

## Ändring av myndighets- och huvudmannaenheter för kommunens ansvar för trafik- och naturfrågor

### Beslut

För kommunens ansvar inom områdena trafik och natur bildas tre nya myndighets- och huvudmannaenheter:

- Drift- och förvaltningsenheten
- Enheten för anläggningsprojekt
- Enheten för planering och tillstånd

Beslutet träder i kraft den 1 januari 2017. I och med detta beslut upphör vägenheten, trafikenheten, park- och naturenheten och tekniska drift- och underhållsenheten.

Detta beslut fattas av stadsdirektören med stöd av punkten 88 i kommunstyrelsens delegationsordning.

### Sammanfattning

Det behövs en ny tjänstemannaorganisation inom natur- och trafikområdena, utifrån olika omvärldsfaktorer såsom kommunens nya övergripande mål, stort behov av att bygga ut allmänna anläggningar. Behovet av förändring påverkas även av bildandet av bolag för VA- och avfallsverksamheterna, som är i drift från 1 september 2016. Förändringen syftar till att förstärka en redan påbörjad utveckling där arbetssättet går från vertikala ansvarsområden till horisontella flöden med fokus på allmänhetens totalupplevelse, möjlighet till rekreation, framkomlighet och hur man kan nyttja allmänna utrymmen i kommunen som är till för alla, alltid. Förändringen öppnar också upp för en kraftfull satsning på kompetens för utbyggnad av allmänna anläggningar i ett växande Nacka och bättre nyttjande av resurser i planerings-skedet. Fortsättningen av den utvecklingen sker i nära samspel med stadsutvecklingsprocessen.

### Skäl för beslutet

Nuvarande uppdelning i enheter för park och natur, väg, trafik och teknisk drift och underhåll stämmer idag, särskilt efter att verksamhet övergått till nybildade Nacka Vatten AB, mindre bra med verksamheternas uppdrag och nya övergripande mål. Istället ska tjänstemannaansvaret för trafik- och naturfrågorna

- organiseras efter ett växande behov att genomföra utbyggnad av nya kommunala anläggningar i samspel inom stadsbyggnadsprojekten och större investeringsprojekt i befintlig infrastruktur,
- stärka effekterna av insatser inom drift och underhåll för bättre service till medborgarna och smartare insatser för det planerade underhållet och
- utveckla hanteringen av tillstånd och myndighetsfrågor med en mer samlad och robust organisation och utöva **huvudmannskapet** för allmänt ägd offentlig plats på ett heltäckande sätt, också inom planeringsfasen i stadsbyggnadsprojekten.

Den nya organisationen bygger på ett stärkt ett helhetsgrepp om gemensamt ägd allmänt tillgänglig plats, såväl i tätbebyggelse som i naturmark. Ingen uppdelning sker efter gränser i detaljplan utan fokus blir på människors rörelsemönster och användande av de gemensamma offentliga rummen. Ändringen syftar också till ökat fokus på professionell projektledning med inriktad på anläggningsarbeten. Organisationen ska bättre svara mot behovet av kravställande inför utbyggnad av kommunal infrastruktur och totalt effektivisera verksamheten så att målet om att bibehålla eller bibehålla kostnadsandelen i förhållande till kommunens totala kostnader kan uppfyllas över tid. Stark samverkan med stadsutvecklingsprocessen krävs.

De nya enheternas huvudsakliga uppdrag vid tidpunkten för beslutet redovisas nedan. Chefer för de nya enheterna kommer att tillsättas snarast efter att ha varit utannonserade.

### **Drift och förvaltning**

Enheten ska svara för planering och genomförande av drift- och underhållsåtgärder för all kommunägd mark som är allmänt tillgänglig, t ex vägar, parker och naturmark. Arbetet leds i huvudsak av egen personal men utförs till största delen av entreprenörer.

### **Anläggningsprojekt**

Enheten ska fokusera på att genomföra beslutade investeringsprojekt inom natur- och trafiknämndens ansvarsområde. Den ska också bidra till att allmänna anläggningar som behövs vid utbyggnad med upphandlade entreprenörer eller via exploater utifrån stadsutvecklingsprocessen byggs ut så att anläggningarna möter kommunens övergripande mål om ekonomi och hållbarhet. Koncentration av nuvarande projektledningskompetens och framtida förstärkningar inom en enhet ska bidra till att genomförandekraften finns tillgänglig i rätt tid och i rätt omfattning även för utbyggnad inom exploateringsverksamheten.

### **Planering och tillstånd**

Enheten ska hantera tillstånd och myndighetsbeslut som är kopplade till allmän plats, såsom parkeringsfrågor, lokala trafikföreskrifter eller upplåtelse av mark. Frågor enligt lokal ordningsstadga, yttrande över remisser och förslag samordnas inom enheten. Den



långsiktigt strategiska utvecklingen av allmän plats och allmänna anläggningar kopplad till stadsutvecklingen sammanfattas här liksom det övergripande ansvaret för den fysiska framkomligheten i Nacka och det regionala samarbetet i dessa frågor. Enheten tillsätter ett samordnat och effektivt deltagande planeringsfasen av stadsbyggnadsprojekten.

### **Inverkan på närliggande organisationer**

Fokusering på projektledning och genomförandeförmåga blir en plattform som går att bygga vidare på som stöd för exploateringsverksamheten när det gäller utbyggnad av **allmänna anläggningar**. Satsningen på utökad samordning vid fysisk planering förväntas effektivisera bidraget från kommunens egen fackexpertis. Inom drift och förvaltning kan samarbete med huvudman, privat eller kommunal, för skol- och idrottsområden samordnas på ett bättre sätt till gagn för allmänheten.

### **Risk- och konsekvensanalys**

En risk- och konsekvensanalys är genomförd. Arbetet kommer att fördjupas med mål för organisatorisk och social arbetsmiljö, vilka kommer att följas löpande.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Lena Dahlstedt".

Lena Dahlstedt  
Stadsdirektör  
Stadsledningskontoret