

Lekmannarevisorerna

Till: Styrelse och VD i Nacka Energi

För kännedom: Kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

Granskning av strategiskt underhåll av anläggningstillgångar

Som lekmannarevisorer i Nacka Energi AB (NEAB) har vi gett EY i uppdrag att granska bolagets strategiska underhållsarbete. Syftet är att bedöma om det är ändamålsenligt och därmed förenligt med god ekonomisk hushållning. Den sammanfattande bedömningen är att bolagets arbete i det avseendet i huvudsak är ändamålsenligt och därmed förenligt med god ekonomisk hushållning.

Vi bedömer att det i stort sett finns en ändamålsenlig styrning och samordning av identifierade underhållsåtgärder. Bolagets styrelse har fastställt ett strategiskt mål som ska säkerställa att elnätet omfattas av en långsiktig plan för drift och underhåll. Styrelsen fattar årligen beslut om investerings- och underhållsbudget. Det genomförs även löpande reinvesteringar på grund av regulatorisk ålder. Av granskningen framgår att åtgärder samordnas så att större utbytesåtgärder utförs på samma del av nätet samtidigt. Vi ser positivt på att en nätstrategi samt en drift- och underhållsstrategi är under framtagande vilket förbättrar förutsättningarna att systematisera bolagets arbete med underhållsfrågor.


NEAB genomför i enlighet med ellagen och elberedskapslagen risk- och väsentlighetsanalyser som rapporteras till Svenska kraftnät. I dem ingår riskvärdering för att bedöma vilka av de identifierade riskkällorna som ska behandlas vidare samt vilka åtgärder som ska vidtas för identifierade risker utifrån en konsekvensanalys. Vi har av sekretesskäl inte kunnat ta del av bolagets risk- och väsentlighetsanalys och kan därför inte helt bedöma ändamålsenligheten i den. Utifrån intervjuer och det regelverk som finns för bolagets verksamhet kan vi se att bolaget har ett ändamålsenligt arbete med risk- och väsentlighetsanalyser som är reglerat i lag.

Bolagets nätområde besiktigas enligt bestämt intervall och protokoll, rondering sker på bolagets anläggningar enligt löpande schema. En del av bolagets underhåll är så kallat tillståndsstyrt, periodiserat, underhåll. Kostnader för akut och planerat underhåll är separerade och följs upp separat. Fördelningen är ungefär hälften av underhållsbudgeten vardera. Vi bedömer att bolagets rutiner, metoder och systemstöd för att bedöma, beräkna och planera underhållsbehov är effektiva. Planerade underhållsinsatser har dock inte kostnadsuppskattats i de underhållsplaner som granskarna har tagit del av.

Vi ser att NEAB delvis har relevanta och dokumenterade underhållsplaner. De är upprättade i Excel vilket vi ser risker med. Av granskningen framgår att det pågår ett arbete med att föra över arbetsuppgifter och data till ett systemstöd. Planen framgent är att göra hela underhållsplaneringen i nätverksinformationssystemet. Vi bedömer detta som mycket positivt och ett steg i riktning mot att stärka förutsättningarna för att ha ändamålsenliga underhållsplaner.

Vi kan se att underhållet sköts kontinuerligt och att det därför inte ackumuleras ett underhållsbehov. Det finns däremot en regleringsmässig ålder som gör att delar av nätet ger en lägre avkastning och därmed bör bytas ut. Av granskningen framgår att reinvesteringsvolymen måste hållas under kontroll och kommer att behöva öka för att inte bygga en regulatorisk skuld framöver, d v s göra investering och underhåll i den takt som behövs för att hålla jämna steg med nätets åldrande.

Återrapporteringen till styrelsen av risk- och väsentlighetsanalyser samt genomförda och planerade underhållsinsatser förefaller ändamålsenlig. Investerings- och underhållsbudget rapporteras till styrelsen vid varje bokslut. Risk- och sårbarhetsanalyser redovisas årligen till styrelsen. Av intervjuer framgår att styrelsen anser sig få tillräcklig och ändamålsenlig information och att bolagsledningen är transparent i redovisning av framsteg och utmaningar.



Baserat på bedömningarna föranleder granskningen följande rekommendationer:

- ▶ Fortsätt bevaka att reinvesteringsvolymen är tillräcklig för att inte bygga en regulatorisk skuld under kommande år.
- ▶ Fortsätt arbetet med att digitalisera och samla arbetet med underhåll i ett systemstöd och budgetera planerade underhållsinsatser i underhållsplanen.
- ▶ Fullfölj arbetet med att ta fram en drift- och underhållsstrategi i syfte att förbättra förutsättningarna att systematisera bolagets arbete med underhållsfrågor.

Vi önskar kommentarer från bolaget senast den 15 december 2021.

För lekmannarevisorerna


Yvonne Wessman
Ordförande


Lars Berglund
Vice ordförande

Bilaga: Rapport - Granskning av strategiskt underhåll av anläggningstillgångar Nacka Energi AB