

2015-02-05

TJÄNSTESKRIVELSE
KFKS 2012/577-001

Kommunstyrelsen

Nacka kommuns tjänstemannaorganisation

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen noterar informationen till protokollet och överlämnar stadsledningskontorets tjänsteskrivelse till nämnderna för kännedom.

Sammanfattning

Hur kommuner organiserar sina tjänstemannaorganisationer ser idag ut på många olika sätt. Nacka kommun har sedan 2003 en organisation där tjänstemannaorganisationen är indelad i en del som kallas myndighets- och huvudmannaorganisation och en del som ansvarar för produktion av välfärdstjänster. De är organiserade på olika sätt beroende på att de har olika uppdrag. I detta ärende beskriver stadsledningskontoret vad respektive del har för funktion och hur de är organiserade.

Bakgrund

Sedan mitten av 1980-talet har Nacka kommun skilt på uppdraget att ansvara för allt det som åligger kommunen som huvudman eller myndighet från ansvaret att producera kommunal verksamhet. Alla tjänster till Nackasamhället är konkurrensutsatta genom kundval (individuella tjänster som skola och omsorg) och upphandling(kollektiva tjänster som parkskötsel, renhållning och snöröjning). De inom kommunen som utför uppdraget som huvudman, ska vara neutrala mellan kommunala och privata utförare av kommunalt finansierade tjänster.

Ett led för att åstadkomma denna neutralitet är att dela upp tjänstemannaorganisationen i två delar, en som arbetar med kommunens uppdrag som huvudman och/eller myndighet och en del som arbetar med att utföra tjänsterna för medborgarna och Nackasamhället i övrigt. För att på tjänstemannansidan samla ett kommunövergripande ledningsansvar finns också en tjänstemannaledning.

I detta ärende beskriver stadsledningskontoret de olika delarna och vilken organisatorisk tillhörighet medarbetarna har utifrån sina uppdrag.

Tjänstemannaledningen

Tjänstemannaledningen utgörs av stadsdirektören och de direktörer som stadsdirektören bedömer behövs för strategisk, övergripande styrning och ledning. Dessa är organiserade i stadsledningskontoret. I stadsledningskontoret kan också ingå medarbetare med annan strategisk funktion direkt under stadsdirektörens chefskap. Stadsdirektören är chef för stadsledningskontoret och de medarbetare som tillhör det.

Direktör är antingen processägare eller övergripande ansvarig för produktion av välfärdstjänster. Direktör som är processägare har titel som utvisar vilka uppdrag den har inom sitt ansvar. Direktör som övergripande ansvarar för välfärdstjänster har titeln produktionsdirektör.

Direktör som är processägare ska se till helheten och samordna verksamheten inom kommunen och med externa aktörer, så att det blir så bra som möjligt för Nackaborna utifrån de mål och ramar som nämnderna beslutat. Uppdraget är att kontinuerligt utveckla och förbättra effektiviteten i processen så att resultatet blir högre kvalitet och ökad produktivitet. Direktören är chef för enhetschef inom myndighets- och huvudmannaorganisationen, som beskrivs nedan. Direktören ansvarar övergripande för det samlade tjänstemannastödet och ärendeberedningen till en eller flera nämnder på det sätt som stadsdirektören avgör.

Produktionsdirektör har det samlade, övergripande ansvaret för välfärdstjänster inom sitt produktionsområde inför kommunstyrelsens verksamhetsutskott. Produktionsdirektören för det område som heter Välfärd samhällsservice är chef för verksamhetschef.

Produktionsdirektören för det område som heter Välfärd skola är chef för rektor eller förskolechef, om en eller flera förskolor inte är organiserade tillsammans med skola/skolor inom ett verksamhetsområde.

Myndighets- och huvudmannaorganisationen

Till stöd för den politiska organisationen finns de tjänstemän som finns inom det som kallas myndighets- och huvudmannaorganisationen. De arbetar med att ta fram underlag för beslut och uppföljning. De kan även fatta beslut i olika ärenden med stöd av delegationsordning från den nämnd som är ansvarig för det sakområde som ärendet tillhör. De uppgifter som hanteras inom myndighets- och huvudmannaorganisationen kan inte konkurrensutsättas.

Nacka kommun har inom myndighets- och huvudmannaorganisationen en enhetsorganisation. Enhetschefen har ansvaret personal, ekonomi och enhetens uppdrag. Enheterna är indelade i myndighets- och huvudmannaenheter och stödenheter.



Myndighets- och huvudmannaenheterna arbetar inom kommunens uppdrag att som huvudman ansvara för tjänster till medborgarna eller med myndighetsutövning, som kommunen har ansvar för enligt lag.

Stödenheterna arbetar med de stödfunktioner som behövs för att organisationen ska fungera och med kommunstyrelsens uppdrag att leda, samordna och ha uppsikt.

Nacka har följande myndighets- och huvudmannaenheter. I högra kolumnen anges den eller de nämnder som enheterna får sina uppdrag från.

Myndighets- och huvudmannaenheter

Enhet	Huvudsaklig uppdragsgivande nämnd eller nämnder
Arbets- och företagsenheten	Arbets- och företagsnämnden
Barn- och ungdomsenheten, IFO	Socialnämnden Arbets- och företagsnämnden
Bygglovenheten	Miljö- och stadsbyggnadsnämnden
Enheten för fastighetsutveckling	Kommunstyrelsen
Enheten för funktionsnedsättning	Socialnämnden Äldrenämnden
Exploateringsenheten	Kommunstyrelsen
Kultur- och fritidsenheten	Fritidsnämnden Kulturnämnden Äldrenämnden Kommunstyrelsen
Lantmäterienheten inkluderande den kommunala lantmäterimyndigheten	Miljö- och stadsbyggnadsnämnden vad avser kart- och mättjänster. Enhetens ansvar som lantmäterimyndighet är ett statligt uppdrag utan politisk styrning på kommunal nivå.
Lokalenheten	Kommunstyrelsen
Miljöenheten	Miljö- och stadsbyggnadsnämnden Kommunstyrelsen
Park- och naturenheten	Natur- och trafiknämnden Miljö- och stadsbyggnadsnämnden Kommunstyrelsen
Planenheten	Miljö- och stadsbyggnadsnämnden Kommunstyrelsen
Sociala kvalitetsenheten	Socialnämnden Äldrenämnden



Tekniska drifts- och underhållsenheten	Natur- och trafiknämnden
Trafikenheten	Natur- och trafiknämnden Kommunstyrelsen
Utbildningsenheten	Utbildningsnämnden
VA- och avfallsenheten	Natur- och trafiknämnden
Vuxenheten IFO	Socialnämnden Äldrenämnden
Vägenheten	Natur- och trafiknämnden
Äldreenheten	Äldrenämnden Socialnämnden
Överförmyndarenheten	Överförmyndarnämnden

Stödenheter

- Controllerenheten
- Inköpsenheten
- IT-enheten
- Juridik- och kanslienheten
- Kommunikationsenheten
- Kontaktcenter
- Personalenheten
- Redovisningsenheten
- Serviceenheten
- Teknik- och stadsbyggnadsstaben

Därutöver finns förnyelseenheten som arbetar utifrån det uppdrag som strategi- och förnyelsedirektören har inom kommunstyrelsens ansvar att utveckla det kommunala uppdraget.

Produktion av kommunala välfärdstjänster

Den kommunala produktionen av välfärdstjänster är indelade i två produktionsområden, Välfärd skola och Välfärd samhällsservice. Det övergripande ansvaret för respektive produktionsområde har produktionsdirektör. Inom produktionsområdena finns verksamhetsområden med en chef som har hela ansvaret för verksamhet, ekonomi, personal och resultat inom verksamhetsområdet.

Välfärd samhällsservice

Produktionsområdet Välfärd samhällsservice är indelat i nio verksamhetsområden. Titeln på chefen för vardera av verksamhetsområdena är *verksamhetschef*. Verksamhetsområdena är indelade enligt följande.



- Arbets- och fritidsverksamheten
- Bemanningseenheten
- Individ och Familj
- Kulturverksamheten
- Nacka Seniorcenter Ektorp
- Nacka Seniorcenter Talliden och Nacka Seniorcenter Sofiero
- Nacka Seniorcenter Sjötäppan och Nacka Seniorcenter Älta
- Omsorgen
- Personlig Assistans

Välfärd skola

Välfärd skola är indelat i verksamhetsområden som kan omfatta enbart förskola, förskola och skola eller enbart skola. Omfattar verksamhetsområdet enbart förskola är det *förskolechef* som är chef för verksamhetsområdet. Omfattar verksamhetsområdet enbart skola eller skola och förskola är *rektor* chef för verksamhetsområdet. Finns förskola inom verksamhetsområdet, finns en förskolechef som är underställd rektorn.

Bilaga

Organisationsskiss kopplingen myndighets- och huvudmannaeenheter och nämnder

Lena Dahlstedt
Stadsdirektör
Stadsledningskontoret

Klara Palmberg Broryd
Strategi- och förnyelsedirektör