

Samordningsförbundet    Valfärd i  
Nacka

Årlig granskning    2015



## Innehåll

1	Granskning av Samordningsförbundet Valfärd i Nacka .....	3
1.1	Inledning .....	3
1.2	Granskningens utgångspunkter .....	3
2	Granskning av årsbokslutet 2015.....	4
2.1	Förbundets ekonomi .....	4
2.1.1	Granskning av resultat- och balansräkning .....	4
3	Redovisning av samordningsförbundets arbete .....	4
3.1	Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen .....	5
3.2	Samverkan mellan samverkansparterna .....	6
3.2.1	Strukturinriktade insatser .....	6
3.3	Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser.....	8
3.3.1	Individinriktade insatser under 2015 .....	8
3.4	Beslut om användning av medel.....	10
3.5	Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 2015 .....	10
3.6	Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen .....	10
3.7	Bedömning .....	10

2016-03-31

Revisorerna i Samordningsförbundet Valfärd i Nacka

Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet Valfärd i Nacka år 2015.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2015. Vissa utvecklingsområden har dock identifierats.

Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2015.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander

Anja Zetterberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

# 1 Granskning av Samordningsförbundet Vålfärd i Nacka

## 1.1 Inledning

Samordningsförbundet Vålfärd i Nacka granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisions sed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

## 1.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer vilka är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden skall bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bland annat att revisorerna skall pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

## 2 Granskning av årsbokslutet 2015

### 2.1 Förbundets ekonomi

Förbundets verksamhet startade den 22 oktober 2009. För år 2009 liksom år 2010 erhöll förbundet 3 mnkr per år från huvudmännen. Överskottet blev 2,3 mnkr år 2009 och 1,5 mnkr år 2010, vilket innebär att förbundet ackumulerade överskott om 3,7 mnkr för dessa år. I revisionsrapporterna för åren 2009 och 2010 bedömde vi att skälen till de uppkomna överskotten främst berodde på att förbundets verksamhet startade senare än vad som planerades under 2009, samt att förbundet fortsatt befann sig i en uppstartsfas under år 2010.

För år 2011 erhöll förbundet 7,2 mnkr och för 2012 6,8 mnkr från huvudmännen. Resultatet för respektive år uppgick till 5,1 mnkr respektive 2,4 mnkr. Det ackumulerade överskottet (eget kapital) uppgick till 11,2 mnkr per 2012-12-31. *Revisorernas bedömning, vilken presenterades i revisionsberättelsen, avseende dessa år var att förbundets styrelse och ledning inte på ett tillräckligt sätt arbetat för att finna ändamålsenliga projekt i den omfattning som huvudmännen finansierat.*

För år 2013 erhöles 6,8 mnkr och för år 2014 erhöles 5,8 mnkr från huvudmännen. Resultatet uppgick till -2,4 mnkr respektive -2,1 mnkr för de båda åren. Det ackumulerade överskottet (eget kapital) hade därmed arbetats ned till 7,8 mnkr per 2014-12-31. *Revisorernas bedömning avseende dessa år var att det var positivt att förbundet under två år arbetat ned det upparbetade överskottet.*

För år 2015 erhöles 3,0 mnkr från huvudmännen, och resultatet uppgick till -2,7 mnkr. Enligt budget skulle resultatet uppgå till -5,6 mnkr vilket innebär att det faktiska utfallet blev 2,9 mnkr bättre än budgeterat. Vi noterar att förbundet i likhet med de två senaste åren har nyttjat delar av det upparbetade överskott som finns sedan tidigare år, vilket vi i likhet med tidigare bedömningar ser som positivt.

#### 2.1.1 Granskning av resultat- och balansräkning

Granskningen av resultat- och balansräkningen har inte föranlett några väsentliga noteringar.

Balansomslutningen är 5,5 mnkr (8,3 mnkr), varav likvida medel uppgår till 5,2 mnkr (7,8 mnkr). Likvida medel har avstämmts mot saldouppgift från Nordea utan anmärkning. Avkastningen på kontot har uppgått till 0 kr under 2015 (37,5 tkr) till följd av rådande ränteläge. I likhet med föregående år rekommenderar vi förbundet att se över om avkastningen kan förbättras utan ökat risktagande.

Av balansomslutningen avser 4,0 mnkr (6,7 mnkr) eget kapital och 1,4 mnkr (1,6 mnkr) skulder. Skulderna avser diverse fakturor avseende insatser utförda inom de olika projekten och av kansliet, bl.a. av personal inom Nacka kommun och projektkostnader från Försäkringskassan. Granskning av skulderna har skett stickprovsvis mot verifierande underlag utan anmärkning.

## 3 Redovisning av samordningsförbundets arbete

I detta kapitel redovisas hur samordningsförbundet arbetat under 2015 för att uppfylla sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Kapitlet följer samma ordning som lagens skrivning om samordningsförbunds uppgifter.

Vid förbundet arbetar förbundschef och verksamhetsutvecklare, som båda är anställda av Nacka kommun. Förbundschef har en tjänst på 75 % och verksamhetsutvecklaren arbetar heltid för förbundet. För det övergripande arbetet köper förbundet följande tjänster från kommunen: redovisningsekonom 20 %, budgetekonom 5 %, kommunikatör 20 % samt nämndsekreterare 20 %.

Under 2015 har det varit stor personalomsättning och nya personer har tillträtt både vid förbundets kansli och inom insatserna. Ny förbundschef tillträdde under sommaren och ny verksamhetsutvecklare började i september.

### **3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen**

Den 28 november 2014 antog styrelsen budget och verksamhetsplan för 2015.

Enligt verksamhetsplanen för 2015 syftar verksamheten till att underlätta för personer som ännu inte är etablerade på arbetsmarknaden och för personer som är i behov av samordnade insatser från flera myndigheter att komma vidare mot egen försörjning.

Förbundet ska stärka och utveckla samspel mellan myndigheter och andra intressenter, samt öka kunskapen om förbundets målgrupper inom och mellan myndigheterna. I arbete med målgrupperna utvecklar och utvärderar förbundet metoder och former för insatser i nära samspel med intressenter.

I verksamhetsplanen anges följande målgrupper och områden vara prioriterade:

- ▶ Psykisk ohälsa och sjukfrånvaro
- ▶ Ungdomar utan utbildning
- ▶ Personer med funktionsnedsättning
- ▶ Långtidsarbetslösa
- ▶ Utrikes födda
- ▶ Kvinnor

Under 2015 ska störst fokus läggas på individer med psykisk ohälsa samt på unga.

Förbundets övergripande inriktning och prioriteringar presenteras i verksamhetsplanen. Dessa innefattar bland annat att de insatser och projekt som förbundet finansierar eller på andra sätt medverkar i, ska vara långsiktigt hållbara. Ett viktigt led i detta är att projekt ska genomföras så nära ordinarie verksamhet som möjligt. Samordningsförbundet ska även verka för att efterfrågan av arbetskraft närmar sig utbudet av kompetens samt vara en självklar part för att underlätta samverkan lokalt.

Vidare anges i verksamhetsplanen prioriterade frågor för 2015. Vi tolkar de prioriterade frågorna för 2015 som förbundets övergripande mål för året. De prioriterade frågorna är följande:

- ▶ Utveckla och samordna aktiviteter och samverkan med individens förutsättningar och behov i centrum
- ▶ Fortsätta att kvalitetssäkra de interna rutinerna för Vålfärd i Nacka
- ▶ Etablera Vålfärd i Nacka som en självklar part för att stärka och utveckla lokal samverkan för de som arbetar med arbetsmarknadsfrågor
- ▶ Inventera de aktörer som arbetar med unga i eller med risk för utanförskap och arbeta för att de i hög grad samspelar med varandra

- ▶ Utforska och tydliggöra vilka som gör vad inom området psykisk ohälsa och arbeta för ökad samförståelse mellan myndigheterna och stimulera effektivare arbetssätt med utgångspunkt i individens behov
- ▶ Samarbeta med Samordningsförbundet i Värmdö, VärmSam, och skapa goda förutsättningar för ett gemensamt samordningsförbund mellan Värmdö och Nacka 2016
- ▶ Arbeta aktivt med uppföljning och implementering av pågående och tidigare genomförda insatser och projekt

Enligt intervjuade har ett förbättringsarbete påbörjats under 2015 avseende den röda tråden mellan verksamhetsplan, mål för förbundet respektive insatserna samt uppföljning av måluppfyllelse. Arbetet har inte slutförts då tanken är att frågan ska lyftas till den nya styrelsen efter beslut om samgående med Värmdös samordningsförbund, VärmSam, under 2016. Som ett led i detta arbete har förbundet anlitat ett externt företag att gå igenom samtliga uppföljningsrapporter för att se över inriktning och verksamhet. En kartläggning pågår också för att få en gemensam bild över vilka behov som finns i de båda kommunerna.

### **3.2 Samverkan mellan samverkansparterna**

Samordningsförbundets styrelse har under året sammanträtt sex gånger, varav två sammanträden har protokoll som finns tillgängliga på förbundets hemsida. På grund av att dåvarande förbundschef fick i uppdrag att inkomma med en besparingsplan kallades till extrainsatt styrelsemöte 2015-06-12.

Till stöd i det strategiska arbetet och taktiska prioriteringar har förbundschefen en ledningsgrupp. Gruppen som även bereder samtliga ärenden innan de tas upp i styrelsen uppges vara ett betydelsefullt samverkansnätverk för deltagarna. Ledningsgruppen består av tjänstemän från samtliga samverkansparter. Tre av ledningsgruppens tjänstemän kommer från kommunen och en vardera från landstinget, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Under året inleddes diskussionerna kring ett samgående med Värmdös samordningsförbund, VärmSam. Förslag på en gemensam förbundsordning togs fram och under hösten påbörjades processen mot det gemensamma samordningsförbundet, VärNa. Det nya förbundet beräknas träda i kraft 2016-05-01.

#### **3.2.1 Strukturinriktade insatser**

Förbundet har under året finansierat ett antal strukturinriktade projekt som syftar till att stärka samverkan mellan förbundets huvudmän. Under året har förbundet finansierat sju projekt och insatser som samtliga syftar till stärkt samverkan mellan deltagande parter.

#### **Naturunderstödd Rehabilitering**

Syftet med pilotprojektet är dels att hitta en effektiv samverkansmodell mellan samordningsförbundets medlemmar så att sjukskrivna personer, p.g.a. stressrelaterad ohälsa, kan erbjudas tidiga insatser för vidare återgång i arbete/egen försörjning, och dels att ge vägledning om behov och förutsättningar för att bedriva naturunderstödd rehabilitering i landstingets regi. Parter är landstingets hälso- och sjukvårdspersonal i samverkan med kommunens personal med kompetens inom trädgård och natur. Projektiden löper 2015-11-01– 2018-02-28.

Projektmål:

- ▶ Projektets övergripande mål är att hitta en effektiv samverkansmodell för samordningsförbundets parter så att personer som är sjukskrivna och i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering kan erbjudas stöd mot återgång i arbete genom naturunderstödd rehabilitering och därmed korta sjukskrivningsperioden

Styrgruppen har träffats ihop med projektledaren vid cirka tre tillfällen under hösten. En återstående fråga för att projektet ska komma igång rör lokalen.

### **Nollplacerade**

Syftet med projektet är att bygga upp en struktur för hur de inblandade parterna ska samverka och samarbeta kring individer som är sjukskrivna, men som saknar en sjukpenninggrundande inkomst och uppbär försörjningsstöd från kommunen. Projektiden löper 2015-10-01– 2016-12-31.

Projekt mål:

- ▶ Senast 2016-12-31 ska alla berörda handläggare på Försäkringskassan och Nacka kommun arbeta efter framtaget flödesschema
- ▶ Den försäkringsmedicinska kunskapen har ökat hos handläggarna som jobbar med ekonomiskt bistånd
- ▶ Alla de som ingick i målgruppsinventering under 2015 har "rätt" ersättning och vid behov har en planering för återgång i arbete

Den 1 september 2015 tillsattes projektledare, vars huvudfokus under hösten var att göra en målgruppsinventering. Arbetsgruppen håller för närvarande på att sättas samman. Arbetet på individnivå utifrån framtaget flödesschema och med framtagna blanketter har påbörjats.

### **Gemensam insatsmarknad**

Arbetsförmedlingen och Nacka kommun har tillsammans med samordningsförbundet initierat en förstudie med syfte att ta fram och förankra ett projektförslag för samordning av arbetsmarknadsinsatser mellan kommunen och Arbetsförmedlingen. Förstudien har finansierats av samordningsförbundet och genomförts av en projektgrupp bestående av representanter från de båda myndigheterna samt två externa konsulter. Det huvudsakliga syftet är att underlätta för medborgaren som är aktuell hos både Arbetsförmedlingen och Nacka kommun, samt även att underlätta i det praktiska arbetet för personalen. Målgruppen är personer mellan 16 och 65 år som behöver stöd för att komma ut på arbetsmarknaden. Projektet startade 2015-03-01.

Effekt mål:

- ▶ Stärka samarbetet mellan kommunen och Arbetsförmedlingen samt säkra en effektiv och sammanhållen process för den enskilde

Projekt mål:

- ▶ Visionen är en väg in för kunden och en sammanhållen handlingsplan – oavsett om hen söker ekonomiskt bistånd, stöd hos arbets- och företagsenheten eller vänder sig till Arbetsförmedlingen

I juni 2015 fick en extern konsult i uppdrag att genomföra en fördjupad studie. Under hösten har parterna träffats vid ett flertal tillfällen, och i december presenterades en projektplan. Styrgruppen ska träffas i början på 2016 för genomgång, och styrelsen väntas besluta om projektplanen. Under 2016 finns planer på att tillsätta en projektledare. Kommunen och Arbetsförmedlingen har identifierat behov av att ytterligare fördjupa förstudien.

### **Samverkan unga**



På grund av det osäkra ekonomiska läget i förbundet beslöt styrelsen i juni 2015 att den påbörjade kartläggningen av unga i Nacka skulle avbrytas. Aktiviteterna har därför avslutats. Syftet med projektet var att kartlägga vilka aktörer som fanns, vad de erbjuder samt vilka de i dagsläget arbetar med. Projektet syftade också till att stärka befintliga nätverk och bidra till att nya nätverk skapas.

En aktivitet som beviljades under sommaren 2015 bidrog till att 21 ungdomar mellan 16-18 år fick möjlighet att arbeta med frågan "mångfald i praktiken".

### **Psykisk ohälsa**

Tillsammans med VärmSam har Valfärd i Nacka anordnat föreläsningar i suicidprevention. Försäkringskassan och samordningsförbunden i Värmdö och Nacka inbjöd under hösten till två föreläsningstillfällen. Dessa föreläsningar var inom ramen för regeringens kunskapssatsning om rehabilitering för personer med psykisk sjukdom, det s.k. KUR-projektet. Samordningsförbunden har under året även satsat på andra föreläsningar inom ämnet. Totalt nådde dessa ut till cirka 280 tjänstemän.

Genom projektet har dels nya kontaktvägar inom vården öppnats för förbundets parter, dels har kunskapen om förbundets övriga projekt ökat. Förbundets arbete inom området har bidragit till att vårdgivare ofta är med i diskussioner vid såväl utvecklingen av nya projekt som i redan pågående projekt.

### **ESF**

Under 2015 har förbundschefer för de sex olika samordningsförbunden i Stockholms län fortlöpande träffat representanter från ESF-kansliet. Förbunden har gått samman och planerat en gemensam ansökan till europeiska socialfonden, ESF, utifrån medlemmarnas behov. Behov av förrehabiliterande insatser och arbetsträningsplatser har identifierats. Projektet är under en treårsperiod och förväntas engagera cirka 200 deltagare för Valfärd i Nacka.

### **Samgående med VärmSam**

Tillsammans med VärmSam bjöd förbundet i december in till en heldag. Inbjudna var tjänstemän samt politiker som ingår i ledning/beredningsgrupp, presidiet samt styrelse inför samgåendet av de två förbunden. Samordningsförbundet HBS samt samordningsförbundet i Västra Östergötland var inbjudna för att tala om erfarenheter av samgående med ett annat förbund. Under dagen arrangerades även workshops där deltagarna fick bidra med egna idéer kring samgåendet, samt visioner framåt.

## **3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser**

Samordningsförbundet har under år 2015 finansierat två individriktade insatser.

Med hänsyn till det osäkra ekonomiska läget för 2016 gjordes det under 2015 översyn av pågående projekt. Utvärderingarna av de avslutade projekten Professionella bordet samt Nacka Business Trainee färdigställdes. Projektet Ung och Aktiv förtydligades efter utvärderingen och uppdraget förlängdes.

### **3.3.1 Individriktade insatser under 2015**

Nedan följer en kort beskrivning av respektive insats som förbundet har finansierat under året, samt en redovisning av måluppfyllelse.

#### **Nacka Business Trainee Program**

Projektet har två huvudsyften; att stötta målgruppernas etablering på arbetsmarknaden samt att hitta arbetsgivare som efter perioden kan fungera som goda exempel och påvisa värdet av att ta emot praktikanter/trainees från dessa målgrupper. Målgruppen är utlandsfödda med akademisk utbildning som står utanför arbetsmarknaden. Inledningsvis utgjorde även unga mellan 18 och 30 år som saknar kontakt/etablering på arbetsmarknaden, projektets målgrupp. Arbetet leds av Arbetsförmedlingen samt arbets- och företagsenheten i Nacka kommun. Projektet avslutades 2015-02-28 och presenterades för styrelsen 2015-11-27.

Antalet deltagare uppgick under året till 28 stycken.

	<i>Mål</i>	<i>Utfall</i>
<i>Effektmål</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 75 % av deltagande unga går vidare till studier eller arbete</li> <li>▶ 75 % av deltagande utlandsfödda akademiker går vidare till arbete</li> <li>▶ 90 % av arbetsgivarna ska vara positiva till praktikanter framöver</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Målgruppen unga togs bort.</li> <li>▶ 57 % har fått anställning alternativt gått vidare till studier efter genomfört traineeprogram.</li> <li>▶ Mål ej mätt</li> </ul>
<i>Projekt mål</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 100 % av deltagarna ska uppleva att de har kommit närmare arbetsmarknaden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Mål ej mätt.</li> </ul>

## Ung och Aktiv II

Syftet med projektet är att stötta ungdomar med aktivitetsersättning och med viss arbetsförmåga för att de ska få bättre hälsa och utvecklas mot egen försörjning. Syftet är vidare att stötta unga som riskerar att hamna i utanförskap och få dem att avsluta sina studier. Målgrupper för insatsen är unga med aktivitetsersättning, unga med viss psykisk funktionsnedsättning, unga som riskerar att hoppa av gymnasiet samt unga hemmasittare. Parter är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt arbets- och företagsenheten i Nacka kommun. Projektet startade 2012-02-01 och väntas pågå till och med 2016-06-30, med möjlighet till förlängning.

Projektet har haft 21 deltagare under 2015.

	<i>Mål</i>	<i>Utfall</i>
<i>Effektmål</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 90 % av deltagarna ska förbättra sin egenupplevda hälsa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Mål ej mätt</li> </ul>
<i>Projekt mål</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 80 % av deltagarna deltar i sysselsättning efter kursens slut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 87 % av de 21 deltagare som ingått i projektet har kommit ut i sysselsättning. Fördelningen ser ut som följer: 38 % jobb, 24 % aktivitet, 14 % vård, 14 % studerar och 10 % tillbaka till myndighet.</li> </ul>

### **3.4 Beslut om användning av medel**

Beslut om budget för 2015 fattades av förbundsstyrelsen den 28 november 2014. För 2015 har 34 % av budget öronmärkts för pågående insatser, varav 9 % till individinriktade insatser. Utöver detta har 42 % öronmärkts för nya insatser och verksamhetsutveckling.

Styrelsen beslutar om mål för respektive projekt. Förbundet uppger att de behöver arbeta med förankring och uppslag för att få in relevanta projekt att finansiera.

Det upprättas inga avtal med projekten efter att de fått medel beviljade för att bedriva verksamhet. Det är projektansökningarna, vilka beslutas av styrelsen, som fungerar som överenskommelse om vad projektet ska arbeta med och det övergripande syftet och målen.

Enligt intervjuade får behoven styra fördelningen mellan individinriktade insatser och struktupåverkande insatser. Framgent har förbundet en inriktning mot mer långsiktiga satsningar, där struktupåverkande insatser är en viktig del.

### **3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 2015**

Målen följs upp tertialvis. Projektens inrapportering till förbundet ser olika ut beroende på att projekten har mål som uttrycks individuellt. Den uppföljning som förbundet begär in är relaterad till projektens mål. Utöver detta tar förbundet själv fram statistik rörande hur många deltagare varje insats har haft. Denna statistik registreras även i SUS.

Förbundet deltar i Indikatorprojektet, som drivs av Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) och som arbetat med att ta fram kärnindikatorer för att kunna följa upp nyttan av finansiell samordning. Indikatorerna har testats under 2015 för att kunna användas fullt ut i insatser under 2016.

Enligt intervjuade är det en utmaning att redovisa resultatet av genomförda struktupåverkande insatser. Detta då SUS inte är avsett för att mäta strukturella insatser. Indikatorerna som arbetats fram i Indikatorprojektet är främst anpassade för att mäta individinriktade insatser.

Under året har en extern utvärdering av Nacka Business Trainee genomförts, som presenterades för styrelsen i november.

Vid styrelsens möten förekommer det ibland att projektledare deltar och informerar om projekten. Här ges också styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor och diskutera projekten.

### **3.6 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen**

Beslut om budget och verksamhetsplan för år 2015 fattades av förbundsstyrelsen den 28 november 2014, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

### **3.7 Bedömning**

Med utgångspunkt i vad som framkommit vid vår granskning av verksamheten för år 2015 bedömer vi att samordningsförbundet bedriver verksamhet i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Räkenskaperna bedöms vara rättvisande.

Föregående års rekommendation rörande redovisning av måluppfyllelse kvarstår. Samtliga insatsers mål bör vara möjliga att följa upp och mäta för att möjliggöra en bedömning av insatsen. Insatsernas mål och måluppfyllelse är inte alltid tydliga att utläsa i årsredovisningen. Under 2015 har en stor del av de finansierade insatserna varit av strukturinriktad karaktär, vilket gör deras bidrag till förbundets måluppfyllelse centralt. Måluppfyllelse för de strukturinriktade insatserna framgår inte tydligt i årsredovisningen. Uppfyllelsen av förbundets övergripande mål eller för året prioriterade frågor redovisas inte heller på ett tydligt sätt. Vår rekommendation är, likt föregående år, att förbundet på ett tydligare sätt redovisar måluppfyllelse av såväl insatsernas mål som förbundets övergripande mål. Vi ser positivt på det utvecklings- och förbättringsarbete som initierats under året avseende den röda tråden i målformulering och uppföljning av måluppfyllelse, både på förbunds nivå samt för insatserna.

Förbundet genomför inköp av t.ex. externa utvärderare för insatser, och har en upphandlingspolicy som beslutades 2013. Vi rekommenderar en översyn av policyn för att säkerställa att den är uppdaterad och fortsatt ändamålsenlig.

Vi rekommenderar även att samtliga styrelseprotokoll tillgängliggörs på förbundets hemsida.