

Ansvar i tuffa tider

Socialdemokraternas förslag till budget 2025–2027



Socialdemokraterna
Nacka

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÖVERSIKT	2
FÖRSLAG TILL SÄRSKILDA BESLUT	5
INLEDNING	10
KOMMUNSTYRELSEN.....	11
FRITIDSNÄMNDEN	14
KULTURNÄMNDEN.....	16
MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN	18
NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN	20
NÄMNDEN FÖR ARBETE OCH FÖRSÖRJNING	21
SOCIALNÄMNDEN.....	25
UTBILDNINGSNÄMNDEN	27
ÄLDRENÄMNDEN	29
ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN	31

ÖVERSIKT

Resultaträkning

Resultaträkning mnr	Utfall 2023	Budget 2024	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Verksamhetens intäkter	1 381,9	1 061,9	1 265,1	1 445,8	1 432,8	1 435,5
Jämförelsestörande intäkter	634,7	868,7	314,4	16,4	15,8	15,8
Verksamhetens kostnader	-7 370,9	-7 435,0	-7 594,7	-7 910,4	-7 886,8	-7 884,6
Jämförelsestörande kostnader	-383,9	-574,4	-485,9	-61,0	-66,0	-36,0
Avskrivningar	-298,5	-328,3	-331,1	-478,2	-490,0	-497,9
Verksamhetens nettokostnader	-6 036,7	-6 407,1	-6 832,1	-6 987,4	-6 994,2	-6 967,2
Skatteintäkter (inkl. avräkning)	6 932,3	7 151,6	7 165,6	7 598,5	8 009,7	8 433,3
Inkomstutjämning	-872,7	-946,1	-951,0	-980,0	-1 024,2	-1 106,8
Kostnadsutjämning	300,7	324,5	303,1	271,0	264,4	280,0
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Regleringsavgift/bidrag	255,2	339,4	337,7	292,9	255,1	192,5
LSS-utjämning	-151,9	-151,6	-150,7	-159,2	-161,1	-162,2
Övriga generella statsbidrag	13,9	0,0	18,4	0,0	0,0	0,0
Fastighetsavgift	181,9	186,3	186,9	196,3	196,3	196,3
Skattenetto	6 659,3	6 904,1	6 909,9	7 219,6	7 540,2	7 833,1
Finansiella intäkter	57,2	84,5	71,0	72,4	75,3	63,7
Jämförelsestörande finansiella intäkter	48,8	0,0	13,9	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-130,5	-149,3	-97,0	-204,8	-120,8	-180,1
Jämförelsestörande finansiella kostnader	-25,2	-70,0	-71,1	0,0	0,0	0,0
Finansnetto	-49,7	-134,8	-83,1	-132,4	-45,5	-116,4
Resultat efter finansiella poster	572,9	362,2	-5,3	99,8	500,4	749,4
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	572,9	362,2	-5,3	99,8	500,4	749,4
Jämförelsestörande poster	274,4	224,2	-228,6	-44,6	-50,2	-20,2
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	298,5	138,0	223,3	144,4	550,7	769,7

Nämnderna övergripande

Verksamhetens intäkter och kostnader mnkr	Utfall	Budget			Prognos	Volym			Satsningar			Budget			Plan			Plan		
	2023 Netto	2024		Netto	2024 Netto	2025			2025			2025			2026			2027		
		Intäkt	Kostnad	Netto					Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Kommunstyrelsen	-209,9	3 870,4	-4 158,0	-287,6	-287,1	123,7	-143,5	-19,8	-28,4	-29,0	-57,3	3 965,7	-4 330,4	-364,7	3 965,7	-4 330,4	-364,7	3 965,7	-4 330,4	-364,7
Nämnden för arbete och försörjning	-157,7	61,6	-233,4	-171,8	-154,6	4,0	12,5	16,5	0,0	-0,1	-0,1	65,6	-221,0	-155,4	65,6	-221,0	-155,4	65,6	-221,0	-155,4
Fritidsnämnden	-177,9	29,1	-221,5	-192,4	-185,4	0,5	-20,1	-19,6	0,0	-3,8	-3,8	29,6	-245,3	-215,7	29,6	-245,3	-215,7	29,6	-245,3	-215,7
Kulturnämnden	-142,6	13,4	-165,8	-152,4	-149,4	-1,0	-2,7	-3,7	0,0	-6,9	-6,9	12,4	-175,5	-163,1	12,4	-175,5	-163,1	12,4	-175,5	-163,1
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-38,9	105,0	-145,3	-40,3	-41,8	-5,0	7,0	2,0	0,0	5,3	5,3	100,0	-133,0	-33,0	100,0	-133,0	-33,0	100,0	-133,0	-33,0
Natur- och trafiknämnden	-374,1	25,2	-464,5	-439,3	-444,8	-1,3	-44,7	-46,0	0,0	-4,1	-4,1	23,9	-513,3	-489,4	23,9	-513,3	-489,4	23,9	-513,3	-489,4
Socialnämnden	-1 006,1	67,7	-1 144,8	-1 077,1	-1 059,9	-0,6	-11,3	-11,9	0,0	-28,7	-28,7	67,1	-1 184,9	-1 117,8	67,1	-1 184,9	-1 117,8	67,1	-1 184,9	-1 117,8
Utbildningsnämnden	-3 172,4	232,9	-3 557,9	-3 325,0	-3 316,0	6,5	31,1	37,6	4,2	-111,7	-107,4	243,6	-3 638,4	-3 394,8	243,6	-3 638,4	-3 394,8	243,6	-3 638,4	-3 394,8
Äldrenämnden	-1 006,5	65,2	-1 123,8	-1 058,6	-1 080,9	77,9	-151,9	-74,0	0,0	-26,4	-26,4	143,1	-1 302,2	-1 159,1	143,1	-1 302,2	-1 159,1	143,1	-1 302,2	-1 159,1
Överförmyndarnämnden	-8,2	1,1	-9,6	-8,5	-8,5	-1,8	1,8	0,0	0,1	-0,5	-0,4	-0,5	-8,3	-8,8	-0,5	-8,3	-8,8	-0,5	-8,3	-8,8
Summa nämnder	-6 294,4	4 471,6	-11 224,7	-6 753,1	-6 728,3	202,9	-321,7	-118,8	-24,1	-205,8	-229,8	4 650,4	-11 752,2	-7 101,8	4 650,4	-11 752,2	-7 101,8	4 650,4	-11 752,2	-7 101,8
Oförutsett	-2,2	0,0	-30,0	-30,0	-30,0	0,0	0,0	0,0		25,0	25,0	0,0	-5,0	-5,0	0,0	-5,0	-5,0	0,0	-5,0	-5,0
Övergripande verksamhet	9,1	453,5	-298,8	154,7	103,2						0,0	285,2	-121,2	164,0	274,1	-111,3	162,8	277,6	-115,3	162,3
Jämförelsestörande övergripande verksamhet	250,8	814,4	-590,2	224,2	-148,0						0,0	16,4	-61,0	-44,6	15,8	-66,0	-50,2	15,8	-36,0	-20,2
Verksamhetens nettokostnader	-6 036,7	5 739,5	-12 143,7	-6 404,2	-6 803,1	202,9	-321,7	-118,8	-24,1	-180,8	-204,8	4 952,0	-11 939,4	-6 987,4	4 940,3	-11 934,5	-6 994,2	4 943,8	-11 908,5	-6 964,8

Investeringsutrymme per nämnd

Investeringsram - utrymme per nämnd mnkr	2023	2024	2025	2026	2027
Fastighetsenheten (KS)	-389,6	-461,1	-288,0	-193,0	-199,0
Stadsutveckling (KS)	-536,1	-561,1	-500,0	-475,0	-450,0
Välfärd skola (KS)	-24,1	-53,0	-75,5	-24,0	-24,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-3,4	-7,0	-5,5	-3,0	-3,0
Summa Kommunstyrelsen	-953,2	-1 082,2	-869,0	-695,0	-676,0
Fritidsnämnden	-3,8	-5,6	-14,0	-6,5	-6,0
Kulturnämnden	-3,9	-2,2	-2,0	-2,0	-2,0
Natur- och trafiknämnden	-168,0	-200,0	-115,0	-115,0	-115,0
Totalt	-1 129	-1 290	-1 000	-819	-799
Självfinansieringsgrad brutto	73%	25%	43%	51%	60%

Övergripande verksamhet

Övergripande verksamhet	Budget	Plan	Plan
mnkr	2025	2026	2027
Statsbidrag som inte ingår i de generella	68,8	68,8	68,8
Försäljning tomträtt	9,0	10,0	10,0
Gatukostnadsersättningar	18,0	0,0	0,0
Exploateringsersättningar	0,0	0,0	0,0
Internränta anläggningstillgångar	189,4	195,3	198,8
Pensioner (utöver det som påförs nämnderna)	-109,0	-99,1	-103,1
Avvecklingskostnader	-5,0	-5,0	-5,0
Förändring av semesterlöneskuld	-5,0	-5,0	-5,0
Övrigt	-2,2	-2,2	-2,2
Jämförelsestörande poster			
Upplösning reavinst sale-and-leaseback	16,4	15,8	15,8
Försäljning mark och fastighet	0,0	0,0	0,0
Kostnad såld mark och fastighet	0,0	0,0	0,0
Gåvor	0,0	0,0	0,0
Provisorier/Evakuering	-36,0	-41,0	-21,0
Saneringar	0,0	0,0	0,0
Rivningar	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar/restvärde	0,0	0,0	0,0
Övriga driftskostnader	0,0	0,0	0,0
Framtidsfonder	-25,0	-25,0	-15,0
Summa	119,4	112,6	142,0

FÖRSLAG TILL SÄRSKILDA BESLUT

Övergripande

- Skattesatsen för år 2025 fastställs till 17:98.
- Partierna i kommunfullmäktige erhåller grundstöd för kanslistöd och politiska sekreterare och månadsarvode till kommunal- och oppositionsråd fastställs enligt principer i Nacka kommuns budget 2024–2026 med ändringen att månadsarvoden och mandatstöd fastställs till 2024 års nivå.
- Arvoden till förtroendevalda, såväl sammanträdesarvoden som fasta årsarvoden och ersättning för barntillsyn, fastställs enligt Nacka kommuns budget 2024–2026 med ändringen att sammanträdesarvoden och ersättning för barntillsyn räknas upp enligt samma principer som lönen för politiska sekreterare samt att motsvarande summa i barntillsyn ska kunna användas för förskola.
- Kommunfullmäktige fastställer följande finansiella mål. Resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten, stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över tid till och med år 2040, investeringar ska i rullande fyraårsperioder vara självfinansierade till minst 50 procent och soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.
- Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 2,5 procent.
- Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg enligt 2024 års nivå med ändringen att ålderskategorin 15–18 stryks och att de äldre ingår under en ny kategori 15–65 år med samma pålägg som för 19–65 år för 2024.
- För Nacka Energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning för räkenskapsår 2025 till 6,4 miljoner kronor.
- För Nacka vatten och avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor.
- Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 4 850 miljoner kronor för koncernen i sin helhet. Fördelat enligt följande:
 - Lånetak för kommunen 2 300 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka vatten och avfall AB på 1 970 miljoner kronor
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi AB på 520 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi Försäljning AB på 45 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 12 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Centrala Nacka marknadsbolag AB på 2 miljoner kronor.
 - Lånetak (inklusive checkkredit) för Boo 1:207 AB på 1 miljoner kronor.
- Kommunfullmäktige beslutar, att såsom för egen skuld, ingå borgen för låneförpliktelser upp till sammanlagt 1 037 miljoner för koncernen i sin helhet. Fördelat enligt följande:
 - Borgenstak för Nacka vatten och avfall AB på 720 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - Borgenstak för Nacka Energi AB på 285 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - Borgenstak för Nacka Energi Försäljning AB på 20 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - Borgenstak för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 12 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
- Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift, att betala till kommunen:
 - För Nacka vatten och avfall AB 701 000 kronor.
 - För Nacka Energi AB 166 000 kronor.
 - För Nacka Energi Försäljning AB 17 000 kronor.
 - För Nacka Sicklaön 359:1 AB 4 000 kronor.
- Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på lån som bolaget upptar hos kommunen, enligt följande:
 - För Nacka vatten och avfall AB ett räntepåslag på 52 punkter (0,52 procentenheter).
 - För Nacka Energi AB ett räntepåslag på 22 punkter (0,22 procentenheter).
 - För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 22 punkter (0,22 procentenheter).

- För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett räntepåslag på 22 punkter (0,22 procentenheter).
13. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag en borgensavgift på lån som bolaget upptar med hjälp av kommunal borgen, enligt följande:
- För Nacka vatten och avfall AB ett räntepåslag på 30 punkter (0,30 procentenheter).
 - För Nacka Energi AB ett räntepåslag på 22 punkter (0,22 procentenheter).
 - För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 22 punkter (0,22 procentenheter).
 - För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett räntepåslag på 22 punkter (0,22 procentenheter).
14. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna VA-taxan.
15. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna avfallstaxan.
16. Kommunfullmäktige fastställer de av Nacka Energi AB föreslagna nätavgifter.

Kommunstyrelsen

17. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet kommunstyrelsen, samt resultatindikatorer för kommunstyrelsen enligt kommunstyrelsens budgetyttrande.
18. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för Valfärd skola till 1 krona och för Valfärd samhällsservice till 1 krona.
19. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen följande särskilda uppdrag under 2025:
- Tillse att krav på kollektivavtalsliknande villkor ställs vid upphandlingar och införs i kommunens auktorisationsvillkor.
 - Se över behov och möjligheter för föreningslivets tillgång till lokaler i hela Nacka.
 - Utreda förutsättningarna för införande av hemtjänst i kommunal regi.
 - Utreda förutsättningarna för uppstart av ett kommunalt fastighetsbolag.
 - Ta fram en klimataktplan för hur koldioxidbudgetens riktvärden ska uppnås.
 - Införa en tjänst som områdesstrateg i Fisksätra.

- Genomföra en effektivisering på direktörs- och chefstjänster.
- Genomföra en analys över hur de nya ekonomiska förutsättningarna påverkar kommunens pågående och framtida stadsutvecklingsprojekt.
- Integrera kommunens klimatmål i mål och budget från och med 2026.
- Se över de finansiella målen och återkomma med förslag på mer ändamålsenliga mål från 2026 och framåt.

Fritidsnämnden

20. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för fritidsnämnden enligt fritidsnämndens budgetyttrande.
21. Kommunfullmäktige fastställer fritidsnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
22. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
- Införa längre öppettider på kommunens fritidsgårdar.
 - Införa en fritidsbank i kommunen.
 - Kartlägga effektiviseringsmöjligheter på kommunens anläggningar med hänsyn till miljön.
 - Genomföra en upphandling av dagläger och kollo.
 - Utreda möjliga kapacitetsökningar på befintliga fotbollsplaner.

Kulturnämnden

23. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet kulturnämnden, samt resultatindikatorer för kulturnämnden enligt kulturnämndens budgetyttrande.
24. Kommunfullmäktige fastställer check och ersättningsbelopp enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
25. Kommunfullmäktige fastställer kulturnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
26. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
- Höja ambitionsnivån för den öppna kulturskolan i Fisksätra.

- Följa upp så att 1%-regeln om konstnärlig utsmyckning efterföljs vid byggnation.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

27. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för miljö- och stadsbyggnadsnämnden enligt miljö- och stadsbyggnadsnämndens budgetyttrande.
28. Kommunfullmäktige fastställer miljö- och stadsbyggnadsnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
29. Kommunfullmäktige ger miljö- och stadsbyggnadsnämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
 - Återkomma till fullmäktige med förslag på energiplan och klimatstrategi för att kunna uppnå målet att 80 % av energin ska komma från förnybara källor, den vägbundna trafiken ska vara fossilfri 2030 och våra nettoutsläpp av växthusgaser ska vara noll 2045.
 - Planera för och genomföra att fler nya hus byggs i trä, håller passivhusstandard eller är plusenergihus.
 - Genomföra en satsning på proaktiv planering för att kommunen ska kunna möta klimatutmaningarna.
 - Identifiera lämplig kommunal mark för att sätta upp insektshotell.

Natur- och trafiknämnden

30. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet natur- och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för natur- och trafiknämnden enligt natur- och trafiknämndens budgetyttrande.
31. Kommunfullmäktige fastställer natur- och trafiknämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
32. Kommunfullmäktige ger natur- och trafiknämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
 - Genomföra en satsning på ljudreducering genom grönskande åtgärder.
 - Ta fram en ny parkplan.
 - Genomföra trafikmätningar på gamla Skurubron.

- Genomföra en mätning av belägningsgraden på kommunens infartsparkeringar.
- Höja ambitionen i arbetet med strategiska parkeringsfrågor.
- Genomföra trygghetsåtgärder i tunnlar.

Nämnden för arbete och försörjning

33. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet nämnden för arbete och försörjning, samt resultatindikatorer för nämnden för arbete och försörjning enligt nämnden för arbete och försörjnings budgetyttrande.
34. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
35. Kommunfullmäktige ger nämnden för arbete och försörjning följande särskilda uppdrag under 2025:
 - Fokusera arbetsmarknadsinsatser riktade mot de som står längst ifrån arbetsmarknaden via ett arbetscentrum.
 - Bedriva SFI-verksamhet i upphandlad form.
 - Utarbeta riktlinjer med fokus på att möjliggöra för nyanlända att bo kvar i Nacka efter etableringstiden.
 - Utredda uppstart av kommunal SFI- och Komvuxverksamhet.
 - Genomföra en satsning på uppsökande verksamhet för utrikes födda kvinnor.
 - Genomföra en feriejobbssatsning tillsammans med det lokala näringslivet.
 - Utveckla samarbete mellan lokala företag och kommunen.
 - Ta fram en modell på lokala jobbspår tillsammans med arbetsförmedlingen, för att få fler att snabbt komma ut i arbete.

Socialnämnden

36. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet socialnämnden, samt resultatindikatorer för socialnämnden enligt socialnämndens budgetyttrande.
37. Kommunfullmäktige fastställer check, ersättningsbelopp och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
38. Kommunfullmäktige fastställer socialnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.

39. Kommunfullmäktige ger socialnämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
- Finansiera SSPF inom den ordinarie budgetramen.
 - Genomföra en satsning på Polarna.
 - Inrätta en tjänst som fokuserar på ökat bevakande av barnperspektivet i kommunens verksamheter.
 - Öka insatserna för att motverka mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld.

Utbildningsnämnden

40. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för utbildningsnämnden enligt utbildningsnämndens budgetyttrande.
41. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
42. Kommunfullmäktige fastställer avgifter för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem i enlighet med Skolverkets beslut om tak för maxtaxan för 2025 enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
43. Kommunfullmäktige bemyndigar utbildningsnämnden att fastställa avgift för öppen fritidsverksamhet.
44. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
- Ta fram ett förslag på en mer ändamålsenlig checkmodell, uppdelad med exempelvis pedagogisk check, hyrescheck, check för elevhälsa och administrativ check.
 - Utveckla arbetet med att motverka välfärdsbrott.
 - Genomföra en kartläggning av arbetsmiljön för Nackas lärare.
 - Ta fram förslag på resultatindikatorer som visar hur många förskolor i kommunen som når upp till Skolverkets rekommendationer av storlek på barngrupper i förskolan.
 - Ta fram förslag på resultatindikatorer som fokuserar på skolans personal.

Äldrenämnden

45. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet äldrenämnden, samt resultatindikatorer för

äldrenämnden enligt äldrenämndens budgetyttrande.

46. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp för kundvalet särskilt boende check, hemtjänst, ledsagning och avlösning samt för kundvalet dagverksamhet enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
47. Kommunfullmäktige fastställer äldrenämndens taxor och avgifter i enlighet med Socialstyrelsens beslut om maxtaxan för 2025 enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
48. Kommunfullmäktige ger äldrenämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
- Införa en nollvision för fallolyckor.
 - Utredda förutsättningarna för etablering av minst ett centralt placerat kommunalt trygghetsboende med tillgängliga priser.
 - Genomföra en screening av äldre för att förebygga ofrivillig ensamhet och psykisk ohälsa.
 - Ta fram en äldreomsorgsplan.

Överförmyndarnämnden

49. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2025 enligt avsnittet överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för överförmyndarnämnden enligt överförmyndarnämndens budgetyttrande.
50. Kommunfullmäktige ger överförmyndarnämnden följande särskilda uppdrag under 2025:
- Genomföra en satsning för att öka stödet för gode män och förvaltare i kommunen.
 - Förbereda en sammanslagning av nämnden med Värmdö kommun och Vaxholms stad.

Motioner

51. Kommunfullmäktige beslutar i motionen ”Utegyms med fokus på balansträning för äldre” notera följande: Befintliga utegym är redan idag väl rustade för de funktioner motionären efterfrågar. Med kompletterande redskap, inom ramen för ordinarie tidsram för reinvestering park, kommer denna möjlighet att förstärkas. Vidare hanteras utegymmens utformning i pågående arbete med att ta fram en parkplan. Därutöver arbetar kommunen redan idag med flera hälsofrämjande och förebyggande insatser och verksamheter för målgruppen äldre. Motionen är därmed färdigbehandlad.
52. Kommunfullmäktige beslutar i motionen ”Nacka behöver ett granskande klimatråd” avslå motionen

men noterar samtidigt att fortsatt samverkan med experter och akademi är av stor vikt för kommunens klimat- och miljöarbete. Motionen är därmed färdigbehandlad.

53. Kommunfullmäktige beslutar i motionen "Insektshotell då naturliga livsmiljöer krymper" att bifalla motionen.
54. Kommunfullmäktige beslutar i motionen "Inrätta en fritidsbank i Nacka" att bifalla motionen.
55. Kommunfullmäktige beslutar i motionen "Åtgärder för att förbättra trafikmiljön i Björknäs och Eknäs" att bifalla motionen.
56. Kommunfullmäktige beslutar i motionen "Inför vuxenutbildning i kommunal regi i Nacka kommun" att bifalla motionen.

57. Kommunfullmäktige beslutar i motionen "Sociala obligationer i Nacka" avslå motionen då en bra upplåningsvolym på tänkbara sociala investeringar är en förutsättning för att det ska vara effektivt att ta fram ett eget ramverk för sociala investeringar, vilket det inte finns möjlighet till idag. Det ska noteras att med Nacka kommuns medlemskap i Kommuninvest finns det i framtiden möjlighet att hos Kommuninvest låna upp i såväl grönt som socialt format. Motionen är härmed färdigbehandlad.

INLEDNING

Vår vision för Nacka är en kommun där alla känner sig trygga. Oavsett vem man är eller var man bor ska man ha möjlighet att utvecklas efter sin förmåga. Vi vill skapa ett Nacka där alla barn lyckas i skolan och våra äldre får omsorg av hög kvalitet. Där ska personalen i välfärden ha rätt förutsättningar för att må bra på arbetet och lyckas på sina jobb varje dag. Där ger närheten till natur, kultur och idrott möjlighet till en meningsfull fritid genom hela livet. Vårt Nacka är med och leder klimatomställningen genom att verka för en långsiktigt hållbar miljö med klimatsmarta lösningar för Nackaborna, våra verksamheter och företagen.

Samhället pressas av flera kriser och krig runt om i världen samtidigt som det försämrade och osäkra ekonomiska läget fortsätter att påverka Sverige. Även Nacka kommun och Nackaborna påverkas av konjunkturläget genom till exempel högre priser, svag byggkonjunktur, långsammare befolkningsökning och en svagare arbetsmarknad. Under 2014 och 2016 såldes en stor del av Nackas välfärdslokaler vilket har resulterat i att kommunen låsts in i långa och dyra hyresavtal, något som belastar kommunens ekonomi. Det blir extra smärtsamt nu när många skolplatser står tomma. Samtidigt har skatten sänkts i omgångar motsvarande totalt 230 miljoner kronor per år de senaste fyra budgetåren. Även inför 2024 sänktes skatten, trots stora behov i välfärden.

Vi är beredda att ta ansvar för att säkra att kommunens verksamheter kan hålla hög kvalitet för att ge våra invånare den bästa möjliga välfärden och servicen. Nu krävs ett samhällsbygge som grundar sig i jämlikhet, jämställdhet och alla människors lika värde och som samtidigt värnar om en långsiktigt hållbar utveckling av Nacka.

Socialdemokraternas budget för Nacka 2025–2027 tar ansvar i tuffa tider. Vi prioriterar välfärden före nedskärningar. Därför föreslår vi att skatten återställs till 2023 års nivå och att dessa resurser oavkortat går till förskola och skola.

Trygghet

Trygghet ska gälla alla och är en förutsättning för ett jämlikt samhälle. Nackaborna har under flera år sett nedskärningar inom det förebyggande arbetet. Samtidigt har tillgången till lokaler för föreningslivet blivit sämre. Biblioteken har privatiserats, fritidsgårdarna har lagts ut på entreprenad, kommunala skolor har lagts ner och det kommunala bostadsbolaget har sålts. Allt behöver inte vara i kommunal regi, men när kommunen steg för steg avvecklar de verktyg som kan skapa ett mer jämlikt och sammanhållet samhälle så blir det svårare att minska klyftorna och bryta segregationen.

SSPF, samarbetet mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamheter, ska bedrivas inom socialnämndens ordinarie verksamhet för bättre förutsättningar och långsiktighet. Vi stärker kommunens uppsökande fältverksamhet Polarna och gör en satsning på att barnperspektivet alltid ska bevakas.

En meningsfull fritid för barn och unga är en viktig del i det brottsförebyggande arbetet. Därför vill vi göra det möjligt för fler att idrotta i Nacka genom att inrätta en Fritidsbank och utöka öppettiderna på fritidsgårdarna, samtidigt som vi höjer checkarna till kulturskolan. Vi inrättar också en områdesstrateg med fokus på Fisksätra som ska samverka med lokala aktörer för att arbeta trygghetsskapande i området.

Välfärd

En välfungerande och jämlik välfärd är grunden i ett starkt samhälle. Tyvärr ser vi hur de senaste årens nedskärningar i Nackas välfärd lett till en ohållbar arbetsmiljö för personalen och att de tvingas göra orimliga avvägningar för att få verksamheterna att gå runt. Det går inte att driva skola eller äldreomsorg enbart på personalens engagemang, det görs framför allt med resurser.

Att vara trygg i och klara skolan är en av de viktigaste förebyggande insatserna för att våra barn och unga ska lyckas senare i livet. För oss är det också viktigt att värna om Nackas mångfald vad gäller olika skolor. Därför ger vi tillskott till förskola, skola och fritidshem. Vi höjer också strukturtillägget inom likvärdighetsresursen, som är avgörande för att barn med sämre studieförutsättningar ska få det stöd som de behöver. Därtill gör vi satsningar för att bryta ofrivillig ensamhet bland äldre och höjer checkarna för särskilt boende och hemtjänst.

Miljö och klimat

Att klara klimatomställningen är vårt gemensamma ansvar. Vårt mål till 2030 är att 80 procent av energin ska komma från förnybara källor, den vägbundna trafiken ska vara fossilfri och våra nettoutsläpp av växthusgaser ska vara noll år 2045.

Nacka ska ställa höga klimatkrav på att om- och nybyggnationer ska ha fossilfri uppvärmning och att byggnaderna och byggprocesserna måste bli mer klimatsmarta. Kommunen måste vara väl förberedd och planera för extremväder och därför behövs resurser för att möta klimatutmaningarna. Vi ger kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en klimatfärdplan för hur koldioxidbudgetens riktvärden ska uppnås och att klimatmålen ska integreras i mål och budget 2026–2028.

KOMMUNSTYRELSEN

Det är kommunstyrelsens ansvar att se till att Nacka utvecklas på ett sammanhållet sätt där vi skapar en grön och trygg kommun genom att infrastruktur, grönområden och fritidsytor samordnas och samspelar med varandra.

Kommunstyrelsen behöver därför ta ett större samordnande ansvar för alla nämnder så att samverkan dem emellan stärks. Kommunstyrelsen har också det övergripande samordningsansvaret för kommunens miljö- och klimatarbete, där mer behöver göras för att se till att nämnder och verksamheter hela tiden tar klimatsmarta beslut.

Kommunen behöver också stärka sina insatser och åtgärder för att stävja välfärdsbrottlighet och det är viktigt att kommunstyrelsen håller ihop det nämndövergripande arbetet. Granskning och kontinuerlig uppföljning av verksamheter och utförare inom till exempel socialnämnden, nämnden för arbete och försörjning och äldrenämnden är viktiga åtgärder som behöver stärkas. Barnperspektivet behöver också närmare bevakas utifrån barnkonventionen. I beslut och åtgärder som rör barn ska barnets bästa alltid beaktas.

En stark ekonomi

Varje skattekrona ska användas för Nackabornas bästa och gå till det de är avsedda för på ett så effektivt sätt som möjligt. Det handlar om att våra invånare får bra service, en skola och omsorg som håller hög kvalitet och att personalen i välfärden har god arbetsmiljö och schyssta villkor. Redan inför 2024 fanns inget utrymme för skattesänkningar, utan resurser till välfärden behöver prioriteras. Därför återställer vi skattesatsen till 2023 års nivå.

Nacka ska heller inte gå med allt för stora överskott, samtidigt som förskolor, skolor och äldreomsorg lider av för knappa resurser. När ökade kostnader drabbar hela samhället ska Nackas ekonomiska bas kunna nyttjas. Det orimliga resultatkravet inom Valfärd skola och Valfärd samhällsservice tas också bort eftersom pengarna behövs i verksamheterna.

Under flera år har Nacka haft väldigt hög investeringstakt men nu är kommunen i en situation där det inte längre är hållbart. Vi ser hur beroende kommunens ekonomi har blivit av att sälja mark och när försäljning inte sker slår det hårt på resultatet – med högre låneberoende som följd. För att inte lånen ska öka kraftigt sätts en investeringsram för alla berörda nämnder. Enligt denna investeringsram kommer kommunens låneskuld ligga på en hållbar nivå utifrån de räntekostnader som tillkommer.

Investeringar sker i enlighet med stadsutvecklingsenhetens, fastighetsenhetens, Valfärd samhällsservice och Valfärd

skolas prioriteringar inom investeringsramen. I fastighetsenhetens investeringsram ingår bland annat investering för utbyggnad och upprustning av Nacka bollhall 2025 och fortsatt oförändrad investeringstakt för utemiljölyftet även efter 2026. Valfärd samhällsservice och Valfärd skola har fått sina äskanden för att kunna öppna nya enheter som planerat 2025.

Kommunen bör äga mark av strategiskt intresse för att behålla rådigheten kring den framtida utvecklingen samt för att kunna arrendera ut mark till en mer stabil intäkt över tid.

Mandatstöd, fasta årsarvoden till förtroendevalda samt månadsarvoden för kommunal- och oppositionsråd, fastställs till samma nivå som för 2024. Ledningsnivån med en stor mängd direktörer och chefer i kommunen behöver ses över och minskas för en effektivare styrning.

En attraktiv arbetsgivare i framkant

Alla anställda i Nacka kommun ska ha rätt förutsättningar för att kunna utföra sina viktiga jobb. Nacka kommun ska vara en arbetsgivare med trygga anställningar, bra anställningsvillkor och stora möjligheter att utvecklas i yrket.

Konsekvenserna för både enskilda anställda och för verksamhetens kvalitet av många otrygga anställningar är väl kända efter pandemin. Därav följer att timanställningar ska minimeras. Heltid ska vara norm och tillsvidareanställningar ska vara grunden om inte skäl för vikariat förekommer. Målet är att minst 90 procent av de anställda inom kommunal och kommunfinansierad verksamhet ska ha en tillsvidareanställning. Vi behöver därtill säkerställa att samma krav ställs på upphandlad och auktoriserad verksamhet som på verksamhet i kommunal regi, såväl avseende kvalitetskrav som anställningsvillkor, klimat- och miljökrav och andra relevanta krav. Vi ställer också krav på att våra privata aktörer ska ha kollektivavtalsenliga villkor.

En hållbar stadsutveckling

Det förändrade läget i Sverige och omvärlden påverkar kommunen och kommer att förändra hur vi kan fortsätta att utveckla Nacka. 2024 har så här långt varit ett turbulent år i Nacka med flera stadsutvecklingsprojekt som dragit i väg i kostnader och stora projekt som pausats eller stoppats. För att bryta kostnadsökningen i projekten behövs ökad kontroll i stadsbyggnadsprocessen och till det arbetet avsätts medel.

Förutsättningarna med en förändrad befolkningsstruktur, ett högre kostnadsläge för att bygga och att vi måste anpassa oss till klimatförändringarna innebär att vi måste tänka om, agera och göra annorlunda. Att kommunen väntat och inte startat viktiga projekt i tid har tyvärr fått negativa konsekvenser. Nu kommer nödvändiga förbättringar inte

Nackas invånare till del som till exempel en bra bytespunkt mellan buss och tunnelbana i centrala Nacka.

Det behövs en ordentlig analys över vad de nya förutsättningarna innebär och hur det påverkar Nackas stadsutveckling. Vi vill se över vad som behöver genomföras, utvecklas eller tillföras för att Nacka ska bli en bättre kommun. Därför ger vi kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram ett analysunderlag över hur de nya förutsättningarna påverkar våra stadsutvecklingsprojekt, både pågående och framtida. Denna prognos ska kunna utgöra ett underlag inför mål och budget 2026–2028. I och med att stadsutvecklingsprocessen får en investeringsram att verka inom ger vi också stadsutvecklingsenheten i uppdrag att se över hur det påverkar stadsutvecklingens budgetprocess och återkomma med eventuella förändringar av rutiner.

Att utveckla en kommun handlar inte bara om att bygga hus och gator, utan om att bygga ett samhälle som håller ihop. Där människor känner trygghet och litar på att samhället fungerar. Nackas stadsbyggnad ska leda till ökad livskvalitet som samtidigt tar hänsyn till klimatet, naturen och djuren. Vi vill att Nacka ska vara en grön och trygg kommun för alla med god tillgång till samhällsservice, idrott och kultur.

När det byggs nytt i Nacka behöver vi prioritera byggnation av hyresrätter samt mindre och billigare bostadsrätter, eftersom bostadsbristen är som störst bland unga. En blandad befolkning förutsätter blandade boendeformer. Ett sätt att bidra till mångfald på bostadsmarknaden och försäkra sig om att hyresrätter förblir hyresrätter är att vara med och skapa dem. Det ger möjlighet till en sund konkurrens på bostadsmarknaden och en ökad livskvalitet för Nackaborna. För att Nacka också ska kunna attrahera den kompetens som behövs i våra kommunala verksamheter och företag behöver det finnas bostäder som invånarna kan efterfråga. Det är också viktigt att kommunen arbetar för att motverka trångboddhet i Nacka då det särskilt påverkar barn och unga negativt. Mot denna bakgrund har vi ambitionen att starta ett kommunalt fastighetsbolag för både bostäder och verksamhetslokaler, och ger kommunstyrelsen i uppdrag att utreda förutsättningarna för det.

Kommunstyrelsen ansvarar också för det övergripande miljö- och klimatarbetet. Vi vill skapa en hållbar livsmiljö där social och ekologisk hållbarhet hänger ihop. När regeringens satsningar på klimatet helt uteblir vilar ett ännu större ansvar på kommunerna. Nacka är självklart en del i uppfyllandet av Sveriges klimatmål, men jobbar även för att minska utsläppen i världen. Vi ger kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en klimatfärdplan/handlingsplan för hur koldioxidbudgetens riktvärden ska uppnås.

För att investeringar och driftsmedel för klimatåtgärder ska bli en tydligare del i den ekonomiska beslutsprocessen, ger vi stadsledningskontoret i uppdrag att integrera klimatmålen i budgeten inför mål och budget 2026–2028.

Ett Nacka som håller ihop

Kommunstyrelsen ansvarar för det övergripande trygghetsarbetet. Nacka ska samlas för att minska klyftorna, bryta segregationen, bekämpa brottsligheten och stärka sammanhållningen i hela kommunen. Gängkriminalitet och organiserad brottslighet ska bekämpas med en bredd av åtgärder: från socialtjänst och skola via ungdomsverksamhet, arbetsmarknadsåtgärder och civilsamhälle till polis och närvarande föräldrar. Vi ska inte bara bekämpa brotten, utan också brottens orsaker.

Avsaknad av politiska prioriteringar och uteblivna satsningar har lett fram till att Fisksätra under en allt för lång tid varit ett åsidosatt område. Det ledde till slut fram till att Polisen under 2021 klassade Fisksätra som särskilt utsatt, något vi aldrig kan acceptera. Efter Polisens klassificering har projektet Framgång Fisksätra startats med syfte att öka tryggheten i området. Projektet har finansiering fram till slutet av 2024 och vi vill nu omvandla den projektledarroll som funnits till en permanent områdesstrateg. Vi anslår tre miljoner kronor för en områdesstrateg och för åtgärder av denne.

I utvärderingen av projektet pekas tre fokusområden ut att jobba vidare med. Det handlar om ökad social närvaro, boendemiljö och samverkan kring unga. Utöver dessa områden ser vi också ett behov att kommunen jobbar för att förebygga desinformation. Områdesstrategen får inom ramen för de fyra fokusområdena i uppdrag att utveckla aktiviteter som verkar främjande och trygghetsskapande tillsammans med lokala aktörer i Fisksätra.

En viktig del i områdesstrategens uppdrag handlar om det relationsskapande arbetet och samverkan med olika aktörer i området, exempelvis förskola och skola, fritidsverksamheter, föreningar, näringsliv men även med olika enheter inom kommunen. Vår vision är också att områdesstrategens uppdrag ska kunna utvecklas genom att föra arbetssättet vidare till andra delar av kommunen som exempelvis Älta och Orminge.

En meningsfull fritid är en viktig brottsförebyggande åtgärd. Det behövs fler lokaler till våra föreningar i hela Nacka, men tyvärr ser vi hur tillgången till föreningslokaler minskar. Ett exempel för att se till att vi har föreningslokaler i Nacka är att behålla och tillgängliggöra fastigheter som vi har, så som Villa Kaprifol.

Kommunstyrelsen mnkr	Utfall 2023	Budget 2024			Prognos 2024	Volym 2025			Satsningar 2025			Budget 2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-209,9	3 870,4	-4 158,0	-287,6	-287,1	123,7	-143,5	-19,8			0,0	3 994,1	-4 301,5	-307,4
Ökade kontrollbehov stadsbyggnadsprocessen										-4,0	-4,0	0,0	-4,0	-4,0
Sänkt resultatkrav för Valfärd skola									-1,0		-1,0	-1,0	0,0	-1,0
Sänkt resultatkrav för Valfärd samhällsservice									-1,0		-1,0	-1,0	0,0	-1,0
Områdesstrateg Fisksätra										-3,0	-3,0	0,0	-3,0	-3,0
Julgåva till kommunens anställda										-1,8	-1,8	0,0	-1,8	-1,8
Effektivisering direktörs- och chefstjänster										5,3	5,3	0,0	5,3	5,3
Ökade intäkter arrenden nya projekt									1,0		1,0	1,0	0,0	1,0
Utredning & uppstart fastighetsbolag										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Kompensation direktörer och IT										-5,2	-5,2	0,0	-5,2	-5,2
Omfördelning fasta tjänster									-27,4		-27,4	-27,4	0,0	-27,4
Övriga punkter enligt budgetyttrande										-20,2	-20,2	0,0	-20,2	-20,2
Summa kommunstyrelsen	-209,9	3 870,4	-4 158,0	-287,6	-286,9	123,7	-143,5	-19,8	-28,4	-29,0	-57,3	3 965,7	-4 330,4	-364,7

FRITIDSNÄMNDEN

För att tillgodose Nackabornas behov av fritidsverksamheter och för att stärka folkhälsan i hela kommunen behöver fritidsanläggningar och idrottsytor ha en tydlig roll i stadsplaneringen. Idrottsytor på tillgängliga och centrala platser möjliggör för flera av våra föreningar och invånare att kunna använda dem. Innan etablerade anläggningar rivs behöver nya anläggningar eller andra ersättningsytor finnas på plats. Nacka behöver ta ett helhetsgrepp om utvecklingen av fritids- och idrottsytorna och de behöver tas i beaktan i flera beslut.

För att alla ska få samma förutsättningar till en meningsfull fritid måste Nacka få till fler idrottsytor. Dessutom behöver kommunen öka insatserna för rörelse från tidig ålder. Ett steg i det är att utreda möjligheten till att införa bemannad parklek på lämplig plats i kommunen. Föreningslivet vittnar om att bristen på idrottsytor innebär stora utmaningar och att barn som vill idrotta nekas möjligheten. Att möjliggöra för fler att ha en aktiv och värdefull fritid är vår prioritering.

Behovet av idrottsytor

Sickla är ett område som redan idag har stora utmaningar med otillräckliga idrottsytor. Vi anser fortsatt att det behövs en 11-spelarplan i stället för de två 7-spelarplaner som är planerade. Som nästa steg vill vi att det etableras en idrottspark med ytterligare idrottsytor, i stället för att det exploateras med enbart bostäder i området.

Utifrån behoven och bortprioritering av idrottsytor i Sickla är det viktigt att satsa på ett omfattande och sammanhängande idrotts- och kulturcampus på Järlahöjden. Redan nu krävs en investering för utbyggnad och upprustning av Nacka bollhall för att Skuru handbolls damlag fortsatt ska få spela sina serie- och slutspelsmatcher på hemmaplan. I utvecklingen av Järlahöjden är det ytterst viktigt att en nära dialog förs med föreningslivet om deras behov.

I kommundelen Boo råder det brist på idrottsytor. Att etablera en idrottsanläggning på Porsmossen ser vi skulle kunna avlasta framför allt Boovallen, där efterfrågan av träningstider är hög. Det är angeläget att få till en idrottsanläggning på Porsmossen och att en sådan idrottsanläggning innefattar möjlighet till omklädningsrum och andra viktiga faciliteter.

Ett viktigt arbete för att tillgodose behovet av idrottsytor i kommunen är att se över om det finns mindre fotbollsplaner som går att göra till större. Vi ger nämnden i uppdrag att fortsätta utreda och planera för att öka kapaciteteten av fotbollsplaner.

Det är också viktigt med underhåll av de befintliga idrottsanläggningarna. Därför ser vi till att nämnden bland annat får resurser för investeringar i Nacka ishall, Björknäs ishall och Saltsjöbadens ishall samt för en 11-spelarplan i Orminge. I övrigt sker investeringar enligt nämndens prioriteringar inom investeringsramen.

I november 2024 står Fisksätra Multihall klar. Vi avsätter medel för husvärdar som bland annat ska erbjuda öppna och kostnadsfria fritidsaktiviteter i hallen.

Längre öppettider på fritidsgårdarna

Fritidsgårdarna utgör en viktig och betydelsefull roll i kommunen. Det är en plats som främjar personlig utveckling, ger värdefulla relationer till vuxna utanför familjen och fungerar som en mötesplats. Våra fritidsgårdar är viktiga för att skapa en meningsfull och trygg fritid för unga. Det är viktigt att fritidsgårdarna ges möjlighet att rekrytera bra fritidsledare med rätt kompetens. Samtidigt vet vi att fritidsgårdarna behöver mer resurser för att kunna ha bättre och längre öppettider så som på helger. Därför skjuter vi till resurser för längre öppettider på fritidsgårdarna.

Fritidsbank

Avsaknad av utrustning ska inte vara ett hinder för Nackas invånare att kunna delta i olika fritidsaktiviteter och idrotter. Vi ger fritidsnämnden i uppdrag att inrätta en Fritidsbank där Nackaborna kostnadsfritt kan låna idrottsutrustning.

Klimatkrav och innovativa klimatlösningar

Kommunen behöver ställa högre krav på att miljöhänsyn tas vid ny- och ombyggnation samt i driften av anläggningarna. Det handlar om allt från återbruk av materiel till effektiviseringsmöjligheter av anläggningarna. Där det är möjligt vill vi se värmeväxlingssystem mellan exempelvis ishallar, simhallar och uppvärmda fotbollsplaner

Fritidsnämnden mnkr	Utfall 2023	Budget 2024			Prognos 2024	Volym 2025			Satsningar 2025			Budget 2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-177,9	29,1	-221,5	-192,4	-185,4	0,5	-20,1	-19,6			0,0	29,6	-241,5	-211,9
Längre öppettider för fritidsgårdarna (från HT-25)										-1,5	-1,5	0,0	-1,5	-1,5
Fritidsbank (från HT-25)										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Upphandling av dagläger & kollo										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Enhetschefstjänst										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Utred ökad kapacitet på befintliga fotbollsplaner										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Tillskott adminorganisation & IT										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Omfördelning fasta tjänster										1,5	1,5	0,0	1,5	1,5
Övriga punkter enligt nämndsytttrande										-2,1	-2,1	0,0	-2,1	-2,1
Summa fritidsnämnden	-177,9	29,1	-221,5	-192,4	-185,2	0,5	-20,1	-19,6	0,0	-3,8	-3,8	29,6	-245,3	-215,7

KULTURNÄMNDEN

Nacka ska vara en kommun där fritid kan kretsa kring konst och kultur och där stadsbilden även erbjuder icke kommersialiserade ytor och uttryck för alla att ta del av.

Kultur och fri konst ger Nackaborna en meningsfull fritid. Vår kulturpolitik gynnar mångfald och miljö samt utjämnar möjligheten att ta del av kultur och demokrati, över socioekonomiska klyftor och mellan generationer.

Vi gör en ambitionshöjning av vård och underhåll av offentlig konst i Nacka, då det är avgörande för att bevara och uppskatta det kulturella och estetiska värdet av redan befintliga verk. Vår ambition är även att minst en procent av exploateringskostnaden, när Nacka växer och bygger, ska gå till konstnärlig utsmyckning i kommunen.

Investeringar sker i enlighet med nämndens prioriteringar inom investeringsramen.

Mer kultur i skola och förskola

Vi måste säkerställa att alla Nackas elever återkommande får tillgång till högkvalitativa kulturupplevelser under sin utbildning för att öka kulturmedvetenheten bland barn och unga. Genom att öka stödet till kultur i skolan säkerställer vi både stödet till kulturutövare och kulturföreningar samt ökar barnens kulturmedvetenhet. Satsningen har en positiv inverkan på kulturutövare och kulturföreningar i vårt närområde. Genom att skolorna kan ge barnen kulturupplevelser möjliggör vi för mer levande centrum och kulturhus under dagtid.

Satsning på kulturskolan

I Nacka har alla barn och unga mellan 7 och 19 år som är folkbokförda i kommunen möjlighet att gå på kulturskolan. Kulturskolan ska ha möjlighet att erbjuda barn och unga undervisning av hög kvalitet i kulturella och konstnärliga uttrycksätt. För att möjliggöra för fler barn och unga att delta höjer vi inte kulturskoleavgifterna 2025.

Vi gör även en ambitionshöjning avseende öppen kulturskola i Fisksätra, för att bredda och tillgängliggöra kulturen för fler barn och unga i området.

För att säkerställa att kulturskolan har tillräckliga resurser för lokaler, lärare och utrustning höjer vi checken till kulturskolan. Genom dessa åtgärder vill vi göra kulturen mer inkluderande och tillgänglig för våra unga invånare.

Driftsbidrag till Älta Kulturknut

I flera år har Älta kulturförening framgångsrikt ansvarat för driften av Älta Kulturknut. Kulturföreningens breda kontaktnät har skapat samarbeten med lokala aktörer. En stor del av föreningens verksamhet handlar också om ideellt engagemang som är viktigt för demokratin och lokalsamhället. För att Älta kulturförening ska kunna fortsätta sköta driften för Älta Kulturknut höjer vi driftsbidraget.

Bygg infrastruktur för kultur

Att kunna erbjuda levande kultur- och evenemangsplatser, som främjar gemenskap och kulturellt utbyte, berikar våra invånare. Kommunen behöver säkerställa att det finns bra lokaler med rimliga priser i hela Nacka för kulturföreningar. Så även att det finns attraktiva platser för kulturarrangemang att tillgå till rimlig kostnad.

Kulturskolan behöver också ha tillgång till fler och bättre anpassade undervisningslokaler, med rimliga priser i hela kommunen. Idag saknar vissa områden lokaler som är anpassade för undervisning, vilket hindrar elevernas tillgång till kultur. Kommunen behöver därför öka tillgängligheten för eleverna och förbättra arbetsförhållandena för kulturskolans anställda. Det kan ske genom att utveckla fler anpassade undervisnings- och replokaler för kulturskolan.

Nacka saknar en större scen vilket hämmar möjligheterna för Nackabornas kulturella upplevelser. Vi anser att det är viktigt att skapa en utomhusscen och att säkerställa att de planerade idrottytorna på Järlahöjden kan användas för kulturevenemang. Genom dessa åtgärder kan vi stärka kulturlivet och skapa en mer levande och inkluderande gemenskap i Nacka.

Kulturnämnden mnkr	Utfall	Budget			Prognos	Volym			Satsningar			Budget		
	2023	2024			2024	2025			2025			2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-142,6	13,4	-165,8	-152,4	-149,4	-1,0	-2,7	-3,7			0,0	12,4	-168,6	-156,2
Ambitionshöjning öppen kulturskola Fisksätra										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Vård- & underhållsåtgärder offentlig konst										-0,7	-0,7	0,0	-0,7	-0,7
Höjt driftsbidrag Älta Kulturknut										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Höjd kulturpeng (till 283, från HT-25)										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Checkhöjning kulturskolan (3 %)										-1,7	-1,7	0,0	-1,7	-1,7
Enhetschefstjänst										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Tillskott adminorganisation & IT										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Omfördelning fasta tjänster										1,5	1,5	0,0	1,5	1,5
Övriga punkter enligt nämndsytttrande										-3,7	-3,7	0,0	-3,7	-3,7
Summa kulturnämnden	-142,6	13,4	-165,8	-152,4	-149,2	-1,0	-2,7	-3,7	0,0	-6,9	-6,9	12,4	-175,5	-163,1

MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

Stadsplanering är ett centralt redskap för att stärka den sociala gemenskapen och bryta segregationen. I vårt arbete med att utveckla Nacka strävar vi efter att alla som bor, arbetar eller besöker kommunen ska känna att vi jobbar för att skapa ett tryggt, säkert och klimatsmart samhälle. Jämlikhet och jämställdhet ska genomsyra all stadsplanering så att det offentliga rummet blir tryggt och välkomnande för alla.

De senaste åren har medfört stora utmaningar med ökande kostnader och begränsat utrymme för investeringar, vilket har resulterat i en inbromsning av bostadsbyggandet i hela landet. För Nacka, som befinner sig i en utbyggnadsfas, har det inneburit stoppade projekt och färre nya bostäder.

För att skydda värdefulla miljöer, sett till kulturmiljö och landskapsbild samt underlätta för enskilda fastighetsägare vid ansökan av bygglov måste omoderna planer åtgärdas. Idag finns flera planer som kommit till under olika tidsepoker och med olika lagstiftning vilket skapar tolkningsutrymmen. Det påverkar även vad och hur mycket som får byggas i olika områden, vilket i sin tur påverkar infrastrukturen och landskapsbilden. Vi ser att kommunen måste fortsätta sitt arbete med att åtgärda omoderna planer för att skydda kulturmiljön och underlätta för Nackaborna.

Grön stadsplanering

Klimathotet är vår tids ödesfråga och det är nödvändigt med omställning. Vårt mål till 2030 är att 80 procent av energin ska komma från förnybara källor, den vägbundna trafiken ska vara fossilfri och våra nettoutsläpp av växthusgaser ska vara noll år 2045 i Nacka. Vi behöver bli bättre på att använda de handlingsprogram som redan finns framtagna för naturvård och klimat. Medlemskapet i klimatkommunerna är ett steg i rätt riktning. Det bidrar till ett större kunskapsutbyte mellan kommuner som vill göra det som krävs för att ställa om. Även små insatser, som att etablera insektshotell på fler platser i Nacka, spelar en betydande roll i vårt klimatarbete.

Kommunen ska ställa tydliga klimatkrav när vi bygger nytt och krav på att alla om- och nybyggnationer ska ha fossilbränslefri uppvärmning. Hus ska i högre utsträckning byggas i trä då det ger bra miljöeffekter på flera sätt, till skillnad från till exempel betong. Kommunen bör även titta på andra byggtekniker som är gynnsamma för klimatet. Det är också avgörande att noggranna klimat- och miljöanalyser genomförs som en del av underlaget inför beslut om nya projekt. Planeringen för att säkerställa miljö kvalitetsnormerna redan i framtagandet av detaljplaner och i tidiga skeden av projekten bidrar till en mer effektiv tillsyn. Det måste säkerställas att entreprenörer följer normerna genom hela byggprocessen.

Vi vill att kommunen ska verka för bra lösningar med lokalt producerad energi genom solenergi, små lokala vindkraftverk och utbyggnad av fjärrvärme där det är lämpligt. För att nå klimatmålen måste kommunen hjälpa Nackas medborgare att göra klimatsmarta val och vägleda dem i frågor kring energieffektiva åtgärder och hållbara lösningar.

Social samhällsplanering

Det är inte bara viktigt att bygga klimatsmart och miljövänligt. Vi behöver också skapa en blandning av upplåtelseformer i kommunen. I Nacka är andelen hyreslägenheter i flerbostadshus alldeles för låg. Det är viktigt med en blandning av såväl flerbostadshus, villor, radhus, kollektivboenden med flera. Det behöver även finnas arbetsplatser och skapas plats för lokala verksamheter och småindustri.

För att säkerställa att det blir en blandad stad för alla, där vi kan bestämma vad som ska byggas och hur det ska byggas behövs ett kommunalt fastighetsbolag. Kommunen behöver även kunna använda sin äganderätt och ha rådighet över vad som byggs i större utsträckning än det görs nu. Vikten att skapa allmänna platser för möten och aktiviteter är en central del av vår sociala samhällsplanering. Dessa platser främjar social samvaro och interaktion, vilket i sin tur bidrar till en tryggare och mer sammanhållen kommun.

Natur- och grönområden ska finnas tillgängliga i alla delar av Nacka och i närområden där människor bor. I takt med att nya bostäder byggs är det också viktigt att det planeras för och byggs lek- och idrottsytor, för såväl organiserade som spontana aktiviteter, samt att det ges möjlighet till service i närområdet.

Det är avgörande att vi har en infrastruktur som möjliggör god framkomlighet och underlättar resandet för såväl bilar och kollektivtrafik som för gång- och cykeltrafikanter. För att öka nöjdheten och delaktigheten i utvecklingen av Nacka är det viktigt att underlätta för invånarnas delaktighet i stadsbyggnadsprocesserna. Vi måste även ta hänsyn till närmiljön när nya bostadsområden byggs och befintliga områden utvecklas och förtätas.

Planering för att möta klimatutmaningarna

Vi ser hur klimatet förändras och kommunen måste vara väl förberedd och planera för extremväder med 200-årsregn, extrem hetta och hårda vindar. Det handlar bland annat om att plantera träd i stadsmiljön, ha mindre hårdgjorda ytor och att bygga på ett innovativt sätt för att kunna möta skyfall, hantera dagvatten och agera vid översvämningar. Det handlar även om att ta vara på grönområden, parker,

träd och annan vegetation redan i planarbetet, för att till exempel säkerställa lägre temperaturer vid extrem hetta.

Det är även av stor vikt att kommunen fortsätter ha ett förebyggande arbetssätt för att i förväg kunna upptäcka

miljöfarliga utsläpp som påverkar vår miljö. Det handlar om att kunna utföra inspektioner, kontroller och provtagningar kontinuerligt för att tidigare upptäcka och åtgärda när det inte står rätt till.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden mnkr	Utfall	Budget			Prognos	Volym			Satsningar			Budget		
	2023	2024			2024	2025			2025			2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-38,9	105,0	-145,3	-40,3	-41,8	-5,0	7,0	2,0			0,0	100,0	-138,3	-38,3
Planering för att möta klimatutmaningarna										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Kompetensutveckling nämndens ledamöter										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Insektshotell										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Tillskott adminorganisation & IT										-1,2	-1,2	0,0	-1,2	-1,2
Omfördelning fasta tjänster										5,5	5,5	0,0	5,5	5,5
Övriga punkter enligt nämndsytrande										2,0	2,0	0,0	2,0	2,0
Summa miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-38,9	105,0	-145,3	-40,3	-41,6	-5,0	7,0	2,0	0,0	5,3	5,3	100,0	-133,0	-33,0

NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

Nacka ska vara en grön kommun som är trygg och tillgänglig för alla. Det ska finnas attraktiva livsmiljöer i hela kommunen som går att nå och vistas i på ett enkelt och säkert sätt. Nacka ska vara en långsiktigt hållbar kommun som möjliggör för klimatsmarta val för våra invånare.

Park och naturvård

Vi vill tillvarata Nackas unika närhet till naturområden och se till att det är smidigt att ta sig till och vistas i våra reservat. Krav behöver ställas på god skötsel, underhåll och vård av våra naturreservat, naturområden och parker. För fortsatt arbete med att öka andelen skyddad natur så avsätts resurser.

När Nacka växer är grönområden och parker betydande faktorer för att skapa livskvalitet. De är också viktiga områden för djuren och den biologiska mångfalden. På kommunalägd mark har kommunen som markägare och förvaltare ett ansvar att hantera och utrota invasiva arter. De utgör ett hot mot den biologiska mångfalden och det är av stor vikt att kommunen fortsätter sitt arbete med att bekämpa invasiva arter.

Investeringar i offentlig utemiljö sker i enlighet med nämndens prioriteringar inom investeringsramen.

Satsning på ljud- och bullerreducering genom grönskande åtgärder

Buller, luftföroreningar och barriäreffekter från trafik kan ge negativa hälsoeffekter. Vi gör därför satsningar på gröna lösningar för ljudreducering. Exempel på bullerdämpare är gröna tak, gröna fasader, gröna skärmar, vallar eller annan markbearbetning. Växtbeklädda lösningar bidrar dessutom till mer rekreativa och rofyllda gröna miljöer och ökad grönsstruktur, som ger synergieffekter i form av sociala fördelar, stärkta ekologiska samband, förbättrad luftkvalitet och dagvattenhantering.

Gator och vägar

För att göra Nacka tillgängligt för alla så behövs en god skötsel av vägnätet. Det handlar både om att göra det möjligt för alla våra invånare att ta del av Nackas naturområden, grönområden och parker samt att framkomligheten i kommunen ska ske på ett enkelt och säkert sätt.

För att Nacka ska vara en klimatmedveten kommun med medborgarnas hälsa i fokus så prioriterar vi framkomligheten för gående, cyklister och kollektivtrafik i hela Nacka. Utöver framkomliga vägar behövs även andra insatser som kan underlätta ett hållbart resande, så som cykelpumpar och cykelservice längst våra cykelvägar. Vi ser

även bilpooler som betydande delar i ett klimatsmart och energieffektivt transportsystem där inte varje familj har en egen bil och där antalet p-platser vid nybyggnationer minskar.

Kommunens utemiljöer ska kännas trygga för alla att vistas i. Medel för trygghetsåtgärder i tunnlar föreslås vilket innefattar utökad städning och målning av kommunens tunnlar samt renhållning. Därtill behövs bra belysning på gångstråk, alléer, parkeringsplatser och vid bostäder.

I skötseln och utvecklandet av vägnätet är det bra att bevara träd och annan vegetation längs vägar, gång- och cykelvägar. Det bidrar till en mer attraktiv livsmiljö och gynnar djurliv och den biologiska mångfalden. Samtidigt är underhåll i form av slyröjning nödvändigt för att motverka skymd sikt och belysning vid gång-, cykel- och bilvägar. Det behövs också för att se till att inte kvistar och grenar hänger ut över gång- och cykelvägar och leder till begränsad framkomlighet. Arbetet med slyröjning behöver utföras kontinuerligt. Det är även viktigt med utjämning av potthål och andra vägskador för förbättrad och säker framkomlighet.

För att säkerställa att Nackas invånare kan använda våra gång- och cykelvägar även under vintern föreslår vi att dessa ges högre prioritet vid snöfall och dåliga väderförhållanden.

Omfattande byggnationer runt om i Nacka har påverkat trafikläget negativt. Det är av stor vikt att kommunen bevakar och tänker proaktivt i planering av olika byggnationer för att undvika stor negativ påverkan på trafiken vad gäller såväl gång-, cykel- och biltrafik som kollektivtrafik.

Investeringar i trafik sker i enlighet med nämndens prioriteringar inom investeringsramen.

Infartsparkeringar

Nacka behöver se till att det finns tillgängliga infartsparkeringar på strategiska platser i hela kommunen för både bilar och cyklar. Det främjar ett hållbart resande och bidrar till minskad trafiktäthet. En del i det handlar om att Nacka behöver mäta belägningsgraden på kommunens befintliga infartsparkeringar för att ha bra underlag för behovsanalys inför investeringar.

Kommunen behöver fortsatt arbete med strategiska parkeringsfrågor. Medel avsätts för att implementera ny parkeringsstrategi, ta fram ett parkeringsprogram och påbörja arbetet med att revidera kommunens parkeringstal.

Effekterna av införandet av avgift på nya Skurubron

Under 2023 öppnade den nya Skurubron för trafik och för resenärer på den nya bron tas en broavgift ut. Trafikflöden på nya Skurubron mäts löpande av Trafikverket. För att få en heltäckande bild över trafikflödena i området och resandet i stort krävs att kommunen säkerställer kontinuerlig trafikmätning även på den gamla Skurubron.

Därtill behöver trafikenheten följa upp vilka effekter som införandet av broavgiften har haft runt om Björknäs. Det handlar bland annat om resmönster, trafikflöden samt påverkan på miljön och säkra skolvägar. Utöver att utvärdera effekterna är det även viktigt att se över hur trafiksituationen behöver hanteras här och nu. Det handlar bland annat om åtgärder för att öka trafiksäkerheten.

Säkra skolvägar

Nacka växer och med den även biltrafiken vilket ökar otryggheten på väg till och från skolan. Kommunen måste säkerställa att alla Nackas elever på ett tryggt och säkert sätt

ska kunna gå eller cykla till skolan på egen hand. Att ta sig till och från skolan till fots eller på cykel bidrar till en bättre folkhälsa, minskade utsläpp och en mindre ansträngd trafiksituation utanför skolorna.

Hiss i Finnboda

Tillgängligheten i Nacka ska vara hög och det ska vara lätt att ta sig både till service och kollektivtrafik. För boende på Finnbodaberget är tillgängligheten till service låg. Det är därför viktigt att fortsätta verka för en hiss mellan Finnbodaberget och Finnboda hamn där både service och kollektivtrafik finns.

Sänkt bidrag till enskilda väghållare

Vår inställning är att kommunen ska ha huvudmannaskap över allmänna anläggningar och fler vägsträckor. Innan bidraget till enskilda väghållare utökas, bör en gedigen utredning genomföras om dess behov. Bidraget till enskilda väghållare föreslår vi därför återgår till 2023 års nivå. Därtill ger vi nämnden i uppdrag att i dialog med de enskilda väghållarna utreda vilka behov som finns.

Natur- och trafiknämnden mnkr	Utfall 2023	Budget 2024			Prognos 2024	Volym 2025			Satsningar 2025			Budget 2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-374,1	25,2	-464,5	-439,3	-444,8	-1,3	-44,7	-46,0			0,0	23,9	-509,2	-485,3
Satsning på ljud- och bullerreducering genom grönskande åtgärder											-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Framtagande av parkplan											-0,9	0,0	-0,9	-0,9
Arbete kopplat till ambitionen om 30 % skyddad natur											-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Trafikmätningar gamla Skurubron											-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Mätning beläggingsgrad infartsparkeringar											-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Ambitionshöjning arbete med strategiska parkeringsfrågor											-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Trygghetsåtgärder i tunnlar											-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Sänkt bidrag till enskilda väghållare											0,7	0,0	0,7	0,7
Tillskott adminorganisation & IT											-3,3	0,0	-3,3	-3,3
Omfördelning fasta tjänster											4,8	0,0	4,8	4,8
Övriga punkter enligt nämndsytttrande											-2,7	0,0	-2,7	-2,7
Summa natur- och trafiknämnden	-374,1	25,2	-464,5	-439,3	-444,6	-1,3	-44,7	-46,0	0,0	-4,1	-4,1	23,9	-513,3	-489,4

NÄMNDEN FÖR ARBETE OCH FÖRSÖRJNING

Ett arbete att gå till, en lön att försörja sig på och ett sammanhang med kollegor är grunden för att vara en del av och bidra till ett starkare samhälle. Därför ska den som kan arbeta också få möjlighet att arbeta. I takt med att Nackas befolkning växer behövs dessutom fler som kan arbeta inom våra välfärdsverksamheter.

En viktig del för lyckad integration är just egen försörjning. Det går därför inte att bara prata om vikten av integration på riksnivå. Varje kommun måste också ta ansvar för att ge varje nyanländ en bra etablering och möjlighet till egen försörjning. Civilsamhället är en viktig del i integrationsarbetet och det är av stor vikt att kommunen ger stöd till de organisationer, grupper och människor som engagerar sig för att bidra till integrationen av nya Nackabor.

Även ett genusperspektiv ska genomsyra hur våra verksamheter jobbar då vi ser att insatser som ges till exempelvis arbetssökande kan vara olika beroende på kön.

Sammanhållet arbetscentrum i kommunal regi

Nacka ska vara en kommun som främjar arbete och individers egen försörjning. Kommunen bör därför fokusera på dem som står långt från arbetsmarknaden och är i störst behov av stöd för att nå egen försörjning. Vi ser stora fördelar med att nämnden, i stället för att lägga resurser på dyra privata jobbcoacher, etablerar ett sammanhållet arbetscentrum i kommunal regi. Arbetscentrumet kan med ett samlat grepp arbeta med olika insatser för att följa och förbättra situationen för den enskilde individen.

Ett sammanhållet arbetscentrum skulle komplettera arbetsförmedlingen som främst fokuserar på de som står närmast arbetsmarknaden. Vi vill med hjälp av ett arbetscentrum minska arbetslösheten genom att aktivt arbeta för minskad långtidsarbetslöshet och kunna ge de som står långt från arbetsmarknaden extra stöd för att komma i arbete. Ett sammanhållet arbetscentrum skulle leda till fler introduktionsjobb, en förstärkning av nystartsjobben och fler möjligheter till arbetspraktik. Det här är viktiga åtgärder, inte minst för äldre och för utrikesfödda kvinnor.

Jobbspår

Vi behöver hitta vägar för att möta de behov av kompetensförsörjning som företagen i Nacka har och bli bättre på att matcha de som söker jobb med de företag som finns i kommunen. Idag har vi privata anordnare som arbetar på individnivå, men vi behöver långsiktigt arbeta med vilken kompetens som behövs så att vi kan matcha insatser mot behov.

Jobbspår är en satsning för att stödja arbetslösa, särskilt unga och nyanlända, där kommunen samverkar med arbetsförmedlingen och det lokala näringslivet.

Målet med jobbspår är att arbetssökande ska komma till arbete eller utbildning så snabbt som möjligt och därmed motverka långtidsarbetslöshet. Jobbspåret ska bestå av de redan befintliga utbildningarna på vuxenutbildningen, SFI och arbetsmarknadsutbildningar samt praktik hos lokala företag.

Ambitionshöjning SFI

Språket är vägen till integration och till att både kunna bidra till och ta del av samhället. Den viktiga SFI-verksamheten behöver därför stärkas och utvecklas.

Det är viktigt att det går att kombinera arbete med studier i svenska, men detta måste ske på så sätt att inte SFI-studierna avbryts. Att den som går på SFI får möjlighet att möta människor som har svenska som sitt dagliga tal, genom att erbjuda dem praktik samtidigt som de får utbildning i svenska språket, ger också bättre förutsättningar att lära sig svenska.

Upphandlingsmodell för ett effektivare SFI

SFI är en omfattande verksamhet med en heterogen målgrupp. Det ställer höga krav på utbildningen och verksamheten. Flera rapporter, utredningar och granskningar visar på brister i SFI-verksamheten. Bland annat handlar det om de förutsättningar utbildningsanordnarna ger utbildningen och hur de följer upp och utvecklar den.

Nacka har idag ett system där SFI bedrivs av fristående aktörer genom ett auktorisationssystem. Det innebär att alla som uppfyller de angivna minimikraven kan delta i verksamheten för Nackabor, mot en fast ersättning. Denna modell är ineffektiv, eftersom många aktörer endast har ett fåtal deltagare och därför behöver högre ersättning för att kunna gå runt.

SFI-verksamheten ska övergå till ett upphandlingssystem. Det skulle möjliggöra att några färre aktörer hanterar större volymer, vilket stärker verksamheterna och säkerställer en fortsatt valfrihet för deltagarna.

I en upphandling kan kvalitetskriterier inkluderas i utvärderingen, så att huvudmän som erbjuder ett mervärde för deltagarna och skattebetalarna kan prioriteras.

Uppsökande verksamhet för kvinnor

Nacka kommun har ett ansvar för att förbättra nyanländas etablering på arbetsmarknaden. Vi ser dock hur det är

betydligt svårare för utrikesfödda kvinnor att ta sig in på den svenska arbetsmarknaden jämfört med utrikesfödda män. Utanförskapet får konsekvenser som påverkar hela samhället.

En viktig utgångspunkt för arbetet med att öka andelen utrikesfödda kvinnor på arbetsmarknaden är att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv. Öppen förskola bedöms vara en mycket bra arena för att komma i kontakt med målgruppen utrikesfödda kvinnor med barn. För närvarande erbjuds språkträning i svenska på öppna förskolan i Fisksätra och det är viktigt att verksamheten fortsätter samt utvidgas till fler områden inom kommunen.

Vi behöver se till att alla kvinnor som inte omfattas av vare sig etableringsstöd eller SFI får möjlighet att ta del av satsningar för etablering i kommunen. Därför behöver ett särskilt uppsökande arbete ske för att nå dessa grupper. Att utveckla den uppsökande verksamheten och ta fram metoder för att nå dessa grupper är en av våra prioriteringar. Vi uppdrar åt enheten att ta fram nya rutiner och riktlinjer för att nå dem som inte nås idag.

Etableringstid för nyanlända

En viktig åtgärd för att integreras i samhället är möjligheten till en trygg bostad. Inte minst de som varit på flykt måste ha möjligheten att landa och få en sammanhängande och fungerande integration.

Idag har kommunen ett ansvar att hjälpa nyanlända med bosättning under etableringstiden på två år. Det är många i

vår kommun som efter dessa två år tvingas flytta från kommunen eftersom de inte hittar något fortsatt boende i Nacka.

Vi vill att det bosökstöd som erbjuds nyanlända, ska ha fokus på att hjälpa dem att hitta bostad i Nacka. En väg är att skapa en samverkan mellan kommun och de bostadsbolag som verkar i Nacka. Kommunen bör inleda ett arbete för att identifiera vad som krävs för att göra det intressant och möjligt för bostadsbolagen att engagera sig i denna process. Riktlinjerna ska syfta till att hjälpa Nackas nya invånare att hitta bostad i kommunen efter etableringstiden. Det är ett resursslöseri att under två års tid lägga resurser på att hjälpa människor in i arbete, språk och studier för att sedan inte möjliggöra så att de kan bo kvar i Nacka och bidra till samhället.

Feriejobbssatsning

Att skapa arbetstillfällen för ungdomar i Nacka är en viktig investering för framtiden. Ett feriejobb är en introduktion till arbetsmarknaden och ger en förståelse för arbetslivets villkor och hur det är att så småningom bidra till samhällsutvecklingen. Nämnden får i uppdrag att samarbeta med det lokala näringslivet för att ge Nackas ungdomar möjlighet till feriejobb samt att se till att så många som möjligt som söker ett feriejobb också får det. Därtill budgeterar vi för att erbjuda sommarlovskola för ungdomar utan fullständiga betyg innan feriejobb.

Nämnden för arbete och försörjning mnkr	Utfall	Budget			Prognos	Volym			Satsningar			Budget		
	2023	2024			2024	2025			2025			2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-157,7	61,6	-233,4	-171,8	-154,6	4,0	12,5	16,5			0,0	65,6	-220,9	-155,3
Införande av sammanhållet Arbetscentrum										0,7	0,7	0,0	0,7	0,7
Upphandlingsmodell för effektivare SFI										1,0	1,0	0,0	1,0	1,0
Ambitionshöjning SFI (3 %)										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Checkhöjning vuxenutbildning (1,5 %)										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Uppsökande verksamhet för kvinnor										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Utökad bosökstöd										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Sommarskola för gymnasieelever innan feriejobb										-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Feriejobbsatsning										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Tillskott adminorganisation & IT										-1,2	-1,2	0,0	-1,2	-1,2
Omfördelning fasta tjänster										3,9	3,9	0,0	3,9	3,9
Övriga punkter enligt nämndsytttrande										-1,8	-1,8	0,0	-1,8	-1,8
Summa nämnden för arbete och försörjning	-157,7	61,6	-233,4	-171,8	-154,4	4,0	12,5	16,5	0,0	-0,1	-0,1	65,6	-221,0	-155,4

SOCIALNÄMNDEN

Socialnämndens insatser och tillhörande uppgifter inom socialtjänsten spelar en avgörande roll i vårt samhälle som skakas av både eskalerande gängvåld och en kostnadskris som pressar många familjer hårt. Allt fler unga dras in i kriminalitet och urskillningslöst våld. Mäns våld mot kvinnor ökar som följd av prövande tider där också barn faller offer. Kommunen måste prioritera och stärka den sociala välfärden. Tillsammans behöver vi åter skapa ett tryggt och säkert samhälle.

Vi vill se större fokus på förebyggande insatser och närmare samverkan mellan myndigheter och berörda delar av Nackasamhället. Nämnden behöver fortsätta utveckla strukturer och metoder för arbetet med att identifiera och bekämpa välfärdsbrott. Kommunen behöver ha en väl rustad socialtjänst som kan erbjuda behandlingsinsatser, stöd och hjälp till familjer i svåra livssituationer. Därtill behöver kommunen arbeta för nolltolerans mot hot och våld mot våra socialsekreterare. Barnperspektivet behöver närmare bevakas utifrån barnkonventionen, då alla barn har rätt till en trygg uppväxt.

En trygg uppväxt för våra barn och unga

Tryggheten för Nackas barn och unga behöver stärkas genom kvalificerade och professionella förebyggande insatser. Det handlar bland annat om ett aktivt förebyggande arbete med ANDTS-frågor (alkohol, narkotika, droger, tobak- och nikotinprodukter och spel om pengar) och nya utmaningar, exempelvis ungas användning av lustgas. Det förebyggande arbetet behöver bedrivas enligt beprövade metoder och förstärkas genom nära samverkan med engagerade föräldrar, nattvandrare, föreningsliv och andra goda krafter i lokalsamhället samt polisen.

För att nå framgång med förebyggande arbete måste samverkan mellan olika nämnder fortsätta att utvecklas och prioriteras. Skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamheter utgör alla viktiga instanser i detta.

Fler unga vuxna som behöver insatser har identifierats genom framgångsrikt arbete inom SSPF, samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid, och SIG, sociala insatsgruppen. Den ökade efterfrågan ställer högre krav på personalresurser. För att kunna hantera det växande inflödet föreslås en förstärkning av personalstyrkan med en tjänst.

SSPF

I det brottsförebyggande arbetet har samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidssektorn, SSPF, en viktig roll. SSPF är ett arbetssätt och en samverkansform som är avsedd för brottsförebyggande arbete kring barn och unga

som bedöms vara i riskzonen för kriminalitet och/eller missbruk. SSPF syftar till att erbjuda barn och unga stöd innan problem och/eller utsatthet kräver mer omfattande insatser från socialtjänsten. Målgruppen är ungdomar mellan 9–19 år och prioriterade områden är Fisksätra, Orminge och Älta, men det finns deltagande ungdomar från hela Nacka.

SSPF drivs idag i projektform och finansieringen förlängs på årsbasis. För att SSPF-samordnarna ska ges bättre förutsättningar att jobba långsiktigt och strategiskt har vi föreslagit att SSPF ska drivas inom ramen för socialnämndens ordinarie verksamhet och budget. En permanent finansiering möjliggör för ett långsiktigt brottsförebyggande arbete som gynnar unga i riskzon, deras föräldrar och samhället i stort.

Polarna

Polarna Nacka, som är en del av Ungdomsteamet och kommunens uppsökande sociala fältarbete, är ytterligare en viktig del i det trygghetsskapande arbetet. De verkar direkt och förebyggande mot kriminalitet, alkohol och droger samt andra riskbeteenden. Vi gör en satsning på Polarna med en miljon kronor för att stärka deras förebyggande och främjande arbete.

Bevakande av barnperspektivet

Vi föreslår att Nacka kommun inrättar en tjänst som bevakar barnperspektivet utifrån barnkonventionen. Mot bakgrund av den oroliga tid vi befinner oss i, med ökande kriminalitet bland unga, mäns våld mot kvinnor där barn far illa, ökad droganvändning och stigande psykisk ohälsa bland unga, är barnkonventionens barnperspektiv viktigt att beakta i samband med beslut som fattas i kommunen.

Socialtjänsten

Nacka måste ha en väl rustad socialtjänst som kan erbjuda behandlingsinsatser, stöd och hjälp till barn och unga i svåra livssituationer samt till deras familjer. Kommunen behöver se till att våra medarbetare inom socialtjänsten har goda förutsättningar för att erbjuda hjälp till de som behöver, både när det gäller tillräckliga resurser, rimlig arbetsbelastning, närhet till chefer och god arbetsmiljö. Det långsiktiga systematiska arbetet med personalförsörjning måste prioriteras. En låg personalomsättning bland socialsekreterarna garanterar hög kontinuitet i det sociala arbetet och gagnar samhällets mest utsatta familjer.

Socialtjänsten behöver ta höjd för att kunna erbjuda boende och insatser för personer med särskilda behov. Antalet barn och unga, men även vuxna, som har behov av socialtjänstens insatser riskerar att öka på grund av

situationen i samhället, med ökande kriminalitet och ett allt högre kostnadsläge. Det är viktigt att vi har det här området under bevakning för att tillgodose rätt resurser som motsvarar behovet.

Mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld

Kommunen måste ta ett större ansvar för att bekämpa mäns våld mot kvinnor, som framför allt sker i nära relationer. Mäns våld mot kvinnor och barn är ett omfattande samhällsproblem och den vanligaste anmälningsorsaken inom socialtjänsten. De förebyggande insatserna för att motverka mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld behöver stärkas. Därtill behöver kompetensen öka för att kunna arbeta förebyggande mot hedersrelaterat våld.

Nacka kommun behöver prioritera resurser till utredningsverksamheten och det våldsförebyggande arbetet.

Checkhöjning för boendestöd

Boendestöd innebär stöd och hjälp med att få vardagen att fungera. Det kommunala boendestödet står för kvalitet och kontinuitet för merparten av de Nackabor som är i behov det stödet. Ett bra och välfungerande boendestöd bygger på relationer och är ofta någonting som klienten och boendestödjaren har byggt upp över tid. Vi höjer checken för boendestödjarna, så att fler kan garanteras stöd av hög kvalitet.

Socialnämnden mnkr	Utfall 2023	Budget 2024			Prognos 2024	Volym 2025			Satsningar 2025			Budget 2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-1 006,1	67,7	-1 144,8	-1 077,1	-1 059,9	-0,6	-11,3	-11,9			0,0	67,1	-1 156,1	-1 089,0
Permanentning SSPF med fullgod finansiering										-3,5	-3,5	0,0	-3,5	-3,5
Ytterligare personalresurs Unga Vuxna										-0,9	-0,9	0,0	-0,9	-0,9
Ökade resurser till Polarna										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Bevakande av barnperspektivet										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Öka resurserna för att bekämpa mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Checkhöjning hemtjänst (2 %)										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Checkhöjning boendestöd (2 %)										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Checkhöjning övriga checkar (1,5 %)										-3,0	-3,0	0,0	-3,0	-3,0
Tillskott adminorganisation & IT										-3,1	-3,1	0,0	-3,1	-3,1
Omfördelning fasta tjänster										3,5	3,5	0,0	3,5	3,5
Övriga punkter enligt nämndsyttande										-18,7	-18,7	0,0	-18,7	-18,7
Summa socialnämnden	-1 006,1	67,7	-1 144,8	-1 077,1	-1 059,7	-0,6	11,3	11,9	0,0	-28,7	-28,7	67,1	-1 184,9	-1 117,8

UTBILDNINGSNÄMNDEN

Alla barn ska få rätt förutsättningar för att lyckas i skolan. Skolan ska fokusera på elevens kunskap och stimulera till en god lärmiljö för alla barn och det ska vara ordning och reda i klassrummen.

Skolor, förskolor och fritidshem finansieras av kommunens skattebetalare och de ska kunna känna förtroende för att skattepengarna går till rätt saker och ger önskvärda resultat. Det är viktigt att alla skolor är bra skolor och att Nacka är en attraktiv skolkommun för såväl elever och föräldrar som för personal.

Det förebyggande trygghetsarbetet i skolan ska stärkas, men får samtidigt inte belasta lärarna mer. Skolan behöver ha ett tätt samarbete med socialtjänst och andra enheter för att ge varje barn och ung det stöd den behöver. Behovet av fler vuxna i skolan som har tid att se varje elev är stort.

Nacka kommun måste bli en tydligare kravställare för vad Nackas skolor ska erbjuda och ställa tydligare kvalitetskrav på samtliga huvudmän verksamma i Nacka. Vi måste satsa på att genom förutsägbara och rimliga ekonomiska ramar, i kombination med tydliga krav, ge lärare, pedagoger, rektorer och huvudmän bästa möjliga förutsättningar för att våra barn och unga ska få den utbildning de förtjänar.

En ny och tydligare finansieringsmodell med pedagogisk check

Nacka behöver en skola som prioriterar sina medarbetare och som har förutsättningarna att stötta alla elever och ge dem tillräckligt med resurser att förverkliga sin potential. En viktig prioritering är att våra skattepengar ska användas effektivt och läggas där de gör mest nytta. Transparens och rätt prioriteringar ska vara ledord i skolans ekonomi.

Idag får varje elev en checksumma till sin skolundervisning. Checken ska täcka alla slags omkostnader, såsom lärarlöner, lokalhyra, administration och rektorns lön med mera. Det innebär att fördelningen av den pedagogiska pengarna påverkas av den hyra som ska betalas till fastighetsägaren. Det blir i sin tur orättvist gentemot barnen som får olika resurser beroende på var deras skola ligger. Detta behöver motverkas genom att kostnader som ej relaterar till verksamheten bryts ur skolchecken, exempelvis kostnader för hyra, administration och rektorns lön. Vi ger därför utbildningsnämnden i uppdrag att ta fram ett förslag med en mer renodlad checkmodell för att säkerställa att alla skolor och elever får jämlika resurser till pedagogiken.

Mer resurser till barn och unga

Nackas elever ska inte behöva ta konsekvenserna av att vi lever i tider av ekonomisk osäkerhet. Skolchecken för Nackas förskolor och skolor har under många år fått så små

höjningar att de många gånger inte ens kompensert de årliga pris- och löneökningarna. Inte minst de senaste årens höga inflationstakt har slagit särskilt hårt mot skolorna och vi ser nu resultatet av den ansvarslösa politiken, helt inriktad på skattesänkningar, i form av nedskärningar på personalen i verksamheterna. Bara under 2024 har våra kommunala skolor behövt genomföra neddragningar på personalkostnaderna med över 30 miljoner kronor. Det behöver vi rätta till, därför ger vi ordentliga tillskott i vår budget.

De låga checkhöjningarna har resulterat i ett ökat tryck på personalen och också lett till ett behov av orimliga avvägningar för att få verksamheterna att gå runt. Nackas förskolor har barngrupper som är större än rekommenderat och förskolor och skolor undviker att ta in vikarier vid sjukdom, även när behov finns. Vi föreslår därför att checkarna för låg- och mellanstadium samt fritidshem, där Nacka ligger jämförelsevis lågt, höjs med 4,5 %. För förskolan och högstadium föreslår vi höjningar på 4 %, för gymnasieskolan 2,8 % och för pedagogisk omsorg 1,5 %. Med detta tillförs skolorna 117,2 miljoner kronor i checkhöjningar, med reella tillskott klart över förväntade pris- och löneökningar.

Likvärdighet

Alla elever har enligt lag rätt till en likvärdig utbildning. Skolverket lyfter särskilt fram att barn har rätt till lika tillgång till utbildning, lika kvalitet i utbildningen, rätt till stöd för elever med behov och kompensation för elevers olika bakgrund och förutsättningar.

Alla skolor ska vara bra skolor, och varje elev ska få rätt förutsättningar för att nå sin potential. Därför behöver resurserna anpassas så att tid finns även för de elever med större behov, utan att utbildningen för övriga försämras. Vi föreslår därför att strukturtillägget inom likvärdighetsresursen räknas upp med 4,5 %, vilket ger ytterligare 3,5 miljoner kronor till skolor där det kompensatoriska uppdraget är som viktigast.

Stärk ungas psykiska hälsa

Den psykiska ohälsan breder ut sig bland Nackas unga medborgare. Vi behöver omgående jobba med förebyggande insatser och se till att de får rätt hjälp i ett tidigt skede.

Idag kan exempelvis en skolkurator ha ansvar för upp till 3 500 elever i Nacka, vilket skapar stora utmaningar för Nackas elevhälsoteam. Nacka behöver införa tydligare kriterier för att huvudmännen ska ge alla barn bättre tillgång

till elevhälsans olika funktioner, för att öka välmåendet och minska arbetsbelastningen för våra anställda.

En utemiljö som främjar aktivitet

I dagsläget bortprioriteras behovet av skolgårdar i samband med Nackas förtätning och utbyggnad. Våra barn behöver vara ute, få solljus och utveckla färdigheter även utanför klassrummen. Utemiljön i skolans närhet är därför mycket viktig för barnen. Det utemiljölyft som startades förra året är en mycket viktig del i detta. Därför föreslår vi i kommunstyrelsen att fastighetsenheten fortsatt ska få full finansiering på 7 miljoner även 2027, så takten inte avstannar. Vidare ska Nacka följa Boverkets

rekommendationer och försäkra varje elev minst tillräcklig skolgårdsyta vid utbyggnad av skolor i kommunen.

Arbete mot välfärdsbrott

Skolans resurser ska göra nytta i verksamheten. Varje år försvinner stora resurser från välfärden i form av felaktiga utbetalningar genom brottsliga handlingar. Vi tillför nämnden 1 miljon kronor i syfte att stärka kontrollerna i samband med auktorisation, mer gedigna ägar- och ledningsprövningar och för att förhindra och förebygga felaktiga utbetalningar.

Utbildningsnämnden mnkr	Utfall 2023	Budget 2024			Prognos 2024	Volym 2025			Satsningar 2025			Budget 2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-3 172,4	232,9	-3 557,9	-3 325,0	-3 316,0	6,5	31,1	37,6			0,0	239,4	-3 526,8	-3 287,4
Checkhöjning förskolan inkl. satsning öppen förskola (4 %)										-36,9	-36,9	0,0	-36,9	-36,9
Checkhöjning pedagogisk omsorg (1,5 %)										-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Checkhöjning åk F-6 inkl. anpassad grundskola och fritidshem (4,5 %)										-46,3	-46,3	0,0	-46,3	-46,3
Checkhöjning åk 7-9 inkl. anpassad grundskola (4 %)										-20,5	-20,5	0,0	-20,5	-20,5
Stärkande av likvärdighetsresursens strukturtillägg (4,5 %)										-3,5	-3,5	0,0	-3,5	-3,5
Uppräknad programpeng i gymnasieskolan (2,8 %)										-13,3	-13,3	0,0	-13,3	-13,3
Arbete med välfärdsbrott										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Tillskott adminorganisation & IT										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Omfördelning fasta tjänster										1,8	1,8	0,0	1,8	1,8
Övriga punkter enligt nämndyttrande									4,2	9,1	13,3	4,2	9,1	13,3
Summa utbildningsnämnden	-3 172,4	232,9	-3 557,9	-3 325,0	-3 315,8	6,5	31,1	37,6	4,2	-111,7	-107,4	243,6	-3 638,4	-3 394,8

ÄLDRENÄMNDEN

En kraftigt åldrande befolkning och ökade kostnader gör att äldreomsorgen i Nacka står inför stora utmaningar. Vi vill satsa på en långsiktigt hållbar äldreomsorg, införa screening för att förebygga ofrivillig ensamhet och ta fram en äldreomsorgsplan som säkrar framtidens behov.

Satsningar på hemtjänst och särskilt boende (SÄBO)

För att personalen ska kunna utföra sina jobb på bästa sätt och därigenom ge våra äldre bra omsorg med hög kvalitet behöver arbetsmiljön förbättras. Nacka kommun ska ha trygga arbetsförhållanden och kollektivavtalsenliga villkor, där heltids- och tillsvidareanställningar är norm. De aktörer som inte erbjuder kollektivavtalsenliga villkor, rätt till heltids- och tillsvidareanställningar som huvudregel har ingenting i Nackas äldreomsorg att göra.

För att skapa bättre förutsättningar för både hemtjänsten och särskilda boenden budgeterar vi för checkhöjningar. Genom att öka resurserna kan vi jobba för att våra äldre och personer med funktionsvariationer får den omsorg och stöd de behöver.

Screening för att förebygga ofrivillig ensamhet och psykisk ohälsa

Ofrivillig ensamhet bland våra äldre är en betydande riskfaktor för psykisk ohälsa. Det i sin tur ökar risken för allvarliga sjukdomar som hjärtinfarkt, stroke och demens men riskerar också att leda till depression.

Genom att samordna samhällets insatser kan vi förebygga och motverka de negativa effekterna som ofrivillig ensamhet medför. Det kan ge både äldre personer och deras anhöriga bättre hälsa och en ökad livskvalitet. Vi som kommun har ett ansvar att se till att våra äldre inte bara får sina fysiska behov tillgodosedda, utan även deras sociala och psykiska.

Genom att införa en systematisk screeningprocess som inkluderar frågor om sociala relationer, livskvalitet, psykisk hälsa, ekonomi och eventuell risk för missbruk, kan vi tidigt identifiera äldre personer som löper större risk att hamna i ensamhet. På så sätt kan vi erbjuda stödinsatser som minskar risken för isolering och förbättrar livskvaliteten för våra äldre.

Kommunalt trygghetsboende och kommunal hemtjänst

Idag finns inga kommunala trygghetsboenden i Nacka. För oss är det självklart att våra äldre förtjänar en trygg tillvaro, oavsett storlek på plånboken. För att fler ska ha råd med ett

bra trygghetsboende vill vi att kommunen utreder en etablering av minst ett centralt beläget boende med rimliga priser. Förutom fler trygghetsboenden behöver det också byggas hyresrätter med rimlig hyra, så att äldre kan flytta till mer funktionella bostäder när deras nuvarande hem inte längre uppfyller deras behov. Därför ger vi nämnden i uppdrag att ta fram en utredning om kommunalt trygghetsboende.

De senaste åren har vi i Nacka avauktoriserat flera oseriösa hemtjänstföretag vilket tydligt har visat behovet av ökad kontroll och transparens inom hemtjänsten. Idag har vi begränsad insyn i hur privata företag driver sin verksamhet vilket gör det svårt att säkerställa en jämn kvalitet och trygga arbetsvillkor. I sann valfrihetsanda är det dags för kommunen att kliva in på arenan igen och ta ansvar för hemtjänsten. Kommunal hemtjänst ska självklart också vara ett valbart alternativ. Därför ger vi nämnden i uppdrag att ta fram en utredning om kommunal hemtjänst.

Nollvision mot fallolyckor

Fallolyckor bland äldre är ett stort folkhälsoproblem med stora kostnader och lidanden som följd. I Sverige dör varje dag flera äldre personer i onödan till följd av fallolyckor. Trots att vi idag vet att en stor del av fallolyckorna går att förebygga görs det långt ifrån tillräckligt. Vi ger nämnden i uppdrag att med utgångspunkt i aktuell litteratur och forskning ta fram kostnadseffektiva fallförebyggande åtgärder.

Ta fram en äldreomsorgsplan

Kommunen behöver inom nämndens uppdrag utarbeta en äldreomsorgsplan för att effektivt kunna styra, planera, organisera och utveckla omsorgen för äldre. Planen ska ge en tydlig översikt över de behov och önskemål som finns bland kommunens äldre invånare samt beskriva vilka tjänster och stödinsatser som krävs för att möta dessa behov.

Vidare ska äldreomsorgsplanen innehålla en redogörelse för hur kommunen planerar att investera i verksamheten och dess personal samt vilka konkreta åtgärder som ska vidtas för att förebygga exempelvis ofrivillig ensamhet och minska risken för fallolyckor. Planen bör vara en vägledande resurs för både strategiska beslut och det dagliga arbetet inom äldreomsorgen.

Äldrenämnden mnkr	Utfall 2023	Budget 2024			Prognos 2024	Volym 2025			Satsningar 2025			Budget 2025		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-1 006,5	65,2	-1 123,8	-1 058,6	-1 080,9	77,9	-151,9	-74,0			0,0	143,1	-1 275,7	-1 132,6
Screening för att förebygga ofrivillig ensamhet											-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Checkhöjning hemtjänst (2 %)											-5,9	0,0	-5,9	-5,9
Checkhöjning SÄBO (3 %)											-18,7	0,0	-18,7	-18,7
Checkhöjning dagverksamhet för äldre (1,5 %)											-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Fler handläggare bostadsanpassning											-1,7	0,0	-1,7	-1,7
Tillskott adminorganisation & IT											-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Omfördelning fasta tjänster											4,7	0,0	4,7	4,7
Övriga punkter enligt nämndsytttrande											-3,5	0,0	-3,5	-3,5
Summa äldrenämnden	-1 006,5	65,2	-1 123,8	-1 058,6	-1 080,7	77,9	-151,9	-74,0	0,0	-26,4	-26,4	143,1	-1 302,2	-1 159,1

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

Överförmyndarnämnden är en lagstadgad nämnd vars uppgift är att tillgodose Nackabornas behov av kompetenta gode män och förvaltare samt tillse att dessa tillvaratar och bevakar sina huvudmäns rättigheter och skyldigheter. Nackas gode män och förvaltare ska verka för huvudmännens bästa genom att så långt som möjligt se till att de inte drabbas av vare sig ekonomiska eller personliga rättsförluster. Nämnden har i stort fått oförändrad budget de senaste åren.

Ökat stöd för gode män och förvaltare

Nacka kommuns stora utmaningar inför år 2025 och framåt är att rekrytera och säkra en fortsatt tillgång till gode män, inte minst till komplexa och komplicerade uppdrag. De mer komplicerade uppdragen ökar och för att klara verksamheten, anlitas företag eller annan kommuns tjänst. Att utveckla och öka stöd och tillsyn är en viktig del av verksamheten för att Nacka kommun ska kunna erbjuda god service med likvärdig kvalitet till huvudmännen och förena det med effektiv tillsyn. Vidare behöver ett konkret och organiserat samarbete över berörda nämndsgränser fortsätta utvecklas.

Kompetensutveckling i större omfattning och individuell handledning för Nackas gode män och förvaltare är en

prioriterad satsning parallellt med de reguljära utvecklingsinsatserna som till exempel introduktion, erfarenhetsutbyte och certifiering. Ökade möjligheter behövs avseende handledning/utbildning för gode män och förvaltare i ”de svåra samtalen”. För detta krävs utökade resurser i form av kvalificerad beteendevetare med juridisk kompetens.

Avtalssamverkan

Nacka och Värmdö kommun samt Vaxholms stad har ett gemensamt samverkansavtal för hantering av överförmyndarfrågor. Avtalssamverkan med Värmdö och Vaxholm löper enligt plan. Det kan dock konstateras att det är en belastning för överförmyndarenheten att administrera två nämnder. Med anledning av det har en sammanslagning utretts avseende fördelar och nackdelar samt förväntad besparing. Vi vill att Nacka kommun ska verka för en framtida sammanslagning av nämnderna.

Digitaliseringsåtgärder

För att bibehålla en effektiv handläggning utan att sänka kvaliteten har satsningar gjorts för en ökad digitalisering av handläggningsprocessen. För slutföra digitaliseringsarbetet som pågått föreslås resurser för att nämndens verksamhet ska bli fullt ut digitaliserad och att arbetet ska utvärderas.

Överförmyndarnämnden mnkr	Utfall	Budget			Prognos	Volym			Satsningar			Budget		
	2023	2024			2025		2025			2025				
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Stadsledningskontorets förslag	-8,2	1,1	-9,6	-8,5	-8,5	-1,8	1,8	0,0			0,0	-0,6	-7,9	-8,5
Ökat stöd för gode män & förvaltare											-0,3	-0,3	0,0	-0,3
Fortsatt digitalisering											-0,1	-0,1	0,0	-0,1
Rekrytering ställföreträdare											-0,1	-0,1	0,0	-0,1
Tillskott adminorganisation & IT											-0,2	-0,2	0,0	-0,2
Omfördelning fasta tjänster											0,2	0,2	0,0	0,2
Övriga punkter enligt nämndsyttande									0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Summa överförmyndarnämnden	-8,2	1,1	-9,6	-8,5	-8,3	-1,8	1,8	0,0	0,1	-0,5	-0,4	-0,5	-8,3	-8,8