

2020-03-04

TJÄNSTESKRIVELSE  
Dnr KFKS 2019/505

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

## Förändring inom Valfärd skolas organisation - etapp 2

*Informationsärende*

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterar informationen om förändringar i Valfärd skolas organisation, enligt tjänsteskrivelsen daterad den 4 mars 2020, till protokollet.

### Sammanfattning av ärendet

Inriktningen av den framtida organisationen togs upp i kommunstyrelsens verksamhetsutskott vid sammanträdet den 4 juni 2019 § 46.

Valfärd skola påbörjade en omorganisation i augusti 2019 då tre rektorsområden bildades; Myrsjö rektorsområde, Sickla rektorsområde och Saltsjöbadens rektorsområde. I den nya organisationen ingår ett flertal förskolor och skolor i ett rektorsområde. En rektor utses för rektorsområdet och denne har ett strategiskt övergripande ansvar för hela rektorsområdet

Nu finns ett fullständigt förslag på hur alla förskolor och skolor ska indelas i rektorsområden. Den 1 juli 2020 kan den nya organisationen börja gälla.

De rektorsområden som tillkommer är Järlahöjdens rektorsområde, Södra Boo rektorsområde, Älta rektorsområde och Skuru-Duvnäs rektorsområde. Nacka gymnasium bildar en enhet. Myrsjö rektorsområde utökas med Sågtorpsskolan med förskolor och Saltsjöbadens rektorsområde utökas med Igelboda skola med förskolor. Sedan etapp 1 finns Sickla rektorsområde och där sker ingen förändring i etapp 2.

### Ärendet

Inriktningen av den framtida organisationen togs upp i kommunstyrelsens verksamhetsutskott vid sammanträdet den 4 juni 2019 § 46.

Valfärd skola påbörjade en omorganisation i augusti 2019 då tre rektorsområden bildades; Myrsjö rektorsområde, Sickla rektorsområde och Saltsjöbadens rektorsområde. I den nya organisationen ingår ett flertal förskolor och skolor i ett rektorsområde. En rektor utses för rektorsområdet och denne har ett strategiskt övergripande ansvar för hela rektorsområdet



Rektor ansvarar för den inre organisationen och utser biträdande rektorer med operativt ansvar för skola eller förskola. Antal biträdande rektorer beror på rektorsområdets storlek och verksamhet.

Alla rektorer ingår i produktionsdirektörens ledningsgrupp.

### **Mål med en ny organisation:**

- Befästa och höja pedagogiska resultat. Välfärd skola ska fortsätta att vara Sverigeledande. Likvärdigheten behöver dock stärkas för att höja lägstanivån då variationer i resultat förekommer inom och mellan förskolor och skolor.
- Alla enheter ska ha en ekonomi i balans. Snabbare organisationsomställningar för att nå budget i balans kräver volymer.
- Säkra hög kvalitet på kompetensutveckling och öka förutsättningar för exempelvis kollegialt lärande.
- Tydlig organisation och tydliga roller med möjlighet till specialistfunktioner både inom skolledning och för medarbetare. Större organisationer klarar av demografisk (underlag elever och barn) variation lättare.
- Bibehållen mångfald, det lilla i det stora

Produktionsdirektör kommer, i samråd med stadsdirektören, att genomföra förändringarna successivt och den första etappen inleddes under 2019. Från och med 1 juli 2020 har Välfärd skola för avsikt att sätta den nya organisationen fullt ut.

Alla rektorer ingår i Produktionsdirektörens kommande ledningsgrupp.

Under våren 2020 kommer Välfärd skola att tillsammans med alla skolledningar inom de kommande rektorsområdena att arbeta med styrning och ledningsfrågor kopplade till den nya organisationen.

### **Nya rektorsområden i etapp 2**

- **Södra Boo rektorsområde:** Björknässkolan, Boo gårds skola, Boo gårds förskola, Solfjäders specialförskola, Centrumskolan, Björknäs gymnasiesärskolan, Eklunda förskola, Björknäs förskola.
- **Järlahöjdens rektorsområde:** Järsla skola, Jarlaberg skola, Eklidens skola, Eklidens grundsärskola, Condorens förskolor (Kristallens förskola, Hästhagens förskola, Optimus förskola), Förskolan Talliden, Jarlabergs förskola, Språkförskolan Delfinen och Nacka musikklasser.
- **Älta rektorsområde:** Sigfridsborgs skola, Stavsbergsskolan, Älta skola, Kolarängens förskola, Solängens förskola, Älta gårds förskola, Bäckalidens förskola, Svanhöjdens förskola, Ältadalens förskola.
- **Skuru-Duvnäs rektorsområde:** Ektorps skola, Skuru skola, Saltsjö-Duvnäs skola, Borgvallaskolan, Utskogens förskola, Skogsstigens förskola, Skuru



förskola, Saltängens förskola, Långsjöns förskola.

### Förändringar i redan bildade rektorsområden

- **Myrsjö rektorsområde** utökas och består av följande enheter: Myrsjöskolan, Orminge skola, Myrans heldagsskola, Sågtorpsskolan, Kummelnäs förskola, Kulingens förskola, Alabasterns förskola, Korallens förskola, Östbacka förskola, Chrysolitens förskola, Källans förskola, Bagarsjöns förskola. Olof Andersson är rektor.
- **Saltsjöbadens rektorsområde** utökas och består av följande enheter: Saltsjöbadens samskola, Neglinge skola, Igelboda skola, Igelboda förskola, Krabbans förskola, Gläntans förskola, Fiskarhöjdens förskola, Berguddens förskola, Vårgärdets förskola. Britta Wikman är rektor.
- **Sickla rektorsområde** består av följande enheter: Sickla skola, Vilans skola, Växthusets förskola, Sickla grundsärskola, Universums förskola, Vilans förskola, Modersmålsenheten. Ingen förändring sker. Åsa Portelius är rektor.

### Gymnasieskolor

- YBC och Nacka gymnasium ingår inte i något rektorsområde. Nacka gymnasium kommer att bli en skolenhet och Helen Beijmar blir rektor. Oskar Sjögren är rektor för YBC.

### Siffror i praktiken nya rektorsområden

I. Rektorsområde	Omsättning 2020	Elever	Barn	Årsarbetare antal 2002/10 HG
Sickla	166 689	768	313	251
Myrsjö	351 891	2250	441	446
Skuru-Duvnäs	200 459	1577	544	284
Järlahöjden	244 139	1743	140	301
Älta	269 155	1909	496	346
Södra Boo	233 699	1764	278	335
Saltsjöbaden	236 448	1526	190	320
NG	208 028	2200	0	185
YBC	48 000	530	0	38

\*HG= Hypergene

### Ekonomiska konsekvenser

Välfärd skola genomför denna organisationsförändring av kvalitetsmässiga skäl inte av ekonomiska. Det är dock av stor vikt att kommande rektorsområden har en långsiktig hållbar ekonomi. Genom att fler förskolor och skolor ingår i ett rektorsområde skapas



NACKA  
KOMMUN

ökade möjligheter till allokering av resurser och förutsättningar för organisationspassningar, exempelvis utifrån krav på legitimerade och ämnesbehöriga lärare. Välfärd skolas bedömning är att förutsättningarna för att varje rektorsområde ska ha en ekonomi i balans är bättre än för mindre förskolor och skolor idag.

### **Konsekvenser för barn**

Välfärd skola bedömer att en organisationsförändring ger övervägande positiva konsekvenser för barn när förskolor och skolor organiseras i rektorsområden. Välfärd skola har alltid barnens bästa i centrum.

Einar Fransson  
Produktionsdirektör  
Välfärd skola

Helena Ekwall  
Chef verksamhetsstödet  
Välfärd skola