



---

# Mål och budget 2023-2025

## Stadsutvecklingsområdet

### 2023

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Ansvar och uppgifter .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Kortfattad beskrivning av utgångsläge .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Nämndens fokusområde och resultatindikatorer 2023-2025 .....</b>	<b>5</b>
3.1	Maximalt värde för skattepengarna.....	5
3.2	Bästa utveckling för alla.....	6
3.3	Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka .....	7
3.4	Stark och balanserad tillväxt.....	8
<b>4</b>	<b>Jämförelser med andra kommuner .....</b>	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>Resursfördelning .....</b>	<b>11</b>
5.1	Ramärendet .....	11
5.2	Nämndyttrande.....	11
<b>6</b>	<b>Checkar och avgifter .....</b>	<b>13</b>
<b>7</b>	<b>Utmaningar och möjligheter – framåtblick 2040 .....</b>	<b>14</b>
<b>8</b>	<b>Motioner .....</b>	<b>15</b>
<b>9</b>	<b>Särskilda uppdrag.....</b>	<b>16</b>
<b>10</b>	<b>Agenda 2030 .....</b>	<b>17</b>

## **I Ansvar och uppgifter**

Kommunstyrelsen har två roller, ett kommunövergripande ansvar och ett ansvar som egen nämnd. I sitt övergripande ansvar ingår att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens samlade verksamhet. I ansvaret som egen nämnd ingår att bereda ärenden till kommunfullmäktige avseende främst arbetsgivarfrågor, näringslivspolitik, fastighetsfrågor och markpolitik, exploateringsverksamhet, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling och frågor som rör trygghet och säkerhet. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för samhällsplaneringen.

## 2 Kortfattad beskrivning av utgångsläge

På västra Sicklaön har stadsutvecklingen verkligen börjat synas under 2022. Många byggprojekt pågår samtidigt. Utbyggnaden av tunnelbanan pågår mest under jord, men även arbetet kring de kommande stationerna märks. Utbyggnaden av vägar och infrastruktur pågår bland annat kring Vikdalsvägen/Värmdövägen, i Orminge och i Fisksätra. Flera bostadsprojekt pågår för fullt på Kvarnholmen, vid Nya Gatan och i Ältadalen för att nämna exempel. Flera projekt har också blivit färdigställda såsom några hus vid Nya Gatan, Sickla industriväg och den nya badbryggan i Kyrkviken.

Samtidigt som det är god framdrift i stadsutvecklingen finns oro kopplat till hur kriget i Ukraina, inflationen, elpriser och höjda räntor kan påverka takten i stadsutvecklingen. Att det är god framdrift i stadsutvecklingen syns i antal projekt som drivs. Den höga takten i stadsutvecklingen i flera delar av landet syns i omsättningen på personal, och svårigheter att rekrytera. Projekt håller beslutade investeringsbudgetar, och den mindre del som utgör drift av stadsutvecklingsekonomin, lär gå med ett mindre underskott.

## 3 Nämndens fokusområde och resultatindikatorer 2023-2025

### 3.1 Maximalt värde för skattepengarna

**Fokusområde: Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.**

#### Arbete för att nå målet

##### Kommunens markinnehav

Många stadsbyggnadsprojekt börjar med markanvisningar för markområden som kommunen äger. Ett kontinuerligt arbete sker för att säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Marken ska nyttjas effektivt och på bästa sätt med avseende på användning och markvärden. Program för markanvändning med riktlinjer för markanvisnings- och exploateringsavtal utgör grunden för hur kommunen ska använda sitt markinnehav för att utveckla Nacka som en attraktiv plats att bo, leva och verka i. Under de närmsta åren planeras för markanvisningar för bostäder till exempel på västra Sicklaön vid Henriksdal och verksamhetsyta på olika platser så som i Kummelberget och Älta.

##### Digitalisering av detaljplaner och synpunktshantering

Det är sedan årsskiftet krav på att detaljplaner som startats från och med 1 januari 2022 ska vara digitala när de antas. Planenheten har tillsammans med lantmäteri och digitaliseringsenheten genomfört ett projekt för att förbereda organisationen för detta, och det är nu sjösatt. Dock återstår att digitalisera själva processen fram till att detaljplanen antas. Det finns flera steg i planprocessen som är lämpliga att digitalisera, initialt kommer förutsättningarna för att digitalisera ansökan om planbesked samt synpunktshantering i samråd och granskning att ses över.

Ett initiativ för att förändra och utveckla ett område är första steget bakom ett projekt inom stadsbyggandet. Dialog mellan kommunens handläggare och de som berörs av ett förslag är en viktig del av processen. De mer formella tillfällena till dialog och påverkan kallas samråd och granskning. Hur de ska genomföras är bestämt genom plan- och bygglagen. Ett utvecklingsarbete har påbörjats för att effektivisera och digitalisera lämpliga delar av planprocessen. Ett område som kan bli aktuellt är hanteringen av inkomna synpunkter med hjälp av en e-tjänst. Projektet ska förbättra servicen till medborgare och byggaktörer, samt minska den manuella hanteringen och administrationen.

##### Växla upp och utveckla strategisk stadsutvecklingskommunikation

Den pågående stadsutvecklingen märks på olika ställen i kommunen och påverkar många Nackabor dagligen. Därför kommer arbetet med att utveckla den strategiska stadsutvecklingskommunikationen fortsätta för att ge Nackabor och andra intresserade en förståelse och kunskap om både nuläget och framtidens Nacka och skapa goda förutsättningar för dialog. Nackarummet är en del av att utveckla och visualisera berättelsen om Nacka. Där kommer det tillkomma digital utrustning för att tillgängliggöra underlag och innehåll på användarvänligt sätt.

Särskilda projektmedel har avsatts i kommunens framtidsfonder för att växla upp och utveckla den strategiska stadsutvecklingskommunikationen i takt med stadsutvecklingsprocessen och Nackaborna. Ytterligare aktiviteter som stärker den strategiska stadsutvecklingskommunikationen är i gång.

- Utveckla och visualisera berättelsen om Nacka: förutom Nackarummet så kommer även utveckling och produktion av filmer samt skyltar att göras

- Uppdatera vårt utgångsläge och bas: här sker inventering och behovskartläggning över årshjul och kommunikationsplaner samt innehåll och även framtagande av nya visualiseringar och fotografier
- Rusta oss för nya digitala steg: här tillkommer utrustning och utveckling av teknik i Nackarummet för att på så vis tillgängliggöra underlag och innehåll på användarvänligt sätt

## 3.2 Bästa utveckling för alla

**Fokusområde: Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.**

### Arbete för att nå målet

#### Stadsutvecklingen i samklang med kommunens översiktsplan

Kommunens vision och övergripande mål ligger till grund för kommunens utveckling. Översiktsplanen syftar till att Nacka ska utvecklas till en attraktiv och långsiktigt hållbar kommun som bidrar till en positiv utveckling i Stockholmsregionen. Den stödjer utvecklingen mot målen och skapar förutsättningar för en god miljö och ett rikt socialt liv för alla som bor i kommunen. Genomförandet bygger på de fyra stadsbyggnadsstrategierna:

- skapa en tätare och mer blandad stad på västra Sicklaön
- komplett transportsystem med tunnelbana till Nacka
- utveckla Nackas lokala centrum och deras omgivning
- planera, förvalta och utveckla den gröna och blå strukturen

Nacka ska vara en bra kommun att leva och bo i. Nackaborna ska även fortsatt ha god tillgång till parker, grönområden och natur för både fysisk aktivitet och rekreation. Det ska finnas en blandning av upplåtelseformerna i nyproduktionen. Planeringen och produktionen av välfärdsfastigheter är en central del i stadsutvecklingen och bostadsbyggandet ska samordnas med utbyggnad av förskolor, skolor och idrottsanläggningar samt med utvecklingen av transportinfrastrukturen. Behoven ska mötas i rätt tid och med rätt förutsättningar. Utveckling av välfärdsfastigheter omfattar flera nämnders ansvarsområden och samverkan sker därför inom kommunen för att säkerställa planering och genomförande av dessa. De senaste två årens uppföljning av översiktsplanen visar på ett behov av att se över översiktsplanen.

#### Resurs- och kompetensförsörjning som attraktiv arbetsgivare

En strategisk viktig fråga för stadsutvecklingsprocessen är att resurs- och kompetensförsörjningen fungerar. Detta är en förutsättning för en effektiv framdrift i verksamheten. Det är svårt att rekrytera erfarna personer med rätt kompetens. Det råder brist inom hela stadsbyggnadsbranschen. Att Nacka kommun och stadsutvecklingsprocessen arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare är en grundläggande förutsättning i arbetet med kompetensförsörjning. Uppföljning och systematiskt arbete med utgångspunkt i medarbetarundersökningar en viktig del av det arbetet.

### 3.3 Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

**Fokusområde: Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30-70).**

#### Arbete för att nå målet

##### Aktiv översiktlig planering

Nacka ska vara en attraktiv, växande och långsiktigt hållbar kommun. Den översiktliga planeringen i kommun ska bidra till god framförhållning och förutsägbarhet för utvecklingen på längre sikt och utgör strategiska underlag för långsiktiga investeringar. En aktiv översiktlig planering skapar förutsättningar för att lösa utmaningar som är svåra att hantera i varje enskild detaljplan så som övergripande strategier för hantering av skyfall, social hållbarhet, infrastruktur och grönstruktur.

Kommunfullmäktige måste besluta om en planeringsstrategi senast 24 månader efter ordinarie val i september 2022, annars blir kommunens översiktsplan automatiskt inaktuell. Syftet med planeringsstrategin är att avgöra om det har skett förändringar när det gäller planeringsförutsättningar av betydelse för översiktsplanens aktualitet. Den ska även beskriva kommunens fortsatta arbete med översiktsplaneringen samt i vilken utsträckning översiktsplanen är aktuell.

##### Blandad bebyggelse

Ett hållbart samhälle förutsätter en blandning av bostäder, arbetsplatser och handel samt ett varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. En blandad bebyggelse med olika typer av bostäder eftersträvas i planeringen. Kommunen har rådighet att styra över upplåtelseformen på de bostäder som byggs på kommunal mark medan upplåtelseformen på privat mark bestäms av den privata markägaren. Inom detaljplaneområden för huvudsakligen bostadsändamål ska kommunen verka för att minst en tredjedel av bostäderna upplåts med hyresrätt på kommunal mark. Uppföljning visar på att utfallet av hittills färdigställda bostäder överstiger målet om hyresrätter på den kommunala marken för perioden 2014 till 2021.

För att bidra till ett starkt näringslivsklimat i kommunen är det fortsatt viktigt att planera för olika typer av verksamheter. Två viktiga strategiska frågor är planering av kontorsyta, främst på västra Sicklaön, och planering av nya verksamhetsområden för småindustri. Förskjutningen i tidplanen för tunnelbanan påverkar tillkomsten av nya arbetsplatser på västra Sicklaön. Med nuvarande förutsättningar beräknas merparten av de nya arbetsplatserna tillkomma först efter år 2030, då delar av utbyggnaden i centrala Nacka kan ske först efter driftstart av tunnelbanan. Under de närmaste åren är det framförallt i Sickla som störst potential finns för utveckling av nya arbetsplatser. Planläggning pågår även för flera projekt i andra områden som ska bidra till målet om nya arbetsplatser i kommunen exempelvis vid Orminge trafikplats i Boo, i västra Kil vid Värmdöleden och i Ältabergs verksamhetsområde.

Kommunens översiktsplan lyfter fram vikten av att gestaltungsfrågorna har en central roll i alla planeringskedan. Stadsarkitekten stödjer organisationen i gestaltungsfrågor och utvecklar arbetsprocesser för hur kvalitativ gestaltning uppnås. 2006 delades för första gången Nackas stadsbyggnadsutmärkelse ut. Priset delas årligen ut till ett byggnadsverk från föregående år som utmärker sig genom särskild god gestaltning. Ansvarig nämnd för utmärkelsen är Miljö- och stadsbyggnadsnämnden.

##### Agenda 2030

Under 2020 tog kommunfullmäktige beslut om implementering av Agenda 2030. Alla nämnder, enheter och kommunens bolag ska vara delaktiga i arbetet med att uppfylla målen och skapa ett långsiktigt hållbart Nacka.

Att minska den negativa miljöpåverkan och bygga en hållbar framtid innebär stora utmaningar i en kommun som växer så snabbt som Nacka men medför även möjligheter. Ambitionen är att Nacka ska vara en miljösmart kommun där kommunen ska göra vad den kan för att bidra till att stoppa klimatförändringarna.

För att vägleda kommunens verksamheter i det miljö- och klimatstrategiska arbetet finns flera beslutade styrdokument. Kommunens pågående och planerade insatser för klimatet riktar sig dels mot kommunorganisationen där kommunen själv har rådighet och mot näringsliv och medborgare där kommunen kan skapa förutsättningar för klimatsmarta val. Stadsutvecklingsområdets arbete med Agenda 2030 åskådliggörs för i avsnitt 10.

### **Miljö- och klimatfokus i stadsutvecklingen**

Nacka kommuns ambition är att anpassning till framtida klimat sker i all planering och genomförande. För att minska konsekvenserna av ett förändrat klimat och utveckla Nackas proaktiva och systematiska klimatanpassningsarbete fattade kommunfullmäktige beslut om program för klimatanpassning i maj 2022. Programmet ger en övergripande bild av riskerna kopplat till ett förändrat klimat i Nacka kommun samt innehåller prioriterade åtgärder kopplat till riskerna gällande skyfall, värme, havsnivåhöjning och biologisk mångfald vilka i nuläget bedöms vara de största klimatrelaterade riskerna för Nackasamhället. VAD GÖRS NU?

Kommunen är sedan 2021 medlem i Viable Cities, ett strategiskt innovationsprogram med fokus på omställningen till klimatneutrala och hållbara städer, och medverkar i satsningen Klimatneutrala städer 2030 2.0. Syftet med arbetet i Klimatneutrala Nacka 2030 är lära, utveckla och testa nya arbetssätt och lösningar i samverkan med en bredd av aktörer och kompetenser där vi med gemensamt fokus kan bidra konkret till hållbara lösningar som bidrar till utvecklingen av ett klimatneutralt Nacka 2030. Under 2023 kommer framtagandet av en klimatinvesteringsplan påbörjas. Arbetat kommer utgå från den framtagna koldioxidbudget och åtgärdsplanerna för avfall fossilfria transporter samt kommunens gröna obligationer.

Flera andra samverkansprojekt pågår inom miljö- och klimatområdet. Ett exempel är näringslivsnätverket Klimatneutrala Nacka som riktar sig mot Nackas företagare. Syftet är att kommunen och näringslivet ska samarbeta för en minskad klimatpåverkan och arbeta för ett klimatneutralt Nacka 2045. Tillsammans med Företagarna Nacka-Värmdö planerar kommunen ytterligare aktiviteter för att stötta företagarna i omställningen till hållbara företagare. Ett annat exempel är satsningen Stockholm Green Innovation District – ett samarbete mellan Nacka kommun, Stockholm stad, stora och små företag, civilsamhället och flera forskningsorganisationer.

## **3.4 Stark och balanserad tillväxt**

**Fokusområde: Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.**

### **Arbete för att nå målet**

#### **Stadsutvecklingsekonomi i balans**

Byggandet i Nacka har en bred geografisk spridning och utanför västra Sicklaön sker parallellt en utveckling i flera av kommunens lokala centrum och förnyelseområden. Det är alltjämt en stor utmaning att uppnå målet om en stadsutvecklingsekonomi i balans fram till 2030. För att uppnå en stadsutvecklingsekonomi i balans krävs ett aktivt arbete för att säkra att inkomster och utgifter taktar med varandra. För västra Sicklaön finns en genomförandeplan med tillhörande prioriteringar av projekt för att säkra en balanserad utbyggnadstakt som regelbundet ses över.



## **Färdigställande av nya bostäder**

Planering för fler bostäder och arbetsplatser pågår för olika platser i kommunen. Totalt beräknas cirka 3 000 nya bostäder färdigställas på olika platser i kommunen under den kommande treårsperioden. På västra Sicklaön fortsätter utvecklingen och nya bostäder beräknas färdigställas på Kvarnholmen, i Nacka strand och på Nya Gatan i centrala Nacka men även på Nobelberget. Ett tillskott av nya bostäder sker även i andra delar av kommunen så som centrala Älta, Orminge och Fisksätra.

## **Tillkommande arbetsplatser**

För att bidra till ett starkt näringslivsklimat i kommunen är det viktigt att planera för olika typer av verksamheter. Den kommande stadsutvecklingen utgör en grundläggande förutsättning för att målet om antal arbetsplatser ska nås. Planläggning pågår av flera projekt som ska bidra med nya arbetsplatser i kommunen. Merparten av de nya arbetsplatserna beräknas tillkomma först efter år 2030 då förutsättningarna i centrala Nacka påverkas av takten i utbyggnaden av tunnelbanan.

## **4 Jämförelser med andra kommuner**

Inom stadsutvecklingsprocessen sker en rad olika jämförelser med andra kommuner, både vad gäller kostnad och kvalitet, främst inom myndighetsutövningen. Jämförelse av kostnadseffektivitet inom stadsutveckling är utmanande och i nuläget saknas relevanta jämförelsetal. Redovisning av myndighetsutövningens jämförelser sker direkt till miljö- och stadsbyggnadsnämnden.

Ett viktigt nätverk för exploateringsverksamheten är bland annat Stadsbyggnadsbenchen, en sammanslutning av ett antal kommuner i Stockholmsregionen, där bland annat Sollentuna och Täby ingår. Genom benchmarking, att dela med sig av sina respektive erfarenheter, utmaningar och goda exempel, strävar de deltagande kommunerna efter att bli bättre och mer effektiva i sina stadsbyggnadsprocesser.

## 5 Resursfördelning

### 5.1 Ramärendet

Förslaget till budgetram för verksamheten är oförändrad. Enheten för anläggning har dock flyttats till stadsutvecklingsprocessen inför 2023, vilket framgår i tabellen nedan.

### 5.2 Nämndyttrande

Driftsresultatet för enheterna Exploatering Nacka stad, Exploatering Nacka och Enheten för strategisk stadsutveckling ingår i kommunstyrelsens resultat. Därtill tillkommer en del av övergripande medel för miljö- och stadsbyggnad, som delas med miljö- och stadsbyggnadsnämnden. Under 2022 har exploateringsenheterna slagits ihop till en organisation. I samband med mål och budget sker så också ekonomiskt. Bedömningen är att given ram för exploateringsenheterna är på en rimlig nivå trots att kostnaderna för interna stödtjänster har ökat 2022.

Enheten för strategisk stadsutveckling erhöll i förra årets mål och budget en utökad finansiering på 2 miljoner kronor för att kunna utföra sitt uppdrag med ordinarie bemanning samt säkerställa det ökade behovet av samordning och uppföljning. Finansiering saknas dock för de utredningar och faktaunderlag som krävs för en mer kontinuerlig och heltäckande analys och uppföljning av stadsutvecklingen och hur de olika kommundelarna utvecklas för att förstå och möta Nackabornas och framtidens behov, varför vi ansöker om ytterligare 2 miljoner. Därutöver ansöker stadsutvecklingsprocessen för 0,8 miljoner kronor för kommunikationsrelaterade frågor, exempelvis deltaganden i externa events så som Business Arena, stadsbyggnadsdagar med näringslivet, underhåll och utveckling av stadsbyggnadsmodellen i Nackarummet samt aktiviteter inom employer branding.

Beräkning av intäkter och kostnader sker i internbudget. Därför redovisas endast nettot i tabellen.

## Nämndens resursfördelning, netto redovisning (mnkr)

Verksamhet (mnkr)	Bokslut 2021	Budget 2022	Prognos 2022 T2	Förändring /satsning						Budget 2023			Skillnad 2022 och budgetram 2023	
				Nämndyttrande		Intäkter	Kostnader	Netto	mnkr	%				
				Ramärende intäkter	Ramärende kostnader						Volym intäkter	Volym kostnader	Satsning intäkter	Satsning kostnader
Ansvar 24000 Miljö och stadsbyggnad	-0,6	0,0	-0,5						-0,8		-0,8	-0,8	-0,8	
Ansvar 24210 Exploateringsenheten drift Nacka	-0,6	-2,5	-2,0				2,5				0,0	0,0	2,5	100,0%
Ansvar 24210 Exploateringsenheten drift							-6,0				-6,0	-6,0	-6,0	
Ansvar 24211 Exploateringsenheten drift Nacka stad	-0,8	-3,5	-4,0				3,5				0,0	0,0	3,5	100,0%
Ansvar 24700 Enheten för strategisk stadsutveckling	-0,4	0,0	0,0						-2,0		-2,0	-2,0	-2,0	
Anläggning	Ej t	Ej t	Ej t		-6,6						-6,6	-6,6	-6,6	
<b>Summa</b>	<b>-2,4</b>	<b>-6,0</b>	<b>-6,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-6,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-15,4</b>	<b>-15,4</b>	<b>-9,4</b>	<b>-156,7%</b>

ej t: Ej tillämbart eftersom Anläggning ingick i Bygg och Anläggning 2021-2022 och inte redovisades separat.

## **6 Checkar och avgifter**

Ingen checkar eller avgifter i ärendet.

## **7 Utmaningar och möjligheter – framåtblick 2040**

Om 2022 var ett år då takten i stadsutvecklingen verkligen syntes i Nackasamhället kommer tiden 2023 och framåt att synas än mer. Nu drar planeringen i gång på allvar för flera stora projekt. Saltsjöbanans upphöjning som ska byggas 2025-2026 och mötesplats Nacka som börjar byggas kring 2025. Dessa stora infrastrukturprojekt innebär en del stök för Nackaborna under byggtiden, men ger en bättre och effektivare kollektivtrafik. Planering av Centrala Nacka går in i en intensivare fas, där flera strategiska vägval behöver komma att tas. Under 2023 och del av 2024 kommer Värmdövägen att flyttas till Saltsjöbanans banvall mellan Järla och Finntorp, vilket möjliggör en effektiv fortsatt utbyggnad av Värmdövägen. Utvecklingen kring lokala centrum fortsätter som planerat och en områdesplan för Björknäs tas fram. Osäkerheten kring hur takten i stadsutvecklingen kommer att utveckla sig lär kvarstå under kommande år med tanke på osäkerheten i omvärlden och kring ekonomin. Kopplat till denna osäkerhet kommer arbete med att säkerställa en stadsutvecklingsekonomi i balans över tid att bedrivas.

## **8 Motioner**

Inga motioner i ärendet.

## 9 Särskilda uppdrag

Stadsutveckling bedömer att konsekvenserna av ökad beredskap och krishantering främst ligger på Nacka Energi, Nacka Vatten och Avfall samt andra nämnder. Däremot har stadsutveckling i samverkan med andra tagit fram en klimatanpassningsplan och arbetet med att implementera den är i sin uppstart. Det är viktigt att klimatanpassningsplanen kommer alla nämnder och verksamheter till kännedom för bästa kunskapsspridning.

Välfärdsfusk kan likväl som i andra branscher förekomma inom stadsbyggnad. Stadsbyggnad motverkar detta bland annat genom kontroll av byggaktörer innan markanvisning och kontroll av att samtliga på en arbetsplats innehar ID06 identifikation. Det är ett system för att lätt kunna identifiera personer på arbetsplatsen och koppla varje person till en arbetsgivare.



## **I0 Agenda 2030**

Mål- och budget: Agenda 2030 är FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling. Målen antogs av FN:s medlemsländer den 25 september 2015, däribland Sverige. Kommunfullmäktige tog den 15 juni 2020 (KFKS 2020/53) beslut om implementering av Agenda 2030 i Nacka kommun. Beslutet bygger på att hållbarhet ska ses som en helhet och ingå som en naturlig del i alla nämnder och enheters ordinarie verksamhet.

Beslutet innebär också att varje nämnd och verksamhet i kommunen själva identifierar vilka prioriterade mål och områden som just de kan bidra till och påverka mest.

Stadsutveckling berörs av de allra flesta av de 17 globala målen. Stadsutveckling har valt att 2023 prioritera fyra mål som identifierades under 2022. Målen är valda utifrån verksamhetens rådighet att göra störst skillnad.

Stadsutveckling arbetar med fler mål än de mest prioriterade målen. Inte minst jämlikhetsfrågan är viktig där vi jobbar kontinuerligt i stadsutvecklingsprocessens projektportfölj med att säkra att det finns en blandning av upplåtelseformerna äganderätt, bostadsrätt och hyresrätt i nyproduktionen. Nacka ska kunna erbjuda bostäder för alla oavsett kön, ålder, kulturell bakgrund, funktionsnedsättning, och sociala förutsättningar. Att säkerställa det gröna nätverket mellan och inom bebyggelsen är en av de stora utmaningarna för långsiktigt hållbar stadsutveckling i kommunen. Det behövs en tydligare översiktlig planering som stöd för att säkra en sammanhängande grönstruktur.

Klimatanpassning innebär att vidta åtgärder för att anpassa samhället till de klimatförändringar som märks redan nu och de förändringar som inte kan förhindras i framtiden. Att anpassa till ett förändrat klimat räcker inte utan även förebyggande åtgärder krävs också. Översiktsplanen har mål för utsläppsminskning och vägen dit går via tunnelbana och bebyggelseförtätning som dels ska skapa ett minskat resbehov, dels med hjälp av klimatvänliga transporter. Nya tunnelbanan möjliggör en hållbar exploatering i områden som tidigare inte kunnat bebyggas med samma täthet på grund av för liten tillgång till kommunikationer. Med bättre kommunikationer kan fler bo i ett tätbebyggt område och därmed även öka efterfrågan och utbud på handel och service som skapar hög stadskvalitet. Även energieffektivt byggande lyfts i översiktsplanen.

Nedan följer ett urval av verksamhetens arbete inom ramen för Agenda 2030:

Prioriterat globalt mål enligt Agenda 2030	Planerade aktiviteter (korta exempel)	Hur bidrar detta till det globala målet?	Koppling till övergripande mål enligt Nackas styrmodell
11. Hållbara städer och samhällen	Fortsatt arbete med klimatanpassningsplanen. Nu behöver det aktiva systematiska arbetet tas vidare för att genomföra de identifierade åtgärderna.	Genom att ta höjd för de effekter som klimatförändringarna medför skapas förutsättningar att hantera dessa	Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
11. Hållbara städer och samhällen	Inledande arbete för att ta fram en ny översiktsplan. I nuläget saknas ett politiskt uppdrag	Hållbara transportsystem, hållbar bostadsförsörjning med mera	Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
11. Hållbara städer och samhällen	Fortsatt medverkan i Viable cities	Under 2023 kommer Nacka påbörja framtagandet av en klimatinvesteringsplan. Arbetat utgår från framtagna koldioxidbudget och åtgärdsplanerna för avfall fossilfria transporter samt kommunens gröna obligationer	Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
12. Hållbar konsumtion och produktion	Färdigställa lokal masshanteringsplan	Minimerar till exempel långa transporter	Maximalt värde för skattepengarna Stark och balanserad tillväxt
13. Bekämpa klimatförändringarna	Inledande arbete för att ta fram en ny översiktsplan. I nuläget saknas ett politiskt uppdrag	Det har hänt mycket på klimatområdet sedan översiktsplanen arbetades fram och det angelägna i strävan mot en begränsad global uppvärmning har lyfts globalt. Nacka kommun har tagit fram en koldioxidbudget som bör kunna vara en viktig grund för översiktsplanens utformning.	Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
16. Fredliga och inkluderande samhällen	Tydliga, objektiva och framför allt kompletta beslutsunderlag	Bidrar till rättssäkerhet och trovärdighet i beslutsprocessen	Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
16. Fredliga och inkluderande samhällen	Strategisk kommunikation stadsutveckling	God information till och dialog med Nackasamhället bidrar till öppenhet	Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka