

Tilldelning av medel ur framtidsfonderna – tertial 2 2023

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen fatta följande beslut.

1. Kommunstyrelsen beslutar att tilldela medel om totalt 30 622 984 kronor ur framtidsfonderna avseende tertial 2 2023 enligt nedan fördelning.
2. Kommunstyrelsen noterar att ursprunglig fördelning mellan de fyra framtidsfonderna, utveckling, kompetens, trygghet och miljö, inte hindrar att kommunstyrelsen tilldelar medel till angelägna ansökningar även om den tilltänkta framtidsfondens medel tagit slut under förutsättning att det rymms inom framtidsfondernas totala budget.

Fond	Projekt	Belopp	Nämnd
Framtids- och utvecklingsfond	Smart stad Nacka	6 900 000 kr	Miljö- och stadsbyggnadsnämnden Natur- och trafiknämnden
Framtids- och utvecklingsfond	Anslutning till ENA-initiativet	1 980 000 kr	Kommunstyrelsen
Framtids- och utvecklingsfond	Digitala detaljplaner i den smarta staden	5 400 000 kr	Miljö- och stadsbyggnadsnämnden
Framtids- och utvecklingsfond	Ny översiktsplan i Nacka kommun	6 500 000 kr	Kommunstyrelsen
Framtids- och utvecklingsfond	Framtidsdialog Nacka	3 492 500 kr	Kommunstyrelsen
Trygghetsfond	Utbildning i civilt försvar och krisberedskap för medborgare	1 016 000 kr	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden
Trygghetsfond	Unga i riskzon – Fisksätra	5 334 484 kr	Socialnämnden

Sammanfattning

Kommunstyrelsen fattade beslut om att inrätta fyra framtidsfonder den 21 december 2020 i enlighet med politikerinitiativet – Inrätta 4 framtidsfonder i Nacka, för utveckling, kompetens, trygghet och miljö från den 6 oktober 2020. Fonderna är tänkta att stimulera effektivare och smartare lösningar, ge Nackasamhället större mervärde och möjliggöra utveckling och innovation som inte annars varit möjliga i närtid. Samtidigt fattades beslut om vilka kriterier som ska vara uppfyllda för att kunna beviljas medel ur fonderna.

Den 22 februari 2021 fattade kommunstyrelsen vidare beslut om hur hantering av fonderna rent praktiskt ska gå till i organisationen. Kommunstyrelsen ska besluta om hur medlen får användas och beviljar medel från dessa fonder. Ansökan om medel ur fonderna hanteras en gång per tertiäl och ansökan undertecknas av direktör eller motsvarande för berörd process eller verksamhet. Hur beviljade medel har använts och vilket resultat som har uppnåtts kommer att följas upp av kommunstyrelsen.

I tertiäl 2 2023 inkom sju ansökningar om totalt 30 622 984 kronor till två av fonderna enligt bilaga 1–14 till tjänsteskrivelsen i ärendet.

Utifrån sitt uppdrag rekommenderar fonrådet att medel om totalt 30 622 984 kronor beviljas ur framtidsfonderna till projekten Smart stad Nacka, Anslutning till ENA-initiativet, Digitala detaljplaner i den smarta staden, ny översiktsplan i Nacka kommun, utbildning i civilt försvar och krisberedskap för medborgare, unga i riskzon – Fisksätra samt framtidsdialog Nacka. Nästa tilldelning sker i mars 2024.

Ärendet

Kommunstyrelsen fattade beslut om att inrätta fyra framtidsfonder den 21 december 2020. Samtidigt fattades beslut om vilka kriterier som ska vara uppfyllda för att kunna beviljas medel ur fonderna. Den 22 februari 2021 fattade kommunstyrelsen vidare beslut om hur hantering av fonderna rent praktiskt ska gå till i organisationen.

En ansökan om medel ur någon av fonderna kan initieras av nämnd eller av en verksamhet och direktör är ytterst ansvarig för ansökan.

För att kunna säkerställa att kriterierna för framtidsfonderna är uppfyllda i ansökan skapades fondgruppen med uppdrag att säkerställa detta innan ansökan går vidare i processen. Om kriterierna fastställda av kommunstyrelsen är uppfyllda går ansökan vidare till fonrådet vars uppgift är att ställa ansökan mot

Nacka kommuns styrmodell, befintliga medel i fonderna och mot liknande initiativ som redan är genomförda, pågår eller är planerade.

Om det förekommer ansökningar samtidigt ur samma fond har rådet också i uppdrag att prioritera dessa sinsemellan. Utifrån dessa prioriteringar rekommenderar sedan fonrådet kommunstyrelsen att bevilja eller avslå ansökningarna i samband med tertialbokslut. De projekt som har beviljats medel ur fonderna ska löpande avrapporteras till kommunstyrelsen avseende effekt och ekonomiskt utfall.

Ansökningarna registreras via en intern e-tjänst och består av totalt sex delar enligt nedan där särskild vikt läggs på projektbeskrivningen och vilken medborgarnytta projektet är tänkt att skapa.

1. Grunddata
2. Projektbeskrivning.
 - a. Beskriv nuläget utifrån vilka utmaningar som finns idag och vilka konsekvenser det för med sig?
 - b. Vad är projektet tänkt att lösa och hur ser lösningen ut?
 - c. Vad är projektets målsättning och förväntade resultat?
 - d. På vilket sätt bidrar projektet till att skapa nytta för Nackasamhället?
 - e. Beskriv vad i projektet som utmärker utveckling och/eller innovation?
 - f. Notera om ansökan är en del av ett större projekt med annan typ av finansiering, exempelvis driftsbudget, investeringsbudget och/eller extern finansiering?
3. Kriterier
4. Prioriteringsgrunder
5. Budget /nyttokalkyl
6. Övrig info

Fonrådets bedömning och urval

Fondgruppen har bedömt och skickat vidare sju ansökningar till fonrådet för vidare bedömning och urval enligt bilaga 1 - 14. Vid fonrådets sammanträde den 6 september 2023 gicks ansökningarna igenom och ställdes mot nedanstående kriterier fastställda av kommunstyrelsen för att kunna bli tilldelade medel ur fonderna;

- Extraordinära insatser som vi normalt inte kan hantera i driftsbudgeten
- Av engångskaraktär och får inte medföra utökad driftsram efter genomförande

- Ska skapa mätbart värde för Nackaborna och ge långsiktiga positiva effekter
- Insatserna ska vara i linje med övergripande mål
- Nyttänkande och utvecklande av nya arbetssätt för att ”Växa-utan-att växa”
- Stödja ambitionen 10 % bästa kvalitet och 25 % mest kostnadseffektiv
- Kan finansiera utvecklingstid och/eller tjänster, inte rena investeringar

I tillägg till ovan så har även fonrådet prioriterat alla ansökningar utifrån;

- Bedöms ge stort mervärde för Nackasamhället
- Ökar intern samverkan och kommungemensam nytta
- Bedöms bidra till mer effektiva och smartare lösningar
- Utan fondmedel inte hade varit möjlig i närtid
- Bidrar till en kostnadseffektivisering större än det ansökta beloppet

Med ovan som grund har fonrådet beslutat att rekommendera sju ansökningar att beviljas medel ur framtidsfonderna i tertial 2 2023; Smart stad Nacka, Anslutning till ENA-initiativet, Digitala detaljplaner i den smarta staden, ny översiktsplan i Nacka kommun, utbildning i civilt försvar och krisberedskap för medborgare, unga i riskzon – Fisksätra samt framtidsdialog Nacka.

1. Smart stad Nacka

Ansökt belopp	6 900 000 kronor	2024 – 2026
Bakgrund	<p>Under lång tid har begreppet Smart City florerat bland Sveriges kommuner och i övriga Europa. En smart stad är ett urbant område som använder en rad olika typer av digital teknik för att berika invånarnas liv, förbättra infrastrukturen, modernisera offentliga tjänster, förbättra tillgängligheten, driva hållbarhet och påskynda den ekonomiska utvecklingen</p> <p>- Smarta städer är framtidens städer.</p> <p>I en smart stad används en kombination av Sakernas Internet (IoT), molnbaserad databehandling, artificiell intelligens (AI), förhöjd verklighet (AR), datainsamling och databehandling, blockkedjor och andra banbrytande nya lösningar för att till exempel implementera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensorer i gator för trafikflödesmätning för planering och genomförande av trafikomläggningar • Möjligheten att mäta badtemperaturer i realtid som en invånartjänst • AI för parkeringsplatsoptimering som möjliggör för invånare att se och eventuellt boka parkeringsplatser 	

	<p>där de är lediga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensorer i ett tidigt varningssystem före torka, översvämningar, snöolymer etcetera • Intelligent kameraövervakning för ökad trygghet
Vad ska göras	<p>Programmet som ansökan syftar till att genomföra under en 3-årsperiod avser att rama in och accelerera Nackas arbete med att bygga den smarta staden genom att införa ett Smart City-program i kommunen.</p> <p>Programmet bygger på en innovativ och systematisk metodik som kallas för ”Smart City Management” och som ska leda till ökat samarbete mellan samhällsaktörer och bidra till nya/förbättrade tjänster till invånarna, minskade kostnader för kommunen och nya gröna jobb i det lokala näringslivet.</p> <p>Programmet styrs av kommunen och involverar både akademien och näringslivet men med Nackaborna i fokus.</p>

2. Anslutning till ENA-initiativet

Ansökt belopp	1 980 000 konor	2023 – 2024
Bakgrund	<p>ENA är ett initiativ som drivs av DIGG (Myndigheten för digital förvaltning) i samarbete med tolv andra myndigheter i syfte att förbättra användarupplevelsen och tillgängligheten för medborgarna på ett nationellt plan.</p> <p>Målsättningen är att över tid skapa en gemensam digital infrastruktur, som möjliggör att data kan utbytas säkert och effektivt inom offentlig sektor. Ett exempel kan vara en företagare, som ska kunna se och hantera alla händelser i ett och samma flöde utan att behöva anmäla och följa upp sin information separat hos Bolagsverket, Skatteverket, kommunen och Lantmäteriet.</p> <p>Inom ENA finns ett antal byggblock som tillsammans ska täcka in och säkerställa att den offentliga sektorn kan återanvända nationellt gemensamma data och hjälpa medborgare att få en effektiv och säker hantering av sina ärenden.</p>	
Vad ska göras	<p>Förstudie</p> <ul style="list-style-type: none"> -Djupgående analys kring ENA -Behovsanalys –Hur ser behoven ut särskilt kopplat till 'Mina 	

	<p>ombud', 'Mina ärenden' och 'Digital post'? Vilka övriga byggblock är av intresse för Nacka kommun?</p> <p>-Verksamhet för anslutning– Vilka verksamheter inom kommunen skulle kunna ansluta till byggblock 'Mina ärenden', 'Mina ombud' eller 'Digital post'?</p> <p>-Teknisk analys - Uppfyller Nacka kommun alla krav och förutsättningar som krävs för att ansluta sig till ENA?</p> <p>-Riskanalys – Hur har andra kommuner implementerat ENA och vilka lärdomar kan vi få av deras projekt?</p> <p>-Tidsplan och resursplanering – Hur lång tid behövs för att ansluta en verksamhet till ENA?</p> <p>-Nyttokalkyl – vilka nyttor kan Nacka kommun få genom att ansluta sig till ENA? Hur ser nyttorna ut jämfört med uppskattade kostnaderna för att ansluta?</p> <p>Anslutning</p> <p>-Tekniska förutsättningar - För att möjliggöra anslutning till de olika byggblocken kommer de tekniska förutsättningarna och eventuella leverantörskontakter att upprättas</p> <p>-Pilot-anslutningar – Minst en verksamhet skall anslutas per byggblock inom ramen för projektet.</p> <p>Efter genomförd förstudie påbörjas arbetet med att ansluta till ENA. Förstudien kommer ge underlag till vilka aktiviteter som ska omfattas av projektet. Projektledare och projektgrupp behöver därefter ta fram underlag och material för hur projektet ska utföras och driftsättas.</p>
--	--

3. Digitala detaljplaner i den smarta staden

Ansökt belopp	5 400 000 kronor	2024 – 2025
Bakgrund	<p>Dagens samhälle ställer ökade krav på digital information och arbetet mot en digital samhällsbyggnadsprocess har pågått under flera år. En digital samhällsbyggnadsprocess möjliggör en enklare, öppnare och mer effektiv planerings- och byggprocess till nytta både internt och externt.</p> <p>Efterfrågan på digital information från våra kunder och medborgare ökar. Det finns en förväntan att information och tjänster ska finnas tillgängligt på det sätt och de tider som passar dem bäst.</p>	
Vad ska göras	Projektet kommer pågå under tre år och arbetet med att	

	<p>digitalisera detaljplaner kommer dels utföras av resurser inom lantmäterienheten, dels av extern konsult som har kompetens inom digitalisering och tolkning av planbestämmelser.</p> <p>Resurser från planenheten, bygglovsenheten och den kommunala lantmäterimyndigheten kommer vara stöd för tolkningsfrågor och även granska och godkänna den digitala detaljplanen.</p> <p>Projektet kommer arbeta enligt följande arbetsmetod:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lantmäterienheten och bygglovsenheten skapar en prioriteringsordning av detaljplaner som ska digitaliseras - Lantmäterienheten gör en fastighetsutredning och rättar upp och höjer om så krävs fastighetsgränsernas kvalitet inom området - Lantmäterienheten förbereder ett underlag till konsult med fastighetsgränser och detaljplanens användnings- och egenskapsgränser - Konsult digitaliserar och tolkar om planbestämmelser så att de följer nuvarande lagstiftning och enligt Boverkets föreskrifter för digitala detaljplaner - Den digitala detaljplanen sparas ner i kommunens geodatabas - En referensgrupp bestående av resurser från bygglovsenheten, den kommunala lantmäterimyndigheten och planenheten granskar den digitala detaljplanen och godkänner den i takt med att kommunen digitaliserar och tillgängliggör äldre befintliga detaljplaner.
--	--

4. Ny översiktsplan i Nacka kommun

Ansökt belopp	6 500 000 kronor 2023 – 2025
Bakgrund	<p>Kommunfullmäktige gav i mål och budget 2023 - 2025 kommunstyrelsen i särskilt uppdrag att inleda arbetet med att ta fram en ny översiktsplan. En översiktsplan visar kommunens strategiska och långsiktiga viljeinriktning gällande mark- och vattenanvändningen. Enligt plan- och bygglagen (PBL) ska varje kommun ha en aktuell översiktsplan som omfattar hela kommunen.</p> <p>Under varje mandatperiod ska aktualiteten ses över i gällande översiktsplan. Nacka kommuns gällande översiktsplan</p>

	<p>Hållbar framtid Nacka antogs i maj 2018 och kommunen befinner sig just nu mitt i genomförandet av planen. Huvuddragen i planen vilar på ÖP 2012 men justeringar till ÖP 2018 gjordes utifrån bland annat avtalet om utbyggd tunnelbana till Nacka och kommunens åtagande att ta fram 13 500 nya bostäder i tunnelbanans influensområde till 2030.</p> <p>Flera av planeringsunderlagen som ligger till grund för översiktsplanen börjar bli gamla då de togs fram i översiktsplaneprocessen som resulterade i ÖP 2012. Kommunen har inte antagit några ändringar av översiktsplanen i form av fördjupningar eller tematiska tillägg.</p>
<p>Vad ska göras</p>	<p>Upplägget för arbetet med översiktsplanen kan förenklat delas in i tre delmoment: utvecklingsstrategi, mark- och vattenanvändning samt värden och hänsyn. Den första delen utgörs av målstrukturen som blir vägledande för den övergripande utvecklingsstrategin för kommunen. Det ligger sedan till grund för ställningstaganden kring mark- och vattenanvändningen samt hur den tar hänsyn till riksintressen med mera.</p> <p>Översiktsplanen kommer också att göras digital för att underlätta att kartor och kunskapsunderlag blir mer tillgängliga för allmänheten men också för användare i den kommunala organisationen.</p> <p>En långsiktig planering ger möjlighet till fortsatt tillväxt men också tillvaratagande av värdefulla miljöer och områden och möjliggör för befintliga och nya Nackabor att kunna bo, verka, vistas och leva i kommunen. Det skapar förutsättningar för att se den långsiktiga viljeinriktningen och plan för användning av kommunens mark- och vattenområden och på så vis möjliggörandet av en hållbar utveckling. Det avser såväl långsiktig planering och hänsyn till miljön och klimatet som tillgång till grön och blå stadsutveckling i ett växande Nacka samt att det sker i samspel med Nackaborna.</p>

5. Utbildning i civilt försvar och krisberedskap för medborgare

Ansökt belopp	1 016 000 kronor	2023 – 2024
Bakgrund	<p>Svensk krishantering bygger på att de som är ansvariga för olika delar samverkar, det vill säga att både myndigheter, kommuner, företag, frivilligorganisationer och människor hjälps åt för att hantera krisen.</p> <p>Samtliga ansvariga har även i sitt uppdrag att informera och kommunicera gentemot medborgarna både i händelse av kris eller krig men även i förebyggande syfte se till att den enskilda medborgaren har tillgång till den information och kunskap som behövs i händelse av kris eller krig, det vill säga vilken hemberedskap förväntas jag ha som enskild medborgare och vad behöver jag känna till kring kommunens krisberedskap.</p> <p>Idag finns denna information spridd på flera olika plattformar och sajter, vilket kan göra det svårt för den enskilda medborgaren att navigera i.</p>	
Vad ska göras	<p>Projektet ska leda samskapandet av utbildningssatsningen där samtliga aktörers innehåll sätts samman i en pedagogisk och interaktiv kompetenshöjande insats riktad till nackaborna. I det ingår utveckling av produktion av innehåll (utbildningsmaterial i form av manus, filmer, bilder etcetera). Utveckling av utbildningsstruktur, en så kallad learning journey och utbildningsdesign.</p> <p>När produkten/tjänsten är färdig ska den lanseras och kommuniceras enligt kommunikationsplan för att nå ut till så många nackabor som möjligt.</p>	

6. Unga i riskzon – Fisksätra

Ansökt belopp	5 334 484 kronor	2023 – 2024
Bakgrund	<p>I augusti har 23 ungdomar från Fisksätra pågående stöd genom SSPF. Ytterligare ungdomar har stöd i form av SIG. Totalt i kommunen har vi ökat stödet så att 120 ungdomar är aktuella för SSPF, jämfört med ca 40 innan projektet startade i oktober 2022. Det utökade fokus som kan ges Fisksätra hänger samman med nuvarande satsning.</p> <p>I händelse av att dessa tjänster inte finns kvar kommer</p>	

	<p>antalet ungdomar i riskzon som kan bli hjälpta av samordnarna åter minska till ca 40 och behöva fördelas i hela Nacka. Ungdomarna oavsett bostadsort, rör sig över hela kommunen och har påverkan på varandra.</p> <p>Innan projektet startade erbjöds föräldrar till de ungdomar som hade SSPF stöd i viss mån. Genom att vi idag har en samordnare vars roll är att rikta insatser till föräldrar i Fisksätra har detta stöd intensifierats avsevärt och kunnat formas utifrån det specifika stöd just en viss förälder är i behov av och i ett område där stödet från samhället för många föräldrar är okänt.</p>
<p>Vad ska göras</p>	<p>Ett fortsatt arbete med intensifierade insatser för unga i riskzon och deras föräldrar med vedertagna metoder kommer att ske. Det arbete som idag bedrivs med påbörjade fina resultat behöver fortsätta i nuvarande form, med det agila arbetssätt som redan råder, men med bibehållen struktur för samverkan.</p> <p>Inom projektet kommer samordnarna och socialsekreterare samarbeta tätt med föräldrar, polis, skola, fritid och andra aktörer för att vända de ungas negativa utveckling. Arbetssätten är operativa och innebär att samordnarna möter de unga på en mängd arenor, där de befinner sig.</p> <p>Samordnarna tar med ungdomar till fritidsaktiviteter för att ge dem en meningsfull fritid, träffar viktiga vuxna runt ungdomen för att aktivera ytterligare skyddsfaktorer, möter upp i skolan när det är lämpligt, samarbetar tätt med polis med mera.</p> <p>Föräldrar ska få stöd i sin situation när de har ett barn i riskzon och under 2023 har arbete också bedrivits för att förhindra våld i familjer då våldsutsatthet är en riskfaktor.</p> <p>Individbaserad systematisk uppföljning är påbörjad för att ge oss lokal kunskap och förståelse för insatsernas effekt. Det ger ett underlag för om arbetet ger förväntat resultat. I och med att SSPF insatsen rör sig mellan ett halvår och ca 2 år behövs en längre tidsperiod än vad tiden för de statliga medlen kan ge innan resultatet kan bedömas.</p> <p>Hitills har individbaserad systematisk uppföljning genomförts med 86 ungdomar och föräldrar, för att senare kunna analysera hur nöjda de varit med stödet.</p>

--	--

7. Framtidsdialog Nacka

Ansökt belopp	3 992 500 kronor 2023 – 2025
Bakgrund	<p>För en plats som Nacka, med dess mångfald och olika identiteter, är det viktigt med en kontinuerlig diskussion om hur vi vill att Nacka och dess olika delar ska utvecklas. Mot denna bakgrund har kommunfullmäktige beslutat att initiera en omfattande framtidsdialog – mellan invånare, företag, föreningsliv, det civila samhället och kommunen.</p> <p>Projektets utgångspunkt är att göra dialog med befintliga invånare och verksamma i Nacka. Likaså är det önskvärt att föra dialog med människor som kan tänka sig att bosätta sig, arbeta eller på annat sätt vara verksam här. Föreningsliv och näringsliv ingår som viktiga intressenter.</p>
Vad ska göras	<p>Konkreta delar av projektet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kartläggning av kommunens befintliga dialoger i syfte att skapa synergier och maximalt värde för skattepengarna • Landningssida på webben för kommunikation, dialog och återkoppling • Målgruppsanalys och kanalstrategi • Utveckling och genomförande av dialogformer - analoga och digitala • Genomföra dialogen • Utveckling av dokumenterings- och redovisningverktyg

Ekonomiska konsekvenser

Vid beslut i enlighet med tjänsteskrivelsen daterad 2023-09-21 kommer 30 622 984 kr att tas i anspråk ur fonderna under åren 2023 – 2026 vilket påverkar resultatet negativt med motsvarande belopp. Samtidigt finns det stora mervärden och effektiviseringseffekter som konsekvens av de projekt som beviljas medel som i sin tur skapar en positiv inverkan på resultatet. Syftet med fyra fonder var att stimulera olika projekt inom viktiga utpekade områden där det var angeläget att skapa mer utveckling. Fördelningen av medel mellan framtidsfonderna speglade var behovet vid tillfället bedömdes vara störst. Sedan framtidsfonderna instiftades har det till exempel skett större samhällsförändringar kring kriser och kriminalitet, klimatpåverkan och utveckling inom AI.

Med tanke på samhällsutvecklingen är det därför viktigt om det finns en flexibilitet mellan vilka projekt som får medel ur framtidsfonderna och ur vilken fond dessa medel tas. Med andra ord är den ursprungliga fördelningen mellan fonderna inte lika aktuell längre.

Efter beslut kommer uttaget ur respektive fond att bli;

Fond	Medel totalt (tkr)	Beslutat (tkr)	Återstår (tkr)
Framtids- och utvecklingsfonden	50 000	54 412	-4 412
Kompetensfonden	30 000	4 445	25 555
Trygghetsfonden	15 000	15 850	-850
Miljö- och klimatfonden	30 000	11 325	18 675
Totalt	125 000	86 032	38 968

Konsekvenser för barn

Att medel avsätts för utveckling och innovation för extra ordinära insatser inom de fyra framtidsfonderna har sannolikt en positiv inverkan på barn och deras livsmiljöer i Nacka. Till exempel kan satsningar för ökad trygghet, bättre miljö och klimat, kompetensutveckling av personal inom förskolan och digitala lösningar inom skolan ge positiva direkta effekter.

Bilagor

- Bilaga 1 Ansökan Smart stad Nacka
- Bilaga 2 Budget Smart stad Nacka
- Bilaga 3 Ansökan anslutning till ENA-initiativet
- Bilaga 4 Budget Anslutning till ENA-initiativet
- Bilaga 5 Ansökan Digitala detaljplaner i den smarta staden
- Bilaga 6 Budget Digitala detaljplaner i den smarta staden
- Bilaga 7 Ansökan Ny översiktsplan i Nacka kommun
- Bilaga 8 Budget Ny översiktsplan i Nacka kommun
- Bilaga 9 Ansökan Utbildning i civilt försvar och krisberedskap för medborgare

- Bilaga 10 Budget Utbildning i civilt försvar och krisberedskap för medborgare
- Bilaga 11 Ansökan Unga i riskzon – Fisksätra
- Bilaga 12 Budget Unga i riskzon – Fisksätra
- Bilaga 13 Ansökan Framtidsdialog Nacka
- Bilaga 14 Budget Framtidsdialog Nacka

Victor Kilén
Stadsdirektör
Stadsledningskontoret

Jörn Karlsson
Ekonomi- och finansdirektör
Stadsledningskontoret

Charlotte Persson
Klimat- och miljödirektör
Stadsledningskontoret

Henrik Ahl
Stabschef
Stadsledningskontoret