

2015-12-14

TJÄNSTESKRIVELSE

Ärende: KFKS 2015/839-050

Kommunstyrelsen

Inriktning för upphandling ekonomisystem

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att upphandla ekonomisystem enligt föreslagen inriktning via ett förhandlat förfarande.

Sammanfattning

Kommunens avtal gällande ekonomisystem löper ut i maj 2016, och ny upphandling måste göras. Inför upphandlingen har en förstudie genomförts på redovisningsenheten av en extern konsult som inkluderat en översiktlig kartläggning av processer, kompetenser och system. Syftet med denna har varit att göra en genomlysning av nuläget och definiera önskat läge. Slutsatsen av förstudien är att kommunen behöver standardisera och automatisera sina ekonomiprocesser för att på så sätt förbättra kvalitet och effektivitet. Det är också mycket viktigt att systemet är enkelt och användarvänligt. För att göra det så behöver kommunen göra en tydlig kravspecifikation och prioritering över vad som ska ingå i ekonomisystemet vid denna upphandling. Tidplanen är att inbjudan skickas ut i december 2015, inriktningsbeslut fattas i januari, så att tilldelningsbeslut kan tas i maj. Driftstart är planerad till räkenskapsåret 2017.

Ärendet

Bakgrund

Syftet med upphandling av ekonomisystem är att utifrån en väl formulerad och förankrad kravspecifikation upphandla ett ekonomisystem som uppfyller kommunens behov idag och kommande period. Befintligt avtal går ut 15 maj 2016. Nuvarande ekonomisystem upphandlades via en option på inköpssystem och e-handelssystem. Kommunens kundreskontra finns inte i ekonomisystemet idag, och det är ett ska-krav i denna upphandling.

Upphandlingen

Kommunen har behov av att upphandla ett ekonomisystem som gör det möjligt att standardisera och förenkla processer för att förbättra kvalitet och effektivitet. Systemet skall också



vara enkelt och användarvänligt så att det möjliggör ett stort användande. För att säkerställa en bra övergång bör systemet vara väl beprövat kring de ekonomiska behov som finns i kommunens verksamhet. Ambitionen är att på sikt kunna öppna upp systemet för medborgarna.

Styrgruppen har kommit fram till att förhandlat förfarande passar kommunens situation eftersom en större möjlighet att föra en dialog med leverantörer ges, samt möjlighet att förhandla och anpassa avtalet efter kommunens specifika behov. Ett förhandlat förfarande möjliggör en diskussion med leverantörer så att kommunen innan avtalsskrivning kan diskutera hur implementationen ska gå till och på så sätt undvika problem i ett tidigt skede. Mer än hälften av alla kommuner som upphandlar idag väljer förhandlat förfarande av nämnda anledningar. Av större kommuner väljer flertalet förhandlat förfarande (källa KEF systemdag 16-17 nov 2015). Styrgruppen ser ingen högre risk vid förhandlat förfarande än vid andra förfaranden.

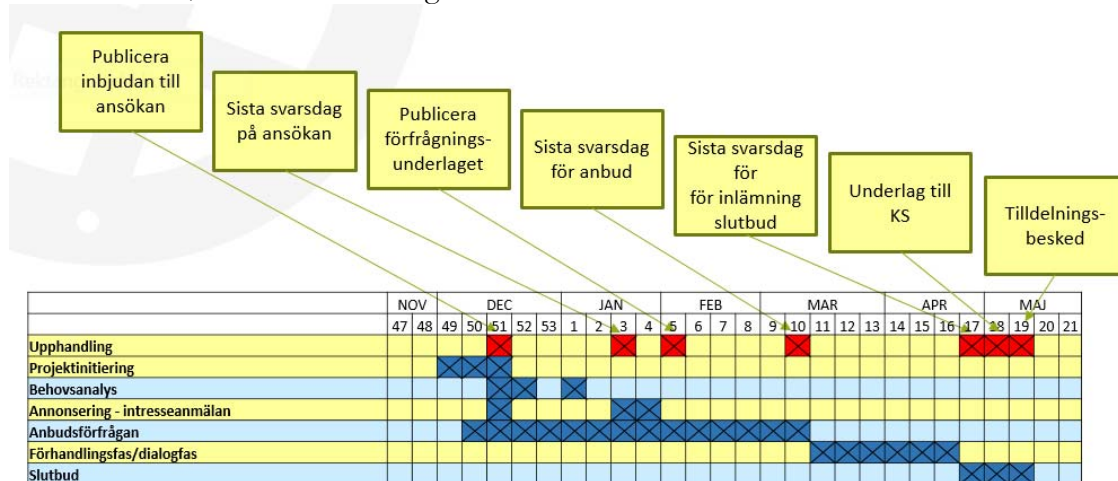
Grov tidplan

11 jan 2016: Beslut i KS om upphandling av ekonomisystem

9 maj 2016: Tilldelningsbeslut tas i KS, upphandling klar innan befintligt avtal går ut 15 maj 2016

24 maj 2016 – 31 dec 2016: Implementering av ekonomisystem

Årsskifte 2016/2017: Driftsättning



Ekonomiska konsekvenser

I arbetet med att ta fram kravspecifikation har kommunen handlat upp en extern heltidskonsult under tre månader för att ta fram kravspecifikationen, kostnaden ryms inom redovisningsenhetens internbudget. Nästa fas för implementering finns i redovisningsenhetens internbudget för år 2016. För att upphandla och implementera ekonomisystemet finns 2 miljoner kronor avsatt. De sammanlagda driftkostnaderna för nuvarande ekonomisystem-



tjänster ligger på över 5 miljoner kronor per år. I samband med att övergång till ny leverantör uppstår kostnader för bytet. Både kostnaden för själva bytet av leverantör eller leverantörer och den interna projektledningen uppstår under 2016 och 2017. Systemet planeras att sättas i drift räkenskapsåret 2017 och omfatta kommunens hela verksamhet.

Eva Olin
Ekonomidirektör
Stadsledningskontoret

Eva-Lotta Allegri
Enhetschef
Redovisningsenheten