

Kommunstyrelsen

## **Avveckling av Ringgårdens förskola**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att Ringgårdens förskola, som tillhör skolenheten Neglinge skola, avvecklas under hösten 2018 med sista dag för verksamhet den 31 december.

### **Sammanfattning**

Ringgårdens förskola tillhör Neglinge skolenheten som består av ytterligare två större förskolor, Berguddens och Vårgårdets förskolor, inom Valfärd skolas organisation.

Ringgården ligger idag i ett gammalt hus som från början inte var anpassat för förskoleverksamhet. Lokalen har ett antal brister som alla behöver åtgärdas.

Barnunderlaget i området är nedåtgående. Valfärd skola ser inte att antalet barn ökar utan förskolan har ett för lågt barnunderlag idag och framöver.

Med hänsyn till dagens krav på öppettider och att samtidigt kunna bedriva en kvalitativ verksamhet för alla barn är det inte möjligt att driva förskolan med hållbar ekonomi.

Valfärd skola föreslår att Ringgårdens förskola avvecklas. Barnen och medarbetarna på förskolan kommer att erbjudas plats på skolenhetens andra två förskolor, Bergudden och Vårgårdet. Under avvecklingen kommer organisationsanpassningar vara nödvändiga för att förskolan skall klara av att bedriva verksamhet. Föräldrar till barnen på Ringgårdens förskola skall ha möjlighet att byta förskola under hösten 2018 och sista dag med verksamhet på förskolan blir 31 december 2018.

### **Ärendet**

Ringgårdens förskola tillhör skolenheten Neglinge skolenhet som består av Neglinge skola och ytterligare två förskolor inom Valfärd skolas organisation. Ringgårdens förskola ligger i ett hus vid Ringvägens station i Saltsjöbaden. Lokalen som används är svåröverblickad, har idag en vattenskada och saknar ett kök som är tillräckligt stort för att tillaga mat till barn och medarbetare. Enligt OVK (obligatorisk ventilationskontroll) är lokalen undermålig. Samtliga brister behöver åtgärdas och kräver stora investeringar.

Ringgårdens förskola har i nuläget 23 barn och 6 pedagoger. Barnunderlaget i området är nedåtgående. Välfärd skola ser inte att antalet barn ökar framöver. Detta innebär att många av förskolans platser inte nyttjas idag och ej heller inom en snar framtid. Med dagens krav på öppettider och en kvalitativ verksamhet för alla barn har förskolan under flera år gått med ekonomiskt underskott. Schematekniskt är det mycket svårt att få en fungerande, hållbar arbetssituation för medarbetarna.

Förskolans negativa ekonomiska resultat har påverkat hela skolenheten under flera år. Detta bedöms inte vara ekonomiskt hållbart på lång sikt. På Berguddens och Vårgårdets förskolor, som tillhör samma skolenhet, finns möjlighet att erbjuda plats för samtliga barn och medarbetare till hösten 2018.

#### **Kapacitetsplan Ringgårdens förskola, Vårgårdets förskola, Berguddens förskola**

Förskola	Kapacitet	Antal barn nu	Antal barn i höst	Kö
Bergudden	56	49	36 + 4 nya börjar ht18	0
Ringgården	37	29	22 + 4 nya börjar ht18	0
Vårgårdet	56	51	38 + 7 nya börjar ht18	0
<b>SUMMA</b>	<b>149</b>	<b>129</b>	<b>111</b>	<b>0</b>

Skolledning gör tillsammans med produktionsdirektör analysen att två förskolor täcker barns behov av förskola i området. Idag går alla tre förskolor med underskott. Vid eventuell avveckling av Ringgårdens förskola och med förhoppning att föräldrar till barn på Ringgården väljer någon av enhetens övriga två förskolor, finns en större möjlighet till ett ekonomiskt hållbart läge. Total kapacitet på de tre förskolorna är 149 barn. Hösten 2018 är prognosen totalt 111 barn.

Fristående förskolors platstillgång per den 29 maj 2018 (med reservation för att siffrorna ändras på grund av flytt etc). Uppgifterna är hämtade från verksamhetssystemet Nacka24 via utbildningsenheten.

#### **Fristående förskolors kapacitet 180529:**

Förskola	Kapacitet	Antal barn nu	Antal barn i höst	Erbjudanden
Da Vinci Pärlan	35	36	28	4
Neglinge gård	70	49	49	3
Lundsjön	95	53	56	
Nyckelpigan	70 överintag vår	84	72	
Pilen	95	96	93	1
Tuvan	90	87	83	
<b>SUMMA</b>	<b>455</b>	<b>405</b>	<b>381</b>	<b>8</b>

En översikt av platser på både kommunala och fristående förskolor visar följande:

Aktör	Placerade barn på förskolor i Saltsjöbaden maj 2018	Barn på förskolan hösten 2018 (enligt uppgift 180528)	Möjligt antal platser 2018
Kommunala förskolor 3 st	129	111* *inkl barn som redan ansökt om andra platser	149
Fristående förskolor 6 st	405	389** **inkl 5 st barn fr Ringgårdens förskola	455
<b>Totalt</b>	<b>534</b>	<b>500 (495 totalt)</b>	<b>604</b>

## Konsekvensanalys

### Barnperspektiv

Att byta förskola kan skapa viss oro men denna bedöms vara främst initial och underlättas om flera barn kan flytta med till samma förskola. Att gå på en större förskola kan även på sikt ge en högre kvalitativ verksamhet med fler jämnåriga kamrater och möjlighet att ta del av fler kompetenser hos olika pedagoger. Skolledningen kommer att göra sitt yttersta för att övergången till ny förskola ska ske på bästa möjliga sätt för barn och föräldrar.

### Föräldraperspektiv

Om Ringgårdens förskola avvecklas kommer föräldrarna till barnen som går där få göra ett val till ny förskola. Alla barn kommer dock att erbjudas plats på skolenhetens förskolor. Eftersom barn och vuxna redan känner varandra kommer det sannolikt inte att krävas någon längre inskolning. Förhoppningen är att föräldrar kommer att uppleva att deras barn erbjuds en högre kvalitet på verksamheten med fler jämnåriga barn och fler pedagoger med olika kompetenser.

Efter dialog med föräldrar på föräldramöte den 24 maj vill Valfärd skola möjliggöra att föräldrar kan välja ny förskola till sina barn under hösten 2018. Föräldrar har då chans att ta till sig information från andra förskolor och får även möjlighet att besöka förskolor samt förbereda sina barn på att byte av förskola blir aktuellt. Föräldrar som önskar att deras barn börjar på en av enhetens övriga förskolor redan i augusti har den möjligheten.

Under avveckling kommer organisationsanpassningar vara nödvändiga för att förskolan skall klara av att bedriva verksamhet. Anpassningar behövs gällande öppetider samt möjlighet till samverkan mellan enhetens tre förskolor. Valfärd skola bidriver verksamhet på förskolan med sista dag 31 december 2018.

### Medarbetarperspektiv

Ett samarbete finns redan med övriga medarbetare inom skolenheten eftersom man har samma förskolechef. För att underlätta och förebygga oro i samband med flytten kommer ett stöd erbjudas från arbetsgivaren med hjälp av HR-specialister, fackliga ombud och företagshälsovård. Förhoppningen är att arbetsmiljön kommer att förbättras då man får fler kollegor att dela ansvaret med.

Välfärd skola ser idag att kvalitén blir lidande då medarbetare på förskolan ej har tid till kompetensutveckling, ej heller tid till projektskapande arbeten eller kollegial samverkan. Medarbetarens möjlighet att delta i samverkan och nätverk med andra förskollärare (både på enheten samt inom Nackas förskolor), samtal och kompetensutveckling, kurser och planeringstid blir lidande då antalet pedagoger är mycket lågt. All tid behöver idag läggas i barngrupp. Vikarier tas ofta in då medarbetare behöver vara lediga, blir sjuka eller behöver vara frånvarande av olika orsaker. Vikarier leder till att kontinuitet på lärande, verksamhet och utveckling av verksamhet blir bristfällig. Verksamhetens kvalitet blir lidande med få pedagoger. En större förskola har möjlighet till en annan planering för medarbetare så att den pedagogiska kvaliteten säkerställs vid medarbetares frånvaro. På en liten förskola som Ringgården blir det snabbt mycket kännbart om en medarbetare är borta. Välfärd skola ser att arbetsmiljön blir sämre för pedagogerna och indirekt påverkas barnen av detta. Välfärd skola ser på övriga förskolor inom Välfärd skola att större förskolor möjliggör fler kompetenser bland medarbetare samt möjliggör organisationsanpassningar och vi ser hur detta skapar en god och hög kvalitet på en förskola.

### Ekonomiska konsekvenser

Ringgården omsätter ca 4,5 miljoner kronor. Ringgårdens förskola har sedan 2016 gått med underskott. Om Ringgårdens förskola avvecklas kommer skolenhetens möjligheter till ett positivt ekonomiskt resultat att förbättras. Detta påverkar i sin tur Välfärd skolas utsikter för en hållbar ekonomi. Initiala kostnader för att uppfylla åtaganden i egenskap av arbetsgivare kan uppkomma.

#### Årsbokslut 2016-2017

År	Utfall	Budget	Avvikelse
2016	-49	-229	179
2017	-507	-249	-258
<b>Total</b>	<b>-557</b>	<b>-478</b>	<b>-79</b>



## Budget 2018

År	Utfall T1	Budget T1	Avvikelse T1	Helårsbudget
2018	-146	-88	-58	-494
<b>Total</b>	<b>-146</b>	<b>-88</b>	<b>-58</b>	<b>-494</b>

### Befolkningsprognos Saltsjöbaden

Enligt senaste befolkningsprognosen (rapport i utbildningsnämnden 20160529) kommer det tidigast år 2022 tillkomma fler barn i området. Innan 2022 är antal barn i förskoleålder konstant (763 st). Ny prognos för förskolebarn kommer att behandlas den 7 juni 2018 i utbildningsnämnden. I den nya prognosen pekar de som arbetar med att analysera prognosen på samma siffror och menar att det beror på ett generationsskifte som sker 2022.

### Konsekvenser för barn

Som redogjorts för ovan i konsekvensanalysen kan byte av förskola innebära viss oro men denna bedöms vara initial.

### Bilaga

Konsekvens och riskbedömning Ringgårdens förskola

Einar Franson  
Produktionsdirektör  
Välfärd skola

Helena Ekwall  
Chef verksamhetsstödet  
Välfärd skola