

|               |             |                  |
|---------------|-------------|------------------|
| Underskrifter | Sekreterare | Astrid Andersson |
|               | Ordförande  | Mats Gerdau      |
|               | Justerande  | Johanna Kvist    |

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Övriga deltagare

§§ 13-25: Sara Lauri, Victor Kilén, Louise Hult, Annika Rainer, Maria Andersson, Jörn Karlsson, Amanda Stange, Anette Böe, Linnea Brinkälv, Helena Ekwall, Monica Neuman, Charlotte Sellstedt, Mohammad Manouchehr och Astrid Andersson

§ 16: Mats Rostö (vd Nacka vatten och avfall AB), Fredrik Kristoffersen (ekonomichef Nacka vatten och avfall AB), Bo Bergkvist (styrelseordförande i Nacka vatten och avfall AB), Jonas Kellberg (vd Nacka Energi AB), John Uppenberg (ekonomichef Nacka Energi AB) och Peter Tuving (styrelseordförande i Nacka Energi AB)

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

## BEVIS OM ANSLAGSDAG

Kommunstyrelsens verksamhetsutskotts protokoll är justerat.  
Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Rättelse 2025-04-07 gällande närvarande ersättare på sidan 1 i protokollet.

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Sammanträdesdatum               | 1 april 2025   |
| Anslaget sätts upp              | 7 april 2025   |
| Anslaget tas ned                | 29 april 2025  |
| Förvaringsplats för protokollet | Nacka stadshus |

Underskrift .....

Kommunsekreterare

---

Utdragsbestyrkande

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

## Innehållsförteckning

|                                                                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| § 13 <b>KFKS-2025-00344</b> .....                                                                            | <b>6</b>  |
| Närvarorätt vid sammanträden med kommunstyrelsens verksamhetsutskott.....                                    | 6         |
| § 14.....                                                                                                    | <b>7</b>  |
| Val av justerare.....                                                                                        | 7         |
| § 15.....                                                                                                    | <b>8</b>  |
| Anmälningar .....                                                                                            | 8         |
| § 16 <b>KFKS-2025-00306</b> .....                                                                            | <b>9</b>  |
| Ägardialog 2025 kommunens bolag.....                                                                         | 9         |
| § 17 <b>KFKS-2024-00403</b> .....                                                                            | <b>10</b> |
| Årsredovisning 2024 för de kommunala bolagen .....                                                           | 10        |
| § 18 <b>KFKS-2025-00258</b> .....                                                                            | <b>12</b> |
| Revidering av bolagsordningen för Centrala Nacka marknadsbolag AB och för<br>Nacka vatten och avfall AB..... | 12        |
| § 19 <b>KFKS-2025-00328</b> .....                                                                            | <b>13</b> |
| Hemställan från Nacka Energi AB om att höja nätpriset från den 1 juli 2025 .....                             | 13        |
| § 20 <b>KFKS-2024-01363</b> .....                                                                            | <b>15</b> |
| Synpunkter över internremiss gällande Nacka kommuns biblioteksplan 2025-2027<br>.....                        | 15        |
| § 21 <b>KFKS-2024-01314</b> .....                                                                            | <b>18</b> |
| Avveckling Igelboda skola .....                                                                              | 18        |
| § 22 <b>KFKS-2025-00329</b> .....                                                                            | <b>21</b> |
| Patientsäkerhetsberättelse för Välfärd samhällsservice 2024 .....                                            | 21        |
| § 23 <b>KFKS-2025-00314</b> .....                                                                            | <b>23</b> |
| Patientsäkerhetsberättelse för Barn och elevhälsan 2024 .....                                                | 23        |

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

|      |                                                                                                 |           |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| § 24 | <b>KFKS-2024-00547</b> .....                                                                    | <b>25</b> |
|      | Ramar och förutsättningar för att inleda upphandling av Bemanning pedagogiska<br>tjänster ..... | 25        |
| § 25 | .....                                                                                           | <b>27</b> |
|      | Övriga frågor .....                                                                             | 27        |

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

## Närvarorätt vid sammanträden med kommunstyrelsens verksamhetsutskott

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott beslutar att ge närvarorätt för följande sakkunniga vid dagens sammanträde avseende punkt 4 på utskottets dagordning *Ägardialog 2025 kommunens bolag* (§ 16 i protokollet).

- Mats Rostö (vd Nacka vatten och avfall AB)
- Fredrik Kristoffersen (ekonomichef Nacka vatten och avfall AB)
- Bo Bergkvist (styrelseordförande i Nacka vatten och avfall AB)
- Jonas Kellberg (vd Nacka Energi AB)
- John Uppenberg (ekonomichef Nacka Energi AB)
- Peter Tuving (styrelseordförande i Nacka Energi AB)

### Sammanfattning av ärendet

Enligt styrdokumentet Så här gör vi i Nacka - Bolagsstyrning ska ägardialog med kommunens bolag numera ske på kommunstyrelsen verksamhetsutskott. För att representanter från de kommunala bolagen ska kunna närvara under denna punkt på dagordningen vid dagens sammanträde och presentera sin information i ägardialogen, behöver verksamhetsutskottet fatta beslut om närvarorätt för dessa personer.

### Yrkanden

Mats Gerdau (M) yrkade att verksamhetsutskottet ger närvarorätt för vd, ekonomichef och styrelseordförande för Nacka vatten och avfall AB respektive för Nacka Energi AB vid dagens sammanträde avseende punkt 4 på utskottets dagordning *Ägardialog 2025 kommunens bolag*.

### Beslutsgång

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott beslutade i enlighet med Mats Gerdaus yrkande.

-----

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

§ 14

## Val av justerare

### Beslut

Johanna Kvist (S) väljs att jämte ordförande justera dagens protokoll.

-----

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

§ 15

## Anmälningar

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterar utsända anmälningar till protokollet.

### Sammanfattning av ärendet

#### Anmälningar KSVU, 2025-04-01

|    | Ärende                                                                                      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Beslut från Inspektionen för vård om omsorg, IVO, Dnr 3.1.2-28016/2024-7<br>KFKS-2024-00848 |

### Beslutsgång

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott beslutade att notera de utsända anmälningarna.

- - - - -

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

## Ägardialog 2025 kommunens bolag

*Muntlig information*

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterar informationen till protokollet.

### Sammanfattning av ärendet

I kommunstyrelsens reglemente framgår att kommunstyrelsens verksamhetsutskott bistår kommunstyrelsen i dennes ägarroll. Ägardialog tillika bokslutsberedning sker på kommunstyrelsens verksamhetsutskott enligt Så här gör vi i Nacka bolagsstyrning.

Vid dagens ägardialog redogjordes i korthet för följande.

Vd Mats Rostö och ekonomichef Fredrik Kristoffersen från Nacka Vatten och avfall AB informerade om årsredovisningen för 2024, måluppfyllelse, ekonomiskt resultat och investeringar samt utmaningar och möjligheter inför de närmaste åren. Under 2024 har både VA- och Avfallskollektivet gjort ett bättre resultat än budgeterat. Samtliga fyra mål från Affärsplanen bedöms som gröna och majoriteten av indikatorerna rörande 10 procent bästa och 25 procent mest kostnadseffektiva uppfylls.

Vd Jonas Kellberg och ekonomichef John Uppenberg från Nacka Energi AB och dess dotterbolag informerade om årsredovisningen för 2024, måluppfyllelse, ekonomiskt resultat och investeringar samt utmaningar och möjligheter inför de närmaste åren. Bolagen har under året gjort ett något bättre resultat än budgeterat. Bolagen har under året haft en relativt hög nivå på investeringar i nätinфраstruktur samt IT-investeringar. Nacka Energi har också under året förvärvat ett bolag.

Biträdande ekonomi- och finansdirektör Jörn Karlsson informerade om att det av kommunfullmäktige beslutade avveckling av Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 AB kommer att startas efter ordinarie bolagsstämman i maj och beräknas vara klart under 2025. Snabbavveckling sker genom att bolaget säljs till en extern aktör som hanterar hela avvecklingsprocessen.

### Beslutsgång

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott beslutade att notera informationen till protokollet.

- - - - -

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

2025-04-01

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2024-00403

§ 17

## Årsredovisning 2024 för de kommunala bolagen

### Beslut

Kommunstyrelsen verksamhetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Kommunstyrelsen noterar årsredovisningarna avseende år 2024 för Nacka Energi AB, Nacka Energi Försäljning AB, Nacka Sicklaön 359:1 AB, Nacka vatten och avfall AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB, Nacka Stadshus AB samt Boo 1:207 AB.
2. Kommunstyrelsen beslutar att överlämna årsredovisningarna avseende 2024 till årsstämorna för Nacka Energi AB, Nacka Energi Försäljning AB, Nacka Sicklaön 359:1 AB, Nacka vatten och avfall AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB, Nacka Stadshus AB samt Boo1:207 AB med instruktion att godkänna respektive årsredovisning.
3. Kommunstyrelsen beslutar att verksamheten i Nacka Energi AB, Nacka Energi Försäljning AB, Nacka Sicklaön 359:1 AB, Nacka vatten och avfall AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB, Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 AB uppfyller ändamålen som kommunfullmäktige fastställt och följer de kommunala befogenheterna enligt kommunallagen.

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige fatta följande beslut.

4. Kommunfullmäktige noterar årsredovisningarna avseende 2024 för Nacka Energi AB, Nacka Energi Försäljning AB, Nacka Sicklaön 359:1 AB, Nacka vatten och avfall AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB, Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 AB till protokollet.

### Sammanfattning av ärendet

Nacka kommun direktäger per den 31 december 2024 Nacka Energi AB, Nacka vatten och avfall AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB och Boo 1:207 AB. Nacka Energi AB har i sin tur två helägda dotterbolag, Nacka Energi Försäljning AB och Nacka Sicklaön 359:1 AB. Det sistnämnda bolaget förvärvades i december 2024.

Samtliga bolag, utom Nacka Stadshus AB och Nacka Sicklaön 359:1 AB, uppvisar positiva resultat efter finansiella poster 2024.

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Kommunstyrelsen ska årligen bedöma verksamheten i kommunala aktiebolag i förhållande till de ändamål fullmäktige har fastställt och verksamheten i förhållande till de kommunala befogenheterna.

Stadsledningskontoret har gått igenom de verksamheter som bedrivits i kommunens helägda aktiebolag. Stadsledningskontoret bedömer att verksamheten som bedrivs i Nacka Energi AB, Nacka Energi Försäljning AB, Nacka Sicklaön 359:1 AB, Nacka vatten och avfall AB, Centrala Nacka marknadsbolag AB, Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 AB uppfyller kommunfullmäktiges fastställda mål. Stadsledningskontoret bedömer också att bolagen verkar inom de befogenheter som är fastställda i kommunallagen.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 26 februari 2025

Bilaga 1a-1b Nacka Stadshus AB Årsredovisning 2024 inklusive revisionsberättelse

Bilaga 2a-2b Nacka Energi AB Årsredovisning 2024 inklusive revisionsberättelse

Bilaga 3a-3b Nacka Energi Försäljning AB Årsredovisning 2024 inklusive revisionsberättelse

Bilaga 4a-4b Nacka vatten och avfall AB Årsredovisning 2024 inklusive revisionsberättelse

Bilaga 5a-5b Centrala Nacka marknadsbolag AB Årsredovisning 2024 inklusive revisionsberättelse

Bilaga 6a-6b Boo 1:207 AB Årsredovisning 2024 inklusive revisionsberättelse

Bilaga 7a-7b Nacka Sicklaön 359:1 AB Årsredovisning 2024 inklusive revisionsberättelse

### Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta.

### Protokollsanteckningar

**Mikael Carlsson lät anteckna följande för Nackalistan:**

Nackalistan noterar årsredovisningarna för 2024 och konstaterar att de flesta bolag redovisar stabila eller förbättrade resultat. Det är positivt att verksamheterna generellt uppfyller sina mål och håller sig inom de kommunala befogenheterna. Samtidigt är det viktigt att även fortsättningsvis ha god kontroll över investeringar, resultatöverföringar och skuldutveckling – särskilt i bolag med stora investeringar och taxefinansiering. Kommunens roll som ägare innebär ett ansvar för transparens, effektivitet och långsiktigt hållbara affärer.

- - - - -

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

2025-04-01

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2025-00258

§ 18

## Revidering av bolagsordningen för Centrala Nacka marknadsbolag AB och för Nacka vatten och avfall AB

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott förslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Kommunfullmäktige antar föreslagen revidering av bolagsordning för Centrala Nacka marknadsbolag enligt bilaga 1 till tjänsteskrivelsen 25 februari 2025.
2. Kommunfullmäktige antar föreslagen revidering av bolagsordning för Nacka vatten och avfall AB enligt bilaga 2 till tjänsteskrivelsen 25 februari 2025.

### Sammanfattning av ärendet

För att uppfylla aktiebolagslagen ska bolagsordningen för Centrala Nacka marknadsbolag AB och för Nacka vatten och avfall AB uppdateras med ett intervall av antalet aktier. För § 5 Aktiekapital och antal aktier föreslås, i respektive bolagsordning, följande uppdatering: Aktiekapitalet skall utgöra lägst 100 000 kronor och högst 400 000 kronor. Antalet aktier skall uppgå till lägst 10 stycken och högst 40 stycken.

För att skapa en större flexibilitet uppdateras § 7 Revisorer med möjligheten att förutom utse en revisor med suppleant, i stället utse ett registrerat revisionsbolag. Förslagen lydelse är: För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, utses antingen en revisor med suppleant eller ett registrerat revisionsbolag av bolagsstämman. Uppdragen som revisor och revisorssuppleant eller som registrerat revisionsbolag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det första räkenskapsåret efter revisorsvalet enligt 9 kap 21 §, 1 stycket aktiebolagslagen.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 25 februari 2025

Bilaga 1 Bolagsordning Centrala Nacka marknadsbolag AB med spårning

Bilaga 2 Bolagsordning Nacka vatten och avfall AB med spårning

### Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta.

-----

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

2025-04-01

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2025-00328

§ 19

## Hemställan från Nacka Energi AB om att höja nätpriset från den 1 juli 2025

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar att höja elnätsavgiften för Nacka Energi AB från och med den 1 juli 2025 i enlighet med bilaga 3 till tjänsteskrivelse daterad den 6 mars 2025.

### Sammanfattning av ärendet

Nacka Energi AB (NEAB) har inkommit med hemställan att få höja nätavgiften med cirka 3 procent från och med den 1 juli 2025. Anledningen till förslaget är dels att förutsättningarna som förelåg när tidigare beslut om prisjustering fattades har ändrats, dels för att kunna finansiera investeringarna i större utsträckning med överskott från resultaträkningen och därmed minska behovet att låna till nödvändiga investeringar.

För NEAB innebär höjningen en ökad intäkt med cirka 3 miljoner kronor för andra halvåret 2025. För den enskilda abonnenten innebär det en höjning av elnätsavgiften med cirka 5–10 kronor/månad för en lägenhet och 15–30 kronor/månad kronor för villakunder beroende på uppvärmningsform. Då abonnenterna idag är mer beroende av att elen levereras utan avbrott så finns det en ökad kundnytta av de investeringar som genomförs.

Energimarknadsinspektionen (EI) har för NEAB beslutat en intäktsram från december 2024 till 2027 (regelperiod 4) om totalt 1 279 miljoner kronor. Till den kommer en möjlig överrullning av ej nyttjat utrymme från tidigare år om 120 miljoner kronor. NEAB:s nuvarande affärsplan indikerar en total intäkt under samma period beräknad till 1 008 miljoner kronor. Det finns alltså möjlighet att höja elnätsavgiften utan att överstiga det tak som EI har satt för perioden.

Stadsledningskontoret samlade bedömning är att det är rimligt med en höjning av avgiften i enlighet med hemställan från NEAB. Den föreslagna höjningen kommer möta de ökade kostnaderna och även minska risken för en större justering av elnätsavgiften till årsskiftet 2026.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 6 mars 2025

Bilaga 1 Protokoll NEAB 2025-02-18

Bilaga 2 Beslutsunderlag NEAB:s Styrelse

Bilaga 3 Förslag Elnätspris fr.o.m. 1 juli 2025

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

2025-04-01

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

**Beslutsgång**

Ordföranden konstaterade att det fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta.

**Protokollsanteckningar****Jan Salomonsson lät anteckna följande för Vänsterpartiet:**

Vänsterpartiet anser att Nacka Energi, som i sin årsredovisning meddelar att man gjort en vinstutdelning på över 6 miljoner kronor, bör använda sin vinst för att finansiera framtida investeringsbehov i stället. Då alla invånare använder el skulle eventuella behov som framöver inte kan hanteras med hjälp av vinsten, exempelvis på grund av regelverk eller andra begränsningar, finansieras av kommunens skattekollektiv. Skattefinansiering av gemensamma investeringar slår i allmänhet rättvisare än avgiftsfinansiering, och höjda nätpriser belastar kommunens invånare, som redan i många fall kämpar med höga elräkningar.

-----

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

2025-04-01

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2024-01363

§ 20

## Synpunkter över internremiss gällande Nacka kommuns biblioteksplan 2025-2027

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskotts synpunkter gällande förslaget till biblioteksplan för Nacka kommun 2025–2027 är att ansvaret och styrningen för skolbiblioteken bör förtydligas. Vidare bör biblioteksplanen precisera hur ändamålen med skolbiblioteksverksamheten ska uppnås i enlighet med lagändringar som träder i kraft 1 juli 2025.

### Sammanfattning av ärendet

Nacka kommun ska besluta om att anta en biblioteksplan för 2025 - 2027.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har remitterat förslaget på biblioteksplan till

Utbildningsnämnden och Valfärd skola för att inkomma med synpunkter.

Valfärd skolas synpunkter gällande förslaget till biblioteksplan för Nacka kommun 2025 – 2027 avser att förtydliganden bör ske gällande skolbiblioteken. Valfärd skola föreslår att det bör framgå att kommunstyrelsens verksamhetsutskott med Valfärd skola som utförare har ansvar för de kommunala skolbiblioteken. Vidare bör biblioteksplanen precisera hur ändamålen med skolbiblioteksverksamheten ska uppnås, utifrån den lagstiftning som träder i kraft 1 juli 2025.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 6 mars 2025

Bilaga 1 Förslag till biblioteksplan 2025-2027

Bilaga 2 Valfärd skolas förslag till synpunkter

Bilaga 3 Utdrag ur Vägledning för språk- läs- och skrivutveckling i Nackas kommunala skolor

### Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta.

### Protokollsanteckningar

**Johan Krogh** lät anteckna följande för Centerpartiet:

Centerpartiet ser ett stort värde i våra folkbibliotek, inte minst är de en bärande del i det demokratiska arbetet. Både som kontaktyta mot kommunen men kanske framför allt med

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

sin funktion som kunskaps- och faktaspridare. När det från och med i sommar blir krav på bemannade skolbibliotek anser vi att folkbiblioteken fortsatt kommer att ha en viktig funktion för skolorna och då särskilt de mindre. Vi anser att den nya lagstiftningen är allt för strikt och kommer att innebära stora utmaningar för de små skolorna. Vi hoppas att tolkningen av lagen bli så pass flexibel att skolor även i fortsättningen kan använda folkbiblioteken som sitt huvudsakliga bibliotek. Det tjänar elever, skolorna och samhället på.

**Karin Teljstedt lät anteckna följande för Kristdemokraterna:**

Vi inte bara delar tjänstemännens uppfattning att ändringarna i lagen medför ett behov av utökad bemanning på skolbiblioteken och ibland en utökning av skolornas lokaler - vi välkomnar detta. Den borgerliga regeringens intentioner med lagändringen är mycket goda, och Nacka bör agera i samma anda. Vi vill dock passa på att understryka vad som är viktigt i sammanhanget: varje skola ska ha ett eget bibliotek, i skolans lokaler som är sammansatt av kompetent personal och bemannat under alla tider eleverna är på plats. Att en viss del av bemanningen kan skötas av någon som trots avsaknad av rätt formell utbildning ändå kan anses lämplig är vi fullt öppna för.

Kommunens folkbibliotek är inte, och ska inte vara, en ersättning för skolbibliotek.

Folkbiblioteken har naturligtvis ett större utbud, men de viktiga med skolbiblioteken är att de är där på skolan. Ständigt närvarande och tillgängliga. De kan användas spontant eller organiserat, och utan ansträngning eller plan. De ekonomiska utmaningar små skolenheter kommer att ställas inför som ett resultat av denna förändring behöver lösas. I slutändan kommer det att kosta, men vi har svårt att se att det finns så många bättre civila investeringar vi kan göra som kommun än i våra barns utbildning!

**Mikael Carlsson lät anteckna följande för Nackalistan:**

Nackalistan har under lång tid drivit frågan om att samtliga skolor i Nacka ska ha tillgång till ett fullt fungerande skolbibliotek, bemannat med utbildad personal. Ett starkt skolbibliotek är inte en lyx, det är en grundläggande del av en likvärdig utbildning och en nyckel till barns språk-, läs- och skrivutveckling.

Vi instämmer i det yttrande som kommunstyrelsens verksamhetsutskott nu lämnar, där behovet av tydligare ansvarsfördelning och konkretisering av skolbiblioteksverksamheten i den kommande biblioteksplanen lyfts. Lagändringen som träder i kraft 1 juli 2025 tydliggör kommunens skyldigheter, men vi menar att ambitionen bör vara högre än att bara uppfylla lagen. Nacka ska vara ett föredöme när det gäller barns tillgång till läsning, kunskap och informationskunnighet.

**Jan Salomonsson lät anteckna följande för Vänsterpartiet:**

Vänsterpartiet anser att de ändringar som föreslagits av Valfärd Skola är helt nödvändiga om biblioteksplanen ska kunna användas som plan för skolbiblioteksverksamhet i kommunal regi. Den Skollag som träder i kraft i juli 2025 ställer mycket tydliga krav på

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

såväl verksamheten som de redogörelser av hur den ska anordnas som ska ingå i planen,  
och det är bra att Valfärd skola inkommit med dessa synpunkter i tid.

- - - - -

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

2025-04-01

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2024-01314

§ 21

## Avveckling Igelboda skola

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott överlämnar ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

### Sammanfattning av ärendet

Igelboda skola, som har kapacitet för cirka 500 elever, har idag 101 elever från förskoleklass till åk 6. Antalet elever har stadigt minskat de senaste åren. Endast 10 elever har sökt till förskoleklass i det senaste skolvalet och skolledningen räknar med max 93 elever på skolan till höstterminen 2025.

Igelboda skola har gått med ett negativt resultat under flera år. Det är svårt att få till en verksamhet med ekonomi i balans och hög kvalitet då elevantalet är lågt i förhållande till skolans kapacitet, lokalernas beskaffenhet och skolans organisation. Det går inte att ställa av lokaler så att de passar verksamhetens behov då reglerna för avställning inte tillåter det. Sett till antalet elever och hur lokalerna kan utnyttjas är det inte möjligt att få ekonomin i balans.

Välfärd skola arbetar strategiskt med kapacitetsplaner. I dessa framgår att Välfärd skola har en demografisk verklighet att förhålla sig till och det är av stor vikt att planeringen av förskolor och skolor ligger i fas med denna verklighet. Att ha en ekonomi i balans och samtidigt skapa en organisation som klarar av omställningar är avgörande för framtiden.

Den senaste befolkningsprognosen visar att om efterfrågan på skolplatser i kommundelen ligger kvar på samma nivå som idag kommer det att finnas ett överskott på cirka 500 platser fram till 2040.

Konsekvensanalyser har genomförts för barn-, medarbetare och vårdnadshavare.

Förslag till beslut i den utsända tjänsteskrivelsen är att kommunstyrelsen avvecklar Igelboda skola med sista dag för verksamheten vid utgången av vårterminen 2025.

Vid sammanträdet med kommunstyrelsens verksamhetsutskott den 1 april 2025 beslutade utskottet att överlämna ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 14 februari 2025 (*korrigerat datum*)

Bilaga 1 UBN Behovsprognos för skolplatser i Nacka 2024–2040

Bilaga 2 Barnkonsekvensanalys

Bilaga 3 Protokoll MBL §11 (kompletteras med till kommunstyrelsen)

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

## Yrkanden

Mats Gerdau (M) yrkade att verksamhetsutskottet överlämnar ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

## Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det bara fanns ett förslag till beslut – förslaget att överlämna ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande – och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta.

## Protokollsanteckningar

### Mats Gerdau lät anteckna följande för Moderaterna:

Att lägga ned en skola är det tråkigaste man kan göra som förtroendevald. Det finns så mycket känslor och minnen förknippade med skolor och de betyder mycket för sitt närområde. Det ansvarsfulla är dock att prioritera lärare och undervisning framför lokaler, det är ju de skickliga lärarna som gör störst skillnad för eleverna. Det är inte hållbart i längden med en skola som rymmer 500 elever men bara har knappt 100. Tyvärr ser vi ingen ökning av antalet barn i området i närtid, därför behöver vi fatta detta beslut.

Socialdemokraterna skyllde nedläggningen av Skuru skola i höstas på de fastighetsförsäljningar till Rikshem och Hemsö som gjordes för 10 år sedan. Men då, liksom nu, är det brist på barn som är orsaken. Därför blir det lite av ett nonsensargument eftersom det inte blir fler barn beroende på vem som äger skolbyggnaderna.

Slutligen vill vi särskilt notera att Viktor Rydbergs skola i Fisksätra visat sig vara attraktiv och ge eleverna goda kunskaper. När den gamla Fisksätraskolan lades ned 2019 gick 90 elever där, nu är det över 200 i nya Viktor Rydberg och fler elever är på ingång. Det visar att ett tråkigt beslut om nedläggning kan leda till något positivt och bli ett lyft för hela området. Dessvärre visade diskussionen på utskottets möte att socialdemokraterna inte delar glädjen över att den fristående Viktor Rydbergs skola växer, utan att det hade varit bättre om eleverna gått i en kommunala skola i stället. För oss moderater är både valfriheten och att det finns en bra skola i Fisksätra viktiga värden.

### Jan Salomonsson lät anteckna följande för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet beklagar att ännu ett avvecklingsärende kring ännu en kommunal skolverksamhet nu hamnar på kommunstyrelsens dagordning.

Det som hänt i Nacka kommun sedan Fisksätra skola avvecklades är lika mycket ett skolpolitiskt misslyckande på lokal nivå som ett talande exempel på hur det svårt dysfunktionella svenska marknadsskolesystemet driver på segregation och försämrar förutsättningarna för en likvärdig utbildning för alla. Fisksätra skola avvecklades, eleverna därifrån fick flytta till närliggande skolor, och dessa skolors befintliga elever har sedan dess "röstat med fötterna" och flyttat vidare till andra skolor. Marknadsskolans förödelse breder ut sig i de fotspåren.

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Den förödelsen hotar även förskolor i närområdet kring en avvecklad skola – vårdnadshavare med flera barn, som vill lämna dem alla på samma plats på morgonen, kommer nu sannolikt att söka sig vidare från de förskolor som ligger närmast Igelboda skola.

I slutändan är en stor del av det som lett fram till den här ohållbara situationen inte i Nackas egna händer. Den skadliga marknadsskolan måste avskaffas. Skolvalet måste utformas så att valfriheten blir mer än en motor för segregation. Den fria etableringsrätten måste begränsas eller ännu hellre avskaffas. Allt detta ligger på nationell nivå.

Nacka hade dock, helt på egen hand, kunnat skapa bättre förutsättningar för hållbar skolverksamhet i alla kommundelar, bland annat genom att anamma de förslag om utbrutna lokalkostnader i skolfinansieringen som inkommit från oppositionen genom åren. Tänk om personalen hade kunnat lägga sin arbetstid på att undervisa i stället för att ta fram fiffiga sätt att avställa lokaler! Då kanske fler elever hade varit kvar.

Hade informationsflödet till politiken fungerat bättre hade det också möjligen gått att vidta andra åtgärder för att rädda den här skolan.

Så som allt utfallit kommer vi dock aldrig få veta vad som kunde ha hänt om något varit annorlunda – vi kan bara beklaga utfallet. Det är allt som återstår.

- - - - -

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

2025-04-01

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2025-00329

§ 22

## Patientsäkerhetsberättelse för Välfärd samhällsservice 2024

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott antar föreslagen patientsäkerhetsberättelse för Nacka seniorcenter för 2024 enligt bilaga 1 till tjänsteskrivelse daterad den 6 mars 2025 samt noterar patientsäkerhetsberättelsen från Familjeläkarna enligt bilaga 2.

Beslut om patientsäkerhetsberättelse för Nacka seniorcenter fattas med stöd av punkten 12.8 i kommunstyrelsens delegationsordning.

### Sammanfattning av ärendet

Varje år ska alla vårdgivare besluta om en patientsäkerhetsberättelse enligt patientsäkerhetslagen (2010:659). Kommunstyrelsen är vårdgivare för produktionsverksamheterna i Nacka kommun.

Omvårdnad organiseras i egen regi för kommunens äldreomsorg medan det för verksamheter inom lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och socialpsykiatri utförs av Familjeläkarna AB som är upphandlade för detta ändamål. Socialnämnden är ansvarig för insatserna inom LSS och socialpsykiatri.

Under 2024 har Nacka seniorcenter fortsatt att arbeta med förbättringar för att säkerställa en hög patientsäkerhet och kvalitet i vården. Verksamheterna har sett över städningen i verksamheternas olika lokaler för att förbättra miljön och minska risken för smittspridning. Avvikelsearbetet har fortsatt att utvecklas och är en central del av patientsäkerhetsarbetet.

Familjeläkarna har under 2024 bland annat arbetat med uppdatering av rutiner, reviderade instruktioner för de hälso- och sjukvårdsinsatser som delegeras/ordineras till omsorgspersonal. Omsorgspersonal som får delegering för läkemedel har genomfört en webbaserad delegeringsutbildning samt en av Familjeläkarnas gemensamma webutbildningar för att arbeta att uppnå en säker läkemedelshantering.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 6 mars 2025

Bilaga 1 Patientsäkerhetsberättelse för Nacka Seniorcenter 2024

Bilaga 2 Patientsäkerhetsberättelse för Familjeläkarna AB 2024

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

## Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta.

- - - - -

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

2025-04-01

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2025-00314

§ 23

## Patientsäkerhetsberättelse för Barn och elevhälsan 2024

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott antar föreslagen patientsäkerhetsberättelse för 2024 för Elevhälsans medicinska insats (EMI), Elevhälsans psykologiska insats (EPI) och Elevhälsans logopediska insats (ELI) inom Valfärd skola enligt bilaga 1 till tjänsteskrivelsen daterad den 20 februari 2025.

Detta beslut fattas med stöd av punkten 12.8 i kommunstyrelsens delegationsordning.

### Sammanfattning av ärendet

Varje år ska alla vårdgivare besluta om en patientsäkerhetsberättelse enligt patientsäkerhetslagen (2010:659). Med vårdgivare menas den nämnd som har ansvar för verksamheten. I Nacka kommun är kommunstyrelsen vårdgivare för den elevhälsa som bedrivs inom de kommunala skolorna, Valfärd skola.

Patientsäkerhetsberättelsen ska tydligt redovisa strategier, mål och resultat av arbetet med att förbättra patientsäkerheten. Den beskriver hur vårdgivaren har arbetat för att identifiera, analysera och minska riskerna i vården. Den beskriver hur Elevhälsans medicinska insats (EMI), Elevhälsans psykologiska insats (EPI) och Elevhälsans logopediska insats (ELI) har arbetat för att identifiera, analysera och minska riskerna i vården. Patientberättelsen tar upp hur verksamheten arbetat under året och vilka kompetensutvecklingsinsatser som genomförts för alla professioner. Det redovisas även för hur verksamheten arbetar med digitala hjälpmedel och system.

Patientsäkerhetsberättelsen redogör för 2024 att fortsatt fokus har varit dokumentationshantering, externa verksamheters journalöverföring. De viktigaste åtgärderna under 2024 har varit att kontinuerligt uppdatera ledningssystemets processer, rutiner och utveckling av avvikelshantering och journalföring. För att fortsatt upprätthålla och vidareutveckla en säker vård var även säkerhetskultur, journalföring och digitalisering ett prioriterat område under 2024.

Resultaten av året 2024 visar att arbetet utförts utan vårdskador.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 20 februari 2025

Bilaga 1 Patientsäkerhetsberättelse för elevhälsans medicinska insats (EMI), elevhälsans psykologiska insats (EPI) och Elevhälsans logopediska insats (ELI) 2024

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

## Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta.

- - - - -

| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|
|                      |                      |                    |

2025-04-01

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2024-00547

§ 24

## Ramar och förutsättningar för att inleda upphandling av Bemanning pedagogiska tjänster

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott beslutar att inleda upphandling av Bemanning pedagogiska tjänster i enlighet med inköpsenhetens tjänsteskrivelse daterad den 5 mars 2025.

Detta beslut fattas med stöd av punkt 3.4 i kommunstyrelsens delegationsordning.

### Sammanfattning av ärendet

Upphandlingen omfattar pedagogiska bemanningstjänster inom kommunal förskola och skola. Med skola avses klasserna från förskoleklass upp till gymnasiet och inkluderar även fritidsverksamhet inom skolans verksamhet.

Längden på ramavtalet föreslås vara fyra (4) år inklusive optioner och avtalsstart planeras till 1 september 2025.

Krav som föreslås ställas på leverantören omfattar erfarenhet av liknande uppdrag.

Andra krav som kommer att ställas är att leverantören är auktoriserad av en branschorganisation. Sådana krav kan dock innebära att antalet leverantörer minskar.

Krav som också föreslås ställas är att leverantören ska ha en beställningsportal som underlättar för verksamheterna vid avrop från avtalet.

Upphandlingen kommer att utvärderas genom lägsta pris.

Utvärdering av anbud föreslås ske genom lägsta pris. Den anbudsgivare uppfyller samtliga i upphandlingen ställda krav och som har de lägsta anbudspriset tilldelas avtalet.

I det fall flera leverantörer lämnar samma anbudspris kommer tilldelning ske efter lottning.

### Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse den 5 mars 2025

### Yrkanden

Johanna Kvist (S) yrkade, med instämmande av Mikael Carlsson (NL), bifall till följande tillägg till det utsända förslaget:

”att ärendet kompletteras med ett villkor om kollektivavtal eller avtal i nivå med centrala kollektivavtal.”

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**  
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

## Beslutsgång

Ordföranden konstaterade inledningsvis att det fanns följande förslag: det utsända förslaget samt tilläggsyrkandet från Johanna Kvist.

Ordföranden ställde först det utsända förslaget mot avslag, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat att bifalla det utsända förslaget.

Därefter ställde ordföranden tilläggsyrkandet från Johanna Kvist mot avslag, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat att avslå förslaget.

## Protokollsanteckningar

### Jan Salomonsson lät anteckna följande för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet skulle liksom Socialdemokraterna vilja se att ärendet kompletterades med ett villkor om kollektivavtal eller avtal i nivå med centrala kollektivavtal infördes. Vi ser fram emot att bifalla och rösta för Socialdemokraternas tilläggsyrkande när ärendet når Kommunstyrelsen.

En kommun som engagerar sig för goda arbetsvillkor för medarbetare i omsorgstjänster och pedagogiska tjänster gör inte bara arbetssituationen bättre för sina egna medarbetare, utan bidrar även indirekt till att arbetsvillkor och arbetsmiljö förbättras hos konkurrerande anordnare. Krav på kollektivavtal borde vara en självklar norm i alla våra upphandlingar.

- - - - -

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |

§ 25

## Övriga frågor

### Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterar informationen till protokollet.

### Sammanfattning av ärendet

Helena Ekwall, tf produktionsdirektör för Valfärd skola informerade verksamhetsutskottet i korthet om följande.

Arbete pågår för fullt med att starta resursskolan i Älta rektorsområde utifrån beslutet i kommunstyrelsen den 6 maj 2024 (KFKS 2024-00301) Själva skolstarten för eleverna i resursskolan kommer att ske till höstterminen 2025.

Vidare informerade Helena Ekwall om kommande ärende till kommunstyrelsens sammanträde den 7 april gällande lokalförändring inom Älta rektorsområde. Valfärd skola önskar här göra en rockad inom befintligt lokalbestånd, där planen är att Älta gård förskola kommer att ta över lokalen Solgård som idag huserar Älta skolas verksamhet. Solgården har även tidigare haft just förskoleverksamhet och bedöms vara bättre anpassad för den typen av verksamhet Älta skola tar i sin tur över Älta gård förskola. Lokalerna ligger ca 115 m från varandra.

### Beslutsgång

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott beslutade att notera informationen till protokollet.

- - - - -

|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|                      |                      |                    |