



Mål och Budget  
Nacka kommun  
2022



## Innehållsförteckning

Inledning.....	2
Sammanfattning.....	5
Kommunstyrelsen.....	6
Arbets- och företagsnämnden .....	9
Fritidsnämnden.....	13
Kulturnämnden.....	18
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden .....	21
Natur- och trafiknämnden.....	26
Socialnämnden .....	29
Utbildningsnämnden .....	32
Äldrenämnden.....	37
Överförmyndarnämnden.....	40
Investerings- och exploaterings- verksamhet .....	42
Särskilda beslut.....	46
Bilaga 1 Mål och indikatorer .....	55
Bilaga 2 Intäkter, utgifter och resultaträkning.....	68

## Inledning

### Förutsättningar

Det finns tre förutsättningar för en kommunal budget för kommande år. Det ena är baserat på vilka mål man har, vad man vill uppnå. Det andra är vilka ekonomiska förutsättningar som man har för det, vilken budgettram. Den tredje förutsättningen är vilken klimatsituation vi befinner oss i och vad som kan göras för att förbättra den.

De mål och ambitioner Nackalistan har för den kommunala verksamheten består i att bevara en god välfärd och kvalitet i servicen mot Nackas medborgare. Vi vill inte vara med i racet i att dra ned på satsningar för barn och ungdomar. Istället vill vi satsa på idrott och kultur, vilket också är en investering i förebyggande åtgärder och trygghet. Vi vill också satsa på äldre och deras sociala, fysiska och psykiska välfärd. För att uppnå detta vill vi gå lugnare fram med bostadsexploateringen i Nacka än vad som nu planeras för.

De ekonomiska förutsättningarna är egentligen ganska goda, förstärkta av de bidrag som har kommit för att kommunen ska kunna hantera verkningarna av pandemin. Enligt den ekonomiska långtidsprognosen kommer dock de ekonomiska förutsättningarna att urholkas framöver. Därför är Nackalistan motvillig till att minska skattesatsen och ta resurser från framtida barn och invånare i form av mark, fastigheter och pengar. Vi är skyldiga dem att se till att det finns en god kommunal ekonomi också för dem. Därför satsar vi samtidigt som vi sparar i ladorna för framtiden.

Vad gäller klimatet duger det inte att hänvisa till att det antingen är något enbart för riket och regeringen eller för andra länder i världen. Det är här och nu som gäller. Nacka börjar sakta vakna och inse att man inte kan krypa undan sitt ansvar helt. Nackalistan vill ta grepp om de olika stuprör som nu finns i de olika verksamheterna och bidra med en ändamålsenlig organisation och en ny position som har en rådgivande och samlande funktion gentemot alla kommunens verksamheter. Vi vill se en utveckling med mätbara mål och med sikte på att Nacka ska vara bland de 10 bästa kommunerna i landet vad gäller positiva miljöåtgärder.





## Skattesats

Nackalistan vill bibehålla skattesatsen **18.23%** för år 2022. Det är samma skattesats som majoriteten hade i sin budget för år 2021. Denna nivå innebär att vi kan satsa och stärka den kommunala ekonomin med ca 86 miljoner kr, vilket verkligen behövs.

En svårighet med budgetarbetet har varit att alla ekonomiska bakgrundsfakta inte har funnits på plats. Det gäller speciellt den ekonomiska långtidsprognosen där viktiga delar fattas som gäller kostnad för välfärdsfastigheter, vissa stora exploateringsprojekt som upphöjningen av Saltsjöbanan, vad hela kostnaden blir för tunnelbanesatsningen vars kostnader har stigit över tidigare fastställd nivå etc. Nackalistan vill också kunna möta framtida behov av kostnadsökningar och satsningar med en budget i balans för framtida generationer och inte bara med perspektiv till nästa års val.

## Nackalistanens fokusområden

Viktiga fokusområden i denna budget är:

-  **Miljö och klimat**  
Nackalistan vill ta ett samlat grepp om kommuns miljö- och klimatsatsningar genom att bilda en miljönämnd med övergripande ansvar. Genom att bevara naturmark, minskat byggande, cykelsatsningar, bevarande av grusvägar, rening av sjöar och vattendrag, miljövänligt byggande av kommunala fastigheter
-  **Stadsbyggnadsplaner**  
Byggande ska ta hänsyn till närområdets karaktär, omgivande natur, behovet av ytor för idrott, kultur och möteslokaler. Inflytande av närboende i tidigt skede av byggplaner. Total utbyggnadsvolym minskas över tid, särskilt dem som inkräktar på naturområden
-  **Brottsbekämpning och förebyggande arbete**  
Satsningar på lokala poliser, fast stationerade fältassistenter, utveckling av förebyggande arbete bland barn och unga samt idrotts- och kulturaktiviteter i närområden. Speciell uppmärksamhet riktas mot områden i riskzoner som Fisksätra och Orminge m fl
-  **Välfärdssatsning för barn, unga och övriga åldrar**  
Förstärkning av skolcheck, bibehållna idrottsytor och lokaler i barns och ungas närområden. Bibehållen nivå på skolans kulturcheck och fler kulturaktiviteter att välja på

## Bakomliggande ekonomi

Som en effekt av coronapandemins härjningar har Sveriges ekonomi gått från en tidigare högkonjunktur till att bli ansträngd men efter omständigheterna förhållandevis stabil.

Det är viktigt att staten genom statsbidrag fortsätter att kompensera Nacka och övriga kommuner för kostnader för satsningar som annars belastar den kommunala ekonomin. Det gäller byggande av tunnelbana och vidhängande kostnader samt byggande av Skurubron, där trafikanterna inte ska belastas med vägavgifter.

## Vår stora utmaning

Klimatet är vår tids ödesfråga och något som vi måste ta på allvar nu. Åtgärder mot klimatförändring måste genomföras i alla nämnder och verksamheter. Det är viktigt att kommunen samarbetar med näringslivet för att tillsammans minska kommunens klimatavtryck. Kommunen kan också via sin hemsida bidra till att informera, stimulera och föra ut mer klimatpositiva åtgärder som invånarna kan ta del av för att minska sitt klimatavtryck.

Att renovera befintliga verksamheter i stället för att riva och bygga nytt ska övervägas när så är möjligt. Att sänka takten i utbyggnaden är ett sätt att minska utsläpp och dra nytta av nya metoder för byggnation och energibesparing genom framtida teknikutveckling. Att skydda och bevara kommunens grönområden har stor betydelse för biologisk mångfald, för luft- och vattenkvalitet och för upplevd livskvalitet. Grönområdets bevarande är den enskilt viktigaste faktorn för att minska effekterna av klimatförändringar.

## Välfärden

Nackalistan ser med oro på framtiden då kommunens skulder ökar. Det är viktigt att även de långsiktiga hyresavtal som kommunen binder upp sig till ingår i den totala skuldbild som redovisas. Det kan i vissa fall vara klokare av kommunen att själva äga välfärdsfastigheter i stället för att hyra in dem. Skuldökningen får som kännbar effekt att antalet anställda personer i Nacka minskar så att lönekostnaderna inte får stiga liksom priserna. Det medför i sin tur en försämrad välfärd och en stor press på återstående personal.

Kapitalkostnader för investeringarna kommer att sätta en ännu högre press på verksamheter som har sett nedskärningar under många år. Det resulterar i att en stor del av kommande välfärdssatsningar bara kan åstadkommas med hjälp av privata aktörer. Därmed förlorar kommunen delvis sin möjlighet till insyn och styrning. Nackalistan vill ha både privata och offentliga välfärdsaktörer, men ser en risk för ökade hyreskostnader och ökad ekonomisk budgetbelastning med privata aktörer.

Vad leder det till med den befarade utvecklingen? Till större barngrupper i förskola och skola samt mindre tid för äldre inom äldreomsorgen. Färre personal inom äldreomsorg och skola, inklusive färre skolledare i relation till antalet elever. En ekvation som i längden inte är pedagogiskt och verksamhetsmässigt hållbar. Politiken måste idag förstå och satsa resurser i nivå med den växande kommunens behov för att nå upp till en god kvalitet i välfärdens kärnuppdrag.

**Vi behöver en nystart för Nacka!**

## Sammanfattning

Nackalistan's förslag till Mål och budget för Nacka kommun 2022 innebär sammanfattningsvis att:

- 👁️ I alla ärenden och beslut sätta hänsyn till Agenda 2030 högst
- 👁️ Nacka ska på riktigt arbeta mot att bli Sveriges bästa miljökommun
- 👁️ Minska volymen byggande för att inte bygga sönder Nacka, dess natur och karaktär, trafik och mänskliga behov
- 👁️ Bidra till att skapa bostäder också för dem med tunna plånböcker
- 👁️ Bostäder ska byggas med ett 100-årsperspektiv, estetiskt, ekonomiskt och miljömässigt
- 👁️ Idrottsytor, kultur, lekplatser och verksamheter ska planeras in från start, i centrala lägen
- 👁️ Öka medborgarnas möjligheter att från start påverka byggplaner
- 👁️ Förbättra demokratin genom ökad insyn och öppenhet. Nämndsammanträden ska vara öppna för medborgarna
- 👁️ Noga följa alla lagar och regler och tillse att alla beslut är rättssäkra
- 👁️ Minska droganvändning och social utslagning genom förebyggande satsningar

- 👁️ Bra grundskolor i alla Nackas kommundelar
- 👁️ Satsa på kultur, idrott och fritid i nivå med ökat befolkningstal
- 👁️ Öka biblioteks-, kultur- och mötesytor i Älta centrum, Fisksätra, Henriksdal/Kvarnholmen och Tollare
- 👁️ Sörja för ett tryggt, tillgängligt och äldrevänligt boende, t ex genom en hiss vid Danvikshem
- 👁️ Satsa på personalens arbetsmiljö och ett öppet arbetsklimat
- 👁️ Långsiktigt ha en budget i balans

Driftsbudget per nämnd (tkr)	Nackalistan's förslag	Majoritetens förslag
KS	-196 800	-196 300
AFN	-215 600	-207 900
FRN	-170 300	-165 300
KUN	-155 500	-142 000
MSN	-43 700	-39 200
NTN	-359 600	-356 100
SOCN	-969 100	-958 100
UBN	-3 073 500	-3 051 500
ÄLN	-933 600	-923 100
ÖFN	-10 400	-8 400
<b>Summa</b>	<b>-6 128 200</b>	<b>-6 047 900</b>

Nackalistan's övergripande budgetförslag.  
En detaljerad redovisning av intäkter, utgifter och resultaträkning finns i Bilaga 2.

## Kommunstyrelsen

### Ansvar och uppgifter

Kommunstyrelsen är beredande och verkställande organ åt kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen har ansvar för ledning, samordning och uppsikt över kommunens samlade verksamhet och arbetsgivaransvar, ansvar för näringsliv, fastigheter, mark, exploatering, miljö, långsiktig hållbarhet och trygghet och säkerhet.

### Planer och utveckling

Hänsyn till miljön måste komma först i all planering. Den nya planen för Nackas stadsutveckling är mer i linje med vad Nackalistan ville från början, även om volymen byggande fortfarande är för omfattande trots förlängd genomförandetid. Fortfarande fattas det risk- och konsekvensanalyser även om en viss förbättring kan ses i verksamheterna. Antal planerade exploateringsprojekt i Sicklaområdet är inte i fas med antal kalkylerade planer och det saknas fortfarande planering av välfärdsfastigheter.

Att vara bäst på att vara kommun måste år 2022 främst innebära att vara bäst på att vara klimatsmart. Här ska Nacka inom en femårsperiod vara bland de tio mest klimatsmarta kommunerna i landet. Fortsatt ökad digitalisering inom verksamheterna är positivt och ökar effektiviteten och rättssäkerheten och snabbheten i hantering av ärenden.

En långsiktigt hållbar kommun inkluderar sociala sammanhangen med aktiviteter, idrott, boendemiljöer, skola, fritid och kultur. Den upplevda tryggheten får inte minska och resurser måste sättas in förebyggande för att motverka ökad kriminalitet, både socialt och polisiärt. Det utbredda droganvändandet i Nacka måste hävas liksom tillhörande brottslighet. Lokalt stationerade poliser och fältassistenter med

kännedom om sina miljöer är en garant för ökad trygghet.

Till långsiktigt hållbar samhällsmiljö hör sociala sammanhang som träffpunkter, trygghet, aktivt föreningsliv, ren och trevlig miljö, minskad brottslighet och minskad droganvändning. Nackalistan vill satsa resurser mot ökande kriminalitet med hjälp av lokalt stationerade poliser och fältassistenter som lär känna invånarna i en kommun del och arbetar brottsförebyggande. Det sparar liv, lidande och pengar samt bidrar med välbefinnande.

### Goda miljöer

Nackalistan stadsplanearbete har som mål att både bygga nytt och bevara olika naturmiljöer som skogar, hav och sjöar. Vi vill inte bygga på naturmark utan mestadels på redan ianspråktagen mark. Nacka ska på riktigt bli Sveriges bästa miljökommun. Det åstadkommer vi genom bevarande av gröna samband i bebyggelseplaner och genom att ta hänsyn till människors behov av såväl bostäder som friluftsliv, idrott, föreningsliv och kultur. Nya stadsområden i Nacka ska byggas på ett långsiktigt hållbart sätt och med så liten klimatbelastning som möjligt. När kommunen bygger egna verksamhetslokaler ska de i största möjliga mån förses med solceller där så är lämpligt.

Grönområden i Ryssbergen, Trolldalen, Svindersberg, Gröna dalen, norra Sarvträsk och Skuruparken är exempel på naturområden som inte ska bebyggas. Havsmiljön i Baggensfjärden och längs Nackas norra kust ska renas i samverkan med grannkommuner, region och stat i enlighet med sjöfartsdirektiv. Grusvägar och öppna diken ska bevaras för den naturliga dagvattenreningens skull. Asfaltering och hårdgjorda ytor ska minimeras och bara göras där det är nödvändigt.

Återvinningen ska utvecklas och förbättras så att alla invånare inom en snar framtid kan sopsortera i fem fraktioner i sin närmiljö. Målet är att minst 80% av avfallet ska sorteras och det ska uppnås så snabbt



som möjligt. Den utåtriktade kommunikationen ska öka gällande hur invånarna kan minska sina klimatavtryck, återbruka och minska avfallsmängder.

Trafiken ska få fortsatta satsningar på cykel/elcyklar, kollektivtrafik och laddstolpar. Nackalistan har motionerat om fler och utökade båtlinjer samt moderna, tystgående vagnar för Saltsjöbanan. Trafiken måste planeras för att fungera optimalt under exploateringsperioder och utan trafik kaos. Det är viktigt att fortsätta arbetet med cykelbanor och trafiksäkra vägar för skolbarn och övriga.

Återvinning av material i kommunens egna verksamheter ska främjas och klimatpåverkan från kommunens livsmedelsinköp ska minskas.

För att uppnå våra ambitioner inom miljö och klimatpolitik behövs det inrättas en miljönämnd med en övergripande och samordnande funktion för miljö- och klimatsatsningar, ledd av en professionell och ansvarig tjänsteperson. En sammanslagning av kultur- och fritidsnämnden samt miljöutskottet bidrar till resurser och beslutsfattande i den nya miljönämnden.

## Stadsutvecklingen

Byggnad ska ske med bevarande av Nackas karaktär och grönområden. En mer måttfull utbyggnadstakt behövs liksom utrymme för idrott, föreningsliv, kultur, lek och fritid, med tydliga spår av dagens och gårdagens Nacka.

Bostadskomplex med höga hus och trånga, solfattiga gårdar kritiserar numera. Nackas invånare ska kunna påverka planprocesserna redan från start. En hiss vid Danvikshem borde vara självklart för seniorerna på berget i en kommun som säger sig vara äldrevänlig. De ska enkelt kunna ta sig från sitt boende till Nackas övriga kommundelar.

Olika upplåtelse- och bostadsformer bidrar till mångfalden i en levande och dynamisk stad. Människors ekonomi kan variera

under livet, vilket gör att varierande boendeformer behövs. Hyresrätter till lägre månadskostnader, seniorbostäder, studentbostäder, stadsradhus samt andra innovativa boendeformer välkomnas.

## Kvalitet och värde

Välfärdsfastigheter kommer att behövas. Den stora mängd fastigheter som Nacka kommun hittills har sålt, minskar kommunens rådighet över lokalerna och riskerar att leda till kraftigt förhöjda hyror i framtiden. Nya ägare till lokalerna lever inte alltid upp till avtalen vad gäller underhåll och skötsel. Skolelever tvingas använda dåligt underhållna och bristfälligt städade toaletter och duschar.

Nackalistan är inte principiellt emot att sälja mark eller fastigheter men anser att detta måste göras med större öppenhet och måttlighet än vad som hittills har skett och med framtida generationsperspektiv så att inte hela Nackas förmögenhet säljs ut på ett bräde.

## Val och demokrati

Nackas invånare ska vara delaktiga och kunna påverka kommunens planer och utveckling. Här finns det ett betydande utvecklings- och förbättringsbehov. Genom en objektiv enkät som förutsättningslöst frågar och analyserar vad Nackas invånare anser om Nackas stadsutveckling, kan politiker och tjänstemän få en välbehövlig återkoppling om exploateringen är på rätt väg.

Nackalistan vill, i likhet med många andra kommuner, ha öppna nämndmöten där medborgare är välkomna. De allra flesta ärenden är inte sekretessbelagda utan offentliggörs någon vecka innan sammanträdet. Då kan allmänheten få en större insikt i hur vi politiker (både majoritet och opposition) diskuterar inför beslut.

Nackalistan vill öka det lokala inflytandet genom lokala råd eller utskott. Vi vill att

invånarna ska vara med redan från start och kunna tycka till i plan- och byggprocesser och andra kommunala angelägenheter.

Nackalistan har motionerat om att införa så kallade demokratiambassadörer som mellan och inför val ska kunna informera om hur demokratin i Sverige fungerar och hur det går till att rösta. Partierna själva har också ett stort eget ansvar för detta, men det ligger även på kommunen att föra ut information till sina medborgare på ett adekvat sätt gällande den kommunala valprocessen, mandatfördelning och representation i nämnder. Så gör t ex Riksdagsförvaltningen.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁 Starta arbete med att ligga i tio i topp vad gäller bästa klimatkommun
- 👁 Starta arbete för en gemensam och samordnande miljönämnd
- 👁 Utreda lokala råd, lokala poliser, kommunalt bostadsbolag
- 👁 Höjning av checkbelopp för nämnder med checkar
- 👁 Förbättra personalsituationen genom förstärkning av budget
- 👁 Börja med öppna nämndmöten
- 👁 Minskning av representation och långväga studieresor
- 👁 Minskning av PR- och aktivitetsjippon i samband med stadsbyggande
- 👁 Förbättring av avtal, upphandlingar och projektering
- 👁 Förbättra ekonomiska exploateringskalkyler
- 👁 Minskade driftkostnader genom minskat byggande
- 👁 Hopslagning av kulturnämnd och fritidsnämnd
- 👁 Förbättra bemötandet mot och inflytandet för Nackas medborgare
- 👁 Starta lokalt trygghetsarbete i samverkan med polis, socialtjänst, föreningar och lokala aktörer
- 👁 Minska mängden byggprojekt, speciellt i naturområden

- 👁 Förbättra trafiksituationen bl a genom minskat antal nya bostadsbyggen
- 👁 Se till att Nackas bolag är transparenta och tillämpar offentlighetsprincipen
- 👁 Starta uppdatering av program för stadsbyggande i enlighet med nya villkor
- 👁 Tillämpa öppenhet och korrekt fakta i enkätsvar och kommunal information
- 👁 Starta en ny naturskola i Velamsund

Nackalistan budgetförslag för Kommunstyrelsen	Budget (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-196 800</b>
Summa majoriteten	-196 300
<b>Budgetposter:</b>	
Öppna nämndmöten	-500
Utredning lokalt inflytande, kommunalt bostadsbolag, lokala poliser	-1 000
Miljönämnd	-2 000
Förstärkning av personalorganisationen	-8 000
Minskad representation	1 000
Minskning PR-satsning bolag centrala Nacka, representation, Konsten att bygga stad och konstprojekt	5 000
Start införande av lokala poliser	-5 000
Minskning budget oförutsedda avgifter	10 000
Sammanlagning KUN och FRN	2 000
Ny naturskola	-1 500
Aktualiserat program stadsbyggande	-500



## Arbets- och företagsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Nackabor ska ha god tillgång till arbetsmarknaden och företag i Nacka ska ha god tillgång till kompetenta medarbetare. Arbets- och företagsnämnden har ansvar för kommunal vuxenutbildning, flyktingmottagande, ensamkommande barn och unga, ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser.

### Planer och utveckling

Det är en grundläggande mänsklig rättighet att kunna påverka och styra sitt liv på det sätt som man önskar oavsett vem man är. Nackalistan tycker att det är viktigt att Nacka kommuns vision om tilltro till den enskilda individen ska genomsyra nämndens arbete. Ibland kan dock även en självständig individ behöva samhällets hjälp, och det är där som en del av nämndens uppgift aktualiseras.

#### Nyanlända

En av nämndens målgrupper är nyanlända flyktingar. Nämnden har tidigare år kunnat visa ett utmärkt resultat, som att nästan 90 procent av de nyanlända blev självförsörjande och lika många hittade egen bostad efter två års etablering. Dock finns bostaden sällan i Nacka. Sedan 2015 har antalet nytillkomna stadigt minskat, och under pandemin har ytterst få flyktingar kommit till Nacka. Situationen påverkar nämndens andra verksamheter, t ex antalet som behöver utbildningar och arbetsmarknadsinsatser.

Att vi har en fungerande integration som leder fram till arbete, bostad och självförsörjning är avgörande. Språket är en nyckel in i samhället och det är helt nödvändigt med en högkvalitativ SFI-utbildning. Vi anser att kommunen måste arbeta aktivt för att få upp målnivån inom

SFI. En oberoende granskning av SFI gjordes som resulterade i en åtgärdsplan.

Nackalistan följer noggrant utvecklingen på området. Under pandemin har genomströmningstiden ökat, vilket är oroväckande.

Ett tryggt och bra boende är en viktig del av integrationen. Men en stor stress för många nyanlända är just att hitta ett eget boende inom de två år som är ramen för etableringsstödet. *Bosöksstödet* som utvecklades i samarbete med civilsamhället har varit framgångsrikt, men de flesta flyttar härifrån. Bara en av tio hittar bostad i Nacka. Troligen för att det är ont om billiga hyresrätter här.

För familjer med barn som redan har upplevt svåra förhållanden är det särskilt olyckligt. Efter att ha rotat sig och fått nya vänner, kanske börjat med aktiviteter, måste barnen uppleva ännu ett uppbrott. Detta är enligt Nackalistas mening oförenligt med barnkonventionen och barnens bästa. Vi vill därför att familjer med barn i skolåldern ska ges längre tid att hitta en bostad i Nacka, så att barnen kan gå kvar i samma skola.

Just nu kommer få flyktingar till Nacka, men politisk oro i flera länder i kombination med klimatkrisen kan innebära nya stora flyktingströmmar. Det är olyckligt att kommunen på ett kortsiktigt sätt avyttrar de lägenheter och boenden som Nacka förvärvade för att möta behovet för några år sedan. Viktigt nu är att göra noggranna omvärldsanalyser och ta höjd för de ökade antal flyktingar som kan komma att bli aktuella.

För att motverka isolering och utanförskap särskilt bland flickor och kvinnor vill Nackalistan fortsätta med insatser riktade till denna målgrupp. Att komma hemifrån ut till samhället är viktigt för individens egen utveckling. När en mamma genom studier, praktik och arbete börjar tjäna egna pengar gynnas hennes barn. En egen inkomst ger större frihet och en identitet, såväl i privatlivet som på arbetsmarknaden.

Att stärka kvinnors och flickors rättigheter och delaktighet är viktigt ur många aspekter och något som kommunen bör överväga i alla beslut.

### Näringslivet

I Nacka bor många företagare. Hur upplever de att stadsbygget har påverkat deras transporter och varuleveranser?

Nackalistan vill genomföra en enkät för att ta reda på hur Nackas företagare har påverkats av trafiksituationen.

Nacka behöver en bättre mix av stora, medelstora och små företag så att det blir lättare både att få och byta jobb för Nackas invånare.

Har vi tillräckligt attraktiva lokaler för IT-företag och andra? Hur kommer behovet av kontorsplatser att se ut i kölvattnet av pandemin då många fått jobba hemifrån, och många kanske vill fortsätta att jobba hemifrån några dagar i veckan?

Nacka behöver fler kontorsplatser och företagshubbar på strategiska ställen nära kollektivtrafikens knutpunkter, och de behöver planeras in redan från start när bostadshusen detaljplanläggs.

För att åstadkomma ett dynamiskt klimat för företag i Nacka behöver många nämnder samverka, och det arbetet kan ledas från arbets- och företagsnämnden.

De som står längst från arbetsmarknaden behöver särskild träning och praktik. Kommunen ska ta sin del av ansvaret för dem och ha en kommunikation med företag och föreningar för att erbjuda fler ett steg in i arbetslivet.

Många företagare går nu före kommunen i arbetet med att ställa om till klimatsmartare verksamhet. Där borde kommunen i stället ta på sig ledartröjan.

### Goda miljöer

Nackabors utbildningar och erfarenheter ska tas tillvara. Personer ska snabbt kunna komma ut på arbetsmarknaden och bli en tillgång genom sina kompetenser. Många nyanlända har varit egenföretagare i liten eller större skala i sina hemländer. Genom en bra språkutbildning, praktik och kontakt med näringsliv, föreningsliv och civilsamhälle skapar vi ett inkluderande Nacka.

Nackalistan vill se mötesplatser i olika kommundelar där innovation och entreprenörskap står i fokus, och där blivande företagare får hjälp att komma i gång med sina idéer. Dessa knutpunkter eller "hubbar" kan samla företagare/entreprenörer, studenter, banker och statliga Vinnova i en dynamisk samverkan som kan omfatta idéutveckling, utbildning och mentorskap.

Bostäder till lägre kostnad behöver skapas i Nackas olika delar. Kommunens befintliga fastighets- och bostadsbestånd bör behållas så att det omfattar fler fastigheter och hyresbostäder, t ex för studenter, äldre och ensamstående.

Erfarenheter från andra kommuner, t ex centerledda Osby, visar att det är ekonomiskt mer hållbart när kommuner själva äger välfärdsfastigheter som t ex idrottshallar, skolor och äldreboenden, istället för att hyra under lång tid av privata fastighetsägare. Det kan även gälla genomgångsbostäder för nyanlända samt placeringar av ensamkommande unga.

Nackas bostadspolitik måste inriktas på att göra Nacka till en kommun för alla i livets olika skeden: unga vuxna, studerande, familjer, ensamstående föräldrar, de som nyligen separerat eller förlorat sin partner, blivit arbetslös eller sjukskriven såväl som äldre ska alla kunna hitta ett boende som passar just dem i Nacka.

Ekonomisk nöd och hemlöshet riskerar att förvärras i pandemins spår. Vi vill i samverkan med socialnämnden fördjupa kartläggningen av hemlösheten för att få

bättre förståelse för hur stort problemet är i kommunen.

## Kvalitet och värde

Det är avgörande att hitta rätt personer som vill jobba med utvecklingen av Nackas företagarklimat och arbetsmarknad: personer som är vana vid att jobba flexibelt, som själva driver/har drivit företag och som har en förståelse för medborgares och företagares behov.

Nackalistan vill satsa mer på nämndens personal genom att aktivt efterfråga deras åsikter om vad som skulle kunna förbättras både i nämndens verksamhet och vad gäller deras arbetsmiljö. Under senare år har nämndens personalstyrka minskats med uppemot 25%. Då Nackas befolkning växer kraftigt (ca 2% per år) är det viktigt att antalet anställda inom nämnden på sikt hålls på en nivå så att personalen har en god arbetsmiljö och en rimlig arbetsbelastning. Kompetens och erfarenhet bör behållas i kommunen. Digitalisering kan frigöra en del av personalens tid, men det personliga mötet kommer alltid att behövas. Särskilt gäller detta ärenden inom ekonomiskt bistånd, där medborgare ofta är i ett utsatt läge, inte alltid har tillgång till egen dator eller har digitala kunskaper och kan riskera vräkning om de inte får bistånd i tid.

Nackalistan har gjort grundlig research på siffror om överklagade beslut om ekonomiskt bistånd från Förvaltningsrätten. Arbets- och företagarnämnden behöver en indikator som överförmyndarnämnden länge har haft – andel överklagade beslut som ändras efter prövning i rätten. Just nu ligger siffran på 18% enligt vår beräkning. Rättssäkerheten är A och O när konsekvenser av ett felaktigt beslut kan bli ödesdigra. Nackalistan anser att 10% vore ett rimligt mål att börja sträva efter. Vi vill även se en grundlig utvärdering och analys av vilken nämnd ekonomiskt bistånd bör ligga under; AFN eller som i de flesta andra kommuner socialnämnden.



## Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Översyn av ansökningsprocess för ekonomiskt bistånd
- 👁️ Utvärdera hur det fungerat att ha ekonomiskt bistånd under AFN i stället för socialnämnden
- 👁️ Undersöka möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få förlängt boende i Nacka
- 👁️ Förbättra genomströmningstakten och resultaten för SFI-studier
- 👁️ Enkät till företagare i Nacka om trafiksituationen
- 👁️ Fördjupad utredning av situationen för hemlösa
- 👁️ Uppsökande verksamhet för kvinnor
- 👁️ Feriearbete för ungdomar med bl a skrapplockning

Arbets- och företagsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-215 600</b>
Summa majoriteten	<b>-207 900</b>
Handläggarsöd för ansökning ekonomiskt bistånd	-1500
Ökat ekonomiskt bistånd	-1500
Förlängd tid att hitta boende för nyanlända barnfamiljer	-3 000
Enkät företagare, trafik	-100
Utredning hemlösa	-200
Uppsökande verksamhet kvinnor	-400
Feriearbete, naturstädning	-1 000

Arbets- och företagsnämnden (AFN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Grundläggande vuxenutbildning, check	-9 600	1 500	-11 500	-10 000	-400
Gymnasial vuxenutbildning, check	-27 600	35 000	-59 000	-24 000	3 600
Svenska för invandrare, check	-15 100	1 000	-18 400	-17 400	-2 300
Arbetsmarknadsinsatser, check	-17 000	0	-13 000	-13 000	4 000
Arbetsmarknad, övrigt	-18 000	2 500	-21 000	-18 500	-500
Ekonomiskt bistånd	-78 100	3 000	-74 500	-71 500	6 600
Ensamkommande barn	0	15 000	-15 000	0	0
Nyanlända flyktingar inkl. bostadsförsörjning och SO	-600	27 500	28 500	-1 000	-400
Uppsökande verksamhet kvinnor	0	0	-400	-400	-400
Ökat handläggarsöd Ekonomiskt bistånd	0	0	-1 500	-1 500	-1 500
Feriearbete, naturstädning	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Nämnd och nämndstöd	-1 800	0	-1 800	-1 800	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-54 200	2 500	-57 700	-55 200	-1 000
<b>Summa</b>	<b>-222 000</b>	<b>88 000</b>	<b>-303 600</b>	<b>-215 600</b>	<b>6 054</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Fritidsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Fritidsnämnden ansvarar för kommunens fritidsverksamhet, för stöd till föreningar, organisationer och idrottsanläggningar, stimulering av fritidslivet samt för öppen verksamhet och verksamhet för barn och unga på skollov. Nämnden fördelar stöd till föreningar som engagerar barn och ungdomar och personer med funktionsvariationer. Den ansvarar också för fritidsgårdar, anläggningar och byggnader för fritidsverksamhet och för upplåtelse av anläggningar. Nämnden följer utvecklingen inom fritidsområdet.

### Planer och utveckling

Nackas befolkning planeras växa med drygt 50% inom 20 år. Det ställer stora krav på att möta barns och ungdomars behov av en positiv och meningsfull fritids och kulturverksamhet. Kapacitetsutredningarna från 2016 och 2019 har inte kunnat redovisa tillräckligt stora insatser för att möta behoven av anläggningar. Det är ändå glädjande att Nackas styrande partier på senare tid har påverkats av idrottsrörelsen inklusive nätverket *Rädda Nackaidrotten* och börjat inse att de har brustit i planeringen för de kraftigt ökande behoven.

Nu är det hög tid att utreda klart och besluta var anläggningarna bör placeras innan behövlig mark tas i anspråk för annat. De närmaste åren blir därför avgörande för framtidens möjligheter för barn och unga att delta i idrotts- och kulturverksamhet. Kommunen behöver ta medveten ställning till vilken sorts idrottskommun Nacka vill vara idag och när invånarantalet vuxit till 160 000.

## Behovsutredningar

Nackalistan har tillsammans med *Rädda Nackaidrotten* gett en samhällsplanerare med kunnskap i geografiska informationssystem (GIS), i uppdrag att göra en kompletterande behovsutredning. Syftet är att analysera behov och lokaliseringar av fotbollsplaner i Nacka kommun, i dagsläget och i framtiden.

Rapporten har sin utgångspunkt i idrottsrörelsens perspektiv. Föreningarna upplever att det är svårt att hitta bokningsbara träningstider. De känner inte igen sig i bilden som Nacka Kommun rapporterade om befintlig kapacitet av fotbollsplaner, där *yta fullstor 11-spelarplan* beräknas. Därför har en ny beräkningsmetod framarbetats för att fastställa kapacitet baserat på bokningsdata. Metoden kan även appliceras på andra idrotter för att planera var anläggningar bör placeras.

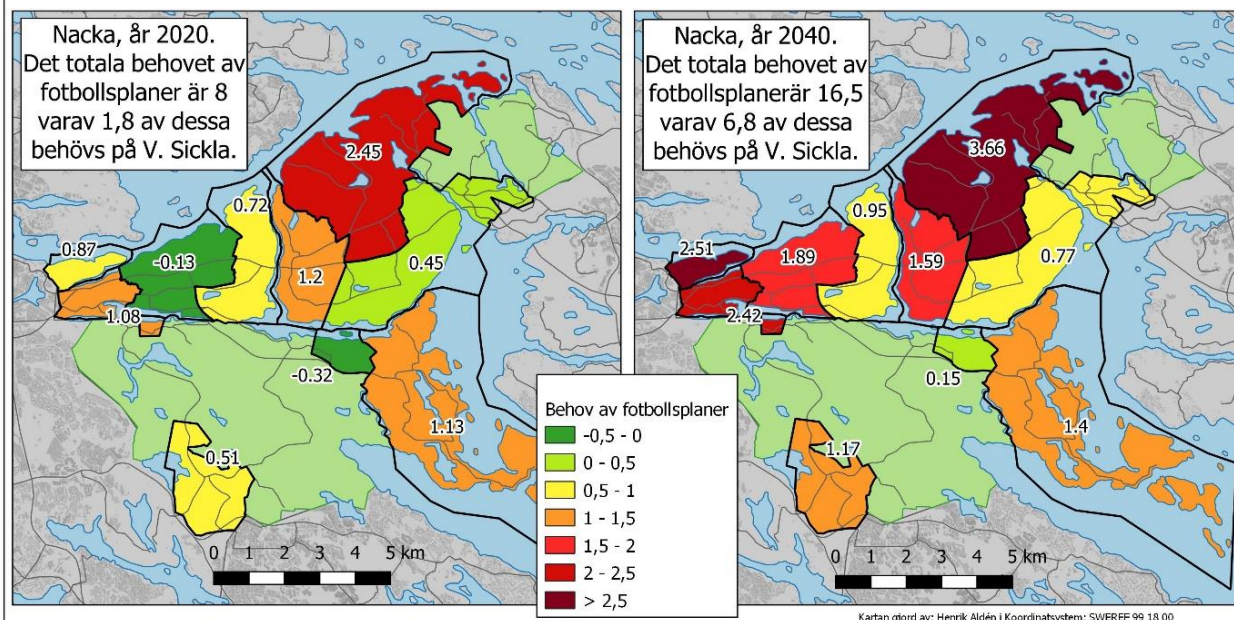
Resultatet för år 2020 respektive 2040 framgår av bilden på nästa sida. Nacka har enligt rapporten ett behov av **8 nya fotbollsplaner år 2020 och totalt 15 nya fotbollsplaner år 2040**, varav samtliga är fullstora 11-spelarplaner. Rapporten konkluderar även att nya fotbollsplaner framför allt bör lokaliseras till västra Sickla; Danviken, Henriksdal, Finnberget, Kvarnholmen och Finnboda samt i norra Boo inklusive Orminge.

Med rapporten som grund avsätter Nackalistan pengar för behovsutredningar av fotbollsplaner.

## Behov av fotbollsplaner i Nacka kommun, år 2020 och 2040.



Mängden i varje upptagningsområde är behovet av nya fotbollsplaner (yta fullstor 11-spelarplan). För att komma fram till behovet är befolkningen i åldern 7-20 år delat med nyckeltalet 850, från det talet subtraheras den befintliga (och framtida ytan) fullstor 11-spelarplan. Metoden som definierar en fotbollsplan är en hybrid av två olika kapacitetsberäkningar baserade på både tid bokad enligt Nackas bokningssystem och den rekommenderade ytan enligt Svenska fotbollsförbundet. Kapaciteten på en 11-spelarplan är = 1, en 7-spelarplan är = 0,4 och en 5-spelarplan är = 0,15. Nyckeltalet 850 är fastställt av idrottsrörelsen. Det är det optimala antalet personer 7-20 år per yta fullstor 11-spelarplan enligt deras identifierade faktiska behov. Framtidsscenariot år 2040 bygger på de fotbollsplaner som i dagsläget är beslutade att anläggas.



Figur 1 Behov av fotbollsplaner i Nacka kommun, år 2020 och 2040.

## Idrottsanläggningar

Anläggningar som Nackalistan anser behöver utredas ytterligare är:

### Porsmossen

Här finns plats för ytterligare en plan på den kommunala marken utöver den redan planerade 11-spelarplanen. Den beräknas kosta 23,5 mkr inklusive omklädningsrum, el, vatten, parkering mm. Planens/planernas storlek behöver utredas och jämföras med de planerade planerna i Ramsmora som ligger på värdefull naturmark och är dyrare. Nackalistan avsätter budget till fotbollsplaner mm.

### Sågtorp

Nackalistan glädjer sig åt att det ska utvecklas till en 7-spelarplan med konstgräs vilket vi föreslog förra året. Vi vill dock fortfarande att det utreds om befintlig plan kan utvecklas till en 11-spelarplan. Omklädningsrum finns i skolan och i en tillkommande sporthall. Nära till kollektivtrafik till och från norra Boo.

### Orminge bollplan

Utredning om utbyggnad till 11-spelarplan som funnits tidigare, omklädningsrum finns i Ormingehallen.

### Bollplan vid Orminge karnevalsplats

Utredning om uppväxling till 7-spelarplan, beläggning med konstgräs, nära centrum och kollektivtrafik. Nackalistan avsätter därför pengar till nya fotbollsmål mm



### **Dalkarlsområdet**

Utred 11 och 7-spelarplaner samt sporthall, nära kollektivtrafik

### **Fisksätra multihall**

Lokalisering enligt tidigare beslut inklusive fullstor bollhall

### **Simhall f d Näckenbadet**

Gör ett omtag då kostnaderna ökat med 200% till 300 miljoner kr och med största säkerhet inte stannar vid det. Placeringen är olämplig även av miljöskäl. Omlokalisera till Fisksätra med bäst kollektivtrafikläge där en simhall gör störst nytta för folkhälsan

### **Kvarnholmen**

Invånarantalet förväntas växa till 10 000. Det behövs minst en 11-spelarplan och en 7-spelarplan i ett område vars befolkning blir lika stor som i Orminge, Älta eller Fisksätra

### **Nacka IP**

Återställ en 7-spelarplan som funnits tidigare och som skulle kunna utvidgas till en 9 eller 11-spelarplan med konstgräs plus befintliga två 11-spelarplaner varav en matcharena; behov av stor sporthall med läktare mm för handboll, basket och innebandy i högsta serierna; plats för två ishallar.

### **Plan ovanför 222:an**

Utred möjlighet att anlägga en 7-spelarplan på den kommande överdäckningen vid Nacka Forum

### **Järlahöjdens simhall**

Hallen bör ha åtta banor och vara godkänd för tävlingar.

### **Sicklavallen**

Anlägg en 11-och en 7-spelarplan, utred behov av två idrottshallar.

### **Sickla gymnastikhall**

Hallen ska möta behoven i hela kommunen och bör därför ha ett centralt läge.

### **Sporthall vid Maestroskolan**

Prioritering av fullstor hall som är delningsbar.

### **Idrottshallar och planer i Älta**

I samband med nybyggnation av Stavsborgskolan och utbyggnaden av Sigfridsborgsskolan anläggs sporthallar och en 7-spelarplan på parkmark. Nackalistan avsätter pengar till utrustning, bl a fotbollsmål

### **Fotbollsplaner i Källtorp**

Dessa planer planeras att anläggas i en kulturmiljö med riksintresse, ca 5 km från Älta respektive Sickla, där i stort sett inga barn och ungdomar bor. Utred om denna relativt stora investering med höga hyreskostnader i stället kan göras på Sicklavallen, Kvarnholmen och Järlahöjden.

### **Fotbollshall**

Utred möjligheten att bygga fotbollshall för Nackaklubbarnas träning och matcher på eftermiddagar och kvällar samt uthyrning till storklubbar på dagtid.

## Fritidsgårdar

Föreningar och folkrörelser byggde, och bygger än idag, verksamheter i Sverige av egen kraft. Men sedan 70-talet har mycket av denna tradition tappats bort. Nytt mod, lust och vilja behöver ingutas i de unga. De behöver förvärva kompetens för att genomföra egna idéer under ledsagning av trygga vuxna. Därför behöver vi satsa på framtidens fritidsgårdar som både förebyggande och utvecklande centra såsom:

- 👁️ **växthus**  
för lärande, förebyggande och främjande verksamhet. Fritidsgården skall spela en aktiv roll och bidra till att forma ett utvecklingscentrum för engagemang, inflytande och entreprenörskap
- 👁️ **öppet hus**  
för idéer, engagemang och inflytande. Oavsett ålder, kön, bakgrund och religion ska man här kunna mötas spontant eller organiserat i t ex rådslag. Fritidsgården samverkar med lokala aktörer och är en viktig motor i lokalsamhället
- 👁️ **kulturhus/lusthus**  
för kultur, glädje och gemenskap. Dans, teater, spel och idrott ger lust att lära och samarbeta för att skapa nya aktiviteter. Fritidsgården samverkar med andra kulturaktörer

## Goda miljöer

Framtidens fritidsledare är en samhällsmedveten och allmänbildad pedagog med uppgift att handleda och engagera ungdomar i att genomföra projekt på egen hand. Fritidsgården och fritidsledarna får en viktigare och mer utvecklande roll och ungdomarna blir medskapare till en innehållsrikare vardag. Fritidsgårdarna kan även bedriva utbildning. Lokalsamhället utvecklas när fler unga får möjlighet att bli företagsamma och kreativa medborgare. Fritidsgårdarna är i grunden ett slags kulturhus och kan med fördel drivas ihop med eller i nära samarbete med lokala kulturhus och föreningar.

Ungdomar efterfrågar fritidsgårdar som är öppna under helger och kvällar. Det kan ske bland annat genom att fritidsgårdar samarbetar med en förening med öppen verksamhet i en närbelägen idrottshall.

Flickors deltagande i verksamheten ska premieras eftersom en majoritet av fritidsgårdsbesökare är pojkar.

## Kvalitet och värde

Nackalistan satsar på att utveckla en modern och framtidsinriktad verksamhet som ger alla fritidsgårdar möjlighet att hålla öppet på lördagskvällar samt avsätter extra medel till inventarier och utrustning.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Fördjupa behovs- och lokaliseringsanalys för de närmaste 20 åren för att garantera plats för idrott och fritid
- 👁️ Prioritera mark och medel för idrotts- och kulturanläggningar nära de unga, skolor och kollektivtrafik
- 👁️ Fördjupa kontakterna med idrottsledarna och dra nytta av deras kunskaper och anlita dem vid utredningar
- 👁️ Utveckla fritidsgårdarna till moderna och framtidsinriktade verksamheter med öppethållande på lördags- och söndagskvällar
- 👁️ Öka tillgången för föreningar till kommunens lokaler under helger och lov
- 👁️ Simundervisning för vuxna som inte är simkunniga

Fritidsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-170 300</b>
Summa majoriteten	- 165 300
Inköp av och inventarier och utrustning till fritidsgårdar	-1 000
Utredningar idrott	-1 000
Fritidsgårdar helgöppet och lovverksamhet	-2 000
Simundervisning för vuxna	-500
Utrustning till fler och bättre anläggningar	-500

Fritidsnämnden (FRN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistas budgetförslag			Skillnad 2021-2022
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Verksamhet	-33 800	2 300	-38 400	-36 100	-2 300
Fritidsanläggningar hyra/drift	-112 600	25 400	-145 000	-119 600	-7 100
Nämnd och nämndstöd	-1 100	0	-1 100	-1 100	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-8 100	0	-8 500	-8 500	400
Inventarier/utrustning fritidsgårdar	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Inventarier/utrustning idrottsplatser	0	0	-500	-500	-500
Behovsutredning idrottsanläggningar	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Satsning simundervisning för vuxna	0	0	-500	-500	-500
Fritidsgårdar helgöppet	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-155 500</b>	<b>27 700</b>	<b>-198 000</b>	<b>-170 300</b>	<b>14 800</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget



## Kulturnämnden

### Ansvar och uppgifter

Kulturnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av kulturverksamheter såsom bibliotek, kulturhus, kulturskolor och muséer. Stöd till kulturliv och tillgängliggörande av offentlig konst och kulturarv ingår i uppgifterna. Barn, unga och personer med funktionshinder hör till prioriterade grupper.

Underhåll av anläggningar och platser för kulturverksamhet ingår, liksom kontakt med kulturaktörer och kulturföreningar.

### Kvalitet och värde

Nackalistan satsar i förslaget till budget år 2022 på kulturen. Kultur för alla åldrar att njuta av, själv skapa, öka sina kunskaper med, glädjas åt, förargas av, komma samman i, ifrågasätta/ifrågasättas av och fördjupa demokratin.

Bildning och läskunnighet är en viktig del av kulturen som behöver stimuleras för att alla medborgare ska kunna vara aktiva samhällsmedborgare. Värdet av detta går inte att mäta. Vi vill med vårt budgetförslag stärka kulturens roll i Nacka.

### Bibliotek

Nacka är numera den första och enda kommun i landet som har privata bibliotek. Symptomatiskt nog har Nacka hittills inte fått några efterföljare eftersom biblioteksväsendet fungerar mycket väl i hela landet och också på liknande sätt i övriga Europa. Biblioteken ska fortsätta att vara lugna och stimulerande platser för möten, information och besök av barn- och elevgrupper. De ska vara centrum för kunskap, nöjesläsning och ha alla slags medier.

Biblioteken i Nacka ska leva upp till gällande lagkrav vad gäller nationella minoriteters och andra språkgruppers rättigheter och

tillgång till litteratur och media på respektive språk och erbjuda service och media/litteratur till funktionsvarierade grupper. Bibliotek behövs för personer i alla åldrar som behöver sitta på biblioteken för att studera och läsa i tystnad. Det ska man kunna göra på samtliga bibliotek i en tid då många är trångbodda och högskolebiblioteken är proppfulla.

Bibliotekens yta ska växa i takt med det ökande befolkningstalet. Särskilt viktigt är det i på Fisksätra bibliotek samt på det nya biblioteket som planeras i Älta. Nackalistan har i många år även drivit krav på ett nytt bibliotek i Henriksdal.

### Kultur och scenkonst

Det nya kulturhus och bibliotek som kommer att byggas i Älta centrum, planeras att få mindre yta per invånare i Älta eftersom befolkningen växer. Nackalistan driver sedan 2019 krav på större och mer ändamålsenliga lokaler.

Det bör finnas en scen i varje kommundel där invånarna kan ta del av framträdande från kulturutövare, professionella och lekmän.

Skolor och ungdomar ska ha kulturanslag och checkbelopp i nivå med beloppet för år 2020 och kunna ha möjlighet att genomföra egna teater- och musikalprojekt. I Tollare behövs träff- och kulturlokaler för att bli en levande stadsdel i nivå med det antal invånare som finns där. En prioriterad grupp att nå med kultur är barn och ungdomar, men gruppen vuxna får inte heller glömmas bort.

Alla skolbarn och -ungdomar ska minst två gånger per läsår få en film-, teater- eller konsertupplevelse. Kulturlivet i skolorna kan lägga grund för ett livslångt intresse och i vissa fall karriärer. Kulturnämndens ansvar är att tillhandahålla ett antal kulturutövare till skolan så att det finns en mångfald av alternativ att välja på. Det måste satsas på kulturlokaler i samtliga kommundelar, både vad gäller

driftskostnader och investeringar. Livaktiga verksamheter i lämpliga lokaler är lika viktigt för Älta Kulturknut, Fisksätra Folkets hus och det nedbrunna Boo Folkets hus som det är för Dieselverkstan med sitt renoveringsbehov. Kulturytor måste öka i takt med det växande befolkningstalet och verksamheter utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

## Konst

De konstprojekt som inryms i "*Konsten att bygga stad*", ska flyttas till kulturnämndens verksamhet och inlemmas där. Den uppgift som denna verksamhet har ryms helt inom nämndens mål. Nackalistan vill i detta sammanhang dra ned på alla konstprojekt av PR-karaktär och som inte har som mål konstnärlig öppenhet och yttrandefrihet och armslängds avstånd från politiken. Skötsel av kommunal konst ska följas upp och ske med god koll och ordning så att inget av Nackas gemensamma konstverk "omärkligt" försvinner. Konsten ska redovisas vad gäller nya byggnadsprojekt så att invånarna kan se hur enprocents-målet för konst uppnås.

## Goda miljöer

Omdaning i Nackas olika kommundelar ska dokumenteras för eftervärlden. Träff-, mötes- och föreningslokaler ska finnas i alla kommundelar. Tillräckligt stora bibliotek med utrymmen för möten och läsning behövs i alla kommundelar. Kultur- och möteslokal behövs också i Tollare med den stora mängd nya invånare som finns där.

Lokaler för musikutövning behöver skapas med ändamålsenliga utrymmen och lämplig akustik. Olika former av musikutövande är nu en storindustri och viktiga framtida jobb för många. Även förenings- och möteslivets behov av lokaler behöver tas hänsyn till och planeras in i nya planer. Det gäller självklart de många ungdomar som musicerar i olika band och behöver få rum och scener för detta på rimliga villkor.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁 Utred lämpliga lokaler för möten och bibliotek i Henriksdal/Kvarnholmen
- 👁 Utred kultur- och möteslokaler i Tollare
- 👁 Skapa tysta utrymmen för studier och läsning på biblioteken
- 👁 Ökade anslag till kulturverksamhet, inklusive teater och scenframträdanden i alla kommundelar
- 👁 Skapa möjlighet för konsert-, teater- och kulturupplevelser för elever 2 ggr/år
- 👁 Fördela medel till ökade litteraturinköp med fokus på språk, barns och andra gruppers specialbehov
- 👁 Införa en kvalitetsparameter vad gäller lån per invånare fördelat på barn och vuxna
- 👁 Införa en kvalitetsparameter vad gäller bok- och medieanslag fördelat på barn och vuxna
- 👁 Öka kunskapen om kulturverksamhetens öppenhet och frihet
- 👁 Kulturupplevelser för äldre

Kulturnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-155 500</b>
Summa majoriteten	-142 000
Ökade anslag till kulturverksamhet	-4 000
Ökad litteratur och media på bibliotek	-500
Fler kulturkurser per barn inom övrig kulturverksamhet	-2 500
Ökning kulturpeng	-1 500
Bibehållen budget för myndighets- och huvudmannaeenheter	-400
Utredning scener, Tollare/Kvarnholmen	-1 000
Kvällsverksamhet Fisksätra Folkets Hus	-600
Överföring konst/kultur till KUN	-2 000
Kultur för äldre	-1000

Kulturnämnden (KUN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Kulturverksamhet	-46 100	100	-47 600	-47 500	-1 400
Kundval/check	-39 800	12 400	-59 000	-46 600	-4 500
Anläggningar hyra och drift	-46 400	600	-47 400	-46 800	-400
Nämnd och nämndstöd	-1 100	0	-1 100	-1 100	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-7 700	0	-8 500	-8 500	-800
Utr. utescen Tollare, Kvarnholmen	0	0	-1000	-1000	-1000
Kvällsaktiviteter Fisksätra folkets hus	0	0	-600	-600	-600
Ökad litteratur och medieinköp bibliotek	0	0	-500	-500	-500
Kulturupplevelse äldreboenden	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Överför konst/kultur	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-141 000</b>	<b>13 100</b>	<b>-168 700</b>	<b>-155 500</b>	<b>-14 500</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

### Ansvar och uppgifter

MSN ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdena. Detta inkluderar detaljplaner, programplaner, beslut i miljö- och hälsoskyddsfrågor samt beslut angående bygglovsansökningar.

### Planer och utveckling

Konsten att skapa stad och den stadsplanering som pågår i Nacka sedan ca 2015 har inte nått den nivå och omfattning som Nacka förband sig till i avtalet med övriga intressenter. Byggnadstakten är nu halverad fram till år 2030. Av 41 planerade planer på Sicklaön har ännu bara ca 15 fått bestämda datum. De resterade 26 planerna avvaktar en genomförandeplan någon gång i framtiden för stadsutvecklingen på västra Sicklaön. Det är ett underbetyg för den andfådda och kostnadskrävande stadsbyggnadshysteri som har rått i Nacka fram till år 2020 när verkligheten plötsligt kom ifatt planerna och visade att det inte fanns en bostadsmarknad för detta. Frågan är om de omfattande byggplanerna kommer i hamn till år 2030. Nackalistan's mål är att minska på en del av nybyggnationen, speciellt de projekt som planeras i skogs- och grönområden.

Den nya bostadsplanen saknar fortfarande utvecklade risk- och konsekvensanalyser och mer tydliga ekonomiska beräkningar som Nackalistan har krävt sedan start. Det behövs en budget och kostnadsberäkningar för Nackas del av tunnelbanebygget, upphöjningen av Saltsjöbanan och kostnader för välfärdsfastigheter. Nackalistan's förslag innebär färre nya invånare och därmed ett minskat behov av välfärdsfastigheter.

Stadsbyggandet och bostadsbyggandet som skulle äga rum nu och framöver i tid enligt Nackas ingångna avtal, kommer enligt nya planer att halveras i byggtakten till 2030. Den nya halverade byggnadstakten är i linje med det som Nackalistan förordar. Däremot vill Nackalistan fortfarande att den totala mängden nybyggnation ska minskas. Den nya "robusta" planen saknar fortfarande gedigna risk- och konsekvensanalyser med en heltäckande ekonomisk prognos. Den gamla planen för *Nacka bygger stad* var orealistisk.

De kompakta stadskvarter som nu byggs i tätortsområden i bl a Nacka kritiserar nu alltmer av invånarna. Städer som Stockholm, Växjö och Uppsala går i tåten när det gäller att på ett miljövänligt sätt anpassa arkitektur, grönska och format till en bra helhet, något som Nackalistan välkomnar. Det är viktigt att behålla även små grönområden, värna enskilda träd, grusvägar, våtmarker och sumpskog. Att skapa en levande stad med liv och utrymme för barn i fokus och inte en sovstad med uteslutande bostäder i trånga bostadskvarter och utan lek- och idrottsytor.

Enligt en färsk analys av SBAB kommer bostadsmarknaden att vara mättad på dyra bostadsrättslägenheter kring år 2027. Efterfrågan på bostäder i storstadsområden gäller framför allt villor och radhus samt billiga smålägenheter för nyinträdda på bostadsmarknaden.

Visionen om stadskvarter och tätt byggande innebär ofta höga hus och små, solfattiga gårdar. Det har nu delvis ersatts av något som kallas "*naturbant*" byggande med mer grönska och ljus även i Nackas centrala delar vilket Nackalistan har förordat. Den gamla planen med byggande av dyra bostadsrättslägenheter motsvarar inte marknadens efterfrågan på lägenheter till rimliga priser. Planen skulle ha orsakat ekonomiska svårigheter för Nacka kommun och dess skattebetalare i framtiden, med ett lånebehov upp till ca 8,4 miljarder fram till årsskiftet 2027/28.



Den sänkta byggtakten på västra Sicklaön innebär inte en sänkt bebyggelsetakt i Nackas övriga kommundelar. Här kommer den höga bygg och planeringstakten att medföra stora förändringar i karaktär och ökad trafik.

Bebyggelseplaner finns för Orminge/Boo, Björknäs, Tollare, Telegrafberget, Älta, Fisksätra, Saltsjöbadens centrum, Ektorps m fl. En annan förtätning pågår i många villakvarter. I många områden önskar sig invånare förgäves en större möjlighet till inflytande över utformning av planerna.

Den bibehållna utbyggnadstakten i Nacka utanför västra Sicklaön innebär förtätningar med minskade grönytor, frimärksplaner i villasamhällen med ibland stora förändringar i karaktär och miljö samt dålig anpassning till befintliga bostadsområden. Nackalistan har motsatt sig den nya "robusta" stadsbyggnadsplanen eftersom den saknar en heltäckande ekonomisk analys, risk- eller konsekvensanalys samt en tillräcklig behovsplanering av välfärdsfastigheter. En utredning behöver göras som visar vilken typ av byggande och bostäder som är mest efterfrågat av gruppen bostadssökande.

Byggplaner som Nackalistan motsätter sig är de med stor anknytning till värdefulla natur- och grönområden som Ryssbergen, Trolldalen, karaktärsförändringen av Birkaområdet, den planerade förtätningen och karaktärsförändringen av Björknäs, delar av förtätning i förnyelseområden, södra Sarvträskområdet, förändrad dimension av Fisksätraplanen, Morningside Marina och de ur planerna borttagna ishallarna på Järlahöjden.

Byggplaner som Nackalistan säger *ja* till, eventuellt efter viss modifiering, är många; Sickla centrum på ianspråktagen mark, större delen av Orminge centrum och Boo, delar av Fisksätra centrum, det mesta av Älta centrum, övriga byggplaner i Älta, planen Saltsjöbadens centrum, Nya gatan, Nobelberget, Telegrafberget, Bergs gård, Pylonen m fl vid Orminge, delar av

Kvarnholmen samt höga hus och förtätning vid tunnelbanestationerna.

Bostäder som byggs ska hålla i 100 år och bör därför ha en god estetisk utformning, hög kvalitet och byggas med klimatsmarta och energisnåla material. Nackalistan vill se fler bostäder och väldfärdsbyggnader byggda i trä, med solceller på taken och med andra energibesparande, klimatsmarta byggnadssätt. Hugade bostadsspekulanter ska ha lätt att se hur energisnålt och klimatsmart deras hus är och kunna välja utifrån sådana parametrar.

De befintliga bostadsområdenas karaktär ska vara vägledande vid nybyggnation. De ska inte vara kopior av äldre arkitektur men man ska ändå uppleva att det nya kommunicerar med det gamla så inte den äldre bebyggelsens karaktär försvinner. Äldre bebyggelsens karaktär försvinner.

Kommunen och stadsarkitekten ska leda utbyggnadsplanerna och ha en tydligt kommunicerad vision och ledning för planerna i stället för att i för hög grad överlåta utformningen åt byggherrarna.

Projektledning för Nackas exploateringar ska hålla hög kvalitet, liksom de ekonomiska kalkylerna. Det får inte längre vara en regel att projekten blir avsevärt dyrare än den summa som beräknats när politikerna fattade beslut. Södra Sickla, norra Skuru och det planerade nya Näckenbadet är exempel på projekt med stora brister och missvisande kalkyler.

Ljusa bostadsgårdar med lekplatser för barn, närbelägna grönytor och promenadstigar ska vara standard. För seniorerna på Danvikshem ska det byggas en hiss som gör det lätt att ta sig ned till affär och buss- och båtförbindelse. Idrottsplatser ska ligga centralt och vara lätta att ta sig; detsamma gäller större allmänna lekplatser och parker. Kultur och möteslokaler ska finnas i alla lokala centrum ihop med verksamhetslokaler och affärsliv, så att alla delar av Nacka blir levande och inte sovstäder.

Bostäder med olika upplåtelseform ska finnas liksom gemensamhetslokaler. Det viktigaste är att de som är unga kan få en inträdesbiljett till en första bostad och till en överkomlig kostnad.

## Goda miljöer

Nu detaljplanear delar av Nacka och markanvisningar sker. Nu finns möjlighet att ställa krav på byggande av en klimatsmart och hållbar stad, och kommunicera detta till byggbolagen. Vi vill att staden ska bli hållbar, både socialt, ekonomiskt och ekologiskt.

Nackalistan har föreslagit att byggbolagen frivilligt och på ett enkelt sätt kan varudeklarerat sina planerade hus ur klimatsynpunkt. Alla skulle vinna på det; miljön, klimatet, kommunen, de boende och även byggbolagen.

Resultatet av den årliga miljöenkäten som rangordnar svenska kommuner utifrån deras miljöarbete kan fungera som utgångspunkt för att förbättra Nackas miljö- och klimatarbete. Trots goda resultat inom en del områden är det uppenbart att Nacka släpar efter jämfört med många andra kommuner.

Ekosystemtjänster behöver tillvaratas i stadsplaneringen med fokus på grönytor och alla tillhörande faktorer. En klimatanpassningsplan måste tas fram.

Skog ska bevaras av miljöskäl. Växtlighet, grönska och träd minskar luftföroreningar och renar dagvatten, dämpar buller, bidrar till biologisk mångfald och minskar konsekvenserna av klimatförändringar. Målen i Agenda 2030 behöver konkretiseras och kvantifieras så att Nackas framsteg kan mätas.

Åtgärder för att uppfylla EU:s vattendirektiv måste planeras in och genomföras.

Dagvattennätet ska klara ett 10-årsregn med låga utsläpp av orenat vatten.

Vattenkvaliteten i Baggensfjärdens måste förbättras, vilket kräver ett nära samarbete med myndigheter och andra aktörer.

Nackalistan vill instifta kulturresevat vid Baggensstället samt naturresevat Skarpnäs, (inklusive stigen mot Vittjärn), hela Ryssbergen (inklusive de delar av Ryssbergen där exploatering planeras) samt i Skuruparken. Andra i kulturmiljö och naturhänsyn värdefulla områden som är hotade är Rams Mora och Källtorpsområdet.

Tillsyn och kommunikation med de olika intressenterna behöver förbättras. Vid tveksamhet om en plan medför betydande miljöpåverkan ska kommunen välja utökad planförfarande med miljökonsekvensbeskrivning för att få ett förbättrat faktaunderlag. Exploatering ska i möjligaste mån ske på ianspråktagen mark. I annat fall ska grönytefaktorerna vara vägledande. Utbyggnad av vägar och VA i förnyelseområden ska utformas med naturlig vattenrening, t ex genom grusvägar. Parker och grönområden i anslutning till nybyggda hus ska planeras med sikte på biologisk mångfald av växter och djur, t ex insekter.

## Kvalitet och värde

Nacka ska ha lägsta nivå på avgiftsbelagda tjänster och verksamheter. Kommunens mark ska planeras noga och med mål och sikte på framtiden så att även nya generationer av nackabor får tillgång till kommunal mark och fastigheter. Marken ska värderas utifrån affärsmässiga kriterier men också med hänsyn till miljö och mångfald. Nacka ska i sina upphandlingar ha urvalskriterier som gynnar långsiktig hållbarhet för miljö och klimat.

Nackalistan vill med en förstärkt budget för verksamheten förbättra och bidra till en bättre arbetsmiljö och motverka rådande kompetensflykt och stress bland personalen. Det ger bättre ekonomi, trivsel på arbetsplatsen och högre kvalitet på service till Nackas invånare.

Ett uppdaterat program för stadsbyggande är nödvändigt mot bakgrund av nya förutsättningar och rön kring god stadsplanering, klimatanpassning och mot

bakgrund av den förlängda stadsbyggnadstakten. Nacka ska byggas med spår av ny och varierad arkitektur och med hänsyn till kommunens historia kultur, själ och karaktär.

Anledningarna till att många invånare vill bo i Nacka är ofta den blandade och varierade bebyggelsekaraktären samt närheten till naturen med sjöar och hav alldeles intill storstaden.

Det behövs ett ökat inflytande för invånarna i ett tidigt skede i stadsbyggnadsprocessen. De ska ha rätt att påverka utvecklingen i sina närområden och deras kunskaper bör tas tillvara. Det brottsförebyggande arbetet behöver fortsätta. Inom MSN:s område innebär det planering för en säker miljö med god belysning som är fri från klotter, skräp, nedsmutsning och mörka vrår.

Den digitalisering som bl a bygglovs-hanteringen har genomgått har givit goda resultat. Andra goda exempel är tillsynen av matvaruaffärer och restauranger, inte minst under pandemin. Miljötillsynen behöver däremot utökas. Den ska inte bara baseras på inkomna anmälningar från medborgare utan planeras utifrån kommunens ansvarsområden. T ex är tillsynen av grönområdet Skuruparken ännu inte tillfredsställande.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁 Nackas miljöskapande åtgärder ska ligga bland de tio bästa kommunerna i landet
- 👁 Motverka exploatering av grönområden och våtmarker
- 👁 Fortsatt lägre nivå av bostadsbyggande över tid
- 👁 Klargörande av tunnelbaneavtalets ekonomiska villkor för Nacka
- 👁 Beräkning av behov av tillkommande välfärdsfastigheter
- 👁 Fler bostäder till rimligare priser, särskilt hyresrätter
- 👁 Utveckling projektledningskompetens i bygg- och planprojekt
- 👁 Säkerställande av centrala ytor för idrott, kultur och möten
- 👁 Borttagande av gatukostnadsersättning i förnyelseområden
- 👁 Sträva efter byggande av ljusa, gröna och barnvänliga gårdar
- 👁 Bibehållande av bebyggelsekaraktären i omgivande bebyggelse

- 👁 Förbättring av invånares möjlighet till inflytande i planprocesser
- 👁 Förnyat program stadsplanering
- 👁 Information via objektiv enkät om invånares syn på pågående exploatering

Miljö och Stadsbyggnadsnämnden	Nackalistan förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-43 700</b>
<b>Summa majoriteten</b>	<b>-39 200</b>
Utredning gatukostnader	-500
Förstärkning personalorganisation, projektledning alt myndighet och huvudmannaskap samt projekt	-3 000
Förnyat program, stadsplanering samt enkät	-1 000

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistan's budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Projekt	-3 200	0	-2 800	-2 800	400
Nämnd och nämndstöd	-2 600	0	-2 600	-2 600	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-33 500	0	-33 800	-33 800	-400
Utredning gatukostnader	0	0	-500	-500	-500
Förstärkning personalorganisation, projektledning	0	0	-3 000	-3 000	-3 000
Förnyat program stadsplanering	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
<b>Summa</b>	<b>-39 300</b>	<b>0</b>	<b>-43 700</b>	<b>-43 700</b>	<b>-4 400</b>



## Natur- och trafiknämnden

### Ansvar och uppgifter

Natur- och trafiknämnden ansvarar för kommunens vägar, gator och övrig allmän platsmark samt park- och naturmark. Nämnden är remissinstans för nya detaljplaner samt ansvarar även för kommunens uppgifter inom trafikområdet.

### Planer och utveckling

#### Trafik

Fokus på framkomlighet i trafiken fortsätter. Trafikanalysen bör göras fortlöpande, bland annat behöver trafikanalysen för 2040, som kom 2019, uppdateras med den i år beslutade halverade stadsbyggnadstakten. Vid de många kommande trafikarbetena de närmsta tio åren måste störningar minimeras genom att samordna vägarbeten (så att t ex inte två parallella vägar stängs av samtidigt) och genom god planering samt omskytning för alla trafikslag. Vissa stora trafikarbeten ska undvikas helt genom att inte bebygga områden som t ex Ryssbergen. Trafikverkets planerade bilavgifter på nya Skurubron bör sänkas eller helt tas bort. Miljövänliga alternativ som cykel, bilpooler och kollektivtrafik ska främjas. Infartsparkeringar för både cyklar och bilar behövs för att få fler att åka kollektivt. De bör vara avgiftsfria mot uppvisande av giltig SL-biljett. Satsningar på cykeltrafik återstår, t ex utbyggda regionala cykelstråk enligt Nackas cykelstrategi, hyrcyklar (gärna gemensamt med Stockholms Stad), möjlighet att ta med sig cykel på Saltsjöbanan samt infartscykel-parkeringar invid de kommande tunnelbanestationerna och tvärbanan. Elsparkcyklar bör införas på ett kontrollerat sätt i Nacka och regleras genom ny lagstiftning, dialog och avtal med operatörerna, inklusive s k *geofencing* som

begränsar var elsparkcyklarna får köras samt parkeringsböter.

För att öka andelen kollektivresenärer krävs insatser. Prognosen pekar tyvärr mot att andelen kollektivresenärer inte ökar tillräckligt mycket ens om tunnelbanan blir klar 2030. Andelen bilister förväntas då ha minskat med endast 1% år 2040.

Saltsjöbanans vagnar ska moderniseras med nya tysta, snabba och bekväma fordon. Turtätheten på vissa busslinjer behöver öka, bland annat i Älta som även skulle behöva direktbuss till Stockholm city. Telegrafberget ska trafikeras med buss. Pendelbåttrafiken bör utökas med tätare trafik och med en linje till Baggensfjärden.

#### Avfall

Det ska vara enkelt att sortera och lämna sitt avfall till återvinning, och därmed minska mängden avfall till förbränning och deponi. Kommunens invånare och företag ska informeras om vikten av att sortera sitt avfall i olika fraktioner. Mängden farligt avfall i restavfallet ska minska och andelen matavfall som återvinns öka. De tre återvinningscentralerna (ÅVS) i Nacka bör bibehållas och ha generösa öppettider. Den mobila kretsloppscentralen ska fortsätta verksamheten och ett elreturskåp ska stationeras i Boo, för att underlätta för de som saknar bil. Kommunen ska tillse att återvinningsstationer (ÅVS) städas och töms av Förpacknings och Tidningsinsamlingen (FTI).

På sikt ska alla Nackas hushåll kunna lämna sina förpackningar i anslutning till bostaden, så kallad bostadsnära/fastighetsnära insamling. Nacka kommun ska tillse att hämtning/insamling av restavfall, matavfall, tidningar och förpackningar samordnas med FTI på ett kundvänligt, kostnads-effektivt och miljövänligt sätt i enlighet med ny och kommande lagstiftning. Vid nybyggnation av flerbostadshus är det viktigt att det i detaljplaner, mark-anvisningar och exploateringsavtal avsätts

tillräckligt stora och ändamålsenliga utrymmen för avfallssortering.

Kommunens invånare och företag ska även uppmuntras till att förebygga uppkomsten av avfall, bland annat genom att förbättra informationen om möjligheten att dela, låna, hyra eller reparera produkter eller ersätta dem med digitala motsvarigheter (t ex tidningar). Kommunen ska även ha minst en återbruksgalleria där begagnade saker kan lämnas för återbruk.

Kommunens egna verksamheter ska sortera ut förpackningar, papper, elavfall, matavfall och farligt avfall. Detta ska gälla även för upphandlade verksamheter. Kommunala papperskorgar/soptunnor ska vara fägelsäkra, finnas i tillräcklig mängd och tömmas regelbundet så att nedskräpning vid bl a promenadstråk, badstränder, parker och andra allmänna platser minskas. Kommunens grönområden och allmänna platser ska vara rena och fria från skräp.

## Goda miljöer

### Gator, torg och parker

Gatumiljön ska vara attraktiv, trafiksäker med tillräckligt breda gångstråk, cykelbanor, körfält och busshållplatser. Vissa stadsgator ska även försees med trädalléer i skelettjordar. Belysning av såväl gator som parkstråk ska göras energi- och kostnads-effektiv. En kommunal hiss ska byggas vid Danvikshem. En plats för torghandel bör anvisas i centrala Nacka.

Barnen ska ha säkra och moderna lekplatser och tillgång till bollplaner för spontanlek. Utegyms, hundrastgårdar och tillgänglighetsanpassade badplatser försedda med toalett ska fortsatt finnas i alla kommunaldelar. Fler offentliga toaletter ska utredas. Möjligheten till stadsodling i pallkrage ska fortsätta. Parker ska skötas och nya parker anläggas bl a i centrala Nacka och i Kyrkviken.

### Grönområden

Många personer väljer Nacka som sin bostadsort på grund av naturen. Det ska

vara fortsatt nära till grönområden och friluftsområden från bostaden. Ej ianspråktagen naturmark bör ej bebyggas. Vi vill instifta kulturresevat vid Baggensstället samt naturreservaten Skarpnäs, *hela* Ryssbergen och Skuruparken. Artrika grönområden bidrar till biologisk mångfald samt till rekreation. Särskild hänsyn bör tas till nyckelbiotoper och spridningsområden för ek och eklevande arter. Hänsyn till kulturmiljön ska också beaktas. Parker och naturområden ska skötas på ett miljövänligt sätt. I upphandlingar ska även förutsättningar för naturvård med hjälp av häst undersökas.

### Vattenområden

Rent dricksvatten är livsviktigt. En reservvattentäkt ska anläggas. Även vattnet vid utomhusbaden ska vara rent. Nackas sjöar ska nå god ekologisk och kemisk status enligt EU:s Vattendirektiv. Olika reningsmetoder, t ex aluminiumfällning och dagvattendammar, ska införas enligt de åtgärdsplaner som tagits fram för många av Nackas sjöar. Exploatörer ska ansvara för att dagvatten renas under såväl byggfas som när byggnationen är klar. Åtgärder av våtmarker ska genomföras i enlighet med förslagen i Nackas våtmarksinventering. Älta våtmark ska bevaras och en våtmarks-park i dess västra del anläggas. Bidrag från Naturvårdsverket ska sökas för medfinansiering av dessa åtgärder.

## Kvalitet och värde

Nya gator, broar och torg ska byggas med ett hundraårsperspektiv och med god och miljövänlig kvalitet. Med väl skött underhåll kan kostnaderna för framtida drift och reinvestering minimeras. I upphandlingar ska god kvalitet och miljöhänsyn beaktas såväl som lägsta kostnad. Livscykelanalyser och riskbedömningar ska göras före större investeringsbeslut. I investeringskalkyler ska såväl driftskostnader och kapital-kostnader tas med, inklusive de så kallade "gåvorna" vilket är projekt som färdigställts

av en extern exploatör, regionen eller Trafikverket och som sedan blir kommunens egendom. Detta gjordes inte i kommunens långtidsprognos 2019. År 2021 ökade kommunens totala kostnader för gator, broar, parker och torg. Denna ökning var långt större än befolkningsökningen. Varje invånare får därmed delfinansiera Nackas stadsbygge via skattsedeln. Det s k 5%-målet har överskridits och ökningen förväntas fortsätta de kommande åren. Nackalistan vill att kommunen verkar för att andelen av kommunens kostnader som går till investering och underhåll av gator, broar, parker och torg ska hållas under 5,5% i stället för det av majoriteten föreslagna målet på 6% år 2022.

### Prioriterade arbetsområden

- 👁 Instifta kulturresevat vid Baggensstaket
- 👁 Instifta naturreservaten Skarpnäs, hela Ryssbergen och Skuruparken
- 👁 Göra fortlöpande trafikanalys
- 👁 Minimera störningar vid trafikarbeten
- 👁 Påverka region Stockholm att utöka busstrafik och pendelbåtstrafik samt till inköp av nya, moderna vagnar till Saltsjöbanan

- 👁 Reglering av elsparkcyklarna
- 👁 Bygga ut de regionala cykelstråken
- 👁 Ny gång och cykelbro i Finntorp, renovera och trafiksäkra Järlabron
- 👁 Genomföra åtgärdsplaner för Nackas sjöar samt åtgärda våtmarker
- 👁 Utreda ny/kommande lagstiftning och införande av fastighetsnära förpackningsinsamling
- 👁 Återbruksgalleria
- 👁 Offentliga toaletter
- 👁 Förbättrad ekonomi genom långtidsprognoser för kommunens ekonomi där kostnader för avskrivning av s k "gåvor" specificeras

Natur- och trafiknämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-359 600</b>
Summa majoriteten	-356 100
Förstärkt vinterunderhåll	-1 000
Förstärkta myndighet och huvudmannauppgifter	-1 000
Utred våtmarkspark Älta	-500
Återbruksgalleria	-500
Offentliga toaletter	-500

Natur och trafiknämnden (NTN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Gator, vägar, park & naturvård	-101 800	12 800	-122 800	-110 000	-10 162
Kapitaltjänstkostnader	-149 700	1 400	-184 300	-182 900	-33 264
Vinterunderhåll	-37 800	0	-41 100	-41 000	-3 235
Nämnd och Nämndstöd	-1 705	0	-1 700	-1 700	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-21 200	8 900	-31 300	-22 400	991
Utredning Älta våtmarkspark	0	0	-500	-500	-500
Återbruksgalleria	0	0	-500	-500	-500
- Offentliga toaletter	0	0	-500	-500	-500
<b>Summa</b>	<b>-312 100</b>	<b>23 200</b>	<b>-382 700</b>	<b>-359 600</b>	<b>-47 500</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Socialnämnden

### Ansvar och uppgifter

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg, personer med funktionsnedsättningar, förebyggande arbete och övriga lagstadgade uppgifter inom det sociala området med undantag för de uppgifter som Arbets- och företagsnämnden och Äldrenämnden ansvarar för.

### Planer och utveckling

Nackalistan vill peka ut följande områden som ger anledning till oro på kort och lång sikt:

- 👁️ Ökad droganvändning och kriminalitet bland unga
- 👁️ Ökad psykisk ohälsa
- 👁️ Hög otrygghet
- 👁️ Att socialtjänsten inte växer i samma takt som invånarantal och arbetsbelastning

Under skuggan av pandemin innehåller de ekonomiska prognoserna stor osäkerhet för riket och för Nacka. Det finns fortfarande en hög arbetslöshet och långtidsarbetslöshet i riket och många som är anställda under osäkra anställningsvillkor. Det påverkar den sociala situation och välmåendet för personer i Nacka.

Fler utbildnings- och praktikplatser behövs för att få fler i arbete under nästa och kommande år. Att många, inte minst unga, människor mår psykiskt dåligt är något som måste tas på allvar. Att tidigt fånga upp signaler på detta och sätta in rätt insatser sparar både liv och pengar. Det är därför viktigt att ha förebyggande resurser på plats, som har kompetens inom psykisk ohälsa och suicidprevention.

Nacka har drabbats av en våg av rån och misshandel, där såväl brottsoffer som förövare är unga. Detta måste stävjas. Nackalistan förslår om lokalt stationerade poliser och fältassistenter är några insatser

som vi vill göra för att tidigt fånga upp unga på väg in på brottets bana. Även våld i nära relationer och att många far illa i sitt eget hem är ett stort problem som det verkligen krävs krafttag för att ändra på.

En av de viktigaste grunderna för att kunna göra ett långsiktigt och professionellt arbete inom socialtjänsten är att ha tillräckligt många medarbetare med adekvat utbildning. Medarbetarna ska uppleva trivsel, tydlighet i uppdraget, god ledning och möjlighet att utvecklas. Det är viktigt att man nu efter flera års turbulens kan få arbetsro. Den handlingsplan som nämnden tagit fram kring personalsituationen följs.

Fler Nackabor behöver idag hjälp och stöd från socialtjänsten. Då måste verksamheten riggas efter de nya förutsättningarna. Att snåla in på social verksamhet kan kosta betydligt mer framöver i form av brott, missbruk, behandlingar, placeringar och annat vilket urholkar socialnämndens budget.

### Barn och ungdom

Barnkonventionen som nu är lag sätter ljuset på att barnets bästa alltid skall sättas i första rummet, något som ska genomsyra allt arbete. Det ska påverka all verksamhet där barn finns med i bilden. Nackalistan har haft ett mål som lyder *"Inga barn och unga får fara illa eller gå under i Nacka!"*. Vår nollvision gäller fortfarande. Detta mål ska vara i fokus redan från förskoleåldern och under barnets hela uppväxt.

Det krävs en stabil kår av socialsekreterare med nära samarbete med skola, förskola, fritidshem, poliser och föreningsliv. För att nå dit behöver personalen ha relevant utbildning och fortbildning för att bibehålla god kompetens inom området barn och unga. Föräldrar har en avgörande roll för sina barns utveckling. Många föräldrar behöver dock stöd i sitt föräldraskap. Nackalistan vill utreda om det finns behov av en utökad föräldrautbildning.



Inga barn ska utsättas för våld, övergrepp eller hedersförtryck. Det är viktigt att alla som arbetar med barn är uppmärksam på sådana signaler och de ska alltid anmälas och utredas. Det gäller även för barn som växer upp i hem med missbruk. Alla barn har också rätt till sina egna livsval oavsett religion eller kulturell bakgrund.

### **Aktualiseringar av ärenden för barn och unga**

Mängden aktualiserade ärenden kring barn och unga inom socialtjänsten har fortsatt att öka de senaste åren. Även antalet anmälningar av barn som far illa har ökat, dessutom mer än befolkningsökningen. Detta är väldigt oroande och det är viktigt att gå till botten med vad det beror på. Barn och unga som far illa måste komma till socialtjänstens kännedom. Därför är det bra att socialtjänsten försöker öka medvetenheten om problemen och få fler personer att våga orosanmäla vid misstanke att någon far illa. Det gäller inte minst alla de som arbetar med barn eller unga. De ska känna sig trygga i att göra anmälningar.

### **Vuxna**

Det ska vara enkelt att kontakta socialtjänsten. De digitala tjänsterna får gärna utvecklas mer, men det personliga mötet måste vara i fokus. Bemötandet ska präglas av professionalism, respekt och god service.

Missbruk, beroendeproblematik och svårigheter att få jobb eller bostad måste hanteras och planeras i samverkan med individen. Det är viktigt att bostadspolitiken gör så att det finns lägenheter för alla plånböcker. Konsekvenserna för individer som inte kan flytta ifrån miljöer där de utsätts för hot, våld eller hedersförtryck på att de inte har råd med nytt boende kan vara katastrofala.

Våld i nära relationer och hedersförtryck får inte förekomma. Det krävs stora förebyggande åtgärder och utbildningsinsatser för att göra alla hem trygga. Nackalistan vill utveckla arbetet med att

stötta både unga och vuxna att våga anmäla i större utsträckning. Ett aktivt arbete ska finnas i Nacka för att motverka rekrytering av personer till olika extremistorganisationer och det skall finnas en fungerande avhoppbarverksamhet.

### **LSS**

Nackalistan tycker att det är viktigt med en långsiktig planering av LSS-bostäder. Det måste finnas en plan för att täcka de närmsta årens ökade behov. Byggandet av LSS-boenden får inte minska även om byggkonjunkturen går ner. Det krävs att kommunen noga följer utvecklingen här.

### **Personalens situation**

Det har varit en alldeles för hög personalomsättning inom socialtjänsten de senaste åren. Nackalistan kritiserade fram till att en handlingsplan utarbetades och personalsituationen har nu stabiliserat sig. Det är av yttersta vikt att personalen får arbetsro och trygghet för att inte den dåliga personalsituationen ska återupprepa sig. Verksamheten behöver kontinuitet, trygghet, professionalism och arbetsglädje så att personalen stannar kvar. Nackalistan följer noga arbetet med handlingsplanen och är inte främmande för att kräva ytterligare åtgärder vid behov.

LSS-verksamheten har behov av en grundlig översyn. Från Nackalistan ser vi gärna att ett genusperspektiv tillförs inom området.

### **Goda miljöer**

Med en större satsning på förebyggande åtgärder, långsiktig hållbarhet och minskad social utslagning skapas det goda miljöer i Nacka. Arbetslösheten i kommunen har varit relativt låg trots pandemin vilket är mycket positivt. Långtidsarbetslösa, som står långt från arbetsmarknaden, kräver ofta flera insatser. Nackalistan ser en risk att det uppdelade ansvaret mellan socialnämnden och arbets- och företagarnämnden kan leda till att individer hamnar mellan stolarna. Den fortsatta utvecklingen med att minska

arbetslösheten blir en utmaning i en väldigt osäker konjunktur. Ett större fokus behöver läggas på att erbjuda fler utbildnings- och praktikvägar.

Ett annat stort hinder för god miljö för alla i Nacka är bristen på bostäder för dem med låga inkomster och de hemlösa. Nackalistan är positiv till förslag som tillgodoser bostäder för de många som behöver bostad till en överkomlig kostnad.

## Kvalitet och värde

Socialnämndens budget måste följa med i befolkningstillväxten, den sociala utvecklingen och den ökade mängden ärenden. Nackalistan vill satsa på fältassistenter i kommunens fyra delområden som kan samverka med lokalsamhället och specialisera sig på sitt områdes utmaningar och resurser.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁 Säkerställa att det finns bostäder för utsatta personer och familjer
- 👁 Förbättra ledning och organisation
- 👁 Utveckla arbetet mot droger speciellt i ungdomsmiljöer
- 👁 Stärka det förebyggande arbetet med lokalt placerade fältassistenter samt mer resurser till polarna
- 👁 Utveckla samverkansarbete i lokalsamhällena
- 👁 Ta initiativ för att få vara försökskommun för projekt med kommunalpolis

Socialnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-966 100</b>
Summa majoriteten	-958 100
Fältassistenter	-2 000
Drog- och alkoholberoende	-1 000
Förebyggande och brottsförebyggande arbete	-5 000

Socialnämnden (SocN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Barn och unga 0–18 år (IFO)	-167 500	8 100	-180 600	-172 500	-4 900
Vuxna 19–64 år (IFO)	-61 000	20 400	-89 700	-69 300	-8 300
Personer med funktionsnedsättning 0–64 år	-536 600	34 200	-613 200	-579 100	-42 500
Gemensam socialtjänst	-5 100	0	-6 700	-6 700	-1 600
Nämnd och nämndstöd	-2 400	0	-2 400	-2 400	-0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-126 200	0	-128 200	-128 200	-2 000
Fältassistenter	0	0	-5 000	-5 000	-5 000
Drogförebyggande projekt	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Brottsförebyggande och förstärkning av tidiga insatser	0	0	-5 000	-5 000	-5 000
<b>Summa</b>	<b>-898 700</b>	<b>62 600</b>	<b>-1031 800</b>	<b>-969 100</b>	<b>-70 300</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Utbildningsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Utbildningsnämnden är huvudman för förskola, förskoleklass, grundskola, gymnasieskola, fritidshem, specialskola, särskola, vissa särskilda utbildningsformer och för pedagogisk verksamhet. Övriga uppgifter inom verksamheten är finansiering, uppföljning, utvärdering, målformulering, utbud och kvalitet.

### Planer och utveckling

Skolorna i Nacka visar generellt sett höga resultat men det finns stora variationer mellan skolorna. Skolorna skall ha höga förväntningar på att varje elev oavsett föräldrars utbildningsbakgrund ska klara utbildningen med goda resultat. Det är viktigt att kommunen noga följer alla skolor så att alla barns rätt till en god utbildning tillgodoses. Skolan ska motivera och stimulera alla elever för att lägga grund för det livslånga lärandet. Alla skolor måste arbeta hårt med att ge de yngre barnen grundläggande kunskaper och färdigheter inom svenska, matematik och engelska, vilket även medför att en god läsförmåga och läsförståelse erhålls tidigt.

Att gå ur skolan med en fullgjord gymnasieutbildning fungerar som ett avstamp i det fortsatta livet. Det är viktigt inte bara för individen utan även för samhället. De negativa konsekvenserna av en icke fullföljd utbildning är stora. Det krävs därför stora insatser för att se till att barn och unga tar sig igenom skolan med fullständiga betyg. Skolorna får därför inte glömma att arbeta med motivation och med elevernas fysiska och psykiska välmående. Mobbning och kränkande behandling måste vara något som alla skolor proaktivt arbetar för att förebygga och motverka. Vid de fall då det ändå sker så måste insatser sättas in snabbt.

### Konkurrensneutralitet

Nackalistan anser att det är bra att ha en mix mellan kommunala skolor samt enskilt drivna skolor. Det är dock viktigt att kommunen så långt det är möjligt att skapa konkurrensneutralitet mellan olika skolanordnare. Nackalistan anser därför det är fel att kommunala skolor skall ha ständig beredskap för att kunna ta emot elever utan att få ekonomisk kompensation för detta. Nackalistan vill också se en övergång från en generell momscompensation till en reell momscompensation för att förhindra att enskilda aktörer under- eller överkompenseras.

Utbildningsnämnden ska noga följa utvecklingen på alla förskolor och skolor i kommunen så att missförhållanden eller kvalitetsbrister upptäcks snabbt. Här krävs det mer än bara brukarundersökningar för att få en rättvisande bild. När det har gått så långt att barn och föräldrar reagerar över kvalitén så har för mycket tid förspillts, vilket kan få ödesdigra konsekvenser för enskilda barn.

Barns och föräldrars rätt att välja skola är bra, men detta system kan även medföra vissa problem. Nackalistan vill utreda och utveckla metoder som motverkar avigsidorna med skolvalet, inklusive segregationen.

### Goda miljöer

Tryggheten är en viktig grund för alla elever som underlättar för dem att förverkliga sig själva och prestera i nivå med sin förmåga. Sociala medier och ständiga uppkoppling är en fantastisk möjlighet och utveckling när det används på rätt sätt, men kan samtidigt innebära utmaningar. Det kan handla om mobbning och kränkande behandling. Både föräldrar och skol- och fritidshemspersonal har viktiga roller för att tidigt upptäcka tecken på att en elev är utsatt för näthat och/eller mobbning. Nedsättande omdömen och sexuella trakasserier ska alltid aktivt motarbetas. Det ska råda nolltolerans emot

våld och kränkande beteenden på alla skolor i Nacka. Alla pedagoger ska ha förståelse för den viktiga roll de har för att detta ska efterlevas.

Utemiljön på förskolor och skolgårdar ska vara platser som uppmuntrar till lek, kreativitet och fysisk rörelse. Det är viktigt att skolgårdar är väl tilltagna så att det kan skapas trygga och barnvänliga skolgårdar som under lekfulla former underlättar barnens fysiska- och sociala utveckling samtidigt som de ger en välbehövlig stimulans och paus från skolarbetet.

Nackalistan tycker att man i möjligaste mån skall förlägga nya fotbollsplaner, idrottsplatser och hallar i nära anslutning till skolor så att de kan utnyttjas under dagtid. Närheten till naturen är mycket viktig för elever så att de bekantar sig, uppskattar och lär sig vara rädd om den. Inomhusmiljön är av största vikt för att skapa optimala förutsättningar för lärandet. Det ska finnas hela och rena toaletter, välstädade och trygga omklädningsrum, fungerande ventilation. Kommunen ska ta ett större ansvar för att tillse att utformning och underhåll av skollokaler når upp till denna standard, även de som ägs och drivs av andra aktörer.

Maten som serveras i Nackas förskolor och skolor ska vara god och näringsriktig. Det är viktigt att successivt öka mängden ekologiska grönsaker och miljövänlig mat, men med respekt för olika smaker och viljor. Att minska matsvinnet är ett bra argument för att servera god mat. Att samarbeta med barnen/eleverna för att tillsammans utveckla mathållningen är en bra väg att gå. Nya former av försäljning av skolmat till allmänhet eller till boende i närheten kan vara ett bra sätt att förbättra finansiering och menyer.

Det ska råda frihet att välja olika utförare med olika inriktningar. De senaste åren har både föräldrakooperativa förskolor och pedagogisk omsorg försvunnit. Utbildningsnämnden ska underlätta för dessa mindre anordnare som fyller sin givna plats i ett växande Nacka.

Nackalistan vill även satsa på att återstarta *naturskolan*, nu med ett utökat miljö och klimatfokus. Verksamheten var väldigt uppskattad av de som nyttjade den. Nackalistan röstade emot nedläggningen av naturskolan 2020. Särskilt nu, när frågor om natur, miljö och klimat är viktigare än någonsin, har den potential att bli en ännu bättre resurs för skolorna i Nacka. Naturskolan kommer startas och drivas av *Välfärd Skola* men vara tillgänglig för alla skolor oavsett driftsform.

## Kvalitet och värde

Det ska fortsatt finnas goda valmöjligheter att välja skola och förskola. Utvecklingen av antal enheter måste följa invånarantalets framväxt och bebyggelseutvecklingen. Analyser behöver göras över var det är lämpligt att satsa på nyetableringar. Beslut om var skolenheter ska etableras eller läggas ned ska fattas av politiker och inte av tjänstepersoner.

Det ska finnas bra för- och grundskolor i alla större befolkningsdelar i Nacka. Trots goda skolresultat i Nacka så är andelen elever som tycker att det är roligt att lära alltför låg i grund- och gymnasieskolan. Andel nöjda elever i gymnasieskolan är låg och behöver höjas. Skolor ska vara neutrala i förhållande till religionstillhörighet. Därför är de som drivs av en religiös idé som grund olämpliga. Maximal utveckling och stimulerande lärande är grunden för elevernas utbildning och kunskaper. Nackalistan vill höja skolchecksnivån för att ge bättre förutsättningar till att öka lärartätheten och behålla duktiga lärare.



## Förskola

Alla barn behöver bli sedda och bekräftade. För att lyckas med det behövs barngrupperna bestå av i genomsnitt max fem barn per personal. Det bör också finnas en tillräckligt stor andel utbildade förskollärare. Gruppstorlekarna i förskolan ska minskas för att på sikt följa Skolverkets rekommendationer. En översyn över checkkonstruktionen bör ske för att se om man kan skapa incitament för förskolorna att minska sina grupper.

Nackalistan anser att det behövs tänkas om vad det gäller den förskoleutveckling som sker just nu med allt större enheter. De förskolor som planeras innehåller ofta mellan 160–200 barn vilket är väldigt många. Om anordnare inte kan få ekonomi i mindre enheter så måste kommunen se över checkbelopp och konstruktion. Barnens bästa måste komma i första hand.

Kvalitetsmässigt och nöjdhetsmässigt så ligger mindre enheter i topp. Forskning visar att barn i yngre åldrar mår bättre av färre kontakter och sociala sammanhang än i de som nu skapas.

Antal barn per avdelning ska årligen redovisas som ett nyckeltal för nämnden så att ansvariga politiker kan följa utvecklingen. De flesta pedagoger är överens om att minskade barngrupper är den enskilt bästa åtgärden för att öka kvalitet, minska stressen och öka välbefinnande för barn och pedagoger i förskolan. Nackalistan vill därför skjuta till pengar för att stimulera befintliga förskolor att minska barngruppernas storlek och för att nybyggda förskolor ska få barngrupper där antalet barn följer Skolverkets riktlinjer. Det behövs även en genomtänkt plan för att behålla och nyrekrytera förskollärare. En god arbetsmiljö utan för mycket stress är då viktigt. Språkutvecklingen i förskolan är central och med färre barn per grupp blir det möjligt för personalen att hinna med att läsa sagor, utveckla språkinläringen, främja fantasin och stödja och stimulera barn språkligt, inklusive de som har ett

annat hemspråk. Förskolan ska tillgodose grundläggande kunskaper och färdigheter.

## Fritidshem

Fritidshemmen är drabbade av en för låg andel fritidspedagogutbildad personal ihop med mycket stora barngrupper. Det är en viktig verksamhet och ett pedagogiskt tillskott till skolbarns utveckling inom fritidsområdet. För att de ska hålla en god kvalitet behövs mindre barngrupper och ökad personaltäthet. Forskning visar hur viktigt ett fungerande fritidshem är för skolans kompensatoriska uppdrag. Fritidshem av god kvalitet med utbildade pedagoger är viktigt för att uppnå Nackalistas nollvision om att inget barn eller ungdom skall fara illa i Nacka. Fritidshemmen är viktiga verksamheter för läsläsning, lek, spel, lärande och sociala kontakter. Utbildningsnämnden bör ta initiativ till nätverk mellan fritidspedagoger på olika skolor för kunskapsutbyte.

## Grundskolor

Skolorna i Nacka håller glädjande nog en över lag en väldigt bra kvalitet. Förutom skolans viktiga uppgift med kunskapsinhämtning, kan barnen få stöd, studievägledning eller fångas upp av en skolsköterska/kurator i ett problematiskt läge. Utan dessa övriga insatser riskerar olika problem att accelerera och permanentas. Psykisk ohälsa bland barn och unga ökar. Skolhälsovården har en nyckelroll för att förebygga psykisk ohälsa och öka kunskapen om vad elever kan göra eller vart de kan vända sig om de mår dåligt. Speciallärarna fyller en stor funktion för att ge ökat pedagogiskt stöd till elever som har problem med inläringen. Alla skolor ska arbeta aktivt och förebyggande för att eleverna ska ha en god psykisk hälsa. Här krävs samarbete med socialtjänst och övriga instanser. För unga mellan 15–25 år så är suicid den vanligaste dödsorsaken. Nackalistan vill därför att alla skolor ska ha goda kunskaper och arbeta aktivt med denna fråga. Nacka kommun bör ta fram en

övergripande plan för kunskapsspridning om problemet. Fler speciallärare behöver anställas och övriga lärare behöver ta del av speciallärarnas hjälpmedel. Nyanlända barn behöver få god kvalitet på undervisningen av lärare som är utbildade för detta.

### Skolbibliotek

Skolbibliotek är viktiga för elever i alla Nackas skolor. De är platser för studier och läsning, men även en lugn och trygg miljö. Den nya lagen om skolbibliotek skärper kraven på alla skolor att tillhandahålla ett bra skolbibliotek, med tillgång till kompetent personal, ett stort och varierat utbud av aktuella böcker och ett generöst öppethållande.

### Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Kontinuerligt följa gruppstorleken i förskolan för att säkerställa att den minskar
- 👁️ Ändra förskolans checkbeloppsmodell så att den tydligt premierar mindre barngrupper
- 👁️ Se över nuvarande ersättningsmodell så att det blir möjligt att driva även mindre förskole- och skolenheter
- 👁️ Säkerställa en fortsatt god kunskapsnivå för alla Nackas elever
- 👁️ Satsning på barns och elevers psykiska hälsa
- 👁️ Tillse konkurrensneutralitet mellan kommunala och enskilda anordnare
- 👁️ Tillse att det finns fungerande skolbibliotek med personal på alla skolor
- 👁️ Tillse att skol och förskolegårdar är tillräckligt stora för att kunna tillfredsställa barnens sociala- och fysiska behov
- 👁️ Öka insynen i friskolors och fria förskolors användning av skattemedel och verksamhet
- 👁️ Öka mötestiderna med elever för psykologer och kuratorer
- 👁️ Utarbeta en rekryteringsplan för förskollärare, fritidspedagoger och lärare samt en strategi för att kunna behålla dem länge i kommunen
- 👁️ Motverka näthat genom ökad information och kunskap
- 👁️ Tydliggöra att nolltolerans mot våld och kränkande behandling råder i alla kommunens skolor
- 👁️ Hitta goda exempel som motverkar den ökande segregationen inom skolområdet
- 👁️ Starta projekt för att stärka fritidspedagogernas profession

Utbildningsnämnden	Nackalistan förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-3 078 500</b>
Summa majoriteten	-3 051 500
Ökad skolcheck	-10 000
Alla elevers rätt till tillgång till skolbibliotek	-5 000
Mindre barngrupper i förskolan	-10 000
Satsning på fortbildning för fritidshem	-2 000

Utbildningsnämnden (UBN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistan's budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Förskola och pedagogisk omsorg	-748 800	116 000	-893 100	-777 000	-28 200
Satsning på mindre barngrupper fsk.	0	0	-10 000	-10 000	-10 000
Fritidshem	-203 300	49 700	-246 700	-197 000	-6 400
Förskoleklass, check	-63 900	800	-65 200	-64 400	-500
Grundskola, check	-1 166 800	20 000	-1 236 400	-1 216 400	-49 600
Grundskoleklass, check	-33 900	200	-34 500	-34 300	-400
Öppen fritidsverksamhet, check	-6 100	100	-6 000	-5 900	200
Gymnasieskola, check	-419 200	11 900	-453 500	-441 600	-22 400
Gymnasieskoleklass, check	-19 700	300	-22 300	-22 000	-2 400
Likvärdighetsresurs	-261 600	4 000	-268 600	-264 600	-3 100
Öppen förskola	-8 100	0	-8 600	-8 600	-500
Forskning och utveckling	-2 000	0	-2 000	-2 000	0
Nämnd och nämndstöd	-1 300	0	-1 300	-1 300	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-25 400	0	-26 400	-26 400	-1 000
Satsning skolbibliotek	0	0	-5 000	-5 000	-5 000
Satsning fritidshem	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-2 960 100</b>	<b>203 000</b>	<b>-3 281 500</b>	<b>3 078 500</b>	<b>-113 400</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Äldrenämnden

### Ansvar och uppgifter

Äldrenämnden ansvarar för uppgifter inom socialtjänst och kommunal vård och omsorg för personer över 65 år förutom ekonomiskt bistånd. Nämnden svarar för myndighetsutövning, utreder och fattar beslut om insatser för äldre t ex hemtjänst och äldreboende samt färdtjänst och bostadsanpassningsbidrag.

### Planer och utveckling

Äldre personer är bara åldersmässigt en homogen grupp. Friska eller med krämpor, med olika intressen och kunskaper. En del kan ha behov av extra hjälp med olika saker i stigande ålder. De ska kunna känna sig trygga och ha inflytande över den omsorg och hjälp som de behöver och kunna påverka utifrån sina individuella behov.

Vid sjukhusvistelser ska utskrivning sedan fungera optimalt mellan kommun och landsting utan störningar eller onödiga fördröjningar. En plan behöver utarbetas för att se över inom vilka områden som insatser kan behöva göras. Den planen ska innefatta äldre personers nuvarande och önskade bostadssituation genom en statistiskt säkerställd enkät.

Den digitala utvecklingen vinner alltmer framsteg inom äldreområdet men ersätter inte nödvändig mänsklig kontakt i alla lägen. Däremot medför den förbättring av rutiner effektivitet och av hjälpmedel.

Föreningslivet och det civila samhället är viktiga aktörer för seniorer. De goda ideella krafterna ska tas tillvara genom att samverka med föreningarna utvecklas. Lokaler för dessa verksamheter ska erbjudas i alla Nackas fyra kommundelar.

Öppna mötesplatser för pensionärer är sociala vitamininjektioner för många, inte

minst ensamma seniorer. De bidrar till att fler äldre aktiverar sig både fysiskt och psykiskt, utvecklas socialt och motverkar depression. Nacka ska på riktigt bli en äldrevänlig kommun

### Äldreombudsman

Nackalistan vill etablera en äldreombudsman i kommunen. Denna funktion ska tillgodose de äldres rättigheter och önskemål i kommunala beslut.

Äldreombudsmannen skall fungera som remissinstans, tillsammans med bl a seniorråd och äldreorganisationer, och se till att de äldres behov reflekteras i kommunala planer, t ex detaljplaner.

Äldreombudsmannen ska konsulteras vid upphandlingar och delta vid kvalitetsutvärderingar. En äldreombudsman borde kunnat ha ingått i den kommunala ledningsgrupp som fick i uppdrag att hantera pandemiutbrottet.

Åldersegregationen är ett samhällsproblem i Sverige jämfört med andra länder i Europa, och kanske också i Nacka, måste motverkas i den mån den finns i kommunens verksamheter. Äldre är livserfarna och har stora kunskaper och ska självklart tas tillvara som resurs vid allt som gäller äldre.

### Goda miljöer

Vad skapar goda miljöer för äldre? För de som har service i någon form på boende eller i hemmiljö är det sannolikt en *trygg* personalsituation med få antal personer som ger bra bemötande, god service och pratar dennes språk. Hemtjänsten är en nyckelaktör inom omsorgen för äldre. Att bo hemma så länge man vill är centralt för individens frihet. Nackalistan tycker att det är viktigt att det ställs tydliga krav på att brukaren får inflytande över de tjänster som utförs i hemmet. Antalet olika personal som en äldre möter varje vecka ska begränsas. Att personalen som arbetar inom hemtjänsten är välutbildad, har ett etiskt arbetssätt, följer hygienrutiner och undviker smittspridning är en självklarhet. Ännu



medger inte lagen helt att ställa självklara krav på vaccinationsgrad på äldres servicepersonal på alla nivåer, något som Nackalistan vill.

Äldre behöver känna att de fortfarande är en del av samhället och kan förflytta sig, resa och ta del av folkliv, handel och kultur. Att skapa äldrevänliga städer är därför viktigt. Nackalistan vill dämpa stadsutbyggnadstakten för att behålla Nackas identitet i de olika områdena. Nacka är med i ett nätverk kallat *Äldrevänliga städer* med uppgift att i samråd med äldre utforma byggplaner som fungerar bra för dem. Då är behovet av en hiss vid

Finnberget/Danvikshem en viktig insats för att underlätta för seniorerna på berget att åka buss, båt, träffa folk och handla.

God miljö omfattar god och näringsrik mat som väcker aptiten. En del äldre äter och dricker inte tillräckligt. Personal på olika boenden och inom hemtjänsten behöver hålla koll på näringsintaget, så att inte brist-sjukdomar uppstår. Det behövs egen matlagning på samtliga boenden för äldre så att kvaliteten och matlusten förblir god.

Den dag då en person blir allvarligt sjuk ska det finnas en eller ett par personer som är i nära kontakt med den sjuke och har tid att ofta sitta vid sidan av denne. En mer utvecklad verksamhet i livets slutskede kan uppnås i samverkan med bl a olika religiösa samfund och ideella föreningar i enlighet med en motion som Nackalistan har lagt.

## Kvalitet och värde

Kvalitetsutvecklingen av vård i hemmet ska kunna följas för att jämföra med vård på sjukhus eller i särskilt boende. Det kvalitetsmässigt och ekonomiskt mest gynnsamma alternativet kan sedan vägleda hur resurser och insatser ska fördelas. Digitala lösningar kan spela en viktig roll för utveckling och värde. Det krävs även ett förbättrat samarbete med civilsamhälle och föreningsliv.

För att äldre ska få likvärda villkor för äldre i de olika kommundelarna så behöver en plan upprättas där kostnader per individ från 70 år och uppåt beräknas. Då kan kostnader och insatser fördelas jämnt i kommundelarna. Det gäller mötesplatser, lokaler för äldreföreningar, äldresociala insatser och senior- och äldreboenden. Nackalistan saknar en översiktlig analys av detta.

## Äldrenämndens prioriterade arbetsområden

- 👁️ Utarbeta en rättvis och jämställd analys och plan för ekonomiska resurser och boenden i kommunens fyra delområden
- 👁️ Etablera en äldreombudsmannafunktion
- 👁️ Förbättra klimatanläggningar där det behövs
- 👁️ Fördela verksamhetsbudget för mötesplatser jämnt över kommundelarna i relation till andelen äldre invånare
- 👁️ Genomföra enkät för att inventera nutida och framtida boendebehov
- 👁️ Förstärka verksamheterna på korttidsboenden
- 👁️ Inrätta eget kök och matlagning på samtliga boenden
- 👁️ Inleda samarbete med samfund och föreningar mm för att förbättra vård i livets slutskede
- 👁️ Se till att seniorråd och äldreföreningar är remissinstanser för utveckling av en äldrevänlig stad och i övrig äldreverksamheter

- 👁️ Förverkliga hissetablering genom ett omtag med markägare vid Danvikshem/Finnberget

Äldrenämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-933 600</b>
Summa majoriteten	-923 100
Höjd äldrecheck	-5 000
Äldreombudsman Samordnare aktiviteter	-1 000
Öppna träffpunkter	-1 500
Utreda införande av kollo för äldre	-500
Förbättrad vård i livets slutskede	-500
Egen matlagning kök i boenden	-2 000

Äldrenämnden (ÄLN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Särskilt boende - check	-458 200	27 100	-519 600	-497 500	-34 300
Särskilt boende - avtal	-45 100	2 200	-44 500	-42 300	2 900
Hemtjänst	-213 200	26 400	-258 400	-232 000	-18 800
Verksamhet med beslut enl LSS - check	-26 000	0	-30 100	-30 100	-4 100
Dagverksamhet äldre - check	-8 900	600	-10 200	-9 600	-700
Korttidsvård - ej check	-17 800	2 400	-20 700	-18 300	-500
Trygghetslarm - ej check	-9 800	2 200	-12 500	-10 300	-500
Äldreombudsman	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Övrig verksamhet	-40 500	1 300	-43 500	-42 200	-1 700
Satsning öppna träffpunkter	0	0	-1 500	-1 600	-1 500
Satsning vård i livets slutskede	0	0	-500	-500	-500
Satsning matlagning i kök i boenden	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
Nämnd och nämndstöd	-1 60	0	-1 600	-1 605	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-44 900	0	-49 100	-49 100	-4 200
<b>Summa</b>	<b>-866 200</b>	<b>62 200</b>	<b>-955 800</b>	<b>-933 600</b>	<b>-67 400</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Överförmyndarnämnden

### Ansvar och uppgifter

Överförmyndarnämndens främsta uppdrag är att se till att Nackabor som inte själva kan ta tillvara sin rätt på grund av sjukdom och liknande förhållande ges samma rätt som alla andra och inte missgynnas ekonomiskt eller rättsligt. De personer som behöver det stödet får hjälp av en god man eller förvaltare. En viktig del av överförmyndarnämndens verksamhet är att rekrytera kompetenta gode män och förvaltare till dessa personer, erbjuda en god och effektiv service och sedan genom tillsyn kontrollera att deras uppdrag utförs till de hjälpbehövandes bästa. Huvudmännens rättigheter och skyldigheter ska bevakas och tillvaratas på bästa sätt. Fokus är på huvudmannens bästa i allt som görs.

### Planer och utveckling

Arbetet med fortsatta utbildningsinsatser för att utveckla digitala rutiner fortsätter och är viktiga både för rättssäkerheten och för effektiviteten. Alla som vill bli god man måste genomföra ett digitalt kunskapstest och nämnden erbjuder normalt återkommande kompetensutveckling och informationsträffar. Andra viktiga utbildningsinsatser är vidareutbildning och certifiering av gode män och förvaltare, och aktiviteter för ökad användning av de digitala tjänsterna. Många aktiviteter har inte kunnat genomföras som planerat på grund av pandemin, men planen är att detta ska återupptas så snart pandemiläget tillåter. Det behövs fortsatta satsningar för att nå uppsatta mål om ökad andel gode män som är certifierade.

Avtalssamverkan med överförmyndarverksamheterna i Värmdö och Vaxholm som inleddes i början på 2019 ger en minskad sårbarhet, och även en större rekryteringsbas för gode män och förvaltare. De ärenden som överförmyndarenheten hanterar

tenderar att bli alltmer komplexa, med en ökad mängd förvaltarskap, som kräver mer handläggarresurser.

### Goda miljöer

En viktig del i verksamheten är att kommunen har en god tillsyn över verksamheten och kan ge en god service till ställföreträdare. Tillsynen ska också syfta till att gode män inte har för många uppdrag så att kvaliteten kan riskera att sjunka. Kommunikationssatsningar behövs för att säkerställa att det finns tillräckligt många gode män och förvaltare med gedigna kunskaper även på sikt.

### Kvalitet och värde

Nämnden har haft en stor personalomsättning under 2021 med ny personal som ska läras upp. Ett nytt verksamhets-system har införts som har tagit tid i anspråk, och enheten ligger efter med årsräkningarna. Ärendeströmningen har också varit hög vad gäller typer av ärenden som kräver mer utredningsarbete, vilket också kräver mer erfaren och utbildad personal. För att kunna hålla personalkostnaderna nere utan att försämra kvaliteten krävs ökade investeringar i digitalisering och kommunikationsinsatser för att få fler ställföreträdare att använda digitala tjänster framöver.

En ökad komplexitet i ärenden kan kräva mer kompetent personal och behov av att öka lönerna för att kunna attrahera mer kvalificerade medarbetare. Nämndens budgetram har varit i stort sett oförändrad ett par års tid, vilket kan bli ett problem för framtida utmaningar.

Nackalistan vill tillskjuta ytterligare medel för 2022 för att nämnden ska kunna behålla och attrahera personal och för kommunikationsinsatser som ska syfta till att öka ställföreträdarnas användning av digitala tjänster. Andelen av nämndens beslut som kvarstår efter rättslig prövning vid överklagan, ska vara 90 procent. En nyckel för att uppnå det är att nämnden i varje beslut ger tydlig bakgrund och motivering.

Överförmyndarnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-10 400</b>
Summa majoriteten	-8 400
Förstärkning myndighet och huvudmannauppgifter	-2 000

## Överförmyndarnämndens prioriterade arbetsområden

- 👁️ Fortsätta arbetet med en ökad digitalisering och effektivisering av verksamheten
- 👁️ Få till ett ökat användande av de digitala tjänsterna genom fler kommunikations- och informationsinsatser och aktiviteter som öppet hus
- 👁️ Satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskabet mer attraktivt
- 👁️ Undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov

Överförmyndarnämnden (ÖFN) (tkr)	Nackas Budget 2021	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2022	Kostnad 2022	Netto 2022	
Arvodet och omkostnader för gode män	-2 600	0	-3 900	-3 900	-1 300
Nämnd & nämndstöd	-200	0	-200	-200	0
Myndighet & Huvudmanna	-5 100	0	-6 300	-6 300	-1 200
<b>Summa</b>	<b>-7900</b>	<b>0</b>	<b>-10 400</b>	<b>-10 400</b>	<b>-2 500</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget



## Investerings- och exploaterings- verksamhet

I Nackalistas budget för investeringar tas med objekt som skiljer sig från förslagen i alliansens budgetförslag för 2022.

Nackalistan vill inte påbörja exploateringar av känsliga naturområden som t ex Ryssbergen, Trolldalen/Henriksdalsberget och Svindersberg eller i norra Sarvträsk våtmark med tät växtlighet och rikt djurliv. Nackalistan vill överlag se mindre förtätning och bebyggelse än vad som nu planeras för i Nacka.

Det dyra alternativet att rena dagvattnet i Kyrkviken borde bytas ut mot ett mer långsiktigt hållbart alternativ. Morningside Marinas exploatering är nu ytterst osäkert efter avslag av rättsliga instanser.

Nackalistan har under hela den långa planprocessen varit emot att bygga i detta bullerstörda, trafikkänsliga och olämpliga läge i Saltsjö-Duvnäs. Nybyggnation i Birkaområdet ska vara varsam så att områdets karaktär bibehålls.

Kostnaden för nya Näckenbadet har mer än tredubblats och saknar tak vilket kan sluta med ett nytt "stadshusbygge" med de brister och ekonomiska konsekvenserna som det projektet medförde. Nackalistan har drivit krav på en grundlig och faktamässig korrekt utredning för simhallen, med ett korrekt kostnadsestimat, optimal lokalisering och maximal nytta för invånarna, vilka inte tillgodosetts. Varningar har utfärdats av trovärdig expertis för förorening av grundvatten och över-svämningsrisk, till följd av den lokalisering som nu planeras. Därför vill Nackalistan göra ett omtag av projektet från grunden.

Den planering och finansiering av de återstående förnyelseområdena som fortfarande pågår vill vi fortfarande ska ha som grund en finansiering som inte baseras på uttag av gatukostnader.

Investeringsavsnittet handlar och grundar sig på både på det som Nackalistan vill investera i och det som vi inte vill investera i, baserat på kommande planer.

Exploateringsplaner som vi vill ska *utgå* för år 2022 gäller: Ryssbergen, Svindersberg Trolldalsbranten och ev övriga Trolldalsplaner, norra Sarvträsk, återstående förnyelseområden, Talluddsvägen samt ev exploateringar vid Rams Mora och Källtorp. Tillkommande exploateringar av idrottsytor är Järlahöjdens idrottsytor, 11-spelarplan vid Plania, 11-spelarplan i Boo i centralt läge, flytt av Näckenbadet till Fisksätra eller annan lämplig plats, mötes- och kulturlokaler i Henriksdal/Kvarnholmen, kulturyta och utomhusscen i Tollare.

Att säkra mark för centralt belägna idrottsytor är en huvudsak för att skapa en levande och välkomnande stad, inte minst för barn och unga. Nackalistan vill bli bevara idrottsytor på Järlahöjden, t ex ishallen, en 11-spelarplan vid skolan i Planiaområdet och j fotbollsplaner i Boo-området enligt förslag och utredning som Nackalistan har låtit genomföra. Det utesluter en plan i naturområden i Rams Mora och Källtorpsområdet. Det behövs en centralt belägen 11-spelarplan i Plania och på Järlahöjden.

Kulturområdet behöver också satsningar i nivå med den större stad som Nacka vill vara. Inte bara i centrala Sicklaområdet utan i samtliga fyra kommundelar. Branden i Boo Folkets hus förstörde för andra gången de mödosamt uppbyggda lokalerna från förra branden och mycket av den uppskattade verksamheten där. Här behöver kommunen satsa mer till stöd för uppbyggnad av nya lokaler för att säkra framtida verksamhet i den kraftigt växande Boo-delen men detta får göras inom ramen för *Framtidsfonderna* eller *Oförutsedda kostnader/händelser*.

Fisksätra behöver både lokaler i nivå med den lokal och verksamhetsyta som Fisksätra Folkets hus hade tidigare innan skolan tog över lokalerna. Nu behöver även denna verksamhet få ett mer utbyggt stöd till ökad lokalyta men inom driftsbudgetramen eller

liknande. Det är viktigt att ha en god och förebyggande verksamhet med generöst öppethållande så att det socialt förebyggande arbetet stärks.

Det nya Älta centrum får inte den yta för bibliotek och kulturhus som de har behov av, baserat på en växande befolkning och en utvecklad verksamhet. Detsamma gäller för kulturhuset där möteslokaler behövs för äldreföreningar och övrigt föreningsliv. Nackalistan vill utöka ytan för biblioteket och kulturhuset, enligt aktörernas egna förslag då en mindre utökning av ytorna gör stor skillnad för verksamheterna.

Nackalistan vill också satsa i de nya växande kommundelarna i Tollare och på Kvarnholmen/Henriksdal vad gäller kultur- och möteslokaler. Vid Danvikshem behövs det byggas en hiss för seniorerna som bor på berget.

## Samtliga investeringar

Summa investeringar	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-105 625</b>
Per år, givet 33 års avskrivning	-3 140

## Kommunstyrelsen

Den nya genomförandeplanen för västra Sicklaön medför en kraftigt förlängd exploateringsperiod jämfört med den tidigare realistiska planen, *Nacka bygger stad*.

En levande stad ska vara stimulerande för gammal och ung. Det kräver inplanerade ytor från start för idrott, kultur, handel, skolor och välfärdsinrättningar. Nackaborna behöver tidigt få säga sitt och tycka till från start då det gäller utformning, volymer och omfattning, för att kunna påverka på riktigt. Det minskar risken för att planer behöver ändras till dyra kostnader, vilket ofta sker idag. Den prognostiserade exploaterings- och investeringsbudgeten får inte överskridas på det sätt som ofta sker nu efter fattade beslut, utan ha en mer seriös och faktabaserad grund.

Bland tillkommande investeringsmedel föreslås:

### Nya Näckenbadet

beräknas nu kosta ca 300 miljoner kr enligt de senaste kostnadsberäkningarna. Kostnaden för år 2022 beräknas till 57 miljoner kr. Nackalistan tror att denna totalsumma inte kommer att räcka beroende på de omfattande arbeten som behöver göras. Oroväckande är att summan 300 mkr inte har något tak vilket indikerar att kostnaden kan komma att stiga. Summan beräknas täcka kostnader för sanering av förorenade jordmassor, sänkning av grundvattennivån och utökning av simhallens yta. Projektets nuvarande konsekvenser strider emot beslutet som fattades i kommunfullmäktige. Nackalistan vill se ett omtag av simhallsprojektet där frågan om samhällsnytta och lokalisering, t ex till Fisksätra, återuppväcks

### 👁 Järlahöjden

En fortsatt satsning på Järlahöjden som ett uppskattat och väl frekventerat idrottskluster behövs även fortsättningsvis finnas i ett allt tätare bebyggt Sicklaområde. Nackalistan vill bygga bostäder på den återstående marken vid Järlahöjden men inte på bekostnad av idrottsytorna

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	38 625 097
Minskade kostnader stadsutveckling, område W Lännersta, Henriksdalsbacken mm, Ryssbergen, Svindersberg, förnyelseomr., norra Sarvträsk	38 690 097
Kommunal skattefinansiering av gatukostnader	-50 000
Projektering fotbollsplaner	-5 000
Omlokalisering simhall	-10 000

### Fritidsnämnden

Nackas invånare lever inte bara i sina bostäder utan också i idrottshallar, fotbollsplaner, i kulturhus och bibliotek, i de lokala centrumanläggningarna, i lekparken på utegym och ute i naturen. Den provisoriska simhallen vid Näckenbadet gräver årligen ett djupt hål i kommunens budget och borde ställas emot andra angelägna satsningar. En bättre idé vore att placera simhallen i Fisksätra, där fler invånare bor, och dit andra Nackabor lättare

kan åka. Där finns även bättre markförutsättningar för bygget.

Nackas idrottsengagerade invånare är vakna och inser vad som håller på att ske. Först byggs det stora, kompakta bostadsområden och sedan när det är försent för en vettig lokalisering kommer man på att det behöver finnas plats för idrottsytorna också. Då är det svårt att möta behovet av mark till 11-spelarplaner och andra aktiviteter i ett centralt läge. Detta gäller särskilt nu i Sicklaområdet som förväntas få ett kraftigt ökat antal barn och ungdomar som vill idrotta i sitt närområde. Det är redan idag en mycket stor konkurrens och trängsel om träningstider i Nacka.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-20 000</b>
Fler 11-spelarplaner	-20 000

### Kulturnämnden

Det behöver satsas på kulturlokaler i Nackas fyra kommundelar. Lokalytor ska utvecklas i takt med den ökade befolkningen och inte tvärtom. Samtliga bibliotek ska kunna tillhandahålla tysta rum för studier. Älta nya centrum ska innehålla större och mer ändamålsenliga biblioteks- och kulturlokaler än idag för att möta morgondagens utrymmesbehov och verksamhetsbehov.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-20 000</b>
Satsning kulturlokaler	-20 000

## Natur- och trafiknämnden

Nackalistan vill satsa på seniorerna genom att bygga en hiss vid Danvikshem.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-15 000</b>
Hiss Danvikshem	-15 000



## Särskilda beslut

### Kommunövergripande

1. Skattesatsen för år 2022 fastställs till 18.23 i Nackalistan's budget.
2. Kommunfullmäktige fastställer att resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten, investeringar inom stadsutveckling ska vara självfinansierade över en femårsperiod. Övriga investeringar ska årligen vara självfinansierade till 50% och soliditeten ska uppgå till minst 50%.
3. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 1,25%.
4. Fastställande av budget för exploateringsverksamhet och investeringsprojekt för kommunstyrelsen år 2022 enligt Nackalistan's förslag. Kommunens ekonomiska satsningar ska ske varsamt med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.
5. Nämndstrukturen skall ändras så att det bildas en miljönämnd och en stadsbyggnadsnämnd. Samtidigt slås fritidsnämnden och kulturnämnden ihop.
6. Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg avseende personal upp till 65 års ålder enligt följande:
  - Valfärd samhällsservice till 38,93
  - Valfärd skola till 43,30%
  - Övrig personal till 46,84%
7. För personal över 65 år fastställs personalomkostnadspålägget till 15,81%.
8. För Nacka Energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning till 16,8 miljoner kronor. Nacka stadshus AB ska betala dessa medel till kommunen.
9. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka energi AB föreslagna nätavgifterna.
10. För Nacka Vatten och Avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor
11. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 2,1 miljarder kronor år 2022 (utöver checkkredit) för koncernbanken i sin helhet. Fördelat enligt följande:
  - Lånetak för kommunen 667 miljoner kronor
  - Lånetak för Nacka stadshus AB 314 miljoner kronor
  - Lånetak för Nacka vatten och avfall AB på 1 300 miljoner kronor varav 221 miljoner via Nacka Stadshus AB
12. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift:
  - för Nacka stadshus AB 295 000 kronor. Nacka Stadshus AB ska betala dessa till kommunen
  - för Nacka Energi AB på 38 000 kronor. Nacka Energi AB ska betala dessa till kommunen
  - för Nacka Vatten och Avfall AB 1 219 000 kronor. Låneramsavgiften ska betalas till kommunen. Varav 207 000 kronor ska betalas till Nacka stadshus AB och 1 012 000 kronor ska betalas till kommunen
13. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på bolagets lån, enligt följande:
  - För Nacka Stadshus AB ett räntepåslag på 50 punkter (0,50 procentenheter)

- För Nacka Vatten och Avfall AB ett räntepåslag på 50 punkter (0,50 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka Stadshus AB
  - För Nacka energi AB ett räntepåslag på 21 punkter (0,21 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka stadshus AB
14. Kommunfullmäktige fastställer för bolagen att den rörliga räntan på kommunkoncernkontot motsvarar vad kommunen betalar/erhåller i ränta samt följande checkkreditlimiter:
- För Nacka Stadshus AB en checkkredit upp till och med 10 miljoner kronor
  - För Nacka Vatten och Avfall AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor
  - För Nacka Energi AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor
  - För Boo 1:207 AB en checkkredit upp till och med 1 miljon kronor
15. Kommunfullmäktige fastställer VA-taxa för 2022 enligt förslag från Nacka Vatten och Avfall AB. Beslutet innebär följande.
- En ökning av VA-taxa för bruksavgifterna med 10% för 2022
  - En ökning av VA-taxa för anläggningsavgifter med 7% för 2022

## Kommunstyrelsen

16. Kommunfullmäktige fastställer Nackalistan's förslag till mål och budget för kommunstyrelsen samt fastställer mål och resultatindikatorer enligt bilaga 1
17. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för Välfärd skola till 9,2 miljoner kronor och för Välfärd samhällsservice till 10,0 miljoner kronor.
18. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för fastighetsverksamheten på 23 miljoner kronor.
19. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avbryta arbetet med nya Näckenbadet och se över en alternativ placering i Fisksätra.
20. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avveckla bolaget *Centrala Nacka* och återföra satsat kapital till kommunen.
21. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att arbeta för inrättandet av kommunala poliser.
22. Samtliga partier som är representerade i kommunfullmäktige ska ges insynsplat i nämnd och utskott med yttranderätt och rätt att anteckna mening till protokoll.
23. Utveckling av kvalitetsmått ska ske så att de tydligare visar för invånarna en riktigt helhetsbild med både starka och svaga sidor.
24. Samtliga nämnders sammanträden ska vara öppna för medborgarna med undantag för sekretessärenden.
25. Samtliga nämnders beslutsunderlag, inklusive tjänstehandlingar, ska vara tydliga, objektiva och ta med all kända relevanta fakta för eller emot ett beslut. Eventuella synpunkter från revisionen ska beaktas. Beslutsunderlag ska finnas tillgängliga i god tid före nämndmöten.

26. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda inrättandet av lokala råd i Nackas fyra kommundelar.
27. Kommunen ska verka för en större procentandel hyresrätter, små lägenheter och andra gynnsamma upplåtelseformer som personer med sämre finansieringsmöjligheter har möjlighet att bo i.
28. Agenda 2030 ska följas för all verksamhet i Nacka.
29. Medborgarnas inflytande på planer ska öka och vara reellt. Hela Nacka ska leva och satsningar på underhåll och standardhöjningar ska göras i hela Nacka.
30. Användning av solceller, laddstolpar, miljövänlig betong och byggande av trähus och miljövänliga energi-alternativ ska öka.
31. Den biologiska mångfalden och de gröna sambanden ska öka.
32. Nacka ska ha som mål att bli bland de 10 bästa miljökommunerna.
33. Valfärden ska vara god och utvecklas positivt med hjälp av kompetent personal och digitala verktyg. Valfärden ska bedrivas med både offentliga och privata aktörer.
34. Valfärdsinrättningar ska utvecklas i alla kommundelar i relation till folkmängd. Nacka ska vara en jämställd kommun med hjärta för alla oavsett bakgrund, kön, religion eller trosriktning.
35. Förebyggande och samverkande satsningar ska göras inom alla mjuka nämnder för att minska risken för utslagning.
36. Personalens stressnivå ska minska och trivsel, motivation och hälsa öka. Mängden arbete kan inte öka utan att en realistisk nivå för antal kompetenta medarbetare måste finnas.

## Arbets- och företagsnämnden

37. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistan's förslag för arbets- och företagsnämnden, samt resultatindikatorer för arbets- och företagsnämnden enligt bilaga 1.
38. Arbets- och företagsnämnden ska arbeta för att inrätta fler feriearbeten för ungdomar i gymnasieålder sommaren 2022.
39. Beslut kring ekonomiskt bistånd ska vara rättssäkra, och andelen beslut som ändras i Förvaltningsrätten ska vara låg. Kommunen ska addera ett mål för detta enligt Bilaga 1.
40. Kommunen ska genomföra en enkät gällande trafiksituationen som skickas ut till alla företagare.
41. En fördjupad utredning ska tillsättas för att se hur många hemlösa som finns i Nacka.
42. Hemmavistande kvinnor ska sökas upp och få möjlighet att ta del av hjälp att komma ut i samhället, och komma i kontakt med studier och arbetsliv.
43. Företagare i Nacka får fortlöpande information från kommunen om hur de kan utveckla sin verksamhet på ett miljövänligt sätt i enlighet med Agenda 2030.

## Fritidsnämnden

44. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistanens förslag för Fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
45. Kommunens lekplatser, fritids- och idrottsanläggningar ska ha hög kvalitet och regelbundet underhållas och tillses.
46. Kränkningar och diskriminering ska aktivt motverkas i Nackas fritidsliv. Fritidsverksamhet bedrivs med demokrati, jämställdhet och allas lika värde i fokus.
47. Simkunnigheten ska öka procentuellt. Speciellt viktiga är barnen, som ska erbjudas goda möjligheter att lära sig simma oavsett bakgrund och ekonomi.
48. Idrottsanläggningar ska öka i relation till ökande befolkningstal och en ny utredning ska inledas för att hitta fler optimala idrottsytor i Nacka och speciellt i Sicklaområdet.
49. Stora och medelstora fritidsgårdar ska hålla öppet även på lördagar och söndagar.
50. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden i uppdrag att ta fram en fördjupa behovs- och lokaliseringsanalys för de närmaste 20 åren för att garantera plats för idrott och fritid. I utredningen skall närhet till idrottsplatser och fotbollsplaner väga tungt.

## Kulturnämnden

51. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistanens förslag för kulturnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
52. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att utifrån de ramar som presenteras i Nackalistanens budget för 2022 återkomma med förslag till checkbelopp, taxor, entréavgifter och andra avgifter inom kulturnämndens område. Förslaget ska behandlas på fullmäktige i december 2021.
53. Det ska finnas ett kulturhus i varje kommunedel, i relation till det växande befolkningstalet och med anslag till driften och till programverksamhet och med en yta i relation till ett ökande befolkningstal.
54. Nackas bibliotek ska ha media- och litteraturanslag i nivå med eller över genomsnittet i riket per invånare. Barns och ungdomars läsbehov ska särskilt uppmärksammas och andelen ny litteratur/media ska öka.
55. Kommunen ska öka stödet till och samarbetet med föreningar, skolor och kulturverksamheter för bättre effektivitet och utnyttjande av resurser.
56. *Konsten att skapa stad* ska föras över till kulturnämndens verksamhet som har konstverksamhet inom sitt verksamhetsområde.
57. Antikvariska och historiska värden ska bevaras, levandegöras och förmedlas i pågående bygg- och planeringsprocesser av en fast professionell, antikvarisk funktion.
58. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att göra en särskild satsning för kultur på särskilda boenden i kommunen.



59. En utredning ska göras angående mötes-, kulturlokaler och bibliotek möteslokal/bibliotek/kulturhus i Henriksdal och på Kvarnholmen samt kultur- och möteslokaler i Tollare.
60. Kommunfullmäktige ger kultur-nämnden i uppdrag att tillse att det ska finnas tysta läsrum i samtliga bibliotek.
61. Kommunen ska stödja studieförbunden i deras folkbildningsinsatser och kulturverksamhet.

## Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

62. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistan's förslag för miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
63. Kommunen verkar för bevarande av större och mindre skogsområden, för miljövänligt byggande, för lokalisering nära grönområden och med stora, ljusa gårdar till gagn för barns och vuxnas hälsa, lek och välbefinnande
64. Ett nytt planprogram för *Nacka bygger stad* ska utarbetas mot bakgrund av nya rön och trender, miljöaspekter och med en mer tydlig och konkret inriktning än den nuvarande.
65. Ytor för idrott, kultur, lekplatser, idrott, föreningsverksamhet, skolor, förskolor, äldreboenden och handel ska planeras in på ett tidigt stadium i översiktsplan, planprogram och detaljplan.
66. Hänsyn till trafiken ska tas före beslut om nybyggnation. Funktionella och attraktiva lösningar för gatumiljö samt kollektiv-, cykel-, gång- och biltrafik ska planeras in på ett tidigt stadium i översiktsplan, planprogram och detaljplan.
67. Byggnation ska ske miljömässigt hållbart, med kvalitet och med ett hundraårsperspektiv.
68. Byggnation ska ske estetiskt och med hänsyn till omgivande karaktär, den arkitektoniska mångfalden, natur och miljö.
69. Riktvärden för buller ska tillämpas vid byggnation.
70. Nackas grönområden ska bevaras. Byggande ska så långt som möjligt ske på ianspråktagen mark.
71. Grusvägar ska bevaras om möjligt, för naturlig dagvattenrening och bevarande av områdets karaktär med småvägar.
72. Agenda 2030 ska kommuniceras som ett viktigt principdokument till bygg-exploatörer, oavsett upplåtelseform.
73. Systemet med gatukostnadsavgifter skall avvecklas. Nya planer för förnyelseområden arbetas fram mot bakgrund av detta.
74. Tillsyn av Skuruparken ska förbättras. Eventuella brister ska påtalas och åtgärdas.
75. Tillsyn av fotbollsplaner med konstgräs ska ske för att upptäcka eventuella utsläpp av mikroplaster till vattendrag och natur
76. Samtliga beslut om samråd för detaljplan och planprogram ska tas i nämnden och inte på delegation till tjänsteperson.
77. Nöjdheten med nämndens verksamhet ska öka liksom möjlighet till påverkan, inflytande och öppenhet. Andel överprövade ärenden ska vara låg.
78. Medborgarna ska ha ett stort inflytande över bebyggelseplaneringen redan i ett tidigt skede. Det ska vara enkelt att få svar på frågor och framföra förslag och kritik.
79. En objektiv enkät ska skickas ut för att få en realistisk bild av vad Nackas medborgare tycker om pågående och kommande exploateringsplaner.

## Natur- och trafiknämnden

80. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistan's förslag för natur- och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
81. Kommunen ska analysera resmönster och framkomligheten i trafiken på kort och på lång sikt. En trafikprognos för 2030, som tar med den halverade stadsbyggnadstakten, ska göras.
82. Kommunen ska genom samarbete med Region Stockholm verka för att öka turtätheten på vissa busslinjer samt ökad turtäthet för pendelbåtarna.
83. Kommunen ska samverka med Region Stockholm för att få nya fordon till Saltsjöbanan, som är tystare, har bättre bromsar, luftkonditionering och kamerabevakning.
84. Kommunen ska verka för ökad andel resenärer i kollektivtrafiken. Kommunen ska bibehålla målet för resande med kollektivtrafik enligt Bilaga 1.
85. Kommunen ska utöka antalet infartsparkeringar för bil i förhållande till befolkningen. Kommunen ska uppdatera målet för infartsparkeringar istället för att stryka det enligt Bilaga 1.
86. En hiss ska byggas i Finnboda i anslutning till seniorboendet Danvikshem och driftas av kommunen.
87. De regionala cykelstråken ska rustas upp i enlighet med Nackas cykelstrategi.
88. Sopsaltning av de regionala cykelstråken ska fortsätta med bibehållen eller ökad ambition som föregående år.
89. Infartscykelparkering ska anläggas på Sicklaön, nära stationer för tunnelbana, saltsjöbanan och tvärbana.
90. Blomsterprogrammet ska fortsätta med bibehållen eller ökad ambition som föregående år.
91. Papperskorgar/soptunnor på allmän plats ska finnas i tillräcklig mängd, på rätt platser, vara fågelsäkra och tömmas regelbundet. Med en ökande befolkning krävs ökade insatser för att minska nedskräpning särskilt vid populära promenadstråk, badstränder och allmänna platser.
92. Offentliga toaletter ska utredas och om möjligt anläggas
93. Anmält klotter ska saneras inom ett dygn.
94. Ett kulturresevat ska instiftas vid Baggensstaket
95. Tre naturreservat ska instiftas; Skarpnäs, Ryssbergen (inklusive den yta där bebyggelse planeras) och Skuruparken.
96. All kommunal mark med nyckelbiotoper ska bevaras.
97. Kommunen ska sköta om sina naturområden. Kommunen ska addera ett mål för kundnöjdhet med naturskötsel istället för att stryka det ur befintligt mål enligt Bilaga 1.
98. Möjligheten till skötsel av naturmark med hjälp av häst ska undersökas vid upphandling av skötsel av naturmark och parkmark.
99. Förbättrad status i Nackas vatten ska uppnås. Nacka ska långsiktigt verka för att EU:s Vattendirektiv ska uppfyllas för sjöar och vattendrag som klassas som Vattenförekomster.
100. En våtmarkspark ska utredas och ev anläggas i västra Älta Våtmark. Den skulle ge naturlig vattenrening bl a från Älta Centrum och förbättrad vattenstatus i Ältasjön. Våtmarksparken kan ev anläggas med ekonomiskt stöd från Naturvårdsverket.

101. Nämnden ska verka för att en större andel av hushållens, företagens och de kommunala verksamheternas avfall återvinns på ett effektivt och miljömässigt sätt, och i enlighet med ny/kommande lagstiftning för bostadsnära förpackningsinsamling. Samordning med FTI ska ske.
102. Nämnden ska verka för ökad information till hushåll och företag om nyttan med att förebygga avfall, och informera om möjligheten och fördelarna med att i större utsträckning dela, hyra, låna och reparera produkter. Nämnden ska utvärdera om märkningen Miljönärvänlig (framtagen av Avfall Sverige) har potential för att uppmuntra och vägleda invånarna till mer hållbar konsumtion, och om marknadsföringsinsatser behöver genomföras
103. Nämnden ska utreda möjligheten att skapa en återbruksgalleria för återbruk och redesign av t ex möbler, kläder och sportartiklar
107. Alla invånare har rätt till tak över huvudet. En utredning ska göras som visar på andelen hemlösa och bostadsbehövande med svårigheter att få en bostad, för att underlätta planering av åtgärder.
108. Socialnämnden ska arbeta aktivt mot alkohol- och droganvändning bland barn och unga. Ett utvecklat samarbete sker med skolorna där samtliga skolor intensifierar sin information gentemot föräldrar om ungdomars drog-användande i Nacka och i riket.
109. Socialtjänsten utvecklar sitt samarbete med föreningslivet och civilsamhället.
110. Våldsutsatta barn ska snarast utredas och få en huvudansvarig kontakt. Barn och ungdomar ska kunna påverka och vara aktivt delaktiga i olika åtgärder som berör dem.
111. Personer med funktionsvariation och deras anhöriga ska få stöd och råd för att uppnå en hög grad av självständighet och likvärdigt liv.
112. Kommunfullmäktige ger socialnämnden i särskilt uppdrag att starta ett aktivt förebyggande arbete med fältassistenter som komplement till nuvarande polarverksamhet.
113. Kommunfullmäktige ger nämnden i särskilt uppdrag att i samverkan med kommunstyrelsen arbeta med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.

## Socialnämnden

104. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistan's förslag för socialnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
105. Ökade satsningar på förebyggande insatser mot barn och unga ska ske och lokalt verksamma socialsekreterare/ fältassistenter ska finnas ute i samhället.
106. En utredning ska göras om lokala poliser som samverkar med andra yrkesgrupper kring problembilder i olika delar av Nacka. De ska lära känna människorna i sina respektive områden och bidra till minskad brottslighet på sikt.

## Utbildningsnämnden

114. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistan's förslag för utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
115. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att utifrån de ramar som vi presenterar i vår budget återkomma med förslag till checkbelopp för skola, förskola och pedagogisk omsorg. Förslaget ska behandlas på fullmäktige i december 2022.
116. Arbetet mot nätmobbning i skola på samtliga stadier intensifieras och ett projekt sätts igång för att utveckla arbetet.
117. Matsvinnet ska minska på skolor och förskolor i Nacka.
118. Föräldrar ska ges valmöjligheter vid val av skola, förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem.
119. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att arbeta fram en handlingsplan för att minska antalet barn i barngrupperna i förskolan. I handlingsplanen skall en översyn av gällande checksystem göras.
120. Specialinsatser ska sättas in för alla elever i behov av det redan i lågstadiet. Särskilt fokus ska ägnas läskunnigheten från lågstadiet och uppåt. Flyktingbarns undervisning ska hålla god kvalitet.
121. Kommunfullmäktige ger Utbildningsnämnden i uppdrag att tillse att alla elever har tillgång till bemannade skolbibliotek.
122. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att se över möjligheterna att starta och stötta nätverk för fritidspedagoger.
123. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att genomföra en översyn kring hur fritidshemmen fungerar och i synnerhet tillse hur elever med ringa eller inget stöd hemifrån kan få hjälp med läsläsning på fritidshemmen.
124. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att tillse att samtliga elever går i skolor med bra inomhus- och utomhusmiljö.

## Äldrenämnden

125. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistan's förslag för Äldrenämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
126. Kommunfullmäktige uppdrar åt äldrenämnden att utifrån ramarna i vårt budgetförslag utarbeta checkbelopp. Dessa skall presenteras och beslutas av kommunfullmäktige i december 2021.
127. Maten ska vara vällagad på plats hos de boende. Den ska vara aptitretande, näringsrik och välsmakande. Personalen ska följa upp hur de äldre äter så att inga bristsjukdomar uppstår.
128. Föreningslivet för äldre är en mycket viktig friskfaktor och bidrar till ett rikare socialt liv i kommundelarna. Medel till träffpunkter ska fördelas i enlighet med antal äldre personer i respektive kommundel.
129. Service och omsorg om äldre på boende ska vara avhängig vad varje individ och deras anhöriga önskar.
130. Alla äldre på demensboenden ska kunna få komma ut och få en promenad minst en gång i veckan. Det ska finnas personal med olika språkkompetens och tillräckligt med nattpersonal.

131. En enkät ska göras som visar på äldres reella bostadsbehov i nuläget och i framtiden.
132. Olika boendeformer ska etableras, erbjudas och öka i antal i takt med att antalet äldre i kommunen ökar. Det kan vara seniorboende, co-living för äldre eller annan boendeform. Centrala lokaliseringar av boende är viktiga ur kollektivtrafiksynpunkt.
133. För att stadsplaneringen ska bli äldrevänlig ska seniorråd och andra äldreföreningar informeras, vara remissorgan och bjudas in till samråd i planer och frågor som berör de äldre. Äldre ska kunna få tillföra sina erfarenheter och kunskaper om god planering både för interna och externa miljöer.
134. En äldreombudsman ska tillsättas
135. En utredning ska göras för att se över förutsättningarna och utformningen av äldrekolle i Nacka.
140. Nämnden ska undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov.

## Överförmyndarnämnden





136. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2022 enligt Nackalistan's förslag för Överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
137. Tillsynsverksamheten i överförmyndarnämnden ska vara fortsatt hög och rättssäker.
138. Nämnden ska satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskapet mer attraktivt.
139. Nämnden ska satsa på kommunikations- och informationsinsatser för att öka ställföreträdarnas användning av digitala tjänster









## Bilaga 1 Mål och indikatorer





**KOMMUNSTYRELSEN – LEDA OCH SAMORDNA**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021 T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.	Kvalitet skolor	-	-	-	-	-
		Invånarnas insyn och inflytande	-	-	-	-	-
		Nöjd inflytande index medborgare	44		52	54	56
		Nöjd medborgarindex (NIK) medborgare	61		68	69	70
		Antal nämnder som når sina NKI mål	-		100%	100%	100%
		Kvalitet äldreomsorg	-	-	-	-	-
		Kvalitet socialtjänst	-	-	-	-	-
		Kvalitetverksamheter för personer med funktionsnedsättning	-	-	-	-	-
		Kvalitet vuxenutbildningen	-	-	-	-	-
Kvalitet i kommunens verksamheter	-	-	-	-	-		
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.	Andel grönt (park, natur, reservat m m grön mark)	-	50%	50%	50%	50%
		Andel hyresrätter i nyproduktion över tid	27%	35%	30%	35%	35%
		Andel invånare som har nära till grönområde (>300 m)		95%	95%	95%	95%
		Utsläpp av växthusgaser per person (Ton/Person)			1,5	1,5	1,5
		Gångavstånd till friluftsområde (<1000 m)		88%	88%	88%	88%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.	Färdigställda bostäder	1150		800	800	800
		Nya arbetsplatser	-		1000	1 000	1000
		Nya Nackabor	1366		1500	1500	1500
		Balanskrav/skatteintäkter och stadsbidrag	12		2	2	2
		Soliditeten ska överstiga 50%	49%		50%	50%	50%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA</b>	Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.	Antal nämnder som når upp till sina mål 10/25	-	-	-	-	-
		Digitaliseringsindex	-	-	-	-	-
		Kommunikationsindex	57	60	63	65	66
	I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att: - uppfyllelsegraden av de övergripande målen är god. - Kommunens resultatöverskott och soliditet ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå - Kommunen ska sträva efter en hög självfinansiering av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga	Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod	-	Ja	Ja	Ja	Ja
Självfinansieringsgraden; övriga investeringar ska självfinansieras till 50%		-	-	-	-	-	





**KOMMUNSTYRELSEN – EGEN NÄMND**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021 T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Svenskt Näringslivs ranking av lokalt företagsklimat	76		>15	>10	>10
		Hållbart medarbetarengagemang HME	80%		85%	85%	85%
		Attraktiv arbetsgivare	76%		80%	80%	80%
		Utvecklingsindex medarbetare	76%		80%	80%	80%
		Arbets- och hälsoindex medarbetare	69%		71%	72%	73%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Trygghetsindex	60		72	74	75
		Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten	66%		72%	73%	74%
		Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor	63%		67	69	70
		Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar	49		51	53	54
		Kapacitet lokaler i förhållande till efterfrågan	-		90%	90%	90%
		Minskad klimatförbrukning i våra välfärdsfastigheter (energiförbrukning i kWh/kvm)	-		120	120	120
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomi ska vara självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansiering. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking)	134		30	30	30
		Stadsutvecklingsekonomi är självfinansierad i rullande 5-årsperioder	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja
		Övriga investeringar är självfinansierade till minst 50%	100%		Ja	Ja	Ja
		Nya företag per år	984		1000	1000	1000
		Andel projekt som följer beslutad budget			90%	92%	95%
		Andel projekt som slutförs inom beslutad tidsplan samt med fastställd kvalitetsnivå			90%	92%	95%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd kundindex NKI kopplat till exempel bygglov, miljö	77%	79%	80%	80%	80%
		Nöjd kundindex NKI kundcenter	78,6%	76%	78%	80%	80%
		Nöjd kundindex välfärd skola	-		80%	80%	80%
		Tillgänglig mark för företagsetableringar			-	-	-
		Nöjd kundindex välfärd samhällsservice	-		80	80	80

**ARBETS- OCH FÖRETAGSNÄMNDEN**





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL T2 2021	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.	Andel kursdeltagare som slutfört kurs i SFI (Skolverket)		58%	65%	70%	75%
		Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften (AF)	13,8%	11%	11%	10%	10%
		Resultat vid avslut i kommunens arbetsverksamhet, andel deltagare som börjat arbeta eller studera (Kolada)	47%		65%	70%	75%
		Andel arbetslösa ungdomar 16–24 år i förhållande till arbetskraften (Kolada)	6,3%		8%	7%	6%
		Andel anvisade nyanlända med egen bostad efter etableringsperiodens slut	88%	78%	100%	100%	100%
		Andel anvisade nyanlända med egen bostad i Nacka kommun efter etableringsperiodens slut			50%	50%	50%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nyanlända Nackabors bostäder finns i alla kommundelar. Kommunen skapar möjligheter till språkutveckling, integration och arbete i samspel med andra aktörer.	Andel kommundelar med bostäder för sociala ändamål.	100%	100%	100%	100%	100%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Andel ungdomar inom det kommunala aktivitetsansvaret som börjar eller återgår till studier, efter avslutad åtgärd/vägledning. (Egen statistik)	70%		75%	75%	75%
		Andel kursdeltagare med godkänt betyg i kommunal vuxenutbildning på grundläggande nivå (Skolverket)		73%	75%	77%	80%
		Andel kursdeltagare med godkänt betyg i kommunal vuxenutbildning på gymnasial nivå (Skolverket)		72%	75%	77%	80%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA</b>	Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (Kolada)	38,5	35%	35%	35%	35%
		Andel unga vuxna mellan 18–24 år med ekonomiskt bistånd (Kolada)	N/A	6%	5%	4%	3%
		Andel dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, median (Kolada)	10	5	4	4	4
		Andel dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, median (Kolada)	10	5	4	4	4
		Andelen beslut om ekonomiskt bistånd som ändras helt/delvis efter överklagande till Förvaltningsrätten			10%	8%	6%

**FRITIDSNÄMNDEN**





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021 T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla.	Andel barn i åldersgruppen 7–20 år som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd)	75%	-	77%	79%	80%
		Andel en av dem som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd) som är flickor	45%	-	50%	50%	50%
		Andel medborgare som anser att utbudet av ställen för unga att träffas på (t ex fritidsgårdar) är ganska eller mycket bra	-	-	80%	82%	84%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Det ska finnas attraktiva, välskötta och lättillgängliga fritidsanläggningar. Det ska finnas ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritidsaktivitet. Skötseln av fritidsanläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö.	Andelen simhallsbesökare som är nöjda med sitt besök	98%	85%	85%	85%	85%
		Andelen medborgare som anser att öppettiderna i kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra			90%	92%	94%
		Andelen medborgare som anser att möjligheten för invånare att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra			90%	92%	94%
		Andelen medborgare som anser att skötseln i kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra			90%	92%	94%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Fritidsverksamheten är innovativ och utvecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. Samverkan sker lokalt, regionalt och nationellt för utveckling av fritidsutbudet.	Andelen kolloddeltagare som är nöjda ned sin kollovistelse	98%	96%	96%	96%	97%
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar: antal/inv 7–20 år (Statligt LOK-stöd)	-	-	45	46	47
		Nöjd-kundindex fritidsgårdsverksamhet	-	-	86%	87%	89%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Fritidsanläggningarna är välbesökta. Avgifter ska anpassas utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Andel bidragsberättigade föreningar som är nöjda med kommunens stöd till föreningslivet.	-	-	82%	84%	85%
		Antal simhallsbesök per invånare och år	-	-	1,3	1,3	1,3







**KULTURNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021 T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken är offentliga mötesplatser och stimulerar och bidrar till läslust och bildning.	Andel barn som deltar i kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen	26%	22,2%	30%	31%	32%
		Nöjdhetsindex för bibliotek, museet Hamn, Hembygds museet och Dieselverkstaden	-	-	85%	85%	85%
		Andelen medborgare som anser att bibliotekens utbud av böcker är ganska eller mycket bra	-	-	85%	87%	90%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, berikar och bevaras. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat och miljöpåverkan.	Antal besök per invånare och år på kulturhuset Dieselverkstaden	-	11	11.2	11.2	11.2
		Antal besök per invånare och år på bibliotek	8.1	-	12	12	12
		Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygds museet	5059	-	6500	7000	7500
		Andel medborgare som anser att det lokala kulturutbudet i Nacka är ganska eller mycket bra	-	-	80%	82%	84%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan och nya behov. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill.	97%		98%	98%	98%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA</b>	Biblioteks- och kulturverksamheterna har hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Nöjt medborgarindex bibliotek	-	82	84	85	86
		Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1 000 invånare	301	-	310	310	310
		Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i	97%	-	98%	98%	98%





**MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med Nackabornas intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen.	Mediantid detaljplaner förnyelseområden (Månader)	43	-	36	36	36
		Median bygglovsärenden	6v	6v	5v	5v	5v
		Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden) (Månader)	36	-	24	24	24
	Myndighetsutövningen är effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI bygglov	74		76	78	80
		NKI miljö- och hälsoskydd	75		75	77	78
		NKI livsmedelstillsyn	82		77	78	80
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur.	Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller naturområde	100%		96%	97%	98%
	Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga.	Betygindex på faktorn trygghet i medborgarundersökningen	60		81	81	81
		Antal enskilda avlopp i kommunen	1843	-	900	700	600
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv.	Betygindex på faktorn bostäder i medborgarundersökningen	61		62	63	64
	Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv	Antal kvm BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner	40 200	4 000	-	-	-
		Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats	93%		90%	90%	90%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljplanering ska kommunens markinnehav nyttjas affärsmässigt och nya välfärds fastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kulturbyggnader etc.) ska vara finansierade.	Andel verksamheter inom livsmedelstillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift)	14%		20%	25%	25%
		Andel verksamheter inom miljötillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift)	14%	-	20%	25%	25%
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (<50)	-	1 000	950	900	850
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (>50 bostäder)	334		145	140	135


**NATUR- OCH TRAFIKNÄMDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021 T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna	Medborgarna nöjda med underhåll och skötsel av gator och vägar (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	12%		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med snöröjning av gång- och cykelvägar (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	4%		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med skötsel av allmänna platser (park, torg, lekplats) (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	10%		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med skötsel av naturområden (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	-		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med utbudet av friluftsområden i kommunen. (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	-		10%	10%	10%
		Medborgarna är nöjda med hantering av synpunkter och fel	2,91	2,73	3,2	3,3	3,4
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt och djurliv	Hur stort problem medborgarna tycker det är med nedskräpning (SCB)-mål: 10% bästa i landet	38%		10%	10%	10%
		Andel energismart belysning	42%		52%	57%	63%
		Andel sjöar med god status vad gäller övergödning	67%		75%	80%	80%
		Andel godkända badvattenprover	95%	94%	100%	100%	100%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	God framkomlighet och hållbart resande	Andelen infartsparkeringsplatser bil per kommuninneväsnare ska vara oförändrat eller öka	?		Ja	Ja	Ja
		Antal cykelpassager på Sicklavägen ska öka med 10%	12%		10%	10%	10%
		Antal infartsparkeringsplatser cykel nära kollektivtrafik	806		900	1000	1100
		Andel resande i kollektivtrafiken		36%	37%	38%	39%
		Medborgarnas uppfattning om utbudet av laddningsstationer för elfordon i kommunen (SCB)	-		10%	10%	10%
		Medborgarnas uppfattning om möjligheten att på ett enkelt sätt använda kollektivtrafiken i sina vardagliga resor (SCB)	-		10%	10%	10%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Skötsel och investeringar sker i rätt tid till rätt kostnad	Andel av kommunens totala kostnader	5,6%		Max 6%	Max 6%	Max 6%
		Upparbetningsgrad i investeringsprojekt	71%	34%5	75%	75%	75%




**SOCIALNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021 T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Barn och vuxna är delaktiga i de stöd och skydd de behöver. Insatserna utvecklas utifrån kundens behov, är av god kvalitet och följs upp regelbundet.	Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin gruppbostad (LSS)	82%	-	85%	90%	90%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin servicebostad (LSS)	70%	-	85%	90%	90%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får bestämma om saker de tycker är viktiga i sin dagliga verksamhet (LSS)	85%	-	90%	90%	90%
		Andel vuxna som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld	85%	90%	90%	90%	90%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nackabor i behov av stöd har tillgång till anpassade boendeformer integrerade i alla kommundelar vilket bidrar till ökad inkludering och goda villkor för alla.	Antal barn och unga som vräks från sin bostad	4	-	0	0	0
		Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad	74%	77%	90%	90%	90%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Det är attraktivt för anordnare och utförare att verka i Nacka. Samarbetet med andra huvudmän, civilsamhället, föreningar och volontärverksamheter är starkt och förebygger sociala problem.	Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfri	89%	-	90%	90%	90%
		Andel föräldrar som erbjuds föräldrarstödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll	98%	-	98%	98%	98%
		Andel anordnare och utförare som är nöjda att verka i Nacka	-	-	80%	80%	80%
		Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen	76%	-	76%	76%	76%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Nackaborna har tillgång till lättillgängliga, förebyggande och väl utvecklade tjänster. Handläggningen utgår från kunden och är smidig och effektiv.	Andel barn 0–12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats	-	-	85%	87%	90%
		Andel barn och unga inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen	-	-	90%	90%	90%
		Andel som fått en förbättrad situation med stöd från socialtjänsten	81%	-	85%	85%	85%
		Andel vuxna personer inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen	-	-	80%	80%	80%





**UTBILDNINGSNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE MÅL	INDIKATORER	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Alla barn och elever utvecklas maximalt	Andel avgångselever som får gymnasieexamen- Gymnasieskola.	-97%		95%	95%	95%
		Andel elever i årskurs 3 som klarar alla delprov i svenska och matematik (nationella prov)	-	-	80%	82%	85%
		Andel elever som i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskola-Grundskola.	95%	95%	97%	97%	97%
		Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) - Grundskola.	273	267	270	270	270
		Genomsnittlig betygsnivå - Gymnasieskola.	15,5		15,4	15,4	15,4
	Alla barn och elever stimuleras till nyfikenhet och lust att lära	Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande - Förskola	95%	96%	95%	95%	95%
		Andel elever som - tycker det är roligt att lära sig saker (åk 3) - anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer (åk 6 och 8) - Grundskola	62%	60%	70%	70%	70%
		Andel elever som anser att undervisningen motiverar till at lära sig mer - Gymnasieskola	43%	43%	60%	65%	65%
		Andel föräldrar som anser att deras barns tankar och intressen tas tillvara - Förskola	86%	85%	87%	87%	87%
		Andel elever som anser att de har inflytande på skolarbetet (tre frågor) - Grundskola	62%	60%	70%	70%	70%
		Andel elever som anser att de kan påverka arbetssättet under lektionerna - Gymnasieskola	34%	36%	45%	45%	50%
		Bedömning av målområdet utveckling och lärande i Våga Visa-observationerna de två senaste åren - Förskola	-		3,3	3,3	3,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa- observationer de två senaste åren - Grundskola	-		3,3	3,3	3,3
	Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa- observationer de två senaste åren - Gymnasieskola	-	-	3,5	3,5	3,5	







 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar - Förskola	96%	95%	95 %	95 %	95 %
		Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever - Grundskola	68%	76%	80%	90%	90%
		Andel skolor som har minst 80 procent som kan rekommendera sin skola - Gymnasieskola	43%	38%	60%	75%	75%
		Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare - Förskola	88%		95%	95%	95%
		Andel skolor som har positiv salsaaavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen - Grundskola		-	80%	80%	80%
		Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen - Gymnasieskola	-	-	90%	90%	90%
	Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande	Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan - Förskola	95%	96%	95%	95%	95%
		Andel elever som är trygga i skolan - Grundskola	88%	89%	95%	95%	95%
		Andel elever som är trygga i skolan - Gymnasieskola	90%	91%	95%	95%	95%
		Antalet barn i barngrupperna i förskolan minskar till Skolverkets rekommendationer	-	-	Ja	Ja	Ja
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola	Tillgång till platser i förskolan i varje kommundel - Förskola	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		Andel elever som fått plats på den skola de valt i första hand - Grundskola	87%	91%	90%	90%	90%
	Det är attraktivt att driva förskola och skola i Nacka. Anordnare som ligger i framkant när det gäller kvalitetsutveckling vill verka här	Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter)	94%	-	95%	95%	95%
		Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner)	85%	-	85%	85%	85%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner	Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel föräldrar som är nöjda med sin förskola - Förskola	plats 6	Plats 4	Plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 - Grundskola	plats 7	Plats 7	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
		Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola - Grundskola	plats 3	Plats 4	plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng - Gymnasieskola	Plats 12	-	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
		Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som kan rekommendera sin skola Gymnasieskola	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
	Alla elever klarar skolan inom avsedd tid	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 - Grundskola	92%	90%	90%	90%	90%
		Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år - Gymnasieskola	85%	-	85%	85%	85%

**ÄLDRENÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE MÅL	INDIKATORER	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Seniorer känner sig trygga och är delaktiga i hur omsorgen utformas. Individens behov är i centrum för utformandet av stödet och samordnas utifrån individens förutsättningar. Psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet motverkas genom förebyggande arbete. Anhöriga och närstående erbjuds stöd och hjälp	Antal unika medarbetare inom hemtjänsten som besöker den enskilde under en period om 14 dagar			9,5	9	9
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst	89%		90%	90%	90%
		Andel kunder inom hemtjänst som upplever ett gott hälsotillstånd	-	-	33%	36%	37%
		Andel personer med insatser från hemtjänst som besväras av ensamhet (max)	-	-	10%	10%	10%
		Andel personer med plats på särskilt boende som besväras av ensamhet (max)	-	-	15%	14%	13%
		Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i hemtjänsten	-		90%	90%	90%
		Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i	-		85%	85%	85%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Seniorer har möjlighet att bo i attraktiva boendeformer och miljöer, enligt sina individuella önskemål. Det finns lättillgängliga mötesplatser som stimulerar till aktiviteter och uppmuntrar till olika former av möten	Andel kunder som uppger att de bor på det särskilda boende som de valt	-		94%	95%	96%
		Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar	-	-	100%	100%	100%
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende	88%		90%	90%	90%
		Andel kunder i särskilt boende som uppger att de är nöjda med de sociala aktiviteter som erbjuds	66%		74%	74%	75%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Genom ett förtroendefullt samarbete med utförare och företag utvecklar kommunen välfärden för Nackas seniorer. Nackas seniorer har tillgång till attraktiva och anpassade boenden	Antal personer som har fallskador bland personer 65+ per tusen personer	-	-	3 300	3 300	3 300
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Äldreomsorgen utvecklas utifrån Nackabornas behov. Nackas särskilda boenden och hemtjänst håller hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling	Nackas äldreomsorg är bland de 10% bästa kommunerna i landet avseende kvalitet och effektivitet	Plats 31		Plats 20	Plats 15	Plats 13
		Andel personer som får god omsorg i livets slutskede på särskilt boende utifrån sju områden i palliativa registret	-	-	95%	100%	100%

**ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE FOKUSOMRÅDE MÅL	INDIKATORER	UTFALL 2020	UTFALL 2021T2	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024	
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Huvudmannens intresse står i fokus	Andel gode män som är nöjda med servicen	83%	-	90%	90%	90%
		Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man	80%		80%	80%	80%
		Andel huvudmän vars gode man förklarar sitt uppdrag för huvudmannen	80%		80%	80%	80%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst	37%		55%	60%	60%
		Andel ställföreträdare som huvudsakligen använder miljövänliga färdmedel vid genomförande av uppdraget.	75%		80%	85%	85%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel huvudmän som får god man inom två månader	85%		100%	100%	100%
		Andel ställföreträdare som certifierats (gruppen ställföreträdare för anhörig är undantagna)	-13%		60%	60%	60%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE- PENGARNA</b>	Rätt från början och i rätt tid	Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9	90%		100%	100%	100%
		Andel av nämndens beslut som efter överklagan kvarstår efter rättens prövning	2%		90%	90%	90%

## Bilaga 2 Intäkter, utgifter och resultaträkning

Resultaträkning	Nackas budget 2021	Nackalistans budget 2022	Majoriteten budget 2022
<b>Verksamhetens nettokostnader före avskrivningar</b>	<b>-4 900,4</b>	<b>-5 437,0</b>	<b>-5 351,7</b>
Övriga realisationsvinster	1	1	1
Avskrivningar	-303,8	-311,3	-311,3
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-5 203,2</b>	<b>-5747,3</b>	<b>-5 662</b>
Skatteintäkter (inkl avräkning)	5 838,3	6 378	6 290,9
Inkomstutjämnning	-634,6	-735,2	-735,2
Kostnadsutjämnning	275,7	308,2	308,2
LSS-utjämnning	-133,3	-143,6	-143,6
Regleringsavgift/bidrag	316,6	271,1	271,1
Införandebidrag	0	0	0
Övriga generella statsbidrag	43,0	43,1	43,1
Fastighetsavgift	169,3	172,7	172,7
<b>Skattenetto</b>	<b>5 875</b>	<b>6 294,3</b>	<b>6 207,2</b>
Finansiella intäkter	30,4	72,1	72,1
Finansiella kostnader	-67,9	-56,3	-56,3
<b>Finansnetto</b>	<b>-37,5</b>	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>
Resultat före extraordinära poster	634,3	562,8	560,0
Extraordinära poster	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>634,3</b>	<b>562,8</b>	<b>560</b>
varav reavinster och gåvor	510,7	409,1	409,1
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>123,6</b>	<b>153,7</b>	<b>150,8</b>

Verksamhetens intäkter och kostnader	Nackas budget 2021	Nackalistan budget 2022	Majoriteten budget 2022
<b>Kommunstyrelsen</b>	<b>-185,4</b>	<b>-196,8</b>	<b>-196,3</b>
Kommunfullmäktige	-6,2	-6,4	-6,4
varav revision	-2,8	-3,0	-3,0
Kommunstyrelsen	<b>-80,6</b>	<b>-87,6</b>	<b>-87,6</b>
Stadsledningskontoret	-34,5	-39,4	-44,4
varav stab	-15,6	-15,6	-15,6
Stöd och serviceenheter	-20,4	-16,4	-16,4
Enheten för bygg- och anläggning	-8,8	-9,3	-9,3
Enheten för fastighetsförvaltning	20	23	23
Särskilda fastighetsobjekt	-10,4	-10,0	-10,0
Exploateringsenheten Nacka	-2,5	-2,5	-2,5
Exploateringsenheten Nacka stad	-3,5	-4,0	-3,5
Brandförsvaret	<b>-39,3</b>	<b>-39,9</b>	<b>-39,9</b>
Myndighet- och huvudmannaheter	0	0	0
Satsning ny nämndstruktur	0	0	0
Satsning öppna nämndsammanträden	0	-0,5	0
Satsning "lokala poliser"	0	-5,0	0
Satsning förstärkning personal	0	-8,0	0
Produktion:	21	21	21
Välfärd Skola	10,7	9,2	10,7
Välfärd Samhällsservice	10	10	10
KS oförutsett	-10	-10	-20
<b>Arbets- och företagsnämnden</b>	<b>-222</b>	<b>-215,6</b>	<b>-207,9</b>
<b>Fritidsnämnden</b>	<b>-155,5</b>	<b>-170,3</b>	<b>-165,3</b>
<b>Kulturnämnden</b>	<b>-141,0</b>	<b>-155,5</b>	<b>-142,0</b>
<b>Miljö- och stadsbyggnadsnämnden</b>	<b>-39,3</b>	<b>-43,7</b>	<b>-39,2</b>
<b>Natur- och trafiknämnden</b>	<b>-312,1</b>	<b>-359,6</b>	<b>-356,1</b>
<b>Socialnämnden</b>	<b>-898,7</b>	<b>-969,1</b>	<b>-958,1</b>
<b>Utbildningsnämnden</b>	<b>-2 960</b>	<b>-3 078,5</b>	<b>-3 051,5</b>
<b>Äldrenämnden</b>	<b>-866,2</b>	<b>-933,6</b>	<b>-923,1</b>
<b>Överförmyndarnämnden</b>	<b>-7,9</b>	<b>-10,4</b>	<b>-8,4</b>
<b>Summa nämnder</b>	<b>-5 788,3</b>	<b>-6 133,1</b>	<b>-6 048,0</b>
Avgår avskrivningar	303,8	311,3	311,3
<b>Tunnelbana</b>	<b>-26,1</b>	<b>-18,2</b>	<b>-18,2</b>
varav redovisas som finansiell kostnad	23,1	15,2	15,2
<b>Övergripande verksamhet</b>	<b>587,1</b>	<b>387,9</b>	<b>387,9</b>
<b>Verksamhetens nettokostnader före avskrivningar</b>	<b>-4 900,4</b>	<b>-5 437,0</b>	<b>-5 351,7</b>