

Kommunstyrelsen

Fastighetsstrategi

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen antar föreslagen fastighetsstrategi.

Sammanfattning

I den starka tillväxtfasen Nacka befinner sig i ökar behovet av tydligare styrning och inriktning för kommunens fastighetsägande. Fastighetsstrategin ska säkerställa en strategiskt och aktiv planering, förvaltning och utveckling av kommunens fastighetsbestånd.

Kommunstyrelsen är ansvarig för att tillgodose mark samt kostnadseffektiva och ändamålsenliga anläggningar, lokaler och bostäder som behövs för kommunens verksamheter. Ansvaret tas genom att äga, hyra, upplåta, utveckla och vid behov förvärva och försälja fastigheter. Affärsmässighet och konkurrensneutralitet ligger till grund för genomförande av uppdraget.

Ärendet

Nacka kommun äger fastigheter omfattande ca 30 miljoner kvadratmeter mark och ca 200 fastighetsobjekt om motsvarande ca 300 000 kvadratmeter. Vidare hyr kommunen in lokaler för kommunens verksamhet omfattande ca 67 000 kvadratmeter.

Nacka kommun har tidigare inte haft en särskild strategi eller policy för kommunstyrelsens ansvar som fastighetsägare och ansvaret för att tillhandahålla mark, kostnadseffektiva och ändamålsenliga anläggningar, lokaler och bostäder som behövs för kommunens verksamhet.

På uppdrag av stadsdirektören har därför ett förslag till fastighetsstrategi arbetats fram. I den starka tillväxtfasen Nacka befinner sig i ökar behovet av tydligare styrning och inriktning för kommunens fastighetsägande. Fastighetsstrategin ska säkerställa en strategiskt och aktiv planering, förvaltning och utveckling av kommunens fastighetsbestånd. På så sätt kan kommunstyrelsens ansvar för att äga, hyra, upplåta, utveckla och vid behov förvärva



och försälja fastigheter stärkas. Affärsmässighet och konkurrensneutralitet ligger till grund för genomförande av uppdraget.

Ekonomiska konsekvenser

Fastighetsstrategin ska bidra till att skapa en kostnadseffektiv förvaltning av kommunens fastigheter och ett effektivt resursutnyttjande av kommunens mark- och fastighetsbestånd. Den kan också bidra till att kommunen får en ökad mångfald i ägande av fastigheter, vilket ligger i linje med kommunens vision. Genom att renodla uppdraget kan ett starkare fokus läggas på väsentliga och strategiskt viktiga fastigheter. En effektivare fastighetsprocess skapar också tydligare förutsättningar för kommunens verksamheter, vilket i sin tur underlättar deras budgetplanering.

Konsekvenser för barn

En stor del av Nacka kommuns ägda fastigheter med byggnader avser lokaler för förskole- och skolverksamhet. En tydlig inriktning för lokalförsörjning, ny- till och ombyggnation samt hur kommunstyrelsen förvaltar och utvecklar beståndet ska ge bättre framförhållning och effektivare verksamhet med resultatet nöjdare kunder och för barnen en bättre skolverksamhet.

Bilagor

b_Fastighetsstrategi

c_Översikt kommunens fastighetsbestånd

Jenny Asmundsson
Fastighetsdirektör
Stadsledningskontoret

Anna-Carin Nyman
Controller fastighet
Controllerenheten