

Mål och budget Nacka kommun 2026

Vi älskar Nacka!



Ordförandens förord

Jag är stolt över att vi i Nackalistan med våra begränsade resurser gör ett så stort avtryck i Nackapolitiken. Vi är en blåslampa i baken på det moderatledda styret. Att döma av hur mycket energi de lägger på att kritisera oss så upplevs vi som ett reellt hot av framför allt Moderaterna. Det ska vi vara stolta över.

Våra hjärtefrågor är de frågor som prioriteras av Nackaborna; att vi som bor i Nacka ska ha bra skolor och stöd till gamla och sjuka, nära till idrott, kultur och grönområden och en ansvarsfull hantering av skattebetalarnas pengar. Vårt förslag till budget för Nacka kommun präglas av ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.

Tunnelbaneavtalet kommer kommunen inte att kunna leva upp till och det kaotiska byggandet behöver avta och omvandlingen av vår kommun stoppas. Nu är det dags att bygga för våra invånare, utifrån de behov som vi som bor här har. Inte utifrån byggbolagens önskemål om att bygga mycket och snabbt.

Tack till dig som är medlem i vårt parti och som stöttar vårt arbete, du är en viktig pusselbit för Nackas framtid.

YuSie Rundkvist Chou

Nackalistans ordförande

Innehållsförteckning

Ordförandens förord	2
Inledning	4
Nacka kommuns driftsbudget i korthet	5
Kommunstyrelsen	6
Val- och demokratinämnden	12
Nämnden för arbete och försörjning	14
Fritidsnämnden	16
Kulturnämnden	20
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	24
Natur och Trafiknämnden	28
Socialnämnden	35
Utbildningsnämnden	38
Äldrenämnden	43
Särskilda beslut	51
Bilaga 1. Nämndernas mål och indikatorer	61
Bilaga 2 Resultaträkning	76
Bilaga 3 Investeringsbudget	76
Bilaga 4 Nackas bolag och kommunalförbund	83
Bilaga 6 Stadsbyggnadsplaner	94

Inledning

2026 är ett viktigt år för Nacka eftersom valet kan leda till ett maktskifte. Vi i Nackalistan anser att den moderatstyrda alliansen bygger sönder Nacka utan känsla för natur och kultur. Nu har vi chansen att vända på den här skutans riktning. Nackalistan prioriterar en balanserad och rättvis utveckling i hela Nacka. Vi vill särskilt stärka områden där befolkningen ökar men där kommunala satsningar inte har följt med i samma takt. Dessa områden ska ses som nyckelområden i arbetet med att skapa ett Nacka där alla delar av kommunen får likvärdig service, kultur och infrastruktur.

Nackalistans skuggbudget avspeglar våra fem prioriteringar inför valet:

1. Bevara Nackas natur, kulturmiljöer och unika karaktär

Vårt parti vill minska takten i bostadsbyggandet och ge plats för idrott, kultur och natur. Att bygga på jungfrulig mark som t.ex. våtmarker är inte långsiktigt hållbart.

2. Bättre framkomlighet i trafiken

Oavsett om man väljer att åka kommunalt, med egen bil eller cykla måste vi ha hållbara trafiklösningar. Vi ska slippa sitta i köer som skapats av ogenomtänkt byggpolitik, ha bra cykelbanor och en välfungerande kollektivtrafik.

3. Ekonomiskt ansvarstagande

Den moderatledda alliansen satsar skattepengar på miljardprojekt som är så ogenomtänkta att t.o.m. kommunens egna konsulter höjer på ögonbrynen. Nackalistan arbetar för att varje skattekrona ska gå till kommunens kärnverksamhet.

4. Utveckla familjernas Nacka

Vi vill att Nacka ska utvecklas till den bästa kommunen för familjen. Vi ska ha den bästa skolan, trygghet och livskvalitet för alla, idrott nära hemmet m.m. Hög livskvalitet för våra äldre. En jämn fördelningen mellan kommundelarna är avgörande för Nackas framtid. Satsningar och resurser ska fördelas efter befolkningens storlek, behov och tillgång till service. Boo, som står för en tredjedel av kommunens befolkning, behöver särskilt prioriteras inom kultur och infrastruktur.

5. Lokal demokrati och inflytande

Nackalistan anser att vår kommun håller på att utvecklas i en riktning som inte överensstämmer med hur vi som bor här vill ha det. Vem flyttade till Nacka för att bo i stad med byggkaos, trafikstockningar och skövlad natur? Vi som bor i kommunen måste få mer att säga till om när det gäller kommunens utveckling.

Nacka kommuns driftsbudget i korthet

Detta är en översiktlig bild av Nackalistans förslag på driftsbudget

Driftsbudget per nämnd	Nacka listans förslag 2026 (mkr)	Nacka kommun 2025 (Mkr)
Kommunstyrelsen (KS)	-414,4	-330,1
Nämnden för arbete och försörjning (NAF)	-158,5	-156,3
Fritidsnämnden (FRN)	-254,7	-214,1
Kulturnämnden (KUN)	-180,9	-162,4
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden (MSN)	-35,6	-37,2
Natur och trafiknämnden (NTN)	-532,3	-488,8
Socialnämnden (SOCN)	-1 163,2	-1 115,2
Utbildningsnämnden (UBN)	-3 531,9	-3 376,2
Äldrenämnden (ÄLN)	-1 222,6	-1 155,9
Överförmyndarnämnden (ÖFN)	-9,1	-8,6

Den här tabellen visar Nackalistans övergripande driftsbudgetförslag jämfört med kommunens budget 2025.

Kostnader har ett minus framför sig.

En detaljerad resultaträkning finns i Bilaga 2.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är beredande och verkställande organ åt kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen leder, styr och samordnar planeringen och uppföljningen i nämnderna av kommunens ekonomi, mål, vision och verksamhet.

Nackalistan är kritisk till den centralisering av beslut som nu sker till kommunstyrelsen. Vi vill att fler beslut flyttas till facknämnderna där kunskap och kompetens finns.

Projektet *Konsten att skapa stad* anser vi bör flytta från Kommunstyrelsen till Kulturnämnden.

Inrätta en ny klimat- och miljönämnd

Nackalistan vill skapa en ny klimat- och miljönämnd som även hanterar miljötillsyn och får ansvar för kommunens Miljöenhet. Den nya nämnden får en egen miljö- och klimatdirektör och ersätter kommunstyrelsens miljöutskott. Den nuvarande Miljö- och stadsbyggnadsnämnden blir i stället en renodlad stadsbyggnadsnämnd. Nackalistan vill även att en stor del av ansvaret för översiktsplan, programplaner, områdesplaner och start-PM flyttas från kommunstyrelsen till Miljö- och stadsbyggnadsnämnden.

Nackalistans budgetförslag för Kommunstyrelsen	Budget (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-414,4
Budget Nacka kommun 2025	-330,1
Minskning PR-satsning och representation/resor	2,0
Utredning kring start av kommunalt fastighetsbolag	-0,2
Arbete för att bli försökskommun med kommunala poliser	-0,5
Lägg ned Centrala Nacka AB	3,0
Tjänst för demokratifrågor	-0,7
Öppna nämndmöten	-0,5
Generell pris- och lönekomensation	-9,0
Skolprojektet Av Egen Kraft	-0,3
Valinformation på fler språk	-0,2

Kommunen behöver göra bättre prognoser och ha bättre kostnadskontroll

Nackalistan anser att kommunens kostnader för PR, representation och tjänsteresor bör minska och i stället användas till kärnverksamhet.

Ekonomiska långtidsprognoser som uppdateras årligen krävs för att kommunens politiker ska kunna följa upp den långsiktiga kommunala ekonomin. Bristen på prognoser har lett till minskad förutsägbarhet och kontroll. Befolkningsprognoserna ska kvalitetssäkras av kommunens tjänstepersoner eftersom tidigare beräkningar visat stora fel.

Nackalistan vill tillsätta en oberoende haverikommission som granskar projektet "Nacka bygger stad" för att klargöra orsakerna till de ekonomiska avvikelserna och bristerna i styrning. Stora investeringar bör alltid föregås av samhällsekonomiska kalkyler som visar om nyttan av en investering är större än

kostnaden. Om kostnaden av en investering är större än nyttan är det inte samhällsekonomiskt försvarbart att göra investeringen.

Kostnader för de så kallade "gåvorna" (Gåvor i kommunal redovisning avser tillgångar eller medel som kommunen får utan krav på motprestation, tex gator och torg. De kan komma från exploatörer, regionen eller staten och ska redovisas som intäkt när de tas emot, om de har ett ekonomiskt värde och kommunen har kontroll över dem) ska specificeras och hyror för välfärdsfastigheter föras upp i balansräkningen.

Sänk byggtakten i Nacka

Se även kapitlet Miljö- och stadsbyggnadsnämnden.

Nackalistan anser att det moderatledda styret bygger sönder Nacka och vi vill i stället låta kommunen växa varsamt. Trafik och plats för idrott samt gröna ytor måste få ta plats i större utsträckning. Nybyggnation ska ske i en långsammare takt och med lägre exploatering än i dagens planer. Genom att minska byggtakten kan kommunen också bromsa ökningen av driftskostnader inom välfärden.

Byggnad ska ske på ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart sätt med bevarande av kulturmiljöer och grönområden och med så liten klimatpåverkan som möjligt. Kommunens nuvarande styre planerar främst för bostäder och glömmar bort alla andra viktiga delar i ett samhälle. Vi vill skapa en attraktiv kommun med närhet till natur, idrottsmöjligheter, service, arbetsplatser och välfärd.

En långsammare byggtakt ger tid att säkerställa skolplatser, kollektivtrafik, idrottsanläggningar och grönområden innan nya bostäder tas i bruk.

Tillstyrkan av översiktsplan, programplaner, områdesplaner, start-PM samt detaljplaner i Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ska ske innan dessa behandlas i kommunstyrelsen. Nackalistan vill ge Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ett utökat mandat för den övergripande stadsplaneringen.

Nackalistan granskar och lämnar synpunkter på samtliga detaljplaner. Vi motsätter oss den kraftiga exploatering som nu sker och vill se en lugnare utvecklingstakt där områdets karaktär bevaras. Vi säger nej till planerna i bland annat Birkaområdet, Trolldalen, Ryssbergen och Jaktvarvet och ytterligare planer som hotar natur- och kulturvärden.

Nackalistan är för en ordentlig bussterminal med trygg och nära överstigning till tunnelbanan. Det är viktigt att det även efter att tunnelbanan öppnat för trafik i Nacka, finns goda möjligheter att åka från östra Nacka och Boo direkt till Slussen. Detta för att resande ska få så kort resväg som möjligt.

Sälj inte ut kommunens tillgångar!

Mark är en långsiktig tillgång och ska hanteras ansvarsfullt med tanke på kommande generationer. Nackalistan vill att kommunen tar ett helhetsgrepp för markägande där alla större försäljningar föregås av konsekvensanalys och beslut i kommunfullmäktige.

Kommunen har i rasande takt sålt kommunmark för att finansiera investeringar. Nackalistan vill stoppa försäljningen av mark och att byggande ska ske i första hand på redan ianspråktagen mark. Nackalistan vill bevara skogar, sjöar och friluftsområden och skydda minst 30 procent av kommunens mark som natur- eller rekreationsområden. Vid all planering ska hänsyn tas till naturvärden, ekologiska artspridningsvägar och de s.k. gröna kilarna.

Vid framtida markförsäljningar ska kommunen ta hänsyn till kommundelarnas tidigare investeringar och behov. Boo har under lång tid bidragit ekonomiskt genom markförsäljningar utan att få motsvarande satsningar tillbaka. Nackalistan anser att ingen ytterligare kommunal mark i Boo bör säljas förrän investeringar i infrastruktur, kultur och service har kompenserats i proportion till befolkningens storlek.

Stoppa utförsäljningen av skolor, idrottshallar och välfärdsfastigheter

Nackalistan vill att kommunen stoppar utförsäljningen av skolor, idrottshallar och äldreboenden och återtar kontrollen över sina välfärdsfastigheter. Det har visat sig vara en katastrofalt dålig affär att sälja ut välfärdsfastigheter och sen hyra tillbaka dem.

Vi vill också att kommunen utreder hur hyresavtal påverkar driftsekonomi och inför ett gemensamt system för uppföljning och underhåll. Privata ägare lever inte alltid upp till avtal om drift och underhåll. Elever och brukare ska ha trygga och välskötta lokaler.

Fotbollsplaner och andra idrottsanläggningar

Se även kapitlet fritidsnämnden.

. Idrottsanläggningen som planeras i Källtorp ligger i en mycket känslig miljö och med dålig tillgänglighet för unga utövare. Vi har därför varit negativa till den anläggningen och anser att det finns flera bättre alternativ.

Vi vill anlägga Sickla idrottspark med fullstor fotbollsplan och bevara och utveckla idrotten på Järlahöjden med simhall, ishall, fotbollsplaner och sporthallar.

Vi är kritiska till placeringen av Näckenbadet och anser att simhallen skulle ha byggts i Fisksätra till lägre kostnad och större nytta.

Starta ett kommunalt fastighetsbolag

Olika boendeformer skapar mångfald. Människors ekonomi kan variera under livet och bostäder av varierande storlek samt även hyresrätter behövs. Nackalistan vill att kommunen på sikt startar ett kommunalt fastighetsbolag för att kunna erbjuda fler hyresfastigheter och stärka kontrollen över sina bostäder.

Kommunen behöver se över rutiner för inköp och försäljning av fastigheter och bostäder. Även rutiner för underhåll behöver ses över så att tillgångarna bevaras i gott skick och inte sjunker i värde. Vi vill skapa fler bostäder med rimliga hyror, samt senior- och studentboenden i alla delar av kommunen.

Återstarta kommundriven hemtjänst

Nacka bör åter driva hemtjänst i kommunal regi för att öka valfriheten för de äldre i kommunen. Vi ser gärna att man utökar den kommunala natt- och larmpatrullen genom att den även ges i uppdrag att erbjuda hemtjänst på dagtid. Naturligtvis så ska den kommunala verksamheten finansieras på

samma sätt som den privata och vi tror att konkurrensen mellan kommunala och enskilt drivna alternativ kommer ge ökad kvalitet för de äldre.

Stimulera till etablering av nya tjänsteföretag i kommunen

Nacka behöver en starkare bas av små och medelstora företag. Kommunen ska aktivt stödja lokala företagare, minska byråkratin och skapa bättre samverkan mellan kommun, företag och utbildningsaktörer. Nackalistan föreslår att kommunen tar fram en strategi för lokal företagsutveckling som uppmuntrar hållbara verksamheter och etableringar som bidrar till fler arbetstillfällen i Nacka.

Satsa mer för ett tryggt Nacka

Ett tryggt Nacka byggs med sociala sammanhang, god skolgång och låg brottslighet. Nackalistan vill satsa på fältassistenter och kommunala poliser som arbetar nära invånarna. Kommunstyrelsen bör samordna arbetet mot välfärdsbrott tillsammans med Skatteverket, Polisen och Försäkringskassan.

Digitala verktyg för kontroll av leverantörer och entreprenörer bör införas för att förhindra fusk, arbetslivskriminalitet och oseriösa aktörer i kommunens upphandlingar.

Nacka kommun ska ha miljö och klimat högt på agendan

Miljö- och klimatfrågan är avgörande för Nackas framtid. Klimatförändringarna pågår och vi behöver en politik som innebär anpassning till ett nytt klimat, vid sidan av utsläppsminskningar. Vi vill att kommunens klimatmål kopplas till konkreta åtgärder och att utsläpp redovisas årligen, inklusive indirekta utsläpp från byggnation, inköp och transporter. Nacka bör ta fram en klimatfärdplan för att tydligt visa hur kommunen ska hålla sin koldioxidbudget och nå målen i klimat- och miljöprogrammet. Färdplanen gör målen mätbara, prioriterar åtgärder inom exempelvis byggande, transporter och energi, tydliggör ansvar mellan nämnder och bolag samt möjliggör regelbunden uppföljning så att utsläppen minskar i rätt takt. Nackalistan föreslår energibesparande åtgärder i alla kommunens fastigheter, installation av solceller där det är möjligt och fossilfri drift av kommunens verksamheter.

Vi vill att Nacka minskar bilberoendet genom att utveckla lokala centrum, gång- och cykelvägar, god kollektivtrafik och att idrottsanläggningar ska finnas nära. Men det ska samtidigt vara möjligt att ta sig fram med egen bil för de som behöver bilen i sin vardag. Idag är både framkomlighet och parkering en utmaning på många håll. Kommunen ska arbeta mot målet att Nacka ska bli Sveriges mest hållbara kommun – i praktisk handling, inte i marknadsföring.

Förutom att minska våra utsläpp är det avgörande att skydda de grönområden vi har kvar. Träd, våtmarker och grönska tar upp koldioxid från luften samtidigt som det renar vatten och mildrar

effekterna av klimatförändringar såsom skyfall och värmeböljor. Andelen hårdgjorda ytor måste minskas.

Nackalistans förslag till investeringar

Se även under bilaga 3 *Investeringsbudget*.

Nackalistan vill göra följande investeringar:

- Anlägga Sickla idrottspark inklusive en 11-spelar fotbollsplan.
- Bygga nytt kulturhus med bibliotek, möteslokaler, kulturlokaler på Kvarnholmen, Finnboda eller i Henriksdal.
- Upprusta kommunala torg.
- Bygga en hiss vid Danvikshem.

Nackalistans prioriteringar för Kommunstyrelsen

- Tillsätt en haverikommission som får analysera projektet "Nacka bygger stad".
- Flytta ansvaret för *konsten att skapa stad* från kommunstyrelsen till kulturnämnden.
- Tillstyrkan av översiktsplan, programplaner, områdesplaner, start-PM samt detaljplaner ska ske i miljö- och stadsbyggnadsnämnden.
- Minskning av PR-aktiviteter, representation och tjänsteresor.
- Fler bostäder till rimligare priser.
- Utred kommunalt fastighetsbolag.
- Minska utförsäljningen av kommunal mark.
- Stoppa utförsäljningen av välfärdsfastigheter.
- Minska exploateringen i Nacka.
 - Minskade investeringar och driftskostnader i välfärd genom minskat byggande.
 - Välfärdsfastigheter, idrottsanläggningar, kulturlokaler och naturområden ska planeras in i översiktsplanen.
 - 30% skyddad natur ska planeras in i översiktsplanen.
- Tillskapa en välfungerande omstigning mellan buss från Nackas östra delar och tunnelbana.
- Klargör tunnelbaneavtalets ekonomiska villkor för Nackas innevånare
- Utlös tunnelbaneavtalets generalklausul om minskat bostadsbyggande.
- Avbryt projektet *Mötesplats Nacka* och redovisa alla projekthandlingar och kostnader.
- Utveckling av digitala verktyg som stöd för projekteringar och upphandlingar.
- Förbättrad ekonomisk uppföljning genom årliga långtidsprognoser för kommunens ekonomi
- Högre kvalité vid avtalsskrivning samt uppföljning av avtal och upphandlingar.
- Anlägg Sickla idrottspark inklusive en 11-spelar fotbollsplan.
- Kommunen ska ta fram en klimataktplan för att koldioxidbudgetens riktvärden uppnås.
- Kommunen ska även mäta klimatutsläpp utanför Nacka, som nackaborna och företag orsakar.
- Inför en klimat- och miljönämnd.
- Minska energianvändningen i kommunala fastigheter.
- Påbörja arbetet för att bli försökskommun med kommunala poliser

- Tillsätt en ny tjänst inriktad på demokratifrågor.
- Beslutshandlingar ska vara allsidigt belysta och av god kvalitet, skickas ut i god tid och beslut behandlas i relevanta nämnder och utskott.
- Inför öppna nämndmöten.

Kommunstyrelsen	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Justerings SLK			Justerings politik 2026			Budget 2026		
mnkr						Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-251,4	-330,1	-26,0	-51,9	-77,9			0,0	4 262,5	-4 670,5	-408,0
Minskning PR-satsning och representation/resor						0,0	2,0	2,0	0,0	2,0	2,0
Utredning kring start av kommunalt fastighetsbolag						0,0	-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Arbete för att bli försökskommun med kommunala poliser						0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Lägg ned Centrala Nacka AB						0,0	3,3	3,3	0,0	3,3	3,3
Tjänst för demokratifrågor						0,0	-0,7	-0,7	0,0	-0,7	-0,7
Öppna nämndmöten						0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Skolprojekt "av egen kraft"						0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Valinformation på fler språk						0,0	-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Generell pris och lönekomp.						0,0	-9,0	-9,0	0,0	-9,0	-9,0
Summa nämnder	-251,4	-330,1	-26,0	-51,9	-77,9	0,0	-6,1	-6,1	4 262,5	-4 676,6	-414,1

Val- och demokratinämnden

Nämndens budget presenteras under kapitlet Kommunstyrelsen. Särskilda beslut finns under avsnittet Kommunstyrelsen i kapitlet Särskilda beslut. Nämnden saknar egna mål och indikatorer.

Nämnden ska arbeta för ökad demokrati i kommunen

Nackalistan vill att val- och demokratinämnden ska bli en nämnd som inte bara arbetar med valen men också driver på för demokratin i kommunen. Nämnden bör arbeta för att bevaka, utveckla och fördjupa den demokratiska processen. Ett större fokus bör läggas på att öka den demokratiska insynen, transparensen och möjligheten för invånarna att påverka kommunens utveckling även mellan valen. Många beslut som rör oss som bor i kommunen fattas över våra huvuden. Nämnden ska arbeta för att invånarnas åsikter uppmärksammas i viktiga frågor så som exempelvis stadsbyggnationen i Nacka.

Ny tjänst som ska bevaka demokratifrågorna i kommunen

Nackalistan vill prioritera demokratifrågor genom att tillsätta en särskild tjänst inom nämnden, med ansvar för att arbeta specifikt med demokratiutveckling. Denna person ska bland annat genomföra undersökningar mellan valen för att fånga upp invånarnas önskemål samt deras upplevelser av hur de kan påverka och delta i de demokratiska processerna. Nackalistan anser att nämndens demokratiuppdrag kan utvecklas och förbättras betydligt.

Kommunens nämndmöten ska vara öppna för allmänheten

Nackalistan vill att Nacka, som t.ex. Värmdö och många andra kommuner, ska ha öppna nämndmöten där medborgare är välkomna. Undantaget ska vara sekretessbelagda ärenden men de allra flesta ärenden är inte sekretessbelagda. Öppna nämndmöten skulle ge invånarna en större insikt i hur politiker (såväl styrande som i opposition) diskuterar och argumenterar inför beslut. Oppositionen har i alla demokratier en viktig roll att spela och måste ha tillräckliga resurser för att kunna arbeta.

Kommunens skolor bör erbjudas projektet Av Egen Kraft

I drygt tio år genomförde Boo Folkets Hus utbildningar med efterföljande pilotprojekt Av Egen Kraft med alla åttondeklasser i Myrsjöskolan. Utbildningen utgick från vad eleverna saknade i Orminge, hur man kan förverkliga ett förslag och hur dom själva ville åstadkomma ett resultat utifrån förslagen. Utbildningen avslutades med ett praktikfall utifrån klassens beslut. En slags minientreprenörsutbildning eller praktisk samhällskunskap som blev väldigt framgångsrik och ledde till drygt hundra lyckade projekt. Nackalistan föreslår att utbildningen erbjuds alla åttondeklasser och åk 1 på gymnasiet i skolorna i kommunen.

Kommunen bör erbjuda valinformation på flera språk

De som ska delta i valet 2026 behöver ha tillgång till information om de olika partierna på sitt hemspråk. Nackalistan vill att nämnden tar fram underlag från Nacka kommuns partier att dela till invånarna.

Nämnden för arbete och försörjning

Nämnden för arbete och försörjning ansvarar för arbetsmarknadsinsatser, ekonomiskt bistånd, kommunal vuxenutbildning, SFI, flyktingmottagande inklusive ensamkommande barn och unga, kommunalt aktivitetsansvar för unga 16-19 år utanför gymnasiestudier, feriejobb samt budget- och skuldrådgivning.

Nämndens budget minskar som en följd av att allt färre får ekonomiskt bistånd och det är endast till personer som beviljats ekonomiskt bistånd som arbetsmarknadsinsatserna riktas. En annan orsak till att nämndens budget minskar är att antalet flyktingar minskar. Eftersom omfattningen av nämndens uppgifter och budget blir allt mindre föreslår Nackalistan att nämnden slås ihop med Socialnämnden. Detta skulle spara resurser.

Skapa ett medborgarcenter i Fisksätra och Orminge

Nackalistan vill inrätta medborgarcenter i Fisksätra och Orminge där t ex polis, socialtjänst, Försäkringskassan och föreningar kan samarbeta. Många boende i dessa områden har svårt att ta sig till Nacka stadshus och kan inte göra sig förstådda per telefon. Den nya socialtjänstlagen understryker vikten av att stödjande funktioner ska finnas nära invånaren.

Nämnden för arbete och försörjning	Nackalistans förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-158,5
Budget Nacka kommun 2025	-156,3
Medborgarcenter Fisksätra och Orminge	- 3,0
Handläggarsöd för ansökning ekonomiskt bistånd	-0,5
Undersöka möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få boende i Nacka	-0,5
Generell pris- och lönekompensation	-4,4
Breda målgruppen för arbetsmarknadsinsatser	-2

Hur kan arbetsmarknadsinsatserna göras tillgängliga för fler?

Nämndens arbetsmarknadsinsatser ges i huvudsak till personer som beviljats ekonomiskt bistånd - vilka sedan flera år minskat i antal. Samtidigt framkommer i tjänsteskrivelser att man skulle vilja nå fler tidigare med insatser. Nackalistan vill därför att nämnden undersöker hur arbetsmarknadsinsatserna kan tillgängliggöras för fler av våra invånare som riskerar att stå länge utan arbete.

Översyn av ansökningsprocess för ekonomiskt bistånd

Ansökan om ekonomiskt bistånd i Nacka är komplicerad och ansökningshandlingen omfattar 14 sidor. Nämnden bör se över om det går att förenkla processen. Nämnden behöver även en indikator för andel överklagade beslut som ändras helt eller delvis efter prövning i rätten. Rättssäkerheten är A och O när konsekvenser av ett felaktigt beslut kan bli ödesdigra.

Undersök möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få förlängt boende i Nacka

Vi vill ge möjlighet för barnfamiljer att bo kvar längre än de två årens etablering som gäller nu. Många kommuner, t ex Stockholm, låter nyanlända bo kvar i 4-5 år.

Nackalistans prioriteringar i Nämnden för arbete och försörjning

- Medborgarcenter i Fisksätra och Orminge.
- Undersök hur arbetsmarknadsinsatserna kan göras tillgängliga för fler.
- Översyn av ansökningsprocess för ekonomiskt bistånd.
- Undersök möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få förlängt boende i Nacka.

Nämnden för arbete och försörjning	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justering SLK			Nackalistans satsningar 2026			Budget 2026		
mnkr							Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-143,4	-156,3	-139,4	0,0	8,2	8,2			0,0	65,8	-213,9	-148,1
Medborgarcenter Fisksätra/orminge							0,0	-3,0	-3,0	0,0	-3,0	-3,0
Handläggarsöd för ansökning ekonomiskt bistånd							0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Undersöka möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få boende i Nacka							0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Breda målgruppen för arbetsmarknadsinsatser							0,0	-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Generell pris- och lönekomensation							0,0	-4,4	-4,4	0,0	-4,4	-4,4
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-143,4	-156,3	-139,4	0,0	8,2	8,2	0,0	-10,4	-10,4	65,8	-224,3	-158,5

Fritidsnämnden

Nacka ska vara en kommun där barn, unga och vuxna har goda möjligheter till en aktiv fritid. Föreningslivet och fritidsgårdarna är centrala för gemenskap och hälsa.

Nackalistan vill att Nackas fritids- och idrottspolitik ska bygga på delaktighet och jämlikhet. Närheten till idrott- och fritidslokaler samt planer och idrottsplatser är viktigt för att fler ska vara aktiva och att de ska vara aktiva längre upp i åldrarna, det vinner hela samhället på. Vi värnar de ideella krafterna och vill att kommunens stöd till föreningar ska vara enkelt och förutsägbart. Alla barn ska ha råd att delta i en meningsfull fritid, oavsett familjens ekonomi.

Fritidsnämnden	Nackalistans förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-254,7
Budget Nacka kommun 2025	-214,1
Ökat öppethållande fritidsgårdar	-2,5
Fritidsklubbar i Orminge och Fisksätra samt i Henriksdal sommartid	-1,5
Generell pris- och lönekomensation	-7,3

Ökat öppethållande i kommunens fritidsgårdar

Fritidsverksamheten ska finnas nära människor och i alla kommundelar. Fritidsgårdar, sporthallar, idrottsplatser och mötesplatser ska vara tillgängliga, trygga och välskötta. Nackalistan vill säkerställa att det finns minst en fritidsgård i varje större kommundel, och att nya verksamheter etableras i växande områden som Kvarnholmen. Området växer snabbt och saknar i dag en naturlig samlingspunkt för ungdomar. Närheten till köpcentrum och stora parkeringsytor gör behovet av trygga och meningsfulla mötesplatser särskilt viktigt.

Vi vill att kommunen arbetar tillsammans med föreningslivet och fastighetsägare för att använda skolor och hallar mer effektivt på kvällar och helger. Kommunens lokaler ska nyttjas året runt, och kostnaden för lokalhyror ska inte vara ett hinder för barn och ungdomar att delta i idrott eller kultur.

Fritidsklubbar som riktar sig till barn i åldern där de är för gamla för fritids och för unga för fritidsgårdarna är viktigt att det utvecklas. Det är väsentligt att vi fångar upp barnen i denna ålder särskilt med tanke på den kriminalitet som kryper längre och längre ner i åldrarna.

Ett aktivt föreningsliv skapar trygghet

Föreningslivet är en grund för ett starkt samhälle. Nackalistan vill att stödet till föreningslivet prioriteras, särskilt i de områden där föreningsgraden är låg.

Kommunens föreningsbidrag ska fördelas efter behov, befolkning och aktivitet. Medel till fritidsgårdar och träffpunkter ska fördelas i enlighet med antalet barn och unga i respektive kommundel. Det lokala aktivitetsstödet bör ses över för att bättre motsvara dagens föreningsstruktur och aktivitetsnivåer

Alla barn och unga ska känna sig välkomna i Nackas fritidsliv. Fritidsgårdar och klubbar ska ha utbildad personal, tillräckliga öppettider och ett tydligt trygghetsuppdrag i samverkan med skola, socialtjänst och polis.

Trygghetsskapande verksamheter som nattvandring och föreningsdrivna ungdomsprojekt ska fortsätta utvecklas. Det är viktigt att fritidsgårdar har öppettider då andra aktiviteter för barn och unga inte har det. Det är också viktigt att fritidsgårdarna fortsätter att utveckla sin verksamhet. När ungdomar i mindre utsträckning kommer till fritidsgårdarna måste gårdarna arbeta mer uppsökande och finnas där ungdomarna befinner sig.

Kommunen ska också stödja särskilda satsningar för att få in fler flickor i fritids- och föreningsverksamhet. En annan grupp som bör prioriteras är unga med funktionsvariationer.

Kommunens kapacitetsutredning bör kompletteras med en behovsutredning

Idrotten spelar en viktig roll i många Nackabors liv. Det ska vara enkelt att kombinera ett idrottande med skolgång och andra intressen och det är därför viktigt att idrottsplatser, planer och hallar planeras nära skolor och nära där barn och unga bor. Kommunens kapacitetsutredning som visar hur många barn och unga som kan idrotta i de anläggningar som finns idag bör kompletteras med en behovsutredning som tydligt visar var idrotts- och fritidsanläggningar saknas. En sådan kartläggning ska ligga till grund för framtida investeringar och prioriteringar så att idrottsplatser, fotbollsplaner och anläggningar planeras där de behövs som mest. Utredningen ska också redovisa förslag på lämpliga platser för nya idrottsanläggningar, särskilt i växande områden som västra Sickla.

Kommunen bör formalisera samarbetet med föreningsledare och involvera dem i utredningar och planering av anläggningar. Föreningarna behöver långsiktiga villkor och tillgång till anläggningar som fungerar. Vi vill bygga ut och rusta upp befintliga idrottsanläggningar i takt med befolkningsökningen, energieffektivisera simhallar och ishallar, skapa fler ytor för spontanidrott som ex. parkour, skateboard och utegym.

Simkunnigheten bland barn och unga ska öka. Alla barn som inte når skolans mål i simning ska erbjudas möjlighet till extra undervisning oavsett familjens ekonomi. Kommunen ska säkerställa tillgången till bassänger för simundervisning.

Nackalistan vill också att planeringen för nya idrottsplatser ska ske tillsammans med föreningslivet och med fokus på god kollektivtrafik och trygga gång- och cykelanslutningar.

För att skapa ett jämlikt föreningsliv ska kommunen införa en rättvis modell för planhyror där barn- och ungdomsverksamhet prioriteras.

Kommunens fritidsaktiviteter ska vara hållbara

Fritidsnämnden har en viktig roll i Nackas miljöarbete. Idrottsanläggningar ska drivas hållbart med låg energiförbrukning och minskade utsläpp. Kommunen ska arbeta aktivt med återbruk, fossilfria

transporter och hållbara materialval vid nybyggnationer och renoveringar. Nackalistan vill att alla nya anläggningar miljöklassas, att simhallar och ishallar energieffektiviseras, och att föreningar uppmuntras att arbeta med hållbarhet i sina verksamheter. Det är också viktigt att arbetet med att miljösäkra konstgräsplanerna håller en hög takt.

Fritidsaktiviteterna ska bidra till folkhälsa och jämlikhet

Fysisk aktivitet, delaktighet och gemenskap stärker både den fysiska och mentala hälsan. Fritidsnämnden ska bidra till jämlik folkhälsa genom att skapa förutsättningar för alla att delta i föreningsliv och rörelse.

Kommunen ska aktivt stödja låga avgifter, utrustningsbanker och avgiftsfria aktiviteter för barn och unga. Ingen ska stå utanför på grund av ekonomiska skäl.

Fritidsverksamheten ska även främja psykisk hälsa och bidra till trygghet och meningsfull sysselsättning efter skoltid. Fritidsgårdar och klubbar är en naturlig del av det förebyggande sociala arbetet.

Skapa fler kreativa mötesplatser

Kultur och fritid hänger ihop. Kommunens fritidsgårdar och träffpunkter ska också vara öppna för kulturverksamhet som musik, film, dans och skapande. Nackalistan vill att kommunen i samarbete med föreningar, studieförbund och unga själva utvecklar fler kreativa mötesplatser.

Lokala evenemang, som sommarfestivaler, konserter och familjedagar bidrar till gemenskap och stolthet i stadsdelarna. Vi tycker att det är viktigt att fritidsgårdarna aktivt är med och anordnar dessa evenemang.

Alla behöver en meningsfull fritid

En meningsfull fritid är viktig hela livet. Nackalistan vill att kommunen även stärker det organiserade fritidslivet för äldre och personer med funktionsvariation.

Samarbete med pensionärsföreningar, idrottsförbund och frivilligorganisationer ska ge fler möjlighet till rörelse och gemenskap. Här finns stor utvecklingspotential, många äldre i Nacka är aktiva och vill ha en meningsfull fritid. Nackalistan tycker att det är viktigt att fritids och idrottsutbudet stärks för vuxna och äldre där även folkhälsovinster kan bli stora.

Fritidsnämnden ska bidra till att alla invånare i Nacka har en aktiv fritid oavsett ålder och ekonomi.

Nackalistans prioriterade förslag för Fritidsnämnden

- Kommunens kapacitetsutredning bör kompletteras med en behovsutredning.
- Utred möjligheterna till en fotbollshall centralt i Nacka.
- Utred om lokalt aktivitetsstöd kan effektiviseras för att bättre stödja föreningarna.
- Projektera för en fritidsgård i Henriksdal/Finnboda/Kvarnholmen.

- Prioritera mark och medel för idrotts- och kulturanläggningar nära de unga, skolor och kollektivtrafik.
- Idrottsplatser, hallar och lokaler ska planeras in tidigt i nya områden som ska utvecklas.
- Fördjupa kontakterna med föreningsledarna och dra nytta av deras kunskaper och anlita dem vid utredningar.
- Utveckla fritidsgårdarna till moderna och framtidsinriktade verksamheter med öppethållande på fredags- och lördagskvällar.
- Öka tillgången för föreningar till kommunens lokaler under helger och lov.
- Starta fritidsklubbar i Orminge och Fisksätra samt sommartid i Henriksdal.

Nackalistans förslag till investeringar kopplat till Fritidsnämndens verksamhet

Nackalistan vill satsa på att bygga Sickla idrottspark. Det behövs en fullstor 11-spelarplan i det område som Sicklavallen ligger på idag. Vi har tagit bort investeringen för Källtorpsplanen då vi anser att det är en olämplig placering som inverkar negativt på kulturmiljön i området och att en plan vid Sicklavallen skulle vara bättre för idrottslivet i kommunen

Se bilaga 3 Investeringar, där Nackalistans investeringar för listas.

Fritidsnämnden	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justering SLK			Nackalistans satsningar 2026			Budget 2026		
mnr	Netto	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-186,6	-214,1	-215,1	-2,1	-27,2	-29,3			0,0	27,5	-270,9	-243,4
Ökat öppethållande fritidsgårdar							0,0	-2,5	-2,5	0,0	-2,5	-2,5
Fritidsklubbar i Orminge och Fisksätra samt i Henriksdal sommartid							0,0	-1,5	-1,5	0,0	-1,5	-1,5
Generell pris- och lönekomensation							0,0	-7,3	-7,3	0,0	-7,3	-7,3
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-186,6	-214,1	-215,1	-2,1	-27,2	-29,3	0,0	-11,3	-11,3	27,5	-282,2	-254,7

Kulturnämnden

Kulturen är en grund för demokrati, bildning och gemenskap och ska vara tillgänglig för alla oavsett bostadsort, ålder, ekonomi eller bakgrund. Kultur är en del av välfärden, inte ett tillval.

Kulturpolitiken ska ge förutsättningar för både fria aktörer och kommunala institutioner att verka och utvecklas. Den ska präglas av delaktighet, långsiktighet och lokal förankring. Nackalistan vill säkerställa att varje kommun del har tillgång till bibliotek, kulturhus och möteslokaler. Prioriterade områden för nyetableringar är Kvarnholmen, Finnboda, Henriksdal, Fisksätra och Tollare.

Vi behöver kulturhus och mötesplatser i alla kommuner

Kulturhus och möteslokaler ska finnas i alla kommuner och vara öppna för både föreningsliv och fria kulturutövare. Nya kultur- och möteslokaler ska projekteras i Kvarnholmen, Finnboda eller Henriksdal, där behovet av kulturell infrastruktur är särskilt stort. Kommunen ska underlätta för ideella föreningar att hyra kommunens lokaler till låg eller nolltaxa när verksamheten inte är öppen med ordinarie verksamhet.

Fisksätra Folkets Hus ska få en permanent placering och stabil finansiering.

Kommunen ska även utreda möjligheten till en utescen i Tollare för konserter och lokala arrangemang. Nacka bör ha en lokal teaterverksamhet med ensemble, och kommunen ska ge eldsjälarna rätt förutsättningar för detta.

Kulturnämnden	Nackalistas förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-180,9
Budget Nacka kommun 2025	-162,4
Projektering kulturhus på Kvarnholmen, Finnboda eller i Henriksdal	-1,0
Minskad avgift kulturcheck	-8,6
Lässatsning för barn och unga, särskilt i utsatta områden	-0,5
Utredning av scen, Tollare	-0,2
Ökade medel för litteraturinköp bibliotek	-2
Generell pris- och lönekomensation	-4,9
Riktad kultursatsning äldreboenden	-1,0
Kulturlots	-1,0

Älta Kulturhus, som står klart 2026 ska bli en naturlig samlingspunkt för kultur, fritid och föreningsliv.

Nacka Aula ska utvecklas till en modern konsertsal med hög tillgänglighet och god teknisk standard.

Nackalistan ser ett tydligt mervärde i att kulturhus drivs av lokala krafter. När människor som bor och verkar i området får ansvar för verksamheten skapas engagemang, delaktighet och innehåll som speglar lokalsamhällets behov och identitet.

Inrätta ett nytt bibliotek i Björknäs och i västra Sicklaön

Biblioteken är kommunens viktigaste bildningsnav. De ska vara öppna, tillgängliga och fria från avgifter. Nackalistan vill att nya bibliotek ska etableras i Björknäs, Kvarnholmen, Finnboda eller Henriksdal för att möta befolkningsökningen.

Språket är en nyckel in i samhället. En riktad lässatsning ska genomföras för barn och unga, särskilt i områden med lägre läsförmåga och begränsad tillgång till litteratur. Biblioteken ska samarbeta med skolor och föreningar för att väcka läslust och stärka språkförståelsen. Alla bibliotek ska erbjuda tysta utrymmen för studier och läsning. Kommunen ska även utveckla en uppsökande verksamhet för att nå invånare som inte själva kan ta sig till biblioteken. Studieförbundens folkbildning och kulturverksamhet är en grund i det lokala kulturlivet som vi tycker är viktigt att stödja. Anslagen för böcker till biblioteken behöver höjas så att invånarna får tillgång till bra böcker på alla lokala bibliotek. Det är viktigt att våra bibliotek kan tillhandahålla ett stort utbud på olika språk.

Kulturen ska spegla Nackas mångfald. Stöd ska ges till aktörer som lyfter olika språk, traditioner och uttryck.

Evenemang och lokaler ska vara tillgängliga för personer med funktionsvariation, både fysiskt och digitalt.

Boo är Nackas största och mest barnrika kommundel men har en betydligt mindre tillgång till bibliotek och kulturella mötesplatser än övriga delar av kommunen. Nackalistan vill att denna obalans rättas till genom att planera för ytterligare ett bibliotek i Boo och på sikt även kulturhus med lokaler för möten, skapande och föreningsliv. Biblioteksytan i Orminge ska ökas för att bättre motsvara befolkningens storlek och behov. En sådan satsning stärker både barnens bildning och det lokala föreningslivet.

Kommunen ska stimulera fria kulturaktörer

Ett levande kulturliv bygger på fria kulturaktörer. Nackalistan vill stärka deras möjligheter genom tydliga stödformer och långsiktig planering. Nackalistan föreslår att en funktion som kulturlots ska inrättas för att stödja kulturutövare och underlätta samverkan med kommunen, skolor och föreningsliv. En kulturlotsfunktion beräknas kosta cirka 1 miljon kronor per år. Erfarenheter från andra kommuner visar att det är en kostnadseffektiv satsning för att stödja fria aktörer och öka samverkan mellan kommun och kulturaktörer.

Det fria kulturlivet ska kunna ta plats i hela Nacka, på torg, i parker, skolor och möteslokaler, inte bara i kulturhusen. Digital teknik ska öka tillgängligheten till kultur, inte ersätta det mänskliga mötet. Kommunen ska använda digitala plattformar, streaming och e-tjänster för att nå fler invånare, underlätta bokning och skapa nya mötesformer mellan publik och utövare.

Alla äldre på kommunens särskilda boenden ska erbjudas kulturprogram eller skapande aktivitet minst en gång i månaden. Kultur ska bidra till livskvalitet och psykiskt välbefinnande genom hela livet. Ett särskilt program för kultur på äldreboenden ska införas med finansiering motsvarande cirka en miljon kronor per år.

Halverad avgift för kulturcheckar

Nackalistan vill halvera avgiften för barn och unga som använder sina kulturcheckar. Vårt mål är att fler ska kunna spela instrument, sjunga, dansa, måla, spela teater eller delta i andra kulturella aktiviteter oavsett familjens ekonomi. Kultur skapar utvecklar barns kreativitet och självkänsla. Barn som ägnar sig åt musik, teater eller bild får bättre koncentration, samarbetsförmåga och språkutveckling. De lär sig uttrycka känslor och idéer på ett sätt som stärker både individen och samhället.

Genom att sänka avgiften gör vi kulturen mer tillgänglig och stärker jämlikheten mellan barn i olika delar av Nacka. Fler får chans att upptäcka sina talanger och utvecklas i trygga och inspirerande miljöer.

Nackas kulturarv behöver vårdas

Nackas historia och kulturmiljöer ska dokumenteras och bevaras vid nyexploatering. Vi tycker det är viktigt att särskilt uppmärksamma och bevara Saltsjöbanans stationshus, äldre villabebyggelse och äldre industriområden. Nackas kulturarv finns i många delar av kommunen och behöver ett starkare skydd i planeringen. Nackalistan vill särskilt lyfta fram värdet av Birkas villor, Hästholmens båtsällskap i Kvarnholmen och den tidigare chefsbostaden i Finnroda. Dessa byggnader och miljöer berättar om Nackas tidiga industrihistoria och ska skyddas mot rivning och förvanskning. Kommunen bör ta fram tydliga riktlinjer för hur kulturhistoriskt värdefulla byggnader ska bevaras och användas som en del av stadens identitet.

Kommunens konstsamling och kulturarv ska vårdas, digitaliseras och göras tillgängliga för allmänheten.

Nyckelviken och andra historiska miljöer ska bevaras och utvecklas som levande kulturplatser där historia och nutid möts.

Investeringar

Se bilagan Investeringar där våra investeringar listas.

Nackalistas prioriteringar för kulturnämnden

- Starta upp verksamhet med en kulturlots.
- Inled projektering för utökning av Orminge biblioteks lokaler
- Gör en lässatsning för barn och unga i särskilt utsatta områden.
- Bevara Hästholmens båtsällskap på Kvarnholmen som en del av Nackas maritima kulturarv.
- Skapa tysta utrymmen för studier och läsning på biblioteken.
- Fördela medel till ökade litteraturinköp med fokus på språk, barns och andra gruppers specialbehov.
- Nya kultur-, möteslokaler och bibliotek i Henriksdal/Kvarnholmen.
- Skyndsamt hitta en permanent placering av kulturhuset/folkets hus i Fisksätra.

- Ökade anslag till kulturverksamhet, inklusive teater och scen-framträdanden i alla kommunalar.
- Utred en scen i Tollare.
- Skapa rätt förutsättningar för lokala föreningar att driva kulturhusen.
- Bevara och skydda kulturhistoriska miljöer så som Birka.
- Skapa fler möjligheter för konsert-, teater- och kulturupplevelser för elever

Kulturnämnden	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justering SLK			Nackalistans satsningar 2026			Budget 2026		
mnr							Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-150,6	-162,4	-161,9	0,5	0,2	0,7			0,0	13,3	-175,0	-161,7
Satsning kulturcheck							-6,4	-2,2	-8,6	-6,4	-2,2	-8,6
Generell pris- och lönekomensation							0,0	-4,9	-4,9	0,0	-4,9	-4,9
Projektering kulturhus västra sicklaön							0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Lässatsning för unga							0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Utredning scen i Tollare							0,0	-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Ökade medel för litteraturinköp							0,0	-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Kulturlots							0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Satsning kultur på äldreboenden							0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-150,6	-162,4	-161,9	0,5	0,2	0,7	-6,4	-12,8	-19,2	6,9	-187,8	-180,9

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Nackalistan vill minska nybyggnationen och istället utveckla Nacka till en levande kommun med bevarande av natur- och grönområden. All nybyggnation måste anpassas efter områdenas karaktär.

Vid all byggnation ska hänsyn tas till klimatförändringar, energiförsörjning, beredskap, förändrade resmönster och behovet av en långsiktigt hållbar markanvändning.

Byggnation ska i första hand ske på redan ianspråktagen mark. Naturmark med höga värden ska bevaras, och vid all planering ska biologisk mångfald och ekosystemtjänster vägas in.

Våtmarker ska skyddas och återställas, och gröna ytor ska bidra till renare luft, minskat buller och klimatanpassning. Stadsplaneringen ska utgå från både barn- och äldreperspektiv samt säkerställa ytor för skolor, idrott, kultur, möten och återvinning i hela kommunen.

Miljö och stadsbyggnadsnämnden	Nackalistans förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-35,6
Budget Nacka kommun 2025	-37,2
Utredning och införande av ny detaljplaneprocess	- 0,2
Satsning på att uppdatera "omoderna planer"	-2,0
Satsning på AI- verktyg i stadsbyggnadsprocessen	-2,0
Generell pris- och lönekomensation	-0,9

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ska ansvara för kommunens samtliga planprocesser

Nackalistan vill att samtliga start-PM, detaljplaner, planprogram, områdesplaner, och översiktsplan ska tillstyrkas i Miljö- och stadsbyggnadsnämnden (MSN). Även yttranden på regionala utvecklingsplaner och liknande remisser ska hanteras här eftersom nämnden härbärgerar rätt kompetens och resurser. Det ekonomiska ansvaret ska fortsatt ligga i kommunstyrelsen.

Arbetet med att ta fram en ny översiktsplan för Nacka kommun under 2023–2026 har tvärtemot vårt förslag till organisation bedrivits helt och hållet i kommunstyrelsen - i stället för i MSN. Varken MSN eller kommunens övriga nämnder var delaktiga i att ta fram planförslaget innan det gick ut på samråd till länets övriga kommuner, myndigheter, företag och privatpersoner. MSN bidrog enbart i efterhand med ett samrådsyttrande som inte följdes upp under granskningsperioden.

Invånarna ska ha ökad insyn och påverkansmöjligheter

Nackalistan vill att kommunens invånare välkomnas att ta del av och involvera sig i stadsbyggnadsplanerna. Vi har motionerat om samråd kring start-PM och föreslagit att kommunstyrelsen väljer ut ett pilotprojekt för detta. Vi upplevde under behandlingen av vår motion att andra partier ställde sig positiva till förslaget men ännu har inget sådant pilotförsök påbörjats.

Nackalistan anser även att en större andel samrådsmöten ska hållas fysiskt ute i kommundelarna, vilket skulle öka deltagandet och stärka demokratin.

Om kommunens invånare får reell möjlighet att tidigt kunna påverka planerna, inklusive vilka volymer och vad som byggs, kommer invånarnas kunskaper bättre tillvara. Det tror vi kommer göra att invånarna blir mer nöjda, och det minskar risken för överklaganden vilket spar tid och pengar i planprocessen.

Relevanta underlag som artinventeringar ska vara tillgängliga under samråden så att kommuninvånare, föreningar och remissinstanser kan komma in med synpunkter.

Byggkaos och tillgänglighet

Många Nackabor upplever att byggprojekten i kommunen skapar kaos i vardagen. Kommunen måste ta större hänsyn till att livet fungerar även när det byggs. Byggarbeten får inte försämra möjligheten för invånarna att ta sig till kollektivtrafik, vilket skedde tidigare i samband med byggen i Alphyddan och Jarlaberg. Nackalistan vill att varje byggprojekt ska inkludera en plan för hur framkomlighet, buller, trygghet och tillgång till kollektivtrafik ska säkerställas under byggtiden.

Kommunen behöver ta fram nya programplaner och områdesplaner

Ett områdes särart och karaktär bör i högre grad beaktas vid planeringen så att inte otypiskt höga hus eller för stor förtätning får en negativ inverkan på helheten. Det finns exempel i centrala Nacka där hus byggts orimligt tätt och orimligt högt. Det som byggs idag kommer att stå kvar och utgöra livsmiljöer för invånare under lång tid. Stränga krav på gestaltning bör därför ställas vid nybyggnation.

Områdesplaner eller programplaner kan tas fram som stöd i en detaljplaneprocess. Det bör finnas en tidplan samt inte gå för många år innan en områdesplan eller programplan ersätts med en juridiskt bindande detaljplan. Detta eftersom en detaljplan ger ett ökat skydd.

De existerande programplanerna för Centrala Nacka, Sickla, Nacka Strand, Henriksdal, Kvarnholmen, Saltsjöbadens Centrum, Orminge Centrum, Fisksätra centrum, Ektorps centrum och Älta Centrum är föråldrade och bör revideras för att återspegla dagens situation. Idag råder det tveksamheter vad som avses gällande planeringen för dessa områden, vilket inte är bra. Det är viktigt att vid all exploatering och varje detaljplan se hur området i stort påverkas och vilka mervärden som tillförs området och Nackaborna. Jarlaberg är ett av de mest tätbefolkade områdena i kommunen och påverkas starkt av planeringen i Östra skogen. Nackalistan vill att kommunen tar ett helhetsgrepp över utvecklingen i området och säkerställer grönytor, trafiksäkerhet och kollektivtrafik.

Hållbar och varsam utveckling med respekt för Nackas karaktär

Nackalistan vill minska nybyggnationen och exploateringen i Nacka. Hänsyn till befintliga byggnader, miljö och kulturarv samt estetiska värden ska i högre grad beaktas vid gestaltning. Stadsarkitektens roll är viktig i exploateringsprojekt, även med externa aktörer. Kommunen ska våga vara visionära och ställa krav. En strävan efter hög kvalitet såväl i funktion, gestaltning och materialval ska genomsyra verksamheten.

Solstrålning och ljusinsläpp, buller, vind, siktlinjer inklusive möjlighet att se grönska, träd och vatten ska vägas in vid planering av bostäder. Dagvatten ska omhändertas och renas lokalt, s k LOD.

Dagvattennätet ska klara ett 10-årsregn med låga utsläpp av orenat vatten. Skyfallshantering ska beaktas och ytor för detta avsättas. Även andra ekosystemtjänster behöver tillvaratas i detaljplaneringen. Förlust av dessa behöver kompenseras. Här kan konceptet grönytefaktor användas, dock med viss varsamhet då förlorad natur aldrig kan kompenseras fullt ut.

Befintliga grusvägar och öppna diken ska bevaras där det är lämpligt för att få en naturlig dagvattenrening. Asfalterade och andra hårdgjorda ytor ska minimeras. Skyddsvärda träd ska pekas ut i nya detaljplaner och förses med planbestämmelse.

Tryggheten för de boende måste öka i många områden. Inom nämndens ansvarsområde innebär det detaljplaneplanering för en säker miljö med god belysning som är fri från klotter, skräp, nedsmutsning och mörka vrår.

Vid tveksamhet om en plan medför betydande miljöpåverkan ska kommunen välja *utökat planförfarande* med miljökonsekvensbeskrivning för att få ett förbättrat faktaunderlag. Naturvärdesinventeringar ska ha *hög* intensitet i stället för *medel* som medför stora osäkerheter vilket ofta leder till att invånare får göra egna naturinventeringar.

Även parker och grönområden får gärna detaljplaneras och förses med planbestämmelser. Offentliga ytor ska i regel vara allmänna platser med kommunalt huvudmannaskap.

Detaljplaner med beroende mot andra detaljplaner ska inte antas innan den andra planen är beslutad. Exempel där så har skett är Dalvägen-Gustavsviksvägen med en bussgata som slutar i tomma intet, då detaljplanen Dalkarlsängen nu inte blir av.

Helhetsperspektiv och uppdaterade detaljplaner

Frimärksplaner, dvs detaljplan för en eller enstaka fastigheter, ska undvikas. Vi anser att det är viktigt att se till helheten i ett område vid detaljplanläggning och att viktiga aspekter riskerar att förloras vid frimärkesplanering.

De så kallade "omoderna planerna" är föråldrade detaljplaner som tillåter större och högre byggnation än vad som är lämpligt eller ens ursprungligen avsetts, alternativt saknar skyddsbestämmelser för träd eller markanvändning eller en kulturhistorisk byggnad. Hit räknas även bebyggd mark som saknar detaljplan, s k *oplanerad* mark. Vi anser att stationsbyggnaderna längs med Saltsjöbanan som anses särskilt viktiga att bevara kan skyddas genom ändrade bestämmelser i detaljplanen. Detta är viktigt då de vittnar om en del av Nackas historia.

Projektet *omoderna planer* innebär att en detaljplan tas fram eller ändras på initiativ och bekostnad av kommunen själv. Nackalistan föreslår en utökad budget för detta och vill att omoderna planer uppdateras i betydligt större utsträckning än idag. Prioriterat är bland annat att planlägga det idag oplanerade villaområdet i Björknäs.

Alla detaljplaner ska på sikt digitaliseras enligt en ny nationell standard.

Nackalistans prioriteringar för Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

- Verka för en varsam nybyggnation med god arkitektur som tar hänsyn till Nackas unika natur, miljö och kulturarv.
- Strängare krav bör ställas vid nybyggnation, så att exploateringen skapar attraktiva livsmiljöer för nackaborna

- Motverka planering av bebyggelse på grönområden med höga naturvärden (klass 1 och 2) och på våtmarker. Bevara grönska genom att skydda träd i detaljplaner.
- Inför en utökad medborgardialog i planprocessen inklusive tidigt samråd, för att öka medborgarnas inflytande över planerna.
- Utveckla digitala verktyg som stöd för planprocess och bygglovsprocess.
- Kommunen ska ta större hänsyn till boendemiljön under byggtid. Framkomlighet och trygghet ska alltid säkerställas.
- Planlägg ytor för idrott, kultur och möten i samtliga kommundelar.
- Planlägg skol- och förskolegårdar med ytor enligt Boverkets rekommendationer.
- Säkerställ tillräckliga ytor för skapande av gator med god framkomlighet och säkerhet
- Säkerställ ytor för avfallshantering och återvinning i detaljplaner och i bygglov.
- Verka för att kommunen åtgärdar frimärksplaner, föråldrade detaljplaner och oplanerade områden.
- Uppdatera Planprogram där dessa blivit inaktuella så som Fisksätra och centrala Nacka

Miljö och stadsbyggnadsnämnden	Utfall	Budget	Prognos	Justerings SLK			Nackalistsans satsningar			Budget		
	2024 Netto	2025 Netto	2025 Netto				2026 Intäkt	2026 Kostnad	2026 Netto	2026 Intäkt	2026 Kostnad	2026 Netto
SLK förslag	-39,0	-37,2	-37,2	-5,0	11,7	6,7			0,0	-5,0	-25,5	-30,5
Utredning och införande av ny detaljplaneprocess							0,0	-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Satsning på att uppdatera "omoderna planer"							0,0	-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Satsning på AI- verktyg i stadsbyggnadsprocessen							0,0	-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Generell pris- och lönekomensation							0,0	-0,9	-0,9	0,0	-0,9	-0,9
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-39,0	-37,2	-37,2	-5,0	11,7	6,7	0,0	-5,1	-5,1	-5,0	-30,6	-35,6

Natur och Trafiknämnden

Nacka ska utvecklas hållbart och långsiktigt. Natur och karaktär ska bevaras, trafiken fungera och underhållet planeras i tid. Parker, torg och utemiljöer ska vara välskötta, trygga och inbjuda till möten och aktivitet. Genom god planering, klimatanpassning och ansvarstagande skapas ett trivsamt och välskött Nacka för framtiden.

Nackalistan vill att kommunen skärper sina krav i markanvisningar och upphandlingar så att god avfallshantering byggs in redan i planeringsskedet. För att inspirera till hållbar konsumtion ska kommunen ta initiativ till en återbruksgalleria, där begagnade saker kan lämnas, repareras och säljas.

Skapa attraktiva, trygga gator och torg

Gatumiljön ska vara attraktiv, trygg och trafiksäker med tillräckligt breda gångstråk, cykelbanor, körfält och busshållplatser. Stadsgator och torg ska ha trädalléer eller andra stadsträd i skelettjor. Almar i parker och stadsmiljöer ska vaccineras mot almsjuka. Belysning av gator och parkstråk ska vara energieffektiv och bidra till trygghet, utan att störa naturmiljön.

Boo har under lång tid haft en ohållbar trafikbelastning på sina lokalgator. Gator som inte är byggda för genomfart används som alternativa pendlingsvägar. Avgifterna på Nya Skurubron har lett till att fler kör på Värmdövägen. Det leder till buller, sämre trafiksäkerhet, luftföroreningar och otrygghet för boende, särskilt barnfamiljer.

Nackalistan vill att kommunen tar fram en samlad trafikplan för Boo som fokuserar på att minska genomfartstrafiken, förbättra trafiksäkerheten och skapa tryggare lokalmiljöer. Det kräver bland annat:

- Översyn av trafikflöden och signalstyrning för att minska trycket på lokalgator.
- Ett aktivt arbete för att ta bort avgifterna på Nya Skurubron.
- Förbättrad kollektivtrafik, inklusive utbyggda pendelparkeringar.

Natur- och trafiknämnden	Nackalistans förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-532,3
Budget Nacka kommun 2025	-488,8
Förstärkt skräpplockning och klottersanering	-0,5
Utred naturreservat <i>Svindersvik</i>	-0,3
Utredning vision <i>Skutviken</i>	-0,3
Utredning våtmarkspark Älta (västra delen)	-0,5
Utredning gångväg Saltsjöbanan - T-banestation Järla	-0,5
Genomför åtgärder för klimatanpassning.	-2,0
Generell pris- och lönekomensation	-15,4

- Samordning mellan kommunen, Trafikverket och regionen för att skapa en långsiktigt hållbar trafiksituation.

Kommunen bör prioritera investeringar i trafiksäkerhet och framkomlighet i västra Boo innan nya bostadsområden planeras. Att först lösa trafikproblemen i befintliga områden är en förutsättning för hållbar utveckling i hela Boo.

Publika laddstolpar för elbilar ska finnas i tillräcklig mängd i alla kommundelar, både för snabbladdning och nattladdning. Nackalistan vill rusta upp torg i Finnboda, Finntorp och Kvarnholmen och förse dem med träd och planteringar.

En plats för torghandel bör anvisas i centrala Nacka. Gator och gångbanor och cykelbanor ska underhållas året runt och prioriterade cykelstråk sopsaltas vintertid.

Parker ska vara trygga och tillgängliga för alla åldrar. Gestaltningen ska ta hänsyn till barn, äldre och personer med funktionsvariation.

Boo har i dag en tung trafiksituation med stora trafikflöden på lokalgator och otillräcklig kollektivtrafikstruktur. Nackalistan vill att kommunen prioriterar investeringar i Boo, inklusive planering av en bussterminal med möjlighet att vänta på bussen inomhus vid Orminge centrum och åtgärder för att förbättra framkomligheten i västra Boo. Trafikplats Dalkarlsområdet bör utredas vidare då vi ser detta som viktigt för kommundelens trafik. Kommunen ska också aktivt verka för att slopa Skurubroavgiften, som slår orättvist mot boende i Boo.

En kommunal hiss ska byggas vid Danvikshem, så att seniorerna på berget ska kunna ta sig ned till Finnboda torg med butik, busshållplats och båtbygga. Vi vill även undersöka möjligheten till en hiss upp till Henriksdalsberget nerifrån Henriksdal. En gångbro mellan Sickla och Henriksdalsberget har 2024 utretts, på bland annat Nackalistans uppmaning.

Skapa goda utemiljöer för lek och bad

Barnen ska ha säkra och moderna lekplatser samt tillgång till platser och planer för spontanlek. Utegyms, hundrastgårdar och tillgänglighetsanpassade badplatser med toaletter ska finnas i alla kommundelar. Badplatserna ska vara tillgängliga för alla och hållas i gott skick.

Nackalistan vill att tillgången till offentliga toaletter beaktas i planeringen av nya områden. Parker ska vara trygga, tillgängliga och välbelysta, med tydlig koppling till skolvägar och kollektivtrafik.

Stadsodlingar i pallkrage ska utvärderas och vid goda resultat återupptas. Nya parker ska anläggas i centrala Nacka och Kyrkviken.

Bevara Nackas unika natur

Många väljer Nacka som sin bostadsort just på grund av naturen. Artrika grönområden bidrar till biologisk mångfald, rekreation och välmående. Både naturvärden och friluftslivet ska värnas och utvecklas. Särskild hänsyn ska tas till nyckelbiotoper, de gröna kilarna samt spridningsområden för ek och eklevande arter. Hänsyn till kulturmiljön ska också beaktas.

Nackalistan har som mål att minst 30 procent av Nackas mark ska skyddas. Vi vill utöka naturreservaten Skarpnäs, Nyckelviken, Velamsund, Skogsö och Ryssbergen samt instifta naturreservat i Skuruparken samt kring Svindersviken. (Se under punkterna nedan)

Vi har sedan 2023 drivit frågan om att snabbt utreda möjligheten till naturvårdsavtal med markägaren i Erstavik för att skydda skog med höga naturvärden från avverkning och tycker att det är viktigt att detta slutförs. Vi vill också att vandringsleder fredas från hyggesbruk.

Nackas naturreservat ska främst bestå av natur och inte tillåta nya anläggningar annat än de som krävs för friluftslivet. Vi vill att kommunen utreder Naturskyddsföreningens vision för Skutviken i Skogsö naturreservat. Nackalistan anser att kommunen ska återinföra mål för kundnöjdhet med skötsel av naturmark och parker.

Den utredning av täckning av den s k Bootippen i Dalkarlsängen, som utfördes 2016 bör kompletteras med en ny utredning för en alternativ metod. En alternativ lösning för Bootippen där marken planas ut innan sluttäckning, för att möjliggöra framtida rekreation eller verksamhet med låg miljöpåverkan.

Den nya naturvårdsplanen, som även inkluderar den pollineringsplan Nackalistan motionerat om, ska ligga till grund för hur kommunens grönområden sköts. Kommunen bör också verka för att privat mark vårdas enligt planen, genom information, frivilliga överenskommelser och naturvårdsavtal.

Naturvårdsarbete med häst, som tillkom på initiativ av Nackalistan, ska fortsätta. Det gynnar både biologisk mångfald, klimatanpassning och en levande landsbygd. Åtgärder enligt den nya klimatanpassningsplanen ska genomföras, bland annat skydd och restaurering av våtmarker samt plantering av fler träd i tätorter.

Vatten, sjöar och dagvattendammar

Rent dricksvatten är livsviktigt. Nackalistan vill stärka tillförlitligheten i Nackas dricksvattenförsörjning genom att underhålla nödvattenplanen och reservvattentäkter. Nackas sjöar ska nå god ekologisk och kemisk status enligt EU:s Vattendirektiv. Åtgärdsplaner för Nackas sjöar samt våtmarkerna Böle mosse, Älta mosse och Älta våtmark ska genomföras. Nackalistan ser positivt på olika reningsmetoder, till exempel aluminiumfällning och dagvattendammar och vill att fler dammar ska utredas. Badvattenprover ska tas tre gånger per år vid Nackas badplatser och vattnet ska vara tjänligt.

Öka framkomligheten i trafiken

Nacka behöver ett större fokus på framkomlighet i trafiken. Trafiken är mycket ansträngd och situationen riskerar att förvärras under de närmsta åren med den expansiva politik som bedrivs. Trafikanalysen bör göras fortlöpande i samarbete med Trafikverket, Region Stockholm och andra aktörer. Dessa analyser ska belysa både långsiktiga trafikflöden (fram till 2040–2045) och den kortsiktiga påverkan från pågående byggprojekt. Nackalistan vill att en särskild trafikprognos för 2035 ska tas fram för att ligga till grund för långsiktig planering.

Miljövänliga färdssätt som cykel, gång, bilpooler och kollektivtrafik ska främjas. Infartsparkeringar för både cyklar och bilar behövs för att underlätta byte till kollektivtrafik.

Regionala cykelstråk ska byggas ut enligt Nackas cykelstrategi, standarden på befintliga cykelvägar höjas, och pendelcykelparkeringar ska anläggas vid tunnelbanestationerna.

För att öka andelen kollektivtrafikresenärer krävs fler och tätare busslinjer, särskilt till Danvikshem, Finnberget, Telegrafberget och Älta. Pendelbåtstrafiken bör byggas ut med fler turer och linjer, bland annat en ny linje till Skurusundet/ Lännersta.

Större infrastrukturprojekt ska följas upp med särskilda konsekvensanalyser för miljö, buller och framkomlighet. Trafikverkets broavgifter på nya Skurubron bör slopas och kommunen ska bevaka att gång-, cykel- och kollektivtrafikens intressen tillgodoses vid renoveringen av de gamla broarna.

Nackalistan vill även se en ökad transparens i trafikplaneringen. Invånarna ska enkelt kunna följa aktuella vägarbeten, trafikförändringar och planerade projekt via kommunens webbplats och digitala kartor.

Öka takten på digitaliseringen för ökad effektivitet

Nackalistan vill att kommunen använder digitalisering och ny teknik för att förbättra drift, planering och service. Digital kartläggning av vägar, AI-baserad underhållsplanering och smart belysning kan minska kostnader och öka tryggheten.

Vi stödjer utvecklingen av *Smart Stad Nacka* om den används för att effektivisera förvaltning och öka öppenheten i kommunens arbete. Digitala tjänster för felanmälan, parkeringsinformation och återvinningsstationer ska göras mer användarvänliga.

Nackalistan vill att trafikinformationen i kommunen moderniseras. Genom digitala trafiksystem, sensorer och öppna data kan trafikflöden följas i realtid, parkering optimeras och köbildning förebyggas.

Öka underhållet för att långsiktigt minska kostnaderna

Ett långsiktigt och planerat underhåll av vägar, broar, parker och lekplatser minskar framtida kostnader och förebygger kapitalförstöring. Nackalistan vill motverka växande underhållsskuld genom att prioritera förebyggande åtgärder.

Beredskapen för extremväder och störningar i trafik samt el- och vattenförsörjning ska stärkas. Viktiga vägförbindelser, broar och anläggningar ska omfattas av riskanalyser och krisplaner.

Stora infrastrukturprojekt

Skurubron

De avgifter som har införts på nya Skurubron leder till väldigt negativa konsekvenser för boende i Björknäs och Eknäs. Trafiken har ökat på Värmdövägen och den gamla Skurubron vilket gjort att säkerheten för skolbarn och boende minskat. Nackalistan tycker att det är fel att Boo-bor ska betala bron via brukaravgifter samtidigt som man är med och finansierar liknande broar och vägbyggen runt om i Sverige via skattsedeln. Det är en statlig bro och staten bör skjuta till pengar till projektet och betala av bron i sin helhet.

Tunnelbanan

Tre tunnelbanestationer byggs i Sickla, Järla och centrala Nacka med planerad trafikstart omkring 2030. Projektet har försenats och fördröjats flera gånger.

Nackalistan bevakar att utbyggnaden sker med hänsyn till övrig trafik samt att stationerna får god tillgänglighet och trygga omstigningar. Vi vill ha en permanent tillgänglighetsanpassad förbindelse mellan Saltsjöbanans och tunnelbanans stationer i Järla, så att kollektivtrafiken i Nacka hänger ihop på ett smidigt sätt.

Boende i Boo behöver även en möjlighet att ta sig smidigt in till Slussen utan för många byten, även efter att tunnelbanan öppnar

Saltsjöbanan

Nackalistan är positiva till utbyggnaden av Saltsjöbanan med fler avgångar och moderna fordon. Vi vill att bullret från järnvägen ska minska och har påtalat att buller så långt som möjligt ska åtgärdas vid källan. Vi vill att Nacka station bibehålls om möjligt. Kommunen ska samverka med Region Stockholm för att Saltsjöbanans nya fordon blir tystare, energieffektiva och utrustade med modern säkerhet.

Bytesplats Nacka

Efter att Mötesplats Nacka (MPN) pausats på obestämd tid så måste en annan lösning för överstigning mellan tunnelbana och buss skapas centralt i Nacka.

Det behövs en snabb och enkel bytesplats mellan olika trafikslag som inte inverkar negativt på den redan ansträngda trafiksituationen runt Nacka forum. Det är viktigt att denna lösning gör det enkelt för bussresenärer till och från östra Nacka att snabbt och tryggt kunna ta sig mellan trafikslagen. Det får inte innebära att restiden till exempelvis Centralstationen förlängs för resenärerna jämfört med idag. Det är viktigt att Bytesplatsen finns på plats när tunnelbanan öppnas för trafik.

Slussen

Den nya bussterminalen får mindre kapacitet än den gamla och kommer att prioritera Värmdöbussar, då Värmdö kommun är medfinansierare. Vi är kritiska till att bussterminalen försenats, och att den lösning som nu finns innebär att Nackabor behöver gå en lång sträcka mellan Stadsgårdskajens provisoriska terminal och Slussen. Nackalistan bevakar även frågan om vilka busslinjer som fortsatt ska gå till Slussen då bussterminalen i Katarinaberget är klar. Vi tycker det är viktigt att det finns bussar från östra Nacka och Boo som går in till Slussen även när tunnelbanans Nackagren öppnat och bussterminalen i Nacka är på plats.

Östlig förbindelse

Östlig Förbindelse är en möjlig framtida vägförbindelse mellan Södra länken och Norra länken i Stockholm. Enligt Trafikverkets precisering av mark så kommer på och avfarter ansluta till Värmdöleden. Vägförbindelsen kan nyttjas av stombusstrafik men inte spårbunden trafik eller gång eller cykeltrafik. Nackalistan har ännu inte tagit ställning till *Östlig Förbindelse* men bevakar noga projektet m a p påverkan på stadsbyggnadsplaner, grönområden, riksintressen, kulturmiljö, framkomlighet, klimat samt kommunal ekonomi.

Avfall och återbruk

Det ska vara enkelt att sortera rätt. Syftet är att minska mängden avfall som går till förbränning och öka återbruk och återvinning. Kommunen ska informera tydligt om sortering, matsvinn och hållbara val i vardagen.

De tre kretsloppscentralerna ska behållas med god tillgänglighet, och den mobila kretsloppscentralen ska fortsätta. Fastighetsnära insamling av förpackningar och matavfall ska vara fullt införd senast 2027.

Vid nybyggnation ska utrymme för källsortering ingå i detaljplaner och exploateringsavtal. Kraven i markanvisningar och upphandlingar ska skärpas så att god avfallshantering byggs in redan i planeringen.

Kommunen ska gå före med väl fungerande sortering i egna verksamheter och följa upp resultatet årligen. Nacka ska också ta initiativ till en återbruksgalleria för reparation, återanvändning och försäljning av begagnade saker.

Grönområden och gator ska hållas rena. Papperskorgar ska vara tillräckliga, tömmas regelbundet och klotter saneras snabbt. Avfallshanteringen ska bidra till Agenda 2030 och minska Nackas klimatavtryck.

Investeringar

Se avsnittet *Investeringar* i kapitlet för Kommunstyrelsen, där Nackalistans investeringar för bland annat hissar listas.

Nacklistans prioriteringar för Natur- och trafiknämnden

- Skydda 30% av Nackas natur. Vi har länge varit drivande för detta och kommer att prioritera det tills det är helt uppfyllt
- Instifta naturreservat i Skuruparken, kring Svindersvik och utöka naturreservaten Skarpnäs, Nyckelviken, Velamsund, Skogsö och Ryssbergen.
- Förhandla fram ett naturvårdsavtal i Erstavik.
- Utred vision Skutviken.
- Ta fram en trafikplan för västra Boo med åtgärder för att minska genomfartstrafik och öka trafiksäkerheten.
- Gör fortlöpande trafikanalyser och en trafikprognos för 2035.
- Påverka Region Stockholm att utöka turtätheten på pendelbåtstrafik och busstrafik, särskilt till Danvikshem, Finnberget, Telegrafberget samt Älta.
- TA-planer ska tas i nämnden på så sätt kan vi få större inflytande över att minska störningarna vid trafikarbeten.
- Bygg ut de regionala cykelstråken, öka standarden på befintliga cykelvägar, bygg pendelcykelparkeringar vid tunnelbanan.
- Utred en permanent tillgänglighetsanpassad förbindelse mellan Saltsjöbanans och tunnelbanans stationer i Järla.
- Genomför åtgärdsplaner för Nackas sjöar samt åtgärda våtmarkerna Böle mosse, Älta mosse och Älta våtmark.
- Utred alternativ lösning för Bootippen med utjämnad mark innan sluttäckning
- Anlägg en hiss vid Danvikshem.
- Bytespunkt Nacka ska utvecklas till en effektiv knutpunkt med trygg miljö, tydlig skyltning och god tillgänglighet

Natur och trafiknämnden mnkr	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justerings SLK			Nackalistans satsningar 2026			Budget 2026		
							Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-439,3	-488,8	-478,7	1,0	-25,0	-24,0			0,0	54,7	-567,5	-512,8
Utred Naturreservat Svindersvik							0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Förstärkt skräp-plockning och klottersanering							0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Utred Vision Skutviken							0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Utredning våtmarkspark Älta (västra delen)							0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Utredning gångväg Saltsjöbanan -T-banestation Järla							0,0	-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Genomför åtgärder för klimat-anpassning.							0,0	-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Generell pris- och lönekompensation							0,0	-15,4	-15,4	0,0	-15,4	-15,4
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-439,3	-488,8	-478,7	1,0	-25,0	-24,0	0,0	-19,5	-19,5	54,7	-587,0	-532,3

Socialnämnden

Nackalistan ser med oro på utvecklingen i samhället där grov ungdomsbrottslighet, psykisk ohälsa och social oro ökar. Tryggheten påverkas negativt, och det ställer högre krav på socialtjänsten i Nacka. Verksamheten måste växa i takt med både befolkning och behov för att kunna ge stöd i tid.

Den ekonomiska situationen, med lågkonjunktur, höga levnadskostnader och osäkerhet i omvärlden, pressar redan utsatta hushåll. Fler söker stöd från kyrkan och ideella organisationer och många lever under tuffa omständigheter.

Socialnämnden behöver därför mer resurser för att arbeta mer förebyggande, med fokus på tidiga insatser, psykisk hälsa och suicidprevention. Nackalistan betonar vikten av samverkan mellan skola, vård, civilsamhälle och socialtjänst för att nå dem som riskerar att hamna utanför och skapa trygghet i hela Nacka.

Med ett växande Nacka följer ökade krav på en socialt hållbar utveckling. Nackalistan vill att kommunen följer upp hur många LSS-ärenden som hanteras inom kommunens gränser och hur många familjehemsplacerade barn som klarar skolmålen.

Socialnämnden	Nackalistans förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-1 163,2
Budget Nacka kommun 2025	-1 115,2
Fältassistenter	-3,0
Utökad föräldrautbildning	-1,0
Utveckla arbetet mot droger, speciellt i ungdomsmiljöer	-1,0
Generell pris- och lönekomensation	-33,6
Satsning yngre barn i riskzon	-5,0
Samordnare våld i nära relationer	-1,0

Socialnämndens budget ska växa i takt med befolkningen. Tillsammans kan vi bygga ett Nacka där ingen lämnas efter och där socialtjänsten är tillgänglig, rättvis och effektiv, och där varje individ får möjlighet att leva ett gott liv.

Kommunens arbete behöver anpassas till den nya socialtjänstlagen

Nackalistan ser att den nya socialtjänstlagen innebär både möjligheter och krav på förändring. Kommunen behöver anpassa arbetssätt, styrning och resurser för att leva upp till lagens intentioner. Fokus ska ligga på tidiga och förebyggande insatser, ökad tillgänglighet och en mer jämlik och kunskapsbaserad socialtjänst. Detta är något vi välkomnar och som vi under lång tid arbetat för.

För att nå lagens mål vill vi införa tydliga rutiner för samverkan mellan socialtjänst, skola, vård och civilsamhälle. Den pågående utvecklingen med FACT-modellen för unga, där socialtjänst och vård samordnar insatser, är ett steg i rätt riktning. Nackalistan vill att kommunen ska ligga i framkant i att använda AI-stöd i dokumentation och uppföljning för att frigöra tid till det mänskliga mötet. Här har

ett arbete startat som vi tycker är väldigt bra men vi ser samtidigt att det finns mycket kvar att utveckla.

Målen kan bara nås med mera samverkan

För att nå socialtjänstlagens mål krävs en tydlig styrning och ett gemensamt ansvar mellan nämnde, region och civilsamhälle. Socialnämnden ska samordna sina insatser med utbildningsnämnden, nämnden för arbete och försörjning, polis, vård och ideella aktörer. Gemensamma handlingsplaner och lokala samverkansforum ska säkerställa att ingen faller mellan stolarna.

Nackalistan vill stärka ledarskapet i socialtjänsten genom tydligare uppföljning, öppna kvalitetsrapporter och en kultur där kunskap och erfarenhet sprids mellan verksamheter. Vi vill också att kommunen varje år redovisar hur samverkan med region och civilsamhälle har utvecklats, vilka effekter som uppnåtts och hur invånarna upplever stödet.

Vi behöver agera tidigt för att nå framgång

Den grova kriminaliteten har krupit ner i åldrarna. Kommunen måste därför agera tidigt och konsekvent. Nackalistan har länge lyft behovet av kommunala poliser, fältassistenter och samordnade SSPF-insatser (skola, socialtjänst, polis, fritid) för att tidigt identifiera och hjälpa barn i riskzon.

Vi vill att det brottsförebyggande arbetet ska följas upp med mätbara mål som exempelvis andelen barn i SSPF som når sina mål om ökad skolnärvaro eller minskat riskbeteende. Skola, förskola, fritid, kultur och socialtjänst ska samarbeta tätt. Fritidsverksamhet, idrott och kultur ska ses som skyddsfaktorer och en del av socialpolitiken.

Nackalistan vill att Nacka blir försökskommun för ett projekt med kommunalpolis. Syftet är att skapa en närvarande och relationsbyggande polis som samarbetar tätt med socialtjänst, skola och föreningsliv för att bryta nyrekrytering till kriminalitet.

Att spara på sociala insatser riskerar att bli dyrt på sikt genom ökade kostnader för vård, behandling och kriminalitet. Därför krävs långsiktighet, kvalitet och ett tydligt uppföljningssystem. Kommunen bör även delta aktivt i regionala kunskapsnätverk och jämförelser via Kolada för att kunna lära av de mest framgångsrika kommunerna.

Nackalistan vill också utveckla kommunens arbete mot droger, särskilt i ungdomsmiljöer, genom samordnade insatser mellan fritid, skola och socialtjänst samt ökad uppföljning av insatsernas resultat.

Socialtjänsten måste arbeta närmare skola, förskola och fritidsverksamhet för att öka kunskapen och tryggheten hos personal som gör anmälningar. Ingen ska tveka att agera vid misstanke om att ett barn far illa.

Stötta föräldrar och barn

Barnkonventionen, som är lag, ska genomsyra allt arbete. Barn ska vara delaktiga i beslut som rör dem. Nackalistan står fast vid målet, vår nollvision "Inga barn eller unga ska fara illa eller gå under i Nacka". Vi vill på sikt inrätta en barnombudsman i kommunen som tillvaratar barnens rättigheter.

Föräldrar behöver stöd i sitt föräldraskap. Nackalistan vill införa utökade föräldrautbildningar som även ska inkludera nyanlända familjer, gärna i kombination med SFI. Utbildningen ska ha inslag av psykisk hälsa, hedersproblematik och barns rättigheter.

Alla barn har rätt till trygghet och skydd mot våld, övergrepp och hedersförtryck. Personal inom skola, förskola och fritid ska ha utbildning i att upptäcka och anmäla misstankar om att barn far illa. Kommunen ska samtidigt säkerställa kvaliteten på HVB- och SIS-placeringar genom regelbundna kvalitetsdialoger och uppföljning av brukarresultat.

En tydlig indikator bör vara hur många familjehemsplacerade barn som klarar kunskapsmålen i skolan. Här ska Nacka ta lärdom av arbetsmodeller som Skolfam för att säkerställa att barn i familjehem når målen.

Ökad samverkan behövs för att öka kvaliteten i insatserna

Det ska vara enkelt att komma i kontakt med socialtjänsten. Nackalistan vill utveckla digitala tjänster som kompletterar, men inte ersätter det personliga mötet. Bemötandet ska präglas av professionalism och respekt.

Kommunen måste samverka med vården och arbetsförmedlingen för att ge samlat stöd till personer med missbruk eller psykisk ohälsa. Samarbetet med regionens hälso- och sjukvård inom ramen för "God och nära vård" ska fördjupas.

Våld i nära relationer och hedersförtryck ska bekämpas med samordnare, utbildning och bättre uppföljning. Kommunen ska följa upp hur många som efter skyddat boende uppger att de inte längre utsätts för våld.

Arbetet mot rekrytering till kriminalitet och extremism ska vara långsiktigt och delvis egenfinansierat för att inte vara beroende av tillfälliga statsbidrag.

Förbättra planeringen av boende för funktionshindrade

En långsiktig planering för bostäder för funktionshindrade, såsom LSS-bostäder, krävs för att möta växande behov. Nackalistan vill att kommunen ska säkerställa att ingen behöver vänta orimligt länge eller tvingas flytta till annan kommun.

Kommunen bör följa upp hur stor andel av LSS-behovet som tillgodoses inom kommunens gränser och arbeta för att öka antalet boenden i kundvalet med hög kvalitet.

Det ska även införas kvalitetsdialoger mellan omsorgsenheten och utförare, samt årliga brukarundersökningar där resultaten används i förbättringsarbetet.

Nackalistan vill också att sociala verksamheter ska bidra till klimatmålen genom miljökrav i upphandlingar, energieffektiva boenden och fossilfria transporter.

Satsa på kompetensutveckling av personalen i socialtjänsten

För att säkerställa en socialtjänst i toppklass måste personalen ges rätt förutsättningar. Vi vill se satsningar på fortbildning inom arbete med unga i riskzon, våld i nära relationer och hedersproblematik. Nacka ska vara en attraktiv arbetsgivare med låg personalomsättning.

Regelbunden kompetensutveckling och handledning ska följas upp med tydliga nyckeltal kring trivsel, sjukfrånvaro och personalrörlighet.

Nackalistans prioriterade arbetsområden för socialnämnden

- Säkerställ att det finns bostäder för utsatta personer och familjer.
- Utöka föräldrautbildningen.
- Utveckla samarbetet mellan skola, fritid och socialtjänst.
- Stärk det förebyggande arbetet med lokalt placerade fältassistenter.
- Inför kontinuerlig utbildning av personal i arbetet med unga kriminella.
- Ta initiativ till försökskommun för projekt med kommunalpolis.
- Utveckla arbetet kring våld i nära relationer.
- Utveckla arbetet mot droger, speciellt i ungdomsmiljöer.
- Bevaka att det byggs LSS-boenden i takt med befolkningsökningen.
- Inför särskild satsning på att fånga upp unga i riskzon för kriminalitet tidigt.

Socialnämnden	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justering SLK			Nackalistans satsningar 2026			Budget 2026		
mmkr							Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-1 059,5	-1 115,2	-1 080,0	-3,9	0,5	-3,4			0,0	121,6	-1 240,2	-1 118,6
Fältassistenter							0,0	-3,0	-3,0	0,0	-3,0	-3,0
Utökad föräldrautbildning							0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Utveckla arbetet mot droger, speciellt i ungdomsmiljöer							0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Satsning yngre barn i riskzon							0,0	-5,0	-5,0	0,0	-5,0	-5,0
Samordnare våld i nära relationer							0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Generell pris- och lönekomensation							0,0	-33,6	-33,6	0,0	-33,6	-33,6
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-1 059,5	-1 115,2	-1 080,0	-3,9	0,5	-3,4	0,0	-44,6	-44,6	121,6	-1 284,8	-1 163,2

Utbildningsnämnden

Nackalistan har ett starkt fokus på att höja utbildningskvaliteten och öka likvärdigheten i hela Nackas skolväsende, från förskola till gymnasium. Vi vill se över finansieringssystemet i Nacka för att höja kvaliteten och säkerställa att alla barn har samma chans att lyckas, oavsett bakgrund eller vilken skola de går i. Vi anser att skillnaderna mellan skolorna har ökat, vilket är oroande. Vi vill stoppa möjligheterna för nya skolor med vinstutdelning att etablera sig i Nacka.

Finansieringen av skolan behöver reformeras

För Nackalistan är den viktigaste skolfrågan att skolpengen ska användas till bra lärare och undervisning, inte primärt till hyror och vinster till privata aktörer. Vi vill utreda hur checkbeloppen kan bli mer likvärdiga i skola och förskola trots stora skillnader i hyror och förutsättningar. Ersättningsmodellen ska ses över så att det blir ekonomiskt möjligt att driva även mindre förskole- och skolenheter, vilka bidrar till mångfald och närhet.

Utbildningsnämnden	Nackalistan förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-3 531,9
Budget Nacka kommun 2025	-3 376,2
Satsning på ökade checkbelopp	102,2
Minskade barngrupper i förskola	-5,0
Satsning på elevhälsovård, särskilt på psykologstöd	-4,0
Ändring av Maxtaxa	-13

Hyreskostnaden ska inte ingå i beräkningsunderlaget för skolpengen utan hanteras separat genom kommunens centrala lokalkostnadsansvar. Detta ska ge alla skolor likvärdiga ekonomiska villkor, oavsett byggår, så att de inte straffas för ny- eller ombyggnationer. Det är inte rimligt att hyreskostnader kan påverka kvaliteten på undervisningen.

Momskompensationen (momsen) ska lyftas ut ur checkbeloppet för både skola och förskola, och systemet ska ses över för att bli mer rättvist och spegla de verkliga kostnaderna.

Minska gruppstorlekarna i både förskola, fritidshem och grundskola

För att förbättra kvalitet och arbetsmiljö vill Nackalistan minska gruppstorlekarna i både förskola, fritidshem och grundskola.

Förskola: Vi vill se en satsning på minskade barngrupper eftersom forskning visar att det ger bättre förutsättningar för barns utveckling. Checksystemet för förskolan ska ändras för att tydligt premiera mindre grupper.

Grundskola: En översyn av skolpengen behövs för att möjliggöra mindre klasstorlekar nu när en lägre befolkningsutveckling i kommunen gör att elevantalet minskat (och platser står tomma).

Fritidshem: Gruppstorlekarna i fritidshemmen, som idag ofta är för stora, ska minskas och andelen utbildad personal ska höjas. Fritidshemmen ska vara en plats för lek, lärande och gemenskap, inte förvaring. Fritidshemmen ska kunna erbjuda läxläsningsstöd till elever som saknar hjälp hemifrån.

Gymnasiet: Kommunen måste noggrant följa upp elever som inte blir behöriga till gymnasiet eller de som lämnar gymnasiet utan fullständiga betyg, samt snabbt koppla in det kommunala aktivitetsansvaret.

Alla skolmiljöer måste vara trygga

Det är viktigt med trygga, inspirerande och funktionella miljöer, både inne och ute:

- Kommunen ska säkerställa att alla skolor har utemiljöer och lokaler av hög standard, oavsett huvudman.
- Skolgårdar ska följa Boverkets rekommendationer och vara gröna, trygga och tillräckligt stora.
- Vi säger nej till exploatering och utförsäljning av skolnära naturmark, då dessa grönområden är en resurs för lärande och fritid.
- Hyresmodellen bör ses över för att göra det ekonomiskt lönsamt att dela lokaler och resurser, till exempel specialsalar för kemi och slöjd, mellan stora och små skolor.

Öka insatserna för en trygg miljö för barn och personal

Hälsa och Trygghet: Vi vill se ökade satsningar på elevhälsovården (t.ex. skolkurator, psykolog) för att förebygga psykisk ohälsa och öka välbefinnandet. Skolorna måste arbeta aktivt mot mobbning och kränkande behandling. Kommunen ska aktivt informera skolor om tillgängliga resurser, stödinstitutioner och myndighetskontakter kopplade till trygghetsarbetet.

Personal och Kompetens: Vi vill utarbeta rekryteringsplaner för lärare, fritidspedagoger och förskollärare i samarbete med högskolor och gymnasieskolor. Vi vill även stärka läraryrket genom att underlätta rekrytering, kompetensutveckling och samarbete med universitet.

Insyn och Styrning: Beslut gällande kvalitet, resurser och uppföljning måste återföras till utbildningsnämnden för att säkerställa att förtroendevalda har verklig insyn och ansvar.

Skolbiblioteken kan spela en större roll i elevernas skoldag

Skolbiblioteken ska vara en trygg och kreativ miljö då de är en central del av elevernas utbildning. Nacka ska vara en förebild genom att säkerställa att alla skolor har välutrustade skolbibliotek med kompetent personal och ett brett utbud. Bibliotekarierna ska vara en aktiv del av skolans pedagogiska verksamhet och främja läslust och kritiskt tänkande.

Nackalistas prioriteringar för Utbildningsnämnden

- Följ kontinuerligt gruppstorleken i förskolan och säkerställ att den minskar.
- Ändra förskolans checkbeloppsmodell så att den tydligt premierar mindre barngrupper.
- Utred hur checkbeloppen i skola och förskola kan bli mer likvärdigt trots stora hyresskillnader och förutsättningar.
- Hyreskostnaden ska inte ingå i beräkningsunderlaget för skolpengen, utan hanteras separat genom kommunens centrala lokalkostnadsansvar.
- Lyft ut moms ur checkbeloppet för skola och förskola.
- Se över nuvarande ersättningsmodell och organisation så att det blir möjligt att driva även mindre förskole- och skolenheter.
- Utred hur små skolor kan ge fullvärdig utbildning i specialämnena med Specialklassrum.
- Följ kontinuerligt klasstorlekarna i grundskolan och säkerställa att de inte ökar.
- Säkerställ en fortsatt god kunskapsnivå för alla Nackas elever; Nacka kommun ska sträva efter 10% bästa meritvärden i åk 9.
- Satsa på barns och elevers psykiska hälsa genom mer pengar till elevhälsovården. (skolkurator, skolpsykolog, skolläkare)
- Sprid goda exempel som motverkar den ökande segregationen inom skolområdet. kommunen ska informera alla skolor om tillgängliga resurser och myndighetskontakter i trygghetsarbetet
- Tillse att nya skol- och förskolegårdar är tillräckligt stora enligt Boverkets rekommendationer.
- Tillse att skolmaten som serveras på skolorna är av hög kvalitet och att eleverna ges bra förutsättningar för att äta i lugn och ro.
- Öka insynen i skolors och förskolors verksamhet och användning av skattemedel med hjälp av Jämföraren
- Tydliggör att nolltolerans mot våld och kränkande behandling och näthat råder i alla skolor.
- Stärk lärarna på fritidshemmen och övrig fritidspersonals profession och minska grupperna på fritidshem.
- Begränsa möjligheter för nya skolor med vinstutdelning att etablera sig i Nacka.
- Öka likvärdigheten mellan Nackas skolor och motverka skolsegregation.
- Satsa på skolornas inne- och utemiljö, stoppa exploatering av naturmark i direkt anslutning till skolor och förskolor.

Utbildningsnämnden	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justering SLK			Nackalistans satsningar 2026			Budget 2026		
m nkr							Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-3 288,4	-3 376,2	-3 385,2	1,6	-33,1	-31,5			0,0	264,6	-3 672,4	-3 407,7
Satsning på elevhälsövård, särskilt på psykologstöd							0,0	-4,0	-4,0	0,0	-4,0	-4,0
Mindre barngrupper i förskolan							0,0	-5,0	-5,0	0,0	-5,0	-5,0
Satsning på ökade checkbelopp							0,0	-102,2	-102,2	0,0	-102,2	-102,2
Maxtaxa							-13,0	0,0	-13,0	-13,0	0,0	-13,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-3 288,4	-3 376,2	-3 385,2	1,6	-33,1	-31,5	-13,0	-111,2	-124,2	251,6	-3 783,6	-3 531,9

Äldrenämnden

Nacka ska vara en kommun där äldre människor kan leva ett tryggt och värdigt liv. Omsorgen ska hålla hög kvalitet och vara tillgänglig. Vi vill se en äldreomsorg som ger valfrihet och trygghet, men också gemenskap och mening i vardagen.

Vi vill stärka kvaliteten i både kommunal och privat omsorg, med fokus på kontinuitet och tid för varje individ. Äldre ska mötas av välutbildad personal som känner dem, som har tid att lyssna och som har rätt förutsättningar att utföra sitt arbete väl.

För att säkerställa kvalitet, insyn och långsiktighet vill Nackalistan inrätta en kommunal hemtjänst som komplement till de privata aktörerna. Den ska fungera som ett kvalitetsmässigt riktmärke och ge trygghet för dem som vill ha kommunal utförare.

Äldrenämnden	Nackalistans förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-1 222,6
Budget Nacka kommun 2025	-1 155,9
Checkökningar	-35,5
Äldreombudsman	-1,0
Öppna träffpunkter i alla kommundelar	-1,5
Äldrekollo	-2,0

Tidiga insatser och samverkan gör skillnad

Äldre personer är ingen homogen grupp. Variationerna är lika stora som bland den övriga befolkningen. Friska eller med krämpor, med olika intressen och kunskaper. En del kan ha behov av extra hjälp med olika saker i stigande ålder. De ska kunna känna sig trygga och ha inflytande över den omsorg och hjälp som de behöver och kunna påverka utifrån sina individuella behov.

Vid sjukhusvister ska utskrivning fungera optimalt mellan kommun och landsting utan störningar eller onödiga fördröjningar. En plan behöver utarbetas för att se över inom vilka områden som insatser kan behöva göras. Den planen ska innefatta äldre personers nuvarande och önskade bostadssituation. Antalet korttidsplatser ska öka och finnas i alla kommundelar.

Det ska vara möjligt att åldras friskt i Nacka. Fallförebyggande insatser, god kost och fysisk aktivitet ska vara självklara delar av omsorgen. Vi vill införa återkommande hälsofrämjande hembesök till äldre, särskilt till dem över 75 år.

En god utemiljö är särskilt viktig för äldre eftersom den främjar både fysisk och psykisk hälsa. Tillgängliga och trygga utemiljöer gör det lättare för äldre att röra sig, vilket minskar risken för fall, stärker muskler och leder samt bidrar till bättre balans. Regelbunden utevistelse förbättrar också sömn, humör och orienteringsförmåga. Grönska och natur har en lugnande effekt och kan minska

stress och ensamhet. Möjligheten att träffa andra människor utomhus stärker det sociala välbefinnandet och motverkar isolering. En välplanerad utemiljö gör det alltså möjligt för äldre att leva mer självständigt och med högre livskvalitet.

Maten i äldreomsorgen är en del av välfärden. Anordnarna ska stimuleras att erbjuda näringsriktiga, goda och inbjudande måltider som lagas nära verksamheterna.

De digitala verktygen blir vanligare och vanligare inom äldreområdet men ersätter inte nödvändig mänsklig kontakt i alla lägen. Däremot medför digitaliseringen förbättring av rutiner, effektivitet och av hjälpmedel.

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft den 1 juli 2025, betonar ett mer förebyggande och tillgängligt arbetssätt inom äldreomsorgen. För Nacka innebär det att man ska arbeta mer samlat med tidiga insatser, information och samverkan med region, vårdgivare och civilsamhälle. Nackalistan ser positivt på denna inriktning och vill att kommunen utvecklar sitt arbete i linje med lagens intentioner.

Våra årsrika ska ha ett rikt liv

Föreningslivet och det civila samhället är viktiga aktörer för seniorer. De goda ideella krafterna skall tas tillvara genom utvecklande av samverkan med föreningarna. Lokaler för dessa verksamheter skall erbjudas i Nackas alla fyra kommundelar. Nackalistan vill att samarbetet med samfund och föreningar även i fortsättningen skall förbättra äldres tillvaro, också inom den palliativa vården i livets slutskede.

Öppna mötesplatser för pensionärer är sociala vitamininjektioner för många, inte minst för ensamma seniorer. De bidrar till att fler äldre aktiverar sig både fysiskt och psykiskt och får möjlighet till socialt utbyte, vilket motverkar ofrivillig ensamhet och depression. Tillgängliga mötesplatser skall finnas i alla kommundelar och det är viktigt att bidragen som går till aktiviteterna och mötesplatserna fördelas jämnt mellan kommundelarna.

Inrätta en äldreombudsman i kommunen

Nackalistan vill av flera skäl etablera en äldreombudsman i kommunen.

Bara drygt hälften av Nackas äldre vet vart de skall vända sig med sina frågor, funderingar eller klagomål. Det finns också ett växande behov för ett eget ombud för våra seniorer när antalet äldre ständigt växer, även i vår kommun.

Äldreombudsmannen skall fungera som remissinstans, tillsammans med andra äldreorganisationer, såsom seniorråd. Då kan all dessa tillsammans se till att de äldres behov reflekteras i kommunala planer, t.ex. i detaljplaner. Ombudsmannen skall också konsulteras vid upphandlingar och delta vid kvalitetsutvärderingar. En äldreombudsman borde också ha ingått i kommunens ledningsgrupp för hanteringen av coronapandemin. s

Ålderism är ett större samhällsproblem i Sverige jämfört med många andra länder i Europa. Detta tankesätt måste motverkas i hela samhället och då särskilt i de verksamheter som riktas till våra äldre. Äldre har livserfarenhet samt stora kunskaper som borde vara en självklar resurs i vårt samhälle.

När det gäller kostnaden för denna funktion, kan man se om det går att minska den genom att dela funktionen med en närliggande kommun, till exempel Värmdö kommun.

Personalen behöver också omsorg

Kvaliteten i omsorgen avgörs av personalens kompetens, arbetsmiljö och ledarskap. Nackalistan vill att kommunen arbetar långsiktigt för att minska personalomsättningen och höja statusen i omsorgsyrkena. Utbildning i svenska och vårdkunskap ska prioriteras, och kommunen ska delta i statliga satsningar som *Äldreomsorgslyftet* för att fler ska kunna utbilda sig på arbetstid.

För att våra äldre skall få vård och omsorg av hög kvalitet behöver personalen inom äldreomsorgen ha goda förutsättningar för att orka arbeta ett helt yrkesliv. En minskning av arbetstiden skulle kunna vara ett sätt att minska det stora antalet sjukskrivningar och få personalen att stanna kvar inom äldreomsorgen.

Vi får idag oroande signaler från vårdanställda hur de sliter hårt för att få allt att gå ihop. Vi tror att personalens situation många gånger påverkar kvalitén på äldre vården, därför är det viktigt att nämnden lägger större fokus på detta.

Här är också personaltätheten på våra särskilda boenden en viktig faktor. Även koronakommissionen tog upp detta i sina reflektioner gällande förberedelser inför framtiden; om vårdpersonalen med nöd och näppe orkar med sina uppgifter i normala förhållanden, då blir det ju omöjligt för dem att orka med under kristider.

Språket är viktigt och vi anser att personalen inom äldre vården skall kunna svenska tillräckligt bra för att förstå och göra sig förstådd, så att missförstånd kan undvikas. Det är också positivt om personalen talar andra språk utöver svenska då många av våra äldre kommer från andra länder.

Hemtjänsten i Nacka ska bidra till trygg miljö för de äldre

Vad skapar goda miljöer för äldre? För de som får service i någon form, antingen på ett boende, i servicehus eller i hemmiljö, är det trygghet med bra bemötande och god service som är viktigast.

Hemtjänsten är en nyckelaktör inom äldreomsorgen. Att kunna bo i det egna hemmet så länge man vill är centralt för individens frihet. Att hemtjänstpersonalen är välutbildad, har ett etiskt arbetssätt och följer hygienrutiner för att undvika smittspridning skall vara en självklarhet.

Nacka kommuns införande av ramtid i hemtjänsten är en glädjande nyhet för Nackalistan då vi en längre tid velat minska detaljstyrningen från både biståndshandläggarna samt cheferna hos anordnarna. Nu får hemtjänstkunden större inflytande över sin egen tillvaro, vilka insatser som skall

göras och när. Och om och när en, förhoppningsvis mindre grupp personal tillsammans med sina "stamkunder" planerar utförandet av de beviljade insatserna, då når man också bättre personalkontinuitet, alltså att antalet personal som kommer till kunder minskar. Detta är ett stort önskemål bland både kunder och anhöriga, att äldre skulle slippa möta ny personal hela tiden.

Införandet av ramtid och efterföljande förbättring av personalkontinuiteten medför också positiva effekter för personalens arbetsdag. De får större flexibilitet att tillsammans med kunden planera insatserna, vad som är bäst just nu, och kommer då att få bättre kontakt med sina kunder, vilket är en vinst för båda grupper.

Denna minskning av byråkrati minskar även biståndshandläggarnas börda. De kan då bättre koncentrera sig på viktigare uppgifter än att ständigt behöva detaljstyra anordnarnas verksamhet. Detta är positivt ur allas synvinkel och gagnar både det växande antalet hemtjänstkunder och deras anhöriga, som då förhoppningsvis lättare kan komma i kontakt med handläggarpersonal.

Cheferna hos anordnarna får också en lättare börda, om de låter sin personal ta mer ansvar att planera sitt eget schema. Personalen känner sig mer delaktig, vilket leder till större trivsel. Detta arbetssätt förordas också av forsknings- och utvecklingscentret Nestor, de pratar om en "hälsofrämjande hemtjänst", med tätt samarbete mellan kund och personal. Hemtjänstavgiften i Nacka är relativt hög, det var många som avsåg sig hemtjänsten när kommunen för ett par år sedan höjde avgiften till det dubbla. Detta måste följas upp, då Nackalistan tycker att det är viktigt att inte någon låter bli att ansöka om hemtjänst på grund av höga avgifter.

En översyn av hemtjänstchecken behöver göras

När hemtjänsten tidigare var i kommunens egen regi var det självklart att personalen var på jobbet hela sin arbetsdag. Nu när servicen ges av privata anordnare, är det inte självklart längre. Därför måste också checksystemet förnyas. I det nuvarande systemet får anordnarna ersättning endast för den tid personalen är hos kunden, medan personalen behöver ha lön för hela sin arbetstid. Detta slår hårt mot anordnare med kunder som bor avlägset eller tillfälligt flyttar till en annan del av kommunen, eftersom anordnaren även i dessa situationer har skyldighet att fortsätta ge hemtjänst till kunden.

Det här systemet är orättvist också med tanke på våra vinterförhållanden; personalen kämpar extra för att överhuvudtaget kunna besöka kunden, men tiden hos kunden riskerar att bli kortare. Anordnaren får alltså mindre betalt fastän man kämpar mer under vintern. Nacka hade tidigare ett system där anordnarna kompenserades även för resetiden, Nackalistan vill gärna utreda och återintroducera detta system, i någon form.

Nacka ska vara bästa kommunen att bli gammal i

Äldre behöver känna att de fortfarande är en del av samhället och kan förflytta sig, resa och ta del av folkliv, handel och kultur. Att skapa äldrevänliga städer är därför viktigt. Nackalistan vill dämpa stadsutbyggnadstakten för att behålla Nackas identitet i de olika områdena och det är viktigt att

äldreperspektivet beaktas både i det som blir nybyggt men även under utbyggnadstiden. Nacka är med i ett nätverk kallat *Äldrevänliga städer* med uppgift att i samråd med äldre utforma byggplaner som fungerar bra för dem. Seniorråd och äldreföreningar skall även fortsättningsvis vara remissinstanser för bästa utveckling mot en äldrevänlig kommun samt av de olika verksamheterna för äldre i Nacka.

En hiss vid Finnberget/Danvikshem, som Nackalistan kämpat för många år, är en viktig insats för att underlätta för seniorerna på berget att åka buss, båt, träffa folk och handla och är i linje med äldrevänligare städer.

Mötesplatser, lokaler för äldreföreningar, äldresociala insatser och senior- och äldreboenden måste finnas tillgängliga i kommunens alla delar. Här skulle man till exempel kunna titta närmare på Röda Korsets gamla lokal i Finntorp. Nackalistan saknar en översiktlig analys kring behoven i de olika kommundelarna.

Vi behöver öka kvaliteten i de särskilda boendena

Nöjdheten med särskilda boenden har sjunkit i de senaste undersökningarna, vilket måste tas på allvar. Vi behöver reda ut vad detta beror på och hur utvecklingen kan vändas.

Näringsrik mat som väcker aptiten är en viktig del av vården så att våra äldre inte får bristsjukdomar eller oönskad viktnedgång. Att all eller en del av maten tillagas på boenden är viktigt för både kvaliteten samt för matlusten. Det är även önskvärt att använda svenska matvaror i så stor utsträckning som möjligt, eftersom man då bättre kan kvalitetssäkra maten och att detta också är bättre för klimatet. Alla äldre på demensboenden ska ha möjlighet att komma ut i friska luften minst en gång i veckan. Det ska finnas personal med olika språkkompetenser och tillräcklig nattbemanning för att skapa trygghet dygnet runt.

De äldre i Nacka och inte minst i särskilda boenden måste ges möjlighet att ta del av kulturlivet. Nackalistan vill därför att kulturnämnden ges ett särskilt uppdrag hur man kan utveckla kulturutbudet till äldre, eftersom vi anser att detta bör vara en uppgift för kommunen i stället för varje enskilt boende.

Kommunen kan kanske ordna bussutflykter för äldre, direkt från boendena till kulturaktiviteter. Ett annat sätt som redan anordnas i viss mån är att kulturen kommer till boenden.

Ett tredje alternativ är sommarkollo för äldre. Att under en vecka på sommaren kunna komma ut till skärgården eller till ett naturskönt ställe vid en sjö och njuta av solens värme, lyssna på fåglarnas kvitter och få doppa tårna i sommarvarmt vatten, detta är något som kan ha stor betydelse även för äldre. De får då också möjlighet att knyta kontakter med andra, vilket kan vara av stor betydelse och minskar isolering och ensamhet, vilket i sin tur höjer livskvaliteten.

Vård i hemmet ska ha jämn och hög kvalitet

Kvalitetsutvecklingen av vård i hemmet ska kunna följas för att jämföra med vård på sjukhus eller i särskilt boende. Det kvalitetsmässigt och ekonomiskt mest gynnsamma alternativet kan sedan

vägleda hur resurser och insatser ska fördelas. Digitala lösningar kan spela en viktig roll för utveckling och värde. Det krävs även ett förbättrat samarbete med civilsamhälle och föreningsliv.

Möjlighet till korttidsvård måste finnas. Med flera öppnade äldreboenden ökar möjligheten till detta inom kommunen, vilket minskar kostnaden för inköpta tjänster från andra kommuner.

Och till sist, arbetet med att kvalitetssäkra den palliativa vården, vården i livets slutskede, skall fortsätta. Nackalistan har motionerat om detta och även här blir personaltätheten en viktig fråga. Vi vill inte att någon äldre, som vill ha någon vid sin sida när döden närmar sig skall förbli ensam i den stunden.

Nackalistas prioriteringar för Äldrenämnden

- Inrätta en kommunal hemtjänst för att komplettera den privata
- Tillse att det finns äldreboenden av hög kvalitet i kommunens fyra delområden.
- Etablera en äldreombudsmannafunktion.
- Öka valfriheten inom hemtjänst genom uppstart av kommunal hemtjänst.
- Utred hur resurserna för träffpunkter fördelas
- Stimulera anordnarna att erbjuda mat som är näringsriktig, god och inbjudande på samtliga boenden.
- Starta en försöksverksamhet med äldrekollo
- Öppna träffpunkter i alla kommundelar.
- Fortsatt samarbete med samfund och föreningar för att förbättra vård i livets slutskede.
- Utred sänkt avgift för hemtjänst.

Äldrenämnden	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justering SLK			Nackalistas satsningar 2026			Budget 2026		
mnr							Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-1 078,0	-1 155,9	-1 130,9	29,4	-56,1	-26,7			0,0	170,8	-1 353,4	-1 182,6
Äldreombudsman							0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Öppna träffpunkter i alla kommundelar							0,0	-1,5	-1,5	0,0	-1,5	-1,5
Checkökningar							0,0	-35,5	-35,5	0,0	-35,5	-35,5
Uppstart Äldrekollo							0,0	-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-1 078,0	-1 155,9	-1 130,9	29,4	-56,1	-26,7	0,0	-40,0	-40,0	170,8	-1 393,4	-1 222,6

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämndens främsta uppdrag är att se till att Nackabor som inte själva kan ta tillvara sin rätt på grund av sjukdom och liknande förhållande ges samma rätt som alla andra och inte missgynnas ekonomiskt eller rättsligt. De personer som behöver det stödet får hjälp av en god man eller förvaltare. En viktig del av överförmyndarnämndens verksamhet är att rekrytera kompetenta gode män och förvaltare till dessa personer och sedan genom tillsyn kontrollera att deras uppdrag utförs till de hjälpbehövandes bästa.

Ett viktigt och komplext uppdrag

Ökad komplexitet i ärendena kräver mer handläggarresurser. I förlängningen ställs krav på en annan professionalitet både hos den gode mannen och handläggarna. Det i sin tur kan öka behovet av att öka ersättningarna för att kunna attrahera mer kvalificerade medarbetare på överförmyndarenheten. Det kan också kräva ökade satsningar på kompetensutveckling av ställföreträdare och höjning av vissa arvoden.

Överförmyndar-nämnden	Nackalistas förslag (Mkr)
Summa Nackalistan 2026	-9,1
Budget Nacka kommun 2025	-8,6
Generell pris- och lönekomensation	-0,3
Telefonikostnader	-0,1
Ökade arvoden och underskott driftverksamhet	-0,8

Nackalistas prioriteringar för Överförmyndarnämnden

- Fortsätt arbetet med en ökad digitalisering och effektivisering av verksamheten.
- Få till ett ökat användande av de digitala tjänsterna genom fler kommunikations- och informationsinsatser och aktiviteter som öppet hus för ställföreträdare.
- Satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskapet mer attraktivt.
- Genomföra en genomlysning av arvoden och utreda behov av höjning av vissa/alla arvoden.
- Undersök nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov.

Överförmyndarnämnden	Utfall 2024 Netto	Budget 2025 Netto	Prognos 2025 Netto	Justerings SLK			Justerings politik 2026			Budget 2026		
mnkr							Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-8,2	-8,6	-8,8	0,0	0,6	0,6			0,0	5,9	-13,9	-8,0
Ökade arvoden och underskott driftverksamhet							0,0	-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Telefonkostnader							0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Korrigerad budgetram							0,0	-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
									0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	-8,2	-8,6	-8,8	0,0	0,6	0,6	0,0	-1,1	-1,1	5,9	-15,0	-9,1

Särskilda beslut

Kommunövergripande

1. Skattesatsen för år 2026 fastställs till 17,88.
2. Kommunfullmäktige fastställer följande finansiella mål att resultatandelen ska uppgå till minst 2% procent i ordinarie verksamheten på en rullande fyraårsperiod, investeringar inom stadsutveckling ska vara självfinansierade över en femårsperiod. Övriga investeringar ska årligen vara självfinansierade till 50% och soliditeten ska uppgå till minst 40%.
3. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 2,75 procent.
4. Fastställande av budget för exploateringsverksamhet och investeringsprojekt för kommunstyrelsen år 2026 enligt Nackalistans förslag. Kommunens ekonomiska satsningar ska ske varsamt med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.
5. För personal över 66 år fastställs personalomkostnadspålägget till 15,81%.
6. För Nacka Energi AB fastställer kommun-fullmäktige kravet på utdelning för räkenskapsår 2026 till 6,4 miljoner kronor.
7. För Nacka vatten och avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor.
8. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 5 386 miljoner kronor för koncernen i helhet. Fördelat enligt följande:
 - a. Lånetak för kommunen på 4 200 miljoner kronor, varav 2 690 miljoner för egen del och 1 510 miljoner avser kvarvarande vidareutlåning till bolagen. Det sistnämnda inryms i respektive bolags lånetak.
 - b. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka vatten och avfall AB på 2 170 miljoner kronor
 - c. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi AB på 470 miljoner kronor.
 - d. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi Försäljning AB på 40 miljoner kronor.
 - e. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor.
 - f. Lånetak (inklusive checkkredit) för Centrala Nacka marknadsbolag AB på 2 miljoner kronor.
9. Kommunfullmäktige beslutar, att såsom för egen skuld, ingå borgen för låneförpliktelser upp till sammanlagt 1 384 miljoner för koncernen i sin helhet. Fördelat enligt följande:
 - a. Borgenstak för Nacka vatten och avfall AB på 1 120 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - b. Borgenstak för Nacka Energi AB på 235 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - c. Borgenstak för Nacka Energi Försäljning AB på 15 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
 - d. Borgenstak för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
10. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift, att betala till kommunen:
 - a. För Nacka vatten och avfall AB 672 000 kronor.
 - b. För Nacka Energi AB 159 000 kronor.
 - c. För Nacka Energi Försäljning AB 16 000 kronor.
 - d. För Nacka Sicklaön 359:1 AB 4 000 kronor

11. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på lån som bolaget upptar hos kommunen, enligt följande:
 - a. För Nacka vatten och avfall AB ett räntepåslag på 51 punkter (0,51 procentenheter).
 - b. För Nacka Energi AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
 - c. För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
 - d. För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
12. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag en borgensavgift på lån som bolaget upptar med hjälp av kommunal borgen. Borgensavgiften fastställs vid tecknade av borgen och är oförändrad under lånets löptid. För lån tecknade under 2026 gäller följande borgensavgift:
 - a. För Nacka vatten och avfall AB ett påslag på 51 punkter (0,51 procentenheter).
 - b. För Nacka Energi AB ett påslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
 - c. För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
 - d. För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett påslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
13. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna VA-taxan
14. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislistan för tjänster som inte omfattas av taxan för vatten och avlopp
15. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna avfallstaxan
16. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislistan för tjänster som inte omfattas av avfallstaxan
17. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka Energi AB föreslagna nätavgifter
18. Nämndstrukturen bör ses över och fler beslut fattas i facknämnderna istället för Kommunstyrelsen. T.ex. ska start-PM, detaljplaner och översiktsplaner först tillstyrkas i nämnden innan beslut i KS.

Kommunstyrelsen

19. Kommunfullmäktige fastställer driftsbudget och nämndens fokusområden för 2026 enligt Nackalistans förslag till mål och budget, kommunstyrelsen.
20. Kommunfullmäktige fastställer investeringar enligt Nackalistans investeringsbudget bilaga 3
21. Kommunstyrelsen ska flytta ansvaret för konsten att skapa stad från kommunstyrelsen till kulturnämnden.
22. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för Välfärd skola till 0 miljoner kronor och för Välfärd samhällsservice till 0 miljoner kronor.
23. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för fastighetsverksamheten på 1 miljon kronor.
24. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avveckla bolaget Centrala Nacka och återföra satsat kapital till kommunen.
25. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att arbeta för inrättandet av kommunala poliser.
26. Kommunen ska verka för ett varierande utbud av bostäder som hyresrätter, små lägenheter och andra upplåtelseformer som även personer med sämre ekonomi har råd med.

27. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att utreda en start av ett kommunalt fastighetsbolag.
28. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att starta upp kommunal hemtjänst. I uppdraget ska det utredas om den kommunala larm- och nattpatrullen kan få utökat uppdrag genom att erbjuda hemtjänst dagtid.
29. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att för samtliga start-PM under 2026 göra en bedömning om det är lämpligt att genomföra en tidig medborgardialog för respektive plan
30. De gröna kilarna ska bevaras för den biologiska mångfaldens skull.
31. Grönområdet Trolldalen på berget öster om Henriksdalsbacken ska bevaras som grönområde.
32. Valfärden ska vara god och utvecklas positivt med hjälp av kompetent personal och digitala verktyg. Valfärden ska bedrivas med både offentliga och privata aktörer.
33. Användning av solceller, laddstolpar, miljövänlig betong och byggande av trähus och miljövänliga energialternativ ska öka.
34. Kommunen ska mäta och redovisa egna klimatutsläpp inom koldioxidbudgeten.
35. Kommunen ska mäta och redovisa klimatutsläpp utanför kommunen som orsakas av kommunens och kommuninvånarnas "konsumtion".
36. Kommunen avbryter detaljplanearbetet för området Birka i centrala Nacka och i stället inleder ett arbete med att skydda detta kulturhistoriska område.
37. Kommunen ska mäta sina egna lokalers energianvändning och analysera samt införa åtgärder för energibesparing. Exempel är sänkt temperatur, installation av bergvärme och byte av belysning till LED.
38. En översyn av rutiner och arbetssätt för bättre underhåll av kommunägda fastigheter och bostadsrätter samt den interna försäljningsprocessen för dessa ska genomföras, så att fastighetsvärdet bibehålls och de boende har en acceptabel standard.
39. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en genomlysning av de största stadsbyggnadsprojekten för att utreda varför kostnaderna skenat så.
40. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avbryta projektet Mötesplats Nacka och redovisa alla projekthandlingar och kostnader.
41. Kommunen ska sträva efter att äga sina egna välfärdsfastigheter och sluta sälja ut befintligt fastighetsbestånd.
42. Att avbryta det nuvarande detaljplanearbetet för sydvästra Plania och i stället starta ett arbete med att ta fram en detaljplan för Sickla idrottspark.
43. Samtliga nämnders beslutsunderlag, inklusive tjänstehandlingar, ska vara tydliga, objektiva och ta med kända och relevanta fakta för eller emot ett beslut. Eventuella synpunkter från revisionen ska beaktas. Beslutsunderlag ska finnas tillgängliga i god tid före nämnd- och utskottssammanträden.
44. Nämndernas sammanträden ska vara öppna för medborgarna, med undantag för ärenden med sekretess.
45. Kommunen ska inrätta en tjänst för demokratifrågor.
46. Val- och demokratinämnden ska göra en satsning på information på flera språk.

Nämnden för arbete och försörjning

47. Kommunfullmäktige fastställer budget och prioriterade arbetsområden för 2026 enligt Nackalistans förslag för nämnden för arbete och försörjning, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
48. Kommunfullmäktige ger Nämnden för arbete och försörjning i uppdrag att utreda hur man kan underlätta möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få boende i Nacka.
49. Kommunfullmäktige ger Nämnden för arbete och försörjning i uppdrag att öka handläggarsöd för ansökning ekonomiskt bistånd.
50. Kommunfullmäktige ger Nämnden för arbete och försörjning i uppdrag att utreda möjligheterna och förutsättningarna till att inrätta ett medborgarcenter i Fisksätra och Orminge.

Fritidsnämnden

51. Kommunfullmäktige fastställer budget och prioriterade arbetsområden för 2025 enligt Nackalistans förslag för Fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
52. Simkunnigheten ska öka procentuellt. Alla barn som inte uppnår skolans mål i simkunnighet ska erbjudas undervisning oavsett ekonomi.
53. Antalet idrottsanläggningar som ligger nära skolor och bostadsområden ska öka.
54. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden i uppdrag att göra en behovsutredning och återkomma med en lista på lämpliga platser för idrottsplatser i Nacka och speciellt i Sicklaområdet utifrån de behov som finns.
55. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden i uppdrag att starta fritidsklubbar i Orminge och Fisksätra samt sommartid i Henriksdal.
56. Stora och medelstora fritidsgårdar ska hålla öppet även på fredagskvällar och lördagskvällar.

Kulturnämnden

57. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2026 enligt Nackalistans förslag för kulturnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden.
58. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att utifrån de ramar som presenteras i Nackalistans budget för 2026 återkomma med förslag till checkbelopp, kulturpeng, taxor, entréavgifter och andra avgifter inom kulturnämndens område Förslaget ska behandlas på fullmäktige i december 2025.
59. Det ska finnas ett kulturhus i varje kommundel, i relation till det växande befolkningstalet och med anslag till driften och till programverksamhet och med en yta i relation till ett ökande befolkningstal.

60. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att utreda hur lokala aktörer kan ges rätt förutsättningar att driva kulturlokaler i kommunen.
61. Kulturnämnden ska starta upp verksamhet med en kulturlots
62. Nackas bibliotek ska ha media- och litteraturanslag i nivå med eller över genomsnittet i riket per invånare. Barns och ungdomars läsbehov ska särskilt uppmärksammas och andelen ny litteratur/media ska öka.
63. Kommunen ska öka stödet till och samarbetet med föreningar, skolor och kulturverksamheter för bättre effektivitet och utnyttjande av resurser.
64. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att göra en särskild satsning för kultur för äldre boendes på särskilda boenden i kommunen.
65. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att projektera och öppna ett kulturhus med bibliotek, möteslokaler, kulturlokaler på Kvarnholmen, Finnroda eller i Henriksdal.
66. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att undersöka möjligheterna till att öppna kultur- och möteslokaler i Tollare.
67. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att tillse att det ska finnas tysta läsrum i samtliga bibliotek.
68. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att återkomma med förslag på hur man kan underlätta för ideella föreningar att hyra lokaler till nolltaxa.
69. En satsning på läsning för barn och unga ska göras i utsatta områden.
70. Kommunen ska stödja studieförbunden i deras folkbildningsinsatser och kulturverksamhet.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

71. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden enligt Nackalistans förslag till mål- och budget 2026 för miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
72. Kommunfullmäktige ger Miljö- och stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att genomföra en satsning på "omoderna planer".
73. Kommunen verkar för bevarande av större och mindre skogsområden, för miljövänligt byggande, för lokalisering nära grönområden och med stora, ljusa gårdar till gagn för barns och vuxnas hälsa, lek och välbefinnande.
74. Uppdatera planprogrammen för Centrala Nacka, Sickla, Nacka Strand, Henriksdal, Kvarnholmen, Saltsjöbadens Centrum, Orminge Centrum, Fisksätra centrum, Ektorps centrum och Älta Centrum.
75. Ytor för idrott, kultur, lekplatser, idrott, föreningsverksamhet, skolor, förskolor, äldreboenden och handel ska planeras in på ett tidigt stadium i översiktsplan, planprogram och detaljplan.
76. Planlägg för skol- och förskolegårdar med ytor enligt Boverkets rekommendationer.
77. Hänsyn till trafik ska tas vid beslut om nybyggnation. Funktionella och attraktiva lösningar för gatumiljö samt kollektiv-, cykel-, gång- och biltrafik ska planeras in på ett tidigt stadium i översiktsplan, planprogram och detaljplan.
78. Byggnation ska ske miljömässigt hållbart, med kvalitet och med ett hundraårsperspektiv.

79. Byggnation ska ske med arkitektonisk kvalité och med hänsyn till befintlig byggnation samt omgivande natur- och kulturmiljö.
80. Kommunen ska ta fram en bulleråtgärdsplan och aktivt arbeta med att minska bullret som påverkar fastigheter för boende i kommunen.
81. Nackas grönområden med höga naturvärden ska bevaras. Byggnation ska så långt som möjligt ske på ianspråktagen mark.
82. Grusvägar ska bevaras om möjligt, för naturlig dagvattenrening och bevarande av områdets karaktär.
83. Tillsyn av Skuruparken ska förbättras. Eventuella brister ska påtalas och åtgärdas.
84. Tillsyn av fotbollsplaner med konstgräs ska ske för att upptäcka eventuella utsläpp av mikroplaster till vattendrag och natur.
85. Samtliga beslut om samråd för detaljplan och planprogram ska tas i nämnden och inte på delegation till tjänsteperson.
86. Möjligheten till påverkan, inflytande och öppenhet för medborgare ska öka. Andel överprövade ärenden ska vara låg.
87. Medborgarna ska ha ett stort inflytande över bebyggelseplaneringen i ett tidigt skede.

Natur- och trafiknämnden

88. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden enligt Nackalistans förslag för natur- och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
89. Kommunen ska analysera resmönster och framkomligheten i trafiken på kort och på lång sikt. En trafikprognos för 2035 ska göras.
90. Kommunen ska genom samarbete med Region Stockholm verka för att öka turtätheten på busslinjer till Danvikshem, Finnberget, Telegrafberget samt Älta, som även har behov av direktbuss till Stockholm city.
91. Kommunen ska genom samarbete med Region Stockholm verka för att öka turtätheten på befintliga pendelbåtslinjer.
92. Kommunen ska genom samarbete med Region Stockholm verka för att på sikt införa en ny pendelbåtslinje till Skurusundet och Lännersta.
93. Kommunen ska samverka med Region Stockholm för att få nya fordon som är tystare, har bättre bromsar, luftkonditionering och kamerabevakning på Saltsjöbanan.
94. Kommunen ska verka för ökad andel resenärer i kollektivtrafiken. Kommunen ska bibehålla målet från 2022 för resande med kollektivtrafik enligt Bilaga 1.
95. Kommunen ska utöka antalet infartsparkeringar för bil i förhållande till befolkningen. Kommunen ska återinföra och uppdatera målet för infartsparkeringar (som ströks 2022).
96. Kommunen ska rusta upp torg i Finnroda och Kvarnholmen och förse dem med träd, grönska och planteringar. En dialog ska även föras med fastighetsägaren för Finntorps torp om detta.
97. En permanent tillgänglighetsanpassad gångväg mellan Saltsjöbanans och tunnelbanans stationer i Järla ska utredas, i samverkan med Region Stockholm.
98. En hiss ska byggas i Finnroda i anslutning till seniorboendet Danvikshem och driftas av kommunen.

99. Kommunfullmäktige ger natur- och trafiknämnden i uppdrag att utreda en alternativ lösning av Boo-tippen, med utjämnad mark före sluttäckning.
100. En hiss upp till Henriksdalsberget nedifrån Henriksdal ska utredas.
101. De regionala cykelstråken ska rustas upp i enlighet med Nackas cykelstrategi.
102. De regionala cykelstråken ska sopsaltas.
103. Infartscykelparkering ska anläggas på Sicklaön, nära stationen för tunnelbana, saltsjöbanan och tvärbana.
104. Blomsterprogrammet ska fortsätta med bibehållen eller ökad ambition.
105. Papperskorgar/soptunnor på allmän plats ska finnas i tillräcklig mängd, på rätt platser, vara fågelsäkra och tömmas regelbundet. Med en ökande befolkning krävs ökade insatser för att minska nedskräpning särskilt vid populära promenadstråk, badstränder och allmänna platser.
106. Tillgänglighetsanpassade badplatser med toaletter ska fortsatt finnas i alla kommundelar.
107. Offentliga toaletter bör byggas på strategiska platser i kommunen.
108. Anmält klotter ska saneras inom ett dygn.
109. 30% av all mark i Nacka kommun ska skyddas.
110. Ett naturreservat ska instiftas i Skuruparken.
111. Den bussterminal som ska byggas i Centrala Nacka ska ge en gen, säker övergång mellan trafikslagen samt en trygg och inbjudande miljö.
112. Naturreservaten *Skarpnäs*, *Nyckelviken*, *Velamsund*, *Skogsö* och *Ryssbergen* ska utökas.
113. Ett naturreservat ska utredas i och kring *Svindersviken* (Östra Vikdalen, Marinstaden, Ryssviken, kring Svindersberg, Trolldalen, södra Finnberget och Östra Kvarnholmen samt Ryssbergen).
114. Möjligheten till ett naturvårdsavtal med markägaren i Erstavik för att skydda skog med höga naturvärden ska undersökas. Särskilt skog med höga naturvärden eller intill vandringsleder ska beaktas.
115. Vision *Skutviken* i Skarpö naturreservat ska utredas.
116. All kommunal mark med nyckelbiotoper ska bevaras.
117. Kommunen ska sköta om sina naturområden. Kommunen ska återinföra ett mål för kundnöjdhet med naturskötsel.
118. Möjligheten till skötsel av naturmark med hjälp av häst ska även fortsättningsvis undersökas vid upphandling av skötsel av naturmark och parkmark.
119. Almar i parker och gatumiljöer ska inventeras. Bevarandevärda och friska exemplar ska vaccineras emot almsjuka.
120. Förbättrad status i Nackas vatten ska uppnås. Nacka ska långsiktigt verka för att EU:s Vattendirektiv ska uppfyllas för sjöar och vattendrag som klassas som Vattenförekomster.
121. Åtgärder enligt klimatanpassningsplanen ska genomföras.
122. Våtmarker i Nacka ska restaureras och åtgärdas enligt Nackas egen våtmarksinventering samt andra utredningar. Detta kan ske med ekonomiskt stöd från framtidsfonder och Naturvårdsverket.
123. En våtmarkspark ska utredas och ev anläggas i västra Älta Våtmark. Den skulle ge naturlig vattenrening bl a från Älta Centrum och förbättrad vattenstatus i Ältasjön. Våtmarksparken kan ev anläggas med ekonomiskt stöd från framtidsfonder och Naturvårdsverket.

124. Kommunens återvinningsstationer ska tömmas och städas regelbundet.
125. Natur- och trafikenämnden ska verka för att en större andel av hushållens, företagens och de kommunala verksamheternas avfall återvinns på ett effektivt och miljövänligt sätt i enlighet med ny och kommande lagstiftning för bostadsnära förpackningsinsamling.
126. Natur- och trafikenämnden ska verka för ökad information till hushåll och företag om nyttan med att minska på avfall. Informera om möjligheten med att dela, hyra, låna och reparera produkter. Nämnden ska utvärdera om märkningen "Miljönärvänlig" (framtagen av Avfall Sverige) har potential för att vägleda invånarna till mer hållbar konsumtion, och behov av marknadsföring av detta.

Socialnämnden

127. Kommunfullmäktige fastställer budget och prioriterade arbetsområden för 2026 enligt Nackalistans förslag för socialnämnden, samt resultatindikatorer för socialnämnden enligt bilaga 1.
128. Ökade satsningar på förebyggande insatser för barn och unga ska ske och lokalt verksamma socialsekreterare/ fältassistenter ska finnas ute i samhället.
129. En utredning ska göras om kommunala poliser som samverkar med andra yrkesgrupper kring problembilder i olika delar av Nacka.
130. Socialnämnden ska arbeta aktivt mot alkohol- och droganvändning bland barn och unga.
131. Socialtjänsten utvecklar sitt samarbete med föreningslivet och civilsamhället.
132. Våldsutsatta barn ska snarast utredas och få en huvudansvarig kontakt. Barn och ungdomar ska kunna påverka och vara aktivt delaktiga i olika åtgärder som berör dem.
133. Personer med funktionsvariation och deras anhöriga ska få stöd och råd för att uppnå en hög grad av självständighet och likvärdigt liv.
134. Kommunfullmäktige ger socialnämnden i särskilt uppdrag att starta ett aktivt förebyggande arbete med fältassistenter som komplement till nuvarande polarverksamhet.
135. Kommunfullmäktige ger socialnämnden i särskilt uppdrag att utveckla ett riktat arbete gentemot yngre barn i riskzon för kriminalitet.
136. Ett utökat föräldrastödsprogram ska inrättas för att stötta och stärka föräldrar i Nacka.

Utbildningsnämnden

137. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2026 enligt Nackalistans förslag för utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden.
138. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att utifrån de ramar som vi presenterar i vår budget återkomma med förslag till checkbelopp för skola, förskola och pedagogisk omsorg. Förslaget ska behandlas på fullmäktige i december 2025.
139. Arbetet mot våld, kränkande behandling och nätmobbning i skola på samtliga stadier intensifieras och ett projekt sätts i gång för att utveckla arbetet.
140. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att arbeta fram en handlingsplan för att minska antalet barn i barngrupperna i förskolan. I handlingsplanen skall en översyn av gällande checksystem göras.

141. Specialinsatser ska sättas in för alla elever i behov av det redan i lågstadiet. Särskilt fokus ska ägnas läskunnigheten från lågstadiet och uppåt.
142. Hyreskostnaden ska inte ingå i beräkningsunderlaget för skolpengen, utan hanteras separat genom kommunens centrala lokalkostnadsansvar.
143. Kommunfullmäktige ger Utbildningsnämnden i uppdrag att följa upp att elever har tillgång till skolbibliotek bemannade av adekvat utbildad personal.
144. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att genomföra en översyn över hur fritidshemmen fungerar och i synnerhet tillse hur elever med ringa eller inget stöd hemifrån kan få hjälp med läsläsning på fritidshemmen.
145. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att tillse att samtliga elever går i skolor med bra inomhus- och utomhusmiljö, med yta i enlighet med Boverkets rekommendationer samt med hela och rena toaletter, välstädade och trygga omklädningsrum, fungerande inomhusklimat och ventilation och ljusinsläpp i lokalerna.
146. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att se över hyresmodellen för att öka möjligheterna för mindre skolor att hyra in sig i specialsalar på större skolor samt att ersättning för detta förbättras.
147. Kommunen ska anslå budget till en ökad satsning på elevhälsovård, med pengar särskilt till psykologstöd.
148. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att utreda och implementera ett system där verksamheterna får ersättning för faktiska momsutlägg i stället för ett schablonbelopp.

Äldrenämnden

149. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2026 enligt Nackalistans förslag för äldrenämnden, samt resultatindikatorer för nämnden.
150. Kommunfullmäktige uppdrar åt äldrenämnden att utifrån ramarna i vårt budgetförslag utarbeta checkbelopp. Dessa skall presenteras och beslutas av kommunfullmäktige i december 2025
151. Kommunfullmäktige ger äldrenämnden i uppdrag att utreda möjligheterna till sänkt avgift för hemtjänst.
152. Föreningslivet för äldre är en viktig friskfaktor och bidrar till ett rikare socialt liv i kommundelarna. Medel till träffpunkter ska fördelas i enlighet med antal äldre personer i respektive kommundel.
153. Alla äldre på demensboenden ska kunna komma ut och få en promenad minst en gång i veckan. Det ska finnas personal med olika språkkompetens och tillräckligt med nattpersonal.
154. En enkät ska göras som visar på äldres reella bostadsbehov i nuläget och i framtiden.
155. Olika boendeformer ska etableras, erbjudas och öka i antal i takt med att antalet äldre i kommunen ökar. Det kan vara seniorboende, co-living för äldre eller annan boendeform. Centrala lokaliseringar av boende är viktiga ur kollektivtrafiksynpunkt.

156. För att stadsplaneringen ska bli äldrevänlig ska seniorråd och andra äldreföreningar informeras, vara remissorgan och bjudas in till samråd. Äldre ska kunna få tillföra sina erfarenheter och kunskaper om god planering både för interna och externa miljöer.
157. En äldreombudsman ska tillsättas.
158. En översyn av ersättningen till hemtjänstanordnare ska göras för att utreda möjligheten att inkludera restiden i checkbeloppet.

Överförmyndarnämnden

159. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2026 enligt Nackalistans förslag för överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden.
160. Tillsynsverksamheten i överförmyndarnämnden ska vara fortsatt hög och rättssäker.
161. Nämnden ska undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov.

Bilaga 1. Nämndernas mål och indikatorer

Kommunstyrelsen

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.	Digitaliseringsindex	8,1		8	8	8
	Låg Skattesats utifrån var i rankningen vi ligger bland "lägsta skatt bland kommunerna"	1,7 %	1,7 %	10 %	10 %	10 %
	Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%), Utifrån var i rankningen vi ligger	-	-	10 %	10 %	10 %
Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd-Kund-Index NKI företag	79		81	82	83
	Nöjd kundindex välfärd skola	-	-	81	82	83
	Nöjd kundindex välfärd samhällsservice	-	-	81	82	83
	Nöjd kundserviceindex, kundcenter	85,6 %	-	86 %	86 %	86 %
	Andel stadsbyggnadsprojekt med genomförandebeslut och utgiftsprognos >30 mnkr som följer beslutad tidsplan	-	-	60 %	65 %	70 %
	Andel stadsbyggnadsprojekt med genomförandebeslut och utgiftsprognos >30 mnkr som följer beslutad produkt	-	-	60 %	65 %	70 %
	Andel stadsbyggnadsprojekt med genomförandebeslut och utgiftsprognos >30 mnkr som följer ursprunglig budget	-	-	85 %	90 %	95 %
	Andel byggprojekt inom fastighetsenheten med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad tidsplan	-	-	85 %	85 %	85 %
	Andel byggprojekt inom fastighetsenheten med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad produkt	-	-	85 %	85 %	85 %
	Andel byggprojekt inom fastighetsenheten med investeringsbeslut >5 mnkr som följer ursprunglig budget	-	-	75 %	80 %	85 %
	Nöjd-Upphandlings-Index NUI	-	-	66 %	68 %	70 %

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.	Nöjd inflytande index medborgare	-	-	52	54	56
	Nöjd medborgarindex (NKI) medborgare	-	-	68	69	70
	Antal nämnder som når sina NKI mål			100%	100%	100%
Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Hållbart medarbetarengagemang HME	81 %	83 %	83 %	83 %	83 %
	Ambassadörsskap	70 %	68 %	77 %	77 %	77 %
	Grundläggande värderingen om syrar	76 %	78 %	82 %	82 %	83 %
	Friskfaktorindex	73 %	72 %	75 %	76 %	77%
	Svenskt näringslivs företagsrankning	14	-	1	1	1

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30-70).	Andel hyresrätter i nyproduktion över tid	46%		33 %	33%	33%
	Gångavstånd till friluftsområde (<1000m)	83,9		88%	88%	88%
	Utsläpp av växthusgaser per person (ton/person)			1,5	1,4	1,3
	Bostäder med hyresrätter per 1000 invånare	80				
	Bostäder med bostadsrätter per 1000 invånare	-	-	215	215	215
	Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)			92%	92%	92%
	Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten			72%	73%	74%
Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar	64		65	66	67
	Energianvändning i kommunens egna byggnader (kWh/kvm)	109		95	95	95
	Trygghetsindex	1,3		1,3	1,3	1,3
	Anmällda våldsbrott, antal/100 000 inv			470	460	450
	Kommunranking Aktuell hållbarhet	6		5	5	5
	Skyddad natur totalt, andel (%)	-		30%	30%	30%
	Andel grönt (park, natur, reservat m m grön mark			50%	50%	50%

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Andel invånare som har nära till grönområde (>300 m)			95%	95%	95%
	Skötsel av naturområden i kommunen fungerar bra, andel (%)			95%	95%	95%
Hålla hög takt i arbetet för att minska klimatpåverkan, möta klimatförändringarna och skydda Nackas livs- och naturmiljöer. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten	Andel av kommunens yta som verkar klimatreglerande	-	-	-	-	-
	Växthusgasutsläpp från kommunens organisation (-12 % per år)	-	-	12 %	12 %	12 %
	Andel av kommunens byggnader och infrastruktur som riskerar översvämmas till följd av skyfall	-	-	-	-	-
	Växthusgasutsläpp från kommunens geografiska område	-	-	12 %	12 %	12 %
	Andel invånare med god tillgång till grönområden	-	-	-	-	-
	Mark- och vattenanvändningens påverkan på biologisk mångfald	-	-	-	-	-
	Skyddad natur totalt	-	-	-	-	-
	Kommunorganisationens påverkan på biologisk mångfald	-	-	-	-	-

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid. God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomin ska vara självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansieringsgrad. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Befolkningsökning	1 368		650	650	650
	Färdigställda bostäder	840		400	400	400
	Resultat exkl. jämförelsestörande / Skatteintäkter och statsbidrag i rullande 4-årsperiod	3,2%		>2%	>2%	>2%
	Soliditeten ska överstiga 40%	41,1 %	-	>40 %	>40 %	>40 %
	Investeringar är självfinansierade till 50% i rullande 4-årsperioder		JA	JA	JA	JA
	Stadsutvecklingsekonomin är självfinansierad i rullande 5årsperioder			JA	JA	JA
	Nya arbetsplatser			800	800	800

Nämnden för arbete och försörjning

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kommunen skapar förutsättningar för hållbar egen försörjning genom individanpassat stöd och insatser mot arbete, eget företagande eller utbildning.	Nettokostnad för arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv (Kolada)	334		360	360	355
	Andel dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, median (Kolada)			4	4	4

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Andel av nämndens beslut som efter överklagan kvarstår efter rättsens prövning			90 %	90 %	90 %
	Långtidsarbetslöshet 25-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.(Kolada, Agenda 2030, Mål 8)	2,2 %		2,3 %	2,2 %	2,2 %

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Individanpassade insatser leder till arbete och utbildning som skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Biståndsmottagare, ekonomiskt bistånd, 18+ år, andel (%) av befolkningen	-	-	0,6 %	0,5 %	0,4 %
	Andel kursdeltagare inom sfi som har avslutat kurs med godkänt betyg	74 %	-	77 %	79 %	80 %
	Andel anvisade nyanlända med egen bostad efter etableringsperiodens slut			100 %	100 %	100 %
	Andel anvisade nyanlända med egen bostad i Nacka kommun efter etableringsperiodens slut			50 %	50 %	50 %
	Andel kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat kurs med godkänt betyg	71 %		75 %	77 %	79 %
	Andel kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat kurs med godkänt betyg	70 %		75 %	76 %	77 %

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kommunen skapar förutsättningar till inkludering för alla nackabor i samspel med aktörer i hela Nacka.	Andel kommundelar med bostäder för sociala ändamål (Egen mätning)	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (Kolada, Agenda 2030, Mål 8)			3,2 %	3,1 %	3,0 %

Fritidsnämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Nyttjandegrad idrottsanläggningar medelvärde (%).					

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsanläggningarna är välbesökta. Våra lokaler och anläggningar är långsiktigt kostnadseffektiva, flexibla och samutnyttjade.	Andel bidragsberättigade föreningar som är nöjda med kommunens stöd till föreningslivet			82%	84%	85%
	Antal simhallsbesök per invånare och år			1,3	2	2
	Andel av befolkningen 16–84 år som är fysiskt aktiva i minst 150 minuter per vecka	68%		73%	74%	75%

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla. Utbudet utvecklas genom medborgarnas, föreningslivets och fritidsverksamheternas delaktighet.	Andelen barn i åldersgruppen 7-20 år som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd).	79 %		80%	80 %	80%
	Andel av befolkningen 16 -84 år som är fysiskt aktiva i minst 150 min per vecka.			74 %		
	Andel deltagartillfällen med dubbelt LOK-stöd, i jämförelse med totalt antal deltagartillfällen.					
	Andelen medborgare som anser att utbudet av ställen för unga att träffas på (t ex fritidsgårdar) är ganska eller mycket bra			80%	82%	84%

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsanläggningarna är lättillgängliga, välskötta och ska medge ett rikt utbud av organiserad, spontan och egna fritidsaktiviteter. Skötsel och utformningen av anläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö.	Fritidsverksamhetsaktörers uppfattning om de är nöjda med anläggningarnas tillgänglighet, drift och skötsel.					
	Energianvändning för idrott- och fritidsanläggningar medelvärde (KWh/kvm).					

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsverksamheternas aktörer är flexibla, innovativa, inkluderande och utvecklas i takt med ny och ökad efterfrågan av aktiviteter. Bidrag till föreningsliv och Fritidsverksamheter ska stimulera till bredd och nytänkande.	Bredd i utbudet i jämförelse med andra kommuner					
	Nöjd-kundindex fritidsgårdsverksamhet			96%	97%	98%
	Andelen medborgare som anser att möjligheten för invånare att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra			90%	90%	90%
	Andelen medborgare som anser att skötseln av kommunens idrotts- och motionsanläggningar är ganska eller mycket bra			90%	92%	94%

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Andelen simhallsbesökare som är nöjda med sitt besök			95%	95%	95%

Kulturnämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas.	Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1000 invånare.	309		310	320	320
	Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i.	96 %		98 %	98 %	98%
	Nyttjandegrad kulturlokaler	38%		50 %	50%	50%

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom att stödja Nackabornas egna engagemang och genom delaktighet utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande.	Nöjdhetsindex för bibliotek, Hembygdsmuseet och Dieselvekstaden.	98 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andel barn som deltar i kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen			30%	31%	32%
	Andelen medborgare som anser att bibliotekens utbud av böcker och tidskrifter är ganska eller mycket bra.	97 %	-	95 %	95 %	95 %

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan.	Antal besök per invånare och år på kulturhuset Dieselvekstaden	6		7,3	7,3	
	Antal besök per invånare och år på bibliotek.	6,4		7,5	8,5	9,0
	Antalet besök per år till kulturhistoriska anläggningar.	4 335	-	4 500	4 500	4 500
	Andelen medborgare som anser att det lokala kultur- och nöjeslivet (t.ex. konstutställning, teater och konserter) är ganska eller mycket bra.	42 %		60 %	70 %	80%

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen bidrar till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskola/verksamhet som de vill.	98 %	-	98 %	98 %	98 %

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Avgiftsbelagda verksamheter ska i huvudsak vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå. Vid detaljplanering ska mark nyttjas ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart.	Plankostnad (krona per kvadratmeter) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus i stadsbyggnadsprojekt	341	-	445	445	445

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nacka ska utvecklas med hög kvalitet och stor variation. Utvecklingen sker tillsammans med Nackaborna genom delaktighet och dialog. Detaljplaner ska stödja ett hållbart och levande Nacka med områden som har väl utbyggd infrastruktur och en bra blandning av bostäder, välfärd, kommersiella verksamheter och grönområden.	Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden)	92 månader		34 månader	30 månader	30 månader
	Mediantid bygglovsärenden	5 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor
Myndighetsutövningen är rättssäker, effektiv, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI Bygglöv	77		81	82	82
	NKI Miljö- och hälsoskydd	78	-	84	84	84
	NKI Livsmedelstillsyn	82	-	84	84	84
	NKI KLM Lantmäteriförrättningar	77	-	80	80	80
	NKI Lantmäterienheten Kart- och mätärenden	91	-	80	80	80

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva, trygga och hållbara över tid i ett förändrat klimat. Nackaborna har nära till parker, natur, kultur och idrott.	Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller friluftsområde			97%	97%	98%
	Antal enskilda avlopp i kommunen			1500	1300	1100
Detaljplanering ska kunna redovisa klimatpåverkan. Genom att fokusera på miljö- och klimatambitioner bidrar Nacka till ett bättre klimat och en bättre miljö.						

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nacka utvecklas för nuvarande och framtida nackabor och näringsliv	Betygsindex på faktorn bostäder i medborgarundersökningen			62	63	64
Detaljplaner tas fram i en takt som möjliggör de övergripande målen om nya bostäder och arbetsplatser beslutade av kommunfullmäktige. Framdriften i samhällsplaneringen säkerställs så att detaljplaner möjliggör ny infrastruktur och god tillgång till kollektivtrafik.	Antal arbetsplatser i tillstyrkta detaljplaner	4500	690			
	Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats			90%	90%	90%

Natur- och trafiknämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Skötsel och investeringar genomförs i rätt tid till rätt kostnad.	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad budget		100 %	85 %	95 %	95 %
	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad tidsplan		75 %	85 %	95 %	95 %
	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad produkt		100 %	85 %	95 %	95 %
	Andel projekt som följer ursprunglig budget			80 %	80 %	80 %
	Upparbetningsgrad i investeringsprojekt (utfall/budget)			75%	75%	75%

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna.	Medborgarna nöjda med underhåll och skötsel av gator och vägar (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner			10%	10%	10%
	Medborgarna nöjda med skötsel av allmänna platser (park, torg, lekplats) (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner			10%	10%	10%
	Medborgarna nöjda med skötsel av naturområden (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner			10%	10%	10%
	Medborgarna nöjda med utbudet av friluftsområden i kommunen. (SCB): Nacka x% bäst av alla kommuner			10%	10%	10%
	NKI - Medborgarna är nöjda med hantering av synpunkter och fel	3,6		3,6	3,7	3,7
	NKI - Medborgarna är nöjda med snöröjning		3,2	3	3,5	3,5
	NKI- Kunderna nöjda med handläggning av markupplåtelser	78%		78%	79%	80%

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt- och djurliv.	Andel sjöar med god status vad gäller övergödning	85 %		85 %	87 %	89 %
	Andel skyddad natur			30%	30%	30%

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Hur stort problem medborgarna tycker det är med nedskräpning (SCB)-mål: 10% bästa i landet			10%	10%	10%
	Andel energismart belysning			90%	95%	96%

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
God framkomlighet och hållbart resande	Andelen infartsparkeringsplatser bil per kommuninneväsnare ska vara oförändrat eller öka			Ja	Ja	Ja
	Antal passerande cyklister vid Sicklavägen ska öka			10%	10%	10%
	Antal infartsparkeringsplatser för cykel, nära kollektivtrafik			1000	1050	1100
	Andel resande i kollektivtrafiken			38%	39%	39%
	Medborgarnas uppfattning om utbudet av laddningsstationer för elfordon i kommunen (SCB-10% bästa)			10%	10%	10%
	Fossiloberoende fordon i kommunens tjänst andel (%)			100%	100%	100%
	Andel genomförda klimatanpassningsprojekt			2	4	6

Socialnämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nackaborna har tillgång till lättillgängliga, förebyggande och väl utvecklade tjänster. Handläggningen utgår från kunden och är smidig och effektiv.	Andel kunder som fått en förbättrad situation med stöd från socialtjänsten (IFO)	82 %	-	85 %	85 %	85 %
	Andel barn 0–12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats			87%	90%	90%
	Andel barn och unga inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen			90%	90%	90%
	Andel som fått en förbättrad situation med stöd från socialtjänsten			85%	85%	85%
	Andel vuxna personer inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen			80%	80%	80%
	Andel barn 13-17 år som är delaktiga i uppföljning av sin insats	80 %	-	90 %	90 %	90 %

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Barn och vuxna är delaktiga i det stöd och skydd de behöver. Insatserna utvecklas utifrån kundens behov, är av god kvalitet och följs upp regelbundet.	Andel familjehemsplacerade barn som uppnår kunskapsmålen i skolan. Mål 4 Agenda 2030	71 %	71 %	75 %	75 %	75 %
	Andel kunder över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld. Mål 5 Agenda 2030	42 %	83 %	90 %	90 %	90 %
	Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får bestämma om saker som är viktiga i sin dagliga verksamhet. Mål 10 Agenda 2030	80 %	-	90 %	90 %	90 %

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Den som har en funktionsnedsättning får möjlighet att delta i samhällslivet på lika villkor. Anpassade boendeformer av god kvalitet finns tillgängliga och integrerade i Nackas olika kommundelar.	Antal barn och unga per som vräks från sin bostad.			0	0	0
	Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad.			80 %	85 %	90 %
	Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad.	83 %	73 %	80 %	80 %	80 %

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Det är attraktivt för anordnare och utförare att verka i Nacka. Samarbetet med andra huvudmän och civilsamhället förebygger sociala problem.	Andel anordnare och utförare som är nöjda med att verka i Nacka	96 %		98 %	98 %	98 %
	Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfri			90%	90%	90%
	Andel föräldrar som erbjuds föräldrarstödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll			98%	98%	98%
	Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen			76%	76%	76%

Utbildningsnämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner	Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola	plats 7	-	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
	Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng – Gymnasieskola	plats 9	-	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
	Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola - Gymnasieskola	Ja	-	Ja	Ja	Ja
Alla elever klarar skolan inom avsedd tid	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola (Agenda 2030)	88 %	-	90 %	90 %	90 %
	Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år – Gymnasieskola (Agenda 2030)	86 %	-	87 %	87 %	87 %

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Alla barn och elever utvecklas maximalt	Andel barn 3-5 år inskrivna i förskola och pedagogisk omsorg den 15 oktober – Förskola (Agenda 2030)	97 %	-	97 %	97 %	97 %
	Andel elever i årskurs 3 som klarar alla delprov i svenska och matematik (nationella prov) – Grundskola	69 %	74 %	82 %	82 %	82 %
	Andel elever i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskolan – Grundskola (Agenda 2030)	95 %	-	97 %	97 %	97 %
	Andel avgångselever som får gymnasieexamen – Gymnasieskola (Agenda 2030)	96 %	-	97 %	97 %	97 %
	Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) – Grundskola	263		270	270	270
	Genomsnittlig betygsnivå – Gymnasieskola	14,9		15,5	15,5	15,5
Alla barn och elever stimuleras i undervisningen och får stöd när de behöver	Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande – Förskola	97 %	97 %	95 %	95 %	95 %
	Andel föräldrar som upplever att barnet får det stöd och den hjälp som behövs – Förskola	93 %	96 %	94 %	94 %	94 %
	Andel elever som upplever att lärarna gör lektionerna intressanta (åk 6 och 8) – Grundskola	65 %	67 %	67 %	67 %	67 %
	Andel elever som anser att de har inflytande på skolarbetet - Grundskola			70%	70%	70%

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Andel elever som upplever att de får den hjälp de behöver av lärarna (åk 6 och 8) – Grundskola	88 %	87 %	92 %	92 %	92 %
	Andel elever som upplever att de får den hjälp de behöver i sina studier – Gymnasieskola	75 %	-	80 %	80 %	80 %
	Andel elever som upplever att lärarna gör lektionerna intressanta – Gymnasieskola	58 %	-	70 %	70 %	70 %

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar – Förskola	96 %	99 %	95 %	95 %	95 %
	Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever – Grundskola	79 %	78 %	75 %	75 %	75 %
	Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare – Förskola (Agenda 2030)	82 %	88 %	95 %	95 %	95 %
	Andel skolor som har positiv satsaavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen – Grundskola	80 %	-	80 %	80 %	80 %
	Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen – Gymnasieskola	85 %	-	90 %	90 %	90 %
	Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever – Gymnasieskola	55 %	-	50 %	50 %	50 %
Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande	Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan – Förskola	97 %	97 %	98 %	98 %	98 %
	Andel elever som är trygga i skolan – Grundskola	88 %	89 %	95 %	95 %	95 %
	Andel elever som är trygga i skolan – Gymnasieskola	91 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andel elever som är trygga på sitt fritids (åk 3) – Fritidshem	97 %	95 %	96 %	96 %	96 %
	Andel av förskolor som har barngruppsstorlekar enligt Skolverkets rekommendationer			50%	55%	60%

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola	Det finns möjlighet till plats i förskolan i varje kommun del – Förskola (Agenda 2030)	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
	Andel elever som fått plats i ordinarie skolval på den skola de valt i första hand – Grundskola	92 %	94 %	95 %	95 %	95 %

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Det är attraktivt för anordnare som håller hög kvalitet att bedriva verksamhet i Nacka	Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter)	97 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner)	78 %	-	85 %	85 %	85 %

Äldrenämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nackas äldreomsorg är i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner. Vår handläggning är effektiv och anpassas utifrån kundens behov. Insatserna är av god kvalitet och följs upp regelbundet. Det finns välutvecklade digitala verktyg och tjänster som förenklar för våra kunder.	Effektivitetsindex äldreomsorg	100	93	100	100	100
	Andel personer som får god omsorg i livets slutskede på särskilt boende utifrån sju områden i palliativa registret			95%	100%	100%

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Seniorer och deras anhöriga är trygga, delaktiga och nöjda med det stöd de får samt har stora möjligheter vid val av insatser.	Personalkontinuitet i hemtjänsten	11,3	11,4	10	10	10
	Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst	87 %	-	88 %	90 %	92 %
	Andel kunder inom hemtjänst som upplever ett gott hälsotillstånd			33%	36%	37%
	Andel personer med insatser från hemtjänst som besväras av ensamhet (max)			10%	10%	10%
	Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i hemtjänsten			90%	90%	90%

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nacka är en äldrevänlig kommun som ger goda förutsättningar för hälsosamt åldrande. Seniorer har möjlighet att välja mellan attraktiva särskilda boenden.	Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende	78 %		90 %	90 %	90 %
	Andel kunder som uppger att de bor på det särskilda boende som de valt			94%	95%	96%
	Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar			100%	100%	100%

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Det är attraktivt för anordnare att verka i Nacka. Valfärden för Nackas seniorer utvecklas i nära samarbete mellan kunder, anordnare, hälso- och sjukvård samt civilsamhället.	Antal personer med fallskador 65+ per hundra tusen invånare (KF) Agenda 2030	4 615	-	4 100	4 000	3 900

Överförmyndarnämnden

Övergripande mål - Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Rätt från början och i rätt tid.	Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9	98 %	-	100 %	100 %	100 %
	Andel av nämndens beslut som efter överklagan kvarstår efter rättens prövning	64 %	-	70 %	70 %	70 %

Övergripande mål - Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Huvudmannens intresse står i fokus.	Andel gode män som är nöjda med servicen	87 %	-	90 %	90 %	90 %
	Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man	78 %	-	80 %	80 %	80 %

Övergripande mål - Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag.	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst	53 %	-	65 %	70 %	75 %
	Andel ansökningar från ställföreträdare som lämnar in via e-tjänst	72 %	71 %	75 %	75 %	75 %

Övergripande mål - Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel huvudmän som får god man inom två månader	88 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andel ställföreträdare som certifieras (gruppen ställföreträdare för anhöriga är undantagna)	52 %	-	60 %	60 %	60 %

Bilaga 2 Resultaträkning

Resultaträkning mnkr	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos T2 2025	Budget 2026
Verksamhetens intäkter	1 475,7	1 444,1	1 487,5	1 324,1
Jämförelsestörande intäkter	299,4	227,4	295,5	345,2
Verksamhetens kostnader	-7 624,0	-7 864,3	-7 777,5	-8 116,6
Jämförelsestörande kostnader	-465,6	-71,0	-159,1	-116,7
Avskrivningar	-448,3	-480,6	-481,5	-510,2
Verksamhetens nettokostnader	-6 762,8	-6 744,4	-6 635,0	-7 074,3
Skatteintäkter (inkl avräkning)	7 147,6	7 556,4	7 515,8	8 048,3
Inkomstutjämnning	-951,0	-980,0	-1 000,0	-1 173,6
Kostnadsutjämnning	303,1	271,0	272,7	314,8
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Regleringsavgift/bidrag	337,7	292,9	295,9	317,6
LSS-utjämnning	-150,8	-159,2	-160,0	-173,3
Övriga generella statsbidrag	18,3	0,0	6,4	0,0
Fastighetsavgift	187,1	196,3	198,1	200,8
Skattenetto	6 892,0	7 177,5	7 128,9	7 534,8
Finansiella intäkter	83,7	72,4	74,7	72,0
Jämförelsestörande finansiella intäkter	19,5	0,0	25,9	2,5
Finansiella kostnader	-145,6	-205,6	-241,1	-192,3
Jämförelsestörande finansiella kostnader	-85,1	0,0	-11,1	0,0
Finansnetto	-127,5	-133,2	-151,6	-117,8
Resultat efter finansiella poster	1,7	299,9	342,3	342,7
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	1,7	299,9	342,3	342,7
Jämförelsestörande poster	-231,8	156,4	151,2	231,0
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	233,5	143,5	191,0	111,8

Verksamhetens intäkter och kostnader mnkr	Utfall	Budget	Prognos	Justering SLK			Nackalistans satsningar			Budget		
	2024	2025	2025				2026			2026		
	Netto	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Kommunstyrelsen	-251,4	-330,1	-354,4	-26,0	-51,9	-77,9	0,0	-6,4	-6,4	4 262,5	-4 676,9	-414,4
Nämnden för arbete och försörjning	-143,4	-156,3	-139,4	0,0	8,2	8,2	0,0	-10,4	-10,4	65,9	-224,5	-158,5
Fritidsnämnden	-186,6	-214,1	-215,1	-2,1	-27,2	-29,3	0,0	-11,3	-11,3	27,5	-282,2	-254,7
Kulturnämnden	-150,6	-162,4	-161,9	0,5	0,2	0,7	-6,4	-12,8	-19,2	6,9	-187,8	-180,9
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-39,0	-37,2	-37,2	-5,0	11,7	6,7	0,0	-5,1	-5,1	95,0	-130,6	-35,6
Natur- och trafikinämnden	-439,3	-488,8	-478,7	1,0	-25,0	-24,0	0,0	-19,5	-19,5	39,5	-571,8	-532,3
Socialnämnden	-1 059,5	-1 115,2	-1 080,0	-3,9	0,5	-3,4	0,0	-44,6	-44,6	70,6	-1 233,8	-1 163,2
Utbildningsnämnden	-3 288,4	-3 376,2	-3 385,2	1,6	-33,1	-31,5	-13,0	-111,2	-124,2	254,0	-3 785,9	-3 531,9
Äldrenämnden	-1 078,0	-1 155,9	-1 130,9	29,4	-56,1	-26,7	0,0	-40,0	-40,0	170,8	-1 393,4	-1 222,6
Överförmyndarnämnden	-8,2	-8,6	-8,8	0,0	0,6	0,6	0,0	-1,1	-1,1	5,9	-15,0	-9,1
Summa nämnder	-6 644,4	-7 045,0	-6 991,6	-4,5	-172,1	-176,6	-19,4	-262,4	-281,8	4 998,5	-12 501,9	-7 503,4
varav ränta för finansiell leasing (redovisas som finansiell kostnad)					42,5	42,5					42,5	42,5
Oförutsett	-1,1	-20,0	-20,0	0,0	0,0	0,0			0,0	0,0	-20,0	-20,0
Övergripande verksamhet	100,5	164,3	348,7						0,0	299,6	-121,4	178,2
Jämförelsestörande övergripande verksamhet	-217,8	156,4	28,0						0,0	475,2	-116,7	358,5
Verksamhetens nettokostnader	-6 762,8	-6 744,4	-6 635,0	-4,5	-129,6	-134,1	-19,4	-262,4	-281,8	5 773,3	-12 717,5	-6 944,3

Bilaga 3 Investeringsbudget

Nacka kommuns Projekt- och investeringsbudget 2026

Kommunens investeringar ska ske med långsiktigt ansvar och tydlig samhällsnytta. När Nacka växer ska investeringarna komma både nuvarande och framtida Nackabor till del. Tyngdpunkten ligger på fastighetsenheten, stadsutveckling samt natur- och trafiknämnden.

Inför budget 2026 utgår vi från att investeringsnivån måste anpassas efter kommunens faktiska ekonomiska läge, marknadens förutsättningar och befolkningsutvecklingen. Nackalistan förordar en ansvarsfull investeringstakt där projekt genomförs i den takt som kommunens ekonomi och organisation långsiktigt klarar av.

Vi vill särskilt betona vikten av att investeringar för idrott, kultur, och mötesplatser, eftersom behovet av anläggningar och lokaler redan idag är stort. Dessa investeringar stärker sammanhållningen, ökar livskvaliteten och bidrar till en trygg och levande stad.

Det är också av största vikt att vägar och infrastruktur byggs ut innan ytterligare bostäder planeras i exempelvis Boo, detta för att öka framkomligheten och säkerheten i trafiken.

Den samlade projektbudgeten omfattar både investeringar och driftposter som uppstår i samband med projekten, till exempel exploateringsintäkter, markförsäljningar, planarbete, ledningsdragningar och saneringar. Nackalistan vill att dessa ska redovisas tydligt och skiljas åt för att ge en rättvis bild av kommunens verkliga ekonomiska åtaganden.

Syftet är att skapa en transparent och hållbar investeringsplan som stärker kommunens ekonomi och tryggar framtida investeringar i skolor, idrott, kultur, natur och trafik.

	2024	2025	2025	2026
Nämnd/enhet	Netto	Netto	Netto	Netto
Fastighetsenheten (KS)	-483,2	-386,8	-348,3	-200,1
Stadsutveckling (KS)	-483,2	-550,0	-564,9	-580,0
Välfärd skola (KS)	-44,6	-71,0	-71,0	-24,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-6,8	-5,5	-4,5	-3,0
Övrigt (KS)	-1,0	-0,4	-1,1	0,0
Summa Kommunstyrelsen	-1 018,8	-1 013,7	-989,8	-807,1
Fritidsnämnden	-4,7	-10,2	-10,1	-18,1
Kulturnämnden	-1,0	-4,1	-4,5	-4,5
Natur- och trafiknämnden	-222,7	-130,4	-115,0	-189,5
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden		-0,3	-0,3	0,0
Total	-1 247,1	-1 158,7	-1 119,7	-1 019,2

Tabell: Investeringar, miljoner kronor

	Utfall	Budget (rev T1)	Prognos T2	
	2024	2025	2025	2026
Nämnd/enhet	Netto	Netto	Netto	Netto
Fastighetsenheten (KS)	-466,2	-410,4	-371,6	-226,5
Stadsutveckling (KS)	-351,9	-432,0	-535,5	-281,0
Välfärd skola (KS)	-44,6	-71,0	-71,0	-24,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-6,8	-5,5	-4,5	-3,0
Övrigt (KS)	-1,0	-0,4	-1,1	0,0
Summa Kommunstyrelsen	-870,5	-919,3	-983,7	-534,5
Fritidsnämnden	-4,7	-10,2	-10,1	-18,1
Kulturnämnden	-1,0	-4,1	-4,5	-4,5
Natur- och trafiknämnden	-230,1	-138,9	-122,6	-208,4
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	0,0	-0,3	-0,3	0,0
Total	-1 106,2	-1 072,8	-1 121,2	-765,5

Tabell 2: Investeringar inklusive projektrelaterade driftsposter, miljoner kronor

Nackalistans förslag till investeringar 2026

Anlägga Sickla idrottspark inklusive en 11-spelar fotbollsplan.	-15 miljoner 2026
Bygga nytt bibliotek med möteslokaler, kulturlokaler på Kvarnholmen, Finnroda eller i Henriksdal.	-10 miljoner 2026
Upprusta kommunala torg	-5 miljoner 2026
Bygga en hiss vid Danvikshem	-15 miljoner 2026
Vi tar bort investering för Källtorpsplanerna	12 miljoner 2026

Investeringar Natur och trafiknämnden

Huvudprojekt	Budget	Totalt Utfall	Total Prognos	Tillkommande budget	Prognos: 2026
	-510,0	-200,6	-657,5	-211,0	-199,9
26106636 - DIN Projektrelaterade driftkostnader NTN	0,0	-0,5	-6,1		-1,7
90000253 - HP Tattbybron	-21,5	-16,0	-21,5		-0,5
90000341 - Myrsjön/Bagarsjöns utlopp	-5,0	-4,2	-4,9		-0,6
90000377 - Murkaj Monteliusväg	-0,5	-0,3	-0,4		0,0
93101865 - Utveckling Nyckelvik Velamsund 2019-2021	-6,0	-5,3	-6,0		-0,9
93102669 - Reinvestering diken Velamsund	-4,3	-1,5	-4,3		-1,1
93103425 - Järla bro genomförande	-25,3	-1,0	-1,0		0,0
93104533 - Strandpromenad vid Bastusjön	-7,0	0,0	-6,5		-3,5
93105039 - Paket för våtmark	-5,0	-0,3	-5,0		-1,5
93105586 - Utsiktstorn Nyckelv/Ryssbergen/Velamsund	-6,5	-1,1	-4,2		-1,5
93106267 - HP Sickla bro	-110,1	-104,8	-109,7		-3,8
93106268 - HP Ny Skurubro samt m TRV	-5,6	-4,3	-5,5		-0,5
93100959 - HP Entré Velamsund	-11,0	-3,1	-11,0		-2,5
93104983 - Utredning om trafikbrygg i Skurusundet	-0,8	-0,7	-0,7		0,0
93100946 - HP - Kyrkviksparken	-52,5	-22,9	-51,9		-25,3
93106532 - Stadshusparken	-8,8	-7,1	-9,1		0,0
93104286 - Iståndsättning naturreservat	-5,8	-3,7	-5,8		-0,5
93105593 - Investering Natur 2025-2027	-2,7	-0,1	-3,7	-1,0	-1,0
Parkering såtgärder	-4,7	-1,0	-7,7	-3,0	-1,5
Reinvestering gatubelysning och trafiksignaler	-43,2	0,0	-64,5	-21,0	-20,5
93105601 - Trafiksäkerhetsarbeten 2026-2027	-12,0	0,0	-19,0	-7,0	-6,0
Cykelåtgärder	-8,0	-0,1	-11,0	-3,0	-3,5
Kollektivtrafikåtgärder	-4,0	-0,4	-5,5	-1,5	-1,0
Infartsparkering	-2,5	0,0	-4,0	-1,5	-1,0
Reinvestering vägnät	-55,3	0,0	-78,5	-25,0	-24,0
Reinvestering parkmark	-23,0	-1,7	-33,0	-10,0	-7,0
Reinvestering badplatser	-11,0	-5,5	-13,9	-3,0	-1,6
Reinvestering lek och rörelse	-15,0	0,0	-25,0	-10,0	-7,0
Reinvest attraktiva/trygga stadsrum	-6,7	0,0	-10,7	-4,0	-2,7
Tilläggsbeslut tidigare beviljade medel					
Reinvestering byggnadsverk	-26,2	0,0	-60,0	-33,8	-20,0
Förslag till beslut					
93106633 - Reinvestering maskiner och fordon 2026-2027	0,0	0,0	-22,2	-22,2	-12,2
93106628 - Stigcykling sled i Erstavik	0,0	-15,0	-1,5	-1,5	-1,5
93106674 - Trafikmiljön vid Centralplan	0,0	0,0	-16,0	-16,0	-16,0
93106675 - Cykelramp till Lugna promenaden	0,0	0,0	-3,5	-3,5	-3,5
93106678 - Trafikmiljön vid Talludsv./Fredriksbergsv.	0,0	0,0	-3,0	-3,0	-3,0
93106679 - Ökad trafiksäkerhet vid Duvnäs skola	0,0	0,0	-6,5	-6,5	-6,5
Hiss Danvikshem	-15,0	0,0	0,0	-15,0	0,0
satsning på torg	-5,0	0,0	0,0	-5,0	-5,0
93106679 - Ökad trafiksäkerhet vid Duvnäs skola	0,0	0,0	-6,5	-6,5	-6,5
93106620 - Investering skate	0,0	0,0	-1,5	-1,5	-1,5
Reinvestering rondeller	0,0	0,0	-4,5	-4,5	-1,5
93106649 - Aktivitets och rörelsepark	0,0	0,0	-2,0	-2,0	-2,0

Investeringar Fastigheter 2026

Huvudprojekt	Prognos: 2026
	-226,5
94106289 - Lås och larm på skolor	-1,0
93101845 - Utv.åtgärder Nyckelviken	-4,5
93103388 - Sickla skola	-1,0
93103389 - Ny skolbyggnad, Borgvalla skola	-1,0
93104943 - Velamsunds ridanläggning	-1,0
93105867 - Genomförande Porsmossen 11-spelarplan	-10,8
93100983 - Nyckelviken – garage och förråd	-0,4
93102493 - Investeringar stadshuset	-0,7
94105771 - Utemiljölyft fsk- och skolgårdar 24-27	-9,3
XXXXXXX-bibliotek och kulturlokaler västra sicklaön	-10,0
Komponentutbyten	-55,0
94106227 - Solceller 2026	-7,0
94106507 - Robust kommun	0,0
98000102 - FRITIDSNÄMNDENS BEHOV	-10,0
XXXXXXX - Sickla idrotspark	-15,0
93105488 - GA Myrsjö Sportcenter	-20,9
94106342 - Duvnäs utskog (Teknikförrådet) Fotbollsplan	0,0
Tilläggsbeslut tidigare beviljade medel	
90000321 - Näckenbadets nya simhall	-37,6
93105256 - Nacka Gymnasium	-14,7
94106205 - Nacka Bollhall	-26,7

Investeringar Fritidsnämnden

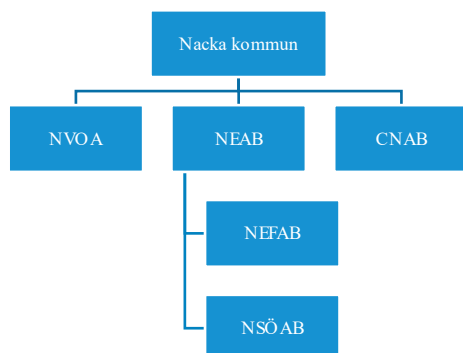
Huvudprojekt	Startår	Slutår	Fas: genomförande /planering	Budget	Tillkommande budget	Prognos: 2026
Reinvestering/nYinvesteringar inom befintlig idrottsanläggningar	2026	2028	Genomförande	15,0	6,0	9,0
93104467 Sickla idrotspark	2026	2029	PLANERING	1,0	-	1,0
93106566 Älta fritidskvarter	2025	2026	Genomförande	0,3	-	0,1
93106680 Hyresgäst Anpassningar Näckenbadet	2026	2026	Planering	-	6,0	6,0
93106681 Utveckling av Saltsjöbadens IP	2026	2026	Planering	-	2,0	2,0
Summa				16,3	14,0	18,1

Gåvor och Markförsäljning

Försäljning mark och fastighet, uppskattad/prognos		2026
87103574 - KM Sydvästra Stensö		0,0
87103644 - KM Kummelbergets verksamhetsområde		0,0
87103650 - KM Amperen		0,0
87103655 - KM Pylonen		0,0
87103659 - KM Älta bergs verksamhetsområde		8,0
87103664 - KM Fisksätra södra		0,0
87103701 - KM Prognos Nacka Strand 7 Entré		0,0
87103748 - KM Henriksdalsbacken		0,0
87104608 - KM Agaten		0,0
87103784 - KM Nya Nacka Forum		0,0
87103545 - KM Orminge 1C Knutp o Hantvhuset		0,0
87103583 - KM Älta centrumkvarter		75,0
87103500 - KM Område W (Lännersta 2)		1,0
87103520 - KM Bågvägen-Åbroddsvägen		0,0
Delsumma		84,0
Försäljningsintäkter fastigheter		0,0
- Värmdövägen 197, villa/verksamhetslokal		
- Lagård Duvnäs		
Delsumma		0,0
Summa		84,0
Försäljning mark och fastighet, avtalad		2026
87103660 - KM Volten		63,0
87103863 - KM Järla Stationsområde norr		0,0
87103760 - KM Järlaberg Enspännarvägen		0,0
87103583 - KM Älta centrumkvarter		15,1
87103667 - KM Telegrafberget		3,3
Summa		81,4
Summa markförsäljning		165,4
Kostnad såld mark		2026
Uppskattning 10% av försäljning mark		-19,2
Volten		-32,5
Delsumma		-51,7
Kostnader inför försäljning fastigheter		-4,0
Delsumma		-4,0
Summa kostnad såld mark		-55,7

Bilaga 4 Nackas bolag och kommunalförbund

Nacka kommun äger tre bolag: Nacka vatten och avfall AB (NVOA), Nacka Energi AB (NEAB) och Centrala Nacka marknadsbolag. Nacka Energi AB äger i sin tur Nacka Energi Försäljning AB (NEFAB) samt Nacka Sicklaön 359:1 AB (NSÖ AB).



Figur 33 Nacka kommuns helägda aktiebolag

De kommunala aktiebolagen följer samma regler och styrande dokument som nämnderna och verksamheterna i Nacka kommun. Bolagen ska bidra till kommunens vision om öppenhet och mångfald samt att kommunens övergripande mål nås. Precis som kommunens nämnder ska även bolagen bidra till god ekonomisk hushållning utifrån ett koncernperspektiv och använda konkurrens och upphandlingar som medel för att få mest värde för pengarna. Hur respektive bolag ska bidra fastställs av bolagens respektive styrelse i samband med att styrelserna fastställer bolagens affärsplan för kommande år. I samband med affärsplanen kan bolagens respektive budget komma att justeras.

Nacka vatten och avfall AB

Nacka vatten och avfall AB ansvarar för kollektiva bastjänster såsom rent vatten, omhändertagande av spillvatten och dagvatten samt avfall och bedriver verksamhet för två taxekollektiv, VA- och avfallsverksamhet. Tjänsterna levereras till abonnenter inom avfallskollektivet enligt miljöbalken och till abonnenter inom VA-kollektivet enligt vattentjänstlagen. Respektive taxekollektivs verksamhet ska särredovisas eftersom resultatöverskott och underskott, så kallat över/underuttag, enligt lag ska återställas till respektive taxekollektiv.

För 2026 budgeterar bolaget sammantaget ett resultat efter finansiella poster på 6,5 miljoner kronor, varav 599,7 miljoner i intäkter, 526,7 miljoner i kostnader och 66,5 miljoner i finansiella nettokostnader.

I både avfalls- och VA-kollektiven finns i dagsläget en skuld till kollektiven avseende överuttag från tidigare år vilket ska återbetalas till respektive kollektiv. För att åstadkomma detta föreslås en budget och taxa för 2026 som resulterar i ett underskott för respektive kollektiv. Det budgeterade underskottet förstärks därefter med intäkter från tidigare års överuttag på sammantaget 10,2 miljoner återförs, vilket ger bolaget ett positivt resultat efter finansiella poster på 6,5 miljoner kronor. Skulden till kollektiven minskas med 10,2 miljoner, motsvarande det återförda beloppet.

Bolagets totala nettoinvesteringar för 2026 budgeteras till 302,1 miljoner kronor. Investeringar i förnyelse VA-anläggningar och ledningsnät uppgår till 130,0 miljoner samt investeringar i exploateringsprojekt utförda inom stadsbyggnadsavdelningen i samverkan med kommunens planering till 260,0 miljoner. Avfallsverksamheten investerar årligen cirka 5,0 miljoner som avser kärllbyte och åtgärder på kretsloppscentralerna. För 2026 bedöms dessa investeringar behöva öka väsentligt, till 43,0 miljoner, på grund av de ändrade lagkraven om fastighetsnära insamling, där hela kärllpaketen behöver bytas ut. Övriga investeringar uppgår till 1,2 miljoner avseende främst digitalisering och administrativ utveckling. För 2026 beräknas anläggningsavgifter på 132,1 miljoner komma in.

För att möjliggöra bolagets investeringar föreslås en låneram för 2026 på 2 170 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är en utökad låneram på 200 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

VA-verksamheten budgeterar ett positivt resultat för 2026 på 6,2 miljoner kronor efter finansiella poster. Resultatet inkluderar ett underuttag på 5,6 miljoner, där intäkter från tidigare års överuttag återförs för att täcka underuttaget.

Bolagets driftkostnader för VA-verksamheten förväntas under 2026 öka jämfört med prognos 2025. Kostnadsökningen beror på ökade driftkostnader, främst höjda avgifter för vatten och avloppsrening samt att kostnader för lån, avskrivningskostnader och personalkostnader.

Med anledning av bolagets kostnadsökningar föreslås VA-taxan för 2026 höjas avseende bruksavgifterna (en periodisk avgift som ska täcka VA-verksamhetens driftkostnader) med i snitt 5 procent för 2026. Taxehöjningen täcker inte bolagets samtliga kostnader för 2026 utan kvarvarande underskott täcks genom återföring av 5,6 miljoner kronor från tidigare års överuttag. Utan återföring av intäkter från tidigare år (överuttag) skulle bolaget redovisat ett underskott.

Återföringen innebär att den upparbetade skulden till kollektivet minskar med motsvarande belopp. Vid 2026 utgång beräknas skulden till taxekollektivet uppgå till 40,2 miljoner kronor. Med intäktsökningar på bruksavgifterna för 2027 med i snitt 7 procent och för 2028 på 8 procent beräknas skulden till kollektivet vara i det närmast återställd vid utgången av 2028.

Avfallsverksamheten budgeterar ett positivt resultat för 2026 på 0,3 miljoner kronor efter finansiella poster, vilket inkluderar ett underuttag på 4,6 miljoner hos taxekollektivet.

Avfallskollektivets kostnader förväntas öka under 2026 jämfört med prognos 2025, främst avseende avskrivningar, kostnader för lån och personalkostnader. Under ett flertal år har kostnaderna ökat mer än vad som bolaget har höjt sin taxa, detta som ett led i att balansera (återställa) det kraftiga överuttaget från 2020 (då bolaget återbetalade ett villkorat aktieägarkapital). I prognos 2025 ingår ett underuttag på 9,6 miljoner kronor, utan återföring av intäkter från tidigare år (överuttag) med motsvarande belopp hade bolaget redovisat ett underskott.

Inför 2026 föreslås justeringar av taxorna med sammanlagt 7 procent. Taxeförändringarna täcker inte bolagets samtliga kostnader för 2026 utan kvarvarande underskott täcks genom återföring på 4,6 miljoner kronor från tidigare års överuttag.

Återföringen innebär att den upparbetade skulden till kollektivet minskar med motsvarande belopp. Vid 2026 utgång beräknas skulden till kollektivet vara återställd. För 2027 prognosticeras en taxehöjning på i snitt 7

procent då bolaget inte längre har tidigare års överuttag att nyttja, bolagets kostnader ska nu täckas fullt ut av taxan. För 2028 prognosticeras en taxehöjning på 4 procent.

Nacka Energi AB med dotterbolag

Nacka Energi AB bedriver elnätsverksamhet för cirka 29 700 anslutna kunder inom sitt koncessionsområde, vilket geografiskt omfattar Nacka kommun, exklusive Boo kommunedel.

Bolaget budgeterar ett positivt resultat efter finansiella poster för 2026 på 65,3 miljoner kronor, varav 264,5 miljoner i intäkter, 187,7 miljoner i kostnader och 11,5 miljoner i finansiella nettokostnader.

Omsättningen består i huvudsak av elnätsintäkter samt anslutningsavgifter. Intäkterna regleras i en intäktsram, som beslutas av Energimarknadsinspektionen.

Bolagets största kostnadsposter är nätavgifter och nätförluster för överliggande nät (regionnätavgifter), de utgör för 2025 cirka 32 procent av bolagets totala kostnader exklusive avskrivningar. Nätavgifter för överliggande nät beräknas för 2026 bli högre jämfört med budget 2025 och högre än helårsprognosen för 2025. Nätavgifter för överliggande nät budgeteras för 2026 till 38,6 miljoner kronor (36,8 miljoner kronor i budget 2025), nätförluster minskar något till 10,5 miljoner kronor (11,5 miljoner kronor i budget 2025). Avskrivningarna och räntekostnader med mera ökar 2026 som en följd av nya lån för planerade investeringar.

Taxan för nätavgifterna föreslås för 2026 öka med i genomsnitt cirka 9 procent (för 2025 var denna höjning i genomsnitt cirka 7 procent från och med 1 januari och en tillkommande höjning på ytterligare 3 procent från 1 juli). Taxan ryms inom den av Energimarknadsinspektionen beslutade intäktsramen. Höjningen innebär cirka 20 miljoner högre intäkter. Höjningen 2026 motiveras i sin helhet av de kommande årens ökade investeringar, exploatering och ökade reinvesteringsbehov för att säkerställa framtida kapacitet.

Investeringsvolymen för 2026 budgeteras till 103,1 miljoner kronor och består i huvudsak av elnätsinvesteringar. Investeringsverksamheten arbetar fortsatt för att få bort flaskhalsar i elnätet, byta ut gammal kabel och fortsatt reinvestering i fördelningsstationer. Den lägre nivån på investeringar jämfört med budget 2025 (143,3 miljoner) är en del i bolagets aktiva arbete med att förbättra bolagets kassaflöde och aktivt prioriterande i investeringsportföljen och förskjutning av investeringar som de bedömt kan skjutas på framtiden.

För 2026 föreslås ett lånetak (inklusive checkkredit) på 470,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är 50 miljoner kronor lägre än 2025 års budget.

Nacka Energi Försäljning AB

Nacka Energi Försäljning AB erbjuder administrativa tjänster för elhandelsbolag samt energitjänster i form av laddningsinfrastruktur, solceller och energilagrar.

Bolaget budgeterar för 2026 ett resultat efter finansiella poster på 0,7 miljoner kronor, varav 17,5 miljoner i intäkter, 16,1 miljoner i kostnader och 0,7 miljoner i finansiella nettokostnader. Med laddinfrastrukturen som växande intäktskälla och batterierna som tillkommande intäktskälla kommer bolaget att generera ett positivt resultat.

Investeringsvolymen för 2026 budgeteras till 12,2 miljoner kronor för att sedan trappa ned under 2027 och 2028. Investeringar kommer fortsatt att ske primärt inom publik laddning, icke publik laddning samt batterier. Inom batterier planeras bland annat investeringar framåt som avser installation av batterier i anslutning till fastigheter samt vid lämpliga punkter i elnätet.

För 2026 föreslås ett lånetak på 40,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket jämfört med 2025 års budget är 5 miljoner lägre.

Nacka Sicklaön 359:1 AB

Nacka Sicklaön 359:1 AB innefattar en verksamhet för uthyrning av lokaler i en hyresfastighet. Avsikten är att stycka fastigheten, bygga en fördelningsstation på en del av fastigheten och avyttra resterande del. Förvärvet av bolaget är en del Nacka Energi AB:s långsiktiga strategi för att säkerställa ett robust elnät för Nacka kommuns invånare.

Bolaget budgeterar för 2026 ett resultat efter finansiella poster på 1,7 miljoner kronor, varav 2,9 miljoner i intäkter, 0,9 miljoner i kostnader och 0,3 miljoner i finansiella nettokostnader. Bolaget planerar inte att göra investeringar under perioden 2026-2028.

För 2026 föreslås ett lånetak på 14,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är 2,0 miljoner högre än budget 2025.

Centrala Nacka marknadsbolag AB

Centrala Nacka marknadsbolag AB (CNAB) stödjer arbetet med att utveckla kännedom och koordinera marknadsföringsinsatser av Centrala Nacka för att skapa större attraktivitet. Bolaget samordnar och utvecklar ett långsiktigt samarbete mellan de fastighetsaktörer som är verksamma i området.

CNAB budgeterar 2026 med ett nollresultat efter finansiella poster. Intäktsbudgeten uppgår till 3,4 miljoner kronor och avser partnerskapsavgifter från kommunen och fastighetsägare. Kostnadsbudgeten uppgår till 3,4 miljoner kronor för bland annat marknadsaktiviteter, projektledning och kommunikationsplattform.

För 2026 föreslås en låneram på 2,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är i nivå med 2025 års checkkredit.

Samverkan med andra

Nacka kommun äger även mindre delar av ett fåtal aktiebolag samt är medlem i två kommunalförbund, Käppalaförbundet och Södertörns brandförsvarsförbund.

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning ska de förbund som kommunen har ett varaktigt betydande inflytande i samt har en särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi, ingå i redovisningen av kommunens kommunala koncernföretag. Käppalaförbundet uppfyller från och med 2024 dessa krav och ska redovisas under kommunens koncernföretag.

Käppalaförbundet Nacka kommun är tillsammans med tio andra kommuner i Stockholmsregionen medlemmar i kommunförbundet Käppalaförbundet. Käppalaförbundet renar avloppsvatten från mer än en halv miljon människor i Stockholmsregionen. Reningen sker i Käppalaverket på Lidingö. Reningen sker på ett sätt så att näring och energi som finns i avloppsvattnet tas tillvara och återför slam, biogas och värme till kretsloppet. Verksamheten finansieras genom avgifter. Nacka kommuns andel i förbundet uppgick vid årsskiftet till 6,5 procent.

Bilaga 5 Ekonomiska förutsättningar

Nacka kommun har ett fortsatt ansträngt ekonomiskt läge med hög kostnadsutveckling, stigande låneskuld och ökade krav på välfärden. Kommunens ekonomiska planering behöver vara robust och ansvarsfull. Nackalistan är starkt kritisk till alliansens princip att sälja mark för att täcka nödvändiga investeringar eller drift. Det är inte ekonomiskt ansvarsfullt eller långsiktigt hållbart.

Nackalistan prioriterar en långsiktigt ansvarsfull ekonomi där kärnverksamheterna skyddas och resurserna styrs till de områden som gör störst skillnad för invånarna, och de mest utsatta i samhället. Målet för vår ekonomiska politik är att säkra en hållbar välfärd även under ekonomiskt svåra år.

God ekonomisk hushållning – Finansiella mål

Kommunallagen kräver att kommuner anger mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att:

Graden av uppfyllnad av de övergripande målen är god.

Kommunens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktigt hållbar nivå.

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både för stadsutveckling och för övriga investeringar.

Finansiella indikatorer

För att bättre bedöma kommunens ekonomiska ställning föreslås kommunfullmäktige besluta om tre finansiella resultatindikatorer:

- Resultatöverskott ska uppgå till i genomsnitt minst 2 procent av skattenettot i en rullande 4 årsperiod.
- Soliditeten ska överstiga 40 procent.
- Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 47 procent.

Här följer en beskrivning av respektive indikator:

Resultatöverskott

Kommunens resultatöverskott ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå. Resultatöverskottet uttrycks i procent där resultatet ställs i proportion till det så kallade skattenettot, vilket är en summa av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag.

Resultatkravet mäts utifrån resultatet exklusive jämförelsestörande poster. I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte hör till den löpande verksamheten. Resultat exklusive jämförelsestörande poster ger en mer rättvis bild av hur kommunen klarar att finansiera ordinarie verksamhet över tid.

Vad som är en långsiktigt hållbar nivå beror på faktorer som kommunens ekonomi i utgångsläget och de framtida planerna för tillväxt och investeringar. Det behövs en tillräckligt hög resultatnivå i budgeten för att klara svängningar i ekonomin, såsom exempelvis förändringar i skatteintäkter eller oväntade händelser i omvärlden. Resultatöverskottet behövs också för att kunna finansiera behovet av investeringar. Målnivån på resultatöverskottet är en avvägning. Dagens behov ska kunna tillgodoses utan att begränsa framtida generationers möjligheter till utveckling. Samtidigt ska investeringar som görs för framtiden inte belasta dagens invånare i Nacka.

Målet för 2025–2027 är att resultatöverskottet ska uppgå till i genomsnitt minst 2,0 procent i ordinarie verksamhet över en rullande fyra års period, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster.

Soliditet

Kommunens soliditet ska vara på en långsiktigt hållbar nivå. Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats av eget kapital. Nyckeltalets utveckling har en stark koppling till resultatet och självfinansieringsgraden av investeringar. Målsättningen är att kommunen ska ha en soliditet exklusive ansvarsförbindelse som uppgår till minst 40 procent.

Självfinansieringsgrad av investeringar

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga investeringar. Självfinansieringsgraden visar i vilken mån kommunen finansierar sina investeringar med egna medel, det vill säga med sitt resultat, avskrivningar och försäljningar. Nacka kommun är inne i en tillväxtfas med många och stora pågående och planerade investeringar de närmsta åren. Förändringar i omvärlden, så som lågkonjunktur i byggsektorn och en lägre tillväxttakt i befolkningen har förändrat förutsättningarna för investeringsplaneringen och ett stort arbete pågår inom kommunen med att anpassa investeringsportföljen utefter de nya förutsättningarna. Därav är den målsatta självfinansieringsgraden något lägre 2025 men målsätts högre 2026-2027 och planeras öka över tid även efter 2027. Målsättningen 2025 är att självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 47 procent, öka till 70 procent 2026 och till 81 procent 2027.

Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag

Kommunens verksamhet finansieras i huvudsak av skatter. Cirka 80 procent av intäkterna utgörs av skatter som betalas av de med förvärvsinkomst som är folkbokförda i kommunen. År 2026 beräknas skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag uppgå 7 534,8 miljoner kronor.

Tabell 14

Skattenetto	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos T2 2025	Budget 2026
Allmän kommunalskatt	7 154,8	7 528,9	7 543,3	8 074,7
Avräkning	-7,2	27,5	-27,5	-26,4
Skatteintäkter (inkl avräkning)	7 147,6	7 556,4	7 515,8	8 048,3
Inkomstutjämning	-951,0	-980,0	-1 000,0	-1 173,6
Kostnadsutjämning	303,1	271,0	272,7	314,8
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämning	337,7	292,9	295,9	317,6
Övriga generella statsbidrag	-150,8	-159,2	-160,0	-173,3
Fastighetsavgift	18,3	0,0	6,4	0,0
Utjämning, generella statsbidrag och fastighetsavgift	187,1	196,3	198,1	200,8
Summa skattenetto	6 892,0	7 177,5	7 128,9	7 534,8

Kommunens skattenetto 2024-2028, miljoner kronor

Skatteintäkter

2026 beräknas skatteintäkterna inklusive avräkning uppgå till 8 048,3 miljoner kronor, en ökning med 491,9 miljoner kronor jämfört med budget 2025. De kommunala skatteintäkterna är framförallt beroende av hur skatteunderlaget utvecklas i hela landet och av kommunens folkmängd. Kommunens

skatteprognos för 2026 och framåt utgår från en skattesats på 17:88, vilket är oförändrat sedan 2025.

Skatteprognosen för 2026 baseras på Nackas folkmängd den 1 november 2025, vilken beräknas uppgå till 113 398 invånare. Det är 1 505 fler jämfört med samma tidpunkt föregående år, vilket motsvarar en ökningstakt på 1,3 procent.

Utjämning och generella statsbidrag

Syftet med det kommunala utjämningssystemet är att alla kommuner ska ha förutsättningar att ge likvärdig service oberoende av kommuninvånarnas inkomster och olika strukturella förhållanden. Skillnader i skattesatser ska i huvudsak spegla skillnader i effektivitet, service- och avgiftsnivå. Utjämningssystemet består av fem delar; inkomstutjämningen, kostnadsutjämningen (som består av flera olika delmodeller), strukturbidrag, införandebidrag och regleringsbidrag/regleringsavgift. Dessutom finns ett kostnadsutjämningssystem för kostnader kopplade till lagen om stöd och service till funktionsnedsatta (LSS- utjämning).

Nacka är en av de kommuner i landet som är nettobidragsgivare till utjämningssystemet. Kommunen betalar en avgift till inkomstutjämning och LSS-utjämning, men erhåller kompensation i form av kostnadsutjämning, regleringsbidrag och övriga generella statsbidrag.

En parlamentariskt sammansatt kommitté har haft i uppdrag att göra en översyn av den kommunalekonomiska utjämningen. Syftet med uppdraget var att säkerställa att den kommunalekonomiska utjämningen ger kommuner och regioner likvärdiga ekonomiska förutsättningar att tillhandahålla välfärd och annan kommunal service, trots skillnader i skattekraft och strukturella förutsättningar. I juli 2024 lämnade kommittén sitt förslag vilket innebär att Nacka och de flesta andra kommuner i Stockholms län skulle påverkas mycket negativt, liksom flera andra kommuner med stor tillväxt och låga kostnader. Enligt förslaget som utredningen presenterade kommer Nacka kommun totalt sett förlora cirka 170 miljoner kronor årligen. Utredningen föreslog att förändringarna införs stegvis från år 2026 med full effekt år 2029. Regeringen har ännu inte lagt fram en proposition och aviserade i budgetpropositionen för 2026 att de avser att återkomma med ett förslag under våren 2026. Då den slutliga utformningen av skatteutjämningen inte är beslutad är den inte beaktad i beräkningarna för Mål och budget 2026-2028 men det finns en stor risk att skatteintäktsnettot kommer att bli sämre från 2027 och framåt än vad tabellen ovan visar.

Inkomstutjämningen

Inkomstutjämningssystemet är ett fördelningssystem som utgår från skattekraften i respektive kommun. Kommuner med låg skattekraft får större bidrag per invånare och kommuner med hög skattekraft, som Nacka, får betala till systemet. De fåtal kommuner som har en skattekraft över 115 procent av den genomsnittliga skattekraften i riket betalar till systemet. Nacka kommun beräknas ha en skattekraft 2026 på 135,8 procent.

För 2026 prognostiseras en avgift i inkomstutjämningssystemet på -1 173,6 miljoner kronor. Varje Nackabo bidrar med 10 349 kronor till andra kommuner.

Kostnadsutjämningen och införandebidrag

Kostnadsutjämningsystemet jämnar ut strukturella skillnader beroende på demografi, invånarnas behov och produktionsvillkor, som till exempel löner och geografi. Kostnadsutjämningsystemet är ett relativt system där den egna kommunen jämförs med medelkommunen. Grundtanken är att alla kommuner ska ha samma ekonomiska förutsättningar. Kostnadsutjämningen innebär att kommuner som har en gynnsam struktur skjuter till medel till kommuner som inte har samma goda förutsättningar. Systemet ska inte utjämna för de kostnadsskillnader som beror på varierande ambitionsnivå, effektivitet och avgifter. Det är ett inomkommunalt system, det vill säga utan statlig finansiering och består av nio delmodeller.

För 2026 prognostiseras kostnadsutjämningen för Nacka kommun till ett bidrag på 314,8 miljoner kronor vilket motsvarar 2 776 kronor per medborgare. Det är framförallt en kompensation för att Nacka har en stor andel barn i förskole- och skolålder.

Regleringsposten

Regleringsposten i utjämningsystemet justerar mellanskillnaden mellan bidrag och avgifter i inkomstutjämningen, kostnadsutjämningen och strukturbidraget i förhållande till de anslagsposter som riksdagen anvisat. Här ingår kompensation för de regeleffekter som påverkar skatteunderlaget.

År 2026 beräknas regleringsposten för Nacka kommun bli ett bidrag på 317,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 2 801 kronor per invånare.

LSS-utjämningen

LSS-utjämningen är ett interkommunalt utjämningsystem där kommunens utfall är relaterat till övriga kommuners utfall. Beräkningarna som ligger till grund för LSS-utjämningen baserar sig på antalet LSS-insatser och kommunernas ekonomiska utfall under 2024. Prognosen för Nacka kommun år 2026 är att betala en avgift i LSS-utjämningen på 173,3 miljoner kronor.

Övriga generella statsbidrag

Inga övriga generella statsbidrag har aviserats för åren 2026-2028.

Fastighetsavgiften

Nacka kommuns intäkter för fastighetsavgiften beräknas år 2026 uppgå till 200,8 miljoner kronor.

Bilaga 5 Nämndernas uppdrag och fokus

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder, styr och samordnar kommunens verksamhet och ekonomi, följer upp fullmäktiges mål och ansvarar för kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Den övervakar kommunens bolag, säkerställer kommunikation och digitalisering samt ansvarar för samhällsplanering, mark- och fastighetsförvaltning och miljöfrågor. Kommunstyrelsen ansvarar också för säkerhetsarbetet, näringspolitik och krisberedskap samt fungerar som kommunens personalorgan och arkivmyndighet.

Nämnden för arbete och försörjning

Nämnden för arbete och försörjning ansvarar för vägen till egen försörjning via arbetsmarknadsinsatser, ekonomiskt bistånd och den kommunala vuxenutbildningen, samt det samlade ansvaret för flyktingmottagandet inklusive ensamkommande barn och unga. Genom sin verksamhet bidrar nämnden till att nackabor når egen försörjning och att nackaföretag får god tillgång till efterfrågad kompetens. Nämndens ansvarsområde omfattar också det kommunala aktivitetsansvaret, feriearbeten för ungdomar, budget- och skuldrådgivning samt kommunens dödsbohandläggning.

Fritidsnämnden

Fritidsnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av fritidsverksamheter och folkhälsofrågor, bland annat genom stöd till föreningar, idrottsanläggningar, fritidsgårdar, öppna träffpunkter och verksamhet på skollov. Nämnden har i uppdrag att underhålla, utveckla lokaler, anläggningar för fritidsverksamhet och skolverksamhet samt att fastställa principer för upplåtelse av lokalerna. I nämndens uppdrag ingår även att följa utvecklingen inom fritidsområdet och att verka för ett varierat fritidsutbud. Nämnden för kontinuerlig dialog med föreningar, anordnare och Nackabor.

Kulturnämnden

Kulturnämnden ansvarar för att finansiera, följa upp och utveckla kulturverksamheter i Nacka kommun. Nämnden ska säkerställa att det finns funktionella och ändamålsenliga anläggningar och platser för kulturutövning, samt arbeta för att bevara kulturhistoriskt värdefulla miljöer.

Uppdraget är att främja dialog och samverkan med föreningsliv, kulturaktörer och invånare. Genom stöd till kulturlivet skapas förutsättningar för ett rikt och tillgängligt kulturutbud, offentlig konst och kulturarv. Särskilt fokus läggs på att skapa möjligheter för barn, unga och personer med funktionsvariationer.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdet. Nämnden fullgör de uppgifter som åligger byggnadsnämnd enligt plan- och bygglagen samt sådan kommunal nämnd som avses i miljöbalken och livsmedelslagen. I uppdraget ingår till exempel att upprätta förslag till detaljplaner, pröva bygglovsansökningar, besluta om strandskydd och göra lantmäteriförrättningar.

Natur- och trafiknämnden

Natur- och trafiknämnden ansvarar för funktion och attraktivitet av vägar, gator, parker och naturmark med tillhörande kommunägda anläggningar som är tillgängliga för allmänheten. Nämnden ansvarar vidare för trafiksäkerhet, parkeringsfrågor och framkomlighet samt att utveckla hållbara transportsätt för gång och cykel i kommunen.

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för kommunens sociala omsorg med undantag för nämnden för arbete och försörjnings och äldrenämndens ansvar. Nämnden har det yttersta ansvaret för att barn, unga och vuxna får det stöd och den hjälp de behöver. Ansvaret omfattar myndighetsutövning samt ett förebyggande arbete för att barn inte ska fara illa, mot droger och

psykisk ohälsa. Även stöd och service för att främja jämlikhet i levnadsvillkor för funktionsnedsatta ingår i nämndens ansvar. Nämnden ska planera, samordna och utveckla sitt ansvarsområde samt verka för ett bra och allsidigt utbud i kommunen.

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden ansvarar för kundvalssystemen på utbildningsområdet. Nämnden ansvarar också för målformulering, finansiering, uppföljning och utvärdering samt systematiskt kvalitetsarbete på kommunnivå. Ansvaret avser förskola till och med gymnasieskola samt annan pedagogisk verksamhet. Nämnden är systemansvarig för plattformar för kundvalssystemen och för information om förskolor och skolor. Nämnden ansvarar som hemkommun för myndighetsuppgifter som skolpliktsbevakning och tillsyn av fristående förskolor.

Äldrenämnden

Äldrenämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten, exklusive ekonomiskt bistånd samt kommunal vård och omsorg och de uppgifter som enligt annan lag eller författning ankommer på socialnämnd avseende personer över 65 år. Nämnden ansvarar för finansiering, målformulering, effektivitet och uppföljning av verksamheten. I uppdraget ingår även kommunikation och dialog med målgruppen.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämndens främsta uppdrag är att se till att Nackabor som inte själva kan ta tillvara sin rätt på grund av sjukdom och liknande förhållande ges samma rätt som alla andra och inte missgynnas ekonomiskt eller rättsligt. De personer som behöver det stödet får hjälp av en god man eller förvaltare.

En viktig del av överförmyndarnämndens verksamhet är att rekrytera kompetenta gode män och förvaltare till dessa personer och sedan genom tillsyn kontrollera att deras uppdrag utförs till de hjälpbehövandes bästa.

Bilaga 6 Stadsbyggnadsplaner

Detaljplaner Nackalistan är positiva till		
Ektorp centrum	86103606 KFKS 2019-00802	
Gamla Landsvägen (Ektorp)	86104611 KFKS 2021-01034	
Allmänna anläggningar Saltsjöqvarn (ändring av detaljplan)	86103682 KFKS 2013-00640	
Allmänna anläggningar Danviksstrand (ändring av detaljplan)	86103677 KFKS 2013-00641	
zAllmänna anläggningar Finnboda varv	86105063 KFKS 2022-01162	
Nacka port, kvarter Klinten, Sicklaön 82:1	86103762 KFKS 2018-00443	Planen är under omarbetning.
Södra Vikdalen	86103718 KFKS 2018-01084	Planen är vilande.
Västra Nacka strand, Kajen (dp 5a)	86103856 KFKS 2015-00870	
Bakaxeln	86103770 KFKS 2016-00778	Planen är vilande.
Sodafabriken	86103790 KFKS 2017-00890	Planen är vilande.
Norra Nobelberget	86103781 KFKS 2017-00957	
Tryckluftsfabriken – västra delen	86103859 KFKS 2020-00321	Detaljplanen delad i två delar. Även kallad "Stockholm Wood city".
Tryckluftsfabriken – östra delen	86105459 KFKS 2023-00225	Planen är vilande.
Parkkvarter 1	86103786 KFKS 2019-00041	
Parkkvarter 2	86103786 KFKS 2023-00401	
Kvarnvägen	86105125 KFKS 2023-00343	
Järla station Syd	86103861 KFKS 2016-00890	Planen är vilande.
Ny fördelningsstation Skvaltån	86104497 KFKS 2021-00841	Planen är vilande.
Gillevägen - Atlasvägen	86103843 KFKS 2015-00110	Planen är vilande.
Fingerörtsvägen	86103725 KFKS 2015-00023	
Rotorfabriken	86103793 KFKS 2016-00502	Planen är vilande.

Svindersberg	86103848 KFKS 2016-00122	Byggnationen på berget har utgått ur planen
Kraftledningsstråket i Orminge, Pylonen	86103654 KFKS 2018-00244	
Kraftledningsstråket i Orminge, Amperen	86103649 KFKS 2018-00245	
Kummelbergets verksamhetsområde - förtätning	KFKS 2023-00206	
Ormingeplan	86103541 KFKS 2017-00762	
GC-bro från Henriksdal till Sickla	86106224 KFKS 2024-00952	Vi är positiva till att detta utreds och har varit tydliga med att vi inte tar ställning till om den ska byggas eller ej innan vi vet vad det kommer kosta.
Saltsjöqvarns badanläggning, del av Sicklaön 37:4	KFKS 2024-01105	Vi är positiva till att det upprättas ett förslag till detaljplan. Projektet är vilande
Södra Kanholmsvägen	86103551 KFKS 2025-00287	Vi landade i KS på att gå med på att testa förslaget i en detaljplaneprocess med det tydliga medskicket att exploateringen bör ge ett mervärde för boende i området.
Tollareslingan	86103624 KFKS 2021-00116	
Moranviken	86105845 KFKS 202400096	Vi är positiva så länge man kan säkerställa att den småskaliga karaktären bevaras och att Moranvikens unika marinamiljö och karaktär skyddas
Hantverkshuset	86103741 KFKS 2022-00299	
Svindersviks skola	86103849 KFKS 2016-00363	
Gungviken Österviks verksamhetsområde	86106148 KFKS 2024-00749	Vi har varit positiva till att förstudie görs och tar ställning när inriktningsbeslut ska tas framöver.

Detaljplaner som Nackalistan haft större synpunkter på

Bergs Gård (planprogram)	9238 KFKS 2014-00381	
Skönviksvägens verksamhetsområde	86103846 KFKS 2016-00098	Trafikplats Skvaltans utbyggd.
Kraftledningsstråket i Orminge, Volten	86103657 KFKS 2018-00243	Mark- och miljööverdomstolen har upphävt detaljplanen.
Ältakilen	86103529 KFKS 2019-00444	NL har frågor kring genomfartsväg.
Traversen	86103853 KFKS 2017-01060	NL ville bygga kontor här.
Henriksdalsbacken – etapp 1	86103746 KFKS 2019-00416	NL säger ja till västra delen, men inte östra.
Nya Nacka Forum	86103783 KFKS 2016-00508	NL har frågetecken bl a gällande gatuutrymme för busstrafik.
Järsta station Norr	86103860 KFKS 2016-00888	Planen är vilande.
Järsta station Mitt	86103862 KFKS 2016-00889	
Västra Nacka strand, Berget (dp 5b)	86103857 KFKS 2019-00313	Vi har tidigare tillstyrkt planen men har nu börjat se över om vi ska omvärdera ställningstagandet
Östra Nacka Strand (dp 6)	86103858 KFKS 2017-00460	Vi har tidigare tillstyrkt planen men har nu börjat se över om vi ska omvärdera ställningstagandet
Kil, västra verksamhetsområdet	86103588 KFKS 2019-00059	
Sydöstra Lännersta, Område W Gammeluddsvägen Djurgårdsvägen m fl	86103498 KFKS 2002- 00301	
Hamnvägen, Fisksätra	86103503 KFKS 2016-00934	
Saltsjöbadens centrum	86103618 KFKS 2017-00926	Planen är vilande.
Fisksätra södra	86103663 KFKS 2020-00998	NL har frågetecken kring bl a parkering.
Gäddviken	86103765 KFKS 2014-00721	Detaljplanen ska avvakta den översyn som görs avseende bebyggelse och trafikfrågor för

		området Henriksdal-Kvarnholmen.
Agaten		

Detaljplaner som Nackalistan är emot		
Solvägen (förskola)	86103579 KFKS 2018-00054	Planen är vilande.
Jaktvarvet	86103496 KFKS 2019-00814	Detaljplanen är vilande.
Fasanvägen	86103533 KFKS 2015-00025	
Kummelbergets verksamhetsområde - utvidgning	86103643 KFKS 2019-00060	
Verksamhetsområde Orminge trafikplats	86103507 KFKS 2013-00543	
Henriksdalsbacken(östra sidan)	KFKS 2019-00416	Nackalistan vill skydda Trolldalen från exploatering
Dalkarlsängen Södra (ursprungligt förslag)	86103589 KFKS 2016-00911	Planen är stoppad
Utblicken och Förmansbostaden	86103740 KFKS 2022-00300	
Östra Vikdalen		Planen är vilande.
Sydöstra Vikdalen	86103718 KFKS 2018-01085	Planen är vilande.
Sydvästra Plania	86103850 KFKS 2015- 00372	NL vill anlägga Sickla Idrottspark här.
Birkaområdet	99926200 KFKS 2017-00974	NL är emot att villaområdet ändrar karaktär.
Fisksätratomterna (f d Igelbodatomterna)		Exploateringen av dessa tomter har stoppats
Trafikplats Kvarnholmens verksamhetsområde	86103716 KFKS 2018-01083	Planen är vilande.
Mötesplats Nacka	86103721 KFKS 2016-00783	Projektet är pausat.
Bageribacken, Saltsjökvärn		Projektet är för tillfället vilande