

## Yttrande över remiss Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018

(Dnr KSL/13/0111-70)

Styrelsen för Kommunförbundet Stockholms Län (KSL) beslutade vid sitt sammanträde den 12 juni 2014 att remittera förslag till Utveckling av KSL inför mandatperioden 2015-2018. I detta dokument finns Nacka kommuns synpunkter och ställningstaganden.

Nacka kommun sätter stort värde på det samspel som sker inom KSL. I den täta region som stockholmsregionen är, där medborgarna ofta inte bara ser den egna kommunen som den som tillhandahåller tjänster och service, är det nödvändigt att länets kommuner samspelar utifrån medborgarnas fokus. Kommunen är och vill vara en aktiv part i detta samspel.

KSL anger särskilt i sin remiss att man önska svar på vissa frågor:

### **Ett antal nyckelfrågor tecknas som särskilt viktiga att ta fasta på och lösa inför nästa mandatperiod. Överensstämmer dessa med den egna kommunens bild av vilka nyckelfrågorna är för KSL?**

Regional samordning är oerhört viktigt i en region som Stockholm där medborgare förflyttar sig över i många fall flera kommungränser varje dag. En växande befolkning ställer krav på ökad samordning, främst inom regional utveckling och infrastruktur. Det är en mycket prioriterad fråga att genom regional samordning underlätta för medborgarna. Gymnasieantagningen bör lyftas fram som ett mycket gott exempel på samordning som underlättat och skapat mervärde för medborgarna.

Dagens organisation med en kombination av politisk styrning och medlemsstyrning har skapat viss otydlighet i vem som fattar beslut och vem som har ansvar för förankring. Den nu föreslagna, mer renodlade, organisationen skapar en mycket större tydlighet både för det politiska styret och för tjänstemannaorganisationen och gör KSL mer flexibelt. Det är



viktigt att det tydliggörs hur förankring hos medlemskommunerna görs, förslagsvis genom att uttala att KSO ansvarar för förankring tillsammans med KD-gruppen.

Det är viktigt att de sakfrågor KSL driver är sådana där det gemensamma ansvarstagandet förbättrar för medborgarna antingen genom gemensamma lösningar eller genom att bevaka regionens intressen i olika sammanhang.

Dagens organisation med fyra beredningar gör att det ibland är otydligt var en fråga ska hanteras. Utmaningarna för regionen är många gånger komplexa och det finns risk att en alltför hård organisationsstruktur kan motverka den flexibilitet och snabbhet som kan behövas i vissa frågor. Förslaget att göra om organisationen ser Nacka kommun som mycket positiv.

Förändringshastigheten vi lever med ställer krav på föränderlig och flexibel organisation. De fasta beredningarna har vid sidan om förankringen av frågor inneburit att frågor tagit lång tid att hantera. Många frågor måste kunna hanteras med högt tempo. Det gäller dock för KSL att ständigt balansera behovet av förankring hos medlemmarna med behovet av snabbhet.

### **Hur väl svarar den föreslagna inriktningen för KSL upp mot den egna kommunens behov och förväntningar**

Nacka kommun stödjer förslaget med en tydlig indelning i huvudområdena Regional utveckling och välfärdsutveckling. Huvudområdena har, som sägs i remisshandlingen, olika förutsättningar och logik. En fråga som är högaktuell för närvarande som har med båda huvudområdena att göra är flyktingmottagandet. Det rör sig både om välfärdsutveckling och behov av infrastruktur, främst med bostadsbyggande. Det är viktigt att indelningen i de två huvudområdena fortfarande möjliggör för KSL att arbeta med frågor som gör över gränsen.

### **Inom de bägge föreslagna huvudområdena bör, i samband med slutförslag och verksamhetsplanering en prioritering av specifika uppdrag ske. Vilken är den egna kommunens bedömning av vilka uppdrag som har högst prioritet kommande mandatperiod?**

KSL anger i remisshandlingen följande prioriterade områden i nästa mandatperiod:

- Infrastruktur och kollektivtrafik
- Bostadsbyggande och bostadsförsörjning
- Arbetsmarknad och kompetensförsörjning
- Digitalisering och e-samhället
- Miljö och klimat



Nacka kommun instämmer i att alla dessa områden är högt prioriterade både inom respektive kommun och för KSL.

**Förändringar i KSLs organisation och arbetsformer i såväl den politiska organisationen som i tjänstemannaorganisationen föreslås. Hur överensstämmer dessa förslag med den egna kommunens syn på organisation och arbetsformer i KSL?**

Förändringstakten i samhället ställer krav på en flexibel organisation som samtidigt kan fokusera på särskilda frågor. En ökad projekt- och processorientering ser Nacka kommun som positivt eftersom det ger både möjligheten att fokusera i särskilda projekt samtidigt som processer ger kontinuitet och långsiktighet. Det är viktigt att ha den politiska förankringen genom politiska styrgrupper och sakpolitiska nätverk i enlighet med remissens förslag. Kommundirektörsgruppens roll bör också tydliggöras som stöd till förbundsdirektören och i frågor om tjänstemannarepresentation

Den föreslagna organisationen medförstärkt medlemsrepresentation med tydligare roll för KSO-gruppen är mycket positiv. Den partisammansatta styrelsens roll bör vara att ansvara för organisationens övergripande strategiska planering med årlig verksamhetsplan och budget samt beslut om vilka projekt som ska genomföras. De föreslagna årlig mötesplatsen i form av konvent stockholm kommunerna ger en möjlighet till avstämning med alla medlemmar.

Mats Gerdau

Lena Dahlstedt