

Arbets- och företagsnämnden

Internbudget 2020

Förslag till beslut

1. Arbets- och företagsnämnden fastställer internbudget för år 2020 enligt tabell 1 i tjänsteskrivelsen och utifrån av kommunfullmäktige beslutade budgettram.
2. Arbets- och företagsnämnden fastställer internkontrollplan för år 2020 enligt tabell 2 i tjänsteskrivelsen.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade vid sitt sammanträde den 18 november 2019 om de fokusområden, indikatorer och målvärden som arbets- och företagsnämnden ska använda för mål- och resultatstyrning 2020. Målen anger vad verksamheten ska uppnå.

Kommunfullmäktige beslutade vid samma sammanträde att arbets- och företagsnämndens budgettram för 2020 är 239,9 miljoner kronor, vilket innebär en minskning med 6 miljoner kronor, eller 2,5 procent jämfört med 2019 års budgettram. Budgetramen omsätts i en så kallad internbudget där verksamheten beskriver hur målen ska nås med tilldelade medel.

Flera budgetposter har justerats på grund av volymförändringar. Den största icke volymrelaterade justeringen av budgeten är en minskning av ramen för arbetsmarknadsrelaterad verksamhet vid sidan om jobbpeng, till förmån för annan verksamhet i kommunen.

Enligt kommunfullmäktiges reglemente för intern kontroll ska nämnderna i samband med att de beslutar om internbudgeten anta en internkontrollplan, där den interna kontrollen ingår.

Arbets- och företagsnämnden föreslås fastställa internbudget och internkontrollplan enligt tjänsteskrivelsen.

Ärendet

Fokusområden och indikatorer

Kommunfullmäktige beslutade den 18 november i enlighet med arbets- och företagsnämndens förslag till mål och budget 2020-2022 att anta de fokusområden och indikatorer som nämnden ska använda för mål- och resultatstyrning 2020 enligt figur 1. Utfallet för indikatorerna kommer att följas upp löpande under året.

Figur 1) Fokusområden, indikatorer och målvärden för AFN 2020-2022

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (Egen mätning).	31%	36%	26%	25%	-
		Andel unga vuxna mellan 18-24 år med ekonomiskt bistånd (egen mätning).	2,9%	2,4%	2%	2%	-
		Andel anvisade nyanlända i egen bostad efter etableringsperiodens slut.	87%	95%	100%	100%	-
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.	Andel kursdeltagare inom SFI med minst godkänt betyg terminen efter kursstart.	42%	42%	60%	60%	-
		Andel personer som blir självförsörjande inom etableringsperiodens två år.	75%	87%	87%	87%	-
		Andel Nackabor som efter avslutad insats nått egen försörjning via arbete, studier eller eget företagande.	72%	72%	72%	72%	-
ATTRAKTIVA LIVSMJÖJIGHETER I HELA NACKA	Nyanlända Nackabor bostäder finns i alla kommunalar. Kommunen skapar möjligheter till språkutveckling, integration och arbete i samspel med andra aktörer.	Andel kommunalar med genomgångsbostäder för nyanlända.	100%	100%	100%	100%	-
		Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften.	8,6%	6,2%	7%	6,5%	-
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Andel ungdomar mellan 16-20 år som hoppat av gymnasiet och efter insats från kommunen återgår till studier eller arbete.	87%	90%	90%	90%	-
		Andel kursdeltagare inom grundläggande- och gymnasial vuxenutbildning med lägst godkänt betyg efter avslutad kurs.	90,5%	88%	90%	90%	-

Internbudget 2020

Kommunfullmäktige beslutade vid samma sammanträde att arbets- och företagsnämndens budgetram för 2020 är 239,9 miljoner kronor, vilket innebär en minskning med 6 miljoner kronor, eller 2,5 procent jämfört med 2019 års budgetram.

Skillnaderna mot budget 2019 består av följande:

Justering på grund av ändrade volymer, minus 2,3 miljoner kronor

- Minskad ram för grundläggande vuxenutbildning med 700 tusen kronor.
- Minskad ram för gymnasial vuxenutbildning med 1 miljon kronor.
- Minskad ram för arbetsmarknadsinsatser, check med 8,7 miljoner kronor.
- Ökad ram för ekonomiskt bistånd inklusive dödsbo med 6,2 miljoner kronor.
- Ökad ram för nyanlända med 5,6 miljoner kronor på grund av minskade schablonintäkter
- Minskad ram för bostadsförsörjning till nyanlända med 1,7 miljoner kronor.
- Minskad ram för ensamkommande barn och unga med 2 miljoner kronor.

Övriga budgetjusteringar, minus 3,7 miljoner kronor

- Minskad ram för arbetsmarknadsinsatser, övrigt med 4,5 miljoner kronor
- Ökad ram för nämnd, 1 miljon kronor
- Minskad ram för myndighet- och huvudmannauppgifter, 200 tusen kronor
 - o Ökad ram för handläggning 2,3 miljoner kronor (hembesök, process- och systemutveckling)
 - o Minskad ram för digitalisering 2,5 miljoner kronor

Arbets- och företagsnämnden föreslås fastställa specificerad bruttobudget för år 2020 enligt tabell 1.

Tabell 1) Budget 2020 inklusive specifikation av budgetförändring

Verksamhet (tkr)	2019		2020			Skillnad mot budget 2019 och 2020	
	Budget Netto	Prognos T2	Intäkter	Kostnader	Budget Netto	tkr	%
AFE							
Grundläggande vuxenutbildning, check	- 8 133	- 8 133	1 895	- 9 323	- 7 428	705	-8,7%
Gymnasial vuxenutbildning, check	- 38 701	- 38 701	20 642	- 58 352	- 37 710	991	-2,6%
Svenska för invandrare, check	- 12 781	- 13 281	821	- 13 685	- 12 864	- 83	0,6%
Arbetsmarknadsinsatser, check	- 28 006	- 19 506	-	- 19 279	- 19 279	8 727	-31,2%
Arbetsmarknad, övrigt	- 31 792	- 22 792	-	- 27 292	- 27 292	4 500	-14,2%
Samhällsorientering, kundval	- 996	- 996	-	- 996	- 996	-	0,0%
EE							
Ekonomiskt bistånd	- 80 604	- 84 204	470	- 87 263	- 86 793	- 6 189	7,7%
Nyanlända	19 311	27 311	22 681	- 8 939	13 742	- 5 569	-28,8%
Nyanlända, bostadsförsörjning	- 18 993	- 21 933	20 433	- 37 722	- 17 289	1 704	-9,0%
Ensamkommande barn	- 2 515	- 2 515	23 492	- 23 958	- 466	2 049	-81,5%
Nämnd	- 834	- 834	-	- 1 817	- 1 817	- 983	117,9%
Myndighet och huvudmannauppgifter	- 41 856	- 44 755	10 291	- 51 961	- 41 670	186	-0,4%
Summa	- 245 900	- 230 339	100 725	-340 587	-239 862	6 038	-2,5%

Kommentarer till internbudgeten

Grundläggande vuxenutbildning, check

Intäkterna avser interkommunal ersättning samt dold moms. Kostnaderna består av skolpeng. Budgetramen minskas med 700 tusen kronor jämfört med budgetramen 2019, vilket förklaras av lägre volymer. Checkbeloppen ligger kvar på samma nivå som för 2019. Bedömningen är att verksamheten kan drivas med fortsatt god kvalitet och måluppfyllnad inom den ekonomiska ramen.

Gymnasial vuxenutbildning, check



Intäkterna avser interkommunal ersättning samt dold moms. Därutöver innefattar intäkterna statsbidrag som kommunen får ersättning från skolverket. Kostnaderna består av skolpeng. Budgetramen minskas med 1 miljon kronor jämfört med budgetramen 2019, vilket förklaras av lägre volymer. Checkbeloppen ligger kvar på samma nivå som för 2019. Bedömningen är att verksamheten kan drivas med fortsatt god kvalitet och måluppfyllnad inom den ekonomiska ramen.

Svenska för invandrare, check

Intäkterna avser dold moms. Kostnaderna består av skolpeng. Budgetramen och checkbeloppen är i samma nivå som för 2019. Ramen bedöms tillräcklig för att kunna åstadkomma den höjda ambitionsnivå som krävs för att nå den beslutade målnivån.

Arbetsmarknadsinsatser, check

Kostnaderna består av så kallad ”jobbpeng”. Budgetramen minskas med 8,7 miljoner kronor jämfört med budgetramen 2019, vilket förklaras av lägre volymer. Checkbeloppen ligger kvar på samma nivå som för 2019. Under våren 2020 kommer verksamheten att genomlysas i syfte att identifiera utvecklingsområden och i förlängningen ökad effekt per investerad krona. Genomlysningen kan ge viktiga lärdomar för att motverka effekten av kommande lågkonjunktur, vilket krävs för att nå målsättningen att bibehålla låg arbetslöshet och hög effektivitet i arbetsmarknadsinsatserna utan ökade kostnader. Effektiva arbetsmarknadsinsatser är en förutsättning för att hålla nere kostnaderna för ekonomiskt bistånd.

Arbetsmarknad, övrigt

Budgetposten avser olika aktiviteter inom ramen för arbetsmarknadsverksamheten. Till exempel kostnader för VärNa, förrehabiliterande insatser, offentligt skyddade anställningar samt sommarjobb till ungdomar. Budgetramen minskas med 4,5 miljoner kronor till förmån för annan kommunal verksamhet. För att möta minskningen av budgetramen för aktiviteter inom arbetsmarknadsverksamheten och samtidigt möta de övergripande målen krävs vissa omprioriteringar.

Det ekonomiska utfallet under 2019 för ”arbetsmarknad, övrigt” väntas bli cirka 4,5 miljoner under den tilldelade ramen för 2020. Bedömningen är dock att fler nackabor är i behov av arbetsmarknadsrelaterat stöd vid sidan om insatser genom jobbpeng än tidigare. Det innebär till exempel större efterfrågan på befintlig förrehabilitering, offentligt skyddade anställningar, allmän karriärvägledning och studieförberedande praktik. För att möta behovet planeras också en drop-in-funktion kopplat till arbete, ekonomi och bostad för personer i behov av extra stöd i myndighetsfrågor. En insats med individuell "case manager" planeras för att stötta personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och som har uppburit ekonomiskt bistånd under längre tid.

För att kunna prioritera dessa insatser och samtidigt inte överskrida den minskade budgetramen föreslås nedläggning av projektbidragen för inkludering från och med 1



januari 2020, vilket ger en minskad kostnad på 2,3 miljoner kronor årligen. Bidragen delas ut till ideella föreningar för nya projekt med fokus på inkludering av utrikesfödda nackabor. Antalet nyanlända som anvisas till Nacka har minskat från mellan 300 och 400 årligen till cirka 140 per år, varav drygt hälften är barn vars inkludering i första hand sker genom förskola, skola och fritidsaktiviteter. Samtidigt har de ideella föreningarnas inkluderingsprojekt i stor utsträckning övergått till etablerad verksamhet, för vilken verksamhetsbidrag kan sökas från kultur- och fritidsnämnderna. Bedömningen är att budgetutrymmet för projektbidragen kan ge större positiv effekt för nämndens målgrupper och måluppfyllnad genom annan arbetsmarknadsrelaterad verksamhet. I praktiken innebär nedläggningen att inga nya projektansökningar tas emot, men att projekt som sträcker sig in i 2020 med medel som beviljats under 2019 fortgår, följs upp och avslutas under 2020.

Samhällsorientering, check

Budgetramen avser kostnader för den samhällsorientering som nyanlända nackabor deltar i hos Centrum för samhällsorientering. Budgeten är i nivå med 2019 års budget, vilket bedöms vara tillräckligt för att driva verksamheten inom den ekonomiska ramen.

Ekonomiskt bistånd

Intäkterna avser dels återbetalning av förmån från Försäkringskassan samt återkrav från kund. Kostnaderna avser utbetalning av ekonomiskt bistånd inklusive kostnader för tillfälligt boende, budget- och skuldrådgivning, samt dödsbohandläggning. Verksamheten får en ökad budget med ca 6,2 miljoner kronor jämfört med 2019. Ökningen av ramen beror på att fler personer väntas stå utan försörjning och/eller egen bostad på grund av lågkonjunktur, bristande stöd från Arbetsförmedlingen och fler kvotflyktingfamiljer som flyttar ur sin genomgångsbostad efter två år. Åtgärder, som till exempel införande av hembesök och tidigare nämnda ”case manager”, vidtas för att motverka kostnadsutvecklingen. Bedömningen är att åtgärderna är tillräckliga för att verksamheten ska kunna bedrivas inom beslutad ram. Det bör dock noteras att utfallet för ekonomiskt bistånd är beroende av många andra faktorer, som till exempel konjunkturläget.

Ensamkommande barn

Intäkterna avser statsbidrag från Migrationsverket samt dold moms. Kostnaderna avser insatser kopplat till målgruppen samt myndighetsutövning. Budgetramen minskas med drygt 2 miljoner kronor jämfört med budgetramen 2019, vilket förklaras av lägre volymer. Bedömningen är verksamhet med fortsatt god kvalitet kan drivas inom den ekonomiska ramen. Även denna budgetpost är beroende av andra faktorer, som till exempel Migrationsverkets beslut om återsökta medel för LVU-liknande skäl.

Nyanlända flyktingar

Intäkterna avser statsbidrag från Migrationsverket. Kostnaderna avser etablerings- och bostadstöd samt myndighetsutövning. Överskjutande medel kompenserar delvis för kostnader som uppstår i relation till nyanlända flyktingar inom andra budgetposter, till exempel bostadsförsörjning. Den ökade budgetramen på 5,6 miljoner kronor är en



kompensation för minskade intäkter. Även kostnaderna minskar något, men inte i samma takt som intäkterna. Ett skäl till det är att andelen kvotflyktingar med behov av extra etableringsstöd ökar.

Nyanlända flyktingar, bostadsförsörjning

Budgetramen består av intäkter och kostnader för bostäder till nyanlända, så kallad genomgångsbostad. Intäkterna avser hyra från hyresgäster och kostnaderna avser internhyra till kommunstyrelsen för uthyrda och tomställda bostäder, återställningskostnader samt kundförluster. Ramen för 2020 är en minskning jämfört med 2019, vilket förklaras av lägre volymer. Samtidigt överskrids ramen för 2019 kraftigt, bland annat beroende på ett stort antal tomställda bostäder i beståndet. En offensiv anpassning av bostadsbeståndet till de minskade behoven inleds i slutet av 2019 i samverkan med enheten för fastighetsförvaltning. Beslut har tagits om en ny kostnadsfördelning för tomställda bostäder från och med 2020. Bedömningen är att åtgärderna är tillräckliga för att verksamheten ska kunna bedrivas inom beslutad ram under 2020.

Nämnd och Nämndstöd

Budgetramen innefattar politikerarvoden, omkostnader för sammanträden och konferenser samt från och med 2020 kostnad för nämndsekreterare, vilket föranlett en ökning av ramen. Bedömningen är att verksamheten kan bedrivas inom beslutad ram under 2020.

Myndighet och huvudmannaskap

Budgeten innefattar i huvudsak intäkter och kostnader för de anställda inom verksamheten under arbets- och företagsnämnden. Intäkterna avser intern debitering för myndighetsutövning inom ensamkommande barn och unga samt nyanlända. I "huvudmannaskap" ingår även kostnader för stödresurser inom process, ekonomi, juridik, kommunikation, HR och inköp samt utnycklade kostnader för platshyra, telefoni, växel och dylikt. Resurser som under 2019 ingått i digitaliseringsprojekt övergår under 2020 till kvalitets-, process- och systemutvecklingsuppdrag, vars efterfrågan ökar med ökad digitalisering av verksamheten. Budgeten är strax under 2019-års budget, vilket kräver effektivisering av verksamheten eftersom det i budgeten inte kompenseras för ökade PO-påslag, pris- och lönejustering eller ökning av utnycklade kostnader. Bedömningen är att den minskade ramen kan hanteras utan stor negativ påverkan på arbetsmiljö och/eller produktivitet.

Risk- och konsekvensanalys

En fördjupad risk- och konsekvensanalys finns bifogad i bilaga 1. I analysen redovisas identifierade risker ur ett ekonomiskt perspektiv och vilka konsekvenser de får om de inträffar. För risker som med hög sannolikhet inträffar och/eller risker med stora ekonomiska konsekvenser presenteras en summering av pågående och planerade åtgärder.

Intern kontroll

Enligt kommunfullmäktiges reglemente för intern kontroll ska nämnderna i samband med beslut om internbudget anta en uppföljningsplan, där den interna uppföljningen och kontrollen ingår. En mål- och resultatstyrd verksamhet förutsätter att det finns en kontinuerlig uppföljning av verksamheten och dess kvalitet. Nämndens uppföljning ska visa om verksamheten utvecklas i den riktning som målen anger samt ge nämnden fördjupade kunskaper om hur verksamheten fungerar. Uppföljningsarbetet ska även stimulera och utveckla verksamheten och därmed bidra till en ökad målfyllelse och högre kvalitet.

Uppföljning och kontroll omfattar flera delar, bland annat:

- Uppföljning av att individen som omfattas av insatserna erhåller de insatser som beslutats och dokumenterats i genomförandeplan.
- Uppföljning av insatsernas resultat och effekt.
- Uppföljning av att Nacka kommuns fokusområden uppfylls inom arbets- och företagsnämnden, med indikatorer och målvärden.
- Uppföljning och kontroll av ställda krav i auktorisationsvillkoren.

I tabell 2 framgår en internkontrollplan som föreslås gälla för år 2020.

Tabell 2) Internkontrollplan 2020

Riskområde	Kontrollfråga	Metod och frekvens	Uppföljning	Ansvarig
Kvalitetsuppföljning – vilken kvalitet levereras till medborgare/kund?				
Vuxenutbildning & Svenska för invandrare	Uppfyller jobb- och utbildningsexperterna ställda mål och krav?	Individuella verksamhetsmöten med samtliga anordnare en gång per år, utgår från resultat och auktorisationsvillkor	Under vårterminen	Enhetschef
Arbetsmarknadsinsatser	Uppfyller jobb- och utbildningsexperterna ställda krav?	Individuella verksamhetsmöten med samtliga anordnare en gång per år, utgår från resultat och auktorisationsvillkor	Under vårterminen	Enhetschef
Arbetsmarknadsinsatser	Hur upplever kunden insatsens kvalitet?	Kvalitetsuppföljning via enkät eller annan metod	Februari	Enhetschef
Kommunala aktivitetsansvaret	Med vilken kvalitet och resultat genomförs kommunens ansvar?	En rapport som beskriver volymer, kvalitet och resultat av årets insatser.	Februari och september	Enhetschef
Vuxenutbildning, svenskundervisning för invandrare	Hur upplever kunden insatsens kvalitet?	Enkätundersökning en gång per år.	Februari	Enhetschef
Ensamkommande barn och unga	Uppfyller boendeleverantörerna ställda krav och mål?	Kvalitetsuppföljning och verksamhetsbesök av/med boendeleverantörer.	September	Enhetschef
Ensamkommande barn och unga	Hur upplever kunden insatsens kvalitet?	Ärendeuppföljning på individnivå via handläggare.	Månadsvis på individnivå.	Enhetschef
		Enkätundersökning till barn/unga en gång per år.	Enkätundersökning årligen.	Enhetschef

Projektbidrag för inkludering	Vilken effekt på inkludering har projektbidragen?	Sammanställning och analys en gång per år.	Februari	Enhetschef
Boende nyanlända	Hur väl fullföljs bostadsförsörjningen?	Uppföljning om hur väl bostaden är matchad med familjekonstellation/hushåll utifrån barnkonventionen.	Under hösten	Enhetschef
Ekonomiskt bistånd	Är genomsnittlig handläggningstid för kund acceptabel?	Månatlig avstämning av genomsnittlig handläggningstid	Vid avvikelse	Enhetschef
Internkontroll – uppfyller nämnden regler och lagar?				
Upphandling	Följs kommunens upphandlade avtal?	Stickprovskontroll mot avropade avtal.	Vid avvikelse	Direktör
Redovisning och upphandling	Följs attestregler?	Kontroll att attestering skett enligt beslutad attestordning.	Vid avvikelse	Enhetschef
Lex Sarah	Efterlevs rutinen för tillämpning av Lex Sarah?	Uppföljning av rutiner och antal anmälningar. Uppföljning av vidtagna åtgärder.	Vid avvikelse	Enhetschef
Bisysslor	Säkerställs att tjänstemän inte har obehörig koppling till något bolag som kommunen gör affärer med?	Anmälan av bisyssla vid nyanställning. Uppföljning årsvis i samband med mål- och utvecklingssamtal.	Vid anställning och årligen	Enhetschef
Ekonomi vuxenutbildning/ svenskundervisning för invandrare	Systemfunktionalitet - Sker korrekt utbetalning till jobb- och utbildningsexperten utifrån prestation?	Avstämning av utbetalningsunderlag stämmer med kurskoder, kurslängder m.m.	Vid avvikelse	Enhetschef
Ekonomi vuxenutbildning/ svenskundervisning för invandrare	Jobb- och utbildningsexpertens rapportering - sker korrekt utbetalning utifrån prestationer?	Stickprov genom kontakt med kunder att vidimerat underlag stämmer med underlag	Vid avvikelse	Enhetschef
Ekonomi vuxenutbildning/ svenskundervisning för invandrare	Sker korrekt interkommunal debitering till andra kommuner?	Avstämning mellan avtalat och befolkningsregister m.m.	Vid avvikelse	Enhetschef
Ekonomi arbetsmarknad	Jobb- och utbildningsexpertens rapportering - sker korrekt utbetalning utifrån prestationer?	Stickprov genom kontakt med kunder att vidimerat underlag stämmer med underlag.	Vid avvikelse	Enhetschef
Arbetsmarknadsinsatser/Ekonomiskt bistånd	Har samtliga kunder inom ekonomiskt bistånd en aktiv arbetsmarknadsplanering och är inskrivna på Arbetsförmedlingen?	Kontroll att kund är inskriven på arbetsförmedlingen genom gemensamt digitalt system med arbetsförmedlingen och försäkringskassan.	Vid avvikelse	Enhetschef
Ekonomiskt bistånd	Sker korrekt utbetalning utifrån regler och riktlinjer?	Stickprov av ansökan	Vid avvikelse	Enhetschef

Ekonomiskt bistånd	Har korrekt beslut fattats och rätt belopp utgått till rätt kund	Stickprov av attest	Vid avvikelse	Enhetschef
Ekonomiskt bistånd	Följs Förvaltningslagens portalparagraf om enkel, snabb och billig och rättssäker handläggning?	Stickprov	Vid avvikelse	Enhetschef
Ekonomiskt bistånd	Efterlevs delegationsordningen?	Stickprov	Vid avvikelse	Enhetschef
Ekonomiskt bistånd	Är dokumentation i aktuellt elektroniskt verksamhetsstöd fullständig?	Stickprov	Vid avvikelse	Enhetschef
Ensamkommande barn och unga	Efterlevs delegationsordningen?	Stickprov	Vid avvikelse	Enhetschef
Ensamkommande barn och unga	Följs SoL kap. 11, 2 § avseende maxtid för utredningar (4 månader)?	Stickprov	Vid avvikelse	Enhetschef
Ensamkommande barn och unga	Följs SoL kap. 6, 8 § avseende maxtid för överväganden (var 6:e månad)?	Stickprov	Vid avvikelse	Enhetschef
Ensamkommande barn och unga	Är dokumentation i aktuellt elektroniskt verksamhetsstöd fullständig?	Stickprov	Vid avvikelse	Enhetschef
Samtliga verksamheter	Återsökning av statsbidrag	Sammanställning av återsökta statsbidrag	Årligen årsbokslut	Enhetschef

Konsekvenser för barn

Mål och budget-processen, där internbudgeten är en delprocess, innehåller en mängd beslut som har direkt och indirekt påverkan på barns och ungas livsvillkor. Den verksamhet som arbets- och företagsnämnden ska driva inom ramen för tilldelad internbudget väntas leda till positiva direkta och indirekta konsekvenser för barn inom nämndens målgrupper och för barn till föräldrar som tillhör nämndens målgrupper.

Bilagor

Bilaga 1, Risk- och konsekvensanalys, internbudget 2020

Frida Plym Forshell
Arbetsmarknadsdirektör
Stadsledningskontoret

Karin Axzell Nymark
Controller
Controllerenheten