

Arbets- och företagsnämnden

## Tertialbokslut I

### Förslag till beslut

Arbets- och företagsnämnden beslutar fastställa tertialbokslut 1 år 2016.

### Sammanfattning

Under perioden fick 67 personer egen försörjning efter insats från kommunen, vilket är en ökning med motsvarande 28 personer (70 procent) i förhållande till föregående tertial. Nacka kommuns ökade mottagande av nyanlända och ensamkommande barn ställer oss inför nya utmaningar utifrån vårt uppdrag som kommun. Vi har mött stort engagemang och nyfikenhet i civilsamhället men också oro inför vad ett ökat flyktningmottagande innebär. Under våren har avslutades uppdraget i Saltsjö-Boo, Graninge stiftsgård, där evakueringsboende bedrivits med ett otroligt engagemang från grannar och medborgare i Nacka. Volontärer bidrog med bland annat insamling av kläder, leksaker och möbler och svenskundervisning.

Hittills har 43 nyanlända flyktingar fått bostad genom kommunens omsorg. Sju personer har fått bostad hos privatpersoner och fyra personer har fått bostad genom inköp av bostadsrätt. Efter ombyggnation i den före detta förskolan Strandparken på Flädervägen i Älta har 32 personer erbjudits boende, merparten barnfamiljer. Det finns en relativt god planering för bostadsförsörjningen för de planerade anvisningarna fram till och med oktober november. Dock kvarstår det cirka 140 hyresgäster, som anvisas i slutet på året där det idag inte finns någon planerad lösning.

Preliminär visar utfallet för årets första tertial på nettokostnader om 60,6 miljoner kronor, en negativ avvikelse med 1,1 miljon kronor jämfört med periodiserad budget. Baserat på ett preliminärt utfall prognostiseras en negativ avvikelse på 2,5 miljoner kronor i förhållande till budget för hela verksamhetsåret 2016

## Ärendet

Verksamhetsresultat ● ■ ▲

### 67 personer fick egen försörjning under perioden

Under perioden fick 67 personer egen försörjning efter insats från kommunen, vilket är en ökning med motsvarande 28 personer (70 procent) i förhållande till föregående tertial. Antalet insatser som leder till ny insatser har dock ökat under perioden vilket leder till att andelen som kommer ut i egen försörjning efter avslutad insats har sjunkit till 66 procent i förhållande till 76 procent föregående tertial. En orsak till den ökande andelen avslutade insatser som har lett till ny insats kan vara den tidigare ersättningsmodellens begränsningar med maximalt ett års insatsperiod. En del kunder har behov av längre insatsperiod än ett år. Dessa kunders behov har tillgodosetts i den utvecklade kundvalsmodellen för arbetsmarknadsinsatser, som trädde i kraft 1 april.

Figur 1) Resultat arbetsmarknadsinsatser

Insats/Utredning, Period: T1, 2016	Antal kunder	På- gående	Avslutade insatser					Totalt
			Ny insats	Arbete eller studier				
				Arbete	Eget ftg	Studier	Summa	
<b>Insatser</b>								
Jobbpeng	388	294	30	44	1	19	64	94
SFI/Praktik	51	44	4	3			3	7
<b>Delsumma insatser</b>	<b>439</b>	<b>338</b>	<b>34</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>67</b>	<b>101</b>
Andel av avslutade kunder, %			34	47	1	19	66	100
<b>Delsumma utredning/rehabiliterande insatser</b>	<b>39</b>	<b>36</b>	<b>3</b>					<b>3</b>
<b>Totalt</b>	<b>478</b>	<b>374</b>	<b>37</b>	<b>47</b>		<b>19</b>	<b>67</b>	<b>104</b>

### Ökad andel nyanlända ökar behovet av utvecklade insatser

Nacka kommuns ökade mottagande av nyanlända och ensamkommande barn ställer oss inför nya utmaningar utifrån vårt uppdrag som kommun. Vi har mött stort engagemang och nyfikenhet i civilsamhället men också oro inför vad ett ökat flyktingmottagande innebär. Under våren har avslutades uppdraget i Saltsjö-Boo, Graninge stiftsgård, där evakueringsboende bedrivits med ett otroligt engagemang från grannar och medborgare i Nacka. Volontärer bidrog med bland annat insamling av kläder, leksaker och möbler och svenskundervisning.

I februari öppnade kommunala produktionen välfärd samhällsservice sitt första HVB hem för ensamkommande barn i Storängen. Även denna verksamhet fick mycket positivt mottagande av närboende.

Jobblotsen planerade att i mars månad öppna ett boende för ensamkommande barn i Villa Gadeliuss, Saltsjöbaden, på uppdrag av kommunen. Etableringen av boendet möttes dock av oroliga synpunkter från närboende. Kommunen och Jobblotsen tog intryck av synpunkterna och har nu i stället ambitionen att öppna upp ett boende för nyanlända familjer där, eftersom en lyckad integration av barnen kräver stöd från grannar och



civilsamhället i närområdet. Det finns ett starkt engagemang från en grupp människor i området att hjälpa till med mottagandet av nyanlända.

Nyanlända familjer har flyttat in i Älta och Strandparkens förskola. Älta kyrka har varit mycket engagerad i mottagandet av familjerna med bland annat insamling av möblering, elektronik och köksredskap etc. Kommunen har en dialog med Rädda Barnen om hur de kan bidra och göra situationen bättre för de nyanlända barnen.

### **Företagande och entreprenörskap bland nyanlända**

Cirka 30 procent av de nyanlända som kommer till Nacka har tidigare erfarenhet av eget företagande eller entreprenörskap från hemlandet, som bör tas tillvara för att en god integration och möjlighet till självförsörjning. Genom att stötta nya Nackabor till eget företagande lyckas vi ur flera perspektiv – självförsörjning, jobb åt fler och ökad tillväxt i Nacka.

Verksamheten, med arbetsnamnet etableringshub, är en form av en arbetsmarknadsinsats med rådgivning, gruppträffar och stöttning för nyanlända att starta eget företag för de med intresse för eller tidigare erfarenhet av företagande. Personerna deltar i programmet i syfte att öka sin anställningsbarhet och komma till egen försörjning snabbare som egen företagare eller genom anställning. Samverkan sker med bl.a. Arbetsförmedlingen, olika rådgivningsaktörer, lokalt näringsliv och andra partners. Satsningen är ett pilotprojekt och löper från maj 2016 till maj 2017 med planerat 100 deltagande under perioden. Arbetet följs upp löpande och utvärderas både i december 2016 och april 2017. Arbetet påbörjades under senvintern 2015 efter beslut i arbets- och företagsnämnden 13 april samma år. Budgeten för pilotprojektet uppgår till 1,1 miljoner kronor.

### **Bostäder till nyanlända**

Hittills har 43 nyanlända flyktingar fått bostad genom kommunens omsorg. Sju personer har fått bostad hos privatpersoner och fyra personer har fått bostad genom inköp av bostadsrätt. Efter ombyggnation är den före detta förskolan Strandparken på Flädervägen i Älta ett boende för 32 personer, merparten barnfamiljer. Det finns en relativt god planering för bostadsförsörjningen för de planerade anvisningarna fram till och med oktober november. Dock kvarstår det cirka 140 hyresgäster, som anvisas i slutet på året där det idag inte finns någon planerad lösning. För åren 2017 och 2018 ska bostäder för ytterligare knappt 1 100 anvisade invandrare tillhandahållas av kommunen.

### **Ny satsning för att förbättra resultaten i språkundervisningen**

Resultaten i vuxenutbildningen har förbättrats mellan åren 2012-2015, med undantag för svenskundervisning för invandrare där resultaten är konstanta senaste åren och fortfarande under nämndens målnivå. Svenska för invandrare är en viktig kommunal insats för nyanlända invandrare och det är angeläget att kommunen förbättrar resultaten för att integrationen ska bli framgångsrik. Kommunfullmäktige har i mars 2016 beslutat om en utveckling av kundvalet arbetsmarknadsinsatser som inkluderar insatsformen språk- och arbetsintroduktion och gäller från 1 april 2016. Syftet med insatsen är att 50 procent av insattiden ska förläggas till en arbetsplats och därmed påskynda språkkompetensen. Under



våren har ett stort arbete genomförts med medarbetarna på arbets- och företagsenheten i nära dialog med jobb- och utbildningsexperterna, för att utveckla rutiner och kvalitetssäkra att insatserna leder till att denna målgrupp snabbare kommer till egenförsörjning.

### **Gemensam vuxenutbildning med Värmdö kommun**

Nacka och Värmdö kommun har sedan 2015 gemensamma auktorisationsvillkor för vuxenutbildningen och fördjupar samarbetet på flera områden. Samarbetet omfattar i första skedet kommunal vuxenutbildning. Samarbete inom svenska för invandrare har ännu inte startat då Värmdö först önskar pröva auktorisationsmodellen inom ett verksamhetsområde. Kommunerna samarbetar även vid auktorisation av anordnare. Kommunerna gör gemensamma verksamhet och kvalitetsuppföljningar till utbildningsanordnarna. Skollagen anger att varje huvudman inom skolväsendet på huvudmannanivå, systematiskt och kontinuerligt planera, följa upp och utveckla utbildningen. Under vårterminen genomförs verksamhets- och kvalitetsdialoger med varje utbildningsanordnare, 27 skolor. Med utgångspunkt från analys av elevernas samlade skolresultat och nöjdhet, för läsåret 2014-2015, identifieras framgångsfaktorer och utvecklingsområden hos varje utbildningsanordnare. Vid verksamhets- och kvalitetsdialoger mellan Nacka kommun och anordnaren fördjupas analyserna i en gemensam ambition att ständigt förbättra verksamheterna. Fler av anordnarna har efter besöket framfört uppskattning för den konstruktiva dialog som givit en stabil grund för anordnarens fortsatta kvalitetsarbete. Ett utvecklingsområde är att skolorna i högre utsträckning bör matcha utbildningsutbud, elever och marknadens kommande behov av arbetskraft, med varandra för att än mer öka möjligheterna att fler människor ska bli självförsörjande. Samtliga skolor erbjuder individdesignad utbildning, som genomförs i den takt som passar eleven bäst. De skolor som lyckas bäst ger eleverna kontinuerligt och frekvent stöd för att eleverna ska lyckas med att fullfölja sin utbildning med godkända betyg. Samtliga skolor har olika system för att förhindra avbrott men anger att detta är ett utvecklingsområde. Vid analys visas att största orsaken till avbrott beror på andra faktorer än de skolan har rådighet över. Trots detta har flera skolor lyckats minska avbrotten över flera år. De skolor som arbetar med systematiskt kvalitetsarbete har en mer evidensbaserad analys av skolverksamheten och kan tydligt redogöra för vilka metoder som leder till goda respektive mindre goda resultat.

### **Fler nyfikna på Nackas modell**

Nackas arbete med kundval inom välfärdstjänster och auktorisation, som komplement till upphandling enligt Lagen om offentlig upphandling, väcker intresse hos allt fler. Många kommuner, i Sverige och även internationellt, gör studiebesök till Nacka. Även samarbetet med Värmdö kan ses som en följd av Nackas effektiva modell. Flera av Nackas jobb- och utbildningsexperter, som tidigare inte har bedrivit verksamhet i Nacka, planerar att även starta verksamhet i Nacka. Nacka kommun har medverkat på seminarier på tankesmedjan Global utmaning och informerat om arbetet med socialt hållbara välfärdstjänster under våren. Nacka har även medverkat i ett seminarium med utbildningsanordnare i Tallinn, Estland. Nackas arbete presenterades på en nationell konferens om integrationsarbete.



Riksdagsmän (KD) har under våren gjort ett studiebesök i Nacka kommun. Kommunen medverkade även på ett seminarium med Svenskt Näringsliv om välfärdstjänster under våren. En grupp tjänstemän från Helsingforsregionen besökte Nacka i april och medarbetare från enheten medverkade och informerade om kundval. Kommunens representanter medverkar även i en organisationskommitté som svarar för genomförandet av en Europeisk konferens i oktober 2016, inom ramen för Nackas medlemskap i Eurocities, som kommer att förläggas till Stockholmsregionen. Konferensens tema är integration och tillväxt.

### **Förändrad lagstiftning inom tre områden från 1 januari 2016**

Lagändringar inom vuxenutbildningen trädde i kraft den 1 januari 2016 och ska tillämpas fr.o.m. den 1 juli 2016 (SFS 2015:482). Lagändringarna berör tre övergripande områden:

1. *Utbildning i svenska för invandrare och kommunal vuxenutbildning – SFI upphör som egen skolform och integreras i lagen om kommunal vuxenutbildning.*  
I Nacka har SFI och kommunal vuxenutbildning i praktiken varit integrerade sedan kundvalet startade 2005.
2. *Ökade krav på kommunerna att erbjuda studie- och yrkesvägledning.*  
I Nackas erbjuds alla elever studie- och yrkesvägledning redan idag.
3. *Individuella studieplaner – tydligare krav på att alla elever ska ha en individuell studieplan.*  
I Nackas auktorisationsvillkor åläggs samtliga utbildningsanordnare att upprätta individuella studieplaner. Detta följs upp vid verksamhets- och kvalitetsuppföljning.

### **Hemflytt och minskat mottagande av ensamkommande barn till kommunen**

Samtliga barn och ungdomar som bott utanför kommunen och har Nacka som hemkommun är besökta och hemflytt för vissa är påbörjad. I första hand flyttas de barn och ungdomar över som idag bor i familjehem och HVB-hem som inte lever upp till den kvalitet som krävs för att ta hand om barn. Andra kriterier för hemflytt har varit att de bor långt borta samt där kostnaderna är höga och inte finns särskilda behov föreligger för den höga kostnaden. I första hand planeras att fylla våra egna boenden i Nacka. Det utreds möjligheten för nya familjehem och i dagsläget finns 32 intresserade familjer som nu utreds och beräknas vara utredda inom två månader.

Processen för hemflytt har varit försvårad utifrån att barnen inte alltid velat flytta då man rotat sig i den nya kommunen och många parter är inblandade i flytten där dialog behöver föras med såväl barn, gode män och vårdbolagen.

### **Gränskontrollerna kan upphöra i sommar**

Under 2016 har andelen ensamkommande barn som sökt asyl i Sverige minskat markant. Många kommuner hade redan förra året skrivit avtal utifrån fördelningstalet som Migrationsverket presenterade i slutet av förra året. Dessa kommuner har fått ta emot de placeringarna som inkommit under våren 2016. I Nacka har vi endast tagit emot fem barn i januari och inga under perioden februari till april.

I sommar kan identitetskontrollerna vid gränserna upphöra och Migrationsverket prognos är att det då riskerar att komma många flyktingar till Sverige. Det finns idag många



flyktingar i Europa som inte registrerat sig i något land ännu. Migrationsverket har byggt upp en beredskap och rekommenderar kommunerna att göra detsamma.

### **Nacka kommun ska ta emot knappt en procent av samtliga ensamkommande barn**

I den nya anvisningsmodellen har staten räknat ut en andel som varje kommun ska ta emot av de ensamkommande barnen. Nackas andel är knappt en procent och det antal som Nacka kommun idag har i sin omsorg motsvarar denna procentsats. Kriterierna för andel mottagna barn har bland annat varit hur många andra flyktingar kommunen tar emot, folkmängd etcetera.

### **Handläggare och utredning av 350 barn närmar sig ett normaltillstånd**

Under årets fyra första månader har främst prioritering handlat om att de 355 barn som finns i vår mottagning skall ha en egen handläggare samt att bedöma den unges situation. Idag har samtliga barn en handläggare. I flera fall har barnen haft stora psykosociala svårigheter och mått dåligt utifrån krig de flytt från och den långa och svåra flykten. Det har också framkommit att en del ungdomar använder droger och där det behöver sättas in insatser för att komma till rätta med problematiken.

Utifrån ovan behov hos ungdomarna och utifrån att flera placeringsalternativ inte höll måttet för att hantera ta emot dessa ungdomar har vi de första månaderna under 2016 haft en del uppbrott och omplaceringar. Vissa av dessa skulle ha kunnat undvikas om vi har haft full styrka på plats men utifrån det rådande läget under hösten 2015 så var det inte möjligt.

### **Feriemässa 2016 i mars**

Nacka kommuns årliga feriemässa för ungdomar (JobbEtt) ägde rum den 17 mars i Nacka Strand. Nytt för i år var samarbetet med Värmdö kommun. För första gången erbjöds också föreningar och civilsamhället möjlighet att delta på mässan. Totalt ställde 29 företag ut på mässan i år, varav kommunal verksamhet och näringslivet utgjorde 70 procent av utställarna och resterande utställare utgjordes av föreningslivet mm.

Knappt 700 ungdomar från både Nacka och Värmdö besökte mässan varav mer än hälften var 16 år eller yngre. I år sökte 1 137 ungdomar de 425 sommarjobben.

Under maj kommer ungdomarna få besked om de tillhör de som får ett sommarjobb i år via kommunen.

Rekryteringsmässan ägde rum samma dag och på samma plats som feriemässan och 32 utställare fanns på plats. Drygt 500 personer besökte mässan och det framkom att man efterfrågade ett bredare utbud av arbetsgivare inom olika branscher. Rekryteringsmässan är en uppskattad aktivitet och skulle med fördel kunna bedrivas utan stöd från kommunen med hjälp av våra jobb- och utbildningsexperten.

Figur 2) Måluppfyllelse verksamhetsresultatet

Strategiskt mål	Nr	Indikatorer	Läge	Utfall	Utfall föreg.	Målvärde
I Nacka ska alla nyanlända ses som en tillgång och ska erbjudas för individen adekvat stöd för en snabb och effektiv integration.	1a	Andel personer som inte kvalificerar sig <sup>1</sup> för etableringsplan och som inom en månad efter hänvisning till kommunen fått genomförandeplan upprättad, och insats initierad, %.		T2	Saknas	≥ 95
	1b	Andel personer som, efter upprättad etableringsplan och efter hänvisning från Arbetsförmedlingen, påbörjar svenska för invandrare eller svenska som andraspråk inom 30 dagar, %		T2	Saknas	≥ 90
	1c	Andel personer som med pågående etableringsplan och studier i svenska för invandrare eller svenska som andraspråk, fått godkänt betyg senast termin efter kursstart, %		T3	Saknas	≥ 50
	1d	Andel personer som efter avslutad insats Jobbpeng fått egen försörjning, %. Avser personer som vid insatsens start hade en etableringsplan via Arbetsförmedlingen, %		T3	Saknas	≥ 50
	1e	Andel personer som efter studier i grundläggande eller gymnasial vuxenutbildning uppnått behörighet till nästa skolform (gymnasium eller högskola) inom etableringsperioden, %		T2	Saknas	≥ 30
Vi är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige genom en högkvalitativ vuxenutbildning som möter individens och företagets kompetensbehov	2a	Andel kursdeltagare inom grundläggande vuxenutbildning som fullföljt med lägst betyg godkänt, %		T2	93	≥ 90
	2b	Andel kursdeltagare inom gymnasial vuxenutbildning som fullföljs med lägst betyg godkänt, %		T2	89	≥ 90
	2c	Andel elever som har en egen försörjning sex månader efter genomförd lärlingsutbildning, %.		T2	Saknas	≥ 70
	2d	Andel nöjda kunder/elever (vuxenutbildning och svenska för invandrare), %		T2	88/92 (Vux/SFI)	≥ 90
Vi är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige som leder till ett ökat innanförskap och en väsentligt lägre arbetslöshet.	3a	Andel av ungdomar, 16-18 år som hoppar av gymnasiet och har tackat ja till en insats från kommun, som efter avslutad insats återgår till arbete eller studier, %		T2,T3	55	≥60
	3b	Lägre andel arbetslösa med invandrarbakgrund i Nacka, ålder 18-64, jmf med snittet för referenskommuner <sup>2</sup> , % -enheter		-1,4 (Nacka 11,0, ref. 9,6)	-1,1 (Nacka 11,1, ref. 10,0)	≥0,5
	3c	Lägre andel arbetslösa ungdomar i Nacka, ålder 18-24, jmf med snittet för referenskommuner, % -enheter		-0,4 (Nacka 5,6, ref. 5,2)	-0,6 (Nacka 6,8, ref. 6,2)	≥0,5
Vi är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige som leder till tillväxt, integration och fler arbetstillfällen	4a	Andel av kursaktiviteter grundläggande och gymnasial vuxenutbildning som avbryts, % -enheter		T2	20/15	≤17/13
	4b	Andel kursdeltagare i SFI som senast terminen efter kursstart fullföljt kurs med minst betyget godkänt, %		T2	35	≥45
Vi är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige med en mångfald av flexibla lösningar. (Stor valfrihet)	5a	Egen försörjning efter av kommunen genomförd arbetsmarknadsinsats, %		66	76	≥60
	5b	Andelen elever som anser att Nacka kommun har en bra mångfald respektive flexibla lösningar inom vuxenutbildning, %		T2	92	≥90
	5c	Andelen kunder som anser att Nacka kommun har en bra mångfald respektive flexibla lösningar inom arbetsmarknadsinsatser, %		T2	93	≥90

<sup>1</sup> Gruppen individer som bedöms ha en lägre arbetsförmåga än 25 procent. Övriga får en etableringsplan.

<sup>2</sup> Solna, Sollentuna, Täby, Stockholm och Tyresö



## Insatta resurser ● ■ ▲

### Prognos om en negativ avvikelse på 2,5 mnkr för året<sup>3</sup>

Preliminär visar utfallet för årets första tertiäl på nettokostnader om 60,6 miljoner kronor, en negativ avvikelse med 1,1 miljon kronor jämfört med periodiserad budget. Baserat på ett preliminärt utfall prognostiseras en negativ avvikelse på 2,5 miljoner kronor i förhållande till budget för hela verksamhetsåret 2016. Positiva avvikelser finns för verksamheten kommunal vuxenutbildning om totalt 2,1 miljoner kronor. En orsak är högre statsbidrag. Kundvalet arbetsmarknadsinsatser beräknas få en positiv ekonomisk avvikelse på 2,0 miljoner kronor och förklaras av färre kunder jämfört med budgetantagande. Största negativa avvikelse, minus 6,0 miljoner kronor, återfinns inom verksamheten ensamkommande barn. Orsaken är dels högre utrednings- och uppföljningskostnader och dels högre boendekostnader. Kostnaderna för ekonomiskt bistånd avviker negativt. Det är ingen stor avvikelse men det finns tendenser som kan orsaka större avvikelser. När nyanlända nackabor etablerar sig i Nacka dröjer det innan de får sin etableringsplan och därmed kan få sin etableringsersättning. Detta tidsglapp genererar fler hushåll med ekonomiskt bistånd.

### Figur 3) Resultaträkning

Verksamhet, tkr	Utfall	Period			Prognos			Budget	Avvikelse
	Just	Utfall	Budget	Avvikelse	Intäkter	Kostnader	Netto		
Grundläggande vuxenutbildning, kundval		-1 805	-2 367	562	1 800	-7 800	-6 000	-7 100	1 100
Gymnasial vuxenutbildning, kundval		-13 574	-11 500	-2 074	16 600	-50 100	-33 500	-34 500	1 000
Svenska för invandrare, kundval	-1 500	-3 840	-4 400	560	1 000	-14 200	-13 200	-13 200	
Jobbpeng, kundval	-1 500	-6 268	-9 633	3 365		-26 900	-26 900	-28 900	2 000
Samhällsorientering, kundval	-485	-485	-567	82		-1 600	-1 600	-1 700	100
Arbetsmarknadsinsatser, avtal		-5 101	-4 133	-968		-12 400	-12 400	-12 400	
Föreningsstöd, arbetsmarknad o integration		-205	-800	595		-2 400	-2 400	-2 400	
Start-Up Nacka			-1 033	1 033		-1 000	-1 000	-3 100	2 100
Särvux			-267	267		-800	-800	-800	
Feriejobb för ungdomar	-121	557	-1 267	1 824	700	-4 500	-3 800	-3 800	
Ekonomiskt bistånd		-18 265	-17 633	-632	1 500	-55 400	-53 900	-52 900	-1 000
Ensamkommande barn	79 781	1 755	4 067	-2 312	265 000	-258 800	6 200	12 200	-6 000
Nyanlända flyktingar	5 847	3 143	5 400	-2 257	18 000	-3 500	14 500	16 200	-1 700
Välfärd i Nacka		-67	-208	141		-623	-623	-623	
Konsumentrådgivning & KC-service	-733	-733	-733	0		-2 200	-2 200	-2 200	
M&H	-2 216	-15 349	-14 151	-1 198		-42 454	-42 454	-42 454	
Nämnd		-364	-300	-64		-1 000	-1 000	-900	-100
<b>Summa</b>	<b>79 073</b>	<b>-60 601</b>	<b>-59 526</b>	<b>-1 075</b>	<b>304 600</b>	<b>-485 677</b>	<b>-181 077</b>	<b>-178 577</b>	<b>-2 500</b>

<sup>3</sup> Utfall är preliminärt. De ekonomiska böckerna var inte stängda i skrivandes stund.



### Måluppfyllelse insatta resurser

Inga utfall på indikatorerna har mätts under perioden. Läget får därför bedömas oförändrat jämfört med föregående bedömning i samband med årsbokslutet för år 2015.

**Figur 4) Måluppfyllelse insatta resurser**

Strategiskt mål	Nr	Indikatorer	Läge	Utfall	Utfall föreg. mätn.	Målvärde
Vi är den ledande arbetsmarknadsaktören i Sverige med insatser som är kostnadseffektiva och långsiktigt hållbara	6a	Lägre genomsnittlig insatstid fram till egen försörjning, jmf med referenskommuner, % -enheter		T2	10	≥20
	6b	Andel med försörjningsstöd 10 månader eller längre jämfört med snittet för referenskommuner, % -enheter		T2	12	≤ 0
	6c	Procentenheter lägre försörjningskostnad per invånare, jmf med länet, % -enheter		T3	35	≥ 45

Malin Westerback  
Arbetsmarknadsdirektör

Jonas Bisander  
Processutvecklare  
Arbets- och företagsenheten