



**VÄLFÄRD
I NACKA**

ÅRSREDOVISNING 2015

Innehållsförteckning

I	Förord	3
2	Förvaltningsberättelse	4
2.1	Sammanfattning av verksamhetsåret.....	4
2.2	Organisation	5
2.2.1	Lagrum och verksamhetsidé	6
2.2.2	Uppdrag	6
2.2.3	Finansiering/Medlemsavgifter.....	6
2.2.4	Historik.....	6
2.2.5	Vision	7
2.3	Beskrivning av verksamheten	7
2.3.1	Målgrupper	7
2.3.2	Insatser	7
2.4	Måluppfyllelse	9
2.4.1	Uppföljning och resultat för individinriktade insatser.....	9
2.4.2	Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser	13
2.5	Styrelsens arbete under året	20
2.5.1	Samgående med VärmSam.....	20
3	Resultaträkning.....	21
4	Balansräkning.....	21
5	Kassaflödesanalys.....	22
6	Noter.....	22
7	Styrelsens beslut.....	24

I Förord

Välfärd i Nacka är ett samordningsförbund där parterna är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Nacka kommun och Stockholms läns landsting. Det finns människor som behöver stöd för att komma vidare till arbete med hjälp av olika aktörer. Genom Välfärd i Nacka kan de få ett bättre stöd genom att parterna samverkar utifrån sina olika resurser och kompetenser.

Inom förbundet har det under 2015 genomförts projekt riktade främst till dem som står långt från arbetsmarknaden. Projekt som pågått under året är bland annat Ung och Aktiv, Nollplacerade, Naturunderstödd Rehabilitering samt Gemensam insatsmarknad som påbörjats. Projektet Nacka business trainee program avslutades under året med resultatet att 57 procent av deltagarna kom ut i arbete!

Förbundets kostnader under året har varit 5 673 860 kronor samt 3 013 338 kronor i intäkter som ger resultat på -2 660 522 kronor. Resultatet innebär en positiv avvikelse på 3 013 338 kronor jämfört med budget enligt beslutad verksamhetsplan.

2015 påbörjade vi diskussionerna kring ett samgående med Värmdös Samordningsförbund, VärmSam. Förslag på en gemensam förbundsordning har tagits fram och under hösten påbörjades processen som innebär att vi våren 2016 har bildat det gemensamma VärNa.

Jag vill även här passa på att nämna att Välfärd i Nacka är medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS).

Jag vill tacka styrelse för förtroendet att vara ordförande i en spännande verksamhet som har till uppdrag att vara nytänkande och kompletterande till parternas ordinära uppdrag.

Jan-Eric Jansson

Ordförande, Välfärd i Nacka

2 Förvaltningsberättelse

2.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Revisorer ifrån Ernst & Young granskade Välfärd i Nackas verksamhet 2014 och gjorde en fördjupad analys av hur tidigare synpunkter hanterats av styrelsen. Analysen visade att de rekommendationer som revisorerna lämnat delvis tagits upp av styrelsen och åtgärdats. Revisorerna ansåg att samtliga insatsers mål bör vara tydliga och möjliga att följa upp för att möjliggöra en bedömning av insatsen. Vidare saknades avtal mellan Samordningsförbundet och Nacka kommun avseende arkiv.

Detta ärende togs upp på styrelsemötet 2015-05-21 där beslutet blev att diskutera detta med nya ledningen efter sommaren. Diskussioner har dock förts vid ett antal tillfällen men valet blir att de större besluten avvaktas tills samgåendet blir klart.

Det har under 2015 varit en stor omsättning på personal och nya har tillträtt. 2015 präglades i stort av besparingskrav och att avsluta de projekt som kunde avslutas. När förbundschefen och verksamhetsutvecklare var på plats i september var det brådskande att inför samgåendet med VärmSam ta fram alla dokument innan november.

Under hösten startades ett kvalitetsarbete med Ramböll där huvuduppdraget går ut på att sammanställa alla utvärderingar som gjorts och därigenom få fram generella rekommendationer. Samordningsförbundet har önskat en sammanställning som samlar viktiga erfarenheter och kunskaper från utförda uppdrag i syfte att använda detta i fortsatt utvecklingsarbete. Resultatet förväntas bli en handbok som Samordningsförbundet kan använda i inledningsfasen av kommande projekt för att så tidigt som möjligt fastställa bland annat inriktning, målsättningar, roll- och ansvarsfördelning och implementering. En checklista har dock redan tagits fram och användes inför projektplanen gällande projektet Naturunderstödd rehabilitering.

Den 29 september var kansliet på ett NNS seminarium i Linköping kring indikatorprojektet. Fokus på seminariet var att gemensamt utveckla en modell för uppföljning- och utvärdering med hållbara mått för att kunna följa resultat och effekter av arbetet genom samordningsförbunden.

13 oktober deltog Välfärd i Nacka tillsammans med VärmSam på en temadag som arrangerades av Försäkringskassan. Syftet var att informera om Samordningsförbunden och öka kunskapen om de insatser som finns för medborgarna och som främjar återgång i arbete.

Den 17 november var kansliet tillsammans med ordföranden på NNS konferens i Stockholm där temat för dagen var: "Vart är vi på väg?". Svar och perspektiv på denna fråga presenterades under dagen från bland annat programvärdar.

Välfärd i Nacka har även haft intentionen att stödja partnererna med målgruppen nyanlända samt ensamkommande ungdomar. Frågan har diskuterats ingående i ledningsgruppen men förbundet inser att vidare diskussioner behövs för att kunna klargöra och se vilka behov som nyanlända har. Som stöd i detta har förbundet Veta ABs kartläggning som tagits fram tillsammans med VärmSam. Kartläggningen kommer att presenteras under 2016.

2.2 Organisation

Styrelse

Styrelsen har som uppdrag att besluta om inriktning, budget och mål för Samordningsförbundet. Styrelsen utgår från lokalsamhällets behov av samordning och insatser. Följande personer ingick i styrelsen 2015:

Nacka Kommun	Jan-Eric Jansson	Åsa Norrman Grenningar
Försäkringskassan	Lena Carlsåker	Carin Melander-Hedman
Arbetsförmedlingen	Mats Hammarbäck	Maxim Bessmert
Stockholms läns landsting	Nicole Bistoletti	Maria Kjellsdotter Rydinger

Förbundschef och kansli

Förbundets arbete leds av förbundschefen som köper tjänster för ekonomi, administration och personalstöd. Därutöver finns en verksamhetsutvecklare samt projektledare, som är knutna på heltid eller deltid till respektive projekt eller insats. Förbundschef Henrik Feldhusen sade upp sig sommaren 2015 för annat uppdrag inom Nacka kommun och avslutade sin tjänst den 15 augusti. Magnus Arvidson tillträdde då som förbundschef. Projektstödjaren Sevgi Bardakci blev akut sjuk och gick därefter på föräldraledighet. Juliette Haddad gick in som vikarie för Sevgi den 7 september. Slutligen har kommunikatören varit sjuk i princip hela Tertial 2. Sophie Olofsson har rekryterats som projektledare för Noll-placerade och började sin tjänst i september. Projektledaren för Naturunderstödd Rehabilitering, Elisabeth Hahne, påbörjade sin tjänst i november.

- Magnus Arvidson, förbundschef
- Juliette Haddad, verksamhetsutvecklare

Ledningsgrupp

Till stöd för det strategiska arbetet och taktiska prioriteringar har förbundschefen en ledningsgrupp bestående av personer som är väl förankrade och har mandat inom förbundets medlemsorganisationer. Ledningsgruppen är dessutom ett viktigt samverkansnätverk för deltagarna i ledningsgruppen och diskuterar och bereder förslag och ärenden innan de tas upp i styrelsen. Följande personer ingick i ledningsgruppen 2015:

- Maggie Örijansberg, samverkansansvarig, Försäkringskassan
- Gunnel Wikström, handläggare, Stockholms läns landsting
- Mona Ekström, sektionschef, Arbetsförmedlingen
- Malin Westerback, arbetsmarknadsdirektör, Nacka kommun
- Anders Fredriksson, social- och äldredirektör, Nacka kommun

- Anders Börjesson, näringslivsdirektör, Nacka kommun

2.2.1 Lagrum och verksamhetsidé

Samordningsförbundet Välfärd i Nacka bildades 2009 och är en fristående juridisk person.

Samordningsförbundet verkar utifrån lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1 210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning.

2.2.2 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande så att man når en ökad effektivitet.

Samordningsförbunden stödjer också aktivt insatser som syftar till skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan här handla om t.ex. kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

2.2.3 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från medlemmarna uppgår till 3 000 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommun med resterande fjärdedel.

2.2.4 Historik

Välfärd i Nacka grundades 2009 och är ett samarbete mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Nacka kommun och Stockholms läns landsting. Verksamhetsidén bygger på en helhetssyn på samhället och på en insikt om hur viktigt det är att samarbeta för hållbarhet, både ekonomiskt, ekologiskt och socialt. Om vi får fler människor i egen försörjning förbättras samhällsekonomin. Att förebygga utanförskap och minska klyftorna i samhället mellan de som har arbete och möjligheter och de som inte har det, är att lägga grunden för en god livsmiljö och en långsiktig hållbar social och ekonomisk utveckling.

2.2.5 Vision

Samordningsförbundet ska verka för att efterfrågan av arbetskraft närmar sig utbudet av kompetens, bland annat genom att bidra till ökad förståelse hos myndigheterna av näringslivets behov av kompetens och resurser på kort och lång sikt. Likaså ska Samordningsförbundet stötta medlemmarna att gemensamt arbeta för att öka arbetsgivarnas vilja och förmåga att anställa från de grupper som står längre från arbetsmarknaden. Som ett led i detta ingår att arbeta för att det tillkommer fler platser för arbetsträning, praktik och rehabilitering i närområdet, bland annat genom att stärka möjligheterna för sociala företag att etablera sig i Nacka.

Välfärd i Nacka ska vara en självklar och efterfrågad part för att underlätta samverkan lokalt, både vad gäller löpande arbete för myndigheterna och strategiska utvecklingsfrågor.

Samordningsförbundet ska bidra till kompetensuppbyggnad om målgrupperna och deras villkor hos de som arbetar med dem. De som arbetar med arbetsmarknadsfrågor inom myndigheter eller andra medlemmar ska få ökad förståelse för de olika myndigheternas uppdrag, möjligheter och erbjudande samt erbjudas möjlighet till ömsesidig dialog.

2.3 Beskrivning av verksamheten

2.3.1 Målgrupper

Välfärd i Nacka arbetar inom ramarna för sitt uppdrag så att individer med behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering ska öka eller återfå arbetsförmågan, med en stor mängd målgrupper. I Nacka är följande målgrupper och områden prioriterade:

- Psykisk ohälsa och sjukfrånvaro
- Ungdomar utan utbildning
- Personer med funktionsnedsättning
- Långtidsarbetslösa
- Utrikes födda
- Kvinnor

2.3.2 Insatser

Välfärd i Nacka utvecklar och verkställer insatser för personer inom målgruppen som har behov av ett kombinerat stöd från flera myndigheter för att kunna nå egen försörjning. Metoder för detta utvecklas i dialog med förbundets medlemmar där målet är att dessa projekt skall implementeras i ordinarie verksamheter.

Med hänsyn till det osäkra ekonomiska läget för 2016 gjordes det under 2015 en översyn av pågående projekt. Utvärderingarna av de avslutade projekten Professionella bordet samt Nacka Business Trainee färdigställdes och projekten avslutades. Projektet Ung och Aktiv förtydligades efter utvärderingen och uppdraget förlängdes.

Under året har förbundet finansierat följande insatser:

- Nacka Business Trainee Program
- Ung och Aktiv II
- Samverkan Unga
- Gemensam Insatsmarknad
- Naturunderstödd Rehabilitering
- Nollplacerade
- Psykisk ohälsa inkl. KUR
- ESF

Insatser på individnivå

Projekt 2015	Antal Deltagare	Kvinnor	Män	Målsättning	Resultat
Nacka Business Trainee Program	28	16	12	75 % i arbete	57 % i arbete
Ung & Aktiv 11	21	6	15	80 % i sysselsättning	52 % i arbete och studier 87 % i sysselsättning *

* Vid projektstart definierades sysselsättning som: praktik, arbete, studier, aktivitet, vård, tillbaka till myndighet. 52 % har kommit ut i arbete och studier.

Insatser på strukturnivå

Projekt	
Nollplacerade	Kartläggning av 237 individärenden.
Naturunderstödd rehab	Cirka 30 deltagare.
Psykisk Ohälsa	Föreläsningar som nådde ut till 279 tjänstemän med teman: Mötet med den självmordsnära, Ungdomar med långvarig skolfrånvaro, Psykisk ohälsa och missbruk.
Gemensam Insatsmarknad	Kommer att nå ut till alla Nackas medborgare som är i behov av Nacka kommuns/Arbetsförmedlingens insatser.

2.4 Måluppfyllelse

2.4.1 Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Nacka Business Trainee

Syfte

Projektet har haft två huvudsyften:

- att stötta målgruppernas etablering på arbetsmarknaden
- att hitta arbetsgivare som efter perioden kan fungera som goda exempel och påvisa värdet av att ta emot praktikanter/trainees från målgrupperna

Målgrupper

- unga mellan 18 och 30 år som saknar kontakt/etablering på arbetsmarknaden
- utlandsfödda med akademisk utbildning som står utanför arbetsmarknaden

Parter

Arbetsförmedlingen remitterar passande kandidater till projektet samt stöttar i varje individs process kring insats och ekonomisk situation. Arbets- och företagsenheten på Nacka kommun remitterar passande kandidater, beviljar insatsen och check till respektive jobbexpert och handhar deltagarens ärende under projekttiden. Jobbexperten matchar deltagaren mot arbetsgivare och ansvarar för praktikperioden och relationen arbetsgivare/deltagare.

Intressenter

Företagarna Nacka-Värmdö har tagit initiativ till projektet och bidrar med näringslivsperspektiv. De marknadsför satsningen bland sina medlemmar samt stöttar i rekryteringen av arbetsgivare. Swedbank bidrar med sin rutin och bakgrund i ämnet, länkar till sina företagskunder och som referens i diskussioner.

Antal deltagare

28

Projekt mål

- att 100 % av deltagarna ska uppleva att de har kommit närmare arbetsmarknaden

Projekt tid

2013-10-08– 2015-02-28

Bakgrund

Under perioden mars-juni 2013 genomförde Nacka kommun tillsammans med Företagarna och Arbetsförmedlingen ett pilotprojekt, kallat Nacka Business Trainee Program, som vände sig till ungdomar i åldern 18 till 24 år som stod utanför arbetsmarknaden. Under tre månader gavs dessa möjligheten att genom flera korta praktikperioder lära sig mer om hur arbetslivet fungerar.

Ett projekt startades sedan oktober 2013 som både identifierat och löst en del frågor där informationsflöden mellan Nacka kommun och Arbetsförmedlingen har stärkts för målgruppen utländska akademiker. Projektet har etablerat relation mellan olika intressenter (lärosäten, fackförbund, arbetsgivare, Nacka kommuns jobbexperter) och bildat ett nätverk där det är naturligt för målgruppen att träffas för att byta erfarenheter och idéer.

Utveckling sedan start

Målgruppen utlandsfödda akademiker dominerade projektet och därefter togs målgruppen unga bort. Projektet upplevdes med en målgrupp som mer homogent, fokuserat och tydligt riktat.

Projektets styrgrupp delades upp efter sommaren till en beslutsfattande/operativ grupp med förbundet, Arbetsförmedlingen och Nacka kommun och en mer informell referensgrupp med Företagarna, Swedbank och jobbexperter. Detta för att tydligt särskilja myndighet/beslut från initiativ, näringsliv och idélåda.

Resultat

Bland deltagarna som slutfört aktiviteterna inom ramen för projektet har 57 procent fått anställning alternativt gått vidare till studier efter genomfört traineeprogram. Resultatet ligger något under projektets målsättning att 75 procent ska gå vidare till anställning.

Projektet avslutades 2015-02-28 och presenterades för Samordningsförbundets styrelse 2015-11-27.

Ung & Aktiv II

Syfte

Syftet är att stötta unga med aktivitetsersättning och med viss arbetsförmåga för att de ska få bättre hälsa och utvecklas mot egen försörjning. Syftet är också att stötta unga som här riskerar att hamna i utanförskap och få dem att avsluta sina studier.

Målgrupper

- unga (19-29 år) med aktivitetsersättning
- unga med viss psykisk funktionsnedsättning
- unga som riskerar att hoppa av gymnasiet
- unga hemmasittare

Parter

Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt arbets- och företagsenheten i Nacka Kommun.

Intressenter

Tollare Folkhögskola, socialtjänsten i Nacka Kommun samt skolor.

Antal deltagare

21

Projekt mål

Att 80 % av deltagarna deltar i arbetsträning, praktik eller sysselsättning efter kursens slut.

Projektid

2012-02-01 – 2016-06-30 (med möjlighet till förlängning)

Bakgrund

Målgruppen med psykisk ohälsa som inte har någon sysselsättning har under hela 2015 erbjudits aktiviteter. Främst har om aktiviteterna varit på Tollare folkhögskola under 12-15 veckor. Det har även funnits möjlighet att få aktivitet på Nyckelvikens Skol- och hälsoträdgård. Dessa ungdomar är inskrivna på Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, socialtjänsten eller arbets- och företagsenheten. Några unga har varit helt utan ersättning från myndigheter och varit försörjda av föräldrarna. Under 2015 har projektet tagit emot 21 unga vuxna mellan 19 och 29 år för aktivitet på Tollare folkhögskola och Nyckelvikens Skol- och hälsoträdgård.

Utveckling sedan start

Projektet hade från början inriktat sig på att ta emot unga med aktivitetsersättning och som var inskrivna på Försäkringskassan. Eftersom de 10 platserna per termin inte lyckats fyllas från Försäkringskassan, så har projektet fortsatt ta emot deltagare från andra myndigheter samt de som inte är inskrivna i myndigheterna, men som fyller kriterierna på psykisk ohälsa och är i utanförskap.

Projektet har identifierat och med parterna diskuterat frågor mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunen kring vilka insatser som myndigheterna erbjuder och hur de

organiseras. Dessutom har kompetensinsatser i form av föreläsningar utifrån parternas önskemål genomförts. Tollare folkhögskola, en intressent i projektet, har i dialog med parterna utarbetat en arbetsmetod för att ta emot personer med olika funktionsnedsättningar.

Nuläge

Avtal skrevs med Tollare folkhögskola om förlängning till och med 2016-06-30, inkluderande projektstöd på 25 %. Projektet arrangerade en slutkonferens i september 2015 där alla parter var närvarande. Projektet är utvärderat av Ramböll och projekt-kordinator har sammanfattat metoden i ett häfte (Lotsmetod för Ung och Aktiv) samt skrivit en slutrapport för 2012-2014.

Resultat

Bland de 21 deltagarna som slutfört projektet Ung och Aktiv har 38 % fått ett arbete och 14 % gått vidare till studier. Att 14 % går till studier, visar att om unga vuxna utan grundskolebetyg eller gymnasiebetyg hittar en liten och trygg skolmiljö inom vuxenskolan med extra stöd, så vill många försöka slutföra sin skolgång.

87 % av deltagarna som ingått i projektet har kommit ut i sysselsättning enligt det fastställda projektmålet vid projektstart. Fördelningen ser som sådan ut:

- 38 % arbete
- 24 % aktivitet, ex. Hälsoträdgården/Tollare folkhögskola
- 14 % vård
- 14 % studerar
- 10 % tillbaka till myndighet, ex. Kommun, Arbetsförmedling, Försäkringskassan

38 % gick vidare till arbete och 14 % vidare till studier. 24 % av deltagarna valde att fortsätta i en aktivitet som tog dem närmare egen försörjning. Några av de deltagarna har fått gå två omgångar på Tollare folkhögskola, då de inte klarat studier eller arbete men har funnit trygghet och förbättrad hälsa i aktiviteten. Detta tyder på att en mycket kort insats som denna (12-15 veckor), har en stor effekt för de ungdomar som kanske varit hemmasittare i flera år.

Att 14 % går till vård, visar att projektet inte nekat deltagare med mycket dålig psykisk hälsa att vara med. Deltagare med borderline, schizofreni och svåra tvångsbeteenden har fått möjlighet att delta. För denna grupp finns inte många alternativ att pröva sina förmågor. Här har det varit stor vikt på att leda ungdomen till rätt insats som passar, t.ex att ansöka om sjukersättning från Försäkringskassan. Det visar att det finns ett antal individer som är motiverade till förändring, men som tyvärr stoppas av sin psykiska sjukdom.

2.4.2 Uppföljning och redovisning för strukturpåverkande insatser

- **Naturunderstödd Rehabilitering**

Syfte

Syftet med pilotprojekt Naturunderstödd rehabilitering i Nacka är dels att hitta en effektiv samverkan mellan Samordningsförbundets parter så att personer som är sjukskrivna för stressrelaterad ohälsa i Nacka kan erbjudas tidiga insatser för vidare steg mot återgång i arbete och egen försörjning och dels att ge vägledning om behov och förutsättningar för att bedriva naturunderstödd rehabilitering i Landstingets regi.

Målgrupper

Målgruppen omfattar personer i arbetsför ålder 16-65 år som är sjukskrivna sedan två till tre månader med diagnos utmattningssyndrom, utmattningsdepression eller annan stressrelaterad psykisk ohälsa och där läkaren bedömer att sjukskrivningsperioden riskerar att blir långvarig. Personerna ska vara i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering för att öka eller återfå sin arbetsförmåga.

Parter

Landstingets hälso- och sjukvårdspersonal ansvarar för rehabiliteringsinsatserna (läkare, rehabiliteringskoordinator, arbetsterapeut, fysioterapeut och psykolog) i samverkan med Nacka Kommun.

Intressenter

Pilotprojektet Naturunderstödd rehabilitering ska drivas parallellt i nära samverkan med den befintliga Hälso- och sjukvårdsgården i Nyckelviken, som drivs av Arbetscentrum på uppdrag av arbets- och företagsenheten, för ett ömsesidigt erfarenhets- och kunskapsutbyte samt för att nyttja resurser och skattemedel effektivt och på bästa sätt.

Antal deltagare

Cirka 30 individer.

Projekt mål

Projektets övergripande mål är att hitta en effektiv samverkansmodell för Samordningsförbundets parter så att personer som är sjukskrivna och i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering kan erbjudas stöd för återgång i arbete genom naturunderstödd rehabilitering och därmed korta sjukskrivningsperioden.

Projekt tid

2015-11-01---2018-02-28

Bakgrund

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen hade i 2014 års budget uppdraget att utreda behov och förutsättningar för att införa naturstödd rehabilitering och planerar att tillsammans med Samordningsförbundets övriga parter genomföra ett tvåårigt pilotprojekt i Nacka som syftar till att identifiera behov och effekter av en förrehabiliteringsperiod som förläggs till Nyckelviken med insatser från ett multimodalt team.

Projektet Naturunderstödd rehabilitering ska drivas parallellt i nära samverkan med befintliga Hälsoträdgården i Nyckelviken, som drivs av Arbetscentrum på uppdrag av Arbets- och företagsenheten, för ett ömsesidigt erfarenhets- och kunskapsbyte samt för att utnyttja resurser och skattemedel effektivt och på bästa sätt.

Syftet med pilotprojektet Naturunderstödd rehabilitering i Nacka är att hitta effektiv samverkansmodell mellan Samordningsförbundets medlemmar så att sjukskrivna personer (stressrelaterad ohälsa) kan erbjudas tidiga insatser för vidare återgång i arbete/egen försörjning.

Utveckling sedan start

Projektet Naturunderstödd rehabilitering, NUR, beslutades i november och beräknas pågå till februari 2018. Verksamheten bedrivs som ett pilotprojekt omfattande en vårdcentral och verksamheten bedrivs i Nyckelviken. Samordningsförbundet bidrar med projektledare och utvärdering samt med ersättning för vissa kringkostnader.

Nuläge

Styrgruppen har träffat projektledaren vid cirka 3 tillfällen under hösten. Den fråga som återstår att lösa för att projektet ska komma igång gäller lokalen. Avtal mellan entreprenören som hyr av kommunen ska skrivas och därefter kommer en av medlemmarna att signera avtal gällande lokalen där projektet ska bedrivs.

- **Nollplacerade**

Syfte

Projektet syftar till att bygga upp en struktur för hur vi ska samverka och samarbeta kring individer som är sjukskrivna men saknar en sjukpenninggrundande inkomst och uppbär försörjningsstöd från kommunen.

Målgrupper

Personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst och har nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom. De skall erbjudas samordnad rehabilitering för en eventuell återgång i arbete.

Parter

Projektet är ett samarbete mellan Försäkringskassan och socialtjänsten i Nacka Kommun.

Antal deltagare

237 individer är med i kartläggningen.

Projektmål

- senast 2016-12-31 ska alla berörda handläggare på Försäkringskassan och Nacka kommun arbeta efter framtaget flödesschema
- den försäkringsmedicinska kunskapen har ökat hos handläggarna som jobbar med ekonomiskt bistånd
- alla de som ingick i målgruppsinventering under 2015 har "rätt" ersättning och vid behov en planering för återgång i arbete

Projektid

2015-10-01–2016-12-31

Bakgrund

Mellan 120 och 150 individer som uppbär ekonomiskt bistånd från Nacka kommun är sjukskrivna och saknar en sjukpenninggrundande inkomst, dvs. är 0-placerade. Cirka 80 individer har varit inskrivna i över 5 år. Även om rätten till ersättning från socialförsäkringen inte finns så har Försäkringskassan ett ansvar för att den som drabbats av sjukdom får tillgång till de insatser som behövs för att få tillbaka sin arbetsförmåga. Försäkringskassan har ett samordningsansvar (29 kap 2§ Socialförsäkringsbalken).

Sedan augusti 2013 har en arbetsgrupp från Nacka kommun, Södermalm stadsdel och Försäkringskassan träffats och diskuterat hur ett sådant samarbete skulle kunna se ut. Arbetsgruppen organiserade sitt fortsatta arbete i projektform i maj 2014 och samordningsförbundet Välfärd i Nacka har sedan dess finansierat den del som avser samarbete kring Nackabor. Projektets uppdrag är att bygga upp en struktur för hur myndigheterna ska samverka och samarbeta kring individer som är sjukskrivna men saknar en sjukpenninggrundande inkomst och uppbär försörjningsstöd från kommunen.

Utveckling sedan start

Samordningsförbundet finansierar projektledare och utvärdering. Diskussioner förs om det ska ske en eventuell utvärdering i form av en samhällsekonomisk utvärdering som görs av Pay-Off.

Projektet har tillförts en projektledare från och med 1 september 2015, vars huvudfokus under hösten har varit att göra en målgruppsinventering. Den omfattande kartläggning (av 237 individärenden) som gjorts har synliggjort de grupper som är i behov av stöd, både genom projektet och genom ordinarie verksamhet på arbets- och företagsenheten. Kartläggningen har även visat på behovet av kompetenshöjande insatser kring försäkringsmedicin för socialsekreterarna och ett utvecklat samarbete mellan berörda myndigheter (kommunen, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och vården). När målgruppsinventeringen var klar och arbetsgruppen skulle påbörja sitt arbete på individnivå hade arbets- och företagsenheten genomgått en del förändringar och drabbats av stor personalomsättning, vilket har fördröjt arbetet i arbetsgruppen. Under den tid som arbetsgruppen ännu inte var klar har projektledaren kunnat ta fram en ny samtyckesblankett, en blankett för remiss till arbetsgruppen samt en blankett för kompletteringar från socialsekreteraren till läkaren. Hösten 2015 har således använts till att förbereda för det kommande arbetet på individnivå i arbetsgruppen.

Nuläge

Arbetsgruppen håller i dagsläget på att byggas upp med engagerade socialsekreterare, karriärvägledare och personliga handläggare. Arbetet på individnivå utifrån framtaget flödesschema och med framtagna blanketter har sakta påbörjats. Projektledaren har avstämning med socialsekreterarna två gånger per vecka och arbetsgruppen har regelbundna möten varannan vecka. Under den hittills korta period som arbetsgruppen har träffats sedan målgruppsinventeringen blev klar har redan rutiner skapats och ett nytt arbetssätt har börjat ta form.

- **Gemensam insatsmarknad**

Syfte

Underlätta för Nackamedborgaren som är aktuell hos båda myndigheterna samt att även underlätta i det praktiska arbetet för personalen. Huvudsakligen att undvika dubbel arbete och glapp.

Målgrupper

Personer mellan 16 och 65 år som behöver stöd för att komma ut på arbetsmarknaden.

Parter

Projektet är ett samarbete mellan Arbetsförmedlingen och Nacka Kommun.

Intressenter

Jobbexperter, utbildningsexperter och handläggare hos bägge myndigheter.

Antal deltagare

Arbets sökande individer som är i behov av insatser.

Projekt mål

Stärka samarbetet mellan kommunen och Arbetsförmedlingen samt säkra en effektiv och sammanhållen process för den enskilde.

Visionen är en väg in för kunden och en sammanhållen handlingsplan – oavsett om individen söker ekonomiskt bistånd, stöd hos arbets- och företagsenheten eller vänder sig till Arbetsförmedlingen.

Projekt tid

2015-03-01- pågår

Bakgrund

Nacka kommun och Arbetsförmedlingen Nacka Värmdö har under flera år arbetat för att i stor utsträckning som möjligt samverka kring sina respektive uppdrag inom arbetsmarknadsområdet. Parterna vill underlätta för individer som är aktuella hos båda myndigheterna samt underlätta i det praktiska arbetet för personalen. Därför har parterna tillsammans med Samordningsförbundet initierat en förstudie med syfte att ta fram och förankra ett projektförslag för samordning av arbetsmarknadsinsatser mellan kommunen och Arbetsförmedlingen. Förstudien har finansierats av Samordningsförbundet och genomförts av en projektgrupp bestående av representanter från de båda myndigheterna samt två externa konsulter.

Utveckling sedan start

Förstudien visar att i december 2014 var cirka 2 100 Nackabor inskrivna på Arbetsförmedlingen. Av dessa hade cirka en tredjedel aktivitetsstöd. Cirka 70 procent av de Nackabor som hade aktivitetsstöd ingick i jobb- och utvecklingsgarantin.

Det framgår även att det inte är tydligt till vilken myndighet den enskilde ska vända sig för att få en insats. Den enskilde kan vara aktuell hos båda myndigheterna samtidigt och det finns risk för glapp, överlapp och dubbelarbete mellan organisationerna.

Myndigheterna saknar tyvärr kunskap om varandras uppdrag och arbetssätt, vilket försvårar vägledning och samverkan kring den enskildes jobbsökande. Samarbetet som sker är endast på individnivå men inte på systemnivå mellan myndigheterna, det finns inga riktlinjer eller rutiner att utbyta information med varandra.

Juni 2015 fick Ramböll uppdraget att inkomma med en fördjupad förstudie för att därefter presentera fram olika valmöjligheter till berörda parter. Under hösten 2015 fortsatte Nacka Kommun, Arbetsförmedling, Välfärd i Nacka samt Ramböll att träffas vid flertal tillfällen. December 2015 presenterades en projektplan och under 2016 ska en projektledare att tillsättas för att hålla ihop arbetet.

Kommunen och Arbetsförmedlingen har identifierat behov av att ytterligare fördjupa förstudien i syfte att säkerställa genomförandet och förutsättningarna för ett skarpt pilotprojekt. Det förväntade resultatet av den fördjupade förstudien är att formerna och förutsättningarna för en pilot finns på plats samt att piloten är förankrad hos nyckelpersoner och beslutsfattare i respektive organisation.

Fokusgrupper med Nackabor och seminarium med experter genomfördes augusti 2015.

Nuläge

Projektplanen är klar och styrgruppen träffas i början på 2016 för att gå igenom denna. Det som återstår är att tillsätta en projektledare vars uppgift blir att leda projektarbetet framåt ihop med styrgruppen och att besluta projektplanen i styrelsen.

- **Samverkan unga**

På grund det osäkra ekonomiska läget i förbundet så beslöt styrelsen i juni 2015 att den påbörjade kartläggningen av unga i Nacka skulle avbrytas. Det påbörjade arbetet med implementering av föreläsningsserier på gymnasieskolorna via Karriärgallerian har avbrutits och de planerade aktiviteterna under hösten 2015 läggs ner. Även detta som ett led i nedläggningen av projektet.

En aktivitet som beviljades under sommaren 2015 var att låna ut projektkoordinatorn till Ungt inflytande i kommunens regi. Därigenom fick 21 ungdomar mellan 16 och 18 år möjlighet att arbeta med frågan "Mångfald i praktiken". Bland ungdomarna som valdes ut till arbetet säkerställdes att även de med neuropsykiatriska funktionshinder inkluderades. Därigenom fick dessa ungdomar ett mycket värdefullt första arbete i sitt CV. I den specifika processen som används under Ungt inflytande arbetas det mycket med inkludering, acceptans och samverkan. För flera ungdomar var detta första gången då de riktigt blivit valda och uppskattade i en samverkansform med andra unga.

- **Psykisk ohälsa**

Tillsammans med Samordningsförbundet i Värmdö, VärmSam, har Välfärd i Nacka anordnat föreläsningar i suicidprevention. Förbundschefen ingick i planeringen av KUR tillsammans med VärmSam och Försäkringskassan. Genom detta projekt har dels nya kontaktvägar inom vården öppnats för förbundets parter och ökat kunskap om förbundets övriga projekt. Tack vare förbundets arbete inom området är nu ofta vårdgivare med i diskussioner både vid utveckling av nya projekt samt i redan pågående projekt.

I dialogen med myndigheter och dess personal har det lyfts behov av insats för att samverka kring personer med psykiska funktionsnedsättningar. En insats motsvarande förbundets tidigare insats Professionella bordet ses angeläget. Diskussioner har förts för att höra myndigheters behov av en eventuell fortsättning och här anses även vården vara en viktig part.

Försäkringskassan och samordningsförbunden i Värmdö och Nacka inbjöd under hösten gemensamt till två föreläsningstillfällen. Dessa föreläsningar var inom ramen för regeringens kunskapsatsning om rehabilitering för personer med psykisk sjukdom, det s.k. KUR-projektet. För övrigt har samordningsförbunden satsat på andra föreläsningar under året inom detta ämne som totalt nådde ut till 279 tjänstemän vid föreläsningstillfällena.

- **ESF**

Under hela 2015 har förbundschefer för de sex olika samordningsförbunden i Stockholms län fortlöpande träffat representanter från ESF-kansliet. Förbunden har gått samman och planerat en gemensam ansökan till europeiska socialfonden, ESF, utifrån medlemmarnas behov. Det man har identifierat är behoven av förrehabiliterande insatser och arbetsträningsplatser. Detta projekt är under en treårsperiod och förväntas engagera cirka 200 deltagare för Välfärd i Nacka. Under 2016

behövs det ses över kring antalet individer som kan ha behov av ESF-insatser och vilket behov varje medlem har. Det är tänkt att en förprojektering ska utreda dessa frågor.

2.5 Styrelsens arbete under året

Styrelsen ansvarar huvudsakligen för budget, kvalitet och mål för förbundet och dess insatser. Styrelsen beviljar medel och resurser till projekt. Styrelsen följer projekten genom återkommande redovisning och uppföljning. Utvärdering av verksamheten görs enligt särskild utvärderingsplan inom respektive projekt.

2015-06-12 tillsattes ett extra styrelsemöte utifrån att dåvarande förbundschefen fick i uppdrag att inkomma med en besparingsplan. Bakgrunden till denna besparingsplan kom från att staten via både Försäkringskassan och Stockholms läns landsting signalerat att de under 2016 troligen skulle finansiera tillkommande samordningsförbund i länet från det belopp som redan var avsatt. Detta skulle innebära att de befintliga förbunden skulle räkna med lägre tilldelning. Styrelsen fattade därmed beslutet att avsluta projektet Samverkan unga.

Styrelsen har sammanträtt vid sex tillfällen under 2015 och då har Jan-Eric Jansson varit ordförande. Datum för sammanträden var 2015-01-23, 2015-02-13, 2015-05-21, 2015-06-12, 2015-09-25 och 2015-11-27.

2.5.1 Samgående med VärmSam

Välfärd i Nacka tillsammans med VärmSam bjöd in till en heldag på Djurönäset den 10 december. Inbjudna var tjänstemän samt politiker som ingår i ledning/beredningsgrupp, presidiet samt styrgrupp inför samgåendet av de två förbunden. Samordningsförbundet i Huddinge samt samordningsförbundet i Västra Östergötland var speciellt inbjudna för att tala kring egna erfarenheter samt reflektioner kring samgående med ett annat förbund. Under dagen arrangerades även workshops där deltagarna fick bidra med egna idéer och tankar kring samgåendet samt visioner framåt att arbeta med.

VärmSam initierade en kartläggning av förbundets behov framöver för att få en grund för kommande insatser. Den startade under 2015 och kommer att fortsätta 2016. Då ett samgående är aktuellt mellan förbunden under 2016, är det effektivt att även Välfärd i Nacka involveras i kartläggningen så att båda förbunden får ett gemensamt underlag för beslut om kommande insatser.

3 Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	3 000 000	5 800 000
Övriga intäkter		13 338	0
Verksamhetens kostnader	3	-5 673 860	-7 815 696
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens nettokostnad		-2 660 522	-2 170 151
Finansiella intäkter		0	37 498
Finansiella kostnader		0	-478
Resultat före extraordinära intäkter		-2 660 522	-2 133 131
Periodens/årets resultat		-2 660 522	-2 133 131

4 Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2015-12-31	2014-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar		301 574	470 941
Kassa och banktillgodohavande		5 175 447	7 832 668
Summa omsättningstillgångar		5 365 733	8 303 609
Summa tillgångar		5 477 021	8 303 609
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		4 047 173	6 707 695
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder		1 429 850	1 595 914
Summa eget kapital och skulder		5 477 021	8 303 609
Panter och därmed jämförliga säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

5 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2015-12-31	2014-12-31
Periodens/årets resultat	-2 660 522	-2 133 131
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	-2 660 522	-2 133 131
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	169 367	307 027
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-166 064	49 583
Kassaflöde för den löpande verksamheten	3 303	356 610
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
Årets kassaflöde	-2 657 221	-1 776 521
Likvida medel vid årets början	7 832 668	9 609 189
Likvida medel vid årets slut	5 175 447	7 832 668

6 Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2015-12-31	2014-12-31
Driftbidrag från Försäkringskassan	1 500 000	2 900 000
Driftbidrag från Nacka kommun	750 000	1 450 000
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	750 000	1 450 000
Summa	3 000 000	2 902 900

Not 3. Övriga externa kostnader

	2015-12-31	2014-12-31
Program/licensavgifter, Visam mm		-20 821
Personlig vägledare		- 403 830
Insatser, Ung och Aktiv, HEA mm		-2 552 070
Processtöd och projektchef		-2 347 381
Konsultarvoden utvärdering		- 862 063
Konsultarvoden admin		-1 586 607
Förbrukningsinventarier		74 932
Lokalhyra		-5 600
Informationsinsatser		50 350
Övriga omkostnader		- 162 606
Summa		- 7 815 696

Inför 2015 ändrades alla projekt för att lättare kunna följas upp, vissa tog bort och vissa lades till.

Därav ändring från tidigare år:

Kansli och ledning	-2 343 316
Revision	-36 346
Trainee	-288 912
Psykisk ohälsa	-76 162
Ung och aktiv II	-1 632 031
Nollplacerade	-614 742
Samverkan och Unga	-135 787
Förstudie gemensam jobbpeng	-216 757
Naturunderstödd Rehab	-110 688
Sociala företag	-55 189
Professionella bordet	-141 000
Övriga kost	-22 930
Summa	-5 673 860

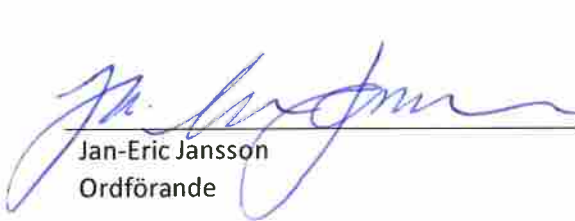
7 Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

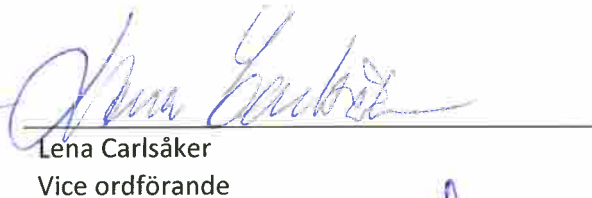
Då varje ledamot har personligt mandat bör de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan utifrån sin roll i Samordningsförbundets styrelse.

2016-03-31

Datum



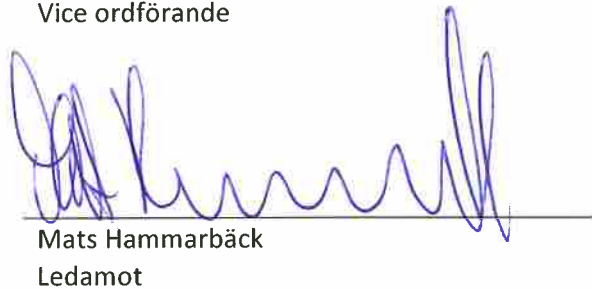
Jan-Eric Jansson
Ordförande



Lena Carlsåker
Vice ordförande



Nicole Bistoletti
Ledamot



Mats Hammarbäck
Ledamot



Samordningsförbundet Valfärd i Nacka

Postadress: c/o Nacka kommun, 131 81 Nacka. Besöksadress: Nacka stadshus, Granitvägen 15

Tfn. 08-718 80 00, e-post: valfard@nacka.se, webb: www.nacka.se/valfard