

Kommunstyrelsen

2025-04-10

TJÄNSTESKRIVELSE

Dnr: KFKS-2024-01310

Motion om att inrätta ett digitaliseringsutskott

Inkom den 9 december 2024 av Mikael Carlsson (NL)

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

Kommunfullmäktige avslår motionen om att inrätta ett digitaliseringsutskott eftersom den politiska styrningen, via kommunstyrelsens arbetsutskott, redan bedöms uppfylla de behov som finns för att kommunen fortsatt ska utvecklas och ta sig an nya möjligheter och utmaningar kopplat till digitalisering. Det ska även noteras att det redan finns en väletablerad digitaliseringsprocess i kommunen vilken hanterar flera av de frågor som lyfts i motionen som skäl till ett digitaliseringsutskott.

Sammanfattning av ärendet

I motionen föreslås att ett digitaliseringsutskott inrättas under kommunstyrelsen med ansvar för att samordna, utveckla och följa upp kommuns digitaliseringsarbete. Det föreslås även att kommunstyrelsen uppdras att ta fram en arbetsordning för digitaliseringsutskottet där dess uppgifter, ansvar och mandat specificeras. Det föreslagna utskottet ska verka för att Nacka kommun tar och bibehåller en ledande roll i användningen av digital teknik och AI för att förbättra service till invånarna, effektivisera verksamheter och främja hållbarhet.

Av utredningen av motionen framgår en redogörelse för kommunens befintliga digitaliseringsprocess. Utifrån att den politiska styrningen, via kommunstyrelsens arbetsutskott, redan bedöms uppfylla de behov som finns för att kommunen fortsatt ska utvecklas och ta sig an nya möjligheter och utmaningar kopplat till digitalisering föreslås motionen avslås.

Ärendet

Förslaget i motionen

Vid kommunfullmäktiges sammanträde den 9 december 2024 lämnade Mikael Carlsson (NL) in en motion. I motionen föreslås att

- inrätta ett digitaliseringsutskott under kommunstyrelsen som ansvarar för att samordna, utveckla och följa upp Nacka kommuns digitaliseringsarbete.
- uppdra åt kommunstyrelsen att ta fram en arbetsordning för digitaliseringsutskottet, där dess uppgifter, ansvar och mandat specificeras.
- utskottet ska verka för att Nacka kommun tar och bibehåller en ledande roll i användningen av digital teknik och AI för att förbättra service till invånarna, effektivisera verksamheter och främja hållbarhet.

Ärendets beredning

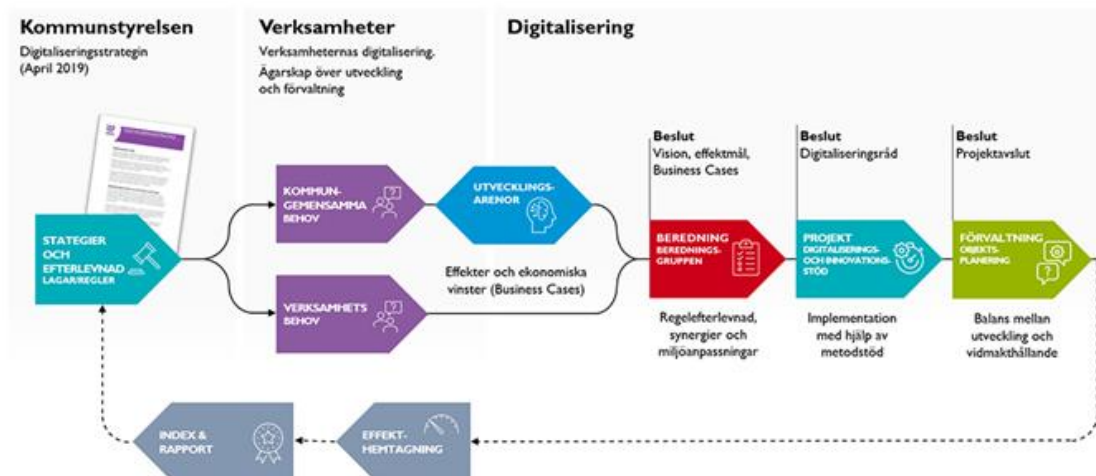
Juridik- och kanslistaben har utrett motionen och inhämtat synpunkter från digitaliseringsstaben.

Juridik- och kanslistabens utredning och bedömning

Utifrån de förslag som anges i motionen kopplat till behovet av ett digitaliseringsutskott kan det konstateras att en stor del av dessa funktioner och arbetssätt redan finns inom ramen för kommunens befintliga digitaliseringsprocess. Detta innebär etablerade arbetssätt med systematisk uppföljning och objektförvaltning som i korthet innebär följande.

- Genom digitaliseringsprocessen som beskrivs nedan har kommunen en systematik för att kvalitetssäkra de beslutsunderlag rörande inköp av IT som respektive nämnd får att besluta om.
- Genom etablerade arbetssätt för uppföljning av kommunens digitalisering i form av digitaliseringsindex och rapport har kommunen idag metoder för att mäta och följa upp kommunanställdas digitala mognad och identifiera utmaningar att adressera, som till exempel behov av fortbildning på kommunövergripande nivå.
- Genom kommunens modell med objektförvaltning finns systematik och metodik för uppföljning av hantering av befintliga system, samt möjlighet att prioritera och besluta om resurser för fortbildning av kommunanställda om behov finns.

Digitaliseringsprocessen



Genom kommunens digitaliseringsprocess slussas underlag för tänkta inköp av IT-lösningar via en särskild beredningsgrupp. I beredningen ses nyttor över kontra kostnader som systemet bedöms medföra. Faktorer såsom IT-säkerhet, upphandlingsförfaranden, juridiska aspekter med mera ingår även i denna beredning. Beredningsgruppen lämnar rekommendationer till den genomförande verksamhet som sedan driver projektet vidare, och som också tar fram beslutsunderlag till ansvarig nämnd i de fall beslut om inköp ska fattas där.

Beslutsunderlaget som tas fram bereds med utgångspunkten på att vara tydligt, komplett och pedagogiskt så att beslutsfattare i nämnderna som inte har specialistkompetens inom området ska kunna fatta beslut baserat på underlaget.

I motionen anges att ett digitaliseringsutskott bland annat behövs för samordning av digitala insatser, effektivisering av interna processer samt att säkerställa att digitala system är robusta och skyddar känslig information. Nämnda behov tas redan om hand inom ramen för den beredningsgrupp som beskrivits ovan. Vad gäller behov av kompetensutveckling hanteras dessa idag inom ramen för digitaliseringsstaben. Flera utbildningsinsatser pågår redan om bland annat användning av AI. Det finns även en DigiAkademin där olika verksamheter delar med sig för att inspirera andra inom digitalisering. Flera av de behov som lyfts i motionen, som skäl till att ett digitaliseringsutskott ska inrättas, hanteras således redan idag inom kommunens organisation. Detta arbete tar utgångspunkt från kommunens övergripande mål om bland annat maximalt värde för skattepengarna och stark och balanserad tillväxt. För att uppnå dessa mål är digitalisering ett givet verktyg vilket verksamheterna och digitaliseringsprocessen redan arbetar efter. Den politiska styrningen, via kommunstyrelsens arbetsutskott, bedöms redan uppfylla de behov som finns för att kommunen fortsatt ska utvecklas och ta sig an nya möjligheter och utmaningar kopplat till digitalisering. Det behövs inte ett särskilt utskott inom kommunstyrelsen för att bevaka dessa frågor. Det ska även slutligen noteras att kommunfullmäktige, genom nämndernas reglementen, anger att kommunstyrelsen ansvarar för samordning och

upphandling av nämnders IT-tjänster/system. Genom detta samlade ansvar säkerställs att upphandlingar i kommunen hanteras utifrån ett kommunövergripande perspektiv vilket är positivt.

Utifrån ovan föreslås att motionen avslås eftersom den politiska styrningen, via kommunstyrelsens arbetsutskott, redan bedöms uppfylla de behov som finns för att kommunen fortsatt ska utvecklas och ta sig an nya möjligheter och utmaningar kopplat till digitalisering. Det finns redan väletablerad digitaliseringsprocess i kommunen vilken hanterar flera av de frågor som lyfts i motionen som skäl till ett digitaliseringsutskott.

Ekonomiska konsekvenser

Kostnaden för att ett digitaliseringsutskott bedöms uppgå till cirka 150 000- 200 000 kronor per år utifrån en jämförelse med budget 2025 för kommunens för miljöutskott och trygghetsutskott. I denna kostnad ingår inte personalkostnader.

Konsekvenser för barn

Förslaget till beslut medför inga konsekvenser för barn.

Konsekvenser för klimat och miljö

Rubriken har inte relevans för ärendet och berörs inte av definierade inriktnings- och effektmål.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 10 april 2025

Bilaga 1. Motion om att inrätta ett digitaliseringsutskott

Sara Lauri
Kanslidirektör
Stadsledningskontoret

Anneli Sagnérius
Gruppchef Juridik och utredning
Juridik- och kanslistaben

Beslutet ska skickas till:

- -