

2019-01-23

Bilaga I FRN 2018/39

PM

Ulrika Westin

Kultur- och fritidsenheten

Fritidsnämnden

PM- Uppföljning ridanläggning Erstavik, Stall Compass

Bakgrund

Ridanläggningen Erstavik, i närheten av Drevinge gård, uppfördes i privat regi kring år 2004-2005. Anläggningen drevs till en början i privat regi. Då bolaget under 2013 riskerade konkurs, beslutades att kommunen skulle förvärva ridanläggningen. Förvärvet av anläggningen avbröts emellertid på grund av ett antal juridiska bestämmelser om förvärvande av mark och fastigheter och istället blev resultatet att markägaren förvärvade fastigheten och att kommunen ingick ett hyresavtal med markägaren, sedermera alltså fastighetsägaren. Innevarande hyreskontrakt gäller till slutet av 2019.

Kommunen är i nuvarande avtal hyresgäst hos den privata mark- och fastighetsägaren. Till en början upplät kommunen i sin tur anläggning som hyresobjekt i andra hand till den ridförening som startats. Genom samarbetsavtal med den privata ridaktör som byggt anläggningen erbjöd föreningen nackaborna möjligheter till ridskoleverksamhet. Sedan 2015 har fritidsnämnden beslutat om införande av ett taxsystem istället för ett hyresförhållande (dnr FRN 2012/102). Syftet med att upplåta anläggningen till taxa är att skapa likvärdiga förutsättningar för utövare av olika idrotter i Nacka och att ridsport, som uttalad flickidrott, så långt som möjligt ska ha likvärdiga förutsättningar som exempelvis ishockey.

I Nacka finns i dagsläget två ridanläggningar som erbjuder ridskoleverksamhet:

- ✓ Ridverksamheten som bedrivs av Compass Sportryttarklubb, CSRK, på den av kommunen inhyrda ridanläggningen vid Erstavik, som tillgängliggörs som en idrottsanläggning och upplåts till kommunalt beslutad taxa. Från och med hösten 2016 driver föreningen Compass Sportryttarklubb, CSRK, ridskoleverksamheten i helt egen regi då tidigare privat ridaktör sålt hästar och verksamhet till föreningen.
- ✓ Ridverksamheten som bedrivs av Nacka ridklubb i samarbete med en privat aktör på anläggningen i Velamsund. Den privata aktören arrenderar stallanläggningen, utomhusbanor samt beten av kommunen. Ridhuset som finns på anläggningen ägs av Nacka ridklubb och är beläget på ett markarrende från Nacka kommun. Ridklubben och den privata aktören samarbetar och ridhuset samdisponeras. Sedan 2017 har den privata ridaktören och ridklubben ingått ett samarbetsavtal som skapat förutsättningar för klubben att ta del av den statliga LOK stöden genom Svenska Ridsportförbundet.



Utveckling av ridsport i Nacka, likväl som i många andra kommuner, ställer kommuner inför komplexa juridiska, verksamhetsmässiga och ekonomiska frågeställningar. Det är vanligt förekommande att villkor för att bedriva ridverksamhet inte upplevs likställiga eller jämförbara mellan å ena sidan olika ridanläggningar i samma kommun eller å andra sidan mellan ridsportsanläggningar och andra kommunalt subventionerade idrottsanläggningar. Det är en utmaning för kommuner att skapa likvärdiga villkor för olika verksamheter då de bedrivs i olika organisationsformer, med olika typer av finansierings- och samverkanslösningar mellan ridklubbar/föreningar, privata aktörer, staten och kommunerna. Under 2017 har en fördjupad uppföljning av kapacitet, nyttjande och taxor vid ridanläggningar i Nacka påbörjats i anslutning till fritidsnämndens särskilda uppdrag att verka för att ett nytt ridhus byggs i Velamsund (KFKS 2017/19, Bilaga 1). För att utveckla ridsporten i Nacka på längre sikt ska ytterligare insatser utredas och övervägas, såsom exempelvis en ny ridanläggning i Källtorp. Det här ärendet har fokus på ridanläggningen Erstavik där ridskoleverksamhet bedrivs av CSRK.

Syfte

Syftet med uppföljningen av CSRK:s ridverksamhet och nyttjande av den kommunala ridanläggningen Erstavik är att säkerställa att anläggningen nyttjas effektivt och att verksamheten som bedrivs går i linje med kommunens övergripande mål om ”Bästa utveckling för alla” och ”Maximalt värde för skattepengarna”. För att stimulera till utveckling av verksamhet som går i linje med kommunens mål syftar uppföljningen till att undersöka hur anläggningen nyttjas i nuläget och på vilket sätt utveckling med fokus på kommunens övergripande mål och fritidsnämndens fokusområden kan stimuleras.

Genomförd uppföljning under hösten/vintern 2017-2018

I syfte att kartlägga ridsportens förutsättningar genomfördes under 2017 en enkät som undersökt hur ridanläggningarna nyttjas och vilken kapacitet som aktörerna själva bedömer att anläggningarna har. I undersökningen under våren 2017 framkommer bland annat följande angående CSRKs verksamhet på anläggningen som den såg ut i maj 2017.

	Föreningsägda ridskolehästar	Privata inackorderingar	Ridlärares privata	Ev överskjutande kapacitet
Antal hästplatser	17 (24 bokade)	8 (Inga bokade)	4 (5 bokade)	4 föreningsägda uteboxar
	1ggn/vecka	2 ggr/vecka	Elever/grupp snitt	Variation i deltagare/grupp
Antal elever	40	115	7	4-8
	Gruppridning ungdom +4 deltagare	Undehåll	Enskild ridning	Andra ridklubbar
Antal timmar i ridhuset	45	15	35	25

Vid halvårsskiftet 2017 var fler hästplatser upplåtna till lägsta taxa än vad som redovisades i enkäten. Beslutad taxa som gällande vid uppföljningstillfället beskrivs i tabellen nedan.



Taxa, kronor	Grupp 1	Grupp 2	Grupp 3
Avgift per hästplats, kronor per år	3 000	4 500	9 000
Avgift ridhus, och planerad gruppverksamhet om max 10 deltagare, kronor per timme	50	75	150
Arrangemang, tävlingar, program	0	0	300

1. Grupp 1 omfattar verksamhet för barn och ungdomar till och med 20 år, grupp 2 omfattar föreningens verksamhet för vuxna, grupp 3 omfattar privatpersoner.

Vid uppföljningstillfället var 24 ridskolehästar bokade i bokningssystemet och 17 av dessa huserade ridskolehästar. Gällande bokningar av hästplatser för privat inackorderade hästar gällde att noll platser bokats för detta ändamål och åtta hästplatser huserade privata inackorderingar vid uppföljningstillfället. Ridhuset var bokat 36 timmar per vecka för ridlektioner (gruppridning) till taxa 1 och övrig tid var tomställd eller tillgänglig utan taxa för CSRK ryttare samt en del andra privata ryttarekipage. Höstbokning 2017 uppdaterades i linje med enkätundersökning som genomfördes som en uppföljning av nyttjandet av ridanläggningarnas kapacitet i samband med fritidsnämnden särskilda uppdrag att verka för nytt ridhus i Velamsund (KFKS 2017/19). I bokningen för höstterminen 2017 uppdaterades bokade hästplatser för privat bruk, fördelning av tider för privat/enskild ridning och underhåll framförallt. Det har medfört en höjning av kostnaderna för klubben. Höjningen av kostnaderna stämde av med CSRK inför höjningen.

En av anledningarna till att bokningar inte följts upp tidigare kan förstås utifrån det faktum att kommunen, i övergången till systemet med upplåtelse av anläggningen i enlighet med taxebeslutet dnr FRN 2012/102 och uppföljningen av detsamma, FRN 2016/16-828, inte i tillräcklig utsträckning kommunicerat konsekvenserna av förändringen.

I detta uppföljningsärende har arbetet på grund av detta även syftat till att höja kunskapsnivån om förutsättningar för ridskoleverksamhet och taxesystem såväl inom kommunen som mellan kommunen och ridklubben. I arbetet har också förnyade kontakter tagits med andra ridklubbar i området såväl som med andra aktörer som på olika sätt nyttjar eller önskar nyttja ridanläggningen Erstavik.

Under november och december månad 2017 samt under augusti och september 2018 har uppföljning av nyttjandet av ridhustider pågått. Det har genomförts med spontana besök och följande av den facebookside som upprättats för att underlätta för olika parter att informera om faktorer som påverkar bokningsläget eller nyttjandet av ridhuset. Vid jämförelse mellan fasta ridhusbokning och kommunikation mellan olika ridsportutövare som nyttjar anläggningen på plattformen facebookside för ridhustider framkommer diskrepans mellan den bokning som ligger och hur anläggningens ridhus nyttjas.

En jämförelse mellan bokningsläget av tider i ridhuset och rapporteringen av närvarokort för ansökan om så kallade Lok-bidrag har genomförts för hösten 2017. Uppföljningen visar att ridanläggningen vid Erstavik potentiellt skulle kunna nyttjas mer effektivt avseende möjligheter för barn och unga att ta del av ridskoleverksamhet. Detta under förutsättning att incitament skapas för ridklubben att bedriva ridskoleverksamhet i högre grad än vad som görs i nuläget. Resultat av uppföljningen visar att det finns anledning att höja delar av taxorna avseende både hästplatser och ridhustider för att stimulera en utveckling av verksamheten i riktning mot maximal andel ridskoleverksamhet och gruppridning.



Det hyresavtal för ridanläggningen som Nacka kommun har med fastighetsägaren löper i dess sista förlängning fram till slutet av 2019. En eventuell uppsägning eller uppsägning för omförhandling av hyresavtalet ska ske nio månader innan hyrestidens slutdatum. En eventuell omförhandling eller uppsägning av hyreskontrakt behöver alltså genomföras innan slutet mars 2019. I grundavtalet för inhyrningen av ridanläggningen är fastighetsägaren hyresvärd och kommunens fastighetsprocess hyresgäst. Det är kommunens fastighetsprocess som ska effektuera uppsägningen eller uppsägningen för omförhandling.

I nuvarande avtal som fritidsnämnden tecknat med kommunens fastighetsprocess kan kostnaden för inhyrning av anläggningen, estimeras månadsvis och per hästplats. En beräkning av denna kostnad (beräknad som kallhyra) ger en månadskostnad för fritidsnämnden per hästplats om ca 3500 – 4500 kronor. Variationen är beroende av hur kallhyra respektive varmhyra, driftskostnader, intäkter och övriga anläggningens faciliteter räknas in. Månadskostnaden beräknad per hästplats med nuvarande avtal för inhyrning av ridanläggningen bedöms ligga i det förhållandevis högre spannet i jämförelse med inhyrning av andra jämförbara anläggningar.

Bedömning och förslag avseende taxa, fastighets- och driftsfrågor samt boknings och kapacitetsfrågor

Taxa hästplatser

I fritidsnämndens mål anges att anläggningar och lokaler ska vara flexibla och resurser ska nyttjas på ett effektivt vis. Detta gäller även för kommunens utbud av ridanläggningar. I uppföljningen av nyttjandet av ridanläggningen vid Erstavik framkommer att det finns möjligheter att använda den mer effektivt, om vissa delar av kapaciteten, exempelvis tiderna i ridhuset, erbjuds som bokningsbara för fler än CSRK.

I nuvarande beslut om taxa för upplåtelse av anläggningens hästplatser är kostnaden per månad uppdelad på tre nivåer. Nu varande taxa uppgår till:
750 kr per månad för privat inackordering, 500 kronor per månad för ridlärarhästar samt 250 kr per månad för ridskolehäst. Alla nivåer på taxorna innebär således en förhållandevis hög kommunal subvention av hästplatserna.

I taxeutredningen som ledde fram till beslutet om nuvarande taxa har fokus legat på upplåtelse av ridhus snarare än upplåtelse av hästplatser. Detta har sannolikt lett till att uppföljningen av taxan inte heller haft fokus på antalet upplåtna hästplatser och att hänsyn i mindre utsträckning tagits till om hästplatser upplåts till ridskolehästar eller privat inackorderade hästar. Detta är en av anledningarna till att nuvarande uppföljning resulterar i förslag till beslut att taxan på upplåtelse av hästplatser för privat inackordering bör höjas.

För att stimulera föreningen till en utökad ridskoleverksamhet föreslås en höjning av taxan för hästplatser för privat inackorderade hästar, från 750 kronor per månad till 3000 kr per månad. Taxan för hästplatser som upplåts till privata inackorderingar föreslås upplåtas i det närmaste till självkostnadspris, 3000 kronor/månad och maximalt 9 av de 29 platser ska efter taxehöjningen kunna bokas upp för privata hästar.



CSRK strävar i sitt arbete efter att behålla de ungdomar som vill utvecklas vidare inom sin idrott, även efter att de passerat de olika nivåer av ridskoleridning som erbjuds. Därför har ett önskemål från föreningen att föreningens ungdomar som deltagit i den erbjudna ridskoleverksamheten i viss utsträckning ska ha möjlighet att ställa upp egna hästar till ett av kommunen subventionerat pris. Dessa ungdomar kan utgöra förebilder för yngre elever i den reguljära ridskoleverksamheten, vilket är något som CSRK lyft fram som viktigt för utvecklingen av ridskoleverksamheten.

En subventionerad hästplats (ungdom) föreslås kunna upplåtas med maximalt fyra platser av de totalt nio hästplatserna för privat inackordering. En ungdomsryttare (max 25 år) ska kunna ha tillgång till en subventionerad hästplats under maximalt ett år. Den subventionerade hästplatsen för ungdom (1500 kronor jämfört med 3000 kronor för en vanlig privat plats) upplåts till CSRK som i sin tur genom att visa upp ett godkänt andrahandskontrakt där det framgår att subventionen av platsen tillfaller ungdomsryttaren genom att ett specificerat avdrag med 1500 kronor på hästplastens kallhyra kan visas i andrahandskontraktet.

I andrahands-kontrakten ska det framgå vem som innehar platsen, för vilken period (om max ett år) kontraktet gäller samt för vilken häst det gäller. Medlem uppbär alltså en subvention på kallhyran för hästplatsen. De ungdomar som ges möjlighet att ställa upp sina hästar vid anläggningen med subventionerat grundpris för kallhyran kan även stödja ridföreningens ridskoleverksamhet genom att utbilda och/eller korrigera föreningens ridskolehästar.

Taxan som i tidigare beslut hänvisats till som en taxa för ridlärarhästar föreslås höjas från 500 kronor till 1500 kronor per månad. Antalet maximeras till fyra hästplatser och en ridlärare får ha maximalt en häst uppstallad till den med 1500 kronor subventionerade taxan för kallhyra. I andrahands-kontrakten ska det framgå vem som innehar platsen, för vilken period och omfattning ridläraren anställts samt för vilken häst det gäller. Hästplatsen för ridlärarhäst är en subvention på kallhyran för hästplatsen som CSRK tar del av och inför varje termin i samband med bokningen sammanställs vilka hästar och ridlärare som har häst inackorderad till subventionerat pris.

Innan ett godkänt andrahandskontrakt för ungdom eller ridlärare uppvisats betalar föreningen full privat taxa för dessa hästplatser. Andrahandsuthyrning som inte godkänts av kommunen är inte tillåtet och regleras i de allmänna villkoren för upplåtelse av anläggningar till taxa. Se bilaga 2 till ärende FRN 2018/39 tjänsteskrivelse daterad den 23 januari 2019.

Maximalt och totalt 9 av 29 platser ska efter taxehöjningen och under 2019 kunna bokas för privata hästar. Även de platser som bokas för privata hästar med viss subvention ska ingå i dessa 9 platser. Om alla subventionerade platser upplåts återstår en hästplats som kan



upplåtas till privat inackordering. Alla kontraktshandlingar på hästplatser som upplåts i andra hand ska stämmas av med kommunen vid varje terminsbokning. Gällande hästpass, uppgifter om ägare eller fodervärdsavtal ska kunna visas upp på begäran från kommunen och i enlighet med gällande bestämmelser för upplåtelser av hästplatser.

Syftet med höjningen av taxan på hästplatser för privat inackorderade hästar är att privata hästar vid anläggningen inte ska uppbära en subvention på priset för hästplatsen om de inte uppfyller villkoren för en subventionerad plats enligt ovan. Om subventionerade hästplatser upplåts till enskilda av kommunen respekteras inte styrprincipen om konkurrensneutralitet. Vid upplåtelse av hästplatser till subventionerat pris utsätts andra fria aktörer som bedriver uthyrning av hästplatser till privatpersoner för otillbörlig konkurrens.

Hästplatser på den kommunalt subventionerade ridanläggningen Erstavik ska primärt upplåtas för ridskoleverksamhet. Höjning av taxan för privata inackorderade hästar strävar i riktning mot att ridanläggningen ska upplåtas i största möjliga utsträckning för föreningsdriven ridskoleverksamhet.

Hästplats	Taxa 1	Taxa 2 a	Taxa 2 b	Taxa 3	Taxa 4
Taxa i kronor per månad/år	Föreningens ridskolehäst	Privat Ungdomshäst med subvention (För ungdom upp till 25 år) Max fyra platser	Privat Ridlärarhäst med subvention max fyra platser och en hästplats per ridlärare	Privat Häst Max nio (inklusive taxa 2a (4) och 2b (4))	Kommersiell verksamhet Taxa gäller i enskilda fall och per dygn per hästplats
Prisklass i bokningssystem	1	2	2	3	Faktureras separat
	250/månad 3000/år	1500/månad 18 000/år	1500/månad 18 000/år	3000/månad 36 000/år	300/ dygn

Tabell 1

Taxa ridhustider

Taxa 1 (priskategori 1) föreslås höjas från 50 kronor till 60 kronor per timme, för ridhustider för gruppridning för barn och ungdomar som bedrivs av bidragsberättigad förening. CSRK har förtur att boka in ridskoleverksamhet vid anläggningen.

En taxa 1b (priskategori 5) som gäller för tillridning och vidareutbildning av ridskolehästar samt träning och ridning för eventuellt privat inackorderade ekipage föreslås införas. Taxa 1b som gäller för enbart CSRK grundas i att CSRK även har ett ansvar för tillsyn och viss skötsel av anläggningen samt betalar taxa för hästplatser. Under de tider (primärt dagtid vardagar) som kan bokas till taxa 1 b av CSRK, kan enskilda ströplatser bokas in under förutsättning att CSRK endast bokar ½ ridhuset. Detta möjliggör ökat nyttjande av ridhuset på ridanläggningen.



Det nya förslaget till taxa möjliggör även för andra ridföreningar att boka ridhuset för att genomföra ridskoleverksamhet för barn och ungdomar och funktionsvarierade till taxa 1 om föreningen är en bidragsberättigad förening. Om en föreningen inte vill ansöka om att bli eller inte uppfyller kriterierna för att bli en bidragsberättigad förening kan de boka ridhuset för barn och ungdomsverksamhet i grupp till taxa 1c (priskategori 6), som är högre än taxan för bidragsberättigad förening, men lägre än taxan för förenings gruppverksamhet för vuxna (Taxa 2).

Taxa 2 (priskategori 2) gäller för alla förenings drivna gruppridning för vuxna (över 20 år), för föreningsbokad enskild ridning eller träning i grupp med tränare.

Taxa 3 gäller för tider som kan stöbokas eller fasta tider som avbokats för enskild ridning eller gemensamt organiserad träning för enskilda och som bokas av enskilda personer som bor i Nacka eller har sin häst uppstallad i ett nackabaserat stall. Förslaget innebär även att taxa 3 möjliggör bokning för enskilda ekipage av ett mindre antal platser i ridhuset under annan pågående verksamhet eller under vissa mindre attraktiva morgon och kvällstider. Här kan överskjutande ledig kapacitet som avbokats eller erbjuds som återkommande strötider i ridhuset, upplåtas för att bidra till maximalt nyttjande av den kommunalt finansierade kapaciteten

Taxa 4 (prisgrupp 4) som gäller för kommersiella aktörer föreslås uppgå till 1500 kronor per timme. Om förfrågan sker på tid som upplåtas som en fast bokad tid ska förfrågan först göras till den förening som har bokat tiden. Om denne accepterar, ska förfrågan från kommersiell aktör ställas till idrottsbokningen som vid bokning av kommersiell aktör drar av detta antal timmar från rid föreningens kommande faktura.

De tre tider som under senaste åren avsatts för inackorderingar vid Stall Drevinge och Stall Erstavik, till nolltaxa och i enlighet med det gällande hyresavtal som kommunen har med fastighetsägaren kvarstår under 2019.

Upplåtelse av tider i ridhuset genomförs av idrottsbokningen med stöd visst från kultur- och fritidsenheten till dess att nya taxor, prioritering av tider och öppen bokning av enskilda strötider hittat en fungerande form. De fasta tiderna inför 2019 ska bokas upp i enlighet med generell rutin för bokning av kommunalt finansierade lokaler och idrottsanläggningar.

Ridhus	Taxa 1	Taxa 1b	Taxa 1c	Taxa 2	Taxa 3	Taxa 4
Taxa per timme	Bidragsberättigad förening Gruppverksamhet 7 – 20 år och funkis verksamhet, arrangeman	CSRK Utbildning ridskolehäst och ev. privata inackorderingar	Ridförening gruppverksamhet för ryttnare 7-20 och funkisverksamhet. Ej bidragsbe-	Föreningsbokad fast tid för enskild ridning eller återkommande tränings tillfälle, vuxna (seniorer). Gäller i Nacka	Bokning av 1/1 eller ½ ridhus eller ¼ plats ridhus för privat enskild ridning (ej träning).	Kommersiell verksamhet. Som kommersiell verksamhet räknas även ridförening utanför Nacka.

	g eller klubb-tävling ar.		rättigad förening i Nacka. Även arrangemang eller tävling av ridsportkar aktär.	baserade rid-föreningar.	Ströbokning öppet för nackabasera de enskilda personer eller person med enskild häst uppstallad i Nacka. Bokningsbar tid för tre veckor i taget.	
Prisklass i bokningssystem	1	5	6	2	3	4
1/1 Ridhus 22*60	60	60	100	180	400	1 500
1/2 Ridhus 22*30		30			200	
1/4 1 plats					100	
1/4 1 plats					100	
1/4 plats Max 4 platser					100	

Tabell 2

- Ridhuset kan bokas av enskilda då ledig kapacitet finns och ordinarie fast bokning för verksamhet eller underhåll ej bokats. Ledig tid bokas på nacka.se - <http://fritid.webboka.se/nacka/sok.asp>
- Ridhuset är uppdelat på fyra "banor". För att boka halva (2/4) ridhuset bokas 2 banor. För hela (4/4) ridhuset bokas 4 banor. Oavsett antal bokade banor gäller bokningen för att vara i ridhuset en timme. Bokad tid framgår av bokningsbekräftelsen.
- Vid fast bokning av halva ridhuset kan högst 4 personer rida samtidigt på halva ridhusytan. Endast ytterligare två enskilda bokningar kan göras vid tidigare bokning av ½ ridhuset. (Max 6 personer/ekipage vistas samtidigt i ridhuset då ½ ridhuset bokats och eventuellt 2 enskilda bokningar gjort)
- För att boka en enskild plats i ridhuset bokas en bana. När 4 platser bokats upp är ridhuset "fullt". (Max 4 personer/ekipage vistas samtidigt i ridhuset, vid endast enskilda bokningar)

Tävlingsverksamhet och underhåll bokas in till nolltaxa. Tävlingar som arrangeras inom ramen för Svenska ridsportförbundets tävlingsreglemente (TR) och som genomförs på lägst lokal nivå har nolltaxa under förutsättning att de annonserats enligt TR. Tävlingsverksamhet ska prioriteras i samverkan mellan kultur-och fritidsenheten och idrottsbokningen inför varje termin. För tävlingar gäller att de ska bokas in preliminärt inför varje termin och avbokas i god tid innan arrangemanget för att släppa tiden med syfte att den ska kunna erbjudas till annan part eller för annan ridsportverksamhet. Fasta bokade tider ska kunna



avbokas för att möjliggöra tävlingar. Eventuella avbokningar ska ske i samråd med berörd förening som bokar den fasta tiden. För interna klubb tävlingar betalar föreningarna taxa 1 i ridhuset. CSRK har företräde när det gäller bokning av ridhus för intern klubb tävling. Andra nackabaserade ridklubbar ska beredas möjlighet att genomföra minst 1 tillfälle per termin och i god tid innan varje termin påbörjas.

Fast bokning

Fast bokning gäller för:

- På terminsbasis bokade hästplatser - CSRK. 29 platser totalt varav max 9 för privat inackordering och av dessa max 4 platser för "ungdomshäst" och max 4 platser för "ridlärarhäst" i enlighet med taxa i tabell 1

Fast bokning i fallande prioritetsordning föreslås gälla för:

- På terminsbasis fastställd ridskoleverksamhet som bedrivs av bidragsberättigad förening. CSRK. (Taxa 1)
- På terminsbasis fastställda tider för utbildning av ridskolans hästar och eventuella privata inackorderingars egen ridning vid Stall Compass (Taxa 1b)
- På terminsbasis inplanerade arrangemang, klubb tävlingar eller andra planerade tävlingsaktiviteter av ridsportkaraktär (CSRK) (Taxa 1)
- Tre stycken på terminsbasis fasta ridtider som avtalet med fastighetsägarens stipulerar för Drevinge inackorderings-stall och Erstaviks stallet till nolltaxa.
- På terminsbasis fastställd ridskoleverksamhet som bedrivs av bidragsberättigad förening – andra ridföreningar i Nacka. (Taxa 1)
- På terminsbasis fastställd ridskoleverksamhet för barn och unga som bedrivs av ej bidragsberättigad ridförening i Nacka (Taxa 1c)
- På terminsbasis inplanerade arrangemang, klubb tävlingar eller andra planerade tävlingsaktiviteter av ridsportkaraktär. (Andra än CSRK) (Taxa 1)
- På terminsbasis fastställda fasta gruppridning för vuxna deltagare över 20 år samt fasta träningstider där ridklubbar/föreningar erbjuder träningar med interna eller externa tränare (Taxa 2)

Ströbokning av ledig kapacitet i ridhuset

Ströbokning föreslås gälla för:

- Bokning av hela ridhuset för gruppridning i regi av ridföreningar i Nacka. Bokningsbar tid läggs ut för tre veckor i taget.
- Bokning av hela eller delar (platser) i ridhuset för privat enskild ridning och är öppet för enskilda. Bokningsbar tid läggs ut för tre veckor i taget.

Först till kvarn principen gäller för ströbokning.

En bedömning av ledig kapacitet i september 2018 gav vid handen att viss ledig kapacitet kan finnas. Som exempel kan nämnas:

- Morgontider- någon eller några timmar varje dag mellan 7 och 10 (stäms av mot tider för underhåll som är nolltaxa)
- Fredagar- efter 18.30



- Lördagar- Under lördagarna behöver ny bokningar identifieras i samverkan med CSRK. Bokning (hösten 2017) hade stora diskrepanser mellan bokning och egentligt nyttjande ridhuskapacitet. Förslaget är att tider för planerad verksamhet som inte är fast gruppverksamhet läggs inför varje termin och att övrig tid bokas upp efterhand och därmed frigörs ridhustider för andra rid aktörer. Ridskoleverksamhet som riktar sig till barn och unga samt till funktionsvarierade ska alltid prioriteras högst.
- Lördagar- efter 16.00
- Söndagar- efter 15.00

Fastighets- och driftsfrågor

- Professionell besiktning av anläggningen har genomförts under december 2018
- Fastighetsprocessen gör en formell uppsägning av hyresavtalet med fastighetsägaren för omförhandling av hyran. Målsättningen med omförhandlingen är att hyran ska sänkas för att bättre överensstämna med bedömningen av:
 - skick på objektet (efter besiktning)
 - marknadspris på likvärdiga objekt (undersöks under vinter 2018-2019)
 - att anläggningen inte renoverats av fastighetsägaren löpande sedan det byggdes, eller inhyrdes.

I ett nytt hyresavtal ska inte några villkorande förutsättningar för hur objektet ska brukas ingå. I avtalet ska en tydligare specifikation av exempelvis hagmark, rasthagar och andra för en ridanläggning specifika förutsättningar avtalas ingå. I avtalet ska en gränsdragningslista som är anpassad för en ridanläggnings specifika underhålls och ansvarsfrågor ingå.

- En överenskommelse med CSRK för att reglera förenings ansvar i förhållande till det driftsbidrag som beslutats i tidigare ärende (FRN 2012/102) ska tas fram innan april 2019. I överenskommelsen ska driftsuppdraget specificeras för dels stallet med hästplatser och dels för ridhuset.
- Ett avtal eller uppdrag för vissa driftsfrågor som kommunen ska ansvara för ska tas fram och stämmas av mellan fastighetsprocessen och fritidsprocessen. Det syftar till att säkerställa att anläggningen sköts på ett effektivt och säkert sätt och i linje med för verksamheten gällande lagstiftning och kommunens övergripande mål.

Avslutning

Kontinuerlig uppföljning av nyttjandet av ridanläggningen Erstavik och förslag till förändrad taxa syftar till att uppnå maximalt nyttjande av kapacitet avseende ridskoleverksamhet. Uppföljningen och förslagen strävar mot att nå Nackas övergripande mål och skapa ett större utbud av möjligheter till ridskoleverksamhet för nackaborna. I och med förslagen till beslut om höjning av taxorna för upplåtelse av privata hästplatser och delar av taxorna för ridning i ridhus, påbörjas en utveckling i riktning mot att förbättra Nackas utbud och kapacitet för ridskoleverksamhet. Taxehöjningen föreslås träda i kraft från och med 1 april 2019 och möjliggör viss tid för anpassning av CSRKs verksamhet till nya förutsättningar under vintern 2019. Andra möjligheter att styra nyttjandet av anläggningen mot kommunens övergripande mål om ”bästa utveckling för alla” och ”maximalt värde för skattepengar” finns inom ramen för mer långsiktigt och fördjupat utredningsarbete av behov och kapacitet för ridsportens utveckling i kommunen inom ramen för nuvarande eller eventuella framtida satsningar.