

Ändrat processägarskap för processerna fritid, kultur och naturreservat och ändrad indelning av myndighets- och huvudmannaheter

Beslut

Från och med den 1 maj 2014 fördelar sig processägarskapet för processerna fritid, kultur och naturreservat enligt följande.

| Process | Ansvarig direktör |
|---------------|--|
| Fritid | Direktör för arbete och fritid Malin Westerback (ny titel) |
| Kultur | Direktör för arbete och fritid Malin Westerback (ny titel) |
| Naturreservat | Tekniska direktören Dag Björklund |

Dag Björklund övertar chefskapet för enhetschefen för park- och naturenheten den 11 februari 2014.

Susanne Nord har från samma datum titeln utbildningsdirektör, med processägarskap för utbildningsprocessen.

Från och med den 1 maj 2014 bildas kultur- och fritidsenheten och utbildningsenheten. Det medför att idrotts- och fritidsenheten och kultur- och utbildningsenheten upphör den 30 april 2014.

Lokalenheten ska ansvara för förvaltning av sim- och sporthallar.

Detta beslut fattas av stadsdirektören med stöd av punkterna 60 och 72 och punkten i kommunstyrelsens delegationsordning.

Skäl för beslutet

Under hösten 2013 har det gjorts en verksamhetsanalys av områdena fritid, kultur och naturreservat. Den visar i korthet följande. Kultur, idrott och fritid finns i små specialiserade enheter som uttrycker brist på samarbete sinsemellan, vilket är en broms för nytänkande



och synergier. Att slå ihop myndighets- och huvudmannansvaret inom områdena kultur, idrott och fritid till en gemensam enhet skulle ge förutsättningar för samarbete och synergier som kan bidra till ett ännu bättre utbud till nackaborna. Uppdragen behövas ”ombeskrivas” och ett arbete för att säkerställa att medarbetarna förstår uppdraget och det politiska ramverket genomföras, tillsammans med insatser för att öppna upp verksamheterna för nya arbetssätt.

Det finns en samstämmig bild att chefskapet för chefen för park- och naturenheten bör flyttas till tekniska direktören. Inom båda tekniska nämndens och naturreservatsnämndens område arbetar man med allmän mark (snöröjning, gräsklippning, skötsel etcetera). Idag är det mycket frågor om koordination och vem som ska betala vad, samordningen fungerar inte som så bra. Det finns även bristande förmåga att hantera uppdrag från olika nämnder, varav tekniska nämnden är den absolut största uppdragsgivaren. Bilden är att park- och naturenheten behöver öppna upp, utveckla sitt samarbete och bjuda in till dialog och samspel.

Naturreservatsprocessen

Verksamhetsanalysen stärker bilden av behovet av förändringar. Ansvaret för naturreservatsprocessen flyttas till den tekniska direktören. Det ger förbättrade möjligheter att, i tjänstemannaorganisationen, arbeta enhetligt med att utveckla de territoriefrågor som avser skötsel av kommunal mark. Det är dock av stor betydelse att det sker ett arbetet för att säkerställa att medarbetarna förstår det politiska ramverket och vilket verksamhetsansvar som enheten har i förhållande till två olika nämnders mål och prioriteringar.

Fritids- och kulturprocesserna

Ansvaret för processerna fritid och kultur samlas gemensamt med arbets- och företagsprocessen under en direktör. Till grund för detta ställningstagande ligger följande.

- Kommunens stora, lagbundna välfärdsområden är utbildning tillsammans med social- och äldreområdena; de omfattar större delen av kommunens verksamhet och budget.
- Kultur, fritid, arbete och företag är till stor del frivilliga områden som berör nackabornas vardag och som engagerar många i föreningar och företag. De kräver alla ett aktivt samspel med olika aktörer i samhället utanför kommunen
- Områdena kultur, fritid, arbete och företag kan också berika varandra. Kultur- och fritidsverksamhet drivs ofta av föreningar och småföretag som också kan erbjuda ungdomar ett första steg in i arbetslivet.
- Med en samlad ledning för processerna får kommunen en ännu större positiv effekt ute i Nackasamhället.

Ansvaret för fritids- och kulturprocesserna samlas därför hos Malin Westerback, som idag är processägare för arbets- och företagsprocessen. Malin Westerback får titeln direktör för arbete och fritid.

Ändrad indelning av myndighets- och huvudmannaeenheter

Nuvarande idrotts- och fritidsenhet och kultur- och utbildningsenhet upphör och verksamhetsansvaret för fritidsnämndens och kulturnämndens uppdrag samlas från och med den 1 maj 2014 i en enhet, kultur- och fritidsenheten, medan verksamhetsansvaret för utbildningsnämnden myndighets- och huvudmannansvar förs till den samtidigt bildade utbildningsenheten. Även här har verksamhetsanalysen stärkt bilden av att det ger nya, bättre förutsättningar att erbjuda nackaborna ett rikt utbud av kultur- och fritidsverksamhet, att genom ett samlat verksamhetsansvar sudda på gränsen mellan dessa områden. Även här kommer det att vara viktigt att arbeta med medarbetarnas förståelse för det politiska ramverket.

Genom att renodla en utbildningsenhet stärks stödet till utbildningsnämnden. Utbildning är ett omfattande politikerområde och en grundläggande välfärdstjänst för medborgarna. Området är inom sig diversifierat och verksamhetsansvaret bör koncentreras. De synergieffekter man kan se på andra områden av att på tjänstemannasidan samla olika ansvar, är betydligt lägre än de det innebär att samla ansvaret för kultur och fritid.

Förhandling enligt MBL

Förhandling enligt 11 § medbestämmandelagen har ägt rum den 10 februari 2014.



Lena Dahlstedt
Stadsdirektör
Stadsledningskontoret