

2023-03-21

TJÄNSTESKRIVELSE

Dnr: KFKS-2023-00277

## Framtidsdialog Nacka

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen fatta följande beslut.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige fatta följa följande beslut.

1. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en framtidsdialog utifrån ramarna i detta ärende.
2. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att efter genomförd dialog slutredovisa resultatet för kommunfullmäktige i form av ett förslag till inriktning för Nackas långsiktiga utveckling.
3. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att återkomma i mål och budget 2024 om medel för det fortsatta arbetet.

### Sammanfattning av ärendet

Utvecklingskraften och framåtandan är stor i Nacka och på flera områden kommer det att hända mycket de kommande åren. En växande befolkning, förbättrad infrastruktur och spännande stadsutveckling kan göra Nacka till en ännu bättre plats att bo, verka och leva i. Dessutom sker en rad omvärldsförändringar som påverkar Nacka.

Dessa förändringar skapar en grund för ett samtal med invånare, företag, föreningsliv, det civila samhället och kommunen kring hur vi tar vara på möjligheterna och hur vi vill att Nacka ska utvecklas. Därför föreslås fullmäktige initiera en omfattande framtidsdialog under 2023 och 2024. Med utgångspunkt i dialogen ska därefter ett ärende tas fram för riktningen framåt.

### Ärendet

#### Varför dialog?

För en plats som Nacka, med dess mångfald och olika identiteter, är det viktigt med en ständig diskussion om hur vi vill att Nacka och dess olika delar ska utvecklas. En sådan dialog sker naturligt och löpande inom politiken, bland näringslivet och det civila samhället. I den situation vi just nu befinner oss i – med stora förändringar inom

infrastruktur och stadsbyggnad, tillsammans med en starkt föränderlig omvärld – är det angeläget med en gemensam samlad diskussion i hela kommunen. Därför tar Nacka kommun initiativ till en bred framtidsdialog. Ambitionen är att lära av varandra och ta vara på kraften när många strävar i en gemensam riktning. I tider av stora förändringar och hög tillväxt är det viktigt med en framtidsdiskussion för att undvika stagnation.

### **Dialogens utgångspunkter**

Nacka är inte en plats som andra. Här möter skärgården och naturen huvudstaden. Här byggs bostäder, verksamheter och infrastruktur i hög takt. Inte minst skapar byggnationen av ny tunnelbana goda förutsättningar för hållbara levnadsvillkor som omfattar både stadens puls och naturens harmoni.

Nackas invånare som grupp är också unika. Generellt sett är nackaborna mer positiva till utveckling och förändring än andra, liksom synen på mångfald och alla människors rätt att få vara sig själva och finna sin väg i livet. Medmänskligheten och samhällsengagemanget är starkt här.

Nacka kommun är rankad som landets robustaste kommun och efter genomgående granskning är Nacka utsedd till årets kvalitetskommun. Utvecklingstakten är hög och i Nacka finns goda förutsättningar för människor att bo, leva och verka. Det saknas dock inte utmaningar och omvärlden förändrar i hög takt våra förutsättningar.

I syfte att skapa en meningsfull och framåtsyftande dialog behöver såväl utgångspunkter som ramar vara tydliga. Samtidigt ska processen vara modig och nyfiken:

- Framtiden är i centrum för dialogen
- Redan fattade politiska beslut gäller
- Platserna och livet i Nacka är i fokus
- Nacka kommun är en aktör av många
- Samtalen ska utgå från kända trender och den föränderliga omvärlden

### **Ingångsvärden för dialogen**

Det finns ett antal ingångsvärden som är centrala:

- Särskilt fokus bör läggas på att involvera och nå de medborgare som annars har svårt att komma till tals. Den demokratiska delaktigheten är central.
- Att inkludera ett omvärldsfokus i diskussionerna är av särskild vikt. Det sker en (ofta snabb) utveckling inom många områden, men hur möter vi förändringar i omvärlden och drar nytta av exempelvis ny teknologi?

- En frågeställning som vi särskilt vill diskutera handlar om hur vi interagerar med varandra? Finns det en Nackaanda? Vore det önskvärt? Vad skulle den i så fall bestå av?

## **Fyra fokusområden**

### **Attraktiva platser**

Platserna i Nacka ska utvecklas med ett tydligt fokus på människan och välbefinnande. Olika platser kan ha olika profil och gestaltning för att skapa en mångfald som möter olika människors behov och förväntningar. Oavsett om man bor, arbetar eller besöker platserna i Nacka ska attraktionskraften vara påtaglig. Vackra och inspirerande platser ska i sig vara ett skäl att söka sig hit.

### **Trygga platser**

Upplevelsen av trygghet är ett grundläggande behov för människor. Det handlar delvis om brottsbekämpning och fysisk planering av det offentliga rummet. Det handlar också om öppenhet, inkludering och respekt för olikheter. Utgångspunkt måste tas i att ge individer goda förutsättningar att bli trygga i sig själva. När alla parter samverkar utifrån alla relevanta perspektiv kan vi lyckas.

### **Dynamiska platser**

Platserna i Nacka ska på olika sätt utgöra myllan ur vilken nya smarta idéer kan födas, växa och förverkligas. Det är i mötet mellan människor som detta sker och därför är platser för möten avgörande. Förutsättningarna för lärande, entreprenörskap, innovation och kultur ska vara de bästa. Det viktigt att platserna i Nacka berikar småskalighet, då allt gott från början är litet.

### **Hållbara platser**

All utvecklig måste ske utifrån ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet. Nackas platser har goda förutsättningar att vara framstående arenor där nya innovativa idéer om cirkularitet kan frodas. Ett hållbart samhälle bygger också på människors välmående, hälsa och möjligheter till ett aktivt liv. Nacka ska kunna erbjuda livsvillkor som är hållbara genom hela livet.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Kommunstyrelsen har avsatt 500 tkr för styrning, ledning och stöd för arbetet med Framtidsdialog Nacka. Till detta kommer den arbetstid som avsätts, vilket sker inom befintliga tjänster. Ytterligare resurser kan behöva tillsättas under processen för att facilitera de olika mötesformer som kommer att genomföras. Under 2023 tas dessa eventuella medel inom kommunstyrelsens ram. Beslut om medel för 2024 fattas i sedvanlig ordning genom mål och budget.

## **Konsekvenser för barn**

Barn och ungdomar är en särskilt viktig målgrupp för framtidsdialogen. Dels för att det är deras framtid det handlar om, men också för att det finns många kloka perspektiv och idéer att hämta.

## **Handlingar i ärendet**

Tjänsteskrivelse

Victor Kilén  
Stadsdirektör  
Stadsledningskontoret

Henrik Kelfve  
Kommunikationsdirektör  
Stadsledningskontoret