

# ANSÖKAN OM MEDEL UR FRAMTIDSFONDERNA

## Innehåll

<b>Inledning</b> .....	<b>1</b>
Kriterier och prioriteringsgrunder för beviljande av medel.....	1
Viktiga datum.....	1
Processen.....	2
Utbetalning och rapportering.....	2
<b>Viktigt gällande ansökan om medel ur framtidsfonderna</b> .....	<b>2</b>
<b>De fyra framtidsfonderna</b> .....	<b>3</b>
Framtids- och utvecklingsfonden – strategiska framtidsinsatser .....	3
Kompetensfonden – utbildnings- och fortbildningsinsatser .....	3
Trygghetsfonden – öka tryggheten och motverka brottslighet.....	3
Miljö- och klimatfonden – mer klimatsmart och miljövänlig kommun .....	3
<b>Ansökan</b> .....	<b>4</b>
1. Generell information .....	4
2. Sammanfattning av projektet.....	4
3. Framtidsfondernas grundläggande kriterier .....	7
4. Prioriteringsunderlag för KS beslut.....	8
5. Budget och nyttokalkyl.....	9
6. Övrig relevant information.....	10

## Inledning

Framtidsfonderna är medel avsatta för utveckling och innovation inom fyra områden. De fyra fonderna som inrättats är framtids- och utvecklingsfond, kompetensfond, trygghetsfond, miljö- och klimatfond. Information i denna ansökan utgör underlaget för beslut. Det är därför viktigt att du fyller i efterfrågad och relevant information så tydligt som möjligt.

## Kriterier och prioriteringsgrunder för beviljande av medel

Samtliga medel som beviljas ur framtidsfonderna ska uppfylla förutsättningar och kriterier som Kommunstyrelsen har fastställt.

### Förutsättningar

För beviljande av medel ur framtidsfonderna ska utvecklingsinitiativet stimulera effektivare och smartare lösningar som

- ger Nackasamhället större mervärde och
- utan fondmedel inte hade varit möjligt att genomföra i närtid

### Kriterier

För att beviljas medel ur framtidsfonderna ska följande kriterier vara uppfyllda:

- Extraordinära insatser som vi normalt inte kan hantera i driftsbudgeten
- Av engångskaraktär och får inte medföra utökad driftsram efter genomförande
- Ska skapa mätbart värde för Nackaborna och ge långsiktiga positiva effekter
- Insatserna ska vara i linje med Nacka kommuns övergripande mål
- Nyttänkande och utvecklande av nya arbetssätt för att ”Växa-utan-att växa”
- Stödja ambitionen 10 % bästa kvalitet och 25 % mest kostnadseffektiv
- Kan finansiera utvecklingstid och/eller tjänster, inte rena investeringar

### Fonrådetets prioriteringsgrunder

För att beviljas medel ur framtidsfonderna sker prioritering av de utvecklingsinsatser som:

- bedöms ge stort mervärde för Nackasamhället
- ökar intern samverkan och kommungemensam nytta
- bedöms bidra till mer effektiva och smartare lösningar
- utan fondmedel inte hade varit möjlig i närtid

## Viktiga datum

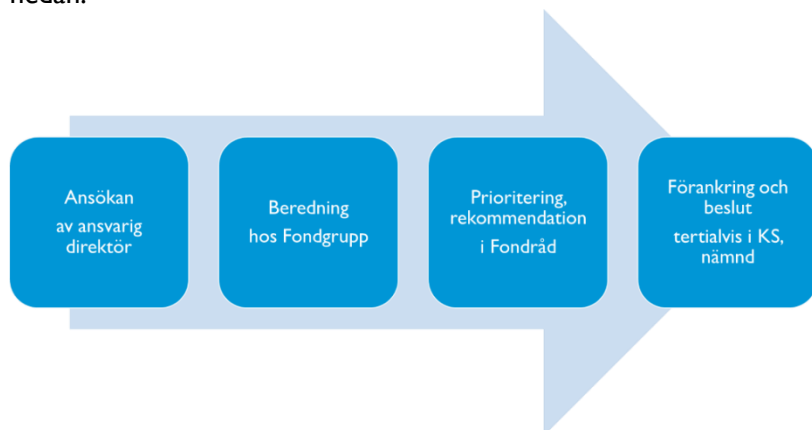
Då besluten om framtidsfonderna tas i samband med tertialboksluten i Kommunstyrelsen finns under 2021 två ansökningsomgångar.

- Inlämning av ansökan 29 april för beslut i KS 14 juni.
- Inlämning av ansökan 9 september för beslut i KS 25 oktober.

Frågor kring ansökan - fondgrupp	Frågor kring ansökan - fondgrupp	Inlämning ansökan via e-tjänst	Fondgrupp möte	Fonrådet möte (prel datum)	Inlämning KSAU	Tjänstemanna-beredning	Politisk beredning	KSAU	KS fattar beslut
tisdag 9-11	tisdag 9-11	torsdag	tisdag 9-11	tisdag 9-11	onsdag	torsdag	måndag	tisdag	måndag
20-apr	27-apr	29-apr	04-maj	11-maj	19-maj	20-maj	24-maj	01-jun	14-jun
31-aug	07-sep	09-sep	14-sep	21-sep	29-sep	30-sep	04-okt	12-okt	25-okt

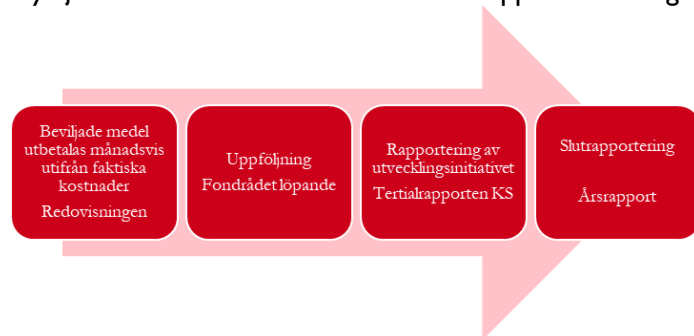
## Processen

Efter att ansökan är inlämnad av ansvarig/a direktör/er sker processen för beslut enligt nedan:



## Utbetalning och rapportering

Nyttjande av fondmedel betalas ut och rapporteras enligt nedan:



## Kriterierna

Vilka kostnader kan fondmedel

## Viktigt gällande ansökan om medel ur framtidsfonderna

### 1. Är de övergripande kriterierna uppfyllda?

Formulera hur kriterierna för beviljande av fondmedel är uppfyllda. Det är grunden för att ett projekt ska beviljas medel ur framtidsfonderna.

### 2. Är fler verksamheter i Nacka berörda av projektet?

Kom ihåg att diskutera med andra processer/verksamheter som berörs av er verksamhets aktuella utvecklingsprojekt. En ansökan kan lämnas in av en eller flera direktörer.

### 3. Vill du ha hjälp med att ta fram projektets budget och nyttokalkyl?

Ta hjälp av din controller eller fondgruppen för att göra en budget och nyttokalkyl.

### 4. Har du frågor, stöter på problem eller har utvecklingstips till processen?

Kontakta [framtidsfonder@nacka.se](mailto:framtidsfonder@nacka.se) och diskutera.

### 5. Vill du veta vad som redan är beviljat?

Se [www.nacka.se/framtidsfonder](http://www.nacka.se/framtidsfonder) (under *framtagande, lanseras inom kort*) för att se vilka pågående utvecklingsinitiativ som beviljats medel ur fonderna.

## De fyra framtidsfonderna

Framtidsfonderna är medel för utveckling och innovation inom fyra områden. De är tänkta att stimulera effektivare och smartare lösningar, ge Nackasamhället större mervärde och möjliggöra utveckling och innovation som inte annars varit möjliga i närtid.

Nacka kommun inrättar fyra framtidsfonder om totalt 125 miljoner kronor, att fördela enligt nedan:

- |                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| • Framtids- och utvecklingsfond | 50 Mkr |
| • Kompetensfond                 | 30 Mkr |
| • Trygghetsfond                 | 15 Mkr |
| • Miljö- och klimatfond         | 30 Mkr |

### Framtids- och utvecklingsfonden – strategiska framtidsinsatser

Pengar från fonden ska kunna användas för strategiska framtidsinsatser. Det kan till exempel handla om pilotprojekt inom digitalisering, teknik i äldreomsorgen, Vercity, Swedish Edtest eller andra testbäddar, framtidens lärarutbildning, digital visualisering av Nackas stadsutveckling och insatser inom ramen för Konsten att skapa stad.

### Kompetensfonden – utbildnings- och fortbildningsinsatser

Utbildnings- och fortbildningsinsatser för att höja kompetensen inom främst äldreomsorgen och socialtjänsten, men även insatser för att höja kompetensen inom förskolan. Där kan exempelvis medfinansiering för äldreomsorgslyftet och en särskild språksatsning för personal i äldreomsorgen finansieras. Denna fond ska också vara öppen för privata aktörer.

### Trygghetsfonden – öka tryggheten och motverka brottslighet

Syftet med fonden är att kunna vidta ytterligare insatser för att öka tryggheten och motverka brottslighet, givetvis inom ramen för vad som ligger inom den kommunala kompetensen. Det kan till exempel röra sig om olika preventiva sociala åtgärder och projekt för att minska droganvändningen i Nacka i enlighet med strategin "Ett drogfritt Nacka för unga".

Kameraövervakning, ordningsvakter och extra belysningsinsatser kan också vara aktuella

### Miljö- och klimatfonden – mer klimatsmart och miljövänlig kommun

Denna fond kan användas för insatser som bidrar till att Nacka blir en ännu mer klimatsmart och miljövänlig kommun och att vi kan uppnå de miljöambitioner som har lyfts fram i majoritetsprogrammet. Det kan till exempel handla om pilotprojekt inom sjörestaurering, skogsvård, underlättande av båtpendling och laddstolpar. Det kan också handla om att delta i Viable Cities – ett strategiskt innovationsprogram för smarta och hållbara städer.

# Ansökan

## I. Generell information

<b>Projektamn:</b>	Verktvg för klimat- och masshanteringskalkyl i stadsbyggnadsprocessen
<b>Projektstart-projektstut</b>	2022
<b>Framtidsfond:</b>	Miljö/klimatfond
<b>Ansökt belopp:</b>	600 000 kr
<b>Nämnd/er:</b>	Miljö- och stadsbyggnadsnämnden
<b>Ansvarig/a direktör/er:</b>	Andreas Totschnig, Katarina Alm Wählin
<b>Kontaktperson:</b>	Petter Söderberg Miljöenheten petter.soderberg@nacka.se
<b>Projektledare:</b>	Per Enarsson

## 2. Sammanfattning av projektet

*Skriv en sammanfattning som beskriver projektet utifrån nedanstående frågeställningar.*

**Beskriv nuläget utifrån vilka utmaningar som finns idag och vilka konsekvenser det för med sig?**

I Nackas översiktsplan från 2018 står att "I ett hållbart Nacka ska planering och byggande ske så att den byggda miljön blir hälsosam, energieffektiv och har så liten klimatpåverkan som möjligt. En klimatanpassningsstrategi är under utarbetande och kan leda till fler riktlinjer än de som redovisas här. Ett projekts egen klimatpåverkan ska belysas redan i samband med planbesked eller annan form av initiering."

Regeringen har i det klimatpolitiska ramverket beslutat att Sverige år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser och att utsläppen från inrikes transporter ska minska med 70 %, senast år 2030 jämfört med utsläppsnivåerna år 2010.

Enligt Boverket har bygg- och fastighetssektorns miljöpåverkan generellt sett ökat de senaste åren och står för en betydande del av samhällets miljöpåverkan. Att förena en hög byggtakt med Sveriges klimatmål är en utmaning. Dessutom står svenska byggnader, utifrån ett livscykelperspektiv, för ungefär en tredjedel av Sveriges energianvändning i driftskedet.

I kommunens nyligen framtagna koldioxidbudget framkom det att det finns ett stort behov av att minska utsläppen.

Ett område där kommunen har rådighet att minska utsläppen är stadsbyggnadsprojekten som ju planeras av kommunen och som delvis även utförs av kommunen när allmän plats anläggs. De projektresurser från miljöenheten som deltar i stadsbyggnadsprojekten beskriver idag miljö- och klimatpåverkan i projektet i samband med planarbetet. Vad gäller miljöfrågor som buller, dagvatten,

skyfall och förorenade områden finns verktyg och ett inarbetat arbetssätt för att beskriva och motverka problemen. För klimatpåverkan saknas detta.

Att i ett stadsbyggnadsprojekt beställa klimatkalkyl från konsult innebär en ökad kostnad på bedömningsvis 90 000 kr - 150 000 kr per projekt. För att istället kunna göra arbetet på ett kostnadseffektivt sätt internt, vilket efter de initiala kostnaderna med att ta fram verktyget endast kostar några extra projektarbetstimmar föreslås att ett projekt startas för att ta fram ett nytt arbetssätt och ett verktyg för klimat- och masshanteringskalkyl. Detta för att tidigt i projektet kunna identifiera aktiviteter och material som kan innebära stora utsläpp av koldioxidkvivalenter.

Verktyget ska kunna användas i samband med masshanteringsplaner eftersom masshanteringen är både kostsam och bidrar med hög klimatbelastning.

### **Masshantering och utformning av marken är en stor kostnad i projekten och en stor utsläppspost som påverkar klimatet.**

Ett stadsbyggnadsprojekt kan beroende på utformning, genomförande och materialval innebära att stora mängder koldioxidkvivalenter släpps ut i atmosfären. Ett exempel är projektet Nya gatan Stadshusområdet som i en preliminär beräkning beräknades släppa ut ungefär 9400 ton koldioxidkvivalenter under anläggningsskedet. Största delen stod transporter av massor för, följt av utsläppen från arbetsmaskiner. Utsläppen minskade genom att använda större lastbilar och genom att uppföra en lokal kross, två åtgärder som gav färre transporter. Om det funnits ett arbetssätt med klimatkalkyl redan från början hade projektet troligen kunnat planera in ytterligare utsläppsminskande åtgärder i planskedet, under genomförandeskedet och till driftskedet som samtidigt delvis hade varit kostnadsbesparande. Troligen hade en klimatkalkyl som använts även redan under arbetet med översiktsplanen eller planprogrammet kunna belysa hur planen i stora drag kan anpassas för att minska påverkan.

### **Vad är projektet tänkt att lösa och hur ser lösningen ut?**

Tanken är att verktyget ska användas till att ta fram en klimatkalkyl för de stadsbyggnadsprojekt där det bedöms vara relevant och också för det skede där det bedöms vara mest relevant. Det ska kunna användas från tidigt planeringsskede såsom översiktsplan och planprogram, och inför beslutet att starta upp ett enskilt projekt. Det ska sedan kunna användas under detaljplanarbetet, vid framtagande av bygghandlingar och under genomförandet. Det ska också kunna vara en del i kommunala och lokala masshanteringsplaner. Det innebär att flera sakkompetenser och enheter kommer att använda verktyget. Huvudansvariga för verktyget föreslås bli MIS-gruppen (Miljö- i samhällsplaneringen) på miljöenheten som idag är stadsbyggnadsprojektens projektresurser för miljöfrågor. Kostnaden för projektet inbegriper att:

- Handla upp konsult som utvecklar verktyget
- Den arbetstid som läggs internt på att hjälpa konsulten
- Konsultens arbete med att omvärldsbevaka befintliga klimatverktyg och kunskapsinhämtning, utveckla verktyget, utveckla åtgärdspaket
- Den arbetstid som läggs på att implementera ett nytt arbetssätt i stadsbyggnadsprocessen där verktyget används och åtgärder vidtas
- Intern och extern kommunikation kring verktyget

Resultatet blir ett enkelt verktyg (tänk Excel) som är anpassat efter den typ av projekt och planer som är aktuella i Nacka. Det ska ge ett konkret stöd i beslutssituationer där det finns möjlighet att signifikant påverka klimatgasutsläppen. Verktyget ska bygga på vedertagen kunskap och vara transparent och de bakomliggande schablonerna ska kunna anpassas till de specifika förutsättningarna i projekten.

Det finns idag andra typer av klimatverktyg och tanken är att det verktyg som Nacka utvecklar, om det visar sig lämpligt, kan grunda sig på något av dessa. Exempelvis Trafikverkets klimatkalkyl för anläggning där äldre versioner är öppna. Det finns dock inte så vitt vi vet ett verktyg som är direkt anpassat till hela arbetskedjan i stadsbyggnadsprojektet, från tidig planering till genomförande och som även innehåller en plan för hur man kan minska utsläppen. Snarare skulle Nacka kunna dela med sig av verktyget till andra kommuner som redan visat intresse för det på tjänstepersonsnivå.

### **Vad är projektets målsättning och förväntade resultat?**

Projektets målsättning är att ta fram ett verktyg som kan beräkna stadsbyggnadsprojekts klimatpåverkan samt att implementera det arbetssättet i stadsbyggnadsprocessen, där det bedöms relevant.

Projektets målsättning och förväntade resultat på lång sikt är att utsläppen från stadsbyggnadsprojekten, detaljplaneringen och fastighetsprojekten ska minska genom att använda ett kostnadseffektivt verktyg.

Förväntat resultat är att:

- Det blir ett enkelt verktyg som är anpassat efter den typ av projekt och planer som är aktuella i Nacka
- Verktyget ska ge ett konkret stöd i beslutssituationer där det finns möjlighet att signifikant påverka klimatgasutsläppen, med hjälp av åtgärds paketet
- Masshantering ska kunna genomföras mer kostnads- och klimateffektivt
- Klimatberäkningen ska kunna integreras i masshanteringsplan och omvänt att masshanteringsplanens resultat ska kunna användas i verktyget
- Verktyget ska bygga på vedertagen kunskap och vara transparent. De bakomliggande schablonerna ska kunna anpassas till de specifika förutsättningarna i projekten.
- Verktyget ska kunna användas av andra kommuner och aktörer

### **På vilket sätt bidrar projektet till att skapa nytta för Nackasamhället?**

Projektet kan bidra till att Nackasamhällets klimatfotavtryck minskar med relativt stora mängder och redan på kort sikt. Det kan också leda till en innovativ stadsbild där både plan och byggnader anpassats för att minska klimatpåverkan, en innovativ kvalitet som kan ge Nackasamhället ett gott rykte i det avseendet. Åtgärderna behöver inte innebära att stadsbyggnadsprojektet blir dyrare totalt sett då exempelvis en klimatsmart masshantering ofta innebär färre transporter och därmed lägre utgifter. Projektet bidrar till både globala, nationella och lokala mål, så som Agenda 2030, Sveriges miljömål och kommunens miljömål.

**Beskriv vad i projektet som utmärker utveckling och/eller innovation?**

Troligen är detta projekt unikt i kommunvärlden både med tanke på verktyget som ska kunna användas i stadsbyggnadsprojektets alla faser och med tanke på arbetssättet som går ut på att man ska kunna beräkna och planera för minskad påverkan internt.

Verktyget kommer sannolikt kunna användas i samband med eventuell BIM-modell (byggnadsinformationsmodellering i 3D) eller "digital tvilling" om detta införs i framtiden. Både som ett input i de processerna men även omvänt, att en del av resultaten från de verktygen kan användas i klimatkalkylen.

**3. Framtidsfondernas grundläggande kriterier**

För att beviljas medel ur framtidsfonderna har Kommunstyrelsen beslutat KFKS 2020/918 att nedanstående kriterier ska vara uppfyllda. Kommentera nedan på vilket sätt projektet är tänkt att motsvara dessa kriterier.

Kriterier för fondmedel:	Kommentar
<b>1. Utanför ordinarie driftsbudget:</b> Extraordinära insatser som vi normalt inte kan hantera i driftsbudgeten	Det finns ingen finansiering i dagsläget för denna typ av utvecklingsarbete inom kommunens ordinarie driftsbudget.
<b>2. Ej utökad driftsram:</b> Av engångskaraktär och får inte medföra utökad driftsram efter genomförande	Projektet i sig ska inte innebära ökade kommunala driftkostnader då projektet avser utvecklingsarbete.  När verktyget används kommer det innebära några extra arbetstimmar i respektive stadsbyggnadsprojekt för att fylla i verktyget och implementera åtgärder. Dessa kostnader belastar inte kommunens driftsram efter genomförandet.
<b>3. Tid, ej investeringar:</b> Kan finansiera utvecklingstid och/eller tjänster, inte rena investeringar	Projektet avser upphandling av konsult och den tid som är kopplad till det arbetet, samt övrig intern tid för att utveckla arbetssättet och verktyget.
<b>Nackakriterier:</b>	
<b>4. Mätbart:</b> Ska skapa mätbart värde för Nackaborna och ge långsiktiga positiva effekter	Nackaborna kommer kunna se hur mycket CO <sub>2</sub> -ekvivalenter som har sparats i ett projekt som har beräknats efter att åtgärder har vidtagits. Att minska klimatpåverkan på detta konkreta och lokala sätt kan ge Nackaborna långsiktiga positiva effekter dels genom att det är en del i ett större klimatarbete som minskar klimatförändringen men också att de kan känna förtroende för att kommunen arbetar med klimatfrågan i de delar där den har rådighet.
<b>5. Bidra till målen:</b>	Projektet bidrar till det övergripande målet om <i>Attraktiva livsmiljöer i Hela Nacka</i> där rent vatten, frisk luft, ett rikt



<p>Insatserna ska vara i linje med Nackas övergripande mål</p>	<p>växt- och djurliv och en god bebyggd miljö kännetecknar Nackas miljöambitioner.</p> <p>Projektet bidrar till det övergripande målet <i>Maximalt värde för skattepengarna</i> där arbetet med klimatkalkyler kan ske internt istället för beställning av konsultutredningar, och i och med att klimatsatser kan innebära lägre anläggningskostnader.</p> <p>Projektet bidrar även till kommunens miljömål om Begränsad klimatpåverkan och God bebyggd miljö.</p>
<p><b>6. Effektiva arbetsätt:</b> Nytänkande och utvecklande av nya arbetsätt för att "Växa-utan-att växa"</p>	<p>Behovet av att kunna beräkna ett stadsbyggnadsprojekts klimatpåverkan är stor. Samtidigt är det viktigt att inte införa ett arbetsätt som innebär ökade kostnader. I och med att klimatkalkylen tas fram internt med hjälp av verktyget sker arbetet så extensivt som möjligt.</p>
<p><b>7. 10/25</b> Stödja ambitionen 10 % bästa kvalitet och 25 % mest kostnadseffektiv</p>	<p>Projektet förväntas snabba på klimatomställningen i detaljplaneringen med hjälp av ett verktyg som ska vara enkelt att använda. I och med att klimatkalkylen tas fram internt med hjälp av verktyget sker arbetet så extensivt som möjligt.</p> <p>I och med verktyget ökar möjligheten för Nacka att ligga i framkant med klimatarbetet i stadsplaneringen.</p>

#### 4. Prioriteringsunderlag för KS beslut

*Din ansökan kommer att bedömas utifrån nedanstående prioriteringsgrunder. Kommentera nedan på vilket sätt projektet motsvarar dessa.*

##### **Ger större mervärde för Nackasamhället**

Nacka kommuns bebyggelse kommer att fortsätta växa. För att minska klimatpåverkan från bostadsbyggandet är detta projekt en viktig åtgärd för att inte klimatutsläppen ska öka i samma takt som bostadsbyggandet ökar. Det är viktigt att arbeta systematiskt och långsiktigt för att minska klimatpåverkan. Detta ger ett mervärde för Nackasamhället och för Nackaborna.

Resultatet i projektet förväntas även kommuniceras ut både internt och externt till andra kommuner och aktörer. Kommunen har en möjlighet att till en relativt låg kostnad ligga i framkant i klimatarbetet som sker i stadsbyggnadsprojekten.

##### **Ökar intern samverkan och kommungemensam nytta**

Medvetenheten om Nackas bidrag och möjlighet att påverka utsläppen vid detaljplanering och byggande ökar. Detta i sin tur kommer bidra till ökad intern samverkan kring klimatfrågan. Projektet gynnar inte

bara kommunorganisationen utan även andra delar av Nackasamhället i nutida och framtida projekt. Projektet avser att öka intern samverkan och samarbete över enhetsgränserna.

## Bidrar till mer effektiva och smartare lösningar

Ja. Detta är en kostnadseffektiv lösning som kommer ge resultat på kort och lång sikt. Det sker genom att ta fram en systematisk metod som genom ett kostnadseffektivt arbete med klimatfrågor minskar kommunens utsläpp. Vi sparar resurser både i ekonomiska och miljö- och klimatmässiga termer.

## Projektet hade inte varit möjligt att genomföra i närtid utan medel från framtidsfonderna

Nej, det finns i dagsläget ingen budget för det utvecklingsarbete som krävs.

## 5. Budget och nyttokalkyl

*Budget och nyttokalkyl bifogas separat. Kontakta kontrollern för din verksamhet eller [framtidsfonder@nacka.se](mailto:framtidsfonder@nacka.se) för stöd i framtagandet av budget och nyttokalkyl. Nedan kan du skriva kort om kvalitativa besparingar och ökad nytta som inte i siffror kan åskådliggöras i bifogad budget och nyttokalkyl.*

*Hur ska jag tänka kring kriterierna?*

### Ej utökad driftsram:

Tänk på nettoeffekten. Ett initiativ/projekt kan eventuellt öka kostnadssidan, men ska ge större positiv effekt på intäkts-/leveranssidan eller kostnadssidan som helhet -> positiv nettoeffekt

### Tid, ej investeringar:

Tänk på att investeringar är tillgångar med ett värde på mer än 100 000 kronor och en livslängd på över 3 år. Investeringar behöver finansieras via andra medel.

Projektet innebär en ökad nytta som till viss del inte kan räknas i pengar på kort sikt. Att bidra till att minska utsläppen och därmed vara en del i att minska framtida klimatförändringar innebär en massiv men ej kalkylerbar ekonomisk nytta på lång sikt.

I nyttokalkylen har beräknats den besparing som sker om en klimatkalkyl till stadsbyggnadsprojekt tas fram internt jämfört med att handla upp en konsult.

Observera att nyttokalkylen inte tar upp den besparing som kan ske i och med en mer klimatsmart masshantering eftersom masshanteringen i dagsläget inte är sammanställd för kommande projekt och eftersom det är oklart hur stor besparing det kan bli innan verktyget har tagits fram och använts. Det

är sannolikt att besparingen vida överstiger den besparing i konsultkostnader som presenteras i nyttokalkylen.

## 6. Övrig relevant information

*Här kan du lämna ytterligare information som du tror är viktig för bedömning och prioritering av er projektansökan.*

En offert/genomförandebeskrivning har tagits fram av kommunens tidigare kontrakterade konsult för miljösamordning på exploateringsenheten. Vi har inte gått vidare med den eftersom finansiering saknats.

Nacka, datum: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

*Namn*

Nämndordförande

\_\_\_\_\_

*Namn*

Direktör

\_\_\_\_\_

*Namn*

Enhetschef