

2019-11-05

TJÄNSTESKRIVELSE  
Dnr ÖFN 2019/50

Överförmyndarnämnden

## Revidering av nämndernas reglementen för utökad samordning och upphandling av IT-tjänster/system

*Remitterat ärende från kommunstyrelsens arbetsutskott (KFKS 2019/862)*

### Förslag till beslut

1. Överförmyndarnämnden antar förslaget yttrande daterat den 12 november 2019 och överlämnar yttrandet till kommunstyrelsens arbetsutskott.
2. Beslutet justeras omedelbart.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige antog den 23 april 2019 en digitaliseringsstrategi i syfte att möjliggöra en mer sammanhållen och kostnadseffektiv digitalisering. För att åstadkomma detta föreslås att kommunstyrelsens ansvarsområde utvidgas till att även omfatta samordning och upphandling av samtliga nämnders IT-tjänster/system, vilket kräver revidering av samtliga nämnders reglementen. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 15 oktober 2019 att remittera ett sådant förslag till samtliga nämnder för synpunkter.

Överförmyndarnämnden ser i huvudsak positivt på förslaget. Med ett sammanhållet upphandlingsförfarande ökar möjligheten att ta hänsyn till kommunövergripande behov och förutsättningar, vilket är positivt ur medborgar- och kostnadsperspektiv. Nämnden vill dock betona vikten av en effektiv beslutsprocess och adekvat stöd för beslut i de fall olika nämnders och/eller målgruppers behov och förutsättningar inte är harmoniserade.

### Ärendet

#### Bakgrund

Kommunfullmäktige antog den 23 april 2019 en digitaliseringsstrategi i syfte att möjliggöra en mer sammanhållen och kostnadseffektiv digitalisering. Som ett led i att konkretisera digitaliseringsstrategin finns ett behov av att samordna upphandling av IT-tjänster/system i kommunen. För att åstadkomma en sådan samordning föreslås att kommunstyrelsens ansvarsområde utvidgas till att även omfatta samordning och upphandling av samtliga nämnders IT-tjänster/system. Om kommunstyrelsens ansvarsområde även ska omfatta upphandling inom nämnda områden behöver samtliga nämnders reglementen revideras. Förslaget i dess helhet framgår av stadsledningskontorets tjänsteskrivelse den 2 oktober 2019.



Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 15 oktober 2019 att remittera förslaget till samtliga nämnder för synpunkter. Efter att kommunstyrelsens arbetsutskott tagit del av nämndernas synpunkter och sammanställt dessa kommer ärendet att slutligt behandlas i kommunfullmäktige.

### **Synpunkter på förslaget**

Överförmyndarenheten ställer sig positiv till förslaget om ett mer sammanhållet upphandlingsförfarande och att kommunstyrelsens ansvarsområde därmed utvidgas till att omfatta samordning och upphandling av samtliga nämnders IT-tjänster/system. Med ett sammanhållet förfarande ökar möjligheten att ta hänsyn till kommunövergripande behov och förutsättningar, vilket är positivt ur medborgar- och kostnadsperspektiv. Medborgare som interagerar med flera av kommunens processer kommer sannolikt uppleva en större enhetlighet i kommunens olika digitala gränssnitt. Kommunens samlade beställarkompetens vid IT-relaterade upphandlingar kommer att öka och möjliggöra ett större värdeskapande per skattekrona som investeras i IT.

Ett syfte med den förändrade ansvarsfördelningen är enligt förslaget att säkerställa att samtliga nämnders behov tas i beaktande samt att undvika upphandling av nya system i de fall kommunen redan har befintliga likvärdiga system som tillgodoser behovet. Förslaget innebär också att finansieringsansvaret för upphandlingen även fortsättningsvis belastar den eller de nämnder som har behov av upphandlingen. Överförmyndarenheten är generellt sett positiv till detta, men konstaterar att det i praktiken är stor risk att överförmyndarnämndens behov och/eller budgetutrymme i relation till övriga nämnder kan komma att förbises. En farhåga är att den föreslagna processen medför ökad administration vars kostnader riskerar att bli oproportionerliga i relation till mindre system med låga totalkostnader, såsom är fallet för de specifika verksamhetssystem som rör överförmyndarverksamheten.

Överförmyndarenheten föreslår att det tas fram tydliga kriterier som anger vilka faktorer som ska vara vägledande vid beslut för att skapa transparens, förutsägbarhet och ekonomiskt utrymme, i synnerhet som förslaget riskerar att minska överförmyndarnämndens kostnadskontroll.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Avsikten med en samordnad upphandling av IT-tjänster/system är att uppnå kostnadsbesparingar för kommunen som helhet. Om inköp sker utifrån en mer samlad behovsbild av denna typ av tjänster genererar detta i förlängningen en ekonomisk mer fördelaktig affär, det vill säga kommunen undviker inköp av olika system för samma behov vars system inte integrerar med varandra. En besparing för kommunen som helhet är positivt för samtliga nämnder på övergripande nivå. Förslaget kan dock få negativa konsekvenser för enskilda nämnders kostnadsutveckling över tid.



## **Konsekvenser för barn**

Ett sammanhållet upphandlingsförfarande ger en samlad bild av kommunens behov av digitalt stöd i sin helhet och med detta ett större kundfokus så upphandlingarna. Detta kommer påverka kommunens samtliga kunder, däribland barn och deras familjer. Detta förfarande bedöms även underlätta integrationen och kravställandet av säkerhet på systemet som innebär en än bättre hantering gentemot alla våra kunder.

## **Bilagor**

Bilaga 1 Förslag till yttrande, daterat den 5 november 2019

Bilaga 2 Protokollsutdrag från kommunstyrelsens arbetsutskott den 15 oktober, § 129

Bilaga 3 Stadsledningskontorets tjänsteskrivelse, daterad den 2 oktober 2019

Frida Plym Forshell  
Arbetsmarknadsdirektör  
Stadsledningskontoret