



Mål och Budget  
Nacka kommun  
2023

## Innehållsförteckning

Innehållsförteckning.....	2
Inledning.....	2
Kommunstyrelsen.....	6
Nämnden för arbete och försörjning.....	10
Fritidsnämnden.....	13
Kulturnämnden.....	18
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden .....	21
Natur- och trafiknämnden.....	26
Socialnämnden .....	30
Utbildningsnämnden .....	34
Äldrenämnden.....	39
Överförmyndarnämnden.....	42
Investerings- och exploaterings- verksamhet .....	45
Särskilda beslut.....	49
Bilaga 1 Mål och indikatorer .....	58
Bilaga 2 Intäkter, utgifter och resultaträkning.....	71

## Inledning

### Förutsättningar

Nackalistan skuggbudget för år 2023 ger en alternativ syn på budget och utveckling inom vissa områden i förhållande till alliansens budget. Den baseras på alliansens budget och beräkningar men med de förändringar som Nackalistan vill prioritera inom olika områden. Det gäller skattenivå, stadsplanering, checkar och övrig välfärd.

Det finns tre viktiga förutsättningar för den kommunala budgeten för år 2023. De är baserade på de mål man vill uppnå, de gällande ekonomiska förutsättningarna och den klimatsituation som Nacka är en del av. Inom två av områdena ser framtids- perspektiven oroande ut.

Världsläget inom ekonomi är fortsatt stabilt för Sveriges del vad gäller arbetstillfällen och minskad arbetslöshet också i Nacka. Däremot går kostnader för material, livsmedel och övriga förnödenheter starkt upp, liksom inflationen. Det pressar det ekonomiska läget i många kommuner och kommer att påverka även i Nacka. För att kunna bevara och uppfylla målen och skapa en god välfärd genom kommunens verksamheter måste det tillföras rimliga resurser i nivå med ökande kostnader och kraftigt stigande befolkningstal.

Klimathänsynen måste genomsyra all verksamhet och ta större utvecklingssteg i Nacka än vad som hittills har skett. Alla vetenskapliga rapporter tecknar samma dystra bild av att insatser som görs inte är tillräckliga och att klimatmålen inte kommer att nås om vi inte snabbt gör mer. Nacka är en del av problemet – men även möjligheterna – och måste ha ett större tryck på insatser och ett längre tids- perspektiv för klimatet än fram till nästa val.

Nackalistanens mål för den kommunala verksamheten handlar om bevarande av en god välfärd med kvalitet. Då måste vi satsa på framtiden i form av barns och ungdomars aktiviteter som idrott, kultur och skolor med tillräckligt många anställda. Andelen äldre ökar. Deras sociala, fysiska och psykiska välfärd bör få större fokus och satsningar, till exempel i planeringen av Nackas stads- och bostadsexploatering.

Enligt den ekonomiska långtidsprognosen kommer de ekonomiska förutsättningarna att försämrans framöver. Nackalistan motsätter sig inte utförsäljning av kommunens mark i princip, men bedömer lämpligheten av detta från fall till fall. Vi anser dock att den samlade effekten av mark- och fastighetsutförsäljningarna måste ses över. Kommunen ska ta ekonomiskt framsynta beslut som inte regelmässigt går ut på att sälja ut för att få snabba kontanter till kommunkassan just detta år. Såväl forskning som erfarenhet har visat att det är en vanskelig metod som äventyrar ekonomiska förutsättningar, minskar handlingsfriheten och ökar välfärdens kostnader i framtiden.

Klimatsatsningarna kan inte vänta mer. Nämnderna bör självklart samverka kring hanteringen av klimatkrisen med stöd av en samlade och rådgivande funktion. En av få ljuspunkter i avtalet mellan den forna alliansen och MP var att man i en eftergift till stödpartiet lovar att satsa på ett miljöutskott under professionell ledning. Det här är något som även Nackalistan återkommande föreslagit. Vi vill även sätta upp fler mätbara klimatmål med sikte på att Nacka ska vara bland de 10 bästa miljökommunerna i landet.

## Skattesats

Nackalistan föreslår skattesatsen **18.18%** för år 2023. Denna nivå innebär att vi kan satsa och stärka den kommunala ekonomin med ca 76 miljoner kr, vilket verkligen

behövs. Det är även något lägre än 2021 års skattenivå.

En svårighet med prognostisering av den ekonomiska ramen har varit att inte alla bakgrundsfakta har varit tillgängliga. I den ekonomiska långtidsprognosen saknas viktiga delar.

Kostnader för välfärdsfastigheter i det expanderade Nacka är inte alltid medräknade. Projekt som upphöjningen av Saltsjöbanan, Nackas totala del av tunnelbanan och Nya Näckenbadet är exempel på enorma och svåröversägliga utgifter. Nackalistan vill möta kostnadsökningarna och behoven av satsningar med en balanserad långsiktig budget med hänsyn till klimatet för framtida generationer.

## Nackalistanens fokusområden

Viktiga fokusområden i denna budget är:

### Miljö och klimat

Verksamheternas klimat- och miljöarbete bör samordnas under en miljönämnd eller miljöutskott med starkt mandat. Vi vill bevara naturmark, rena sjöar och vattendrag, återställa våtmarker, satsa på cykelinfrastruktur och kollektivtrafik, minska byggandet och bygga mer miljövänligt samt göra en analys av klimatpåverkan i alla kommunala beslut.

### Stadsbyggnadsplaner

Nybyggnation ska ta hänsyn till närområdets karaktär, omgivande natur samt behovet av ytor för idrott, kultur och möteslokaler. Närboende ska få insyn och möjlighet till påverkan redan i ett tidigt skede av planeringsprocessen. Total utbyggnadsvolym ska minskas över tid i relation till nuvarande plan, framför allt de planer som inkräktar på naturområden.

**👁️ Brottsbekämpning och förebyggande arbete**  
Satsningar på lokala poliser, fast stationerade fältassistenter, utveckling av förebyggande arbete bland barn och unga samt idrotts- och kulturaktiviteter. Speciell uppmärksamhet riktas mot områden i riskzoner som Fisksätra och Orminge.

**👁️ Välfärdssatsning för barn, unga och övriga åldrar**  
Förstärkning av skolcheck, utökning av idrottsytor och lokaler i barns och ungas närområden. Bibehållen nivå på skolans kulturcheck och fler kulturaktiviteter att välja på

## Bakomliggande ekonomi

Som en effekt av coronapandemins härjningar har Sveriges ekonomi gått från en tidigare högkonjunktur till att bli ansträngd men efter omständigheterna förhållandevis stabil. Nu riskerar ekonomin att försämras beroende på globala problem.

Det är viktigt att staten genom statsbidrag fortsätter att kompensera Nacka och övriga kommuner för satsningar som annars belastar den kommunala ekonomin. Det gäller byggande av tunnelbana och Skurubron, där trafikanterna inte ska belastas med vägavgifter.

## Vår stora utmaning

Klimatet är vår tids ödesfråga. Åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser måste genomföras i alla nämnder och verksamheter. Kommunen måste samarbeta med näringsliv, invånare och föreningsliv för att minska klimatavtryck, så att inte Nackas klimatbudget överstigs. Kommunen kan också via sin hemsida informera om åtgärder som invånarna kan göra för att minska sitt klimatavtryck.

Kommunen ska i första hand renovera befintliga fastigheter i stället för att riva och

bygga nytt. Att sänka stadsbyggnadstakten minskar utsläpp på både kort sikt, men även på lång genom att dra nytta av framtida teknik för miljövänligt byggande och energibesparing. Att skydda och bevara kommunens grönområden har stor betydelse för biologisk mångfald, för luft- och vattenkvalitet och för livskvaliteten. Att bevara grönområden är det enskilt bästa sättet att minska klimatutsläppen.

## Välfärden

Nackalistan ser med oro på framtiden då kommunens skulder ökar p g a investeringar i infrastruktur och genom s k "gåvor" när gator, parker och torg förs över från exploatörer i kommunens ägo. Och då ingår i nuläget inte ens de hyreskostnader som kommunen binder sig för när kommunen säljer välfärdsfastigheter och hyr tillbaka dem i den redovisade skulden.

Kapitalkostnader tillsammans med stigande hyreskostnader kommer att sätta en ännu högre press på verksamheter som har drabbats av nedskärningar och effektiviseringar under många år. Kommande välfärdssatsningar riskerar att bara kunna åstadkommas med hjälp av privata aktörer. Därmed förlorar kommunen sin möjlighet till insyn och styrning. Nackalistan vill se en blandning av både privata och offentliga välfärdsaktörer i kommunen.

Kommunens försämrade ekonomi leder till nedskärningar, och antalet personal eller löner hålls nere. Det kan i sin tur medföra en försämrad välfärd och en stor press på den resterande personalen. Det kan innebära större barngrupper i förskola och skola samt mindre tid för äldre inom äldreomsorgen och färre skolledare i relation till antalet elever. Vi måste satsa resurser i nivå med den växande kommunens behov för att nå upp till en god kvalitet i välfärdens kärnuppdrag.

**Vi behöver en nystart för Nacka!**

## Sammanfattning

Nackalistan's förslag till Mål och budget för Nacka kommun 2022 innebär sammanfattningsvis att:

- 👁️ I alla ärenden och beslut sätta hänsyn till Agenda 2030 högst
- 👁️ Nacka ska på riktigt arbeta mot att bli Sveriges bästa miljökommun
- 👁️ Minska volymen byggande för att inte bygga sönder Nacka, dess natur och karaktär, trafik och mänskliga behov
- 👁️ Bidra till att skapa bostäder också för dem med tunna plånböcker
- 👁️ Bostäder ska byggas med ett 100-årsperspektiv, estetiskt, ekonomiskt och miljömässigt
- 👁️ Idrottsytor, kultur, lekplatser och verksamheter ska planeras in från start, i centrala lägen
- 👁️ Öka medborgarnas möjligheter att från start påverka byggplaner
- 👁️ Förbättra demokratin genom ökad insyn och öppenhet. Nämndsammanträden ska vara öppna för medborgarna
- 👁️ Noga följa alla lagar och regler och tillse att alla beslut är rättssäkra
- 👁️ Minska droganvändning och social utslagning genom förebyggande satsningar

- 👁️ Bra grundskolor i alla Nackas kommundelar
- 👁️ Satsa på kultur, idrott och fritid i nivå med ökat befolkningstal
- 👁️ Öka biblioteks-, kultur- och mötesytor i Älta centrum, Fisksätra, Henriksdal/Kvarnholmen och Tollare
- 👁️ Sörja för ett tryggt, tillgängligt och äldrevänligt boende, t ex genom en hiss vid Danvikshem
- 👁️ Satsa på personalens arbetsmiljö och ett öppet arbetsklimat
- 👁️ Långsiktigt ha en budget i balans

Driftsbudget per nämnd (tkr)	Nackalistan's förslag	Majoritetens förslag
KS	-221 000	-223 000
NAF	-187 500	-180 100
FRN	-187 000	-181 800
KUN	-162 200	-150 200
MSN	-49 300	-40 800
NTN	-378 100	-369 600
SOCN	-1 016 400	-1 010 400
UBN	-3 206 300	-3 186 300
ÄLN	-981 700	-972 200
ÖFN	-9 400	-8 500
<b>Summa</b>	<b>-6 398 900</b>	<b>-6 322 900</b>

*Nackalistan's övergripande budgetförslag.  
En detaljerad redovisning av intäkter, utgifter och resultaträkning finns i Bilaga 2.*

## Kommunstyrelsen

### Ansvar och uppgifter

Kommunstyrelsen är beredande och verkställande organ åt kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen har ansvar för ledning, samordning och uppsikt över kommunens samlade verksamhet och arbetsgivaransvar, ansvar för näringsliv, fastigheter, mark, exploatering, miljö, långsiktig hållbarhet och trygghet och säkerhet.

### Planer och utveckling

Hänsyn till miljö och klimat måste bli en mycket viktigare faktor i all planering. Den nya planen för Nackas stadsutveckling med halverad utbyggnadstakt i kommunen är mer i linje med vad Nackalistan ville från början. Vi anser dock att byggandet fortsatt är för omfattande trots förlängd genomförandetid. Ännu saknas risk- och konsekvensanalyser även om en viss förbättring kan ses i verksamheterna. Känslig naturmark skövlas i många byggprojekt. Nackalistan är emot att bygga i Ryssbergen och Svindersberg. Vi vill också skydda hela Trolldalen från bebyggelse som skulle kraftigt försämra miljön och rekreationsvärdet.

Det är viktigt att utbyggnaden av välfärdsfastigheter sker i fas med övrig byggnation, något som kommer bli centralt de närmsta åren då konjunkturen påverkar flera projekt.

Att vara bäst på att vara kommun måste år 2023 främst innebära att vara bäst på att vara klimatsmart. Här ska Nacka inom en femårsperiod vara bland de tio mest klimatsmarta kommunerna i landet. Fortsatt ökad digitalisering inom verksamheterna är positivt om den ökar effektiviteten, rätts-säkerheten och snabbheten i hantering av ärenden.

Till långsiktigt hållbar samhällsmiljö hör sociala sammanhang som träffpunkter, ett aktivt föreningsliv, ren och trevlig miljö,

minskad brottslighet och minskad droganvändning. Nackalistan vill satsa resurser mot ökande kriminalitet med hjälp av lokalt stationerade poliser och fält-assistenter som lär känna invånarna i en kommundel och arbetar brotts-förebyggande. Det sparar liv, lidande och pengar och kan i bästa fall bidra till skatteintäkter och välbefinnande. Nacka har under året drabbats av fruktansvärda våldsbrott som skjutningar och dödsmisshandling bland unga. Kommunens politiker måste ta sitt ansvar och göra allt som står i vår makt för att ändra denna utveckling.

### Goda miljöer

Nackalistan stadsplanearbete har som mål att både bygga nytt och bevara olika naturmiljöer som skogar, hav och sjöar. Vi vill inte bygga på naturmark utan mestadels på redan ianspråktagen mark. Vi tycker också att man vid all planering ska ta hänsyn till ekologiska spridningsvägar och gröna kilar. Nacka ska på riktigt bli Sveriges bästa miljökommun. Det åstadkommer vi genom bevarande av gröna samband i bebyggelseplaner och genom att ta hänsyn till människors behov av såväl bostäder som friluftsliv, idrott, föreningsliv och kultur. Nya stadsområden i Nacka ska byggas på ett långsiktigt hållbart sätt och med så liten klimatbelastning som möjligt. När kommunen bygger egna verksamhetslokaler ska de förses med solceller där så är lämpligt.

Grönområdena i Ryssbergen, Trolldalen och Svindersberg ska skyddas genom ett nytt naturreservat. Även Gröna dalen, Igelbodatomterna, norra Sarvträsk och Skuruparken är exempel på naturområden som inte ska bebyggas. Havsmiljön i Baggensfjärden och längs Nackas norra kust ska renas i samverkan med grannkommuner, region och stat i enlighet med EUs Vattendirektiv. Grusvägar och öppna diken ska bevaras för att få en

naturlig dagvattenrening. Asfalterade och andra hårdgjorda ytor ska minimeras.

Återvinningen ska utvecklas och förbättras så att alla invånare inom en snar framtid kan sopsortera i fem fraktioner i sin närmiljö. Målet är att minst 80% av avfallet ska sorteras och det ska uppnås så snabbt som möjligt. Den utåtriktade kommunikationen ska öka gällande hur invånarna kan minska sina klimatavtryck, återbruka och minska avfallsmängder.

Trafiken ska få fortsatta satsningar på cykel/elcyklar, kollektivtrafik och laddstolpar. Nackalistan har motionerat om fler och utökade båtlinjer samt moderna, tystgående vagnar för Saltsjöbanan. Trafiken måste planeras för att fungera optimalt under exploateringsperioder och utan att det blir trafik kaos. Det är viktigt att fortsätta arbetet med cykelbanor och trafiksäkra vägar för skolbarn och övriga. Nacka har på senare år blivit ett köernas förlovade land där företag i vissa fall undviker nyetableringar i kommunen pga den trafiksituation som råder. Detta är ett stort hot mot Nackas utveckling. Nackalistan anser att kommunen tillsammans med andra myndigheter och aktörer bör tillsätta en grupp som aktivt arbetar med att förbättra framkomligheten i trafiken.

Återvinning av material i kommunens egna verksamheter ska främjas och klimatpåverkan från kommunens livsmedelsinköp ska minskas. För att uppnå våra ambitioner inom miljö och klimatpolitik behövs ett nytänk där dessa frågor tas på större allvar och finns med som en parameter i alla kommunala beslut.

## Stadsutvecklingen

Byggande ska ske med bevarande av Nackas karaktär och grönområden. En mer måttfull utbyggnadstakt behövs liksom utrymme för idrott, föreningsliv, kultur, lek och fritid, med tydliga spår av dagens och gårdagens Nacka.

Nackas invånare ska kunna påverka planprocesserna redan från start och det är viktigt att nybyggnation inte ska innebära för stora försämringar för redan boende samt att servitut som finns respekteras, något som inte alltid gjorts. Seniorerna i Danvikshem ska enkelt kunna ta sig ned med hiss från sitt boende till Nackas övriga kommundelar. Det är viktigt att äldre-perspektivet vägs in i all nyplanering.

Olika upplåtelse- och bostadsformer bidrar till mångfalden i en levande och dynamisk stad. Människors ekonomi kan variera under livet, vilket gör att varierande boendeformer behövs. Hyresrätter till lägre månadskostnader, seniorbostäder, studentbostäder, stadsradhus samt andra innovativa boendeformer välkomnas.

Nackalistan vill även se mötesplatser i olika kommundelar där innovation och entreprenörskap står i fokus, och där blivande företagare får hjälp att komma i gång med sina idéer. Dessa knutpunkter kan samla företagare/entreprenörer, studenter, banker och statliga Vinnova i en dynamisk samverkan som kan omfatta idéutveckling, utbildning och mentorskap.

## Kvalitet och värde

De senaste årens försäljningar av bostadsrätter som kommunen köpt in, inte minst i samband med flyktingkrisen 2015, visar på bristande underhåll och rutiner vid inköp och försäljning. Nackalistan vill att kommunen ska analysera orsaken till de olönsamma bostadsaffärerna. Kommunen ska förbättra rutiner och arbets sätt för att i framtiden undvika slöseri med skattepengar. Kommunen måste underhålla sina fastigheter och bostadsrätter så att dessa inte sjunker i värde och så att de boende har en acceptabel standard.

Bostäder till lägre kostnad behöver skapas i Nackas olika delar. Kommunens befintliga fastighets- och bostadsbestånd bör behållas och utvecklas så att det omfattar fler fastigheter och hyresbostäder, till exempel för studenter, äldre och ensamstående.

Stora delar av Europa befinner sig i en energikris. Nacka kommun bör genomföra energibesparande åtgärder i sina egna lokaler och fastigheter, på kort och lång sikt. Det kan handla om sänkt temperatur i kommunens lokaler, installation av bergvärme, utbyte av belysningsarmaturer mot LED eller släckt belysning när lokalerna är tomma. Att spara el och annan energi ger dessutom minskade driftkostnader. Alla nämnder och verksamheter ska göra detta, och arbetet ska ledas av kommunstyrelsen.

Välfärdsfastigheter, som till exempel idrottshallar, skolor och äldreboenden, kommer att behövas. Den stora mängd fastigheter som Nacka kommun hittills har sålt och nu hyr tillbaka, minskar kommunens rådighet över lokalerna och riskerar att leda till kraftigt förhöjda hyror i framtiden. Privata ägare till lokalerna lever inte alltid upp till avtalen vad gäller drift och underhåll. Till exempel kan skolelever tvingas använda dåligt underhållna och bristfälligt städade toaletter och duschar.

Nackalistan är inte principiellt emot att sälja mark eller fastigheter, men anser att detta måste göras med större öppenhet,

måttlighet och med tanke på framtida generationer. Noggranna långsiktiga ekonomiska kalkyler måste ligga till grund för besluten. Ofta är det långsiktigt billigare och bättre för kommunen att själva äga mark eller fastigheter och då skall försäljning undvikas. Vi får inte heller riskera att stora delar av kommunens tillgångar säljs ut på kort tid

## Val och demokrati

Nackas invånare ska vara delaktiga och kunna påverka kommunens planer och utveckling. Här finns det ett betydande utvecklings- och förbättringsbehov. Genom en objektiv enkät som förutsättningslöst frågar och analyserar vad Nackas invånare anser om Nackas stadsutveckling, kan politiker och tjänstemän få en välbehövlig återkoppling om exploateringen är på rätt väg.

Nackalistan vill, i likhet med många andra kommuner, ha öppna nämndmöten där medborgare är välkomna. De allra flesta ärenden är inte sekretessbelagda utan offentliggörs någon vecka innan sammanträdet. Då kan allmänheten få en större insikt i hur vi politiker (både majoritet och opposition) diskuterar inför beslut.

Nackalistan vill öka det lokala inflytandet genom lokala råd eller utskott. Vi vill att invånarna ska vara med redan från start och kunna tycka till i plan- och byggprocesser och andra kommunala angelägenheter.

Nackalistan har motionerat om att införa så kallade demokratiambassadörer som mellan och inför val ska kunna informera om hur demokratin i Sverige fungerar och hur det går till att rösta. Partierna själva har ett stort eget ansvar för detta, men det ligger även på kommunen att föra ut information till sina medborgare på ett adekvat sätt gällande den kommunala valprocessen, mandatfördelning och representation i nämnder. Så gör t ex riksdagsförvaltningen.



Nackalistan tycker också att den ekonomiska fördelningen av resurser mellan majoritet och opposition bör ses över och jämnas ut. Oppositionen har i alla demokratier ett oerhört viktigt arbete. Om detta inte kan göras på ett bra sätt så urholkas demokratin. Därför är det viktigt att partier både i majoritet och opposition ges rätt förutsättningar att bedriva ett aktivt arbete.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁 Starta arbetet med att ligga i tio i topp vad gäller bästa klimatkommun
- 👁 Starta arbetet för en gemensam och samordnande miljönämnd
- 👁 Utred lokala råd, lokala poliser, kommunalt bostadsbolag
- 👁 Förbättra personalsituationen genom förstärkning av budget
- 👁 Börja med öppna nämndmöten
- 👁 Minskning av representation och långväga studieresor
- 👁 Minskning av PR- och aktivitetsjippon, värna skattebetalarnas pengar.
- 👁 Förbättring av avtal, upphandlingar och projektering
- 👁 Förbättra ekonomiska exploateringskalkyler
- 👁 Minskade driftskostnader genom minskat byggande
- 👁 Hopslagning av kulturnämnd och fritidsnämnd
- 👁 Förbättra bemötandet mot och inflytandet för Nackas medborgare
- 👁 Starta lokalt trygghetsarbete i samverkan med polis, socialtjänst, föreningar och lokala aktörer
- 👁 Minska mängden byggprojekt, speciellt i naturområden

- 👁 Förbättra trafiksituationen bl a genom minskat antal nya bostadsbyggen
- 👁 Se till att Nackas bolag är transparenta och tillämpar offentlighetsprincipen
- 👁 Starta uppdatering av program för stadsbyggande i enlighet med nya villkor
- 👁 Minska energianvändningen i kommunala fastigheter
- 👁 Tillämpa öppenhet och korrekt fakta i enkäter och kommunal information
- 👁 Starta en ny naturskola i Velamsund

Nackalistan budgetförslag för Kommunstyrelsen	Budget (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-221 000</b>
Summa majoriteten	-223 000
Öppna nämndmöten	-500
Utredning lokalt inflytande, kommunalt bostadsbolag.	-1 000
Minskning PR-satsning bolag centrala Nacka, representation, Konsten att bygga stad och konstprojekt	2 000
Start införande av lokala poliser	-5 000
Minskning budget oförutsedda avgifter	10 000
Ny Naturskola	-3 000
Aktualiserat program stadsbyggande	-500

## Nämnden för arbete och försörjning

### Ansvar och uppgifter

Nackabor ska ha god tillgång till arbetsmarknaden och företag i Nacka ska ha god tillgång till kompetenta medarbetare. Arbets- och företagsnämnden har bland annat ansvar för kommunal vuxenutbildning, flyktingmottagande, ensamkommande barn och unga, ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser.

### Planer och utveckling

Det är en grundläggande mänsklig rättighet att kunna påverka och styra sitt liv på det sätt som man önskar oavsett vem man är. Nackalistan tycker att det är viktigt att Nacka kommuns vision om tilltro till den enskilda individen ska genomsyra nämndens arbete. Ibland kan dock även en självständig individ behöva samhällets hjälp, och det är där som en del av nämndens uppgift aktualiseras.

#### Nyanlända

En av nämndens målgrupper är nyanlända flyktingar. Nämnden har tidigare år kunnat visa ett utmärkt resultat, som att nästan 90 procent av de nyanlända blev självförsörjande och lika många hittade egen bostad efter två års etablering. Dock finns bostaden sällan i Nacka. Det här kan på sikt innebära stora problem för Nacka att få arbetskraft inom viktiga kommunala områden som förskola, skola och äldreomsorg.

Under pandemin har ytterst få flyktingar kommit till Nacka. Situationen påverkar nämndens andra verksamheter, till exempel antalet som behöver SFI, vuxenutbildningar och arbetsmarknadsinsatser. Under 2022 har ca 600 flyktingar från Ukraina kommit till Nacka.

Att vi har en fungerande integration som leder fram till arbete, bostad och själv-

försörjning är avgörande. Språket är en nyckel in i samhället och det är helt nödvändigt med en högkvalitativ SFI-utbildning. På senaste nämndmötet beslöts att underlätta för anordnare av framför allt studieväg 1 att få ersättning eftersom många där har obefintlig studiebakgrund och kräver stora insatser av lärare. Kommunen behöver fortsätta arbeta aktivt för att få upp målnivån inom SFI. Nackalistan fortsätter att noggrant följa utvecklingen på området.

Ett tryggt och bra boende är en viktig del av integrationen. Men en stor stress för många nyanlända är just att hitta ett eget boende inom de två år som är ramen för etableringsstödet. *Bosökstödet* som utvecklades i samarbete med civilsamhället har varit framgångsrikt, men de flesta flyttar härifrån. Bara en av tio hittar bostad i Nacka. Det är troligen för att det är ont om lägenheter med rimliga hyror här.

Krig i vår närhet och politisk oro i många länder i kombination med klimatkrisen kan innebära nya stora flyktingströmmar. Det är olyckligt att kommunen på ett kortsiktigt sätt avyttrar de lägenheter och boenden som Nacka förvärvade för att möta behovet för några år sedan. Viktigt nu är att göra noggranna omvärldsanalyser och ta höjd för de ökade antal flyktingar som kan komma att bli aktuella.

Många som kommer hit riskerar att hamna i utanförskap, men även många som bott här i många år kan stå utanför – kanske för att man inte har lärt sig svenska ordentligt och aldrig har kommit in i det svenska samhället. För den senare målgruppen vill vi göra en särskild satsning och ge en förnyad chans genom en kombination av svenskstudier och arbetspraktik. Att få tillgodogöra sig ett språk och på allvar kunna komma in i majoritetssamhället är viktigt för individens frihet och utveckling.

Nackalistan vill även utreda en satsning på ungdomar i riskzonen genom ett "försteg till instegsjobb". Det här innebär att ungdomar som riskerar att hamna utanför ska kunna få utbildning eller arbete under handledning

inom olika områden genom t ex Folkets Hus, fritidsgården eller annan organisation. Det kan vara inom musik eller tv-produktion, kaféverksamhet, snickeri, IT eller annat. Inspirationen kommer ifrån lyckade satsningar på Boo Folkets Hus, där just en sådan utbildning inom bland annat tv-produktion så småningom ledde till en artistkarriär för en av de som deltog, nämligen Markoolio. Det här är också i linje med det entreprenörskapsprojektet med testbädd i Fisksätra som Nacka kommun avser att delta i.

## Goda miljöer

Nackabors utbildningar och erfarenheter ska tas tillvara. Personer ska snabbt kunna komma ut på arbetsmarknaden och bli en tillgång genom sina kompetenser. Många nyanlända har varit egenföretagare i liten eller större skala i sina hemländer. Genom en bra språkutbildning, praktik och kontakt med näringsliv, föreningsliv och civilsamhälle skapar vi ett inkluderande Nacka.

Bostäder till lägre kostnad behöver skapas i Nackas olika delar. Det kan även gälla genomgångsbostäder för nyanlända samt placeringar av ensamkommande unga.

Nackas bostadspolitik måste inriktas på att göra Nacka till en kommun för alla i livets olika skeden: unga vuxna, studerande, familjer, ensamstående föräldrar, de som nyligen separerat eller förlorat sin partner, blivit arbetslös eller sjukskriven såväl som äldre ska alla kunna hitta ett boende som passar just dem i Nacka.

Ekonomisk nöd och hemlöshet riskerar att förvärras i pandemins spår. Vi vill i samverkan med socialnämnden fördjupa kartläggningen av hemlösheten för att få bättre förståelse för hur stort problemet är i kommunen.

## Kvalitet och värde

Ekonomisk nöd och hemlöshet riskerar att förvärras i inflationens spår. Nackalistan är därför positiv till förslaget att inrätta ett medborgarkontor i Fisksätra som ett pilotprojekt. Många där har svårt att ta sig till Nacka stadshus och kanske inte heller kan göra sig förstådda per telefon.

Antalet hushåll som får ekonomiskt bistånd har minskat de senaste åren, men i och med de många oroväckande signaler på försämrad konjunktur och ökad inflation kan antalet ansökningar väntas öka igen.

Nämnden behöver en indikator som överförmyndarnämnden länge har haft – andel överklagade beslut som ändras efter prövning i rätten. Rättssäkerheten är A och O när konsekvenser av ett felaktigt beslut kan bli ödesdigra. Vi vill även se en grundlig utvärdering och analys av vilken nämnd ekonomiskt bistånd bör ligga under; denna nämnd eller socialnämnden som i de flesta andra kommuner.

Nackalistan vill satsa mer på nämndens personal genom att aktivt efterfråga deras åsikter om vad som skulle kunna förbättras både i nämndens verksamhet och vad gäller deras arbetsmiljö. Under senare år har nämndens personalstyrka minskats med uppemot 25%. Då Nackas befolkning växer kraftigt (ca 2% per år) är det viktigt att antalet anställda inom nämnden på sikt hålls på en nivå så att personalen har en god arbetsmiljö och en rimlig arbetsbelastning. Kompetens och erfarenhet bör behållas i kommunen. Digitalisering kan frigöra en del av personalens tid, men det personliga mötet kommer alltid att behövas. Särskilt gäller detta ärenden inom ekonomiskt bistånd, där medborgare ofta är i ett utsatt läge, inte alltid har tillgång till egen dator eller har digitala kunskaper och kan riskera vräkning om de inte får bistånd i tid.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Utreda initiativ *Svenska för invandrare + arbetspraktik - Andra chansen*
- 👁️ Utreda försteg till insteg – utbildning/arbete för unga i riskzon
- 👁️ Översyn av ansökningsprocess för ekonomiskt bistånd
- 👁️ Utvärdera hur det fungerat att ha ekonomiskt bistånd under NAF i stället för socialnämnden
- 👁️ Undersöka möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få förlängt boende i Nacka
- 👁️ Förbättra genomströmningstakten och resultaten för SFI-studier

Arbets- och företagsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b> Summa majoriteten	<b>-187 000</b> <b>-180 100</b>
Handläggarsöd för ansökning ekonomiskt bistånd	-1500
Ökat ekonomiskt bistånd	-1500
Initiativ för ökad språkförmåga	-400
Medborgarkontor Fisksätra	- 1 500
Utredning <i>Svenska för invandrare + arbetspraktik - Andra chansen</i>	-1 000
Utredning försteg till insteg – utbildning/arbete för unga i riskzon	-1 000

Nämnden för arbete och försörjning (NAF) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Grundläggande vuxenutbildning, check	- 10 000	1 500	-11 500	-10 000	0
Gymnasial vuxenutbildning, check	-24 000	35 000	-45 500	-10 500	13 500
Svenska för invandrare, check	-17 400	1 000	-15 900	-14 900	2 500
Arbetsmarknadsinsatser, check	-13 000	0	-12 000	-12 000	1 000
Arbetsmarknad, övrigt	-18 500	2 500	-15 500	-13 000	5 500
Ekonomiskt bistånd	-70 000	2 000	-64 000	-62 000	8 000
Ensamkommande barn	0	10 000	-10 000	0	0
Flyktingmottagande	-2 000	30 000	-30 000	0	2 000
Utredning Svenska för invandrare + arbetspraktik – Andra chansen	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Utredning Försteg till insteg – utbildning/arbete för unga i riskzon	0	0	-1 000	-1 000	- 1 000
Ökat handläggarsöd	0	0	-1 500	-1 500	-1 500
Ökat ekonomiskt bistånd	0	0	-1 500	-1 500	-1 500
Medborgarkontor Fisksätra	0	0	-400	-400	-400
Medborgarkontor Fisksätra	0	0	-1 500	-1 500	-1 500
Nämnd och nämndstöd	-1 800	0	-1 800	-1 800	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-55 200	2 500	-58 400	-55 900	-700
<b>Summa</b>	<b>-211 900</b>	<b>84 500</b>	<b>-269 500</b>	<b>-187 000</b>	<b>24 900</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Fritidsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Fritidsnämnden ansvarar för kommunens fritidsverksamhet, för stöd till föreningar, organisationer och idrottsanläggningar, stimulering av fritidslivet samt för öppen verksamhet och verksamhet för barn och unga på skollov. Nämnden fördelar stöd till föreningar som engagerar barn och ungdomar och personer med funktionsvariationer. Den ansvarar också för fritidsgårdar, anläggningar och byggnader för fritidsverksamhet och för upplåtelse av anläggningar. Nämnden följer utvecklingen inom fritidsområdet.

### Planer och utveckling

Nackas befolkning planeras växa med ca 50% inom 20 år. Det ställer stora krav på att möta barns och ungdomars behov av en positiv och meningsfull fritids och kulturverksamhet. Kapacitetsutredningarna från 2016 och 2019 har inte kunnat redovisa tillräckligt stora insatser för att möta behoven av anläggningar. Det är ändå glädjande att Nackas styrande partier på senare tid har påverkats av idrottsrörelsen inklusive nätverket *Rädda Nackaidrotten* och börjat inse att de har brustit i planeringen för de kraftigt ökande behoven.

Nu är det hög tid att utreda klart och besluta var anläggningarna bör placeras innan behövlig mark tas i anspråk för annat. De närmaste åren blir därför avgörande för framtidens möjligheter för barn och unga att delta i idrotts- och kulturverksamhet. Kommunen behöver ta medveten ställning till vilken sorts idrottskommun Nacka vill vara idag och när invånarantalet vuxit till 160 000.

## Behovsutredningar

Nackalistan har tillsammans med *Rädda Nackaidrotten* gett en samhällsplanerare med kunnskap i geografiska informationssystem (GIS), i uppdrag att göra en kompletterande behovsutredning. Syftet är att analysera behov och lokaliseringar av fotbollsplaner i Nacka kommun, i dagsläget och i framtiden.

Rapporten har sin utgångspunkt i idrottsrörelsens perspektiv. Föreningarna upplever att det är svårt att hitta bokningsbara träningstider. De känner inte igen sig i bilden som Nacka Kommun rapporterade om befintlig kapacitet av fotbollsplaner, där *yta fullstor 11-spelarplan* beräknas. Därför har en ny beräkningsmetod framarbetats för att fastställa kapacitet baserat på bokningsdata. Metoden kan även appliceras på andra idrotter för att planera var anläggningar bör placeras.

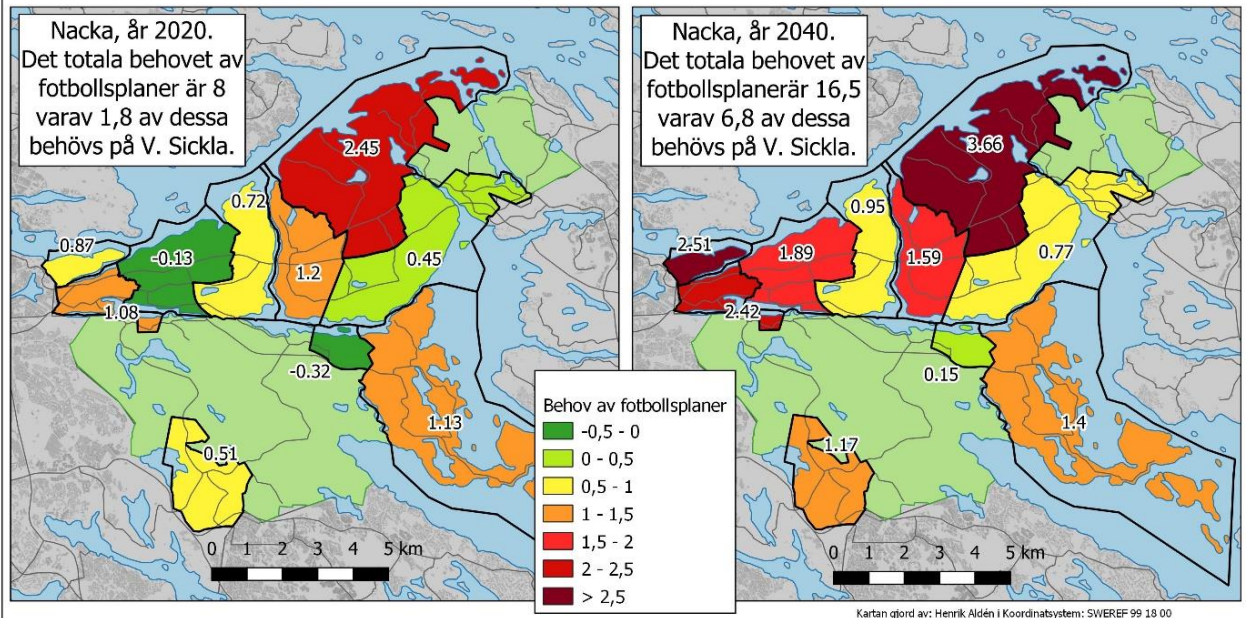
Resultatet för år 2020 respektive 2040 framgår av bilden på nästa sida. Nacka har enligt rapporten ett behov av **8 nya fotbollsplaner redan nu och totalt 15 nya fotbollsplaner år 2040**, varav samtliga är fullstora 11-spelarplaner. Rapporten konkluderar även att nya fotbollsplaner framför allt bör lokaliseras till västra Sickla; Danviken, Henriksdal, Finnberget, Kvarnholmen och Finnboda samt i norra Boo inklusive Orminge.

Med rapporten som grund avsätter Nackalistan pengar för behovsutredningar av fotbollsplaner, idrottshallar och övriga idrottsanläggningar

## Behov av fotbollsplaner i Nacka kommun, år 2020 och 2040.



Mängden i varje upptagningsområde är behovet av nya fotbollsplaner (yta fullstor 11-spelarplan). För att komma fram till behovet är befolkningen i åldern 7-20 år delat med nyckeltalet 850, från det talet subtraheras den befintliga (och framtida ytan) fullstor 11-spelarplan. Metoden som definierar en fotbollsplan är en hybrid av två olika kapacitetsberäkningar baserade på både tid bokad enligt Nackas bokningssystem och den rekommenderade ytan enligt Svenska fotbollsförbundet. Kapaciteten på en 11-spelarplan är = 1, en 7-spelarplan är = 0,4 och en 5-spelarplan är = 0,15. Nyckeltalet 850 är fastställt av idrottsrörelsen. Det är det optimala antalet personer 7-20 år per yta fullstor 11-spelarplan enligt deras identifierade faktiska behov. Framtidsscenarioet år 2040 bygger på de fotbollsplaner som i dagsläget är beslutade att anläggas.



Figur 1 Behov av fotbollsplaner i Nacka kommun, år 2020 och 2040.

## Idrottsanläggningar

Anläggningar som Nackalistan anser behöver utredas ytterligare är:

### Porsmossen

Här finns plats för ytterligare en plan på den kommunala marken utöver den redan planerade 11-spelarplanen. Den beräknas kosta 23,5 mkr inklusive omklädningsrum, el, vatten, parkering mm. Planens/planernas storlek behöver utredas och jämföras med de planerade planerna i Ramsmora som ligger på värdefull naturmark och är dyrare. Nackalistan avsätter budget till fotbollsplaner mm.

### Sågtorp

Nackalistan glädjer sig åt att den planen har fått konstgräs vilket vi har föreslagit. Vi vill dock fortfarande att det utreds om befintlig plan kan utvecklas till en 11-spelarplan. Omklädningsrum finns i skolan och i en tillkommande sporthall. Nära till kollektivtrafik till och från norra Boo.

### Orminge bollplan

Utredning om utbyggnad till 11-spelarplan som funnits tidigare, omklädningsrum finns i Ormingehallen.

### Bollplan vid Orminge karnevalsplats

Utredning om uppväxling till 7-spelarplan, beläggning med konstgräs, nära centrum och kollektivtrafik. Nackalistan avsätter därför pengar till nya fotbollsmål mm.

### **Dalkarlsområdet**

Utred 11 och 7-spelarplaner samt sporthall, nära kollektivtrafik.

### **Fisksätra multihall**

Lokalisering enligt tidigare beslut inklusive fullstor bollhall.

### **Simhall f d Näckenbadet**

Gör ett omtag då kostnaderna ökat med 200% till 300 miljoner kr och med största säkerhet inte stannar vid det. Placeringen är olämplig även av miljöskäl. Omlokalisera till Fisksätra med bäst kollektivtrafikläge där en simhall gör störst nytta för folkhälsan

### **Nordvästra Sicklaön**

Invånarantalet förväntas växa till 18 400. Det behövs minst en 11-spelarplan och en 7-spelarplan i ett område vars befolkning blir lika stor som i Orminge, Älta eller Fisksätra

### **Nacka IP**

Återställ en 7-spelarplan som funnits tidigare och som skulle kunna utvidgas till en 9 eller 11-spelarplan med konstgräs plus befintliga två 11-spelarplaner varav en matcharena; behov av stor sporthall godkänd som matcharena för handboll, basket och innebandy i högsta serierna; plats för två ishallar.

### **Plan ovanför 222:an**

Utred möjlighet att anlägga en 7-spelarplan på den kommande överdäckningen vid Nacka Forum.

### **Järlahöjdens simhall**

Hallen bör ha åtta banor och vara godkänd för tävlingar.

### **Sickla Idrottspark**

NL säger Ja till Sickla Idrottspark och nej till detaljplan Sydvästra Plania med bostäder. Anlägg en 11-och en 7-spelarplan och utred tillsammans med Sickla IF m fl ytterligare faciliteter för lek och idrott.

### **Sickla gymnastikhall**

Hallen ska möta behoven i hela kommunen och bör därför ha kvar ett centralt läge.

### **Sporthall vid Maestroskolan**

Prioritering av fullstor och delningsbar hall.

### **Idrottshallar och planer i Älta**

I samband med nybyggnation av Stavsborgskolan och utbyggnaden av Sigfridsborgsskolan anläggs sporthallar och en 7-spelarplan på parkmark. Nackalistan avsätter pengar till utrustning, bl a fotbollsmål

### **Fotbollsplaner i Källtorp**

Dessa planer planeras att anläggas i en kulturmiljö med riksintresse där inga barn och ungdomar bor, ca 5 km från Älta respektive Sickla. Utred om denna relativt stora investering med höga hyreskostnader i stället kan göras på Sicklavallen, Kvarnholmen och Järlahöjden.

### **Fotbollshall**

Utred möjligheten att bygga fotbollshall för Nackaklubbarnas träning och matcher på eftermiddagar och kvällar samt uthyrning till storklubbar på dagtid. Hallen kan därmed ersätta befintligt tält på Nacka IP.

## Fritidsgårdar

Föreningar och folkrörelser byggde, och bygger än idag, verksamheter i Sverige av egen kraft. Men sedan 70-talet har mycket av denna tradition tappats bort. Nytt mod, lust och vilja behöver ingutas i de unga. De behöver förvärva kompetens för att genomföra egna idéer under ledsagning av trygga vuxna. Därför behöver vi satsa på framtidens fritidsgårdar som både förebyggande och utvecklande centra såsom:

- 👁️ **växthus**  
för lärande, förebyggande och främjande verksamhet. Fritidsgården skall spela en aktiv roll och bidra till att forma ett utvecklingscentrum för engagemang, inflytande och entreprenörskap
- 👁️ **öppet hus**  
för idéer, engagemang och inflytande. Oavsett ålder, kön, bakgrund och religion ska man här kunna mötas spontant eller organiserat i t ex rådslag. Fritidsgården samverkar med lokala aktörer och är en viktig motor i lokalsamhället
- 👁️ **kulturhus/lusthus**  
för kultur, glädje och gemenskap. Dans, teater, spel och idrott ger lust att lära och samarbeta för att skapa nya aktiviteter. Fritidsgården samverkar med andra kulturaktörer

## Goda miljöer

Framtidens fritidsledare är en samhälls-medveten och allmänbildad pedagog med uppgift att handleda och engagera ungdomar i att genomföra projekt på egen hand. Fritidsgården och fritidsledarna får en viktigare och mer utvecklande roll och ungdomarna blir medskapare till en innehållsrikare vardag. Fritidsgårdarna kan även bedriva utbildning. Lokalsamhället utvecklas när fler unga får möjlighet att bli företagsamma och kreativa medborgare. Fritidsgårdarna är i grunden ett slags kulturhus och kan med fördel drivas ihop med eller i nära samarbete med lokala kulturhus och föreningar.

Ungdomar efterfrågar fritidsgårdar som är öppna under helger och kvällar. Det kan ske bland annat genom att fritidsgårdar samarbetar med en förening med öppen verksamhet i en närbelägen idrottshall.

Flickors deltagande i verksamheten ska prioriteras eftersom en majoritet av fritidsgårdsbesökare är pojkar.

## Fritidsklubbar

Det finns ett behov av att ge även 10–12-åringar en meningsfull och utvecklande och samtidigt förhindra rekrytering till kriminella gäng. Detta har prövats i Orminge med lyckat resultat. Den så kallade Folkanklubben drivs av Folkans fritidsgård med projektmedel från BRÅ. Vi föreslår att verksamheten blir uppdragsfinansierad i fleråriga avtal även i Fisksåtra där behoven är stora.

## Kvalitet och värde

Nackalistan satsar på att utveckla en modern och framtidsinriktad verksamhet som ger alla fritidsgårdar möjlighet att hålla öppet på lördagskvällar samt avsätter extra medel till inventarier och utrustning.



## Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Fördjupa behovs- och lokaliseringsanalys för de närmaste 20 åren för att garantera plats för idrott och fritid
- 👁️ Prioritera mark och medel för idrotts- och kulturanläggningar nära de unga, skolor och kollektivtrafik
- 👁️ Fördjupa kontakterna med föreningsledarna och dra nytta av deras kunskaper och anlita dem vid utredningar
- 👁️ Utveckla fritidsgårdarna till moderna och framtidsinriktade verksamheter med öppethållande på lördags- och söndagskvällar
- 👁️ Öka tillgången för föreningar till kommunens lokaler under helger och lov
- 👁️ Fritidsklubbar i Orminge och Fisksätra

Fritidsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-187 500</b>
Summa majoriteten	- 181 800
Inköp av och inventarier och utrustning till fritidsgårdar	-1 000
Utredningar idrott	-1 000
Utreda möteslokaler i Henriksdal och Kvarnholmen.	-2 000
Fritidsklubbar i Orminge och Fisksätra	-1200
Utrustning till fler och bättre anläggningar	-500

Fritidsnämnden (FriN) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistas budgetförslag			Skillnad 2022–2023
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Fritidsverksamhet	-36 100	2 300	-39 600	-37 300	-1 200
Fritidsanläggningar hyra/drift	-119 600	26 500	-161 300	-134 800	-15 200
Nämnd och nämndstöd	-1 100	0	-1 100	-1 100	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-8 500	0	-8 600	-8 600	-100
Inventarier/utrustning fritidsgårdar	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Inventarier/utrustning idrottsplatser	0	0	-500	-500	-500
Behovsutredning idrottsanläggningar	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Satsning fritidsklubbar	0	0	-1 200	-1 200	-1 200
Mötesplatser Henriksdal/Kvarnholmen	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-165 300</b>	<b>28 800</b>	<b>-216 300</b>	<b>-187 500</b>	<b>-22 100</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Kulturnämnden

### Ansvar och uppgifter

Kulturnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av kulturverksamheter såsom bibliotek, kulturhus, kulturskolor och muséer. Stöd till kulturliv och tillgängliggörande av offentlig konst och kulturarv ingår i uppgifterna. Barn, unga och personer med funktionshinder hör till prioriterade grupper. Även underhåll av lokaler och ytor för kulturverksamhet ingår i nämndens uppgifter, liksom kontakt med kulturaktörer och kulturföreningar.

### Kvalitet och värde

Nackalistan satsar på kulturen i vårt budgetförslag 2023. Det inrymmer kultur för alla åldrar att njuta av, själv skapa, öka sina kunskaper med, glädjas åt, förargas av, komma samman i, ifrågasätta/ifrågasättas av och fördjupa demokratin.

Bildning och läskunnighet är en viktig del av kulturen som behöver stimuleras för att alla medborgare ska kunna vara aktiva samhällsmedborgare. Värdet av detta går inte att mäta. Vi vill med vårt budgetförslag stärka kulturens roll i Nacka.

### Bibliotek

Nacka är numera den första och enda kommun i landet som har privata bibliotek. Symptomatiskt nog har Nacka hittills inte fått några efterföljare eftersom biblioteksväsendet fungerar mycket väl i hela landet och också på liknande sätt i övriga Europa. Biblioteken ska fortsätta att vara lugna och stimulerande platser för möten, information och besök av barn- och elevgrupper. De ska vara centrum för kunskap, nöjesläsning och ha alla slags medier.

Biblioteken i Nacka ska leva upp till gällande lagkrav gällande nationella minoriteters och andra språkgruppers rättigheter, tillgång till litteratur och media på respektive språk

samt erbjuda service och media/litteratur till funktionsvarierade grupper. Nackalistan vill att medborgare i alla åldrar ska kunna studera och läsa i tystnad på våra bibliotek. Många är trångbodda och högskolebiblioteken är ofta fullsatta.

Bibliotekens yta ska växa i takt med det ökande befolkningstalet. Särskilt viktigt är det i på Fisksätra bibliotek samt på det nya biblioteket som planeras i Älta. Nackalistan har i många år även drivit krav på ett nytt bibliotek i Henriksdal/Kvarnholmen och föreslår i vår budget att ett sådant öppnas.

### Kultur och scenkonst

Det nya kulturhus och bibliotek som kommer att byggas i Älta centrum, planeras att få mindre yta per invånare i Älta eftersom befolkningen växer. Nackalistan driver sedan 2019 krav på större och mer ändamålsenliga lokaler.

Det bör finnas en scen i varje kommundel där invånarna kan ta del av framträdande från kulturutövare, professionella och lekmän. Det är viktigt att teatern får en större möjlighet att agera i Nacka, vi är en kommun med över 100 000 invånare och skulle verkligen kunna bära en stadsteater med ensemble kopplad till den. Denna grupp ska inte drivas av kommunen men kommunen måste ge eldsjälarna rätt förutsättningar för att kunna växa och utvecklas i Nacka.

Skolor och ungdomar ska ha kulturanslag och checkbelopp i nivå med beloppet för år 2020 och kunna ha möjlighet att genomföra egna teater- och musikalprojekt. Vi tycker att den sänkning som gjordes i förra årets budget är tokig och vi föreslår därför mer pengar till detta. I Tollare behövs träff- och kulturlokaler för att bli en levande stadsdel i nivå med det antal invånare som finns där. En prioriterad grupp att nå med kultur är barn och ungdomar, men gruppen vuxna får inte heller glömmas bort.

Alla skolbarn och -ungdomar ska minst två gånger per läsår få en film-, teater- eller

konsertupplevelse. Kulturlivet i skolorna kan lägga grund för ett livslångt intresse och i vissa fall karriärer. Kulturnämndens ansvar är att tillhandahålla ett antal kulturutövare till skolan så att det finns en mångfald av alternativ att välja på. Det måste satsas på kulturlokaler i samtliga kommunalar, både vad gäller driftskostnader och investeringar. Livaktiga verksamheter i lämpliga lokaler är lika viktigt för Älta Kulturknut, Fisksätra Folkets hus och det på nytt återuppbyggda Boo Folkets hus som det är för Dieselverkstan. Kulturytor måste öka i takt med det växande befolkningstalet och verksamheter utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

## Konst

De konstprojekt som inryms i "*Konsten att bygga stad*", ska flyttas till kulturnämndens verksamhet och inlemmas där. Den uppgift som denna verksamhet har ryms helt inom nämndens mål. Nackalistan vill i detta sammanhang dra ned på alla konstprojekt av PR-karaktär och som inte har som mål konstnärlig öppenhet och yttrandefrihet och armslängds avstånd från politiken. Skötsel av kommunal konst ska följas upp och ske med god koll och ordning så att inget av Nackas gemensamma konstverk "omärkligt" försvinner. Konsten ska redovisas vad gäller nya byggnadsprojekt så att invånarna kan se hur enprocents-målet för konst uppnås.

## Goda miljöer

Omdaning i Nackas olika kommunalar ska dokumenteras för eftervärlden. Träff-, mötes- och föreningslokaler ska finnas i alla kommunalar. Tillräckligt stora bibliotek med utrymmen för möten och läsning behövs i alla kommunalar.

Lokaler för musikutövning behöver skapas med ändamålsenliga utrymmen och lämplig akustik. Olika former av musikutövande är nu en storindustri och viktiga framtida jobb för många. Även förenings- och möteslivets behov av lokaler behöver tas hänsyn till och planeras in i nya planer. Det gäller självklart de många ungdomar som musicerar i olika band och behöver få rum och scener för detta på rimliga villkor.

Nackalistan föreslår att kulturnämnden tar fram ett program för att öka kulturinslagen på kommunens äldreboenden och för äldre som kan ha svårt att ta sig till andra kulturupplevelser. Äldre ska kunna leva och ta del av kulturupplevelser, även när kroppen inte orkar lika mycket som förut.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Nya kultur-, möteslokaler och bibliotek i Henriksdal/Kvarnholmen
- 👁️ Utred kultur- och möteslokaler i Tollare
- 👁️ Utred lokalisering av nya Fisksätra Folkets Hus
- 👁️ Skapa tysta utrymmen för studier och läsning på biblioteken
- 👁️ Ökade anslag till kulturverksamhet, inklusive teater och scenframträdanden i alla kommundelar
- 👁️ Skapa möjlighet för konsert-, teater- och kulturupplevelser för elever 2 ggr/år
- 👁️ Fördela medel till ökade litteraturinköp med fokus på språk, barns och andra gruppers specialbehov
- 👁️ Införa en kvalitetsparameter vad gäller lån per invånare fördelat på barn och vuxna
- 👁️ Införa en kvalitetsparameter vad gäller bok- och medieanslag fördelat på barn och vuxna
- 👁️ Öka kunskapen om kulturverksamhetens öppenhet och frihet
- 👁️ Program för kulturupplevelser för äldre

Kulturnämnden	Nackalistan förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-162 200</b>
Summa majoriteten	-150 200
Ökade anslag till kulturverksamhet	-2 000
Nya bibliotek kvarnholmen	-4 000
Ökning kulturpeng	-1 500
Utredning scener, Tollare/Kvarnholmen	-1 000
Snabba upp ny lokalisering för Fisksätra Folkets Hus	-500
Överföring konst/kultur till KN	-2 000
Kultur för äldre	-1000

Kulturnämnden (KN) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistan's budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Kulturverksamhet	-43 400	100	54 100	-54 000	-10 600
Kundval/check	-42 600	12 700	-57 800	-45 100	-2 500
Anläggningar hyra och drift	-46 800	600	-45 800	-45 200	1 600
Nämnd och nämndstöd	-1 100	0	-1 200	-1 200	-100
Myndighet & huvudmannauppgifter	-8 100	0	-8 200	-8 200	-100
Utr. utescen Tollare, Kvarnholmen	0	0	-1000	-1000	-1000
Nytt bibliotek kvarnholmen	0	0	-4 000	-4 000	-4 000
Snabba upp lokalisering Fisksätra folkets hus	0	0	-500	-500	-500
Kulturupplevelse äldre	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Överför konst/kultur	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-142 000</b>	<b>13 400</b>	<b>-67 400</b>	<b>-162 200</b>	<b>-20 200</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

### Ansvar och uppgifter

MSN ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdena. Detta inkluderar detaljplaner, programplaner, beslut i miljö- och hälsoskyddsfrågor samt beslut angående bygglövsansökningar.

### Planer och utveckling

Konsten att skapa stad och den stadsplanering som pågår i Nacka sedan år 2015 har inte nått den nivå och omfattning som Nacka förband sig till i tunnelbaneavtalet. Byggnadstakten är nu halverad fram till år 2030. Av 41 planerade planer på Sicklaön har ännu bara ca 15 fått bestämda datum. De resterade 26 planerna avvaktar en genomförandeplan någon gång i framtiden för stadsutvecklingen på västra Sicklaön. Det är ett underbetyg för den kostnadskrävande stadsbyggnation som har rätt i Nacka fram tills verkligheten kom ifatt och det visade sig att efterfrågan på bostäderna saknades. Frågan är om de omfattande byggplanerna kommer i hamn till år 2030. Nackalistan's mål är att minska på en del av nybyggnationen, speciellt de projekt som planeras i grönområden.

Den nya bostadsplanen saknar fortfarande utvecklade risk- och konsekvensanalyser och mer tydliga ekonomiska beräkningar som Nackalistan har krävt sedan start. Det behövs en budget och kostnadsberäkningar för Nackas del av tunnelbanebygget, upphöjningen av Saltsjöbanan och kostnader för välfärdsfastigheter. Nackalistan's förslag innebär färre nya invånare och därmed ett minskat behov av välfärdsfastigheter.

Stadsbyggandet och bostadsbyggandet som skulle äga rum nu och framöver i tid enligt Nackas ingångna avtal, kommer enligt nya

planer att halveras i byggtakten till 2030. Den nya halverade byggnadstakten är i linje med det som Nackalistan förordar. Däremot vill Nackalistan fortfarande att den totala mängden nybyggnation ska minskas. Den nya "robusta" planen saknar fortfarande gedigna risk- och konsekvensanalyser med en heltäckande ekonomisk prognos. Den gamla planen för *Nacka bygger stad* var realistisk.

De kompakta stadskvarter som nu byggs i tätortsområden i bl a Nacka kritiserar nu alltmer av invånarna. Städer som Stockholm, Växjö och Uppsala går i tåten när det gäller att på ett miljövänligt sätt anpassa arkitektur, grönska och format till en bra helhet. Det är viktigt att behålla även små grönområden, värna enskilda träd, grusvägar, våtmarker och sumpskog. Att skapa en levande stad med liv och utrymme för barn i fokus och inte en sovstad med uteslutande bostäder i trånga bostadskvarter och utan lek- och idrottsytor.

Enligt en analys av SBAB kommer bostadsmarknaden att vara mättad på dyra bostadsrättslägenheter kring år 2027. Efterfrågan på bostäder i storstadsområden gäller framför allt villor och radhus samt billiga smålägenheter för nyinträdda på bostadsmarknaden.

Visionen om stadskvarter och tätt byggande innebär ofta höga hus och små, solfattiga gårdar. Det har nu delvis ersatts av något som kallas "naturbant" byggande med mer grönska och ljus även i Nackas centrala delar vilket Nackalistan har förordat. Den gamla planen med byggande av dyra bostadsrättslägenheter motsvarar inte marknadens efterfrågan på lägenheter till rimliga priser. Planen skulle ha orsakat ekonomiska svårigheter för Nacka kommun och dess skattebetalare i framtiden, med ett lånebehov upp till ca 8,4 miljarder fram till årsskiftet 2027/28.

Den sänkta byggtakten på västra Sicklaön innebär inte en sänkt bebyggelseakt i Nackas övriga kommundelar. Här kommer

den höga bygg och planeringstakten att medföra stora förändringar i karaktär och ökad trafik.

Bebyggelseplaner finns för Orminge/Boo, Björknäs, Tollare, Telegrafberget, Älta, Fisksätra, Saltsjöbadens centrum, Ektorp m fl. En annan förtätning pågår i många villakvarter. I många områden önskar sig invånare förgäves en större möjlighet till inflytande över utformning av planerna.

Den bibehållna utbyggnadstakten i Nacka utanför västra Sicklaön innebär förtätningar med minskade grönytor, frimärksplaner i villasamhällen med ibland stora förändringar i karaktär och miljö samt dålig anpassning till befintliga bostadsområden. Nackalistan har motsatt sig den nya så kallat "robusta" stadsbyggnadsplanen eftersom den saknar en heltäckande ekonomisk analys, risk- eller konsekvensanalys samt en tillräcklig behovsplanering av välfärdsfastigheter.

Byggplaner som Nackalistan motsätter sig är de som skövlar värdefulla natur- och grönområden som Ryssbergen, Trolldalen och Svindersberg, karaktärsförändringen av Birkaområdet, den planerade förtätningen och karaktärsförändringen av Björknäs, delar av förtätning i förnyelseområden, södra Sarvträskområdet, förändrad dimension av Fisksätraplanen samt Morningside Marina.

Alternativ lokalisering av planerad bebyggelse måste utredas bättre. Möjliga alternativ är redan ianspråktagen mark, grönområden med mycket låga rekreativvärden och obefintliga naturvärden enligt genomförd naturvärdesinventering och kontorslokaler som kan konverteras till bostäder.

Byggplaner som Nackalistan säger *ja* till, eventuellt efter viss modifiering, är; Sickla centrum på ianspråktagen mark, större delen av Orminge centrum och Boo, delar av Fisksätra centrum, det mesta av Älta centrum, övriga byggplaner i Älta, planen Saltsjöbadens centrum, Nya gatan, Nobelberget, Telegrafberget, Bergs gård,

Pylonen m fl vid Orminge, delar av Kvarnholmen samt höga hus och förtätning vid tunnelbanestationerna.

Bostäder som byggs ska hålla i 100 år och bör därför ha en god estetisk utformning, hög kvalitet och byggas med klimatsmarta och energisnåla material. Nackalistan vill se fler bostäder och välfärdsbyggnader byggda i trä, med solceller på taken och med andra energibesparande, klimatsmarta byggnadssätt. Hugade bostadsspekulanter ska ha lätt att se hur energisnålt och klimatsmart deras hus är och kunna välja utifrån dessa parametrar.

De befintliga bostadsområdenas karaktär ska vara vägledande vid nybyggnation. De ska inte vara kopior av äldre arkitektur men kommunicera med det befintliga.

Kommunen och stadsarkitekten ska leda utbyggnadsplanerna och ha en tydligt kommunicerad vision i stället för att i alltför hög grad överlåta utformningen åt byggherrarna.

Projektledning för Nackas exploateringar ska hålla hög kvalitet, liksom de ekonomiska kalkylerna. Det får inte längre vara en regel att projekten blir avsevärt dyrare än den summa som prognostiserades när politikerna fattade beslut. Södra Sickla, norra Skuru och det planerade nya Näckenbadet är exempel på projekt med stora brister och missvisande kalkyler.

Ljusa bostadsgårdar med lekplatser för barn, närbelägna grönytor och promenadstigar ska vara standard. För seniorerna på Danvikshem ska det byggas en hiss som gör det lätt att ta sig ned till affär och buss- och båtförbindelse. Idrottsplatser ska ligga centralt och vara lätta att ta sig till; detsamma gäller större allmänna lekplatser och parker. Kultur och möteslokaler ska finnas i alla lokala centrum ihop med verksamhetslokaler och affärliv, så att alla delar av Nacka blir levande.

Bostäder med olika upplåtelseform ska finnas liksom gemensamhetslokaler. Det

viktigaste är att de som är unga kan få en första bostad och till en överkomlig kostnad.

## Goda miljöer

Nu detaljplaneläggs delar av Nacka och markanvisningar sker. Nu finns möjlighet att ställa krav på att bygga en klimatsmart och hållbar stad, och att kommunicera detta till byggbolagen. Vi vill att staden ska bli hållbar; både socialt, ekonomiskt och ekologiskt.

Nackalistan har föreslagit att byggbolagen frivilligt och på ett enkelt sätt kan varudeklarera sina planerade hus ur klimatsynpunkt. Alla skulle vinna på det; miljön, klimatet, kommunen, de boende och även byggbolagen.

Resultatet av den årliga miljöenkäten som rangordnar svenska kommuner utifrån deras miljöarbete kan fungera som utgångspunkt för att förbättra Nackas miljö- och klimatarbete. Trots goda resultat inom en del områden är det uppenbart att Nacka släpar efter jämfört med många andra kommuner.

Ekosystemtjänster behöver tillvaratas i stadsplaneringen med fokus på grönytor och alla tillhörande faktorer. En klimatanpassningsplan måste tas fram.

Skog ska bevaras av miljöskäl. Växtlighet, grönska och träd minskar luftföroreningar och renar dagvatten, dämpar buller, bidrar till biologisk mångfald och minskar konsekvenserna av klimatförändringar.

Målen i Agenda 2030 behöver konkretiseras och kvantifieras så att Nackas framsteg kan mätas.

Åtgärder för att uppfylla EU:s vattendirektiv måste planeras in och genomföras.

Dagvattennätet ska klara ett 10-årsregn med låga utsläpp av orenat vatten.

Vattenkvalitén i Baggensfjärdens måste förbättras, vilket kräver ett nära samarbete med myndigheter och andra aktörer.

Nackalistan vill instifta kulturresevat vid Baggensstaket samt naturresevat Skarpnäs,

(inklusive stigen mot Vittjärn), runt Svindersviken (omfattar hela Ryssbergen, Svindersberg, Trolldalen, södra Finnberget och östra Kvarnholmen) samt i Skuruparken. Andra i kulturmiljö och naturhänsyn värdefulla områden som är hotade är Rams Mora och Källtorpsområdet.

Tillsyn och kommunikation med de olika intressenterna behöver förbättras. Vid tveksamhet om en plan medför betydande miljöpåverkan ska kommunen välja utökat planförfarande med miljökonsekvensbeskrivning för att få ett förbättrat faktaunderlag. Exploatering ska i möjligaste mån ske på ianspråktagen mark. I annat fall ska grönytefaktorerna vara vägledande. Utbyggnad av vägar och VA i förnyelseområden ska utformas med naturlig vattenrening, t ex genom grusvägar. Parker och grönområden i anslutning till nybyggda hus ska planeras med sikte på biologisk mångfald av växter och djur, t ex insekter.

## Kvalitet och värde

Nacka ska ha lägsta nivå på avgiftsbelagda tjänster och verksamheter. Kommunens mark ska planeras med sikte på framtiden så att även nya generationer av nackabor får tillgång till kommunal mark och fastigheter. Marken ska värderas utifrån affärsmässiga kriterier men också med hänsyn till miljö och mångfald. Nacka ska i sina upphandlingar ha urvalskriterier som gynnar långsiktig hållbarhet för miljö och klimat.

Nackalistan vill med en förstärkt budget för verksamheten bidra till en bättre arbetsmiljö och motverka rådande kompetensflykt och stress bland personalen. Det ger bättre ekonomi, trivsel på arbetsplatsen och högre kvalitet på service till Nackas invånare.

Ett uppdaterat program för stadsbyggande är nödvändig mot bakgrund av nya förutsättningar och rön kring god stadsplanering, klimatanpassning och mot bakgrund av den förlängda stadsbyggnads-

takten. Nacka ska byggas med spår av ny och varierad arkitektur och med hänsyn till kommunens historia kultur, själ och karaktär. Att många vill bo i Nacka beror ofta just på närheten till naturen med sjöar och hav alldeles intill storstaden. Låt oss vara rädda om den!

Det behövs ett ökat inflytande för invånarna i ett tidigt skede i stadsbyggnadsprocessen till exempel genom bomöten, workshops och medborgarvandringar. De ska ha rätt att påverka utvecklingen i sina närområden och deras kunskaper bör tas tillvara.

Även kvalitén på samråden måste öka. Relevant underlag som miljökonsekvensbeskrivningar och artinventeringar ska vara tillgängliga redan under samråden så att kommuninvånare, föreningar och remissinstanser kan komma in med relevanta synpunkter. Naturvärdesinventeringar ska ha hög intensitet i stället för medel som medför att de är osäkra och boende tvingas göra egna inventeringar. Detaljplaner ska ställas ut och samråd ska hållas fysiskt nära detaljplansområdet och inte bara digitalt.

Det brottsförebyggande arbetet behöver fortsätta. Inom MSN:s område innebär det planering för en säker miljö med god belysning som är fri från klotter, skräp, nedsmutsning och mörka vrår.

Den digitalisering som bl a bygglovs-hanteringen har genomgått har gett goda resultat. Andra goda exempel är tillsynen av mataffärer och restauranger, inte minst under pandemin. Miljötillsynen behöver däremot utökas. Den ska inte bara baseras på inkomna anmälningar från medborgare utan planeras utifrån kommunens ansvarsområden. T ex är tillsynen av grönområdet Skuruparken ännu inte tillfredsställande.



## Prioriterade arbetsområden

- 👁 Nackas miljöskapande åtgärder ska ligga bland de tio bästa kommunerna i landet
- 👁 Motverka exploatering av grönområden med höga rekreations- och naturvärden samt våtmarker
- 👁 Fortsatt lägre nivå av bostadsbyggande över tid
- 👁 Klargörande av tunnelbaneavtalets ekonomiska villkor för Nacka
- 👁 Beräkning av behov av tillkommande välfärdsfastigheter
- 👁 Fler bostäder till rimligare priser, särskilt hyresrätter
- 👁 Utveckling projektledningskompetens i bygg- och planprojekt
- 👁 Säkerställande av centrala ytor för idrott, kultur och möten
- 👁 Borttagande av gatukostnadsersättning i förnyelseområden
- 👁 Sträva efter byggande av ljusa, gröna och barnvänliga gårdar
- 👁 Bibehållande av bebyggelsekaraktären vid nybyggnation

- 👁 Förbättring av invånares möjlighet till inflytande i planprocesser och öka kvalitén på samråden
- 👁 Förnyat program stadsplanering
- 👁 Information via objektiv enkät om invånares syn på pågående exploatering

Miljö och Stadsbyggnadsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-49 300</b>
<b>Summa majoriteten</b>	<b>-40 800</b>
Utredning gatukostnader	-500
Förstärkning personalorganisation, projektledning alt myndighet och huvudmannaskap samt projekt	-3 000
Förnyat program, stadsplanering samt enkät	-1 000
Utredning och införande av ny detaljplaneprocess	-4 000

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Projekt	-2 800	0	-2 800	-2 800	0
Nämnd och nämndstöd	-2 600	0	-3 400	-3 400	-800
Myndighet & huvudmannauppgifter	-33 800	0	-34 600	-34 600	-800
Utredning gatukostnader	0	0	-500	-500	-500
Förstärkning personalorganisation, projektledning	0	0	-3 000	-3 000	-3 000
Utred och införande ny detaljplaneprocess	0	0	-4 000	-4 000	-4 000
Förnyat program stadsplanering	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
<b>Summa</b>	<b>-39 200</b>	<b>0</b>	<b>-49 300</b>	<b>-49 300</b>	<b>-10 100</b>

## Natur- och trafiknämnden

### Ansvar och uppgifter

Natur- och trafiknämnden ansvarar för kommunens vägar, gator och övrig allmän platsmark samt park- och naturmark. Nämnden är remissinstans för nya detaljplaner samt ansvarar även för kommunens uppgifter inom trafikområdet.

### Planer och utveckling

#### Trafik

Fokus på framkomlighet i trafiken fortsätter. Trafikanalys bör göras fortlöpande. Dessa ska analysera trafikmängderna på lång sikt när Nacka Stad planeras vara färdigbyggt (2040–2045), men även hur ombyggnadsarbetena påverkar trafiken på kortare sikt (främst 2023–2030).

Vid de många kommande trafikarbetena de närmsta tio åren måste störningar minimeras genom att samordna vägarbeten (så att t ex inte två parallella vägar stängs av samtidigt) och genom god planering samt omskytning för alla trafikslag. Vissa stora trafikarbeten ska undvikas helt genom att inte bebygga områden som till exempel Ryssbergen. Trafikverkets planerade bilavgifter på nya Skurubron bör sänkas eller helt tas bort.

Miljövänliga alternativ som cykel, bilpooler och kollektivtrafik ska främjas. Infartsparkeringar för både cyklar och bilar behövs för att få fler att åka kollektivt. De bör vara avgiftsfria mot uppvisande av giltig SL-biljett. Satsningar på cykeltrafik återstår; utbyggda regionala cykelstråk enligt Nackas cykelstrategi, hyrcyklar (genom sk hängavtal på Stockholms Stads upp-handling), möjlighet att ta med sig cykel på Saltsjöbanan, infartscykelarkeringar i garage invid de kommande tunnelbane-stationerna och tvärbanan samt en kraftigt

utökad satsning på att höja kvaliteten på den stora andel av det existerande cykelvägnätet som har betydligt lägre standard än den som tillämpas för nyanläggning idag.

Tillsyn ska fortsatt ske för elsparkcyklar som reglerades genom frivilliga avtal 2021 och ny lagstiftning 2022. Nya parkeringsrutor för elsparkcyklar kan tillkomma.

För att öka andelen kollektivresenärer krävs insatser. Prognosen pekar tyvärr mot att andelen kollektivresenärer inte ökar tillräckligt mycket ens om tunnelbanan blir klar 2030. Andelen bilister förväntas då ha minskat med endast 1% år 2040.

Saltsjöbanans vagnar ska moderniseras med nya tysta, snabba och bekväma fordon. Turtätheten på vissa busslinjer behöver öka, bland annat till Danvikshem, Finnberget, Telegrafberget samt i Älta som även skulle behöva direktbuss till Stockholm city. Pendelbåttrafiken bör utökas med tätare trafik, även till Telegrafberget, och med en linje till Baggensfjärden. Vi vill se fler kommunala båtbyggare, gärna med väderskydd.

#### Avfall

Det ska vara enkelt att sortera och lämna sitt avfall till återvinning, och därmed minska mängden avfall till förbränning och deponi. Kommunens invånare och företag ska informeras om vikten av att sortera sitt avfall i olika fraktioner. Mängden farligt avfall i restavfallet ska minska och andelen matavfall som återvinns öka. De tre kretsloppscentralerna i Nacka bör bibehållas och ha generösa öppettider. Den mobila kretsloppscentralen ska fortsätta verksamheten. Kommunen övertar återvinningsstationerna (ÅVS) från Förpacknings och Tidningsinsamlingen (FTI) 2023 p g a ny lagstiftning. Dessa måste tömmas regelbundet och ytorna städas.

På sikt ska alla Nackas hushåll kunna lämna sina förpackningar i anslutning till bostaden, så kallad bostadsnära/fastighetsnära insamling. Nacka kommun ska tillse att hämtning/insamling av restavfall, matavfall,

tidningar och förpackningar sköts på ett kundvänligt, kostnadseffektivt och miljövänligt sätt. Vid nybyggnation av flerbostadshus är det viktigt att det i detaljplaner, markanvisningar och exploateringsavtal avsätts tillräckligt stora och ändamålsenliga utrymmen för avfalls-sortering.

Kommunens invånare och företag ska även uppmuntras till att förebygga uppkomsten av avfall, bland annat genom att förbättra informationen om möjligheten att dela, låna, hyra eller reparera produkter eller ersätta dem med digitala motsvarigheter (t ex tidningar). Kommunen ska även ha minst en återbruksgalleria där begagnade saker kan lämnas för återbruk.

Kommunens egna verksamheter ska sortera ut förpackningar, papper, elavfall, matavfall och farligt avfall. Detta ska gälla även för upphandlade verksamheter.

Kommunala papperskorgar/soptunnor ska vara fågelsäkra, finnas i tillräcklig mängd och tömmas regelbundet så att nedskräpningen minskas. Skräpplockningsverksamheten ska fortgå. Ambitionen ska vara att kommunens grönområden och allmänna platser ska hållas rena och fria från skräp.

## Goda miljöer

### Gator, torg och parker

Gatumiljön ska vara attraktiv, trafiksäker med tillräckligt breda gångstråk, cykelbanor, körfält och busshållplatser. Många stadsgator och torg ska även förseas med trädalléer eller andra stadsträd i skelettjordar. Belysning av såväl gator som parkstråk ska utformas energi- och kostnadseffektiv med omtanke om medborgarnas trygghet och med naturhänsyn i grönområden. En plats för torghandel bör anvisas i centrala Nacka. En kommunal hiss ska byggas vid Danvikshem.

Gator, gångbanor och cykelbanor ska underhållas, vegetation klippas sommartid och med snöröjning/halkbekämpning

vintertid. Prioriterade cykelstråk ska sopsaltas.

Barnen ska ha säkra och moderna lekplatser och tillgång till bollplaner för spontanlek. Utegyms, hundrastgårdar och tillgänglighetsanpassade badplatser försedda med toalett ska fortsatt finnas i alla kommundelar. En ny badplats vid Tollare ska utredas. Fler offentliga toaletter ska utredas. Möjligheten till stadsodling i pallkrage ska fortsätta. Parker ska skötas och nya parker anläggas bl a i centrala Nacka och i Kyrkviken. Finntorpsbron ska renoveras och breddas. En tillgänglighetsanpassad gångförbindelse mellan T-banestation Järla och Saltsjöbanans station Saltsjö-Järla bör utredas i samarbete med region Stockholm. En gångbro mellan Sickla och Henriksdalsberget ska utredas.

### Grönområden

Många personer väljer Nacka som sin bostadsort på grund av naturen. Både naturvärden och friluftslivet ska värnas och utvecklas. Det ska vara nära till grönområden och friluftsområden från bostaden. Ej ianspråktagen naturmark bör ej bebyggas. Nackalistan vill instifta kulturresevat vid Baggensstaket, utöka naturreservatet *Skarpnäs* samt instifta två nya naturreservat, *Skuruparken* och *Svindarsvik*.

Artrika grönområden bidrar till biologisk mångfald samt till rekreation. Särskild hänsyn bör tas till nyckelbiotoper, de sk gröna kilarna samt och spridningsområden för ek och eklevande arter. Hänsyn till kulturmiljön ska också beaktas. Nackas gröstrukturprogram från 2011 bör uppdateras, korrelerat med uppdatering av motsvarande kapitel i översiktsplanen. Parker och naturområden ska skötas på ett miljövänligt sätt. Naturvård med häst, som tillkom på initiativ av Nackalistan, ska fortsätta.

### Vattenområden

Rent dricksvatten är livsviktigt. En reservvattentäkt har anlagts men en detaljerad nödvattenplan måste utarbetas. Även vattnet vid utomhusbaden ska vara rent. Nackas sjöar ska nå god ekologisk och kemisk status enligt EU:s Vattendirektiv. Olika reningsmetoder, t ex aluminiumfällning, dagvattendammar och reduktionsfiske, ska införas enligt de åtgärdsplaner som tagits fram för många av Nackas sjöar. Exploatörer ska ansvara för att dagvatten renas under såväl byggfas som när byggnationen är klar. Åtgärder och restaurering av våtmarken vid Trollsjöns naturreservat och Böle mosse ska genomföras. Älta våtmark ska bevaras och en våtmarkspark i dess västra del anläggas. Bidrag från Naturvårdsverket ska sökas för medfinansiering av dessa åtgärder. Även framtidsfonden kan användas.

### Kvalitet och värde

Nya gator, broar och torg ska byggas med ett hundraårsperspektiv och med god och miljövänlig kvalitet. Åtgärder enligt den nya klimatanpassningsplanen ska genomföras. Även krisberedskapen måste höjas. Med väl skött underhåll kan kostnaderna för framtida drift och reinvestering minimeras. I upphandlingar ska god kvalitet och miljöhänsyn beaktas såväl som lägsta kostnad. Livscykelanalyser och riskbedömningar ska göras före större investeringsbeslut. I investeringskalkyler ska såväl driftskostnader och kapitalkostnader tas med, inklusive de så kallade "gåvorna" vilket är projekt som färdigställts av privat exploatör, region eller Trafikverket och som sedan blir kommunens egendom. År 2022 ökade kommunens totala kostnader för gator, broar, parker och torg. Denna ökning var långt större än befolkningsökningen. Varje invånare får därmed delfinansiera Nackas stadsbygge via skattsedel. Det s k 5%-målet har överskridits och ökningen förväntas fortsätta de kommande åren.

Nackalistan vill bebygga Nacka i lägre utsträckning och i långsammare takt, så att andelen av kommunens kostnader som går till investering och underhåll av gator, broar, parker och torg ska hållas under 5,5% i stället för det av majoriteten föreslagna målet på 6,5% år 2023.

## Prioriterade arbetsområden

- 👁 Instifta kulturresevat vid Baggensstaket
- 👁 Instifta naturreservaten Skuruparken och Svindersvik och utöka Skarpnäs
- 👁 Göra fortlöpande trafikanalyser
- 👁 Minimera störningar vid trafikarbeten
- 👁 Påverka region Stockholm att utöka busstrafik och pendelbåtstrafik samt till inköp av nya, moderna vagnar till Saltsjöbanan
- 👁 Bygg ut de regionala cykelstråken och öka standarden på befintliga cykelvägar
- 👁 Ny gång och cykelbro i Finntorp
- 👁 Bygg en hiss vid Danvikshem
- 👁 Utred ny gångbro mellan Henriksdal och Sickla
- 👁 Utred tillgänglighetsanpassad förbindelse mellan Saltsjöbanans och tunnelbanans stationer i Järle
- 👁 Genomför åtgärdsplaner för Nackas sjöar samt åtgärda våtmarkerna Trollsjöns naturreservat, Böle mosse och Älta våtmark
- 👁 Kommunalt övertagande av ÅVS
- 👁 Utred ny/kommande lagstiftning och införande av fastighetsnära förpackningsinsamling
- 👁 Inrätta en återbruksgalleria
- 👁 Offentliga toaletter

- 👁 Förbättrad ekonomi genom långtidsprognoser för kommunens ekonomi där kostnader för avskrivning av s k "gåvor" specificeras
- 👁 Informationsstatsning för unga i trafiken för att få mindre olyckor med elsparkcyklar och A-traktorer

Natur- och trafiknämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-378 100</b>
Summa majoriteten	-369 600
Förstärkt vinterunderhåll	-800
Förstärkta myndighet och huvudmannauppgifter	-1 000
Utred våtmarkspark Älta (västra delen)	-500
Utred nytt naturreservat Svindersvik	-500
Återbruksgalleria	-500
Offentliga toaletter	-500
Informationskampanj källsortering	-200
Rusta upp och klimatanpassa torg	-3 000
Informationsstatsning. Unga i trafiken	-1 500

Natur och trafiknämnden (NTN) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Gator, vägar, park & naturvård	-110 000	14 100	-143 800	-129 800	-19 800
Kapitaltjänstkostnader	-182 900	2 000	-176 000	-174 000	8 900
Vinterunderhåll	-40 100	0	-40 600	-40 600	-500
Nämnd och Nämndstöd	-1 700	0	-1 700	-1 700	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-21 400	8 900	-34 200	-25 300	-3 900
Utredning Älta våtmarkspark (västra)	0	0	-500	-500	-500
Utred nytt naturreservat Svindersvik	0	0	-500	-500	-500
Återbruksgalleria	0	0	-500	-500	-500
Informationsstatsning. Unga i trafiken.	0	0	-1 500	-1 500	-1 500
Offentliga toaletter	0	0	-500	-500	-500
Rusta upp och klimatanpassa torg	0	0	-3 000	-3 000	-3 000
Informationskampanj källsortering	0	0	-200	-200	-200
<b>Summa</b>	<b>-356 100</b>	<b>25 000</b>	<b>-403 000</b>	<b>-378 100</b>	<b>-22 000</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Socialnämnden

### Ansvar och uppgifter

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg, personer med funktionsnedsättningar, förebyggande arbete och övriga lagstadgade uppgifter inom det sociala området med undantag för de uppgifter som Arbets- och företagsnämnden och Äldrenämnden ansvarar för.

### Planer och utveckling

Nackalistan oroar sig för flera negativa saker i samhället bland annat ökad droganvändning och kriminalitet bland unga och unga vuxna, ökad psykisk ohälsa, allt grövre kriminalitet som skapar stor otrygghet omkring sig. Det är därför viktigt att socialtjänsten växer i samma takt som invånarantal och arbetsbelastning i kommunen.

Den osäkra ekonomiska utvecklingen både i Nacka och i världen skapar stor osäkerhet. Det finns fortfarande en hög arbetslöshet och långtidsarbetslöshet i riket och många som är anställda under osäkra anställningsvillkor. En lågkonjunktur med ökad arbetslöshet skulle påverka den sociala situationen och välbefinnandet negativt för personer i Nacka.

Allt fler söker hjälp av socialtjänsten på grund av psykisk ohälsa. Att många, inte minst unga, människor mår psykiskt dåligt är något som måste tas på allvar. Att tidigt fånga upp signaler på detta och sätta in rätt insatser sparar både liv och pengar. Det är därför viktigt att ha förebyggande resurser på plats, som har adekvat kompetens inom psykisk ohälsa och suicidprevention.

Nacka har drabbats av en våg av rån och misshandel, där såväl brottsoffer som förövare är unga. Detta måste stävjas. Nackalistan's förslag om lokalt stationerade poliser och fältassistenter är några insatser som vi vill göra för att tidigt fånga upp unga

på väg in på brottets bana. Här måste socialtjänsten arbeta nära skolor och fritid. Även våld i nära relationer och att många far illa i sitt eget hem är ett stort problem som det verkligen krävs krafttag för att ändra på.

En av de viktigaste grunderna för att kunna göra ett långsiktigt och professionellt arbete inom socialtjänsten är att ha tillräckligt många medarbetare med adekvat utbildning och erfarenhet. Medarbetarna ska uppleva trivsel, tydlighet i uppdraget, god ledning och möjlighet att utvecklas. Det är viktigt att man nu efter flera års turbulens kan få arbetsro.

Fler Nackabor behöver idag hjälp och stöd från socialtjänsten. Då måste verksamheten riggas efter de nya förutsättningarna. Att snåla in på social verksamhet kan kosta betydligt mer framöver i form av brott, missbruk, behandlingar, placeringar och annat vilket urholkar socialnämndens budget.

### Barn och ungdom

Barnkonventionen som nu är lag sätter ljuset på att barnets bästa alltid skall sättas i första rummet, något som ska genomsyra allt arbete. Det ska påverka all verksamhet där barn finns med i bilden. Barn ska vara delaktiga i beslut och insatser.

Nackalistan har haft ett mål som lyder *"Inga barn eller unga ska fara illa eller gå under i Nacka!"*. Vår nollvision gäller fortfarande. Detta mål ska vara i fokus redan från barnets födsel och under barnets hela uppväxt.

För att nå detta mål krävs en stabil kår av socialsekreterare med nära samarbete med skola, förskola, fritidshem, poliser och föreningsliv. För att nå dit behöver personalen ha relevant utbildning och fortbildning för att bibehålla god kompetens inom området barn och unga, våld i nära relation samt hedersrelaterat våld.

Föräldrar har en avgörande roll för sina barns utveckling. Många föräldrar behöver dock stöd i sitt föräldraskap. Nackalistan vill starta en utökad föräldrautbildning som kan

stödja föräldrarna i sitt föräldraskap men även arbeta hälsofrämjande samt förebyggande emot hedersproblematik.

Inga barn ska utsättas för våld, övergrepp eller hedersförtryck. Det är viktigt att alla som arbetar med barn är uppmärksam på sådana signaler och de ska alltid anmälas och utredas. Det gäller även för barn som växer upp i hem med missbruk. Alla barn har också rätt till sina egna livsval oavsett religion, kulturell bakgrund eller föräldrarnas värderingar.

### **Aktualiseringar av ärenden för barn och unga**

Mängden aktualiserade ärenden kring barn och unga inom socialtjänsten har fortsatt att öka de senaste åren. Även antalet anmälningar av barn som far illa har ökat mer än befolkningsökningen. Detta är väldigt oroande och det är viktigt att gå till botten med vad det beror på. Barn och unga som far illa måste komma till socialtjänstens kännedom. Därför är det bra att socialtjänsten försöker öka medvetenheten om problemen och få fler personer att våga orosanmäla vid misstanke att någon far illa. Det gäller inte minst alla de som arbetar med barn eller unga. De ska känna sig trygga i att göra anmälningar. Kriminaliteten har under de senaste åren krupit allt längre ner i åldrarna. Det är därför viktigt att de förebyggande åtgärderna också påbörjas i en tidigare ålder. Ett gott samarbete med polis är av största vikt, så fort socialtjänsten får kännedom om barn eller unga som antingen begår brott eller som befinner sig i miljöer med kriminalitet så måste man agera direkt. Ju snabbare man kan sätta in åtgärder desto troligare är det att åtgärderna får avsedd effekt. Kan vi tidigt fånga upp barn och unga på väg in i kriminalitet eller missbruk är vinsterna stora. Här är föräldrarna en nyckelfaktor.

### **Vuxna**

Det ska vara enkelt att kontakta socialtjänsten. De digitala tjänsterna får gärna utvecklas mer, men det personliga mötet måste vara i fokus. Bemötandet ska präglas av professionalism, respekt och god service.

Missbruk, beroendeproblematik, svårigheter att orientera sig i samhället samt svårigheter att få jobb eller bostad måste hanteras och planeras i samverkan med individen. Det är viktigt att bostadspolitiken gör så att det finns lägenheter för alla plånböcker. Konsekvenserna för individer som inte kan flytta ifrån miljöer där de utsätts för hot, våld eller hedersförtryck p g a att de inte har råd med nytt boende kan vara katastrofala.

Våld i nära relationer och hedersförtryck får inte förekomma, utan måste uppmärksammas. Detta gäller även hos äldre personer. Nackalistan vill utveckla arbetet med att stötta både unga och vuxna att våga anmäla i större utsträckning. Ett aktivt arbete ska finnas i Nacka för att motverka rekrytering av personer till olika extremistorganisationer och det skall finnas en fungerande avhopparverksamhet. Här måste kommunen ha en egenfinansierad verksamhet och inte bara förlita sig på statsbidrag som kan vara osäkra.

### **LSS**

Nackalistan tycker att det är viktigt med en långsiktig planering av LSS-bostäder. Det måste finnas en plan för att täcka de närmsta årens ökade behov. Byggandet av LSS-boenden får inte minska även om byggkonjunkturen går ner. Det krävs att kommunen noga följer utvecklingen här.

### Personalens situation

För att kunna ha en socialtjänst i världsklass så måste man ge personalen rätt förutsättningar. Det är av yttersta vikt att personalen får arbetsro och trygghet för att inte den dåliga personalsituationen som funnits tidigare ska återupprepa sig. Här måste resurser skjutas till i samband med att kommunen växer och den ökande efterfrågan. Nackalistan följer noga arbetet med handlingsplanen och är inte främmande för att kräva ytterligare åtgärder vid behov.

LSS-verksamheten har behov av en grundlig översyn. Från Nackalistan ser vi gärna att ett genusperspektiv tillförs inom området.

### Goda miljöer

Med en större satsning på förebyggande åtgärder, långsiktig hållbarhet och minskad social utslagning skapas det goda miljöer i Nacka. Arbetslösheten i kommunen har varit relativt låg, men en kommande lågkonjunktur riskerar att öka den. Långtidsarbetslösa, som står långt från arbetsmarknaden, kräver ofta flera insatser under lång tid. Nackalistan ser en risk att det uppdelade ansvaret mellan socialnämnden och nämnden för arbete och försörjning kan leda till att individer hamnar mellan stolarna. Ett större fokus behöver läggas på att erbjuda fler utbildnings- och praktikvägar.

Ett annat stort hinder för god miljö i Nacka är bristen på bostäder för dem med låga inkomster och de hemlösa. Nackalistan är positiv till förslag som tillgodoser bostäder för de många som behöver bostad till en överkomlig kostnad.

### Kvalitet och värde

Socialnämndens budget måste följa med i befolkningstillväxten, den sociala utvecklingen och den ökade mängden ärenden. Nackalistan vill satsa på fältassistenter i kommunens fyra delområden som kan samverka med lokalsamhället och specialisera sig på sitt områdes utmaningar och resurser.



## Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Säkerställa att det finns bostäder för utsatta personer och familjer
- 👁️ Utökad föräldrautbildning
- 👁️ Utveckla arbetet mot droger speciellt i ungdomsmiljöer
- 👁️ Stärka det förebyggande arbetet med lokalt placerade fältassistenter samt mer resurser till polarna
- 👁️ Utveckla samverkansarbete i lokalsamhällena
- 👁️ Ta initiativ för att få vara försökskommun för projekt med kommunalpolis

Socialnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-1 016 400</b>
Summa majoriteten	-1 010 400
Fältassistenter	-2 000
Insatser mot drog- och alkoholberoende	-1 000
Utökad föräldrautbildning	-1 000
Förstärkt förebyggande och brottsförebyggande arbete	-2 000

Socialnämnden (SocN) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Barn och unga 0–18 år (IFO)	-172 500	5 900	-184 600	-178 700	-6 200
Vuxna 19–64 år (IFO)	-69 300	19 900	-91 700	-71 800	-2 500
Personer med funktionsnedsättning 0–64 år	-579 000	38 300	-655 500	-617 200	-38 200
Gemensam socialtjänst	-6 700	0	-6 700	-6 700	0
Nämnd och nämndstöd	-2 400	0	-2 700	-2 700	-300
Myndighet och huvudmannauppgifter	-128 200	0	-133 300	-133 300	-5 100
Fältassistenter	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
Drogförebyggande projekt	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Utökad föräldrautbildning	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Brottsförebyggande och förstärkning av tidiga insatser	0	0	-4 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-958 100</b>	<b>64 100</b>	<b>-1 082 500</b>	<b>-1 016 400</b>	<b>-58 300</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Utbildningsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Utbildningsnämnden är huvudman för förskola, förskoleklass, grundskola, gymnasieskola, fritidshem, specialskola, särskola, vissa särskilda utbildningsformer och för pedagogisk verksamhet. Övriga uppgifter inom verksamheten är finansiering, uppföljning, utvärdering, målformulering, utbud och kvalitet.

### Planer och utveckling

Skolorna i Nacka visar generellt sett höga resultat men det finns stora variationer mellan skolorna. Skolorna skall ha höga förväntningar på att varje elev oavsett föräldrars utbildningsbakgrund ska klara utbildningen med goda resultat. Det är viktigt att kommunen noga följer alla skolor så att alla barns rätt till en god utbildning tillgodoses. Skolan ska motivera och stimulera alla elever för att lägga en god grund för det livslånga lärandet. Alla skolor måste arbeta hårt med att ge de yngre barnen grundläggande kunskaper och färdigheter inom svenska, matematik och engelska, vilket även medför att en god läsförmåga och läsförståelse erhålls tidigt.

Att gå ur skolan med en fullgjord gymnasieutbildning fungerar som ett avstamp i det fortsatta livet. Det är viktigt inte bara för individen utan även för samhället. De negativa konsekvenserna av en icke fullföljd utbildning är stora. Det krävs därför stora insatser för att se till att barn och unga tar sig igenom skolan med fullständiga betyg. Skolorna får därför inte glömma att arbeta med motivation och med elevernas fysiska och psykiska välmående. Mobbning och kränkande behandling måste vara något som alla skolor proaktivt arbetar för att förebygga och motverka. Vid de fall då det ändå sker så måste insatser sättas in snabbt.

### Konkurrensneutralitet

Nackalistan anser att det är bra att ha en mix mellan kommunala samt enskilt drivna skolor. Det är dock viktigt att kommunen så långt det är möjligt att skapa konkurrensneutralitet mellan olika skolanordnare. Nackalistan anser därför det är fel att kommunala skolor skall ha ständig beredskap för att kunna ta emot elever utan att få ekonomisk kompensation för detta. Vi tycker att en översyn av checksystemet för att komma tillrätta med detta bör göras. Nackalistan vill också se en övergång från en generell momscompensation till en reell momscompensation för att förhindra att enskilda aktörer under- eller överkompenseras.

Utbildningsnämnden ska noga följa utvecklingen på alla förskolor och skolor i kommunen så att missförhållanden eller kvalitetsbrister upptäcks snabbt. Här krävs det mer än bara brukarundersökningar för att få en rättvisande bild. När det har gått så långt att barn och föräldrar reagerar över kvalitén så har för mycket tid förspillts, vilket kan få ödesdigra konsekvenser för enskilda barn.

Barns och föräldrars rätt att välja skola är bra, men detta system kan även medföra vissa problem. Nackalistan vill utreda och utveckla metoder som motverkar avigsidorna med skolvalet, som exempelvis segregation. Vi tycker det är viktigt att belysa checksystemets för- och nackdelar samt se om det går att förbättra ytterligare.

### Goda miljöer

Tryggheten är en viktig grund för alla elever som underlättar för dem att förverkliga sig själva och prestera i nivå med sin förmåga. Sociala medier och ständiga uppkoppling är en fantastisk möjlighet och utveckling när det används på rätt sätt, men kan samtidigt innebära stora utmaningar. Det kan till exempel vara mobbning och kränkande behandling. Både föräldrar och skol- och fritidshemspersonal har viktiga roller för att

tidigt upptäcka tecken på att en elev är utsatt för näthat och/eller mobbning. Nedsättande omdömen och sexuella trakasserier ska alltid aktivt motarbetas. Skolorna ska ha ett aktivt förebyggande arbete för detta redan i de yngre åren. Det ska råda nolltolerans emot våld och kränkande beteenden på alla skolor i Nacka. Alla pedagoger ska ha förståelse för den viktiga roll de har för att detta ska efterlevas.

Utemiljön på förskolor och skolgårdar ska vara platser som uppmuntrar till lek, kreativitet och fysisk rörelse. Det är viktigt att skolgårdar är väl tilltagna så att det kan skapas trygga och barnvänliga platser som under lekfulla former underlättar barnens fysiska- och sociala utveckling samtidigt som de ger en välbehövlig stimulans och paus från skolarbetet.

Nackalistan tycker att man i möjligaste mån skall förlägga nya fotbollsplaner, idrottsplatser och hallar i nära anslutning till skolor så att de kan utnyttjas av eleverna under dagtid. Närheten till naturen är mycket viktig för elever så att de bekantar sig, uppskattar och lär sig vara rädd om den. Inomhusmiljön är av största vikt för att skapa optimala förutsättningar för lärandet. Det ska finnas hela och rena toaletter, välstädade och trygga omklädningsrum, fungerande ventilation och ljusinsläpp i lokalerna. Kommunen ska ta ett större ansvar för att tillse att utformning och underhåll av skollokaler når upp till denna standard, även de som ägs av andra aktörer.

Maten som serveras i Nackas förskolor och skolor ska vara god och näringsriktig. Det är viktigt att successivt öka mängden ekologiska grönsaker och miljövänlig mat, men med respekt för olika smaker och viljor. Det är viktigt att matens kvalitet inte försämras under rådande ekonomiska läge utan att alla skol och förskoleaktörer får tillräckliga resurser. Att minska matsvinnet är ett bra argument för att servera god mat. Att samarbeta med barnen/eleverna för att tillsammans utveckla mathållningen är en

bra väg att gå. Nya former av försäljning av skolmat till allmänhet eller till boende i närheten kan vara ett bra sätt att förbättra finansiering och menyer.

Det ska råda frihet att välja olika utförare med olika inriktningar. De senaste åren har både föräldrakooperativa förskolor och pedagogisk omsorg på många håll försvunnit. Utbildningsnämnden ska underlätta för dessa mindre anordnare som fyller sin givna plats i ett växande Nacka.

Nackalistan vill även satsa på att återstarta *naturskolan*, nu med ett utökat miljö och klimatfokus. Verksamheten var väldigt uppskattad av de som nyttjade den. Nackalistan röstade emot nedläggningen av naturskolan 2020. Särskilt nu, när frågor om natur, miljö och klimat är viktigare än någonsin, har den potential att bli en ännu bättre resurs för skolorna i Nacka. Naturskolan ska startas och drivas av *Välfärd Skola* men vara tillgänglig för alla skolor oavsett driftsform.

## Kvalitet och värde

Det ska fortsatt finnas goda valmöjligheter att välja skola och förskola. Antalet skolor och förskolor ska anpassas till hur kommunens olika områden utvecklas. Analyser behöver göras över var det är lämpligt att satsa på nyetableringar. Beslut om var skolenheter ska etableras eller läggas ned ska fattas av politiker och inte av tjänstepersoner.

Det ska finnas bra för- och grundskolor i närhet av där barnen bor. Trots goda skolresultat i Nacka så är andelen elever som tycker att det är roligt att lära alltför låg i grund- och gymnasieskolan och har varit så under lång tid. Skolor ska vara neutrala i förhållande till religionstillhörighet. Därför är de som drivs av en religiös idé som grund olämpliga. Maximal utveckling och stimulerande lärande är grunden för elevernas utbildning och kunskaper. Nackalistan vill höja skolchecksnivån för att ge bättre förutsättningar till att öka lärar-

tätheten och behålla duktiga lärare. Nackalistan har under flera år velat satsa mer på skolan och förskolan än den styrande majoriteten, det gäller även för detta år.

### Förskola

Alla barn behöver bli sedda och bekräftade. För att lyckas med det behövs barngrupperna bestå av i genomsnitt max fem barn per personal. Det bör också finnas en tillräckligt stor andel utbildade förskollärare. Gruppstorlekarna i förskolan ska minskas för att på sikt följa Skolverkets rekommendationer. En översyn över checkkonstruktionen bör ske för att se hur man kan skapa incitament för förskolorna att minska sina grupper. Att exempelvis införa ett bonussystem har ju fungerat bra i äldrenämnden som gjort det för hemtjänsten. Liknande satsningar borde kunna göras på att minska barngrupperna. Nackalistan anser att Nacka behöver tänka om vad det gäller den förskoleutveckling som sker just nu med allt större enheter. De förskolor som planeras innehåller ofta mellan 160–200 barn vilket är väldigt många. Om anordnare inte kan få ekonomi i mindre enheter så måste kommunen se över checkbelopp och konstruktion. Barnens bästa måste komma i första hand. Kvalitetsmässigt och nöjdhetsmässigt så ligger mindre enheter i topp enligt kommunens statistik. Forskning visar att barn i yngre åldrar mår bättre av färre kontakter och sociala sammanhang än i de som nu skapas.

Antal barn per avdelning ska årligen redovisas som ett nyckeltal för nämnden så att ansvariga politiker kan följa utvecklingen. De flesta pedagoger är överens om att minskade barngrupper är den enskilt bästa åtgärden för att öka kvalitet, minska stressen och öka välbefinnande för barn och pedagoger i förskolan. Nackalistan vill därför skjuta till pengar för att stimulera befintliga förskolor att minska barngruppernas storlek och för att nybyggda förskolor ska få barngrupper

där antalet barn följer Skolverkets riktlinjer. Det behövs även en genomtänkt plan för att behålla och nyrekrytera förskollärare. En god arbetsmiljö utan för mycket stress är då viktigt. Språkutvecklingen i förskolan är central och med färre barn per grupp blir det möjligt för personalen att hinna med att läsa sagor, utveckla språkinläringen, främja fantasin och stödja och stimulera barn språkligt, inklusive de som har ett annat hemspråk. Förskolan ska tillgodose grundläggande kunskaper och färdigheter.

### Fritidshem

Fritidshemmen är drabbade av en för låg andel fritidspedagogutbildad personal ihop med mycket stora barngrupper. Det är en viktig verksamhet och ett pedagogiskt tillskott till skolbarns utveckling inom fritidsområdet. För att de ska hålla en god kvalitet behövs mindre barngrupper och ökad personaltäthet. Forskning visar hur viktigt ett fungerande fritidshem är för skolans kompensatoriska uppdrag. Fritidshem av god kvalitet med utbildade pedagoger är viktigt för att uppnå Nackalistas nollvision om att inget barn eller ungdom skall fara illa i Nacka. Fritidshemmen är viktiga verksamheter för läxläsning, lek, spel, lärande och sociala kontakter och har ett eget pedagogiskt uppdrag. Utbildningsnämnden bör ta initiativ till nätverk mellan fritidspedagoger på olika skolor för kunskapsutbyte.

### Grundskolor

Skolorna i Nacka håller glädjande nog en över lag en väldigt bra kvalitet. Förutom skolans viktiga uppgift med kunskapsinläring, kan barnen få stöd, studievägledning eller fångas upp av en skolsköterska/kurator i ett problematiskt läge. Utan dessa övriga insatser riskerar olika problem att accelerera och permanentas. Psykisk ohälsa bland barn och unga ökar. Skolhälsovården har en nyckelroll för att förebygga psykisk ohälsa och öka kunskapen om vad elever kan göra eller vart de kan vända sig om de mår dåligt. Special-

lärarna fyller en stor funktion för att ge ökat pedagogiskt stöd till elever som har problem med inlärningen. Alla skolor ska arbeta aktivt och förebyggande för att eleverna ska ha en god psykisk hälsa. Här krävs samarbete med socialtjänst och övriga instanser. För unga mellan 15–25 år så är suicid den vanligaste dödsorsaken, Nackalistan vill därför att alla skolor ska ha goda kunskaper och arbeta aktivt med denna fråga. Nacka kommun bör ta fram en övergripande plan för kunskapsspridning om problemet. Fler speciallärare behöver anställas och övriga lärare behöver ta del av speciallärarnas hjälpmedel. Nyanlända barn behöver få god kvalitet på undervisningen av lärare som är utbildade för detta.

### Skolbibliotek

Skolbibliotek är viktiga för elever i alla Nackas skolor. De är platser för studier och läsning, men även en lugn och trygg miljö. Den nya lagen om skolbibliotek skärper kraven på alla skolor att tillhandahålla ett bra skolbibliotek, med tillgång till kompetent personal, ett stort och varierat utbud av aktuella böcker och ett generöst öppethållande.

### Prioriterade arbetsområden

- 👁️ Kontinuerligt följa gruppstorleken i förskolan för att säkerställa att den minskar
- 👁️ Ändra förskolans checkbeloppsmodell så att den tydligt premierar mindre barngrupper
- 👁️ Se över nuvarande ersättningsmodell så att det blir möjligt att driva även mindre förskole- och skolenheter
- 👁️ Säkerställa en fortsatt god kunskapsnivå för alla Nackas elever
- 👁️ Satsning på barns och elevers psykiska hälsa
- 👁️ Tillse konkurrensneutralitet mellan kommunala och enskilda anordnare
- 👁️ Tillse att det finns fungerande skolbibliotek med personal på alla skolor
- 👁️ Tillse att skol och förskolegårdar är tillräckligt stora för att kunna tillfredsställa barnens sociala- och fysiska behov
- 👁️ Öka insynen i friskolors och fria förskolors användning av skattemedel och verksamhet
- 👁️ Öka mötestiderna med elever för psykologer och kuratorer
- 👁️ Utarbeta en rekryteringsplan för förskollärare, fritidspedagoger och lärare samt en strategi för att kunna behålla dem länge i kommunen
- 👁️ Motverka näthat genom ökad information och kunskap
- 👁️ Tydliggöra att nolltolerans mot våld och kränkande behandling råder i alla kommunens skolor
- 👁️ Hitta goda exempel som motverkar den ökande segregationen inom skolområdet
- 👁️ Starta projekt för att stärka fritidspedagogernas profession

Utbildningsnämnden	Nackalistan förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-3 206 300</b>
Summa majoriteten	-3 186 300
Ökad skolcheck	-10 000
Alla elevers rätt till tillgång till skolbibliotek	-3 000
Mindre barngrupper i förskolan	-5 000
Satsning på fritidspedagoger	-2 000

Utbildningsnämnden (UBN) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistan's budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Förskola och pedagogisk omsorg	-777 100	116 000	-932 400	-816 400	-39 300
Satsning på mindre barngrupper fsk.	0	0	-5 000	-5 000	-5 000
Fritidshem	-197 000	49 700	-219 400	-169 700	27 300
Förskoleklass, check	-64 400	800	-93 300	-92 500	-28 100
Grundskola, check	-1 206 400	20 000	-1 278 900	-1 258 900	-52 500
Grundskoleklass, check	-34 300	200	-33 100	-32 900	1 400
Öppen fritidsverksamhet, check	-5 900	100	-5 900	-5 800	100
Gymnasieskola, check	-441 500	11 900	-467 300	-455 400	-13 900
Gymnasieskoleklass, check	-22 000	300	-23 500	-23 200	-1 200
Likvärdighetsresurs	-264 600	4 000	-303 500	-299 500	-34 900
Öppen förskola	-8 600	0	-8 900	-8 900	-300
Forskning och utveckling	-2 000	0	-2 000	-2 000	0
Nämnd och nämndstöd	-1 300	0	-1 300	-1 300	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-26 400	0	-29 800	-29 800	-3 400
Satsning skolbibliotek	0	0	-3 000	-3 000	-3 000
Satsning fritidspedagoger	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-3 051 500</b>	<b>203 000</b>	<b>-3 409 300</b>	<b>-3 206 300</b>	<b>-154 800</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Äldrenämnden

### Ansvar och uppgifter

Äldrenämnden ansvarar för uppgifter inom socialtjänst och kommunal vård och omsorg för personer över 65 år förutom ekonomiskt bistånd. Nämnden svarar för myndighetsutövning, utreder och fattar beslut om insatser för äldre till exempel hemtjänst och äldreboende samt färdtjänst och bostadsanpassningsbidrag.

### Planer och utveckling

Äldre personer är ingen homogen grupp. Variationerna är lika stora som bland den övriga befolkningen. Friska eller med krämpor, med olika intressen och kunskaper. En del kan ha behov av extra hjälp med olika saker i stigande ålder. De ska kunna känna sig trygga och ha inflytande över den omsorg och hjälp som de behöver och kunna påverka utifrån sina individuella behov.

Vid sjukhusvistelser ska utskrivning fungera optimalt mellan kommun och landsting utan störningar eller onödiga fördröjningar. En plan behöver utarbetas för att se över inom vilka områden som insatser kan behöva göras. Den planen ska innefatta äldre personers nuvarande och önskade bostadssituation.

Antalet korttidsplatser ska öka och finnas i alla kommundelar.

Den digitala utvecklingen vinner alltmer framsteg inom äldreområdet men ersätter inte nödvändig mänsklig kontakt i alla lägen. Däremot medför den förbättring av rutiner effektivitet och av hjälpmedel.

Föreningslivet och det civila samhället är viktiga aktörer för seniorer. De goda ideella krafterna ska tas tillvara genom att samverka med föreningarna utvecklas. Lokaler för dessa verksamheter ska erbjudas i alla Nackas fyra kommundelar.

Öppna mötesplatser för pensionärer är sociala vitamininjektioner för många, inte minst ensamma seniorer. De bidrar till att fler äldre aktiverar sig både fysiskt och psykiskt, utvecklas socialt och motverkar depression. Nacka ska på riktigt bli en äldrevänlig kommun. Mötesplatserna ska finnas i alla kommundelar så de är tillgängliga.

### Äldreombudsman

Nackalistan vill etablera en äldreombudsman i kommunen. Denna funktion ska tillgodose de äldres rättigheter och önskemål i kommunala beslut. Äldreombudsmannen skall fungera som remissinstans, tillsammans med bland annat seniorråd och äldreorganisationer, och se till att de äldres behov reflekteras i kommunala planer, t ex detaljplaner.

Äldreombudsmannen ska konsulteras vid upphandlingar och delta vid kvalitetsutvärderingar. En äldreombudsman borde kunnat ha ingått i den kommunala ledningsgrupp som fick i uppdrag att hantera pandemiutbrottet.

Åldersegregation är ett samhällsproblem i Sverige jämfört med andra länder i Europa, och kanske också i Nacka. Den måste motverkas i den mån den finns i kommunens verksamheter. Äldre är livserfarna och har stora kunskaper och ska självklart tas tillvara som resurs. Stöd skall utformas efter individens behov och förutsättningar.

### Goda miljöer

Vad skapar goda miljöer för äldre? För de som har service i någon form på boende eller i hemmiljö är det sannolikt en *trygg* personalsituation med få antal personer som ger bra bemötande, god service och pratar dennes språk. Hemtjänsten är en nyckelaktör inom omsorgen för äldre. Att bo hemma så länge man vill är centralt för individens frihet. Nackalistan tycker att det är viktigt att det ställs tydliga krav på att

brukaren får inflytande över de tjänster som utförs i hemmet.

Att personalen som arbetar inom hemtjänsten är välutbildad, har ett etiskt arbetssätt, följer hygienrutiner och undviker smittspridning är en självklarhet. Arbetet som inletts för att minska antalet personal som hemtjänstkunder träffar är bra.

Nackalistan vill dock se en ökad ambition.

Ännu medger inte lagen helt att ställa självklara krav på vaccinationsgrad på äldres servicepersonal på alla nivåer, något som Nackalistan vill.

Äldre behöver känna att de fortfarande är en del av samhället och kan förflytta sig, resa och ta del av folkliv, handel och kultur. Att skapa äldrevänliga städer är därför viktigt. Nackalistan vill dämpa stadsutbyggnadstakten för att behålla Nackas identitet i de olika områdena. Nacka är med i ett nätverk kallat *Äldrevänliga städer* med uppgift att i samråd med äldre utforma byggplaner som fungerar bra för dem. Då är behovet av en hiss vid

Finnberget/Danvikshem en viktig insats för att underlätta för seniorerna på berget att åka buss, båt, träffa folk och handla.

God miljö omfattar god och näringsrik mat som väcker aptiten. En del äldre äter och dricker inte tillräckligt. Personal på olika boenden och inom hemtjänsten behöver hålla koll på näringsintaget, så att inte brist-sjukdomar uppstår. Det behövs egen matlagning på samtliga boenden för äldre så att kvaliteten och matlusten förblir god.

Arbetet med att kvalitetssäkra och utveckla vården i livets slutskede ska fortsätta. Detta har Nackalistan motionerat om.

De äldre i Nacka, inte minst dem i särskilda boenden måste ges möjlighet att ta del av kulturlivet. Nackalistan vill därför att kulturnämnden ges ett särskilt uppdrag att se över hur man kan utveckla kulturutbudet för äldre. Det bör ligga som en central uppgift i kommunen och inte vara upp till varje enskilt boende eller hemtjänstaktör.

Nackalistan vill att nämnden snabbtredere möjligheterna att starta sommarkollo för äldre. Att under en vecka på sommaren kunna få komma ut i skärgården eller till något naturskönt ställe i närheten av en sjö och njuta av solens värme, fåglarnas kvitter och få doppa tårna i sommarvarmt vatten är något som kan ha stor betydelse.

## Kvalitet och värde

Kvalitetsutvecklingen av vård i hemmet ska kunna följas för att jämföra med vård på sjukhus eller i särskilt boende. Det kvalitetsmässigt och ekonomiskt mest gynnsamma alternativet kan sedan vägleda hur resurser och insatser ska fördelas. Digitala lösningar kan spela en viktig roll för utveckling och värde. Det krävs även ett förbättrat samarbete med civilsamhälle och föreningsliv.

Mötesplatser, lokaler för äldreföreningar, äldresociala insatser och senior- och äldreboenden måste finnas tillgängliga i kommunens alla delar. Nackalistan saknar en översiktlig analys av detta.



## Äldrenämndens prioriterade arbetsområden

- 👁 Tillse att det finns äldreboenden av hög kvalitet i kommunens fyra delområden
- 👁 Etablera en äldreombudsmannafunktion
- 👁 Fördela verksamhetsbudget för mötesplatser jämnt över kommundelarna i relation till andelen äldre invånare
- 👁 Genomföra enkät för att inventera nutida och framtida boendebehov
- 👁 Förstärka verksamheterna på korttidsboenden samt utöka antalet platser i kommunen.
- 👁 Stimulera anordnarna att erbjuda mat som är näringsriktig, god och inbjudande på samtliga boenden
- 👁 Inleda samarbete med samfund och föreningar mm för att förbättra vård i livets slutskede

- 👁 Se till att seniorråd och äldreorganisationer är remissinstanser för utveckling av en äldrevänlig stad och övriga äldreverksamheter
- 👁 Utred och genomför testverksamhet med äldrekollo.

Äldrenämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-981 700</b>
Summa majoriteten	-972 200
Höjd äldrecheck	-5 000
Äldreombudsman	-1 000
Öppna träffpunkter	-1 500
Utreda införande av kollo för äldre, testverksamhet.	-2 000

Äldrenämnden (ÄLN) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Särskilt boende - check	-487 600	27 100	-544 100	-517 000	-29 400
Särskilt boende - avtal	-42 300	2 200	-37 000	-34 800	7 500
Hemtjänst	-232 000	26 400	-271 700	-245 300	-13 300
Verksamhet med beslut enl LSS - check	-30 100	0	-29 200	-29 200	900
Dagverksamhet äldre - check	-9 600	600	-13 000	-12 400	-2 800
Korttidsvård - ej check	-18 300	2 400	-25 800	-23 400	-5 100
Trygghetslarm - ej check	-10 300	2 200	-12 200	-10 000	300
Äldreombudsman	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Övrig verksamhet	-42 200	1 300	-53 400	-52 100	-9 900
Satsning öppna träffpunkter	0	0	-1 500	-1 500	-1 500
Satsning och utredning äldrekollo	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
Nämnd och nämndstöd	-1 600	0	-1 600	-1 600	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-49 100	0	-51 500	-51 500	-2 400
<b>Summa</b>	<b>-923 100</b>	<b>62 200</b>	<b>-1 044 000</b>	<b>-981 700</b>	<b>-58 700</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Överförmyndarnämnden

### Ansvar och uppgifter

Överförmyndarnämndens främsta uppdrag är att se till att Nackabor som inte själva kan ta tillvara sin rätt på grund av sjukdom och liknande förhållande ges samma rätt som alla andra och inte missgynnas ekonomiskt eller rättsligt. De personer som behöver det stödet får hjälp av en god man eller förvaltare. En viktig del av överförmyndarnämndens verksamhet är att rekrytera kompetenta gode män och förvaltare till dessa personer, erbjuda en god och effektiv service och sedan genom tillsyn kontrollera att deras uppdrag utförs till de hjälpbehövandes bästa. Huvudmännens rättigheter och skyldigheter ska bevakas och tillvaratas på bästa sätt. Fokus är på huvudmannens bästa i allt som görs.

### Planer och utveckling

Överförmyndarnämnden har gått från ett ansträngt utgångsläge 2021 till ett mer gynnsamt läge för 2022. Under 2021 hade enheten en stor personalomsättning och fem nya handläggare som ersatte handläggare som slutat har behövt läras upp. Enheten har nu personal som motsvarar 6,6 heltidstjänster. Verksamheten införde under 2021 ett nytt verksamhetssystem som under 2022 har fått en del justeringar och uppdateringar för att fungera effektivt. Nämnden har återupptagit arbetet med informationsmöte och utbildning i fysisk form för ställföreträdarna. Nämnden har prioriterat att nå målet med granskningen av samtliga årsräkningar till den 30 september, och förväntas nå målet om 100 procent granskade årsräkningar under 2022. Nöjdheten med enhetens service förväntas öka dels med anledning av att gode männens arvoden har betalats ut i ett tidigare skede på året, dels att nämnden har haft fler aktiviteter för gode

männen i syfte att öka deras kunskap och kunna utbyta erfarenheter. Alla som vill bli god man måste genomföra ett digitalt kunskapstest och nämnden erbjuder normalt återkommande kompetensutveckling och informationsträffar. Överförmyndarenheten har tillsammans med överförmyndarnämnden resonerat om det finns skäl att utveckla certifieringen av ställföreträdare såtillvida att kunskapsnivån höjs hos fler gode män och därmed kommer fler huvudmän till gagn. Det föreslås därför att målnivån om 60 procent certifierade ställföreträdare bibehålls, men att innehållet i certifieringen ska ändras. Skillnaden blir att certifieringen förenklas och görs tillgänglig för fler gode män vilket kan öka graden av certifierade. Innehållet i certifieringen fokuserar mer på att öka kunskapen hos fler gode män i stället för att söka fram de gode män och förvaltare som redan har kunskapen.

Avtalssamverkan med överförmyndarnverksamheterna i Värmdö och Vaxholm som inleddes i början på 2019 börjar ge vissa synergieffekter på framför allt OH-kostnader, och avtalet förnyas under 2022. Avtalssamverkan ger även en minskad sårbarhet, och även en större rekryteringsbas för gode män och förvaltare.

### Goda miljöer

En viktig del i verksamheten är att kommunen har en god tillsyn över verksamheten och kan ge en god service till ställföreträdare. Tillsynen ska också syfta till att gode män inte har för många uppdrag så att kvaliteten kan riskera att sjunka. Det är viktigt att överförmyndarnämnden bevakar huvudmannens intresse genom granskning och tillsyn. Genom granskning och tillsyn motverkas även så kallat välfärdsfusk. Kommunikationssatsningar behövs för att säkerställa att det finns tillräckligt många gode män och förvaltare med gedigna kunskaper även på sikt. Frånvaron bland överförmyndarenhetens personal är

fortfarande relativt låg, och överförmyndarenheten har ingen långtidssjukfrånvaro. Korttidssjukfrånvaron har minskat till 2,62 procent under andra tertialet 2022 från 3,96 procent under första tertialet 2022. Jämfört med kommunens totala korttidssjukfrånvaro (6,73) har överförmyndarenheten en låg sjukfrånvaro.

## Kvalitet och värde

En ökad komplexitet i ärenden, som kräver mer handläggaresurser än enklare uppdrag, ökar behovet av kompetent och erfaren personal. Samhällsutvecklingen, globaliseringen och förändrade familjekonstellationer är orsakerna till att komplexiteten i ärendena hos överförmyndarnämnden ökar. I förlängningen ställs krav på en annan professionalitet både hos den gode mannen och handläggarna. Det i sin tur ökar behovet av att öka lönerna för att kunna attrahera mer kvalificerade medarbetare på överförmyndarenheten och ökade satsningar på kompetensutveckling av ställföreträdare. Nämndens budgetram har varit i stort sett oförändrad de senaste åren samtidigt som kostnaderna ökar, vilket kan bli ett problem för framtida utmaningar.

2022 har ett större digitaliseringsprojekt som leder till en ny modern e-tjänst för gode männen startats upp. E-tjänsten lanseras under hösten 2022. Möjligheten att minska personalkostnader utan sänkt ambitionsnivå ligger i en ökad digitalisering och i budgeten för 2022 beslutade kommunfullmäktige om en satsning på 0,5 miljoner kronor. Digitaliseringsprojektet behöver fortsätta under 2023 för att nämndens verksamhet ska bli fullt ut digitaliserad och därför behöver satsningen finnas med även i budgetramen för 2023.

Nämndens kostnader för arvoden till ställföreträdare påverkas av ändringar av prisbasbeloppet, samt huvudmännens betalningsförmåga. Om huvudmännens tillgångar minskar året innan innevarande budgetår riskerar kommunen att få betala en större andel av arvodet och tvärtom. Prisbasbeloppet höjs med 8,7 % 2023 från att de senaste åren höjts med cirka 0,5–2,0 % per år. Den betydande höjningen av prisbasbeloppet samt eventuellt lägre betalningsförmåga hos huvudmännen på grund av den volatila börsmarknaden bedöms dock ha marginell effekt för arvodeskostnaderna under 2023.

Nackalistan vill tillskjuta ytterligare medel för 2022 för att nämnden ska kunna behålla och attrahera personal och för kommunikationsinsatser. Kommunikationsinsatserna ska syfta till att både öka ställföreträdarnas användning av digitala tjänster, öka ställföreträdarnas kunskapsnivå och att attrahera nya ställföreträdare.

## Överförmyndarnämndens prioriterade arbetsområden

- 👁️ Fortsätta arbetet med en ökad digitalisering och effektivisering av verksamheten
- 👁️ Få till ett ökat användande av de digitala tjänsterna genom fler kommunikations- och informationsinsatser och aktiviteter som öppet hus för ställföreträdare
- 👁️ Satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskapet mer attraktivt
- 👁️ Undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov

Överförmyndarnämnden	Nackalistan förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-9 400</b>
Summa majoriteten	-8 500
Förstärkning myndighet och huvudmannauppgifter NL	- 900

Överförmyndarnämnden (ÖFN) (tkr)	Nackas Budget 2022	Nackalistan budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2023	Kostnad 2023	Netto 2023	
Överförmyndarverksamhet	-3 900	900	-3 700	-2 900	1 000
Nämnd & nämndstöd	-200	0	-200	-200	0
Myndighet & Huvudmanna	-4 300	0	-6 400	-6 400	-2 100
<b>Summa</b>	<b>-8 400</b>	<b>900</b>	<b>-10 300</b>	<b>-9 400</b>	<b>-1 000</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Investerings- och exploateringsverksamhet

I Nackalistas budget för investeringar tas med objekt som skiljer sig från förslagen i alliansens budgetförslag för 2023.

Nackalistan vill inte exploatera i känsliga naturområden som Ryssbergen, Trolldalen på Henriksdalsberget, Svindersberg i Finntorp eller våtmark i norra Sarvträsk. Nackalistan vill ha en lägre förtätning än nuvarande stadsbyggnadsplaner.

Detaljplanen för Morningside Marina, som Nackalistan motsatte sig, är överklagad och rättprocessen pågår. Nackalistan vill att karaktären i Birkaområdet ska bibehållas. Även i Björknäs måste hänsyn tas till områdets karaktär. I Orminge centrum så planeras två höga hus som inte passar med Orminges välplanerade och berömda arkitektur.

Kostnaden för nya Näckenbadet har mer än tredubblats. Det gör även kostnaden för ersättningssimhallen, som både ökar i löptid och årsbelopp i takt med att bygget inte startar och fukt- och mögelproblemen tilltar. Det kan i värsta sluta som ett nytt "stadshusbygge" med de brister och ekonomiska konsekvenser som det hade. Nackalistan har drivit krav på en grundlig och faktamässigt korrekt utredning av simhallen till maximal nytta för invånarna. Varningar har utfärdats av trovärdig expertis för förorening av grundvatten och översvämningrisk på platsen där simhallen nu projekteras. Nackalistan vill göra ett omtag av projektet från grunden och förordar att simhallen byggs i Fisksätra.

Den planering och finansiering av de återstående förnyelseområdena vill vi fortfarande ska ha som grund en finansiering som inte baseras på uttag av gatukostnader.

Investeringsavsnittet grundar sig på både det som Nackalistan vill investera i och det

som vi inte vill investera i, baserat på kommande planeringsförslag.

Exploateringsplaner som vi vill ska *utgå* för år 2023 gäller: Ryssbergen, Svindersberg Trolldalen (dvs östra delen av Henriksdalsbacken samt delar av etapp 2 och 3 i planprogrammet för Henriksdal), norra Sarvträsk, återstående förnyelseområden, Talluddsvägen samt ev exploateringar vid Rams Mora och Källtorp. Tillkommande exploateringar av idrottsytor är Järlahöjdens idrottsytor, 11-spelarplan vid sydvästra Plania, 11-spelarplan i Boo i centralt läge, 11-spelarplan i Henriksdal, Finnboda eller Kvarnholmen, flytt av Näckenbadet till Fisksätra eller annan lämplig plats, bibliotek samt mötes- och kulturlokaler i Henriksdal/Kvarnholmen, kulturyta och utomhusscen i Tollare.

Mark måste avsättas för centralt belägna idrottsytor, som är en essentiell del av en levande stad, inte minst för barn och unga. Nackalistan vill bevara och utöka idrottsytorna på Järlahöjden, en 11-spelarplan vid skolan i Planiaområdet och fotbollsplaner i Boo enligt den utredning som Nackalistan har låtit genomföra. Det utesluter en plan i naturområden i Rams Mora och Källtorpsområdet

Nackalistan vill att beslutet om markanvisning i Sydöstra Plania rivs upp och att Sickla idrottspark med bl a aktivitetsyta och en 11-spelarplan för fotboll anläggs där.

När Nacka bygger stad behöver kommunen satsa på kulturen. Inte bara i Centrala Nacka utan i samtliga fyra kommundelar. Branden i Boo Folkets hus förstörde för andra gången kulturlokalerna och verksamheten där. Kommunen behöver satsa mer till stöd för uppbyggnad av nya kulturlokaler för att säkra framtida verksamhet i lokal på friköpt mark.

Fisksätra behöver centralt placerade kulturlokaler med samma yta som gamla Fisksätra Folkets hus hade. Planeringen för dessa måste genast starta då centrumplaneringen redan pågår. Det behövs en god och förebyggande

verksamhet med generöst öppethållande för barn i mellanstadieåldern och uppåt för att stärka det socialt förebyggande arbetet.

Nya Älta centrum behöver en större yta för bibliotek och läsesal samt kulturhus med möteslokaler för föreningsliv inklusive verksamhet för seniorer. En gemensam yta för utställningar och sittplats mm kan delas mellan bibliotek, kulturhus och fritidsgård.

Nackalistan vill också ha kultur- och möteslokaler i Tollare och på Kvarnholmen /Henriksdal där befolkningen ökat.

Vid Danvikshem vill Nackalistan anlägga en hiss, för seniorerna som bor på berget.

### Samtliga investeringar

Summa investeringar	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-975 200</b>
<b>Summa majoriteten</b>	<b>-1 054 500</b>

### Kommunstyrelsen

Den nya genomförandeplanen för västra Sicklaön medför en förlängd exploateringsperiod jämfört med tidigare plan för *Nacka bygger stad*.

En levande stad ska vara stimulerande och inbjudande för gammal och ung. Det kräver då från planeringsstart utrymme för idrott, kultur, handel, skolor och välfärdsinrättningar. Nackaborna behöver tidigt få säga sitt och tycka till då det gäller utformning, volymer och omfattning, och kunna påverka på riktigt. Det minskar risken för ändringar och överklaganden vilket ofta sker idag. Den prognostiserade exploaterings- och investeringsbudgeten måste vara så realistisk det går och får inte överskridas utan att nya beslut och vägval tillställs politikerna för beslut.

Bland tillkommande investeringsmedel föreslås:

#### Nya Näckenbadet

beräknas kosta ca 300 miljoner kr och kommer sannolikt öka i kostnad med ca 100 miljoner kr med tanke på ökade råvarukostnader och inflation. Kostnaden för år 2022 beräknade till 57 miljoner kr för badet. Oroväckande är att summan 300 mkr inte innebär något kostnadstak. Summan beräknas täcka kostnader för sanering av förorenade jordmassor, sänkning av grundvattennivån och utökning av simhallens yta. Nackalistan vill se ett omtag av simhallsprojektet där frågan om samhällsnytta och lokalisering, t ex till Fisksätra, utreds förutsättningslöst.

## 👁 Järlahöjden

En fortsatt satsning på Järlahöjden som ett väl frekventerat idrottskluster behövs finnas i det ett alltmer tätbebyggda Sicklaområdet. Nackalistan vill bygga bostäder på den återstående marken vid Järlahöjden men inte på bekostnad av idrottsytorna

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-627 600</b>
<b>Summa Majoriteten</b>	<b>-789 900</b>
Minskade kostnader stadsutveckling, område W, del av Smaordning Orminge, L, Henriksdalsbacken, Ryssbergen, Svindersberg, upphöjning Saltsjöbanan förnyelseområden, norra Sarvträsk	217 300
Kommunal skattefinansiering av gatukostnader	-40 000
Projektering fotbollsplaner	-5 000
Omlokalisering simhall	-10 000

## Fritidsnämnden

Nackas invånare lever inte bara i sina bostäder utan också i idrottshallar, fotbollsplaner, i kulturhus och bibliotek, i lokala centrumanläggningarna, i lekparker på utegym och i naturen. Den provisoriska simhallen vid Näckenbadet gräver årligen ett djupt hål i kommunens budget och kostar skattebetalarna stora summor. Det vore bättre att placera simhallen i Fisksätra, där fler invånare bor, och dit andra Nackabor lättare kan åka. Där finns även bättre markförutsättningar för bygget och samhällsnyttan blir större

Nackas idrottsengagerade invånare ser nu vad som håller på att ske. Först byggs det stora, kompakta bostadsområden och sedan när det är försent kommer man på att det behövs plats för idrottsytorna också. Då kan det bli svårt att möta behovet av mark till 11-spelarplaner och andra idrottsanläggningar i ett centralt läge. Nackalistan vill att ett antal befintliga 5-spelarplaner ska förstöras till 7-spelarplaner. Särskilt i Sicklaområdet som förväntas få ett kraftigt ökat antal barn och ungdomar som vill idrotta i sitt närområde.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-20 000</b>
Fler/större fotbollsplaner	-20 000

## Kulturnämnden

Det behöver satsas på kulturlokaler i Nackas fyra kommundelar. Lokala kulturytor behöver utvecklas i takt med den ökade befolkningen. Samtliga bibliotek ska kunna tillhandahålla tysta rum för studier. Ältas nya centrum ska innehålla större och mer ändamålsenliga biblioteks- och kulturlokaler för att kunna möta morgondagens utrymmes- och verksamhetsbehov. Nytt bibliotek och mötes- och föreningslokaler behövs också enligt tidigare stadsbyggnadsplanering på Kvarnholmen, Finnboda eller Henriksdal.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-30 000</b>
Satsning kulturlokaler	-10 000
Bibliotek Kvarnholmen, Finnboda eller Henriksdal	-20 000

## Natur- och trafiknämnden

Nackalistan vill satsa på seniorerna genom att bygga en hiss vid Danvikshem.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-15 000</b>
Hiss Danvikshem	-15 000



## Särskilda beslut

### Kommunövergripande

1. Skattesatsen för år 2023 fastställs till 18,18 i Nackalistanens budget.
2. Kommunfullmäktige fastställer att resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten, investeringar inom stadsutveckling ska vara självfinansierade över en femårsperiod. Övriga investeringar ska årligen vara självfinansierade till 50% och soliditeten ska uppgå till minst 50%.
3. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 1,25%.
4. Fastställande av budget för exploateringsverksamhet och investeringsprojekt för kommunstyrelsen år 2023 enligt Nackalistanens förslag. Kommunens ekonomiska satsningar ska ske varsamt med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.
5. Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg avseende personal upp till 65 års ålder enligt följande:
  - Valfärd samhällsservice till 40,43%
  - Valfärd skola till 44,80%
  - Övrig personal till 48,34%
6. För personal över 65 år fastställs personalomkostnadspålägget till 15,81%.
7. För personal 15-18 fastställs personalomkostnadspålägget till 15,93%.
8. För Nacka Energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning till 8 miljoner kronor. Nacka stadshus AB ska betala dessa medel till kommunen.
9. För Nacka Vatten och Avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor
10. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 2,5 miljarder kronor (utöver checkkredit) för koncernbanken i sin helhet. Fördelat enligt följande:
  - Lånetak för kommunen 727 miljoner kronor
  - Lånetak för Nacka stadshus AB 314 miljoner kronor
  - Lånetak för Nacka energi AB på 180 miljoner kronor
  - Lånetak för Nacka vatten och avfall AB på 1 500 miljoner kronor varav 221 miljoner via Nacka Stadshus AB
11. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift:
  - för Nacka stadshus AB 230 000 kronor. Nacka Stadshus AB ska betala dessa till kommunen
  - för Nacka Energi AB på 132 000 kronor. Nacka Energi AB ska betala dessa till kommunen
  - för Nacka Vatten och Avfall AB 1 100 000 kronor. Låneramsavgiften ska betalas till kommunen. Varav 162 000 kronor ska betalas till Nacka stadshus AB och 938 000 kronor ska betalas till kommunen
12. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på bolagets lån, enligt följande:
  - För Nacka Stadshus AB ett räntepåslag på 65 punkter (0,65 procentenheter)
  - För Nacka Vatten och Avfall AB ett räntepåslag på 65 punkter (0,65 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka Stadshus AB

- För Nacka energi AB ett räntepåslag på 22 punkter (0,22 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka stadshus AB
13. Kommunfullmäktige fastställer för bolagen att den rörliga räntan på kommunkoncernkontot motsvarar vad kommunen betalar/erhåller i ränta samt följande checkkreditlimiter:
- För Nacka Stadshus AB en checkkredit upp till och med 10 miljoner kronor
  - För Nacka Vatten och Avfall AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor
  - För Nacka Energi AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor
  - För Centrala Nacka marknadsbolag AB en checkkredit upp till och med 2 miljoner kronor
  - För Boo 1:207 AB en checkkredit upp till och med 1 miljon kronor
14. Kommunfullmäktige fastställer VA-taxa för 2023 enligt förslag från Nacka Vatten och Avfall AB. Beslutet innebär följande.
- En ökning av VA-taxa för bruksavgifterna med 20% för 2023
  - En oförändrad VA-taxa för anläggningsavgifter för 2023

## Kommunstyrelsen

15. Kommunfullmäktige fastställer Nackalistan's förslag till mål och budget för kommunstyrelsen samt fastställer mål och resultatindikatorer enligt bilaga 1
16. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för Valfärd skola till 1 miljoner kronor och för Valfärd samhällsservice till 1 miljoner kronor.
17. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för fastighetsverksamheten på 6,3 miljoner kronor.
18. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avbryta arbetet med nya Näckenbadet och se över en alternativ placering i Fisksätra.
19. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avveckla bolaget *Centrala Nacka* och återföra satsat kapital till kommunen.
20. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att arbeta för inrättandet av kommunala poliser.
21. Samtliga partier som är representerade i kommunfullmäktige ska ges insynsplat i nämnd och utskott med yttranderätt och rätt att anteckna mening till protokoll.
22. Utveckling av kvalitetsmått ska ske så att de tydligare visar för invånarna en riktigt helhetsbild med både starka och svaga sidor.
23. Samtliga nämnders sammanträden ska vara öppna för medborgarna med undantag för sekretessärenden.
24. Samtliga nämnders beslutsunderlag, inklusive tjänstehandlingar, ska vara tydliga, objektiva och ta med all kända relevanta fakta för eller emot ett beslut. Eventuella synpunkter från revisionen ska beaktas. Beslutsunderlag ska finnas tillgängliga i god tid före nämndmöten.

25. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda inrättandet av lokala råd i Nackas fyra kommundelar.
26. Kommunen ska verka för en större procentandel hyresrätter, små lägenheter och andra gynnsamma upplåtelseformer som personer med sämre finansieringsmöjligheter har möjlighet att bo i.
27. Agenda 2030 ska följas för all verksamhet i Nacka.
28. Medborgarnas inflytande på planer ska öka och vara reellt. Hela Nacka ska leva och satsningar på underhåll och standardhöjningar ska göras i hela Nacka.
29. Användning av solceller, laddstolpar, miljövänlig betong och byggande av trähus och miljövänliga energi-alternativ ska öka.
30. Den biologiska mångfalden och de gröna sambanden ska öka.
31. Nacka ska ha som mål att bli bland de 10 bästa miljökommunerna.
32. Valfärden ska vara god och utvecklas positivt med hjälp av kompetent personal och digitala verktyg. Valfärden ska bedrivas med både offentliga och privata aktörer.
33. Valfärdsinrättningar ska utvecklas i alla kommundelar i relation till folkmängd. Nacka ska vara en jämställd kommun med hjärta för alla oavsett bakgrund, kön, religion eller trosriktning.
34. Förebyggande och samverkande satsningar ska göras inom alla mjuka nämnder för att minska risken för utslagning.
35. Personalens stressnivå ska minska och trivsel, motivation och hälsa öka. Mängden arbete kan inte öka utan att en realistisk nivå för antal kompetenta medarbetare måste finnas.
36. Företagare i Nacka får fortlöpande information från kommunen om hur de kan utveckla sin verksamhet på ett miljövänligt sätt i enlighet med Agenda 2030.
37. Kommunen mäter sina egna lokalers energianvändning och analyserar samt inför åtgärder för energibesparing på kort och lång sikt. Exempel är sänkt temperatur, installation av bergvärme och byte av belysning till LED. Arbetet leds av kommunstyrelsen och omfattar samtliga nämnder och verksamheter.
38. En översyn av rutiner och arbetssätt för underhåll av kommunägda fastigheter och bostadsrätter samt den interna försäljnings-processen för dessa ska genomföras. Detta arbete inkluderar en analys av varför kommunens lägenhetsaffärer under senare år har varit olönsamma. Bostadsrätter med så kallade sociala kontrakt ska underhållas, så att fastighetsvärdet bibehålls och de boende har en acceptabel standard.

## Nämnden för arbete och försörjning

39. Kommunfullmäktige fastställer budget och prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för nämnden för arbete och försörjning, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
40. Beslut kring ekonomiskt bistånd ska vara rättssäkra, och andelen beslut som ändras i Förvaltningsrätten ska vara låg. Kommunen ska addera ett mål för detta enligt Bilaga 1.
41. Kommunen ska utreda möjligheterna för personer med låg språkförmåga som kan få en förnyad chans att studera svenska för invandrare kombinerat med arbetspraktik

42. Kommunen ska utreda möjligheterna för ungdomar 16–24 år att få handledd utbildning eller arbetspraktik anordnad av civilsamhället
43. Kommunen ska inrätta ett medborgarkontor i Fisksätra, som ett pilotprojekt att utvärderas

## Fritidsnämnden

44. Kommunfullmäktige fastställer budget och prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för Fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
45. Kommunens lekplatser och fritids- och idrottsanläggningar ska ha hög kvalitet och regelbundet underhållas och tillses.
46. Kränkningar och diskriminering ska aktivt motverkas i Nackas fritidsliv. Fritidsverksamhet bedrivs med demokrati, jämställdhet och allas lika värde i fokus.
47. Simkunnigheten ska öka procentuellt. Speciellt viktiga är barnen som ska erbjudas goda möjligheter att lära sig simma oavsett bakgrund och ekonomi.
48. Idrottsanläggningar ska öka i relation till ökande befolkningstal och en ny utredning ska inledas för att hitta fler optimala idrottsytor i Nacka och speciellt i Sicklaområdet.
49. Stora och medelstora fritidsgårdar ska hålla öppet även på lördagar och söndagar.
50. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden i uppdrag att ta fram en fördjupa behovs- och lokaliseringsanalys för de närmaste 20 åren för att garantera plats för idrott och fritid. I utredningen skall närhet till idrottsplatser och fotbollsplaner vägas tungt.

## Kulturnämnden

51. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för kulturnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
52. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att utifrån de ramar som presenteras i Nackalistan's budget för 2023 återkomma med förslag till checkbelopp, taxor, entréavgifter och andra avgifter inom kulturnämndens område. Förslaget ska behandlas på fullmäktige i december 2022.
53. Det ska finnas ett kulturhus i varje kommunedel, i relation till det växande befolkningstalet och med anslag till driften och till programverksamhet och med en yta i relation till ett ökande befolkningstal.
54. Nackas bibliotek ska ha media- och litteraturanslag i nivå med eller över genomsnittet i riket per invånare. Barns och ungdomars läsbehov ska särskilt uppmärksammas och andelen ny litteratur/media ska öka.
55. Kommunen ska öka stödet till och samarbetet med föreningar, skolor och kulturverksamheter för bättre effektivitet och utnyttjande av resurser.
56. *Konsten att skapa stad* ska föras över till kulturnämndens verksamhet som har konstverksamhet inom sitt verksamhetsområde.
57. Ett bibliotek skall öppnas på kvarnholmen.
58. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att göra en särskild satsning för kultur för äldre boendes på särskilda boenden i kommunen.

59. En utredning ska göras angående mötes-, kulturlokaler, möteslokal /kulturhus i Henriksdal och på Kvarnholmen samt kultur- och möteslokaler i Tollare.
60. Kommunfullmäktige ger kultur-nämnden i uppdrag att tillse att det ska finns tysta läsrum i samtliga bibliotek.
61. Kommunen ska stödja studieförbunden i deras folkbildningsinsatser och kulturverksamhet.

## Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

62. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
63. Kommunen verkar för bevarande av större och mindre skogsområden, för miljövänligt byggande, för lokalisering nära grönområden och med stora, ljusa gårdar till gagn för barns och vuxnas hälsa, lek och välbefinnande
64. Planprogrammen för *Sickla* och *Centrala Nacka* ska uppdateras och omarbetas.
65. Ytor för idrott, kultur, lekplatser, idrott, föreningsverksamhet, skolor, förskolor, äldreboenden och handel ska planeras in på ett tidigt stadium i översiktsplan, planprogram och detaljplan.
66. Hänsyn till trafik ska tas vid beslut om nybyggnation. Funktionella och attraktiva lösningar för gatumiljö samt kollektiv-, cykel-, gång- och biltrafik ska planeras in på ett tidigt stadium i översiktsplan, planprogram och detaljplan.
67. Byggnation ska ske miljömässigt hållbart, med kvalitet och med ett hundraårsperspektiv.
68. Byggnation ska ske estetiskt och med hänsyn till omgivande karaktär, den arkitektoniska mångfalden, natur och miljö.
69. Kommunen ska aktivt arbeta med att minska bullret som påverkar fastigheter för boende i kommunen.
70. Nackas grönområden med höga naturvärden ska bevaras. Byggande ska så långt som möjligt ske på ianspråktagen mark.
71. Grusvägar ska bevaras om möjligt, för naturlig dagvattenrening och bevarande av områdets karaktär.
72. Agenda 2030 ska kommuniceras som ett viktigt principdokument till bygg-exploatörer, oavsett upplåtelseform.
73. Inga gatukostnader ska tas ut för befintliga boende.
74. Tillsyn av Skuruparken ska förbättras. Eventuella brister ska påtalas och åtgärdas.
75. Tillsyn av fotbollsplaner med konstgräs ska ske för att upptäcka eventuella utsläpp av mikroplaster till vattendrag och natur
76. Samtliga beslut om samråd för detaljplan och planprogram ska tas i nämnden och inte på delegation till tjänsteperson.
77. Nöjdheten med nämndens verksamhet ska öka liksom möjlighet till påverkan, inflytande och öppenhet. Andel över-prövade ärenden ska vara låg.
78. Medborgarna ska ha ett stort inflytande över bebyggelseplaneringen i ett tidigt skede.
79. En enkät ska skickas ut för att få en objektiv bild av vad Nackas medborgare anser om pågående och kommande exploateringsplaner.

## Natur- och trafiknämnden

80. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för natur- och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
81. Kommunen ska analysera resmönster och framkomligheten i trafiken på kort och på lång sikt. En trafikprognos för 2030, som tar med den halverade stadsbyggnadstakten, ska göras.
82. Kommunen ska genom samarbete med Region Stockholm verka för att öka turtätheten på vissa buss- och pendelbåtlinjer.
83. Kommunen ska samverka med Region Stockholm för att få nya fordon som är tystare, har bättre bromsar, luftkonditionering och kamerabevakning på Saltsjöbanan.
84. Kommunen ska verka för ökad andel resenärer i kollektivtrafiken. Kommunen ska bibehålla målet för resande med kollektivtrafik enligt Bilaga 1.
85. Kommunen ska utöka antalet infartsparkeringar för bil i förhållande till befolkningen. Kommunen ska återinföra och uppdatera målet för infartsparkeringar (som ströks 2022), enligt Bilaga 1.
86. En gångbro mellan Sickla och Henriksdal ska utredas.
87. En tillgänglighetsanpassad gångväg mellan Saltsjöbanan och tunnelbanans station i Järsla ska utredas.
88. En hiss ska byggas i Finnboda i anslutning till seniorboendet Danvikshem och drifas av kommunen.
89. De regionala cykelstråken ska rustas upp i enlighet med Nackas cykelstrategi.
90. De regionala cykelstråken ska sopsaltas.
91. Infartscykelparkering ska anläggas på Sicklaön, nära stationen för tunnelbana, saltsjöbanan och tvärbana.
92. En informationsinsats riktad mot ungdomar som belyser riskerna med Elsparkcyklar och A-traktorer samt hur man beter sig i trafiken.
93. Blomsterprogrammet ska fortsätta med bibehållen eller ökad ambition som föregående år.
94. Papperskorgar/soptunnor på allmän plats ska finnas i tillräcklig mängd, på rätt platser, vara fågelsäkra och tömmas regelbundet. Med en ökande befolkning krävs ökade insatser för att minska nedskräpning särskilt vid populära promenadstråk, badstränder och allmänna platser.
95. Offentliga toaletter ska utredas och om möjligt anläggas
96. Anmält klotter ska saneras inom ett dygn.
97. Ett kulturresevat ska instiftas vid Baggensstaket
98. Två nya naturreservat ska instiftas; Skuruparken och Svindersvik (Trolldalen, Svindersviks gård samt Ryssbergen inklusive den yta där bebyggelse planeras).
99. All kommunal mark med nyckelbiotoper ska bevaras.
100. Kommunen ska sköta om sina naturområden. Kommunen ska återinföra ett mål för kundnöjdhet med naturskötsel (som ströks 2022), enligt Bilaga 1.
101. Möjligheten till skötsel av naturmark med hjälp av häst ska även fortsättningsvis undersökas vid upphandling av skötsel av naturmark och parkmark.
102. Förbättrad status i Nackas vatten ska uppnås. Nacka ska långsiktigt verka för att EU:s Vattendirektiv ska uppfyllas för sjöar och vattendrag som klassas som Vattenförekomster.
103. En ny badplats i Tollare ska utredas.

104. Grönstrukturprogrammet och relevanta kapitel för biologisk mångfald ska uppdateras
105. Åtgärder enligt den nya klimatanpassningsplanen ska genomföras
106. Våtmarker i Nacka ska restaureras och åtgärdas enligt Nackas egen våtmarksinventering samt andra utredningar. Detta kan ske med ekonomiskt stöd från framtidsfonder och Naturvårdsverket.
107. En våtmarkspark ska utredas och ev anläggas i västra Älta Våtmark. Den skulle ge naturlig vattenrening bl a från Älta Centrum och förbättrad vattenstatus i Ältasjön. Våtmarksparken kan ev anläggas med ekonomiskt stöd från framtidsfonder och Naturvårdsverket.
108. Kommunen ska ta över återvinningsstationerna från Förpacknings och Tidningsinsamlingen (FTI). Dessa ska tömmas och städas väl.
109. Nämnden ska verka för att en större andel av hushållens, företagens och de kommunala verksamheternas avfall återvinns på ett effektivt och miljövänligt sätt i enlighet med ny och kommande lagstiftning för bostadsnära förpackningsinsamling.
110. Nämnden ska verka för ökad information till hushåll och företag om nyttan med att minska på avfall. Informera om möjligheten med att dela, hyra, låna och reparera produkter. Nämnden ska utvärdera om märkningen "Miljönärvänlig" (framtagen av Avfall Sverige) har potential för att vägleda invånarna till mer hållbar konsumtion, och behov av marknadsföring av detta.
111. Nämnden ska utreda möjligheten att skapa en återbruksgalleria för återbruk och redesign av t ex möbler, kläder och sportartiklar

## Socialnämnden

112. Kommunfullmäktige fastställer budget och prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för socialnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
113. Ökade satsningar på förebyggande insatser mot barn och unga ska ske och lokalt verksamma socialsekreterare/ fältassistenter ska finnas ute i samhället.
114. En utredning ska göras om lokala poliser som samverkar med andra yrkesgrupper kring problembilder i olika delar av Nacka. De ska lära känna människorna i sina områden och bidra till minskad brottslighet.
115. Socialnämnden ska arbeta aktivt mot alkohol- och droganvändning bland barn och unga. Samtliga skolor intensifierar sin information gentemot föräldrar om ungdomars drog-användande i Nacka.
116. Socialtjänsten utvecklar sitt samarbete med föreningslivet och civilsamhället.
117. Våldsutsatta barn ska snarast utredas och få en huvudansvarig kontakt. Barn och ungdomar ska kunna påverka och vara aktivt delaktiga i olika åtgärder som berör dem.
118. Personer med funktionsvariation och deras anhöriga ska få stöd och råd för att uppnå en hög grad av självständighet och likvärdigt liv.
119. Kommunfullmäktige ger socialnämnden i särskilt uppdrag att starta ett aktivt förebyggande arbete med fältassistenter som komplement till nuvarande polarverksamhet.
120. Kommunfullmäktige ger nämnden i särskilt uppdrag att i samverkan med kommunstyrelsen arbeta med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.

121. Ett utökat föräldrarstödsprogram ska inrättas för att stötta och stärka föräldrar i Nacka.

### Utbildningsnämnden

122. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
123. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att utifrån de ramar som vi presenterar i vår budget återkomma med förslag till checkbelopp för skola, förskola och pedagogisk omsorg. Förslaget ska behandlas på fullmäktige i december 2022.
124. Arbetet mot nätmobbning i skola på samtliga stadier intensifieras och ett projekt sätts igång för att utveckla arbetet.
125. Matsvinnet ska minska på skolor och förskolor i Nacka.
126. Föräldrar ska ges valmöjligheter vid val av skola, förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem.
127. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att arbeta fram en handlingsplan för att minska antalet barn i barngrupperna i förskolan. I handlingsplanen skall en översyn av gällande checksystem göras.
128. Specialinsatser ska sättas in för alla elever i behov av det redan i lågstadiet. Särskilt fokus ska ägnas läskunnigheten från lågstadiet och uppåt. Flyktingbarns undervisning ska hålla god kvalitet.
129. Kommunfullmäktige ger Utbildningsnämnden i uppdrag att tillse att alla elever har tillgång till skolbibliotek bemannade av adekvat utbildad personal.

130. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att se över möjligheterna att starta och stötta nätverk för fritidspedagoger.
131. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att genomföra en översyn över hur fritidshemmen fungerar och i synnerhet tillse hur elever med ringa eller inget stöd hemifrån kan få hjälp med läxläsning på fritidshemmen.
132. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att tillse att samtliga elever går i skolor med bra inomhus- och utomhusmiljö.
133. Kommunfullmäktige ger nämnden i uppdrag att utreda hur barngrupperna i förskolan kan minskas med hjälp av olika incitament.
134. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att utreda och implementera ett system där verksamheterna får ersättning för faktiska momsutlägg istället för ett schablonbelopp.

### Äldrenämnden

135. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för Äldrenämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
136. Kommunfullmäktige uppdrar åt äldrenämnden att utifrån ramarna i vårt budgetförslag utarbeta checkbelopp. Dessa skall presenteras och beslutas av kommunfullmäktige i december 2022.
137. Föreningslivet för äldre är en viktig friskfaktor och bidrar till ett rikare socialt liv i kommundelarna. Medel till träffpunkter ska fördelas i enlighet med antal äldre personer i respektive kommundel.



138. Service och omsorg kring den äldre på boende ska utgå från vad varje individ och deras anhöriga önskar.
139. Alla äldre på demensboenden ska kunna komma ut och få en promenad minst en gång i veckan. Det ska finnas personal med olika språkkompetens och tillräckligt med nattpersonal.
140. En enkät ska göras som visar på äldres reella bostadsbehov i nuläget och i framtiden.
141. Olika boendeformer ska etableras, erbjudas och öka i antal i takt med att antalet äldre i kommunen ökar. Det kan vara seniorboende, co-living för äldre eller annan boendeform. Centrala lokaliseringar av boende är viktiga ur kollektivtrafiksynpunkt.
142. För att stadsplaneringen ska bli äldrevänlig ska seniorråd och andra äldreföreningar informeras, vara remissorgan och bjudas in till samråd. Äldre ska kunna få tillföra sina erfarenheter och kunskaper om god planering både för interna och externa miljöer.
143. En äldreombudsman ska tillsättas
144. En utredning ska göras för att se över förutsättningarna och utformningen av äldrekollo i Nacka och detta skall startas så snart som möjligt.





## Överförmyndarnämnden

145. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2023 enligt Nackalistan's förslag för överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
146. Tillsynsverksamheten i överförmyndarnämnden ska vara fortsatt hög och rättssäker.
147. Nämnden ska fortsätta att satsa på en ökad digitalisering med bland annat en ny modern e-tjänst för ställföreträdare.
148. Nämnden ska satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskapet mer attraktivt.
149. Nämnden ska satsa på kommunikations- och informationsinsatser för att öka ställföreträdarnas användning av digitala tjänster
150. Nämnden ska undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov.







## Bilaga 1 Mål och indikatorer





**KOMMUNSTYRELSEN – LEDA OCH SAMORDNA**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFAL L 2021	UTFAL L 2022 T2	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.	Kvalitet skolor	-	-	-	-	-
		Invånarnas insyn och inflytande	31%	-	37%	39%	41%
		Nöjd inflytande index medborgare	-	-	52	54	56
		Nöjd medborgarindex (NIK) medborgare	-	-	68	69	70
		Antal nämnder som når sina NKI mål	-	-	100%	100%	100%
		Kvalitet äldreomsorg	-	-	-	-	-
		Kvalitet socialtjänst	-	-	-	-	-
		Kvalitetverksamheter för personer med funktionsnedsättning	-	-	-	-	-
		Kvalitet vuxenutbildningen	-	-	-	-	-
		Kvalitet i kommunens verksamheter	-	-	-	-	-
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.	Andel grönt (park, natur, reservat m m grön mark)	50%	-	50%	50%	50%
		Andel hyresrätter i nyproduktion över tid	7%	-	30%	35%	35%
		Andel invånare som har nära till grönområde (>300 m)	9-	-	95%	95%	95%
		Utsläpp av växthusgaser per person (Ton/Person)	-	-	1,5	1,5	1,5
		Gångavstånd till friluftsområde (<1000 m)	82,6%	-	88%	88%	88%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.	Färdigställda bostäder	624	-	800	800	800
		Nya arbetsplatser	-	-	1000	1 000	1000
		Nya Nackabor	1659	-	1500	1500	1500
		Balanskrav/skatteintäkter och stadsbidrag	-	-	2%	2%	2%
		Soliditeten ska överstiga 50%	50%	-	50%	50%	50%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA</b>	Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden. I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att: - uppfyllelsegraden av de övergripande målen är god. - Kommunens resultatöverskott och soliditet ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå - Kommunen ska sträva efter en hög självfinansiering av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga	Antal nämnder som når upp till sina mål 10/25	-	-	-	-	-
		Digitaliseringsindex	-	-	-	-	-
		Kommunikationsindex	-	-	63	65	66
		Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod	-	-	Ja	Ja	Ja
Självfinansieringsgraden; övriga investeringar ska självfinansieras till 50%	-	-	-	-	-		





**KOMMUNSTYRELSEN – EGEN NÄMND**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2021	UTFALL 2022 T2	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	företagsrankning totalt	33		>15	>10	1
		Hållbart medarbetarengagemang HME	80%		85%	85%	85%
		Attraktiv arbetsgivare	70%		80%	80%	80%
		Utvecklingsindex medarbetare	-		80%	80%	80%
		Arbets- och hälsoindex medarbetare	-		71%	72%	73%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Trygghetsindex	-		72	74	75
		Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten	-		72%	73%	74%
		Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor	63%		67%	69%	70%
		Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar	-		51	53	54
		Kapacitet lokaler i förhållande till efterfrågan	-		90%	90%	90%
		Minskad klimatförbrukning i våra välfärdsfastigheter (energiförbrukning i kWh/kvm)	119		120	120	120
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomi ska vara självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansiering. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking)	99		30	30	30
		Stadsutvecklingsekonomi är självfinansierad i rullande 5-årsperioder	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja
		Övriga investeringar är självfinansierade till minst 50%	-		Ja	Ja	Ja
		Nya företag per år	-		1000	1000	1000
		Andel projekt som följer beslutad budget			95%	95%	97%
		Andel projekt som slutförs inom beslutad tidsplan samt med fastställd kvalitetsnivå			92%	95%	95%
		Nöjd kundindex NKI kopplat till exempel bygglov, miljö	79%	-	80%	80%	80%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd kundindex NKI kundcenter	76%	-	80%	80%	80%
		Nöjd kundindex välfärd skola	-		80%	80%	80%
		Tillgänglig mark för företagsetableringar	-		-	-	-
		Nöjd kundindex välfärd samhällsservice	-		80	80	80





**NÄMNDEN FÖR ARBETE OCH FÖRSÖRJNING**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2021	UTFALL T2 2022	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.	Andel kursdeltagare som slutfört kurs i SFI (Skolverket)	58%	60%	65%	70%	75%
		Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften (AF)	11%	4,3%	4%	4%	4%
		Andel arbetslösa ungdomar 16–24 år i förhållande till arbetskraften (Kolada)	5%		7%	6%	5%
		Andel anvisade nyanlända med egen bostad efter etableringsperiodens slut	84%	90%	100%	100%	100%
		Andel anvisade nyanlända med egen bostad i Nacka kommun efter etableringsperiodens slut			60%	70%	80%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nyanlända Nackabors bostäder finns i alla kommunalar. Kommunen skapar möjligheter till språkutveckling, integration och arbete i samspel med andra aktörer.	Andel kommunalar med bostäder för sociala ändamål.	100%	100%	100%	100%	100%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Andel kursdeltagare med godkänt betyg i kommunal vuxenutbildning på grundläggande nivå (Skolverket)	73%	75%	77%	80%	82%
		Andel kursdeltagare med godkänt betyg i kommunal vuxenutbildning på gymnasial nivå (Skolverket)	72%	75%	77%	80%	82%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA</b>	Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (Kolada)	41,4%		35%	32 %	30%
		Andel unga vuxna mellan 18–24 år med ekonomiskt bistånd (Kolada)			5%	4%	3%
		Andel dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, median (Kolada)			4	4	4
		Andelen beslut om ekonomiskt bistånd som ändras helt/delvis efter överklagande till Förvaltningsrätten			10%	8%	6%





**FRITIDSNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2021	UTFALL 2022 T2	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla.	Andel barn i åldersgruppen 7–20 år som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd)	76%	-	77%	79%	80%
		Andel en av dem som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd) som är flickor	45%	-	50%	50%	50%
		Andel medborgare som anser att utbudet av ställen för unga att träffas på (t ex fritidsgårdar) är ganska eller mycket bra	41%	-	80%	82%	84%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Det ska finnas attraktiva, välskötta och lättillgängliga fritidsanläggningar. Det ska finnas ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritidsaktivitet. Skötseln av fritidsanläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö.	Andelen simhallsbesökare som är nöjda med sitt besök	93%	-	95%	95%	95%
		Andelen medborgare som anser att öppettiderna i kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra	77%	-	90%	92%	94%
		Andelen medborgare som anser att möjligheten för invånare att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra	70%	-	90%	92%	94%
		Andelen medborgare som anser att skötseln i kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra	81%	-	90%	92%	94%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Fritidsverksamheten är innovativ och utvecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. Samverkan sker lokalt, regionalt och nationellt för utveckling av fritidsutbudet.	Andelen kollodeltagare som är nöjda med sin kollovistelse	96%	81%	97%	97%	97%
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar: antal/inv 7–20 år (Statligt LOK-stöd)	-	-	45	46	47
		Nöjd-kundindex fritidsgårdsverksamhet	94%	-	86%	87%	89%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Fritidsanläggningarna är välbesökta. Avgifter ska anpassas utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Andel bidragsberättigade föreningar som är nöjda med kommunens stöd till föreningslivet.	-	-	82%	84%	85%
		Antal simhallsbesök per invånare och år	0,5	-	1,3	1,3	1,3

**KULTURNÄMNDEN**




ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2021	UTFALL 2022 T2	MÅL 203	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken är offentliga mötesplatser och stimulerar och bidrar till läslust och bildning.	Andel barn som deltar i kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen	25,3%	21,6%	30%	31%	32%
		Nöjdhetsindex för bibliotek, museet Hamn, Hembygds museet och Dieselverkstaden	-	-	85%	85%	85%
		Andelen medborgare som anser att bibliotekens utbud av böcker är ganska eller mycket bra	94%	-	95%	95%	95%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, berikar och bevaras. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat och miljöpåverkan.	Antal besök per invånare och år på kulturhuset Dieselverkstaden	6,8		11,2	11,2	11,2
		Antal besök per invånare och år på bibliotek	86,7	-	12	13	13
		Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygds museet	4721	-	6500	7000	7500
		Andel medborgare som anser att det lokala kulturutbudet i Nacka är ganska eller mycket bra	45%	-	80%	82%	84%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan och nya behov. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill.	96%		98%	98%	98%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Biblioteks- och kulturverksamheterna har hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Nöjt medborgarindex bibliotek	82		84	85	86
		Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1 000 invånare	278	-	310	320	320
		Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i	96%	-	98%	98%	98%


**MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 20201	UTFALL 2021T2	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med Nackabornas intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen.	Mediantid detaljplaner förnyelseområden (Månader)	-	-	36	36	36
		Median bygglovsärenden	7v	6v	5v	5v	5v
		Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden) (Månader)	73	-	24	24	24
	Myndighetsutövningen är effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI bygglov	74		78	80	81
		NKI miljö- och hälsoskydd	80		80	80	80
		NKI livsmedelstillsyn	83		83	84	85
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur.	Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller naturområde	97%		97%	97%	98%
	Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga.	Betygindex på faktorn trygghet i medborgarundersökningen	-		81	81	81
		Antal enskilda avlopp i kommunen	1783	-	1500	1300	1100
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv.	Betygindex på faktorn bostäder i medborgarundersökningen	-		62	63	64
	Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv	Antal kvm BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner	6 405	29 020	-	-	-
		Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats	76%		90%	90%	90%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljplanering ska kommunens markinnehav nyttjas affärsmässigt och nya välfärds fastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kulturbyggnader etc.) ska vara finansierade.	Andel verksamheter inom livsmedelstillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift)	19%		25%	25%	25%
		Andel verksamheter inom miljötillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift)	15%	-	20%	25%	25%
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (<50)	1427		950	900	850
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (>50 bostäder)	254		145	140	135







**NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN**


ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2021	UTFALL 2022 T2	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna	Medborgarna nöjda med underhåll och skötsel av gator och vägar (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	6%		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med snöröjning av gång- och cykelvägar (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	13%		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med skötsel av allmänna platser (park, torg, lekplats) (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	15%		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med skötsel av naturområden (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	-		10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med utbudet av friluftsområden i kommunen. (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner	-		10%	10%	10%
		Medborgarna är nöjda med hantering av synpunkter och fel	2,73	3,4	3,3	3,4	3,5
		Kunderna nöjda med handläggning av markupplåtelse			10%	10%	10%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt och djurliv	Hur stort problem medborgarna tycker det är med nedskräpning (SCB)-mål: 10% bästa i landet	16%		10%	10%	10%
		Andel energismart belysning			57%	63%	68%
		Andel sjöar med god status vad gäller övergödning	67%		75%	80%	85%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	God framkomlighet och hållbart resande  Robusta miljöer som klarar klimatförändringar	Andelen infartsparkeringsplatser bil per kommuninneväsnare ska vara oförändrat eller öka			Ja	Ja	Ja
		Antal cykelpassager på Sicklavägen ska öka med 10%	-25%		10%	10%	10%
		Antal infartsparkeringsplatser cykel nära kollektivtrafik	836		900	1000	1100
		Andel resande i kollektivtrafiken	36% ?		37%	38%	39%
		Medborgarnas uppfattning om utbudet av laddningsstationer för elfordon i kommunen (SCB)			10%	10%	10%
		Medborgarnas uppfattning om möjligheten att på ett enkelt sätt använda kollektivtrafiken i sina vardagliga resor (SCB)			10%	10%	10%
		Fossiloberoende fordon i kommunen andel (%) Andel genomförda klimatanpassningsprojekt			75% 0	85% 2	95% 4




 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA</b>	Skötsel och investeringar sker i rätt tid till rätt kostnad	Andel av kommunens totala kostnader	5,6%		Max 6%	Max 6%	Max 6%
		Upparbetaingsgrad i investeringsprojekt)	73%	46%	75%	75%	75%

**SOCIALNÄMNDEN**





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2021	UTFALL 2022 T2	MÅL 2023	MÅL 20234	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Barn och vuxna är delaktiga i de stöd och skydd de behöver. Insatserna utvecklas utifrån kundens behov, är av god kvalitet och följs upp regelbundet.	Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin gruppbostad (LSS)	77%	-	85%	90%	90%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin servicebostad (LSS)	87%	-	90%	90%	90%
		Andel familjehemsplacerade som uppnår kunskapsmålen i grundskolan.	76%	60%	95%	95%	95%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får bestämma om saker de tycker är viktiga i sin dagliga verksamhet (LSS)	81%	-	90%	90%	90%
		Andel vuxna som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld	85%	90%	90%	90%	90%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nackabor i behov av stöd har tillgång till anpassade boendeformer integrerade i alla kommundelar vilket bidrar till ökad inkludering och goda villkor för alla.	Antal barn och unga som vräks från sin bostad	2	-	0	0	0
		Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad	75%	100%	90%	90%	90%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Det är attraktivt för anordnare och utförare att verka i Nacka. Samarbetet med andra huvudmän, civilsamhället, föreningar och volontärverksamheter är starkt och förebygger sociala problem.	Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfri	-	-	90%	90%	90%
		Andel föräldrar som erbjuder föräldrarstödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll	-	-	98%	98%	98%
		Andel anordnare och utförare som är nöjda att verka i Nacka	-	-	80%	80%	80%
		Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen	-	-%	76%	76%	76%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA</b>	Nackaborna har tillgång till lättillgängliga, förebyggande och väl utvecklade tjänster. Handläggningen utgår från kunden och är smidig och effektiv.	Andel barn 0-12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats	-	-	85%	87%	90%
		Andel barn och unga inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen	-	-	90%	90%	90%
		Andel som fått en förbättrad situation med stöd från socialtjänsten	81%		85%	85%	85%
		Andel vuxna personer inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen	-	-	80%	80%	80%

**UTBILDNINGSNÄMNDEN**





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE MÅL	INDIKATORER	UTFALL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Alla barn och elever utvecklas maximalt	Andel avgångselever som får gymnasieexamen-Gymnasieskola.	97%		97%	97%	97%
		Andel elever i årskurs 3 som klarar alla delprov i svenska och matematik (nationella prov)	76%	-	80%	82%	85%
		Andel elever som i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskola-Grundskola.	95%		97%	97%	97%
		Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) - Grundskola.	267	-	270	270	270
		Genomsnittlig betygsnivå - Gymnasieskola.	15,5		15,5	15,5	15,5
	Alla barn och elever stimuleras till nyfikenhet och lust att lära	Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande - Förskola	96%		97%	957%	957%
		Andel elever som - tycker det är roligt att lära sig saker (åk 3) - anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer (åk 6 och 8) - Grundskola	60%	59%	70%	70%	70 %
		Andel elever som anser att undervisningen motiverar till at lära sig mer - Gymnasieskola	43%	45%	60%	65%	65%
		Andel föräldrar som anser att deras barns tankar och intressen tas tillvara - Förskola	85%	86%	87%	87%	87%
		Andel elever som anser att de har inflytande på skolarbetet (tre frågor) - Grundskola			70%	70%	70%
		Andel elever som anser att de kan påverka arbetssättet under lektionerna - Gymnasieskola	36%	34%	45%	45%	50%
		Bedömning av målområdet utveckling och lärande i Våga Visa-observationerna de två senaste åren - Förskola	-		3,3	3,3	3,,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa-observationer de två senaste åren - Grundskola	-		3,3	3,3	3,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa-observationer de två senaste åren - Gymnasieskola	-	-	3,5	3,5	3,5

 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar - Förskola	95%	98%	95 %	95 %	95 %
		Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever - Grundskola	76%	86%	90%	90%	90%
		Andel skolor som har minst 80 procent som kan rekommendera sin skola - Gymnasieskola	38%	38%	60%	75%	75%
		Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare - Förskola	88%		95%	95%	95%
		Andel skolor som har positiv salsavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen - Grundskola	62%	-	80%	80%	80%
		Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen - Gymnasieskola	67%	-	90%	90%	90%
	Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande	Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan - Förskola	96%	97%	97%	97%	97%
		Andel elever som är trygga i skolan - Grundskola	88%	89%	95%	95%	95%
		Andel elever som är trygga i skolan - Gymnasieskola	91%	91%	95%	95%	95%
		Antalet barn i barngrupperna i förskolan minskar till Skolverkets rekommendationer	-	-	Ja	Ja	Ja
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola	Tillgång till platser i förskolan i varje kommunal del - Förskola	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		Andel elever som fått plats på den skola de valt i första hand - Grundskola	91%	94%	95%	95%	95%
	Det är attraktivt att driva förskola och skola i Nacka. Anordnare som ligger i framkant när det gäller kvalitetsutveckling vill verka här	Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter)	98%	-	95%	95%	95%
		Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner)	91%	-	85%	85%	85%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner	Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel föräldrar som är nöjda med sin förskola – Förskola	plats 3	Plats 5	Plats 1–3	plats 1–3	plats 1–3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola	plats 7	-	plats 1–10	plats 1–10	plats 1–10
		Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola – Grundskola	plats 4	Plats 3	plats 1–3	plats 1–3	plats 1–3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng – Gymnasieskola	Plats 8	-	plats 1–10	plats 1–10	plats 1–10
		Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som kan rekommendera sin skola Gymnasieskola	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
	Alla elever klarar skolan inom avsedd tid	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola	90%	90%	90%	90%	90%
		Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år - Gymnasieskola	87%	-	87%	87%	87%

**ÄLDRENÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE MÅL	INDIKATORER	UTFALL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Seniorer känner sig trygga och är delaktiga i hur omsorgen utformas. Individens behov är i centrum för utformandet av stödet och samordnas utifrån individens förutsättningar. Psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet motverkas genom förebyggande arbete. Anhöriga och närstående erbjuds stöd och hjälp	Antal unika medarbetare inom hemtjänsten som besöker den enskilde under en period om 14 dagar			9,5	9	9
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst		88%	90%	90%	90%
		Andel kunder inom hemtjänst som upplever ett gott hälsotillstånd	-	-	33%	36%	37%
		Andel personer med insatser från hemtjänst som besväras av ensamhet (max)	-	-	10%	10%	10%
		Andel personer med plats på särskilt boende som besväras av ensamhet (max)	-	-	15%	14%	13%
		Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i hemtjänsten	-		90%	90%	90%
		Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i	-		85%	85%	85%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Seniorer har möjlighet att bo i attraktiva boendeformer och miljöer, enligt sina individuella önskemål. Det finns lättillgängliga mötesplatser som stimulerar till aktiviteter och uppmuntrar till olika former av möten	Andel kunder som uppger att de bor på det särskilda boende som de valt	-		94%	95%	96%
		Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar	-	-	100%	100%	100%
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende		81%	90%	90%	90%
		Andel kunder i särskilt boende som uppger att de är nöjda med de sociala aktiviteter som erbjuds		64%	74%	74%	75%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Genom ett förtroendefullt samarbete med utförare och företag utvecklar kommunen välfärden för Nackas seniorer. Nackas seniorer har tillgång till attraktiva och anpassade boenden	Antal personer som har fallskador bland personer 65+ per tusen personer	-	-	3 300	3 300	3 300
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Äldreomsorgen utvecklas utifrån Nackabornas behov. Nackas särskilda boenden och hemtjänst håller hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling	Nackas äldreomsorg är bland de 10% bästa kommunerna i landet avseende kvalitet och effektivitet	Plats 20		Plats 20	Plats 15	Plats 13
		Andel personer som får god omsorg i livets slutskede på särskilt boende utifrån sju områden i palliativa registret	-	-	95%	100%	100%

**ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2021	UTFALL 2022	MÅL 2023	MÅL 2024	MÅL 2025
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Huvudmannens intresse står i fokus	Andel gode män som är nöjda med servicen	81%	-	90%	90%	90%
		Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man	81%		80%	80%	80%
		Andel huvudmän vars gode man förklarat sitt uppdrag för huvudmannen	78%		80%	80%	80%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst	49%		60%	60%	60%
		Andel ställföreträdare som huvudsakligen använder miljövänliga färdmedel vid genomförande av uppdraget.	77%		85%	85%	85%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel huvudmän som får god man inom två månader	71%		100%	100%	100%
		Andel ställföreträdare som certifierats (gruppen ställföreträdare för anhörig är undantagna)	15%		60%	60%	60%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Rätt från början och i rätt tid	Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9	80%		100%	100%	100%
		Andel av nämndens beslut som efter överklagan kvarstår efter rättsens prövning	14%		90%	90%	90%

## Bilaga 2 Intäkter, utgifter och resultaträkning

Resultaträkning	Nackas budget 2022	Nackalistan's budget 2023	Majoriteten budget 2023
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-5 663,0</b>	<b>-5 828,8</b>	<b>-5 752,8</b>
Skatteintäkter (inkl avräkning)	6 290,9	6 904,0	6 828,0
Inkomstutjämnning	-735,2	-869,5	-869,5
Kostnadsutjämnning	308,2	298,9	298,9
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0
Regleringsavgift/bidrag	271,1	166,3	166,3
LSS	-143,6	-143,5	-143,5
Övriga generella statsbidrag	43,1	4,8	4,8
Fastighetsavgift	172,7	181,2	181,2
<b>Skattenetto</b>	<b>6 207,2</b>	<b>6 542,3</b>	<b>6 466,3</b>
Finansiella intäkter	72,1	88,6	88,6
Finansiella kostnader	-56,3	-219,8	-219,8
<b>Finansnetto</b>	<b>15,8</b>	<b>-131,2</b>	<b>-131,2</b>
Resultat efter finansiella poster	560,0	582,3	582,3
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>	<b>560,0</b>	<b>582,3</b>	<b>582,3</b>
Jämförelsestörande poster	409,1	453,0	453,0
<b>Resultat ex jämförelsestörande poster</b>	<b>150,9</b>	<b>129,3</b>	<b>129,3</b>

Verksamhetens intäkter och kostnader	Nackas budget 2022	Nackalistan budget 2023	Majoriteten budget 2023
<b>Kommunstyrelsen</b>	<b>-176,3</b>	<b>-221</b>	<b>-223</b>
<b>Nämnden för arbete och försörjning</b>	<b>-207,9</b>	<b>-187,0</b>	<b>-180,1</b>
<b>Fritidsnämnden</b>	<b>-165,3</b>	<b>-187,5</b>	<b>-181,8</b>
<b>Kulturnämnden</b>	<b>-142,0</b>	<b>-162,2</b>	<b>-150,2</b>
<b>Miljö- och stadsbyggnadsnämnden</b>	<b>-39,2</b>	<b>-49,3</b>	<b>-40,8</b>
<b>Natur- och trafiknämnden</b>	<b>-356,1</b>	<b>-378,1</b>	<b>-369,6</b>
<b>Socialnämnden</b>	<b>-958,1</b>	<b>-1 016,4</b>	<b>-1 010,4</b>
<b>Utbildningsnämnden</b>	<b>-3 051,5</b>	<b>-3 206,3</b>	<b>-3 186,3</b>
<b>Äldrenämnden</b>	<b>-923,1</b>	<b>-981,7</b>	<b>-972,2</b>
<b>Överförmyndarnämnden</b>	<b>-8,4</b>	<b>-9,4</b>	<b>-8,5</b>
<b>Summa nettokostnad nämnder</b>	<b>-6 048,0</b>	<b>-6 398,9</b>	<b>-6 322,9</b>
<b>Skattenetto</b>	<b>6 056,5</b>	<b>6 542,3</b>	<b>6 466,3</b>
<b>Resultat</b>	<b>8,5</b>	<b>143,4</b>	<b>143,4</b>