

Revisorerna  
Nacka kommun

## Yttrande över revisionskrivelse och revisionsrapport 2/2022 - Granskning av kommunens miljöarbete inom ramen för "Miljösmart kommun"

Kommunstyrelsen har tagit del av den granskning av kommunens miljöarbete som Ernst & Young (EY) har genomfört på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna.

Kommunstyrelsen noterar precis som revisorerna att kommunen bedriver ett kontinuerligt miljö- och klimatarbete och att arbetet behöver fortsätta att utvecklas för att säkra ett systematiskt utvecklingsarbete och styrning av kommunens miljö- och klimatarbete.

Det som uttrycks i majoritetsprogrammet om att Nacka helt ska fasa ut fossilenergi från kommunens egen verksamhet är alliansens långsiktiga målsättning och viljeinriktning. Det blir därför missvisande om det av revisorerna uppfattas att det är ett mål som avses vara uppfyllt under 2022. Även i det här sammanhanget ska det lyftas att kommunfullmäktige har antagit övergripande mål och att det i sin tur finns antagna indikatorer. Det är dessa mål och indikatorer som ska följas upp. Kommunstyrelsens stadsutvecklingsutskott menar också att för att få en bättre bild av det arbete som pågår borde även natur- och trafiknämndens verksamhet varit en del av granskningen.

Trots detta stödjer kommunstyrelsen i huvudsak de rekommendationer revisorerna ger. Det kontinuerliga arbetet som pågår är i stort i linje med rekommendationerna och behöver fortsätta att utvecklas allteftersom kunskapen ökar och metoderna blir fler.

Kommunstyrelsen vill nedan kommentera de rekommendationer som revisorerna lämnat.

### *Rekommendation 1: Säkerställ att miljöarbetet bedrivs ändamålsenligt utifrån den egna ambitionen.*

Nacka kommun har arbetat med hållbarhet genom sitt ordinarie styrsystem under många år. Det finns ett antal styrdokument med betydelse för kommunens miljöarbete som ska bidra till att förverkliga politiska mål och genomföra fattade beslut. Alla nämnder, enheter och kommunens bolag ska vara delaktiga i arbetet med att uppfylla målen och skapa ett

långsiktigt hållbart Nacka. Kommunstyrelsen behöver stärka sitt arbete med uppföljning och analys för att stödja en kontinuerlig utveckling och en tydligare bild av kommunens miljöarbete. Vid behov kan även kommunens styrdokument behöva justeras för att säkra att miljöarbetet fortsatt bedrivs utifrån fastställda ambitioner och mål.

*Rekommendation 2: Säkerställ tillräcklig analys av effekterna från genomförda åtgärder som möjliggör proaktiv styrning.*

Kommunens miljö- och klimatarbete utvecklas kontinuerligt och ett flertal olika satsningar och aktiviteter har initierats under de senaste åren. Arbetet behöver utvecklas allteftersom kunskapen ökar och framsteg sker inom området. Ett viktigt stöd i styrningen är analys av effekterna från redan genomförda och pågående åtgärder och det pågår redan arbete i linje med revisionernas rekommendationer. Kommunen följer idag upp utvecklingen av de lokala miljömålen i Miljöbarometern. Nyligen har kommunen genomfört en uppgradering av verktyget för att öka transparensen och tydligheten.

*Rekommendation 3: Omhändertaget resultatet av koldioxidbudgeten i form av handlingsplan.*

Nackas koldioxidbudget är en kartläggning över kommunens totala utsläpp av koldioxid, och hur fort utsläppen behöver minska för att bidra till att uppnå målen i Parisavtalet. Koldioxidbudgeten är beräknad för Nacka kommun som geografiskt område. I det sammanhanget ska det lyftas att utsläppen som ingår i koldioxidbudgeten kommer från jordbruk, avfall, arbetsmaskiner, industri, inrikes- och utrikestransport (flyg och sjöfart) och el- och fjärrvärme. Kommunstyrelsen kan därmed konstatera att det är många delar inom ramen för budgeten som kommunen inte har rådighet över. I ett utvecklat miljöarbete med kontinuerlig uppföljning och analys är en samlad bild en förutsättning för att bedöma hur arbetet fortskrider och för att säkerställa att kommunen rör sig i den riktning som är beslutad. Det är även viktigt med återkoppling av effekterna av genomförda åtgärder för att skapa goda förutsättningar för att kontinuerligt flytta fram positionerna. Kommunstyrelsen bedömer att uppföljningen ska integreras i det befintliga styrsystemet, för att samordna och synliggöra arbetet. Av det skälet bedömer inte kommunstyrelsen att det ska knytas en enskild handlingsplan till koldioxidbudgeten.

*Rekommendation 4: Säkra implementeringen av Agenda 2030 i verksamheternas planeringsarbete för ökad spårbarhet och styrning.*

Arbetet med att säkra implementering av Agenda 2030 pågår. Uppföljningen av arbetet med Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen sker i kommunens befintliga mål- och resultatstyrningsverktyg. Utveckling och implementering av arbetet med Agenda 2030 är en pågående process i kommunen.



*Rekommendation 5: Fortsätt genomföra aktiviteter som främjar målet om fossilfri verksamhet.*

Utfasning av fossilbränsleberoende i kommunen pågår både vad gäller personbilar och arbetsfordon. En stor satsning på solceller på taken på kommunala fastigheter pågår och ett antal laddstolpar har redan installerats både på allmän mark och på kvartersmark samtidigt som ytterligare planeras. Laddmöjligheter på lättillgängliga samlingsplatser i kommunen underlättar även för Nackaborna i omställningen. Kommunen deltar även i olika nätverk och samverkansprojekt, så som Klimatnätverket och Viable Cities, där frågor om en hållbar utveckling är i fokus.

*Rekommendation 6: Säkra att samtliga verksamheter känner sitt genomförandeansvar för mål och uppdrag i miljöprogrammet.*

För att nå de uppsatta klimat- och hållbarhetsmålen är det viktigt att samtliga verksamheter känner sitt genomförandeansvar för mål och uppdrag som finns inom miljö- och klimatområdet. Kommunstyrelsen ansvarar för miljöprogrammet, men miljömålen spänner över alla typer av verksamheter i Nacka kommun. Alla kommunala nämnder, bolag, enheter och medarbetare berörs av programmet. Att miljöprogrammet är väl känt inom kommunen är en bra grund för det fortsatta arbetet med att säkra genomförandeansvaret.

XX  
XX Ordförande  
XX nämnden

XX  
XXdirektör  
Nacka kommun