



---

# Mål och budget 2020-2022

Kulturnämnden

2020

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Ansvar och uppgifter</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Kortfattad beskrivning av utgångsläge</b> .....	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Nämndens fokus och resultatindikatorer 2020-2022</b> .....	<b>5</b>
3.1	Bästa utveckling för alla .....	5
3.2	Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka .....	5
3.3	Stark och balanserad tillväxt .....	6
3.4	Maximalt värde för skattepengarna .....	7
<b>4</b>	<b>Jämförelser med andra kommuner</b> .....	<b>8</b>
<b>5</b>	<b>Resursfördelning</b> .....	<b>10</b>
5.1	Ramärendet .....	10
5.2	Nämndyttrande .....	10
<b>6</b>	<b>Checkar och avgifter</b> .....	<b>13</b>
<b>7</b>	<b>Utmaningar och möjligheter – framåtblick 2040</b> .....	<b>15</b>
<b>8</b>	<b>Övriga uppdrag</b> .....	<b>16</b>
<b>9</b>	<b>Motioner</b> .....	<b>17</b>

## **1 Ansvar och uppgifter**

Kulturnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av kulturverksamheter - bland annat bibliotek, kulturhus, museer och kulturskolor. Nämnden ger stöd till kulturlivet och förutsättningar för tillgängliggörande av offentlig konst och kulturarv. Barn, unga och funktionsvarierade är prioriterade målgrupper. Kulturnämnden har i uppdrag att underhålla och utveckla funktionella anläggningar och platser för kulturverksamhet, verka för bevarande av estetiskt och kulturhistoriskt värdefulla miljöer och bevaka att den kulturpolitiska programförklaringen uppfylls samt föra dialog med kulturaktörer och näckabor.

## **2 Kortfattad beskrivning av utgångsläge**

Nackaborna är generellt sett nöjda med bibliotekens, kulturskolornas, kulturhusens och museernas utbud. Införandet av Kundval kulturskola är implementerat och har en stabilt hög kundnöjdhet. Under den kommande treårsperioden förväntas kundvalet bidra till ökad kvalitet, valfrihet och en större mångfald inom Nackas kulturskoleutbud. En utmaning är att möta behovet av anpassade lokaler och att nå målgrupper som inte tar del av kulturutbudet. I alla kommundelar pågår stadsutvecklingsprojekt som påverkar befintliga kulturlokaler som ger nämnden möjlighet till utveckling och effektivisering.

Ny driftsaktör på museet Hamn finns på plats sedan 2018 och öppettiderna förväntas öka succesivt liksom antalet besökare till museet, speciellt bland barn och unga. En utmaning är att arbeta för att skapa ett kulturutbud som är attraktivt och tillgängligt för alla barn och unga oavsett funktionsvariation, kön och socioekonomisk bakgrund.

Från och med januari 2019 drivs Nackas bibliotek av Axiell Services AB och Diesilverkstadens Bibliotek AB. De samarbetar idag med många aktörer inom olika områden och erbjuder aktiviteter och rådgivning för nackabor. Innovationsmedel som tilldelades biblioteken under 2019 kommer att användas för läsfrämjande aktiviteter och mer tillgängliga bibliotekstjänster.

## 3 Nämndens fokus och resultatindikatorer 2020-2022

### 3.1 Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Fokusområde från:
Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande.	Andel barn som deltar i kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen.	22,6 %	29 %	30 %	31 %	KF
	Nöjdhetsindex för bibliotek, museer Hamn, Hembygdmuseet och Diesilverkstaden.		76 %	78 %	80 %	KF

#### Arbete för att nå målet

Kulturutbudet på museerna ska bli mer attraktivt och tillgängligt för alla genom utökade öppettider och genom mer fokus på att nå ut till målgruppen barn och unga. Genom kundundersökningar skapar vi dialog med ett urval av Nackabor som tar del av kulturutbudet. I dialog med kulturverksamheter och nackabor ska nya metoder utformas och prövas för att ytterligare tillgängliggöra kulturen och utveckla det kulturella utbudet. Utveckling, samnyttjande och effektiviseringar av lokaler är nödvändigt. Nya kommunala skolor bör därför utformas med möjlighet för till exempel kulturanordnare att samnyttja lokalerna efter skoltid.

Genom det utökade kundvalet har en mångfald aktörer möjlighet att etablera sin kulturkursverksamhet i Nacka, vilket förväntas medföra ett ökat utbud av olika kulturkurser för barn i hela kommunen. Genom ökad kommunikation om det nya projektstödet för utveckling och innovation ska fler kulturskolor stimuleras att söka medel som leder till att fler barn och unga med funktionsvariationer deltar i verksamheten. Fler aktörer ska stimuleras att anordna lovkurser för barn och ungdomar från 6-19 år och för unga upp till 20 år som är mottagna i gymnasiesärskola. Kulturskoleverksamhet gällande deltagande bland barn och unga som inte deltar i verksamheten ska utvärderas.

Möjligheter att söka kulturstöd skapar förutsättningar för olika kulturaktörer att bidra till skapandet av ett attraktivt och tillgängligt kulturutbud. Projekt och verksamheter som genomförs i samverkan och har en bred finansiering ska prioriteras.

### 3.2 Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Fokusområde från:
Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle.	Andel medborgare som är nöjda med kulturutbudet i Nacka.		66	67	68	KF
	Antal besök per år på kulturhuset	661 388	1 130 000	1 160 000	1 190 000	KF

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Fokusområde från:
Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan.	Dieselverkstaden.					
	Antal besök per invånare och år på bibliotek.		11,5	11,5	11,5	KF
	Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygds museet.	7 862	8 720	9 505	10 360	KF

### Arbete för att nå målet

Nya aktiviteter och insatser utvecklas för att tillgängliggöra den offentliga konsten och kulturarvet. Genom utökade öppettider och avgiftsfria guidade visningar, tryckt och digitalt informationsmaterial förväntas fler Nackabor inspireras att ta del av den offentliga konsten och locka nya besökare till museerna. En innovationspott kommer fortsättningsvis erbjudas biblioteken för att stimulera till utveckling för en ännu mer attraktiv och relevant biblioteksverksamhet.

Investeringar och insatser görs för att höja kvalitet, effektivisera, anpassa och öka attraktiviteten i kommunens anläggningar och lokaler för kulturverksamhet. Fisksätra Folkets Hus ska flytta till en nybyggd ersättningslokal och planering för nya permanenta lokaler ska påbörjas. Planeringen av ett nytt kultur- och fritidskvarter i nya Älta centrum fortsätter. Planerad ombyggnation av Dieselverkstaden kommer att genomföras under perioden och leda till utvecklade lokaler för kulturhuset och biblioteket. Utveckling av det pågående arbetet med "Meröppet bibliotek" fortsätter och fördjupas.

Tillsammans med kulturanordnare ska nämnden ta fram ett förslag om åtgärder för att bidra till begränsad klimatpåverkan i linje med Nackas miljöprogram 2016-2030. Under perioden kommer all scenbelysning att bytas ut i Kulturhuset Dieselverkstaden i enlighet med ny miljölagstiftning.

### 3.3 Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Fokusområde från:
Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill.	98 %	98 %	98 %	98 %	KF

### Arbete för att nå målet

Genom utveckling av kvaliteten inom kulturverksamheterna stimuleras förnyelse och innovation, vilket bidrar till tillväxt i Nacka. Kulturverksamheterna stimuleras att samverka regionalt, nationellt och internationellt för att utveckla nya mötesplatser och arenor för ett kreativt och innovativt kulturliv.

Nacka fortsätter att ingå i olika nationella och regionala samverkans- och utvecklingsprojekt. Nacka deltar till exempel som en av 14 pilotkommuner i ett samarbete om en ny digital tjänst för bokning och bidrag koordinerat av SKL. Tjänsten förväntas effektivisera och öka samverkan mellan processer och förenkla för Nackabor och föreningar att boka lokaler och söka olika stöd och bidrag. Vidare planeras registersystemet Imagevoutl anpassas för digitaliserade utlån av konstsamlingen i syfte att skapa enklare och effektivare hantering av utlån, inventering och kontroll. Den digitala tjänsten för kursanmälan och administration inom kulturskoleverksamheten planeras att uppgraderas under perioden, i syfte att skapa ett mer användarvänligt verktyg.

I upphandlingar av kulturverksamhet efterfrågas förslag på innovativ och nyskapande verksamhet. Innovationspotter och särskilda stöd prövas för att stimulera till nytänkande och målgruppsanpassning av verksamheter. Vid utlysning av nationella stöd inom kulturområdet genomförs ansökningar som skapar mervärden för medborgarna.

### 3.4 Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022	Fokusområde från:
Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas.	Nöjd medborgarindex bibliotek.		80	81	82	KF
	Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1000 invånare.	286	290	290	290	KF
	Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i.	98 %	98 %	98 %	98 %	KF

#### Arbete för att nå målet

Ett effektivt nyttjande av lokaler och anläggningar som används för kulturverksamhet är en framgångsfaktor. En översyn av lokaltaxorna i kulturhusen genomförs under perioden. Nämnden strävar också efter att avgiftsbelagda verksamheter ska vara anpassade så att alla kommunens barn och unga ges möjligheter att ta del av kulturutbudet. En utredning gällande möjligheten att införa rabattsystem och halv terminskurs inom kulturskoleverksamheten planeras.

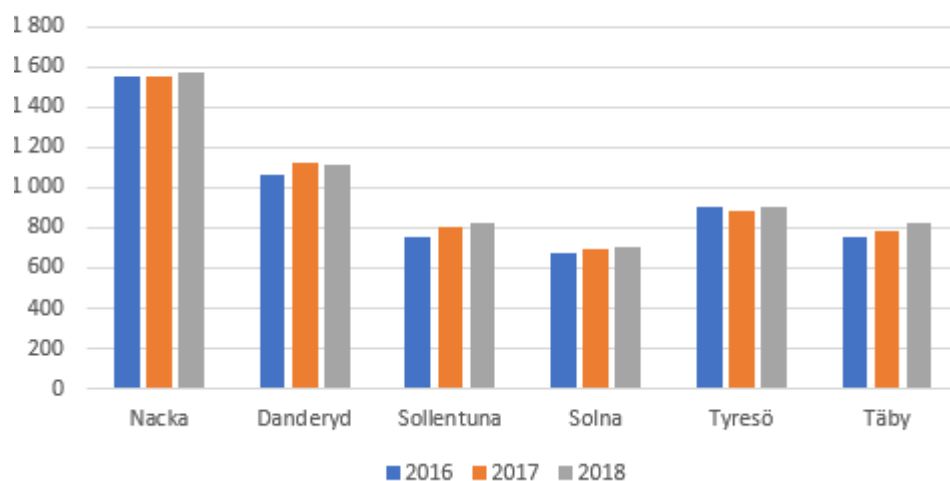
Nämnden ska stimulera kompetens- och kvalitetshöjande insatser inom verksamheterna, och det ställs kvalitetskrav vid upphandlingar och auktorisation. Genom systematiska utvärderingar och tydliga uppföljningar av verksamheterna säkerställs hög kvalitet. Vid ny- och ombyggnation av välfärdsfastigheter samverkar olika kommunala verksamheter och externa aktörer för att skapa ett resurseffektivt lokalutnyttjande. Kulturhuset Dieselverkstaden planeras att byggas om för att bättre möta efterfrågan på anpassade lokaler och ytor inom biblioteks- och kulturverksamhet. Helt nya lokaler planeras för Älta Kulturknut, Älta bibliotek, Fisksätra Folkets Hus och för flexibla kulturlokaler i centrala Nacka, med exempelvis nytt bibliotek och ny konsthall. Den framtida utvecklingen av Nacka Aula ska utredas.

## 4 Jämförelser med andra kommuner

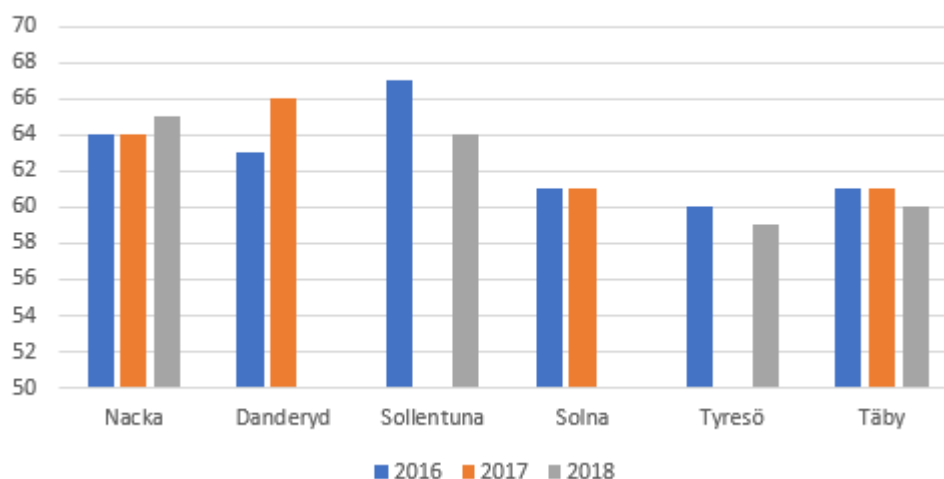
Nacka kommun har i relation till jämförelsekommunerna en hög nettokostnad per invånare för sin kulturverksamhet. Det som genererar Nackas relativt höga kostnader är bland annat de centralt placerade biblioteken samt kundval kulturskola. Nacka har en hög besöksfrekvens på biblioteken i relation till jämförelsekommunerna, en hög kundnöjdhet och inga köer till kulturskolan. I 2019 års kundundersökning var 98 procent nöjda med den kulturkurs som de deltog i inom kundvalet.

Nackas NMI-värde gällande kultur har ökat från 64 till 65. Bland de jämförelsekommuner som mätte sitt NMI-värde under 2018 låg Nacka i topp.

Nettokostnad kulturverksamhet, kr/inv

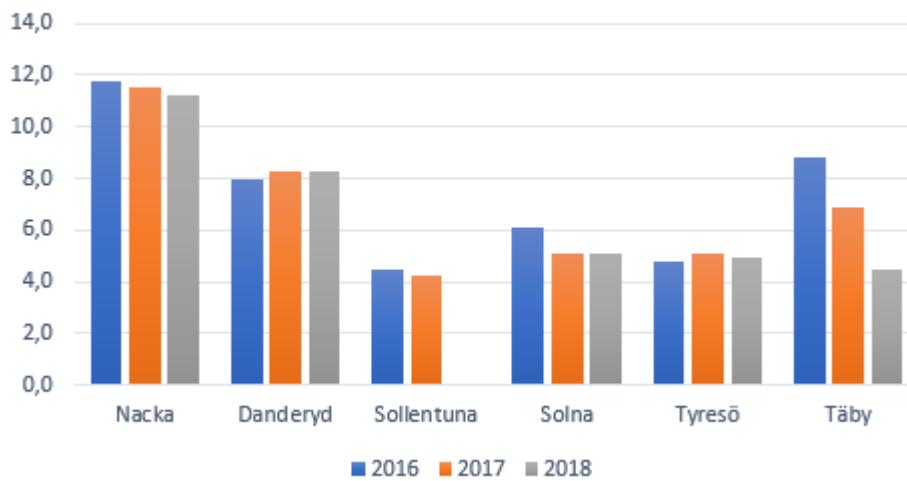


Nöjd Medborgar-index - kultur

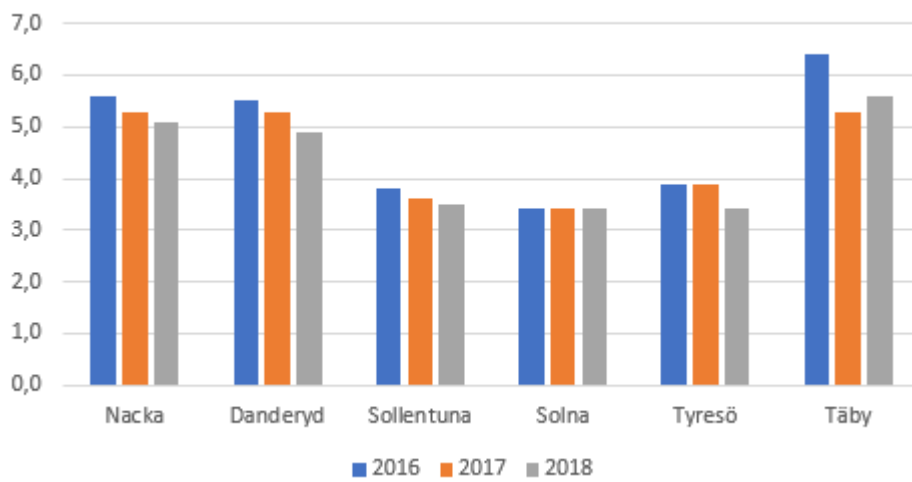




### Fysiska besök vid kommunala bibliotek, antal/inv



### Lån från kommunala bibliotek, antal/inv



Källa till tabeller: Kolada

## 5 Resursfördelning

### 5.1 Ramärendet

I juni fattade kommunstyrelsen beslut om ekonomiska ramar och budgetdirektiv inför nämndernas arbete med förslag till Mål & Budget 2020–2022. Till 2020 utökades kulturnämndens ram med 3,6 miljoner kronor. Utökningen består i huvudsak av utökade hyreskostnader för Museet Hamn, kulturhuset Diesilverkstaden och biblioteket i Nacka Forum. Utöver ökade hyreskostnader består den utökade budgetramen även av medel för ökade kapitaltjänstkostnader, indexuppräkning för biblioteksavtalen och ökade kostnader för kundvalet till följd av att invånare i målgruppen 7–20 år förväntas öka.

I samband med "ramärendet" återlämnade kulturnämnden även 0,3 miljoner kronor för medel som inte längre används.

### 5.2 Nämndyttrande

Nämndens förslag till budgetram 2020 är 143,4 miljoner kronor vilket är 1 miljon kronor lägre än den i ramärendet tilldelade budgetramen. I samband med att kommunstyrelsen fattade beslut om ramärendet 2020—2022 tilldelades nämnden extra medel för en planerad hyreshöjning gällande kulturhuset Diesilverkstaden 2020. En översyn av hyresnivån gjordes senare under året och resulterade istället i en sänkning av hyreskostnaden för Diesilverkstaden. Nämnden återlämnar således den del av hyreskostnaden som inte kommer att nyttjas. Utöver att 1 miljon kronor ska återlämnas är nämndens förslag till budgetram 2020 i linje med tilldelningen i ramärendet. Den föreslagna budgeten 2020 fördelas enligt nedan:

Förslag till budget 2020	tkr
Nämnd	1 078
Myndighet & Huvudman	8 714
Bibliotek	45 514
Kulturarv	1 213
Kulturbidrag	3 127
Kulturhus	26 336
Kulturpeng	6 048
Kundval/kulturkurser	44 050
Museet Hamn	5 607
Offentlig konst	970
Övrigt	783
<b>Totalt</b>	<b>143 440</b>

Merparten av budgetramen finansierar biblioteksverksamheten, kulturhusen samt kundval kulturskola. Resterande medel går bland annat till kulturpeng, kulturstöd, kulturarv, Museet Hamn och offentlig konst. Den slutgiltiga fördelningen av budgetramen sker i samband med att nämndens internbudget fastställs i december.

#### Satsningar:

Kulturnämnden föreslår en engångssatsning på 150 tusen kronor avseende en systemutveckling av registersystemet Imagevoutl för digitaliserade utlån av konstsamlingen. Utvecklingen av Imagevoutl syftar även till att omfatta ett digitalt utlåningssystem som

skapar goda förutsättningar för en effektivare och enklare utlåningsprocess. Det skapar även förutsättningar för en effektivare inventering och kontroll. Satsningen kan finansieras inom befintlig budgetram, under 2019 avsattes 100 tusen kronor för att med särskilda aktiviteter uppmärksamma och fira 30-årsjubiléet av Nacka konsthall och sexårskören. Eftersom detta var en engångsföreteelse under 2019 föreslår nämnden att under 2020 istället använda dessa medel till utvecklingen av Imagevout. Resterande 50 tusen som krävs för att täcka satsningen kan avvaras från nämndens totala budget för kulturhusen på totalt 26,3 miljoner kronor. 150 tusen kronor flyttas från budgetrad Anläggningar- hyra & drift/kulturhus till Verksamhet/övrigt.

Kulturnämnden föreslår därtill en ny check inom kundval kulturskola - Musikalcheck, och att terminsavgiften för "Dans och teater" och "Cirkus med golv-och luftakrobatik" sänks. Förslagen beskrivs närmare under rubrik 6. Förutsatt att elevdeltagandet är det samma under 2020 som under 2019 estimeras förslagen till förändringarna att kosta cirka 400 tusen kronor. Satsningen beräknas kunna finansieras inom befintlig ram för kundvalet eftersom kostnaderna för kundvalet är något lägre än budgeterat, i tertialbokslut 2 för 2019 prognostiseras ett överskott. Nämnden prognostiserar i tertialbokslut 2 även ett överskott för kulturkursverksamhet på skolloven, överskottet förväntas kvarstå under 2020 och framåt och föreslås istället användas till de presenterade förändringarna inom kundval kulturskola.

### Nämnderna resursfördelning, nettoredovisning (tkr)

Verksamhet (tkr)	Bokslut 2018	Budget 2019	Prognos 2019 T2	Förändring						Budget 2020			Skillnad 2019 och 2020		
				Ramärände intäkter	Ramärände kostnader	Volym intäkter	Volym kostnader	Satsning intäkter	Satsning kostnader	Intäkter	Kostnader	Netto	tkr	%	
Nämnd och nämndstöd	-1 033	-1 158	-110 8		80							-1 078	-1 078	80	-6,9 %
Myndighet- och huvudmannakostnader	-8 225	-8 714	-771 4									-8 714	-8 714	0	0,0 %
Anläggningar - hyra & drift	-42 749	-42 514	-418 64		-2 830				1 040			-44 154	-44 154	-1 640	3,9 %
Kundval/kulturkurser	-34 344	-43 650	-421 50		-400					12 798	-56 848	-44 050	-400	0,9 %	
Verksamhet	-48 291	-44 834	-448 34		-460						-45 444	-45 444	-610	1,4 %	
<b>Summa</b>	<b>-134 641</b>	<b>-140 870</b>	<b>-137 670</b>	<b>0</b>	<b>-3 610</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 040</b>	<b>12 798</b>	<b>-156 238</b>	<b>-143 440</b>	<b>-2 570</b>	<b>1,8 %</b>	

## Nämnderna resursfördelning, volymredovisning

(Antal) Verksamhet	Volym-enhet	Ram-ärende	Nämnd-yttrande (Förändr)	Central-justering	Budget 2020	Kommentar
Checkersättning	6500	-40937			-40937	6 500 avser ett beräknat snitt av elevplatser under året. Beloppen avser nettokostnad av checkersättningen.

## 6 Checkar och avgifter

### Kundval kulturskola

Kundval kulturskola infördes inför höstterminen 2018. En rapport har tagits fram för att utvärdera det första året, dnr KUN 2019/111. I rapporten föreslås vissa justeringar gällande avgiftsnivåer samt förslag om en ny check – Musikalcheck. Förslagen till förändringar redovisas nedan och presenteras gemensamt i tabell 4.

Dagens upplägg för musikalkurs innebär att medborgaren själv ska anmäla sig till tre olika ämnen som tillsammans utgör kursen, vilket innebär tre terminsavgifter för de som deltar. Dagens upplägg är dessutom kostnadskrävande för anordnaren. Checkersättning och terminsavgift för Musikalkurs inför 2020 föreslås enligt tabell 1.

**Tabell 1**

Förslag 2020	Checkbelopp per elevplats och år, kr	Avgift per elevplats och termin, kr
Musikalcheck - ska inkludera parallella kurser å 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	20 000	2 250

Kulturcheckarna avsedda för grupper med fler än 12 deltagare fyller inte någon funktion då ersättningen i dagsläget halveras för alla i en undervisningsgrupp så snart de blir fler än 12. Kulturskolorna har därför inte råd att bedriva undervisning för fler än 12 deltagare per grupp och organiserar gruppstorlekarna därefter. Checkar med antalbegränsningar avseende "Övriga kulturkurser" och "Dans och teater" föreslås därför utgå från 2020 och ersättas av checkar enligt tabell 2.

**Tabell 2**

Förslag 2020	Checkbelopp per elevplats och år, kr	Avgift per elevplats och termin, kr
Övriga kulturkurser	5 600	900
Dans och teater	6 300	1 125

Terminsavgifterna för cirkuskurser med golv- och luftakrobatik och för dans- och teaterkurser har en lägre kommunal subvention än övriga kurser inom kundvalet. Därför föreslås att terminsavgiften för cirkuskurser och kurser inom dans och teater sänks enligt tabell 3.

**Tabell 3**

Förslag avgifter 2020	Avgift per elevplats och termin, kr 2019	Avgift per elevplats och termin, kr 2020	Förändring per termin, kr
Dans och teater	1 200	1 125	-75
Cirkus med golv- och luftakrobatik	1 750	1 600	-150

För ej nämnda checkar och avgifter föreslås samma checkersättning och terminsavgifter som under 2019. Sammanfattningsvis föreslås checkersättning och terminsavgifter inför 2020 enligt tabell 4.

**Tabell 4**

Förslag 2020	Checkbelopp per elevplats och år, kr 2020	Avgift per elevplats och termin, kr, 2020
Ämneskurs musik (max 1-4 elever)	9 351	1 080

Förslag 2020	Checkbelopp per elevplats och år, kr 2020	Avgift per elevplats och termin, kr, 2020
Musikgrupp < 12 elever	5 322	530
Musikgrupp > 13 elever	2 776	530
Övriga kulturkurser	5 600	900
Dans och teater	6 300	1 125
Cirkus med golv- och luftakrobatik	9 000	1 600
Klippkort för 8 lektioner	1 760	250
Musikalcheck - ska inkludera parallella kurser å 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	20 000	2 250

För jämförelse redovisas checkersättning och terminsavgifter enligt 2019 års nivåer i tabell 5.

### Tabell 5

2019	Checkbelopp per elevplats och år, kr	Avgift per elevplats och termin, kr
Ämneskurs musik (max 1-4 elever)	9 351	1 080
Musikgrupp < 12 elever	5 322	530
Musikgrupp > 13 elever	2 776	530
Övriga kulturkurser < 12 elever	5 600	900
Övriga kulturkurser > 13 elever	2 800	900
Dans och teater < 12 elever	6 300	1 200
Dans och teater > 13 elever	3 150	1 200
Cirkus med golv- och luftakrobatik	9 000	1 750
Klippkort för 8 lektioner	1 760	250

### Kulturpeng

Kulturpengen föreslås vara oförändrad 2020 jämfört med 2019 enligt tabell 6.

### Tabell 6

Kulturpeng per år, barn 3-15 år i förskola och skola	2019	2020
Kulturpeng	283	283

### Lovverksamhet

Avgifterna för lovkursverksamhet föreslås vara oförändrade 2020 jämfört med 2019 enligt tabell 7.

### Tabell 7

Avgifterna tillfaller vald leverantör och utgör en del av finansieringen.

Lovverksamhet	Avgift per barn per timme 2019, kr	Avgift per barn per timme 2020, kr
Cirkus med golv-och luftakrobatik	90	90
Övriga kulturskoleämnena	40	40

### Övrigt

En översyn och justering/indexreglering av taxorna för lokalupplåtelse i kulturhusen ska ses över i samband med översynen av lokaltaxorna inom fritidsnämndens verksamhetsområde.

## **7 Utmaningar och möjligheter – framåtblick 2040**

Nacka ska expandera de kommande åren, och den kommande stadsutvecklingen och befolkningsökningen både utmanar och skapar nya möjligheter för Nackas kulturliv. Allt fler Nackabor ska nyttja och mötas i kommunens anläggningar och lokaler för kulturverksamhet och en utmaning är att tillgängliga lokaler används så resurseffektivt som möjligt.

Med den ökade digitaliseringen i samhället förväntar sig medborgarna hög tillgänglighet till kulturlivet. Att erbjuda dialog och information via digitala plattformar är både en utmaning och en möjlighet att nå ut till nya nackabor och nya målgrupper. Den prognostiserade befolkningsökningen innebär att både antalet seniorer och antalet barn och unga kommer att öka. Kulturverksamheter kommer därmed behöva arbeta för att erbjuda ett kulturliv som är attraktivt för flera målgrupper med olika önskemål och förutsättningar. I den nya staden som ska växa fram förväntas olika centrum att utvecklas. Att tillgängliggöra kulturen i dessa blir ett viktigt arbete framöver. Genom migrationen och en ökande mångfald och komplexitet i samhället följer att framtidens medborgare har högre och förändrade förväntningar på ett mångfacetterat, öppet och varierat kulturliv.

## **8 Övriga uppdrag**

Kulturnämnden har inte blivit tilldelad något övrigt uppdrag.



## **9 Motioner**

Inga motioner har remitterats för beredning i Mål & Budget-ärendet.