

# Revisionernas redogörelse för år 2025

## Syfte

Syftet med revisorernas redogörelse är att på ett överskådligt sätt redovisa genomförda granskningsinsatser under året. Revisorernas redogörelse är ett komplement till revisionsberättelsen.

## Den förtroendevalda revisorns uppdrag

Den förtroendevalda revisorns uppdrag regleras i kommunallagens 12 kap. I uppdraget ingår att årligen granska all verksamhet som bedrivs inom direktionens ansvarsområden i den utsträckning som följer av *God revisionssed*. Revisorerna har att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande samt om styrelsens interna kontroll är tillräcklig.

## Förtroendevalda revisorer och sakkunniga

Förtroendevalda revisorer för 2025 har varit:

- Kenneth Åhs
- Rolf Petterson
- Elisabeth Jacobs
- Sven Bergström
- Lars-Erik Olsson

Revisorerna i kommunalförbund ska, med stöd av sakkunniga granska och pröva den kommunala verksamheten, enligt kommunallagen och *god revisionssed*. De förtroendevalda revisorerna har anlitat PwC som sakkunnigt biträde under år 2025.

## Revisionsinsatser år 2025

### Allmänt

Vi har under året genomfört granskningar i enlighet med kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Vi har under året diskuterat aktuella frågor med förbundets tjänstemannaledning samt företrädare för direktionen. PwC har biträtt oss i vårt granskningsarbete.

### Revisionens uppdrag

Vårt uppdrag regleras i kommunallagen, aktiebolagslagen samt god revisionssed inom kommunal verksamhet.

Revisorerna prövar följande områden:

- Ändamålsenlighet
- Ekonomiskt tillfredsställande
- Rättvisande räkenskaper
- Intern kontroll

Respektive granskningsområde bedöms med hjälp av signalsystem: grön (ja/uppfyllt), gult (delvis) och röd (nej/ej uppfyllt). Saknas tillräckliga revisionsbevis markeras detta med grå färg. Revisionsplanering sker utifrån en bedömning av risk och väsentlighet.

Revisionsplanering fastställs i en revisionsplan för året. Revisionsobjekt är Direktionen.

### Årets granskningsinsatser år 2025

Under året har följande granskningsinsatser genomförts. Nedan redovisas bedömning i respektive granskning och en samlad bedömning per område ovan.

Granskningsinsats	Ändamålsenlighet	Ekonomiskt tillfredsställande	Intern kontroll	Rättvisande räkenskaper
Delårsrapport 2025				Grön
Årsredovisning 2025				Grön
Grundläggande granskning	Grön	Gul	Grön	
God ekonomisk hushållning och balanskrav	Grön	Grön		
IT-säkerhet	Grön		Grön	
<b>Samlad bedömning</b>	<b>Grön</b>	<b>Gul</b>	<b>Grön</b>	<b>Grön</b>

### Grundläggande granskning

Enligt fastställd revisionsplan och god revisionsned har vi genomfört en grundläggande granskning. Granskningen har omfattat följande områden:

- Styrning, kontroll och åtgärder.
- Måluppfyllelse för verksamheten.
- Måluppfyllelse för ekonomin

Den första punkten har utgjort underlag för att bedöma om den interna kontrollen varit tillräcklig medan de två andra punkterna – måluppfyllelsen avseende verksamhet och ekonomi – varit underlag för bedömning av om förvaltningen varit ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande.

Efter genomförd granskning bedömer vi att förbundsdirektionens förvaltning under 2025 skett på ett i allt väsentligt ändamålsenligt och i huvudsak från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen i allt väsentligt varit tillräcklig.

Direktionen redovisar en i hög grad god måluppfyllelse för verksamhet och finansiella mål trots en negativ budgetavvikelse och bristande följsamhet till driftbudget och investeringsbudget. *För vidare läsning se bifogad revisionsrapport.*

## **Delårsrapport 2025-08-31**

Vi har översiktligt granskat delårsrapporten och mål för God ekonomisk hushållning per sista augusti 2025 och i oktober lämnat vårt utlåtande till Direktionen.

### **Årsredovisning 2025**

Granskningen syftar till att ge underlag för en bedömning om räkenskaperna ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning samt om årsredovisning är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och god redovisningssed.

Granskning har genomförts av auktoriserad revisor enligt standard för kommunal räkenskapsrevision. *För vidare läsning se sakkunniga biträdets yttrande.*

### **God ekonomisk hushållning och balanskrav**

Granskningens ska ge svar på om årsredovisningen är förenlig med beslutade mål för god ekonomisk hushållning samt om redovisat balanskravsresultat är förenligt med regler kring balanskravet.

Sammantaget är årets resultat förenligt med förbundets mål för god ekonomisk hushållning. Årets resultat innebär att balanskravet uppnås efter ianspråktagande av medel från tidigare avsättningar i resultatutjämningsreserven (RUR). *För vidare läsning se bifogad revisionsrapport.*

### **Fördjupad granskning: Granskning av förbundets arbete med IT-säkerhet**

PwC har på vårt uppdrag genomfört en fördjupad granskning i syfte att pröva om Direktionen säkerställer ett ändamålsenligt och väl fungerande informationssäkerhetsarbete, samt om detta bedrivs med tillräcklig intern kontroll. Revisionsobjektet är Direktionen.

Efter genomförd granskning är den samlade bedömningen att förbundet i allt väsentligt uppfyller kriterierna för ett systematiskt informationssäkerhetsarbete med tillräcklig intern kontroll samt med ett riskbaserat förhållningssätt. I syfte att utveckla verksamheten ytterligare lämnas några rekommendationer till Direktionen.

Granskningens resultat och lämnade rekommendationer framgår i den revisionsrapport som överlämnats till Direktionen för yttrande.

Vårby, datum som framgår av vår elektroniska signatur

Kenneth Åhs

Rolf Petterson

Elisabeth Jacobs

Sven Bergström

Lars-Erik Olsson

Revisorerna i Södertörns brandförsvarsförbund

Org. 222000–0737

## Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, i Södertörns brandförsvarsförbund (org.nr. 222000–0737), har granskat den verksamhet som bedrivits av direktionen. Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Direktionen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt direktionens uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse för år 2025".

**Vi bedömer** sammantaget att direktionen har bedrivit verksamheten på ett i allt väsentligt ändamålsenligt och i huvudsak från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

**Vi bedömer** att räkenskaperna, i allt väsentligt, är rättvisande.

**Vi bedömer** att direktionens interna kontroll i allt väsentligt varit tillräcklig.

**Vi bedömer** sammantaget att resultatet, enligt årsredovisningen, är förenligt med de finansiella mål och de verksamhetsmål som direktionen uppställt.

**Vi tillstyrker** att fullmäktige i medlemskommunerna beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i detta organ.

Vårby, datum som framgår av vår elektroniska signatur

Kenneth Åhs

Rolf Petterson

Elisabeth Jacobs

Sven Bergström

Lars-Erik Olsson

Till revisionsberättelsen hör bilagorna

Revisorernas redogörelse 2025

- Sakkunniga bitrådets yttrande avseende årsredovisningen 2025
- Revisionsrapport – Granskning av mål för god ekonomisk hushållning 2025
- Revisionsrapport – Grundläggande granskning 2025

## Till revisorerna i Södertörns brandförsvarsförbund (Org.nr 222000-0737)

Vi har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Södertörns brandförsvarsförbund utfört revision och granskning av årsredovisningen enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för år 2025-01-01–2025-12-31.

Våra uttalanden i detta yttrande är förenliga med innehållet i den revisionsrapport som har överlämnats till förbundets förtroendevalda revisorer 2026-03-23.

### Yttrande om årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter

#### Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* för Södertörns brandförsvarsförbund för år 2025-01-01–2025-12-31 avgiven av direktionen den 2026-03-20. Vi har granskat förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen enligt särskilda instruktioner i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört uppdraget enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Vårt ansvar enligt denna standard beskrivs närmare i avsnittet *Det sakkunniga biträdets ansvar*. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 53-77. Det är direktionen som har ansvaret för denna andra information. Sådan information som granskas enligt särskilda instruktioner utgör inte annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter. Vid denna



genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Direktionens ansvar**

Det är direktionen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt LKBR. Direktionen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### **Det sakkunniga bitrådets ansvar**

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna ett yttrande som en del av en revisionsrapport till de förtroendevalda revisorerna. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar.

Som del av en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

1. Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,
2. Skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
3. Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i direktionens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
4. Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
5. Måste vi informera de förtroendevalda revisorerna om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också



informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### **Det sakkunniga bitrådets granskning av förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen**

Det är direktionen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt drift- och investeringsredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med LKBR. Vår granskning har skett enligt "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i *Standard för kommunal räkenskapsrevision*. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och drift- och investeringsredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *Standard för kommunal räkenskapsrevision* har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med LKBR.

Datum den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Richard Moëll Vahul  
Ansvarigt sakkunnigt biträde  
Auktoriserad revisor



# God ekonomisk hushållning 2025-12-31

**Södertörns brandförsvarsförbund**

Mars 2026



# Inledning

## Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att förbundet ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i såväl delårsrapport som årsredovisning. Delårsrapport och årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapport respektive årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan.

Förbundsdirektionen – i sin roll som styrelse - är ansvarig för upprättandet av delårsrapport respektive årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är förbundsdirektionen.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunalförbundets revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisningen i samband med Direktionen eller fullmäktiges behandling av rapporten. Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

- Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
- Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

## Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

## **Avgränsning**

Granskningen avser årsredovisning som upprättats per 2025-12-31 och som behandlats av direktionen 2026-03-20. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

## **Metod**

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av förbundsdirektör och ekonomichef.

# Granskningsresultat

## God ekonomisk hushållning

### lakttagelser

I mål och budget 2025 med plan för 2026–2027 har Direktionen fastställt finansiella och verksamhetsmässiga mål inom tre målområden med tillhörande effektmål. I detaljbudgeten 2025 har Direktionen fastställt de finansiella målen.

Målområde 1 – Trygghet och kontinuitet

Målområde 2 – Effektiv resurshantering

Målområde 3 – Miljö och hållbart samhällsbyggande

Inom de tre målområdena – Trygghet och kontinuitet, Effektiv resurshantering samt Miljö och hållbart samhällsbyggande – har Södertörns brandförsvarsförbund fastställt totalt nio (9) effektmål med tillhörande indikatorer.

I förbundets budgetdokument framgår att God ekonomisk hushållning för Södertörns brandförsvarsförbund innebär god ekonomisk hushållning att ekonomin ska vara långsiktigt hållbar. Förbundet ska finansieras inom de budgetramar som beslutas. Dessutom ska övriga finansiella mål för soliditet, balanslikviditet och självfinansieringsgrad vara uppnådda. Förbundets tre verksamhetsmål har inriktningen trygghet och kontinuitet, effektiv resurshantering samt miljö- och hållbart samhällsbyggande. Verksamhetsmålen tillsammans med lagens krav om en ekonomi i balans samt finansiella mål utgör förbundets mål för god ekonomisk hushållning.

I årsredovisningen redovisas en sammanfattande bedömning av måluppfyllelse avseende god ekonomisk hushållning i avsnittet "God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning" därtill redovisas måluppfyllelsen av respektive mål, uppdrag etc i avsnittet "Sammanfattning av måluppfyllelse".

### Finansiella mål

Till de finansiella målen finns målsatta nyckeltal som återfinns inom målområde 2 och effektmålet – "Ekonomi i balans, förbundets finansiella mål ska uppnås. Finansiella mål ska tillsammans med verksamhetsmålen bidra till god ekonomisk hushållning".

- Finansiella nyckeltal med utfall för helåret:
  - Soliditet: 27,2 % (mål 15%) – målvärde uppnått.
  - Soliditet inkl. pensionsförpliktelsen: 16,8% (mål 9%) – målvärde uppnått.
  - Balanslikviditet: 202% (mål 150%) – målvärde uppnått.
  - Självfinansieringsgrad: 100% (mål 100%) – målvärde uppnått.

- Budgethållning budgetavvikelse (mål 2 %) – målvärde uppnås inte. Verksamheten redovisar en betydande negativ budgetavvikelse till följd av Nacka kommuns utträde och bristande möjlighet till kostnadsanpassning under året. Årets resultat: –11 597 tkr, vilket innebär en negativ avvikelse mot budget om –13 398 tkr.

### **Verksamhetsmässiga mål**

Inom de tre målområdena finns nio effektmål varav de finansiella målen återfinns inom ett av dessa (2).

Måluppföljningen visar att av de nio effektmålen bedöms fyra (4) vara helt uppfyllda, två (2) i hög grad uppfyllda och tre (3) delvis uppfyllda.

Av totalt femton (15) indikatorer uppnås målvärdet fullt ut för åtta (8) indikatorer, fem (5) indikatorer uppnås delvis och två (2) indikatorer uppnås inte.

Vidare framgår att av tio (10) uppdrag som tilldelats förbundet har sex (6) slutförts och fyra (4) påbörjats men inte färdigställda under året.

### **God ekonomisk hushållning**

Direktionen gör den samlade bedömningen att god ekonomisk hushållning i huvudsak har uppnåtts 2025. Bedömningen grundas på en samlad analys av effektmålens utfall, indikatorernas resultat, uppdragens status samt en kvalitativ genomgång av hur arbetet har bedrivits under året och hur planerad utveckling tas vidare framåt.

## Balanskravsresultatet

### Iakttagelser

- Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.
- Av årsredovisningen för 2025 framgår att årets resultat uppgår till ett underskott om -11 597 tkr. Efter justering för orealiserade vinster i värdepapper om 6 311 tkr samt realisationsvinster om 770 tkr uppgår det justerade balanskravsresultatet till -18 678 tkr.
- Det negativa balanskravsresultatet förklaras huvudsakligen av Nacka kommuns utträde ur Södertörns brandförsvarsförbund per den 1 juli 2025, vilket inneburit minskade intäkter samtidigt som kostnadsanpassningar inte kunnat genomföras i motsvarande takt under året.
- Förbundet har tidigare år (2019–2024) redovisat positiva resultat och har i samband med det beslutat om att avsätta medel i en Resultatutjämningsreserv (RUR).
- I årsredovisningen framgår att förbundet avser att nyttja avsatta medel i RUR för att täcka detta underskott, med motiveringen synnerliga skäl kopplat till Nacka kommuns utträde ur förbundet.
- För att reglera det negativa balanskravsresultatet har medel från resultatutjämningsreserven (RUR) tagits i anspråk. Efter nyttjande av RUR uppgår balanskravsresultatet till 0, vilket innebär att balanskravet för verksamhetsåret 2025 är uppfyllt.

# Övrigt

## Iakttagelser

### Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer

Direktionen fastställer årsredovisningen den 2026-03-20.

### Följsamhet till driftbudgeten

Sammantaget redovisar verksamheten ett underskott om -11 597 tkr, vilket innebär en negativ avvikelse mot budget om -13 398 tkr. Den huvudsakliga orsaken till avvikelsen är att budgeten upprättades med Nacka kommun inkluderad för helåret, samtidigt som kommunen lämnade förbundet mitt under verksamhetsåret. Intäktsbortfallet avseende medlemsavgifter uppgår till cirka 19,3 mkr jämfört med budget. Detta har i sin tur inneburit att intäktsbortfallet inte kunnat mötas av kostnadsanpassningar i motsvarande takt.

Verksamhetens intäkter understiger budget med 11,4 mkr, huvudsakligen till följd av uteblivna medlemsavgifter om 19,3 mkr efter Nacka kommuns utträde per den 1 juli 2025, vilket delvis motverkats av högre övriga intäkter. Samtidigt överstiger verksamhetens kostnader budget med 8,4 mkr, där lägre personal- och pensionskostnader inte fullt ut har kompenserat för ökade övriga kostnader, påverkade av engångsföreteelser samt tillfälligt ökade konsult- och teknikkostnader.

Följsamheten till driftbudgeten för verksamhetsåret 2025 inte varit fullt förenlig med fastställd budget.

### Följsamhet till investeringsbudgeten

Fastställd investeringsbudget 2025 uppgår till 31 350 tkr (efter ombudgetering beslutad av direktionen 22 oktober 2025) medan utfallet uppgick till 33 438 tkr. Budgeten överskreds med 2 088 mkr.

Investeringsverksamheten har inte fullt ut följt den fastställda investeringsbudgeten för 2025, då den totala ramen överskridits. Avvikelsen förklaras av eftersläpande och delvis oförutsedda investeringar, framför allt inom fordon.

Följsamheten till investeringsbudgeten har inte varit fullt ut förenligt med den fastställda budgeten, även om ombudgetering skett och investeringarna i huvudsak varit verksamhetsmässigt motiverade.

### Ekonomisk ställning

Av årsredovisningen för 2025 framgår att SBFF vid årets slut har en i grunden stabil ekonomisk ställning. Soliditeten uppgår till cirka 27 procent och soliditeten inklusive pensionsförpliktelser till cirka 17 procent, vilket innebär att de fastställda målnivåerna uppnås. Samtidigt noteras en nedåtgående trend jämfört med tidigare år, till följd av årets negativa resultat samt de ekonomiska effekterna av Nacka kommuns utträde.

Förbundets likviditet är fortsatt mycket god, med en balanslikviditet som överstiger 200 procent. Förbundet har inga lån och finansierar verksamheten och investeringar med egna medel, vilket innebär låg finansiell risk och god kortsiktig betalningsförmåga. Balanskravet för året uppfylls efter nyttjande av medel ur resultatutjämningsreserven.

Den minskade soliditeten och det negativa resultatet innebär att det ekonomiska handlingsutrymmet har minskat, vilket ställer ökade krav på fortsatt anpassning och god budgetdisciplin kommande år.

### **Sjukfrånvaro**

Den totala sjukfrånvaron uppgår till 3,4 % av ordinarie arbetstid, vilket är i nivå med 2024 (3,3 %), men något över förbundets mål om 3 %.

Sjukfrånvaron bland män har ökat från 3,2 % föregående år till 3,8 % år 2025. Även långtidssjukfrånvaron har ökat och uppgår till 27,1 procent vilket är en ökning jämfört med 2024 (22,7 %), men fortsatt lägre än 2023 (28,8 %). Sjukfrånvaron bland kvinnor visar dock på en tydlig minskning mellan 2024 (3,4 %) och uppgår till 1,3 % år 2025.

Den redovisning som görs i årsredovisningen av sjukfrånvaro fördelad på kön och ålder överensstämmer med krav på redovisning enligt lag.

## Samlad bedömning

*Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?*

Finansiella mål:

**Ja**



Verksamhetsmål:

**Ja**



*Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?*

Följsamhet till balanskravsresultatet: **Ja \***



*\*) Efter ianspråktagande av avsatta medel i Resultatutjämningsreserven (RUR)*

## Rekommendationer

Granskningens resultat föranleder inga rekommendationer.

2026-03-23

Carin Hultgren

---

Certifierad kommunal revisor

*Uppdragsledare*

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Södertörns brandförsvarsförbund enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 19 maj 2025. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.



# Grundläggande granskning 2025

**Södertörns brandförsvarsförbund**

Mars 2026



# Inledning

## Bakgrund

Av lagstiftning och god revisions sed följer att kommunalförbundets revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Förbundsdirektionen, i sin roll som förbundsstyrelse, ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med tilldelade uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Revisionsobjekt i granskningen är förbundsdirektionen.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge förbundets revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelse. I revisionens uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar direktionen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

## Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Kommunallagen 6:6, 9:5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

## Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

## Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfullt (grön); delvis uppfullt (gul); nej/ej uppfullt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av förbundsdirektör och ekonomichef.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

# Granskningsresultat

## Iakttagelser

I detta avsnitt redovisar vi våra viktigaste iakttagelser som ligger till grund för vår bedömning av respektive revisionsfråga.

### Ledning och styrning (revisionsfrågorna 1-5)

Direktionen antog en detaljbudget 2025 (detaljbudget samt investeringsplan 2025) vid direktionens sammanträde den 20 september 2024, § 40. Vidare antog Direktionen en verksamhetsplan för 2025 med indikatorer och internkontrollplan vid direktionens sammanträde den 13 december 2024, § 65.

Direktionen har för 2025 fastställt tre övergripande målområden: trygghet och kontinuitet (social hållbarhet), effektiv resurshantering (ekonomisk hållbarhet) samt miljö och hållbart samhällsbyggande (ekologisk hållbarhet). Målen syftar till likvärdigt skydd, god ekonomisk hushållning och minskad klimatpåverkan.

Målområde 1 – Trygghet och kontinuitet

Målområde 2 – Effektiv resurshantering

Målområde 3 – Miljö och hållbart samhällsbyggande

Inom de tre målområdena – Trygghet och kontinuitet, Effektiv resurshantering samt Miljö och hållbart samhällsbyggande – har Södertörns brandförsvarsförbund fastställt totalt nio (9) effektmål med 15 tillhörande indikatorer. Uppföljning av målen görs genom de målsatta indikatorerna.

### Rapportering och åtgärder (revisionsfrågorna 6-10)

Verksamhetsplanen anger att uppföljning rapporteras till direktionen tertiälvist samt via delårsrapport och årsredovisning. Direktionen har löpande och strukturerat tagit del av uppföljning av ekonomi och verksamhet under året, främst inom ramen för budgetuppföljningar, delårsrapport och årsredovisning.

I delårsrapporten redovisades en i huvudsak god måluppfyllelse avseende de verksamhetsmässiga målen och några särskilda åtgärder bedöms inte nödvändiga.

### Måluppfyllelse (revisionsfrågorna 11-12)

Av verksamhetsplanens nio effektmål bedöms fyra vara helt uppfyllda, två i hög grad uppfyllda och tre delvis uppfyllda. Av 15 indikatorer uppnås målvärdet fullt ut för åtta, fem uppnås delvis och två uppnås inte.

Årets resultat visar på avvikelse mot följsamheten till såväl drift- som investeringsbudget. Fastställda finansiella mål (soliditet, balanslikviditet samt självfinansieringsgrad) uppnås trots att förbundet redovisar

ett negativt resultat om -11,6 mnkr. Resultatet innebär en negativ avvikelse mot budget om -13,4 mnkr. Den huvudsakliga orsaken till avvikelsen är att budgeten upprättades med Nacka kommun inkluderad för helåret, samtidigt som kommunen lämnade förbundet mitt under verksamhetsåret. Detta har i sin tur inneburit att intäktsbortfallet inte kunnat mötas av kostnadsanpassningar i motsvarande takt.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

## Bedömning

*Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar direktionen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?*

Styrning, kontroll och åtgärder

**Ja.**



*Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?*

Måluppfyllelse verksamhet

**Ja.**



*Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?*

Måluppfyllelse ekonomi

**Delvis.**



## Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Fortsätta arbete för måluppfyllelse avseende ekonomi och verksamhet.

# Bilagor

Delfrågor		
1	Har direktionen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har direktionen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för förbundets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för förbundets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har direktionen upprättat instruktion för rapportering till direktionen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar direktionen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten? *	Ej tillämpligt
10	Vidtar direktionen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	Når förbundet uppsatta mål för verksamheten?	Grön
12	Når förbundet uppsatta mål för ekonomin?	Gul

\*) I delårsrapporten redovisades en i huvudsak god måluppfyllelse avseende de verksamhetsmässiga målen och några särskilda åtgärder bedöms inte nödvändiga.