

Kommunstyrelsen

## Ägardirektiv för den kommunala produktionen

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige fatta följande beslut.

Kommunfullmäktige antar föreslagna ägardirektiv för den kommunala produktionen.

### Sammanfattning

För att stärka kommunfullmäktiges styrning av den kommunala produktionen av välfärdstjänster föreslår stadsledningskontoret att fullmäktige ska anta ägardirektiv för de verksamheterna. Utgångspunkter för förslaget är att definiera kommunfullmäktiges styrning av den kommunala produktionen av välfärdstjänster, för att öka möjligheterna för en nära politisk styrning från kommunstyrelsens verksamhetsutskott.

### Ärendet

Kommunstyrelsen är ansvarig för att tillhandahålla produktion av välfärdstjänster i den omfattning som medborgarna efterfrågar. På kommunstyrelsens uppdrag fullgör dess verksamhetsutskott ägaransvaret för produktionsverksamheterna.

Produktionsverksamheterna är organiserade i två produktionsområden; Välfärd skola och Välfärd samhällsservice.

Produktionsdirektör har det samlade, övergripande ansvaret för välfärdstjänster inom sitt område inför kommunstyrelsens verksamhetsutskott. Produktionsdirektören för det område som heter Välfärd samhällsservice är chef för verksamhetschef. Produktionsdirektören för det område som heter Välfärd skola är chef för rektor eller förskolechef, om en eller flera förskolor inte är organiserade tillsammans med skola/skolor inom ett verksamhetsområde. Rektor/förskolechef respektive verksamhetschef har det fulla ansvaret för sin verksamhet både vad gäller mål, personal, ekonomi och verksamhetsresultat.



En av Nacka kommun styrprinciper är att ansvar ska ligga så nära medborgarna som möjligt. En förutsättning för medarbetare och chefer att kunna använda sitt ansvar är en tydlig styrning genom enkla och tillgängliga regelverk. Detsamma gäller för de politiska delarna av organisationen som ansvarar för styrningen. Stadsledningskontoret föreslår att kommunfullmäktige antar ägardirektiv som grund för styrningen av den kommunala produktionen av välfärdstjänster. Styrningen vilar på kommunens vision, grundläggande värdering, styrprinciper och mål- och resultatstyrning och kopplar kommunstyrelsens förväntningar utifrån dessa.

Det föreslagna ägardirektivet är uppbyggt så att det till styrmodellen är kopplat vad som förväntas av produktionsverksamheterna. På så sätt konkretiseras grundläggande värdering, vision och mål i specifika direktiv.

## **Ekonomiska konsekvenser**

Förslaget om ägardirektiv har i sig inte några ekonomiska konsekvenser. En tydligare styrning och tydliga förutsättningar för chefer och medarbetare förväntas ge en effektivare och bättre verksamhet så att varje skattekrona som går till välfärdstjänster ger maximalt möjligt för medborgarna.

## **Konsekvenser för barn**

En stor del av den kommunala produktionen av välfärdstjänster riktar sig till eller omfattar på andra sätt barn. Om det är enkelt för chefer och medarbetare att se förutsättningarna för hur de kan utforma sin verksamhet, blir det en bättre verksamhet för dem som finns i den.

## **Bilaga**

Förslag till ägardirektiv

Lena Dahlstedt  
Stadsdirektör  
Stadsledningskontoret

Anette Böe  
Produktionsdirektör  
Välfärd samhällsservice

Einar Fransson  
Produktionsdirektör  
Välfärd skola