

ANSÖKAN OM MEDEL UR FRAMTIDSFONDERNA

Innehåll

Inledning	1
Kriterier och prioriteringsgrunder för beviljande av medel	1
Viktiga datum.....	1
Processen.....	2
Utbetalning och rapportering.....	2
 Viktigt gällande ansökan om medel ur framtidsfonderna	2
 De fyra framtidsfonderna	3
Framtids- och utvecklingsfonden – strategiska framtidsinsatser	3
Kompetensfonden – utbildnings- och fortbildningsinsatser	3
Trygghetsfonden – öka tryggheten och motverka brottslighet.....	3
Miljö- och klimatfonden – mer klimatsmart och miljövänlig kommun.....	3
 Ansökan	4
1. Generell information.....	4
2. Sammanfattning av projektet	4
3. Framtidsfondernas grundläggande kriterier	8
4. Prioriteringsunderlag för KS beslut.....	9
5. Budget och nyttokalkyl	9
6. Övrig relevant information	10

Inledning

Framtidsfonderna är medel avsatta för utveckling och innovation inom fyra områden. De fyra fonderna som inrättats är framtids- och utvecklingsfond, kompetensfond, trygghetsfond, miljö- och klimatfond. Information i denna ansökan utgör underlaget för beslut. Det är därför viktigt att du fyller i efterfrågad och relevant information så tydligt som möjligt.

Kriterier och prioriteringsgrunder för beviljande av medel

Samtliga medel som beviljas ur framtidsfonderna ska uppfylla förutsättningar och kriterier som Kommunstyrelsen har fastställt.

Förutsättningar

För beviljande av medel ur framtidsfonderna ska utvecklingsinitiativet stimulera effektivare och smartare lösningar som

- ger Nackasamhället större mervärde och
- utan fondmedel inte hade varit möjligt att genomföra i närtid

Kriterier

För att beviljas medel ur framtidsfonderna ska följande kriterier vara uppfyllda:

- Extraordinära insatser som vi normalt inte kan hantera i driftsbudgeten
- Av engångskaraktär och får inte medföra utökad driftsram efter genomförande
- Ska skapa mätbart värde för Nackaborna och ge långsiktiga positiva effekter
- Insatserna ska vara i linje med Nacka kommuns övergripande mål
- Nyttänkande och utvecklande av nya arbetssätt för att ”Växa-utan-att växa”
- Stödja ambitionen 10 % bästa kvalitet och 25 % mest kostnadseffektiv
- Kan finansiera utvecklingstid och/eller tjänster, inte rena investeringar

Fonrådetets prioriteringsgrunder

För att beviljas medel ur framtidsfonderna sker prioritering av de utvecklingsinsatser som:

- bedöms ge stort mervärde för Nackasamhället
- ökar intern samverkan och kommungemensam nytta
- bedöms bidra till mer effektiva och smartare lösningar
- utan fondmedel inte hade varit möjlig i närtid

Viktiga datum

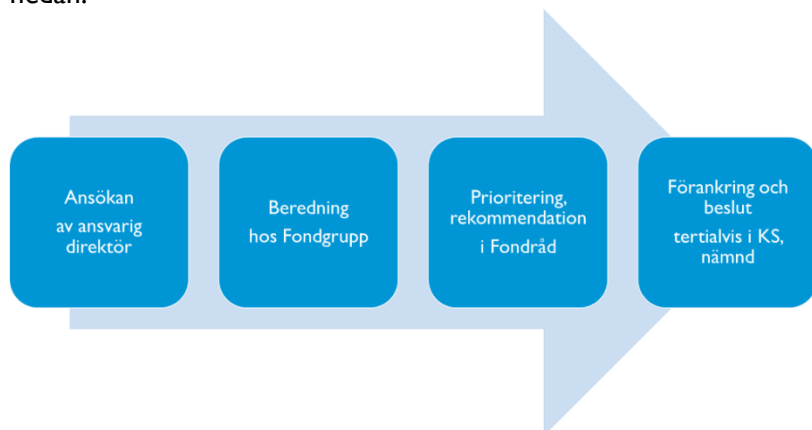
Då besluten om framtidsfonderna tas i samband med tertialboksluten i Kommunstyrelsen finns under 2021 två ansökningsomgångar.

- Inlämning av ansökan 29 april för beslut i KS 14 juni.
- Inlämning av ansökan 9 september för beslut i KS 25 oktober.

Frågor kring ansökan - fondgrupp	Frågor kring ansökan - fondgrupp	Inlämning ansökan via e-tjänst	Fondgrupp möte	Fonrådet möte (prel datum)	Inlämning KSAU	Tjänstemanna-beredning	Politisk beredning	KSAU	KS fattar beslut
tisdag 9-11	tisdag 9-11	torsdag	tisdag 9-11	tisdag 9-11	onsdag	torsdag	måndag	tisdag	måndag
20-apr	27-apr	29-apr	04-maj	11-maj	19-maj	20-maj	24-maj	01-jun	14-jun
31-aug	07-sep	09-sep	14-sep	21-sep	29-sep	30-sep	04-okt	12-okt	25-okt

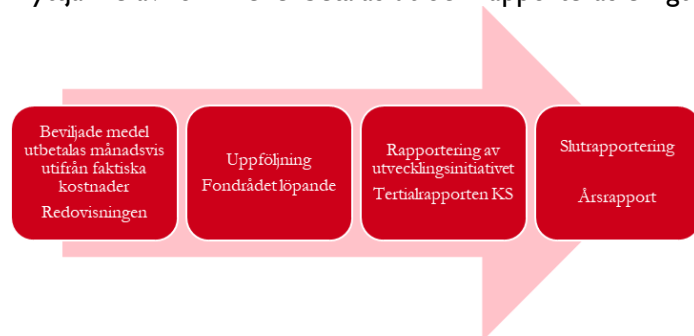
Processen

Efter att ansökan är inlämnad av ansvarig/a direktör/er sker processen för beslut enligt nedan:



Utbetalning och rapportering

Nyttjande av fondmedel betalas ut och rapporteras enligt nedan:



Kriterierna

Vilka kostnader kan fondmedel

Viktigt gällande ansökan om medel ur framtidsfonderna

1. Är de övergripande kriterierna uppfyllda?

Formulera hur kriterierna för beviljande av fondmedel är uppfyllda. Det är grunden för att ett projekt ska beviljas medel ur framtidsfonderna.

2. Är fler verksamheter i Nacka berörda av projektet?

Kom ihåg att diskutera med andra processer/verksamheter som berörs av er verksamhets aktuella utvecklingsprojekt. En ansökan kan lämnas in av en eller flera direktörer.

3. Vill du ha hjälp med att ta fram projektets budget och nyttokalkyl?

Ta hjälp av din controller eller fondgruppen för att göra en budget och nyttokalkyl.

4. Har du frågor, stöter på problem eller har utvecklingstips till processen?

Kontakta framtidfonder@nacka.se och diskutera.

5. Vill du veta vad som redan är beviljat?

Se www.nacka.se/framtidsfonder (under framtagande, lanseras inom kort) för att se vilka pågående utvecklingsinitiativ som beviljats medel ur fonderna.

De fyra framtidsfonderna

Framtidsfonderna är medel för utveckling och innovation inom fyra områden. De är tänkta att stimulera effektivare och smartare lösningar, ge Nackasamhället större mervärde och möjliggöra utveckling och innovation som inte annars varit möjliga i närtid.

Nacka kommun inrättar fyra framtidsfonder om totalt 125 miljoner kronor, att fördela enligt nedan:

- Framtids- och utvecklingsfond 50 Mkr
- Kompetensfond 30 Mkr
- Trygghetsfond 15 Mkr
- Miljö- och klimatfond 30 Mkr

Framtids- och utvecklingsfonden – strategiska framtidsinsatser

Pengar från fonden ska kunna användas för strategiska framtidsinsatser. Det kan till exempel handla om pilotprojekt inom digitalisering, teknik i äldreomsorgen, Vercity, Swedish Edtest eller andra testbäddar, framtidens lärarutbildning, digital visualisering av Nackas stadsutveckling och insatser inom ramen för Konsten att skapa stad.

Kompetensfonden – utbildnings- och fortbildningsinsatser

Utbildnings- och fortbildningsinsatser för att höja kompetensen inom främst äldreomsorgen och socialtjänsten, men även insatser för att höja kompetensen inom förskolan. Där kan exempelvis medfinansiering för äldreomsorgslyftet och en särskild språksatsning för personal i äldreomsorgen finansieras. Denna fond ska också vara öppen för privata aktörer.

Trygghetsfonden – öka tryggheten och motverka brottslighet

Syftet med fonden är att kunna vidta ytterligare insatser för att öka tryggheten och motverka brottslighet, givetvis inom ramen för vad som ligger inom den kommunala kompetensen. Det kan till exempel röra sig om olika preventiva sociala åtgärder och projekt för att minska droganvändningen i Nacka i enlighet med strategin "Ett drogfritt Nacka för unga". Kameraövervakning, ordningsvakter och extra belysningsinsatser kan också vara aktuella

Miljö- och klimatfonden – mer klimatsmart och miljövänlig kommun

Denna fond kan användas för insatser som bidrar till att Nacka blir en ännu mer klimatsmart och miljövänlig kommun och att vi kan uppnå de miljöambitioner som har lyfts fram i majoritetsprogrammet. Det kan till exempel handla om pilotprojekt inom sjörestaurering, skogsvård, underlättande av båtpendling och laddstolpar. Det kan också handla om att delta i Viable Cities – ett strategiskt innovationsprogram för smarta och hållbara städer.

Ansökan

I. Generell information

Projektnamn:	Växla upp och utveckla den strategiska stadsutvecklingskommunikationen i takt med stadsutvecklingsprocessen och Nackaborna.
Projektstart-projekt slut	2021 Q2 – 2023 Q1
Framtidsfond:	Framtids- och utvecklingsfond
Ansökt belopp:	2,85 Mkr
Nämnd/er:	Kommunstyrelsen
Ansvarig/a direktör/er:	Katarina Wåhlin Alm, Stadsutvecklingsdirektör
Kontaktperson:	Katarina Wåhlin Alm och Anna Trygg
Projektledare:	Anna Trygg, kommunikation

2. Sammanfattning av projektet

Skriv en sammanfattning som beskriver projektet utifrån nedanstående frågeställningar.

Hela Nacka skall växa och utvecklas, i takt med utbyggnaden av tunnelbanan utvecklar vi en blandad och tätare stadsmiljö på Västra Sicklaön. Fantastiska möjligheter och satsningar som vi behöver kommunicera i takt med Nackabornas behov och förväntan.

Nacka är en attraktiv kommun att bo, verka och investera i med många olika områden och grannskap. Goda kommunikationer och bra handelsutbud i kombination med närhet till naturen samt skolor och idrottsmöjligheter av hög kvalitet bidrar till attraktiviteten. Tunnelbanan är en strategisk satsning som stärker hela kommunen, men särskilt utvecklingen av Nacka stad på västra Sicklaön där ett stort antal bostäder och många arbetsplatser kommer att utvecklas och etableras under den kommande 20-årsperioden. Fram till 2030 är kommunens mål att 20 000 nya bostäder byggs och 15 000 nya arbetsplatser skapas. Till år 2040 förväntas befolkningen öka med nästan 50 000 invånare.

Nacka kommun har ett fantastiskt utgångsläge med många kvaliteter, utbud och höga utvecklingsambitioner, vilket behöver förmedlas och tydliggöras med större effekt och mer proaktivt i vår stadsutvecklingskommunikation. Vi behöver därför öka fokus och kraftsamla mellan berörda processer genom att ta ett större helhetsgrepp, paketera, samordna och kommunicera både stadsutvecklingens utmaningar på vägen och kommande möjligheter och målbild för nya och befintliga Nackabor. Framför allt är behovet stort att kommunicera berättelsen om hela Nacka och Nackas vision samt att visualisera och beskriva vad som planeras och visa målbilden på ett pedagogiskt sätt samt att tydliggöra framsteg och delförväntningar för att skapa intresse och engagemang för kommande möjligheter.

Stadsutvecklingen går in i ett mer aktivt genomförandeskede i takt med utvecklingen av Tunnelbanan och annan infrastruktur, framför allt på västra Sicklaön. Detta påverkar många Nackabor dagligen genom exempelvis försämrad framkomlighet i trafiken och förändrade reseförutsättningar, lokala störningar som sprängningar, massahantering och ökad byggtrafik samt förändringar av den befintliga miljön, vilket naturligtvis avspeglas i Nackabornas attityd till stadsutvecklingen. Nackabornas kännedom och inställning till stadsutvecklingen och trafik/framkomlighet mäts regelbundet i en attityd- och kännedomsmätning som genomförs årligen. Den senaste mätningen (december 2020) visar på att majoriteten av Nackaborna är positivt inställda till den pågående stadsutvecklingen. En stor del av de tillfrågade är varken positiva eller negativa till den pågående utvecklingen, vilket kan förstås som att det inte finns ett starkt och positivt engagemang för den pågående stadsutvecklingen. Undersökningen visar också på den oro som finns bland Nackaborna, som tar sig uttryck i ”det gröna byggs bort”, ”det kommer att bli trångt och svårt att ta sig fram”, ”för lite idrottsyta i förhållande till ett ökande antal utövare” samt oro för ”ökad kriminalitet”. Samtidigt lyfts fördelar som ”fler bostäder”, ”närmare arbetsplatser” och ”större utbud” fram i undersökningen. Undersökningen visar också att de som bor närmast de områden där intensiv stadsutveckling sker också är de som är mest negativa till den pågående utvecklingen.

Utvecklingen ställer också högre krav på vår förmåga att anpassa och utveckla kommunikationen utifrån de olika förutsättningar, utmaningar och målgrupper som varierar över tid och svara på återkommande och grundläggande frågor som exempelvis:

- Vad är syftet med stadsutvecklingen och hur bidrar det till mig som Nackabo, vilka kvaliteter och möjligheter kommer jag få nytta av?
- Hur påverkas min vardag och mitt resande, hela vägen genom Nacka och inte bara i delar?
- Behöver jag oroa mig för vad som händer med våra grönområden och idrottsanläggningar med mera?

En bra och effektiv kommunikation är ett viktigt verktyg och framgångsfaktor som skapar bättre förutsättningar för en smidigare framdrift och process i vår stadsutveckling genom att proaktivt involvera och engagera berörda medborgare och intressenter.

För att ta nästa steg behöver vi ta ett större grepp och växla upp vår strategiska stadsutvecklingskommunikation. I dag har vi en operativ projektkommunikation som beskriver faktisk planering och nuläge i specifika projekt och delområden men till detta behöver vi komplettera med det större och mer långsiktiga perspektivet - berättelsen om hela Nacka, syftet med stadsutvecklingen och vad Nackaborna kan förvänta sig både under tiden och efter tunnelbanans färdigställande 2030. För det övergripandes perspektivet saknas idag finansiering, då merparten av finansieringen är knuten till de specifika projekten.

Prioriterade kommunikativa utmaningar som berör flera delar av kommunens verksamhet och som behöver vävas in och samordnas i stadsutvecklingskommunikationen:

- **Stadslivet** – beskriva framtida möjligheter, det ökade utbudet samt de urbana/naturbana kvaliteter som växer fram.

- **Framkomlighet** – En kommunikationsplattform är framtagen men behöver kompletteras med berättelsen om hela och olika delar av Nacka.
- **Idrottens utveckling** – att bli bättre på att beskriva vad vi gör i hela Nacka och inte reaktivt hantera frågan projektvis
- **Grönområden** – beskriva att hälften av Nacka skall vara grönt och att det skall beaktas i stadsutvecklingen genom ökad tillgänglighet, bevarande och naturreservat med mera.
- **Ökad förväntan** på kommunikation och delaktighet generellt samt nya digitala metoder och kanaler för detta.
- **Ökad involvering och dialog** som möter förväntan från både från Nackabor och politiken avseende ökad involvering och dialog samt kommunikation på nya sätt genom olika digitala kanaler och metoder som exempelvis Virtual- och Augmented Reality (VR och AR).
- **Miljö och hållbarhet** – att tydliggöra kommunens hållbarhetsambitioner och hållbarhetsarbete samt konkreta insatser
- **Utbildning och skolor** – bland Sveriges bästa, utbud, bästa utveckling för alla med mera

För att möta ovan behov och accelerera vår samlade förmåga att uppfylla ovan behöver utgångsläget stärkas. Exempel på utvecklingsområden och utmaningar inom kommunikations- och stadsutvecklingsprocessen är:

- Dagens projektspecifika operativa kommunikation behöver kompletteras med mer proaktiv, strategisk och ”beskrivande” **kommunikation av helheten**. Enskilda projekt och aktiviteter behöver sättas i ett större sammanhang.
- Behov att lyfta fram och väva in **prioriterade fokusområden** enligt ovan i all kommunikation, samordna och förstärka prioriterade budskap med konkreta delbevis på vägen, exempelvis angående en Naturban förskola på Järlahöjden, en ny bad- och solbrygga i Kyrkviken, Nya fotbollsplaner på en viss plats som bidrar till att öka kapaciteten i hela området och så vidare.
- **Berättelsen om Nacka – mer ”Story telling”**. Behov att ta ett helhetsgrepp över både berättelsen om Nacka och olika delområden/grannskap baserat på platsens identitet, styrkor och kommande utveckling.
- Ökad intern förmåga och externt behov av att **visualisera** och beskriva stadsutvecklingen på ett pedagogiskt sätt, vad vi planerar och våga beskriva visioner och mål på ett mer ”målande” sätt.
- **Uppdatera och utveckla vår bas**. Behov att samordna och uppdatera material och system för mer effektiv hantering av exempelvis bilder, kartmaterial, modeller, ”city-planer” presentationer med mera.
- Utarbeta specifika **kommunikationsstrategier** för att hantera och uppfylla ovan (för hela Nacka och områdesvis)
- Utveckling av processen och arbetssätt pågår parallellt och ingår ej i denna ansökan.

Därför ansöks om medel ur framtids- och utvecklingsfonden för att vidta en samlad utvecklingsinsats i tre steg:

1. **Utveckla och visualisera berättelse om Nacka** inklusive budskapsplattform och visualiseringar samt för våra respektive delområden med prioritet västra Sicklaön. Utveckla kommunikationsstrategi och -plattformar för helheten och delar, inklusive fokusområden. (2021: 600 tkr., 2022: 750 tkr, 2023 750 tkr).
2. **Uppdatera vårt utgångsläge och bas.** Samordna och samnyttja bildmaterial, uppdatera kartor, Cityplaner, presentationer och modeller. Komplettera med prioriterat material som saknas – visualiseringar, bilder, film med mera. (2021: 500 tkr)
3. **Rusta oss för att ta nya digitala steg:** Utvärdera behov, utgångsläge, systemstöd och kompetens som krävs för nya visualiserings- och dialogmetoder samt handlingsplan. (2021: 250 tkr)

Det övergripande syftet med projektet och satsningen är att växla upp och utveckla den strategiska stadsutvecklingskommunikationen i takt med stadsutvecklingsprocessen och Nackaborna.

Med målsättningen att insatsen ska bidra till:

- Kommunens övergripande mål
- Ökad stolthet och positiv attityd hos Nackaborna och näringslivet
- Ökad kännedom och förståelse för stadsutvecklingen och dess syfte hos Nackaborna
- Ökad proaktivitet samt attityd avseende respektive prioriterat fokusområde (stadslivet, framkomlighet, idrott, det gröna med mera)
- Öka kännedomen om Nackas attraktivitet generellt och som kommun att investera och verka i (fastighetsaktörer, näringsliv med flera)
- Ökad intern kompetens, nya effektivare metoder och ökat tempo inom kommunikationsprocessen och i samspelet mellan de involverade processerna
- Underlätta framdrift i stadsutvecklingen (framdrift, detaljplaner med mera)

Projektet beräknas pågå under tre år och förutsätter nära samverkan mellan stadsutvecklingsprocessen och kommunikationsprocessen men också andra berörda delar inom kommunen som trafik och fastighet, kultur och fritid med flera.

Projektets budget är cirka 2,85 miljoner kronor fördelat på de tre stegen och avser finansiera interna samt externa resurser. Insatsen bedöms inte vara möjligt att genomföra på motsvarande tid inom ramarna för den ordinarie verksamheten.

3. Framtidsfondernas grundläggande kriterier

För att beviljas medel ur framtidsfonderna har Kommunstyrelsen beslutat KFKS 2020/918 att nedanstående kriterier ska vara uppfyllda. Kommentera nedan på vilket sätt projektet är tänkt att motsvara dessa kriterier.

Kriterier för fondmedel:	Kommentar
1. Utanför ordinarie driftsbudget: Extraordinära insatser som vi normalt inte kan hantera i driftsbudgeten	Projektets omfattning och tidsplan medför att det inte är möjligt att genomföra inom ramarna för den ordinarie verksamheten ramar och medel söks därför från framtidsfonderna.
2. Ej utökad driftsram: Av engångskaraktär och får inte medföra utökad driftsram efter genomförande	Projektet planeras pågå under 3 år och förväntas inte medföra en utökad driftsram efter genomförandet.
3. Tid, ej investeringar: Kan finansiera utvecklingstid och/eller tjänster, inte rena investeringar	Projektbudgeten finansierar tid för uppdatering utveckling och prioriterade insatser med interna och externa resurser. Projektbudgeten innehåller inte några investeringar.
Nackakriterier:	
4. Mätbart: Ska skapa mätbart värde för Nackaborna och ge långsiktiga positiva effekter	Ökad nöjdhet i medborgarundersökningen (Nacka som plats att bo och leva på, med kommunens verksamheter och med möjligheterna till inflytande, Ökad kännedom om stadsutvecklingen med mera) Ökad nöjdhet hos näringslivet (servicemätning, näringslivsranking) Ökad kännedom om Nacka som plats att verka i och investera i (Stadsbyggnadsbenschén, näringslivsranking)
5. Bidra till målen: Insatserna ska vara i linje med Nackas övergripande mål	Målet för projektet är att bidra till uppfyllelse av kommunens övergripande mål samt bidra till att växla upp och vässa den strategiska stadsutvecklingskommunikationen och därmed bidra till målen enligt ovan - ökad kännedom om stadsutvecklingen, stärka platsers identitet, ökad stolthet hos Nackaborna med mera. Fortsatt stödja och underlätta Nackabornas vardag.
6. Effektiva arbetsätt: Nytänkande och utvecklande av nya arbetsätt för att "Växa-utan-att växa"	Projektet förväntas bidra till att snabba på utvecklingen av ett effektivare arbetsätt genom att stärka utgångsläget ("komma ikapp"), utveckla nya metoder, samt en samlad insats och gemensamma prioriteringar som också bidrar till att utveckla samverkan.
7. 10/25 Stödja ambitionen 10 % bästa kvalitet och 25 % mest kostnadseffektiv	Genom ett mer samlat fokus, ökad kvalitet och proaktivitet i vår stadsutvecklingskommunikation. Effektivare arbetsätt och ökad kompetens.

4. Prioriteringsunderlag för KS beslut

Din ansökan kommer att bedömas utifrån nedanstående prioriteringsgrunder. Kommentera nedan på vilket sätt projektet motsvarar dessa.

Ger större mervärde för Nackasamhället

Satsningen bidrar till att möta Nackabornas behov av en mer utvecklad och strategisk kommunikation och ökad kännedom i takt med stadsutvecklingen. Att öka kännedomen generellt för att stärka Nacka som plats att leva, bo och verka i.

Ökar intern samverkan och kommungemensam nytta

Arbetet berör och förutsätter en bred samverkan mellan olika delar av kommunens organisation vilket bidrar till att öka den interna samverkan inte minst inom de processer som berörs av stadsutvecklingen och kommunikationsprocessen. En effektivare samverkan och samlat fokus i prioriterade och gemensamma frågor bidrar till att skapa kommungemensam nytta.

Bidrar till mer effektiva och smartare lösningar

Ja genom ökad kompetens, nya metoder (digitala) och samarbeten.

Projektet hade inte varit möjligt att genomföra i närtid utan medel från framtidsfonderna

Projektets storlek och tidsplan medför att det inte skulle vara möjligt att genomföra inom ramarna för den ordinarie verksamheten.

5. Budget och nyttokalkyl

Budget och nyttokalkyl bifogas separat. Kontakta kontrollern för din verksamhet eller framtidfonder@nacka.se för stöd i framtagandet av budget och nyttokalkyl. Nedan kan du skriva kort om kvalitativa besparingar och ökad nytta som inte i siffror kan åskådliggöras i bifogad budget och nyttokalkyl.

Hur ska jag tänka kring kriterierna?

Ej utökad driftsram:

Tänk på nettoeffekten. Ett initiativ/projekt kan eventuellt öka kostnadssidan, men ska ge större positiv effekt på intäkts-/leveranssidan eller kostnadssidan som helhet -> positiv nettoeffekt

Tid, ej investeringar:

Tänk på att investeringar är tillgångar med ett värde på mer än 100 000 kronor och en livslängd på över 3 år. Investeringar behöver finansieras via andra medel.

Budgeten för projektet beräknas till 2,85 miljoner kronor fördelat på tre år. Inga investeringar planeras i projektet. Projektbudgeten finansierar tid för utveckling, prioriterade insatser och kommunikationsaktiviteter samt kompetenshöjande åtgärder.

6. Övrig relevant information

Här kan du lämna ytterligare information som du tror är viktig för bedömning och prioritering av er projektansökan.

Nacka, datum: _____

Namn

Nämndordförande

Namn

Direktör

Namn

Enhetschef