

30 maj 2023

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens arbetsutskott

KFKS 2023-00544

§ 57

Principer för internprissättning

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott överlämnar ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

Sammanfattning av ärendet

I Nacka kommun förekommer omfattande köp- och säljtransaktioner internt. Modellen har lång historia i kommunen och har fungerat väl genom åren. Dock föreligger problemområden och utmaningar i nuvarande modell och då det förflutit 10 år sedan översyn av principer för internprissättning senast genomfördes har behov av att tydliggöra samt ta fram förslag på förenklingar uppstått. Stadsledningskontoret har under vårvintern 2023 genomfört en översyn av principer för internprissättning bland annat genom ett stort antal intervjuer med verksamheterna.

Sammanfattningsvis förestås att internprissättning sker med utgångspunkt i några grundläggande principer som gäller för samtliga att följa och förhålla sig till och där interndebitering sker på något av följande tre vis; försäljning, fördelning av gemensamma kostnader eller central finansiering genom anslag. Bland annat ska priser för kommande räkenskapsår fastställas i samband med att kommunstyrelsen fattar beslut i ramärendet och köp-och-sälj av interna tjänster ska företrädesvis ske enligt överenskommelse genom avtal för hel eller del av heltidsresurs. Modellen föreslår prisnivåer för räkenskapsår 2024 avseende avtalade tjänster, timarvoden, lönestöd och digitala tjänster.

Stadsledningskontoret har i arbetet även tagit fram förslag om förenklade transaktionsmönster för interna transaktioner i syfte att tydliggöra och klargöra budgetmedlens väg, förenkla ekonomisk uppföljning och bespara administration. Sammantaget föreslås förenklingar om totalt 32,8 mnkr netto inom tre delar: Kommunstyrelsens ansvar 11000, för gemensamma kostnader (benämnt ”ryggsäcken”) samt för digitalisering. Stadsledningskontoret föreslås även en förenkling av bokföring av löner och personalkostnader. Förenklingarna innebär ett nollsummespel totalt för kommunen.

Samtliga siffror som presenteras i dokumentet är baserade på budget 2023, och innefattar inte eventuella prisjusteringar för budget 2024. Modellen avser att ge en god grund för budgetarbetet 2024 och de budgetprocesser som följer även åren därefter. Modellen avser att vara transparent och rättvis så långt det är möjligt, väl avvägd med nytta, produktivitet och administration.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande
----------------------	----------------------	--------------------

Att hushålla med resurser är en självklarhet i Nacka. Alla verksamheter ska alla arbeta för maximalt värde för skattepengarna, i balans med kvalitet. Koncernen ska jobba smart och undvika onödigt administrativt krångel och ”skav” i interna relationer. Fokus i modellen är den kungemensamma nyttan, tillsammans visar tillit till varandra och arbetar för det som i slutändan är bäst för Nackaborna.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse från ledningsstaben m.fl. daterad den 23 maj 2023

Bilaga 1. Digitala tjänster, prislista 2024

Bilaga 2. Förändringar på Kommunstyrelsen, ansvar 11000

Bilaga 3. Rygsäckens förändringar 2024

Bilaga 4. Rygsäckens förändringar per nämnd 2024 Rygsäckens förändringar per nämnd 2024

Bilaga 5. Förenklad transaktionsstruktur för digitaliseringskostnader

Bilaga 6. Förenklad transaktionsstruktur för digitaliseringskostnader, per nämnd

Yrkanden

Mats Gerdau (M) yrkade att ärendet överlämnas till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det fanns två förslag till beslut – förslaget från ledningsstaben och förslaget från Mats Gerdau (M).

Ordföranden ställde förslagen mot varandra och fann att arbetsutskottet beslutat enligt förslaget från Mats Gerdau (M).

Protokollsanteckning

Alena Jukic lät anteckna följande till protokollet för Vänsterpartiet:

”Vänsterpartiet är kritiska till modellen för internprissättning. Tjänsteskrivelsen beskriver i sin helhet många nackdelar med modellen. Vänsterpartiet anser att dessa risker redan idag är aktuella inom kommunen. Interndebitering medför mer administration och skapar mer stuprör inom kommunen. Verksamheterna måste prioritera sig själva i första hand och att den gemensamma övergripande kommunnyttan förbises. Övergripande utvecklingsfrågor försummas eller uteblir i de fall verksamheterna måste hålla sin egen budget. Gemensamma och samordnade satsningar saknas då varje verksamhet har en begränsad budget och främst måste arbeta efter besparingskrav. Vänsterpartiet anser att man bör utgå från en modell som helt avvecklar internprissättning. Det skulle underlätta för tex ett övergripande helhetsgrepp som kan vara mer kostnadseffektivt och skapa mer nytta för skattepengarna

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande
----------------------	----------------------	--------------------

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens arbetsutskott

än mindre satsningar som verksamheterna gör var för sig. En sådan modell skulle också minska de interna ”skaven” som tjänsteskrivelsen upplyser om.”

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande
----------------------	----------------------	--------------------