

2016-11-30

TJÄNSTESKRIVELSE
AFN 2016/108

Arbets- och företagsnämnden

Beslut om projektbidrag för inkludering

Förslag till beslut

1. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Fisksätra museum 90 000 kronor för att genomföra projektet ”Skapa sammanhang för hållbar inkludering”- delprojekt ett och delprojekt två.
2. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Animal Spirits 107 250 kronor för att genomföra projektet ”Nackas planetskötare”.
3. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Darra Musik & Dans projektbidrag för inkludering på 226 096 kronor för att genomföra projektet ”Välkommen till Fisksätra centrum!”
4. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Le Fou cirkusskola projektbidrag för inkludering på 216 150 kronor för att genomföra projektet ”Cirkusträning för nyanlända under 18 år”.
5. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Animal Spirits projektbidrag för inkludering på 197 100 kronor för att genomföra projektet ”Journalistik som öppnar dörrar”
6. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Drömlokalen 160 000 kronor för att genomföra projektet ”Drömlokalen - konst för alla”
7. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Boo Folkets Hus projektbidrag för inkludering på 200 000 kronor för att genomföra projektet ”Folkdansprojekt för nyanlända ungdomar i Boo”
8. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Internationella bekanskap projektbidrag för inkludering på 90 000 kronor för att genomföra projektet ”Familjelördagar”
9. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Fisksätra Folkets Hus projektbidrag för inkludering på 90 000 kronor för att genomföra projektet ”Dokumentärfilmen Ung i Fiskis”
10. Arbets- och företagsnämnden beviljar den ideella föreningen Teater Reflex 200 000 kronor för att genomföra projektet ”Catwalk Fogelström”
11. Arbets- och företagsnämnden avslår den ideella föreningen Källan Fisksätra Råd- och stödcenter det ansökta beloppet på 350 000 kronor för att genomföra projektet ”Källan Fisksätra Råd- och stödcenter”



12. Arbets- och företagsnämnden avslår den ideella föreningen Cirkus Le Fou det ansökta beloppet på 700 000 kronor i sin helhet för projektet ”Inkludering genom nycirkus”

Sammanfattning

Totalt föreslås arbets- och företagsnämnden bevilja projektbidrag för inkludering om 1 576 596 kronor till nio ideella föreningar och avslag till två ideella föreningar. Totalt innefattar beslutet 12 ansökningar, varav en förening har ansökt för två projekt. Huvudsyftet med projektbidragen är att vara en dörröppnare till det svenska samhället då målgruppen oftast saknar kontakt med etablerade svenskar och inte har tillräckligt med kunskaper om det svenska samhället. Nyanlända lever oftast isolerade efter skol- och arbetstiden.

Bedömningen av ansökningarna utgår ifrån riktlinjerna för projektbidrag för inkludering. Även helheten i projektens möjlighet till integration och på sikt karriärmöjligheter både för jobb och bostad har varit till grund för bedömningen. Kultur- och fritidslivet anses vara navet för det sociala samhället där människor möts i ett sammanhang och där individer känner igen sig och blir trygga. Alla dessa aspekter ligger till grund vid bedömningen av projektetens uppskattade resultat. Förslag på beviljade projekt bedöms uppfylla ovanstående bedömningsgrader och antagna riktlinjer. Projekten bedrivs utifrån frivilligt deltagande och vid fall där föreningarna har avtal med Nacka kommun för att bedriva verksamhet bedöms dessa projektet inte vara inom ramen för gällande avtal med kultur- eller fritidsnämnden.

De projekt som föreslås få ett beviljat bidrag har påvisat ett upplägg som enligt bedömning kommer att generera goda resultat avseende utökade möjligheter till integration jobb- och bostadskarriär för deltagarna och är i enlighet med riktlinjerna. Fokus har legat på projekt riktade till nyanlända, barn, ungdomar och kvinnor med utländsk bakgrund. Sammantaget vittnar projekten om en bredd i innehåll och en bra geografisk spridning. Projekten bedrivs i olika former huvudsakligen som kurser, men även som öppna verksamheter där det är drop-in utan krav på anmälan. De projekt som har ett kursupplägg kan engagera upp till totalt 780 deltagare och de öppna verksamheterna kan hantera upp till 3 440 besök under projektens gång. Vid förslag av avslag har ansökan saknat betydande information eller haft ett upplägg som inte är utformat så att det inte passar målgruppens tider.

Ärende

Bakgrund

Arbets- och företagsnämnden kan efter ansökan bevilja projektbidrag till organisationer som bedriver verksamhet i enlighet med Nacka kommuns och arbets- och företagsnämndens mål. Arbets- och företagsnämndens projektbidrag till organisationer ska avse verksamheter för kommunens invånare. Organisationernas verksamheter ska skapa ett mervärde för berörda nackabor och ge förutsättningar för ett brett utbud av frivilligt föreningsarbete. Syftet med projektbidraget är att inspirera till förnyelse och utveckling samt utveckla samarbetsformer mellan offentliga och frivilliga insatser. Samverkan och nätverksarbete med olika aktörer ska uppmuntras. Målet med bidragen är en ökad



integration av nyanlända, ensamkommande barn samt personer med utländsk bakgrund, som på grund av olika trösklar står utanför arbetsmarknaden. Verktögen kan vara olika men gemensamt ska projekten erbjuda ett socialt sammanhang där deltagarna får kontakt, inblick och relation med det svenska samhället.

Fisksätra museum

Den ideella föreningen för Fisksätra museum har ansökt om projektbidrag för inkludering om 100 000 kronor för att genomföra "Skapa sammanhang för hållbar inkludering". Projektet består av två delprojekt och avser två olika målgrupper.

Delprojekt ett riktar sig till kvinnor som bott i Sverige under flera års tid och som genomgått svenska för invandrare men trots detta fortfarande står utanför arbetsmarknaden. Projektet tar avstamp i deltagarnas minnen och kulturarv från uppväxten, för att därefter fortsätta till kvinnornas erfarenhet av tidig svensk kvinnohistoria och kampen om rättigheter till t.ex. rösträtt. Parallellt återkopplar projektet till samtiden. Projektet har som syfte att tillsammans med deltagarna få bättre kunskap om det svenska samhället och vardagsliv. Arbetet ska resultera i en utställning på Fisksätra museum.

Målgrupp: Invandrarkvinnor inklusive de nyanlända, främst boende i Fisksätra.

Tidsaspekt: Start direkt efter beslut om beviljande. Perioden är elva till tolv månader.

Upplägg och aktiviteter: Två träffar per månad inklusive utflykter utifrån intresse och relevans.

Syfte och mål: Syftet är att kvinnorna ska förkovra sig i vårt samhälle både teoretiskt och i praktiken. Detta skapar bland annat broar till nya relationer. Målet är att stärka kunskaperna och självkänslan och förbättra möjligheten att delta i arbetslivet hos deltagarna.

Omfattning: 10 till 15 deltagande kvinnor.

Ansökt belopp: 59 300 kronor.

Beviljat belopp: 54 300 kronor. Riktlinjerna begränsar bidrag för inventarier som bör finnas i den befintliga verksamheten och avräknar därmed 5 000 kronor från det ansökta beloppet där de bedöms finansiera den typen av inventarier som redan finns.

Beräknat kostnad per deltagare: Kostnaden per deltagare uppskattas till 64 kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 4 936 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar.

Bedömning: Projektet bedöms främja inkludering av invandrarkvinnorna inklusive de nyanlända i det svenska samhället genom att sänka tröskeln för missförstånd och misstolkningar av samhällsnormer och praxis. Denna målgrupp behöver förstärka även självkänslan och självständigheten, vilket bedöms att detta projekt erbjuder. Slutligen bedöms att beloppet är realistiskt och att budgeten är i balans. Projektet skapar en miljö som gagnar en målgrupp som sällan erbjuds delta i liknande sammanhang. Kvinnorna står vanligtvis utanför arbetsmarknaden dels på grund av språksvårigheter men även kulturellt betingade mönster.



Delprojekt två: riktar sig till nyanlända ungdomar. Fisksätra museum arbetar sedan tidigare med unga nyanlända som genom konstnärliga processer gestaltar sina livsberättelser. I delprojekt två vill museet fortsätta arbeta med målgruppen och i samarbete med lokala aktörer. Detta ska resultera i en naturlig mötesplats för Fisksätrabor och nyanlända. Arbetet kommer utgå ifrån deltagarnas egna intresseområden och platsen som skapas kommer att vara en spegling av detta.

Målgrupp: Nyanlända ungdomar och ensamkommande flyktingbarn

Upplägg och aktiviteter: Kreativt arbete i grupp där tidigare upplevelser bland annat resan till Sverige gestaltas i slutet i någon konstnärlig form i närområdet.

Syfte och mål: skapa naturliga mötesplatser för kontinuerliga möten i Fisksätra där gamla och nya invånare träffas och möts. Målet är att inkludera ungdomarna genom att ge dem chansen att påverka sin närmiljö och skapa förtroende för samhället de lever i.

Omfattning: Tio deltagande ungdomar.

Tidsaspekt: Start direkt efter beslut om beviljande. En period på elva till tolv månader (november 2016 till oktober 2017)

Ansökt belopp: 40 700 kronor

Beviljat belopp: 35 700 kronor. Riktlinjerna begränsar stöd för baskostnader för inventarier i den befintliga verksamheten därmed avräknas 5 000 kronor från det ansökta beloppet då de bedöms finansiera den typen av inventarier.

Beräknat kostnad per deltagare: Kostnaden per deltagare uppskattas till 111 kr per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 4 462 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar.

Bedömning: Projektet bedöms främja inkluderingen av nyanlända ungdomar inklusive de ensamkommande barnen i det svenska samhället genom att erbjuda dem möjligheten att påverka sin närmiljö och aktivera de lokala aktörerna vilket främjar även nätverkande som kan leda till jobb. Projektet kan visa på samhällets engagemang gentemot denna målgrupp vilket kan med fördel skapa tillit och bra fortsatt dialog med ungdomarna. Sammantaget bedöms beloppet vara realistiskt i förhållande till planerad prestation.

Animal Spirits

Den ideella föreningen Animal Spirits ansöker om Projektbidrag för inkludering på 107 250 kronor för att genomföra projektet "Nackas planetskötare". Projektet är andra delen av ett socialt konstverk och metodutveckling som påbörjades under våren 2016 i samarbete med Skövde konstmuseum. I del två vill föreningen utveckla, ta fram utbildningsmaterial och sprida kunskapen om metoden. För detta vill föreningen engagera ytterligare en kommun, där Nacka kommun föll som ett naturligt val på grund av att Animal Spirits redan är etablerade i kommunen. Grundsytet i projektet består av att utveckla en metod med syfte att skapa relationer mellan nyanlända och etablerade och på så vis ge möjlighet till snabbare etablera sig i samhället. Projektet kommer genomföras tillsammans med nyanlända och kulturaktörer från Nacka Kommun. Projektet skapar en plattform för nyanlända att ge sina åsikter om och utveckla sin nya hemkommun. Projektet möjliggör även nya relationer med redan etablerade medborgare och underlättar för integrationsarbetet framåt. Det bedöms



som positivt på att projektet pågår i flera kommuner parallellt.

Målgrupp: nyanlända vuxna som är inom etableringen.

Tidsaspekt: projektet pågår i tre månader och innefattar direkt arbete med målgruppen, möten och workshops. Utvärdering, paketering och resultatmätning arbetas utanför dessa tre månaderna. Projektledningen innefattar 173 timmars arbete.

Upplägg och aktiviteter: De två första månaderna kommer de 15 nyanlända att bjudas in. Rekryteringen sker via skolor för svenska för invandrare och etableringsprogrammet på arbetsförmedlingen. Till mötet knyts andra relevanta aktörer inom utbildning och näringsliv. En del av mötet ska innefatta workshops. Detta ska resultera i ett paket. Under de nästkommande två månaderna ska paketet som togs fram testas. Tredje steget är att utvärdera och sprida resultatet via workshops bland annat tillsammans med våra jobb- och utbildningsexperter.

Syfte och mål: syftet är att hitta en metod som ska fungera på att skynda på etableringen, utveckla metoden och ta fram material för att använda metoden för de som är intresserade. Sprida metoden så fler kommuner kan använda den. Målet är en hållbar, lättare och snabbare väg till jobb för nyanlända. Att detta ska vara en metod man använder på riksnivå är det långsiktiga målet.

Omfattning: 15 deltagare.

Ansökt belopp: 107 250 kronor

Beviljat belopp: 107 250 kronor. Det ansökta beloppet bedöms falla inom branschens kostnadsram och därmed kan i sin helhet beviljas.

Beräknat kostnad per deltagare: kostnaden per deltagare uppskattas till 97 kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 7 150 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar.

Bedömning: Historiskt har Animal Spirits redan testat detta upplägg i en annan kommun med bra resultat och andra kommuner är intresserade av metoden. Det bedöms att detta arbetssätt samverkar med nämndens mål avseende vägen till egen försörjning och integration. Bedömningen är att detta upplägg en bra början till en långsiktig modell som kommunen kan finansiera för att hitta ett snabbt spår för våra nyanländas etablering. Bedömningen är att kostnaderna är realistiska som motsvarar planerad prestation.

Darra Musik & Dans

Den ideella föreningen Darra Musik & Dans har ansökt om projektbidrag för inkludering om 300 000 kronor för att genomföra projektet "Välkommen till Fisksätra centrum!" Darra Musik & Dans vill utöka sin verksamhet genom att fokusera på att Fisksätra Centrum och Fisksätra Aktivitetscenter ska bli en självklar mötesplats för nyanlända ungdomar och unga vuxna. Kärnan i verksamheten blir ett nyöppnat språkcafé där besökarna ska skapa relationer till etablerade Nackabor, öva sig i det svenska språket och dela kulturella intressen. Varje månad ordnar språkcaféet temadagar med aktiviteter som till exempel spel, träning och handarbete.

Målgrupp: Nyanlända ungdomar, 16 till 24 år.



Tidsaspekt: Projektet pågår under åtta månader med start direkt efter utbetalt bidrag.

Upplägg och aktiviteter: Språkcaféet ska ha öppet tre dagar i veckan mellan klockan 12:00 och 17:00

Syfte och mål: Inkludera nyanlända ungdomar i redan befintliga mötesplatser som besöks av etablerade svenskar. På detta sätt skapar man levande möten som gynnar nya bekanskskaper med meningsfull fritid.

Omfattning: Öppen verksamhet med kapacitet om 30 deltagare per tillfälle.

Ansökt belopp: 300 000 kronor.

Beviljat belopp: Det beviljade beloppet föreslås till 226 096 kronor. En avräkning på 73 904 kronor av det ansökta beloppet på 300 000 kronor görs då syftet med kostnadsposten inte faller inom ramen för vad riktlinjerna tillåter.

Beräknat kostnad per deltagare: kostnaden per deltagare uppskattas till 19 kronor per timme. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar. För att kunna beräkna en kostnad per deltagare har kalkylen utgått från 100 procent kapacitet samt antal öppningstillfällen. Detta förklaras av att projektet är en öppen mötesplats med en Drop in funktion. Varje öppningstillfälle omfattar 5 timmar och kostar totalt 2 170 kr och kan inkludera upp till 30 deltagare.

Bedömning: Projektet skapar en inkluderande miljö för nyanlända då projektet bedrivs av Darra Musik och Dans som redan har en etablerad verksamhet med pågående stöd från kulturnämnden och fritidsnämnden. Projektet bedöms som en brygga för nyanlända ungdomar att komma in och sedan fortsätta i den ordinarie verksamheten. Föreningen har dessutom mottagit utmärkelsen Utmärkt förening av Nacka Kommun, efter att arbetat aktivt med kompetens utveckling inom föreningsutveckling, värdegrundsarbete och kvalitetsarbete. Flertal analyser visar att integration uppnås bäst i en miljö där individer möts i en kontext där dom känner igen sig och träffar andra med liknande intressen. Utrustning och inventarier som har införskaffats och används i den ordinarie aktiva verksamheten ska inte belasta budgeten. Därmed avslås en kostnadsdel på 73 904 kronor från det totala ansökta beloppet.

Circus Le Fou

Den ideella föreningen Circus Le Fou ansöker om projektbidrag för inkludering på 252 000 kronor för att genomföra projektet **”Cirkusträning för nyanlända under 18 år”**. Le Fou Cirkusskola vill ge nyanlända barn och ungdomar möjligheten att kostnadsfritt träna nycirkus. Lektionerna leds av en cirkuspedagog och till hjälp kommer pedagogen att ha erfarna elever från de ordinarie cirkusklasserna. På så vis skapas relationer mellan nya och gamla elever. Projektet skapar en mötesplats för unga att träffas och samtidigt aktiveras fysiskt. Projektet genomförs av en erfaren förening med pågående kulturkursavtal från Nacka Kommun och som har en långsiktig plan för att målgruppen sedan ska ha en självklar plats i föreningen.

Målgrupp: Nyanlända barn och ungdomar under 18 år

Tidsaspekt: Från februari till november 2017, med kort uppehåll under sommaren.

Upplägg och aktiviteter: Gratis cirkusträning två till tre gånger i veckan.



Syfte och mål: Projektet ska skapa en mötesplats för unga att träffas och samtidigt aktiveras fysiskt. Ett långsiktigt mål är att de nya eleverna efter projektets slut ska fortsätta i de ordinarie klasserna.

Omfattning: Tre kurser med 15 träningstillfällen och totalt 45 deltagare.

Ansökt belopp: 252 000 kronor.

Beviljat belopp: Det beviljade beloppet är 216 150 kronor. Med anledning av att projektets kostnadsbudget redovisar en lite för hög kostnad för arvode till personal har kostnaden justerats ner till en bedömd bransch nivå. Detta innebär total kostnadsbudget på 252 000 kronor och som enligt bedömning kan finansiera driften av projektet under hela 2017.

Beräknat kostnad per deltagare: kostnaden per deltagare uppskattas till 33 kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 6 357 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar. Utöver detta belopp innefattar budgeten en overhead kostnad på 108 000 kronor för lokallhyra och hyra för fasta inventarier.

Bedömning: Med detta projekt öppnar föreningen dörren till en målgrupp som vanligtvis på grund av ekonomiska hinder inte deltar i sådana aktiviteter. Den öppna dörren ger möjlighet till en levande mötesplats med andra etablerade ungdomar där alla har intresse i att träna nycirkus. Fysisk aktivering, socialisering och bekantskap bedöms projekt ge möjlighet till och därför ses det som ett led i vårt integrationsarbete i kommunen. Beloppet har justerats ner till 216 150 kronor för att passa en normnivå för arvode till personal.

Animal Spirits

Den ideella föreningen Animal Spirits ansöker om Projektbidrag för inkludering på 246 304 kronor för att genomföra projektet "Journalistik som öppnar dörrar". Animal Spirits samarbetar här med företaget Mobile Stories för att inspirera och utbilda lärare och elever på alla de högstadie-och gymnasieskolor i Nacka som har nyanlända elever i att skapa möten och igenkänning med hjälp av journalistiken. Projektet "Journalistik som öppnar dörrar" går ut på att en ordinarie klass och en språkintruktionsklass tillsammans lär sig om grunderna i journalistik och eleverna får sedan genomföra Hemma-hos reportage hos varandra och göra personporträtt. På det viset lär eleverna känna varandra och blir insatta i varandras situationer. Animal Spirits har genomfört en pilot tidigare under 2016 med positiva resultat. Där flera av eleverna i språkintruktionsklasserna uppgav efteråt att det varit ett bra sätt att öva sin svenska och ett bra första steg att lära känna den svenska kulturen. Projektet bedöms ge en positiv och kvarlevande effekt då lärarna får lära sig metoden och i framtiden har möjlighet att använda den för inkludering av nyanlända elever. Att projektet redan genomfört en lyckad pilot av projekt och redan har inarbetad kontakt med flertal skolor ses som att projektet har goda förutsättningar för att genomföras.

Målgrupp: Främst nyanlända ungdomar på högstadiet och gymnasiet, men även deras skolkamrater och lärare.

Tidsaspekt: Projektet pågår i sju månader och innefattar genomförande på tio skolor i hela Nacka och i samarbete med Media gymnasium.

Upplägg och aktiviteter: Animal Spirits genomför en inledande föreläsning och workshop med elever och lärare på respektive skola, där de går igenom grunderna i det journalistiska



hantverket: Foto, film, ljud och text. De återkommer sedan för handledning när eleverna kommit igång med sina reportage i form av hemma-hos och personporträtt.

Syfte och mål: Att skapa en plattform för ungdomar att lära känna varandra, i form av en metod där etablerade Nacka ungdomar och nyanlända får arbete med reportage tillsammans. Det primära målet är att nyanlända ska träffa andra ungdomar än de som befinner sig i språkintruktionsklasserna, lära sig mer om det svenska samhället och träna sig i det svenska språket. Det sekundära målet är att ett flertal lärare utbildas i en metod som skapar inkludering av nyanlända i skolmiljö.

Omfattning: 200 deltagare.

Ansökt belopp: 246 304 kronor.

Beviljat belopp: 197 100 kronor. Det ansökta beloppet bedöms falla inom en normal kostnadsram och beloppet har sänkts något för att ge utrymme att genomföra projektet på åtta stycken skolor istället för sökta tio stycken skolor. Detta beslut har tagits för att dels testa projektet och dels för att anpassa utbudet till kundunderlaget och efterfrågan.

Beräknat kostnad per deltagare: kostnaden per deltagare uppskattas till 131 kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 1 067 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av maxkapaciteten deltar.

Bedömning: Enligt facit bedöms att arbetsmetoden är fungerande och skapar broar mellan etablerade och nyanlända ungdomar. På ett pedagogiskt och smart vis skapas relationer och kunskap som ger betydelse och har en lång livslängd. Ungdomarna får ett tillfälle att lära känna varandra och förstå varandras likheter och olikheter. Rädsla på grund av okunskap och missförstånd elimineras. Nyanlända ungdomar integreras genom att få inblick i hur svenska samhället ser ut och möjligtvis vänner för livet.

Drömlokalen

Den ideella föreningen Drömlokalen har ansökt om Projektbidrag för inkludering på 1 458 000 kronor för att genomföra projektet ”Drömlokalen – konst för alla”. Drömlokalen inkom med sin ansökan den 12 september 2016 och ansökte när de gamla riktlinjerna var i bruk. Projektet ”Drömlokalen – konst för alla” består av att erbjuda kreativt skapande kurser för ungdomar och unga vuxna med funktionsvariationer. Projektet består av kurser i skulptur, keramik, grafik, måleri och animerad film. Projektet bedrivs i lokaler som har specialanpassats för att personer med funktionsvariationer och projektet har erfarna konstnärer och handledare knutna till sig. Projektet inkluderar deltagarna i det kreativa skapandet utifrån individens behov. Projektet möjliggör för en målgrupp att skapa utifrån deras möjlighet, detta både stärker självförtroendet och i vissa fall även kroppen. Drömlokalen utgår ifrån ett synsätt där förmågan är utgångspunkten och ser olikheter som en tillgång. Projektet öppnar upp för en målgrupp att utöva konst så som personer utan funktionsvariationer¹ tar för givet. Varje kurstillfälle utgår ifrån två stycken handledare/konstnärer och fem stycken deltagare, om de fem deltagarna har mindre behov

¹ Med funktionsvariationer menas personer med fysiska och psykiska funktionshinder som är i behov av extra stöd för att utöva aktiviteten.



av stöd kan gruppen ta in flera deltagare.

Målgrupp: Ungdomar och unga vuxna med funktionsvariationer.

Tidsaspekt: Projektet pågår i 10 månader, med start när Drömlokalen får besked om stöd.

Upplägg och aktiviteter: Drömlokalen har ett inarbetat kontaktnät för att nå målgruppen vilket gör att projektet kan påbörjas omgående efter besked lämnats. Verksamheten kommer bedrivas främst tisdagar och torsdagar under vår och höstterminen, varje tillfälle är tre timmar.

Syfte och mål: Projektet möjliggör för målgruppen utöva kreativt skapande utifrån sin förmåga. Det långsiktiga målet är att målgruppen genom projektet inkluderas i samhället på samma villkor som andra. Genom aktiviteterna stärker både sin självkänsla och i vissa fall sin kropp.

Omfattning: Fem deltagare.

Ansökt belopp: 1 458 000 kronor.

Beviljat belopp: 160 000 kronor. Det ansökta beloppet utgör drygt 60 procent av budgeten för projektbidrag för inkludering. Efter dialog med föreningen har en liten del av ursprungliga projektet plockats ut för ett genomförande. Den återstående delen består av projektet bedrivs under tio veckor per termin och med två handledare och ge samma resultat men med mindre omfattning.

Beräknat kostnad per deltagare: Kostnaden per deltagare uppskattas till 533 kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 32 000 kronor. Beräkningen har sin grund i att 100 procent av maxkapaciteten deltar, detta då antalet platser är begränsade och behovet för dessa platser är stort. Då projektet ska behandlas jämnt i förhållande till likande projekt för personer utan funktionsvariationer behövs projektet genomföras i mindre grupper och med fler pedagoger.

Bedömning: Projektet bedöms tillföra ett stort tillskott i arbetet med inkluderingen av personer med funktionsvariationer. Projektet är väl planerat och har ett välarbetat upplägg och det finns en tydlig planering för att genomföra projektet med det föreslagna beviljade beloppet. Det finns personer med funktionsvariationer bland de nyanlända och det är extra viktigt att denna specifika målgrupp inte exkluderas från projekt som beviljas inom ramen för projektbidrag för inkludering.

Boo Folkets hus

Den ideella föreningen Boo Folkets hus ansöker om Projektbidrag för inkludering på 287 880 kronor för att genomföra projektet "Folkdans – ett dansprojekt riktat till nyanlända ungdomar i Boo". Boo Folkets hus driver bland annat Fritidsgården Folkans Fritidsgård och genom denna verksamhet identifierat behovet att göra ett projekt som för samman de nyanlända och de etablerade ungdomarna. Sedan i somras driver Boo Folkets hus projektet "Ung i framtidens Orminge" som går ut på att hjälpa unga, nyanlända att se möjligheter och fördelarna med att organisera sig i nya eller befintliga föreningar. För detta projekt får Boo Folkets hus stöd från MUCF. Under tiden som projektet har bedrivits så har Boo Folkets hus sett att det framkommit idéer som deltagarna vill genomföra, men som det inte finns plats för inom projektet "Ung i framtidens Orminge". Därför har Boo Folkets hus sökt



projektbidrag för inkludering för att genomföra en dansmusikal med nyanlända och etablerade ungdomar. Projektet innebär dansträning, inblick i de olika konstnärliga delarna som finns inom en scenproduktion (ljus, ljud, kostym, dekor med mera) och allt avslutas med en offentlig föreställning.

Målgrupp: Nyanlända och etablerade Nacka ungdomar, i åldern 13 till 18 år.

Tidsaspekt: Förberedelser påbörjas omgående efter att besked inkommit om beviljat stöd. Projektet är aktivt under vårterminen 2017, med start i januari.

Upplägg och aktiviteter: För att genomföra en dansmusikal så innehåller det flera olika moment och delar, på så vis kommer många olika ungdomar få möjlighet att vara med. Under projektets gång kommer det dels jobba med idé, manus och koreografi, men det kommer också att finnas en grupp som jobbar med kostym och en som jobbar med scen och ljus. De nyanlända ungdomarna kommer så att få träna språk genom att skriva och läsa manus, och de kommer också få tillfälle till att berätta sina egna historier och bidra med sin kultur. Projektet genomförs med hjälp av kompetent personal inom projektledning, dans och musik, samt en som har språkkunskaper inom Dari.

Syfte och mål: Att genom gemensamma aktiviteter i projektet bygga relationer mellan ungdomarna, där allas olika intressen och förmågor blir synliggjorda. Boo Folkets hus vill ta tillvara på den kraft och de idéer som kommer från ungdomarna själva för att stärka dem i samhället, att ge dem en självklar roll och större plats i föreningens verksamhet. Boo Folkets hus vill också ge ungdomarna möjligheten att skapa en attraktiv verksamhet som lockar ungdomar med olika bakgrund. Centralt är att det är ungdomarnas egna idéer och behov som är kärnan i projektet och det är viktigt att de är delaktiga under hela resan. Projektet stärker ungdomarna som individer utan ger dem meriter och kunskaper inför arbetslivet. För de nyanlända ungdomarna blir också projektet en given plattform för att träna sig i det svenska språket.

Omfattning: 40 deltagare.

Ansökt belopp: 287 880 kronor

Beviljat belopp: 200 000 kronor. Det beviljade beloppet täcker utgifterna som är direktkopplade till dansmusikalen. En avräkning på 87 880 kronor som skulle täcka arvode för en producent har gjorts. Det bedöms vara tillräckligt med en projektledare för att driva projektet och nå önskat resultat.

Beräknat kostnad per deltagare: Kostnaden per deltagare uppskattas till 83 kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 6 667 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar.

Bedömning: Projektet är väl planerat och har ett välarbetat upplägg. Att initiativet uppstått från ungdomarna själva, nyanlända och etablerade, bedöms som positivt. Projektet skapar möjlighet till att skapa nya relationer, att träna sig i det svenska språket och en kort introduktion i konstnärliga yrken. Att detta projekt kommer att ha en långsiktig positiv verkan för deltagarna bedöms som hög. Att Boo folkets hus i dag redan bedriver ungdomsverksamhet och andra inkluderingsprojekt gör att även detta projekt har en bra grund att utgå ifrån.



Internationella bekantskaper

Den ideella föreningen Internationella bekantskaper ansöker om projektbidrag för inkludering på 100 000 kronor för att genomföra projektet "Familjelördagar". Föreningen bedriver Svenska med baby med två välbesökta och mycket omtyckta öppna föräldragrupper på Orminge bibliotek och i Fisksätra kyrka. Under två års tid har föreningen bedrivit pilotprojektet "Familjelördagar" på öppna förskolan i Rågsved som nu erbjuds startas i Nacka kommun. För deltagare som tidigare varit aktiva i en öppen föräldragrupp är detta en bra möjlighet att fortsätta vara engagerad även efter föräldraledigheten. Det är också ett bra tillfälle för dem som inte kan vara med på ordinarie veckoträffar att delta och träffa andra etablerade familjer och knyta kontakter medan de tränar svenska språket och få kunskaper om det svenska samhället via samtal.

Målgrupp: Nyanlända barn i alla åldrar och deras föräldrar. Hela familjen deltar.

Tidsaspekt: Projektet pågår i ett år med start direkt efter utbetalning.

Upplägg och aktiviteter: Familjelördagarna arrangeras fyra gånger per termin á tre timmar per träff. Totalt 8 träffar.

Syfte och mål: Syftet är att skapa en mötesplats för familjerna för att träffas på fritiden. Fokus ligger på barnen i detta projekt. Målet är att föräldrarna skaffar vänner och att barnen umgås med varandra.

Omfattning: Totalt 320 besökare totalt, 40 besökare per gång

Ansökt belopp: 100 000 kronor

Beviljat belopp: 90 000 kronor. Det ansökt beloppet bedöms falla inom en normal kostnadsram. Ett avdrag på 10 000 kronor har tagits för resor då undertecknad anser att resekostnaden bör belasta den ordinarie verksamheten och inte projektet.

Beräknat kostnad per deltagare: kostnaden per deltagare uppskattas till 139 kronor per timme. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar. För att kunna beräkna en kostnad per deltagare har kalkylen utgått från 100 procent kapacitet samt antal träffar. Detta förklaras av att projektet är en öppen mötesplats med en Drop in funktion. Varje träff kostar enligt projektbudgeten 11 250 kronor och kan ta upp till 40 deltagare (vuxna och barn). Detta ger en kostnad på 281 kronor per deltagare.

Bedömning: Föreningen har lyckats med att skapa en stabil plattform för nyanlända föräldrar att träffa andra etablerade svenska föräldrar som är föräldralediga. Konceptet har haft framgång på olika platser i landet med goda resultat. Nacka kommun har tidigare erfarenhet gällande föreningens arbetssätt med att hitta samarbetspartners och deltagare. Den nya modellen öppnar ytterligare nya möjligheter. Ledningen och konceptet bedöms som pålitliga. Vidare bedöms slutresultatet som måluppfyllande då nyanlända knyter nya kontakter och utövar det svenska språket vilket underlättar deras integration i samhället.

Fisksätra Folkets Hus

Den ideella föreningen Fisksätra Folkets Hus ansöker om projektbidrag för inkludering på 100 000 kronor för att genomföra projektet "Dokumentärfilmen Ung i Fiskis". Ett samarbete där Ung i Fiskis jobbar tillsammans med ensamkommande ungdomar från ett boende i Fisksätra har redan startats. Detta går ut på att i alla projekt som Ung i Fiskis



startar är det ett antal ungdomar från hemmet som är med och hjälper till. Initiativet kommer från människorna som bor i området och som vill engagera sig och påverka. Projektet går ut på att ungdomarna ska engagera sig i att skapa en dokumentärfilm om hur det är att vara ung i Fisksätra. Filmen som produceras ska senare användas för att inspirera skolor, föreningar och andra organisationer om hur det är att vara nyanländ och hur man kan möta denna målgrupp och på detta sätt skapa förståelse och kunskap om deras situation. Ytterst viktigt ses detta projekt bidra till att eliminera negativa krafter som använder okunskap för att främja sina ideologier. Kärnan i projektet är att påvisa hur mycket man kan göra som enskild människa i samhället för att påverka människors liv på ett positivt sätt. Genom att hjälpa dem att få en vardag där de får ta del av sociala kontakter som i framtiden kan leda till insteg och bättre förutsättningar till ett bra jobb. Ungdomarna kommer också att göra musik till filmen själva tillsammans med en ljudtekniker.

Målgrupp: Nyanlända ungdomar, ensamkommande ungdomar och etablerade ungdomar i Fisksätra.

Tidsaspekt: Projektet bedrivs under sex månader, med tre träffar i veckan á tre timmar.

Upplägg och aktiviteter: Arbetet kommer att pågå under olika former och gemensam nämnare är socialt sammanhang och gemenskap. Föreningen kommer att jobba med workshops, seminarier och intervjuer. Ungdomarna kommer att filma, regissera och klippa ihop materialet som insamlas under aktiviteterna för att sammanställa en film.

Syfte och mål: Syftet är att genom att aktivera ungdomarna socialt och i sammanhang producera en film som ska påverka människors inställning och uppfattning om ensamkommande barn och ungdomar och andra nyanlända. Målet är att sprida budskap som motverkar den negativa synen på nyanlända genom att öka förståelsen för deras livssituation.

Omfattning: 50 deltagare.

Ansökt belopp: 100 000 kronor.

Beviljat belopp: Det beviljade beloppet är 90 000 kronor. En avräkning på 10 000 kronor görs efter bedömningen att kostnadsposten "resor" inte är tillräckligt tillstyrkt i sin helhet. Bedömningen är att 1000 kronor för projektledaren är tillräckligt att ha som reskassa.

Övriga ungdomar brukar ha ett SL kort.

Beräknat kostnad per deltagare: Kostnaden per deltagare uppskattas till nio kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 2 368 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar.

Bedömning: Projektet bedöms skapa en inkluderande miljö för nyanlända då projektet involverar ensamkommande ungdomar, nyanlända ungdomar och etablerade ungdomar i Fisksätra. Det skapas möten där dialog om viktiga frågor äger rum. Att man utövar det svenska språket och skapar nätverk, både socialt och karriärmässigt bedöms positivt inför framtiden. Filmen i sig som produkt av all arbete bedöms användbar i många sammanhang och inte minst för att höja kunskapen om vår målgrupp i Nacka samhället.

Teater Reflex

Den ideella föreningen Teater Reflexen har ansökt om projektbidrag för inkludering om 280 000 kronor för att genomföra projektet "Catwalk Fogelström". År 2017 firar författaren



Per Anders Fogelström 100 år. Med utgångspunkten från hans Stockholms skildringar, så som "Mina drömmars stad", vill Teater Reflex arbeta med ett till två skolor i Nacka under en vecka. Detta för att ge ungdomarna en inblick i hur människan i alla tider har vandrat, lämnat något bakom sig, för att finna ny mark och identitet. Något som är högaktuellt idag. Genom kreativa workshops och diskussioner får ungdomarna tillsammans skapa utifrån bland annat hur deras drömmars stad kan se ut. Genom dramaövningar, både i stora och små grupper, kommer ungdomarna få utvecklas till att bli bättre på att samarbeta och dessa övningar bygger också större tillit och trygghet. Det som ungdomarna har skapat kommer resultera i en historisk catwalk, likt en väg kommer Fogelströms berättande ta form genom kläder, kostym, musik och teatrala scener som kopplar samman dåtidens historia med dagens. Teater Reflex genomför just nu projektet på Brotorpsskolan i Bagarmossen med positiva resultat. Där har skolan valt att koncentrera arbetet under en vecka. När projektet genomförs i Nacka kan detta komma och ändras utefter deltagande skolans önskemål. Arbetet kommer att ske med alla ungdomar på skolan samtidigt, och på så vis kommer de nyanlända och etablerade ungdomar mötas i arbetet. Arbetet utgår ifrån Fogelströms texter som belyser bland annat vad som präglar vårt sätt att se våra medmänniskor och vilket avtryck som ges till dem som kommer efter oss? Ungdomarna kommer efter avslutat projekt erbjudas möjlighet att delta i Teater Reflex uppsättning om Per Anders Fogelström under hösten 2017.

Målgrupp: Nyanlända och etablerade ungdomar.

Tidsaspekt: Förberedelser påbörjas omgående efter att besked inkommit om beviljat stöd. Projektet är aktivt under vårterminen 2017, genomförs på plats i skolan under en vecka, 40 timmar, alternativt under 40 timmar utspridda under terminen. Upplägget skräddarsys tillsammans med skolan.

Upplägg och aktiviteter: Processen börjar med presentation av Per Anders Fogelströms författarskap som sedan fortsätter med diskussioner utifrån tematiken i hans böcker, även historia utifrån till exempel kostymdesign. Därefter påbörjas kreativt skapande och övningar som för samman grupperna. Så som dramaövningar och skapande av kostym, scenografi, ljud, ljus och text. Arbetet avslutas med en catwalk där eleverna deltar med alla sina skapelser. Projektet har som utgångspunkt att genomföra projektet på fler än en skola, då de har samarbetspartners på Dieselverkstaden som har en utvecklad kontakt med skolorna så ser sannolikheten att detta kommer genomföras stor ut. Beräkningen utgår från en skola.

Syfte och mål: Att genom ett gemensamt projekt som utgår från en tematik som bygger förståelse för olika personers situationer skapa band mellan etablerade och nyanlända ungdomar. Projektet ger en ingång i den svenska historien och ger en analys på hur vi hanterat situationer tidigare. Då projektet även utgår från dramaövningar som bygger tillit, trygghet och samarbete ger projektet en mångbottnad tyngd. För de nyanlända ungdomarna blir också projektet en given plattform för att träna sig i det svenska språket då projektet inte enbart hålls klass vis, utan alla ungdomar arbetar tillsammans.

Antal deltagare: 300 till 400 deltagande elever.

Ansökt belopp: 280 000 kronor.



Beviljat belopp: 200 000 kronor. Beloppet är något sänkt för att arvudet för bildpedagog har räknats två gånger och ljus och ljud har lagts på samma nivå som övriga arvodeskostnader.

Beräknat kostnad per deltagare: kostnaden per deltagare uppskattas till 17 kronor per timme. För hela projektet kostar varje deltagare 680 kronor. Beräkningen har sin grund i att 75 procent av max kapaciteten deltar.

Bedömning: Projektet har ett välformulerad och relevant upplägg. Att projektet genomförts på annan skola med positiva resultat inger ett förtroende om att projektet kommer ge samma resultat i Nacka. Projektet ger nyanlända möjligheten till att skapa nya relationer, att träna sig i det svenska språket och en introduktion till Sveriges historia och en av Sveriges stora författarskap. Att projektet öppnar upp för individen att delta i fortsatt projekt med ungdomar från hela Stockholm ger också projektet ett långsiktigt tänk och bredd.

Cirkus Le Fou

Den ideella föreningen Cirkus Le Fou har ansökt om projektbidrag för inkludering på 700 000 kronor för projektet "Inkludering genom nycirkus". Projektets syfte är att deltagarna får kunskap inom flertal konstnärliga yrken och utifrån detta sedan genomför en föreställning som visas för allmänheten.

Bedömning: Då projektet i sin nuvarande form inte är utformat efter målgruppens tidsschema och saknar viss detaljerad information så föreslås avslag. Projektets idé bedöms positivt, men behöver arbetas om och dialog förs med föreningen om förnyad ansökan för år 2017.

Källan Fisksätra Råd- och stödcenter

Den ideella föreningen Källan Fisksätra Råd- och stödcenter har ansökt om projektbidrag för inkludering på 350 000 kronor för att genomföra projektet "Källan Fisksätra Råd- och stödcenter". Projektet ska erbjuda aktiviteter, såsom språkcafé, friskvårdsgrupper, bildterapi och samhällsorientering till nyanlända och utlandsfödda ungdomar och vuxna i ekonomisk eller social utsatthet. Projektet pågår under tre månader.

Bedömning: Projektbeskrivningen innehåller bristfällig information och en svårdefinierad koppling till antal deltagare från den specifika målgruppen. Även omfattningen av deltagandet saknas. Detta har från kommunen påtalats till föreningen och kompletteringar som begärts har inte inkommit. Undertecknads slutsats är att kommunen inte har tillräckligt med underlag för att göra en korrekt bedömning för att kunna fatta rätt beslut. Därför föreslås avslag på Källan Fisksätra Råd- och stödcenters ansökan. Föreningen har uppmanats återkomma med tydligare ansökan till nästa ansökningsperiod.

Ekonomiska konsekvenser

Årets budget för projektbidrag för inkludering uppgår till 2 400 000 kronor. Tidigare beslutade föreningsbidrag under 2016 uppgår till på 712 800 kronor fördelade på 14 projekt totalt. Denna tjänsteskrivelse föreslagna bidrag uppgår till 1 576 596 kronor

fördelade på tio projekt totalt. Efter beslut om beviljande av bidrag för föreslagna projekt återstår 15 404 kronor av 2016 års budget avsedd för projektbidrag för inkludering.

Tabell 1. Ekonomisk sammanställning - budgetstatus 2016

Organisation	Projekt	Ansökt belopp	Beviljat belopp	
1 Internationella bekantskaper	Svenska med Baby	90 000	75 000	<i>beslutat</i>
2 Afganska kristna föreningen	Konsert med Mozhdah Jamalzadah	120 000	80 000	<i>beslutat</i>
3 Nacka Cricket klubb	Cricketverksamhet för nyanlända ungdomar	30 000	30 000	<i>beslutat</i>
4 Saltsjöbadens IF simning	Simundervisning för nyanlända och ensamkommande barn	62 000	62 000	<i>beslutat</i>
5 Boo kfum IA	Idrott för ensamkommande i Boo rackethall	40 000	40 000	<i>beslutat</i>
6 Kultursmakarna	Matlagningsprojekt för integrering	49 800	41 800	<i>beslutat</i>
7 Allianskyrkan i Älta	"Sommarspråkcafé" och "Lär känna din nya hembygd"	15 000	15 000	<i>beslutat</i>
8 Älta Futsal Club	Drop-in futsal	53 600	49 000	<i>beslutat</i>
9 Bo Folkets hus	Ledarutbildning för ensamkommande flyktingungdomar	56 000	56 000	<i>beslutat</i>
10 Zirkus Lokomotiv	Raketen	364 000	264 000	<i>beslutat</i>
11 Älta kulturförening	Debatt E-sport och LAN	11 000	0	<i>beslutat</i>
12 Östermalms Enskilda Musikskola	Språkutvecklande musik för nyanlända	50 000	50 000	<i>beslutat</i>
13 S:t Lucas i Stockholm	Flyktingarna och vi	50 000	0	<i>beslutat</i>
14 Kultursmakarna	Matlagningsprojekt för integrering fortsättning	45 200	45 200	<i>beslutat</i>
			<i>beviljats hittills</i>	712 800
			<i>disp nu</i>	1 687 200
15 Darra Musik & Dans	Välkommen till Fisksätra Centrum!	300 000	226 096	
16 Animal Spirits	Nackas planetskötare	107 250	107 250	
17 Föreningen Fisksätra Museum	Skapa sammanhang för hållbar inkludering	100 000	90 000	
18 Cirkus Le Fou projekt 1	Cirkusträning för nyanlända under 18år	252 000	216 150	
19 Drömlokalen	Drömlokalen - konst för alla	1 458 000	160 000	
20 Fisksätra Folketshus	Dokumentärfilmen Ung i Fiskis	100 000	90 000	
21 Internationella bekantskaper	Familjelördagar	100 000	90 000	
22 Animal Spirits	Journalistik som öppnar dörrar	246 304	197 100	
23 Boo Folkets Hus	Folkdansprojekt för nyanlända ungdomar i Boo	287 880	200 000	
24 Teater Reflex	Catwalk Fogelström	260 000	200 000	
25 Cirkus Le Fou projekt 2	Inkludering genom nycirkus	700 000	0	
26 Källan Fisksätra Råd- och stödcenter	Källan Fisksätra Råd- och stödcenter	350 000	0	
			<i>att besluta om nu</i>	1 576 596
Summa		3 700 154	2 384 596	
Budget 2016		2 400 000	2 400 000	
Disponibelt		-1 300 154	15 404	

Utbetalning av beviljade belopp sker omgående efter beslut. Hela beloppet betalas ut vid ett tillfälle för att möjliggöra för projektägaren att anlita pedagoger, boka lokal och liknande utgifter. Om projektet inte kan genomföras blir föreningen återbetalningsskyldig för hela beloppet. Föreningen ska vid begäran från Nacka Kommun kunna visa upp verifikationer på samtliga erlagda kostnader. Till nämndsammanträdet i mars nästa år kommer en ny utbetalningsplan och en återbetalningsmodell att arbetas fram som förslag till nämnden.

För att få en överblick på kostnaden per deltagare har två olika kalkylmodeller använts beroende på projektform. För projekt i kursform har beräkningen utgått från det hela beviljade beloppet, antal deltagare och timmar. För varje ärende har detta redovisats både per timme och per kurs för varje deltagare. För projekt med öppen mötesplats där deltagandet har Drop in funktion har beräkningen utgått från antal tillfällen.



Jämförelsevis ger inte siffrorna en rättvis bild då det handlar om olika projektupplägg och olika typer av deltagare vilket i sin tur innebär olika resursbehov för projekten.

Konsekvenser för barn

Det har konstaterats att barnperspektivet beaktats i projektens kärnverksamhet därmed bedöms konsekvenserna för barn positiva. I de fallen projekten har barn och ungdomar som deltagare har dessa placerats i centrum dels genom att engagera dem personligen dels genom att öppna dörrar till mötesplatser där nya kompisar och möjligheter finns.

I de andra fall där projektet avser aktiviteter för vuxna bedöms konsekvenserna för barn vara lika positiva dock indirekt och på ett annat sätt. Resultatet är positivt för deras föräldrar, syskon eller släktingar som deltar. Enligt erfarenhet bedöms vuxna som får kännedom om samhället, nya kontakter, snabbare språkinläring belastar sina barn mindre. Barnen behöver inte i samma utsträckning hjälpa till och ta ansvar.

Bilagor

1. Ansökan föreningen Fisksätra museum med tillhörande bilaga 1.1
2. Ansökan Animal Spirits med tillhörande bilagor 2.1 och 2.2
3. Ansökan Darra musik och dans med tillhörande bilaga 3.1
4. Ansökan Le Fou Cirkusskola med tillhörande bilaga 4.1
5. Ansökan Animal Spirits ”Journalistik som öppnar dörrar”
6. Ansökan Drömlokalen med tillhörande bilaga 6.1 och 6.2
7. Ansökan Boo Folketshus
8. Ansökan Internationella bekantskaper
9. Ansökan Fisksätra Folketshus
10. Ansökan Källa Fisksätra Råd- och stödcenter
11. Ansökan Teater Reflex
12. Ansökan Cirkus Le Fou med tillhörande bilaga 12.1

Maria Palme
Tf. enhetschef
Arbets- och företagsenheten

Joumana Bagdi
Integrationsstrateg
Arbets- och företagsenheten