länet

RESURSER

1 000 timmar

200 tkr för köp av externa tjänster

Regional digital agenda

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Enklare vardag för privatpersoner och företag

Smartare och öppnare förvaltning stödjer innovation och delaktighet

Högre kvalitet och effektivitet i den kommunala verksamheten

INRIKTNING PÅ ARBETET 2016

Agendan ska ge strategisk vägledning kring prioriteringar för regionens offentliga aktörer i utvecklingsarbetet inom IT-området. KSL är värdorganisation för arbetet med den regionala agendan, som finansieras av KSL, Länsstyrelsen i Stockholms län och Stockholms läns landsting.

Den regionala digitala agendan fokuserar på fyra områden:

- Den digitala infrastrukturen
- Den digitala kompetensen
- Den digitala marknaden
- Den digitala offentliga sektorn

Under 2015 har agendan antagits av de samverkande parterna. Arbetet med den regionala digitala agendan går därmed in i sin operativa fas. Konkreta insatser kommer att genomföras inom samtliga identifierade fokusområden. Arbetet kommer att beskrivas i handlingsprogram för respektive område. Dessa ska innehålla beskrivningar av såväl pågående som nya satsningar, nulägesbeskrivningar av varje insatsområde och aktörernas åtaganden i Stockholmsregionen.

RESURSER

1 400 timmar

BO OCH VERKA

Målområdet Bo och verka tar sin utgångspunkt i den fysiska platsen. Fungerande vatten- och avloppssystem, bostäder, energiförsörjning, ren miljö och avfallshantering är exempel på förutsättningar för såväl hälsa som regional utveckling och tillväxt. Området är därför av strategisk vikt för utvecklingen i regionen.

Även om frågorna inom detta område är regionala till sin natur är det i praktiken mycket som hanteras i den lokala kontexten – inom kommunerna och bilateral samverkan mellan kommunerna och andra aktörer. I andra fall, såsom energiförsörjning, hanteras det främst på nationell nivå.

Dessa övergripande förutsättningar påverkar tydligt inriktningen på KSL:s arbete. Strävan är att under 2016 hitta fler synergier med andra områden som KSL är verksam inom. Det gäller exempelvis inom energi och klimatområdet, inom digitalisering, där tillgången till exempelvis öppna data inom miljö och samhällsbyggnadsområdet är en av flera strategiska frågeställningar. Ett annat exempel är inom kompetensförsörjningsområdet, där utvecklad samverkan med akademien är viktig för att säkerställa att kvalificerad arbetskraft finns tillgänglig för kommuner och andra aktörer i regionen.

Infrastruktur och boende

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Ökad attraktivitet för Storstockholm som livsplats

En utvecklad funktionell region där invånarna och företagen har tillgång till effektiva transporter och attraktiva bostäder

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Att säkerställa att nya bostadsområden kan nås av kollektivtrafik är i hög grad en regional frågeställning. Detta arbete bör bedrivas ur ett tvärsektoriellt perspektiv där utmaningar inom ett område kan utgöra en möjlighet för ett annat. KSL samarbetar med bl.a. Landstingets Tillväxt- och regionplanförvaltning (TRF) kring för kommunerna viktiga åtaganden och handlingsprogram som arbetas fram utifrån den strategiska utvecklingsplanen, RUFSS 2010. KSL deltar i Trafikberedningens arbete. Inom bostadsförsörjningsområdet leder KSL arbetet inom ramen för Bostadsforum tillsammans med Byggmästarföreningen i Stockholms län.

Under 2015 presenterades KSL:s förstudie Tillväxtskapande hållbar samhällsplanering som beskrev förutsättningarna för regionalt samarbete kring de utmaningar som är kopplade till bostäder och hållbar utveckling. Under 2015 har dialogen med Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och några av medlemskommunerna fortsatt. KSL kommer under verksamhetsåret tillsammans med intresserade kommuner och KTH arbeta för att finna metoder att möta dessa utmaningar.

UPPGIFTER

- Genomföra aktiviteter inom ramen för Bostadsforum
- Medverka i Trafikberedningens arbete
- Medverka i arbetet med den regionala resvaneundersökningen
- Bidra till utvecklingen av en regional struktur för utvecklad samverkan med akademien inom samhällsbyggnadsområdet i syfte att underlätta långsiktig kompetensförsörjning
- Bevaka utvecklingen inom infrastrukturområdet samt föra fram det kommunala perspektivet på de infrastrukturinvesteringar som planeras i regionen

RESURSER

1 125 timmar

250 tkr för köp av externa tjänster

Miljö

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Ökad attraktivitet för Storstockholm som livsplats

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

Tillståndet i vår närmiljö är en av de mest fundamentala faktorerna för utvecklingen av Stockholmsregionen. Utmaningarna är tydliga, bland annat ska en stark tillväxt kombineras med minskad klimatpåverkan. Ett av de forum som KSL deltar i är Regionala miljömålsrådet, som är en del i den s.k. Regionala miljömålsdialogen. KSL ska genom sitt deltagande bidra till den politiska förankringen av det regionala miljömålsarbetet och det praktiska genomförandet av Regionala miljömålsrådets beslutade åtgärder. Den Regionala miljödagen är en del av benchmarkingarbetet i den Regionala miljömålsdialogen. Aktiviteten riktar sig i första hand till politiker, chefer och handläggare på kommuner, landsting och myndigheter. KSL ska 2016 leda planeringen och genomförandet av dagen

Miljösamverkan Stockholms län (MSL) är en samverkan som stödjer kommunal utveckling inom miljöområdet och som särskilt syftar till att effektivisera miljökontorens tillsynsarbete och öka samsynen. Arbetet utförs främst i projektform, där mindre arbetsgrupper tar fram handledningar, checklistor, nyckeltal och informationsmaterial. KSL deltar även i den Regionala miljögruppens (RMG) arbete. Arbetet syftar till ett ökat informationsutbyte mellan regionala aktörer

i miljöstrategiska frågor. RMG är också styrgrupp för Bullernätverket och den Regionala miljödagen.

Under 2016 kommer KSL också undersöka intresset hos medlemmarna att skapa en stödfunktion för arbetet med att motverka skadliga kemikalier, en helpdesk.

UPPGIFTER

- Medverka i regionala miljömålsrådet
- Leda arbetet med att planera och genomföra den Regionala miljödays 2016
- Medverka i arbetet inom ramen för Bullernätverket
- Medverka i arbetet inom ramen för den regionala miljögruppen
- Leda arbetet inom ramen för Miljösamverkan Stockholms län (MSL)
- Undersöka medlemmarnas intresse för att bygga upp en regional rådgivande funktion för arbetet att eliminera skadliga kemikalier - helpdesk

RESURSER

430 timmar

100 tkr för köp av externa tjänster

Energikontor och energi- och klimatrådgivning

VERKSAMHETSPROGRAMMETS MÅL

Ökad attraktivitet för Storstockholm som livsplats

En utvecklad funktionell region där invånarna och företagen har tillgång till effektiva transporter och attraktiva bostäder

INRIKTNING PÅ ARBETET

KSL ansvarar för det regionala energikontoret. I uppdraget ingår att fungera som regional utvecklingsledare (RUL) i Stockholms län inom energiområdet. Energikontoret samordnar också den kommunala energi- och klimatrådgivningen i enlighet med gällande samarbetsavtal för perioden 2015-2017. Uppdraget som regionalt Energikontor är på väg att förändras. Energimyndigheten ser Energikontoren som ett allt viktigare verktyg för att nå målen i den nationella energi- och klimatpolitiken.

En del i denna förändrade roll är Energikontorets engagemang i två projekt som drivs av Energimyndigheten. Energikontoret och därmed KSL har i dessa projekt status som regional samarbetspartner. I och med detta är Energikontoret ansvarigt för det operativa genomförandet av projekten i Stockholms län. Båda projekten har inriktning på att stötta regionens små och medelstora företags arbete med energieffektivisering. Det ena projektet, Regionala noder för energikartläggningsstöd, löper till och med 2017. Energimyndigheten har flaggat för att det kan komma en förlängning av projektet

till och med 2020. Det andra projektet, Energieffektiviseringsnätverk, har en löptid till och med 2018. Båda projekten finansieras till 100 procent genom Europeiska regionala utvecklingsfonden och Energimyndigheten.

UPPGIFTER

- Delta i Energimyndighetens initierade insatser och moment, som alla syftar till att utveckla rollen som regional utvecklingsledare.
- Genomföra de åliggande som följer av deltagandet i de två nationella projekten Regionala noder för energikartläggning samt Energieffektiviseringsnätverk.
- Leda och samordna arbetet inom ramen för Energi- och klimatrådgivningen i enlighet med samarbetsavtalet 2015-2017
- Påbörja en översyn av samverkansavtal och organisationsform för energikontor och energirådgivning inför samarbetsavtalets revidering 2017

RESURSER

2 225 timmar

KSL förväntas få ett externt bidrag till verksamheten inom ramen för Energikontor och projekt på ca 1,35 mkr under 2016 till lönekostnader och andra kostnader som är förenade med verksamheten.

Kommunalteknik

INRIKTNING PÅ ARBETET UNDER 2016

För att den fysiska platsen ska upplevas som attraktiv, krävs en kommunal infrastruktur som säkerställer en fungerande vattenförsörjning och avfallshantering samt ett kartografiskt underlag för kommunernas planeringsarbete. Inom ramen för KSL:s verksamhet drivs tre nätverk med inriktning mot kommunalteknik/infrastruktur inom samhällsbyggnadsområdet. Dessa strukturer har egna verksamhetsplaner och budget.

Inom området vattenförsörjning sker arbetet inom ramen för Vatten- och avloppssamverkan i Stockholms län (Vas). Vas arbete är inriktat på den kommunaltekniska infrastrukturen kopplad till vattenförsörjning och avlopp. Frågor som är i fokus är översvämningsrisker, minimering av risken för avbrott i vattenförsörjningen och långsiktig vattenförsörjning. Inom ramen för Vas har ett förberedande arbete kring en regional vattenförsörjningsplan bedrivits. Under 2016 kommer arbetet med en regional vattenförsörjningsplan att intensifieras.

Det regionala samarbetet Storstockholms Avfallsråd (Star) ska stödja kommunerna i att säkerställa att samhällets mest grundläggande försörjningssystem fungerar. Sammanslutningen har funnits under flera år. Under 2015 har KSL fört diskussioner med de involverade aktörerna om innehåll och inriktning på arbetet. Slutsatsen är att det behövs ett omtag när det gäller arbetet inom Star. KSL:s kommer därför under 2016 att ompröva Stars uppdrag, former och inriktning.

KSL kommer under 2016 att fortsätta arbetet med regionalt samarbete gällande återvinningscentraler (ÅVC). Det första steget är att identifiera vilka principer som ska gälla för interkommunalt utbyte av avfall inom ramen för ÅVC-verksamheten. Dessa principer blir därefter vägledande för hur ett system som hanterar interkommunalt utbyte ska utformas.

KSL:s Geodataråd är Stockholms läns kommunala samverkan inom områdena geodata (geografiska data) och GIS (geografiska informationssystem). KSL:s Geodataråd med uppgift att samordna kart- och mättningsfrågor för kommunerna i Stockholms län.

UPPGIFTER

- Medverka i processen att skapa en regional vattenförsörjningsplan
- Stödja verksamheten inom ramen för Vas-rådet
- Stödja verksamheten inom ramen för Geodatarådet
- Ompröva verksamheten och förslag på en eventuell ny samverkansstruktur för Strategisk avfallsamverkan i Stockholms län (Star)
- Ta fram regionala principer för interkommunalt utbyte inom ramen för ÅVC-verksamheten
- Upphandling av Solkarta för Stockholms län
- Samarbete med IT-forum kring frågor rörande öppna data inom miljö och samhällsbyggnad

RESURSER

700 timmar

250 tkr för köp av externa tjänster

Stödjande processer

STRATEGISKT KOMMUNIKATIONSARBETE

Det strategiska kommunikationsarbetet är en viktig del i KSL:s förmåga att uppnå sina mål. Kommunikationen ska bidra till att öka kännedomen och förståelsen för KSL:s verksamhet och främja att projekten genomförs framgångsrikt. Kommunikationen ska bidra till att öka effektiviteten i arbetet med uppdragen och att rätt medlemsföreträdare deltar i aktuella processer. Kommunikationen ska vara samordnad och aktuell.

För att uppnå de övergripande målen ska KSL med start 2016 genom planerad kommunikation nå ut till olika fördefinierade målgrupper, med budskap som är förankrade i kärnverksamheten. Utgångspunkten är kommunikationsplanen, med fokus på aktiviteter, kopplade till uppdragsplanerna.

En ny webbplats har lanserats i slutet av 2015. Målet är att under 2016 öka antalet besökare på webbplatsen. KSL kommer också från 2016 att med ökad frekvens och inom fler områden till bestämda målgrupper publicera nyhetsbrev som lyfter fram aktuella, intressanta och relevanta ämnen.

Dialog med medlemsföreträdare och andra intressenter är grunden i KSL:s verksamhet. De personliga kontaktytorna, genom möten, seminarier, workshops, presentationer, telefon- och mailkontakt är den viktigaste delen i dialog. Som ett stöd till detta ska under 2016 en digital samverkansyta utvecklas och implementeras, för att underlätta och uppmuntra dialog och erfarenhetsutbyte i bestämda, avgränsade grupper.

ADMINISTRATIVT STÖD OCH VERKSAMHETSUTVECKLING

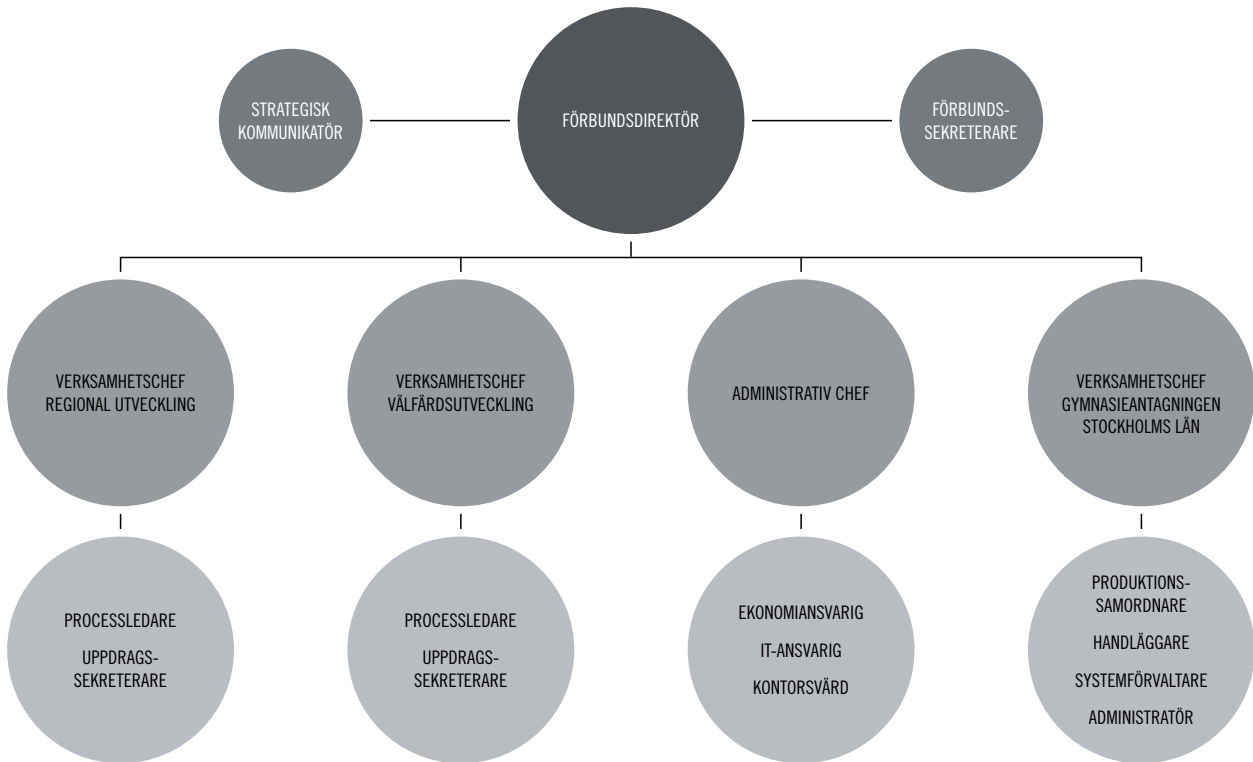
Det administrativa stödet vid KSL ska stödja kärnverksamheten och verksamhetsområdena så att de övergripande målen för verksamheten nås.

Utvecklingen av systemstödet för verksamheten kommer att vara i fokus under 2016. Verksamhetsstödet ska utvecklas så att det i större utsträckning än idag stödjer verksamhetsprocesserna. Utvecklingen ska gå mot ökad digitalisering av ärendehantering och med en utlagt IT-stöd, avseende såväl den tekniska plattformen som ett utökat användande av molnbaserade tjänster och applikationer. Sammantaget kommer detta innebära ökad driftsäkerhet, tillgänglighet och minskad sårbarhet.

Både HR-processerna och ekonomistyrningen står inför förändringar. Bland annat kommer översyn av både styrande dokument och lokala kollektivavtal att ske under året. Ekonomistyrningen ska utvecklas så att både budgetprocessen och budgetuppföljningen blir en mer naturlig del i planeringen och uppföljningen av verksamhetsprocesserna.

ORGANISATION OCH PERSONAL

Kansliet omfattar drygt 40 medarbetare organiserade i fyra enheter under ledning av respektive verksamhetschef.

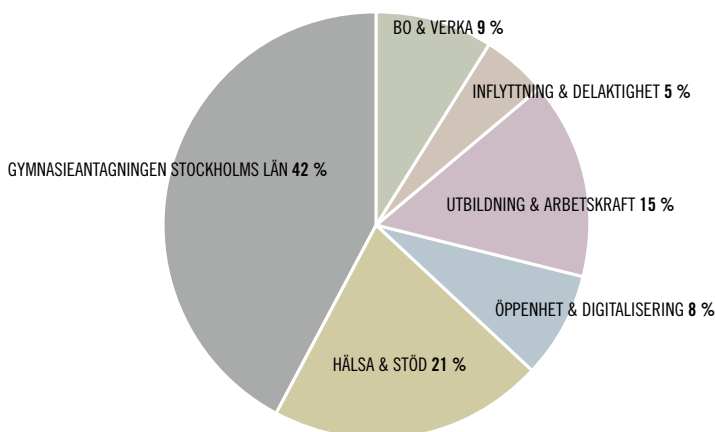


I figurerna nedan redovisas hur planerad arbetstid under 2016 fördelas mellan målområdena. Figurerna ger därmed en övergripande bild av hur prioriteringen mellan olika frågor och uppdrag ser ut under det kommande året. Då Gymnasieantagningen utgör en betydande del av de personella resurserna inom kansliet påverkar det den sammanvägda bilden av hur olika målområden är prioriterade. Av denna anledning redovisas två figurer. En annan faktor som påver-

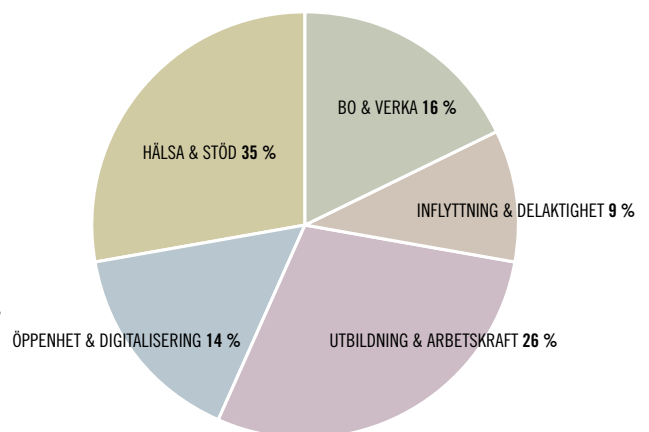
kar är att i flera uppdrag verkar de mot flera målområden. Exempel på detta återfinns inom Öppenhet & digitalisering där arbetet med 3R/108K kan ses som både ett e-hälsouppdrag inom målområdet Hälsa & stöd och som ett uppdrag inom Öppenhet & digitalisering. I figurerna redovisas detta uppdrag inom ramen för Öppenhet & digitalisering, men beskrivningen återfinns under området Hälsa & stöd.

UNDER 2016 FÖRDELAS DE PERSONELLA RESURSERNA MELLAN MÅLOMRÅDENA ENLIGT FÖLJANDE:

FÖRDELNING **INKLUSIVE** GEMENSAM GYMNASIEANTAGNING



FÖRDELNING **EXKLUSIVE** GEMENSAM GYMNASIEANTAGNING



Budget 2016

	ÅRSARBETARE	BUDGET 2016	BUDGET 2015
STYRELSE O KOMMITTÉER	0		
INTÄKTER		41 362	39 657
ÖVRIGA KOSTNADER		-659	-1 778
PERSONALKOSTNADER		0	0
NETTOKOSTNAD		40 704	37 879
LEDNING OCH KOMMUNIKATION	3		
INTÄKTER		0	0
ÖVRIGA KOSTNADER		-4 675	-2 540
PERSONALKOSTNADER		-4 643	-3 984
NETTOKOSTNAD		-9 318	-6 524
VÄLFÄRDSUTVECKLING	11,9		
INTÄKTER		1 423	0
ÖVRIGA KOSTNADER		-1 556	-715
PERSONALKOSTNADER		-12 512	-9 021
NETTOKOSTNAD		-12 644	-9 736
REGIONAL UTVECKLING	11,5		
INTÄKTER		987	0
ÖVRIGA KOSTNADER		-1 396	-960
PERSONALKOSTNADER		-9 965	-9 640
NETTOKOSTNAD		-10 374	-10 600
ADMINISTRATION O GEMENSAMMA BOLAGSKOSTNADER	4		
INTÄKTER		948	948
ÖVRIGA KOSTNADER		-6 174	-8 903
PERSONALKOSTNADER		-3 414	-3 325
AVSKRIVNINGAR, FINANSIELLA KOSTNADER/INTÄKTER		-217	-235
NETTOKOSTNAD		-8 857	-11 515
SUMMA AVGIFTSBASERAD VERKSAMHET	30,4	-489	-496
AVTALSFINANSIERADE VERKSAMHETER	12,6		
INTÄKTER		23 369	22 585
ÖVRIGA KOSTNADER		-13 765	-14 146
PERSONALKOSTNADER		-9 044	-7 910
AVSKRIVNINGAR, FINANSIELLA KOSTNADER/INTÄKTER		-70	-33
NETTOKOSTNAD	12,6	490	496
SUMMA HELA ORGANISATIONEN	43	0	0

Enligt förbundsmötet har KSL även denna mandatperiod möjlighet att utdebitera upp till 0,50 promille av kommunernas skatte- och bidragsintäkter. Budget 2016 bygger på en oförändrad utdebitering motsvarande 0,42 promille. Avgifterna kommer därmed att uppgå till 41,4 mnkr. KSLs intäkter påverkas av kommunernas intäkter med ett års fördröjning. För år 2016 baseras KSLs intäkter på kommunernas skatte- och bidragsintäkter under år 2015.

Intäkter avseende de avtalsfinansierade verksamheterna kommer för år 2016 att uppgå till ca 23,4 mnkr. De avtalsfi-

nansierade verksamheterna består av Gymnasieantagningen Stockholms Län, Ungdoms- och elevdatabasen, Miljösamverkan, Energirådgivningen, Geodatarådet samt projekten Regionala noder och Energieffektiviseringsnätverk.

Verksamhetens totala kostnad beräknas uppgå till ca 68,1 mnkr, varav kostnaderna för de avgiftsbaserade verksamheterna utgör ca 45,2 mnkr. De avtalsfinansierade verksamheternas kostnader beräknas uppgå till ca 22,9 mnkr. Budgeten är i balans.

Avgift till KSL 2016

	ANTAL INVÅNARE DEN 31 DEC 2014	SUMMA SKATTER OCH NETTOBIDRAG 2015*	AVGIFT 2016 UPPGÅR TILL 0,42 PROMILLE AV SUMMA SKATTER OCH NETTOBIDRAG 2015
LÄNETS KOMMUNER	2 198 044	98 481 387 518	41 362 183
BOTKYRKA	88 901	4 432 260 865	1 861 550
DANDERYD	32 295	1 538 650 476	646 233
EKERÖ	26 698	1 351 082 256	567 455
HANINGE	82 407	3 798 573 871	1 595 401
HUDDINGE	104 185	5 004 385 015	2 101 842
JÄRFÄLLA	70 701	3 309 074 873	1 389 811
LIDINGÖ	45 465	2 352 452 074	988 030
NACKA	96 217	4 529 398 129	1 902 347
NORRTÄLJE	57 568	2 676 720 341	1 124 223
NYKVARN	9 815	469 290 116	197 102
NYNÄSHAMN	27 041	1 249 777 332	524 906
SALEM	16 140	801 380 981	336 580
SIGTUNA	44 085	2 080 933 482	873 992
SOLLENTUNA	69 325	3 294 131 912	1 383 535
SOLNA	74 041	2 586 508 832	1 086 334
STOCKHOLM	911 989	3 798 724 665	15 952 324
SUNDBYBERG	44 090	1 860 079 672	781 233
SÖDERTÄLJE	92 235	4 891 230 440	2 054 317
TYRESÖ	45 390	2 157 589 680	906 188
TÄBY	67 334	3 035 277 206	1 274 816
UPPLANDS VÅSBY	41 816	1 935 829 974	813 049
UPPLANDS-BRO	25 287	1 198 747 357	503 474
VALLENTUNA	31 969	1 518 111 661	637 607
VAXHOLM	11 329	572 550 851	240 471
VÄRMDÖ	40 541	1 953 735 635	820 569
ÖSTERÅKER	41 180	1 901 889 822	798 794

* I totala bidraget 2015 ingår; kostnads- och inkomstutjämnningen, införandetillägg/avdrag, LSS, bidrag för maxtaxa samt bidrag för ökad kvalitet inom förskolan

KSL.SE

08 615 94 00 BOX 38145 100 64 STOCKHOLM
SÖDERMALMSALLÉN 36

Vi växer ihop **STORSTHLM**

KSL KOMMUNERNA I STOCKHOLMS LÄN

