

BILAGA 1. NÄMNDERNAS RESULTATINDIKATORER

■ 1 ■ 0 ■ 0 ■ 47 av 48 indikatorer

KOMMUNSTYRELSEN – LEDA OCH SAMORDNA

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Kostnadseffektivitet – låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.	Digitaliseringsindex.	-	-	-	-	-
		Kommunikationsindex.	58%	-	-	-	-
		Kostnad per invånare på alla områden.	Ja	-	-	-	-
		Låg Skattesats.	7	8	10	10	10
	God ekonomisk hushållning.	Resultatöverskott (>2%).	3,2	0	2%	2%	-
		Soliditeten ska öka över tid (>38%).	41%	-	38%	38%	-
		Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod.	Nej	-	-	-	-
		Självfinansieringsgraden; övriga investeringar ska självfinansieras till 50%.	110,5%	-	-	-	-
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Kundvälssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.	Folkhälsa, frisktal.	-	-	-	-	-
		Kvalitet bland de 10% bästa i alla verksamheter.	Ja	-	Ja	Ja	Ja
		Nöjd inflytande index medborgare.	47%	-	48%	50%	52%
		Nöjd medborgarindex (NMI) medborgare.	64%	-	66%	68%	70%
		Nöjd kundindex NKI.	-	-	-	-	-
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30-70).	Andel grönt (park, natur, reservat mm grön mark).	-	-	50%	50%	50%
		Andel hyresrätter i nyproduktion över tid.	9%	-	30%	30%	30%
		Andel invånare som har nära till grönt (300 m) och vatten(1 000 m).	-	-	-	-	-
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.	Färdigställda bostäder.	1 493	280	1 200	1 200	1 200
		Nya arbetsplatser.	455	-	1 000	1 000	1 000
		Nya Nackabor.	2 425	1 426	1 500	1 500	2 700
		Resultatöverskott.	1%	-	2%	2%	2%
		Soliditeten ska öka över tid.	41%	42%	40%	40%	40%

KOMMUNSTYRELSEN – EGEN NÄMND

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd kundindex NKI kopplat till ex bygglov, miljö.	66%	-	75%	75%	75%
		Nöjd kundindex NKI kundservice, svarstid mm.	87%	-	-	-	-
		Nöjd kundindex Valfärd skola.	-	-	-	-	-
		Nöjd kundindex Valfärd samhällsservice.	-	-	-	-	-
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Hållbart medarbetarengagemang HME.	81%	-	83%	84%	85%
		Attraktiv arbetsgivare.	74%	-	76%	78%	80%
		Utvecklingsindex medarbetare.	70%	-	72%	74%	76%
		Arbets- och hälsoindex medarbetare.	66%	-	68%	70%	7%
		Företagsranking totalt.	-	-	30	30	30
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Skapa goda urbana lokaliseringförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giffria och trygga miljöer.	Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten.	64%	-	66%	68%	70%
		Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor.	62%	-	64%	66%	68%
		Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar.	41%	-	43%	48%	48%
		Minskad klimatpåverkan i våra välfärdsfastigheter (energiförbrukning kWh/kvm).	-	-	120	-	-
		Utsläpp av växthusgaser per person (ton/person).	-	-	1,9	-	-
Trygghetsindex.	-	-	62	64	66		
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomin ska var självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansieringsgrad. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking).	138	-	30	30	30
		Stadsutvecklingsekonomin är självfinansierad i rullande 5-årsperioder.	Nej	-	-	-	-
		Övriga investeringar är självfinansierade till 50%.	-	-	50%	50%	50%
		Nya företag per år.	900	-	-	-	-

ARBETS- OCH FÖRETAGSNÄMDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (Egen mätning).	31%	36%	26%	25%	-
		Andel unga vuxna mellan 18-24 år med ekonomiskt bistånd (egen mätning).	2,9%	2,4%	2%	2%	-
		Andel anvisade nyanlända i egen bostad efter etableringsperiodens slut.	87%	95%	100%	100%	-
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.	Andel kursdeltagare inom SFI med minst godkänt betyg terminen efter kursstart.	42%	42%	60%	60%	-
		Andel personer som blir självförsörjande inom etableringsperiodens två år.	75%	87%	87%	87%	-
		Andel Nackabor som efter avslutad insats nått egen försörjning via arbete, studier eller eget företagande.	72%	72%	72%	72%	-
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Nyanlända Nackabor bostäder finns i alla kommunalar. Kommunen skapar möjligheter till språkutveckling, integration och arbete i samspel med andra aktörer.	Andel kommunalar med genomgångsbostäder för nyanlända.	100%	100%	100%	100%	-
		Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften.	8,6%	6,2%	7%	6,5%	-
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbets sökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Andel ungdomar mellan 16-20 år som hoppat av gymnasiet och efter insats från kommunen återgår till studier eller arbete.	87%	90%	90%	90%	-
		Andel kursdeltagare inom grundläggande- och gymnasial vuxenutbildning med lägst godkänt betyg efter avslutad kurs.	90,5%	88%	90%	90%	-

FRITIDSNÄMDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Fritidsanläggningarna är välbesökta. Avgifter ska anpassas utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samutnyttjas.	Antal besök per år på Nacka simhall och Nackenbadet.	-	-	130 000	132 500	135 000
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla. Fritidsutbudet utvecklas genom Nackas och medborgarnas delaktighet.	Andelen barn i åldersgruppen 7-20 år som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd)	-	-	73%	75%	77%
		Andelen av dem som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd) som är flickor.	-	-	50%	50%	50%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Det ska finnas attraktiva, välskött och lättillgängliga fritidsanläggningar. Det ska finnas ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritidsaktivitet. Skötseln av fritidsanläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö.	Andelen medborgare som anser sig ha bra möjligheter till att kunna utöva sina fritidsintressen.	92%	-	95%	96%	97%
		Nöjd Medborgar-Index - Idrott- och motionsanläggningar.	-	-	65	66	67
		Andelen simhallsbesökare som är nöjda sitt besök.	-	-	80%	82%	84%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Fritidsverksamhetens utförare är flexibla, innovativa och utvecklas i takt med ny och ökad efterfrågan av aktiviteter. För utveckling av fritidsutbudet sker samverkan lokalt, regionalt och nationellt.	Andelen kolloideltagare som är nöjda med sin kollovistelse.	-	-	92%	93%	94%
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (statligt LOK-stöd).	-	-	43	44	45
		Nöjd-kund-index fritidsgårdsverksamhet.	-	-	84%	85%	86%

KULTURNÄMDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas.	Nöjd medborgarindex bibliotek.	80	-	80	81	82
		Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1 000 invånare.	292	286	290	290	290
		Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i.	-	98%	98%	98%	98%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande.	Andel barn som deltar i kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen.	19%	22,6%	29%	30%	31%
		Nöjdukindex för bibliotek, museet Hamn, Hembygdsmuseet och Dieselverkstaden.	-	-	76%	78%	80%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan.	Andel medborgare som är nöjda med kulturutbudet i Nacka.	65	-	66	67	68
		Antal besök per år på kulturhuset Dieselverkstaden.	1 175 492	661 388	1 130 000	1 160 000	1 190 000
		Antal besök per invånare och år på bibliotek.	11,5	-	11,5	11,5	11,5
		Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygdsmuseet.	-	7 862	8 720	9 505	10 360
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill.	-	98%	98%	98%	98%

0 0 0 35 av 35 indikatorer

MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljplanering ska kommunens markinnehav nyttjas affärsmässigt och nya välfärdsfastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kulturbyggnader etc.) ska vara finansierade.	Andel verksamheter inom livsmedelstillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift).	16%	-	15%	15%	15%
		Andel verksamheter inom miljötillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift).	14%	-	10%	10%	10%
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (<50 bostäder).	804	-	1 000	1 000	1 000
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (>50 bostäder).	140	-	150	150	150
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med Nackabornas intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen.	Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden).	37 mån.	-	24 mån.	24 mån.	24 mån.
		Mediantid bygglovsärenden.	9	8	7 v.	7 v.	7 v.
	Myndighetsutövningen är effektiv, rätts-säker, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI Bygglov.	62	-	72	72	72
		NKI miljö- och hälsoskydd.	70	-	72	72	72
NKI Livsmedelstillsyn.		74	-	79	79	79	
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga. Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur.	Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller naturområde.	100%	-	90%	90%	90%
	Den negativa påverkan på miljön minskar.	Andel sjöar med god status vad gäller övergödning.	63%	-	75%	75%	75%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Detaljplaner tas fram i en takt som stödjer de övergripande målen om 20 000 nya bostäder och 15 000 nya arbetsplatser fram till år 2030. Framkomligheten i samhällsplaneringen bevakas. Detaljplaner tas även fram för att möjliggöra ny infrastruktur och en god tillgång till kollektivtrafik.	Antal enskilda avlopp i kommunen.	1 973 st	-	1 500 st	900 st	700 st
		Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner västra sicklaön.	985	0	1 670	1 670	1 670
		Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner övriga kommunen (ej västra Sicklaön).	351	377	670	670	670
		Antal kvm BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner.	19 150 kvm	8 765 kvm	-	-	-
		Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats.	97%	-	80%	80%	80%

1 0 0 15 av 16 indikatorer

NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Skötsel och investeringar genomförs i rätt tid till rätt kostnad.	Andel av kommunens totala kostnader.	4,9%	-	5%	5%	6%
		Upparbetningsgrad i investeringsprojekt.	-	60%	70%	75%	80%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna.	Medborgarna nöjda med underhåll och skötsel av gator och vägar (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa.	-	-	10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med snöröjning av gång- och cykelvägar (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa.	-	-	10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med belysningen av gång- och cykelvägar (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa.	-	-	10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med hanteringen av synpunkter och fel	-	2,84	3,1	3,2	3,3
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt- och djurliv.	Nacka kommuns ranking i den årliga undersökningen Sveriges friluftskommun. Mål att vara bland de 10% bästa.	-	-	10%	10%	10%
		Medborgarna nöjda med skötsel av park och natur (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa.	-	-	10%	10%	10%
		Andel energismart belysning.	24%	29%	34%	42%	49%
		Andel sjöar med god status vad gäller övergödning.	-	63%	75%	75%	75%
		Andel godkända badvattenprover.	95%	95%	100%	100%	100%
		Antal åtgärdade områden i skogsskötselplanen.	-	-	12	12	12
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	God framkomlighet och hållbart resande.	Antalet infartsparkeringsplatser bil ska vara oförändrade eller öka.	-	1 530	1 530	1 530	1 530
		Antal cykel passager Sicklavägen ska öka med 10%.	-	880 000	970 000	1 067 000	1 173 700
		Antal infartsparkeringsplatser cykel nära kollektivtrafik.	-	592	700	800	900
		Andel resande i kollektivtrafik.	-	35%	35%	36%	37%

0 0 0 17 av 17 indikatorer

SOCIALNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Nackabor erbjuds insatser med hög kvalitet av utförare och anordnare. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling.	Andel flickor och pojkar inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen.	75%	-	90%	90%	90%
		Andel vuxna personer inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen.	82%	-	85%	85%	85%
		Andel flickor och pojkar 0-12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats.	81%	-	85%	85%	85%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Barn och vuxna med social problematik och/eller funktionsnedsättning som är i behov av stöd, ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. De som är i behov av stöd ska vara delaktiga och erbjudas individanpassade insatser som hjälper.	Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin gruppboende.	77%	-	80%	80%	80%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin serviceboende.	81%	-	85%	85%	90%
		Andel personer över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld.	80%	-	80%	80%	80%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Den som har en funktionsnedsättning ges förutsättningar att medverka i samhällslivet och kunna delta och utöva kultur och idrott. Anpassade boendeformer av god kvalitet finns tillgängliga och integrerade i Nackas olika kommunalpartier.	Antal barn och unga per som vräks från sin bostad.	6	-	0	0	0
		Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad.	55%	-	75%	75%	75%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Barn och unga ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. Samarbetet med civilsamhället, föreningar och volontärverksamheter är starkt och förebygger sociala problem.	Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfria.	74%	-	80%	80%	80%
		Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen.	71%	-	75%	75%	75%
		Andel föräldrar som erbjuds föräldrastödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll.	95%	-	95%	95%	95%

UTBILDNINGSNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner.	Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel föräldrar som är nöjda med sin förskola – Förskola.	plats 4	plats 4	plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola.	-	plats 8	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
		Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola – Grundskola.	plats 3	plats 2	plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng – Gymnasieskola.	plats 8	-	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
		Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som kan rekommendera sin skola – Gymnasieskola.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
	Alla elever klarar skolan inom avsedd tid.	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola.	91%	-	90%	90%	90%
		Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år – Gymnasieskola.	83%	-	80%	80%	80%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Alla barn och elever utvecklas maximalt.	Andel elever i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskolan – Grundskola.	95%	94%	97%	97%	97%
		Andel avgångselever som får gymnasieexamen – Gymnasieskola.	95%	-	95%	95%	95%
		Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) – Grundskola.	269	268	265	265	265
		Genomsnittlig betygsnivå – Gymnasieskola.	15,1	-	15,3	15,3	15,3
		Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande – Förskola.	95%	96%	95%	95%	95%
	Alla barn och elever stimuleras till nyfikenhet och lust att lära.	Andel elever som tycker det är roligt att lära sig saker (åk 3) anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer (åk 6 och 8) – Grundskola.	65%	61%	70%	75%	80%
		Andel elever som anser att undervisningen motiverar till att lära sig mer – Gymnasieskola.	41%	40%	60%	70%	75%
		Andel föräldrar som anser att deras barns tankar och intressen tas tillvara – Förskola.	85%	86%	85%	85%	85%
		Andel elever som anser att de har inflytande på skolarbetet (tre frågor) – Grundskola.	65%	63%	70%	75%	75%
		Andel elever som anser att de kan påverka arbetssättet under lektionerna – Gymnasieskola.	32%	32%	40%	45%	50%
		Bedömning av målområdet utveckling och lärande i Våga Visa-observationerna de två senaste åren – Förskola.	3,2	-	3,3	3,3	3,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa-observationer de två senaste åren – Grundskola.	2,9	-	3,3	3,3	3,3
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa-observationer de två senaste åren – Gymnasieskola.	3,5	-	3,3	3,3	3,3
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet.	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar – Förskola.	94%	98%	95%	95%	95%
		Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever – Grundskola.	69%	65%	75%	80%	90%
		Andel skolor som har minst 80 procent som kan rekommendera sin skola – Gymnasieskola.	14%	25%	50%	60%	75%
		Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare – Förskola.	90%	-	95%	95%	95%
		Andel skolor som har positiv salsaaavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen – Grundskola.	75%	-	80%	80%	80%
		Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen – Gymnasieskola.	78%	-	90%	90%	90%
	Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande.	Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan – Förskola.	96%	96%	95%	95%	95%
		Andel elever som är trygga i skolan – Grundskola.	89%	88%	95%	95%	95%
		Andel elever som är trygga i skolan – Gymnasieskola.	90%	89%	95%	95%	95%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola.	Det finns möjlighet till plats i förskolan i varje kommun del – Förskola.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		Andel elever som fått plats på den skola de valt i första hand – Grundskola.	92%	86%	90%	90%	90%
	Det är attraktivt att driva förskola och skola i Nacka. Anordnare som ligger i framkant när det gäller kvalitetsutveckling vill verka här.	Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter).	97%	-	95%	95%	95%
		Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner).	-	-	70%	75%	80%

ÄLDRENÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Äldreomsorgen utvecklas utifrån Nackabornas behov. Insatser som erbjuds håller en hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses med varierade och effektiva arbetsätt som anpassas efter individens förutsättningar och behov.	Nackas äldreomsorg är bland de 10% bästa kommunerna i landet avseende kvalitet och effektivitet.	Rank 60 av 235	-	50	40	30
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Seniorer känner sig trygga och är delaktiga i hur omsorgen utformas. Individens behov är i centrum för utformandet av stödet och samordnas utifrån individens förutsättningar. Psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet motverkas genom förebyggande arbete. Anhöriga och närstående erbjuds stöd och hjälp.	Antal unika medarbetare inom hemtjänsten som besöker den enskilde under en period om 14 dagar. Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst. Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende. Andel personer med insatser från hemtjänst som besväras av ensamhet. Andel personer med plats på särskilt boende som besväras av ensamhet.	12 86 80 15 22	11,7 85 86 11 17	11 86 78 13 20	10 86 80 12 19	9 86 80 11 18
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Nacka är en äldrevänlig kommun som ger goda förutsättningar för hälsosamt åldrande och som möjliggör välbefinnande hela livet. Seniorer har möjlighet att välja mellan attraktiva särskilda boenden. Det finns lättillgängliga dagverksamheter och mötesplatser som stimulerar till god fysisk, psykisk- och social hälsa.	Andel kunder i särskilt boende som uppger att de är nöjda med de sociala aktiviteter som erbjuds. Andel kunder inom hemtjänst som upplever ett gott hälsotillstånd.	71 29	71 30	71 30	72 31	73 33
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Välfärden för Nackas seniorer utvecklas i nära samarbete mellan kunder, anordnare, hälso- och sjukvård samt civilsamhället. Tillsammans utvecklar vi effektiva arbetsätt för att möta det ökade antalet seniorers behov.	Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar.	100	99	100	100	100

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2018	UTFALL 2019	MÅL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022
MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA	Rätt från början och i rätt tid.	Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9. Andel överklagade beslut som ändras efter prövning i rätten.	- -	- -	100% 15%	100% 15%	100% 15%
BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA	Huvudmannens intresse står i fokus.	Andel gode män som är nöjda med servicen. Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man.	87% 78%	87% 78%	95% 85%	95% 85%	95% 85%
ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA	Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag.	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst. Andel uppdrag där gode män huvudsakligen inte använder bil.	36% -	36% 74%	60% 75%	70% 75%	75% 80%
STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT	Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel certifierade gode män. Andel huvudmän som får god man inom två månader.	5% 81%	13% -	55% 100%	60% 100%	65% 100%

BILAGA 2. CHECK- OCH ERSÄTTNINGSBELOPP

TABELL 1. CHECKBELOPP FÖR FÖRSKOLEVERKSAMHET OCH FRITIDSHEM*

FÖRSKOLA	KRONOR PER ÅR	
	1-2 ÅR	3-5 ÅR
Förskola 1-5 år		
- 20-25 timmar/vecka	99 580	81 135
- 26-39 timmar/vecka	136 840	113 983
- 40 timmar och mer/vecka	151 956	131 195
Allmän förskola 3-5 år, en nivå	-	50 750
PEDAGOGISK OMSORG	1-2 år	3-5 år
Pedagogisk omsorg 1-5 år		
- 20-25 timmar/vecka	71 273	55 258
- 26-39 timmar/vecka	110 073	91 059
- 40 timmar och mer/vecka	114 555	96 840
Pedagogisk omsorg med lokal 1-5 år		
- 20-25 timmar/vecka	83 583	67 414
- 26-39 timmar/vecka	122 408	103 263
- 40 timmar och mer/vecka	126 922	109 078
FRITIDSHEM	KRONOR PER ÅR	
Förskoleklass		61 036
Förskoleklass, barn till föräldraledig 10 t/v		48 209
Årskurs 1-3		40 067
Årskurs 1-3, barn till föräldraledig/arbetslös 10 t/v		31 654
Årskurs 4-6 (öppen fritidsverksamhet)		1 414

TABELL 2. AVGIFTER FÖRSKOLA, PEDAGOGISK OMSORG OCH FRITIDSHEM

AVGIFTER FÖRSKOLA, PEDAGOGISK OMSORG OCH FRITIDSHEM	KRONOR PER MÅNAD			
	Barn 1	Barn 2	Barn 3	Barn 4
Förskola och pedagogisk omsorg 1-5 år				
- 20-25 timmar/vecka	1 288	863	425	0
- 26-39 timmar/vecka	1 351	892	445	0
- 40 timmar och mer/vecka	1 425	950	475	0
Fritidshem				
- förskoleklass - årskurs 3	950	475	475	0
- barn till föräldraledig/arbetslös förälder, 10 t/v	950	475	475	0
- årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet				Avgiften fastställs av skolan

TABELL 3. CHECKBELOPP FÖRSKOLEKLASS OCH GRUNDSKOLEUTBILDNING*

FÖRSKOLEKLASS OCH GRUNDSKOLEUTBILDNING	KRONOR PER ÅR
Förskoleklass	41 927
Grundskola	
- årskurs 1-3	74 974
- årskurs 4-6	76 859
- årskurs 7-9	96 634
Grundskoleklass	
- årskurs 1-3	263 563
- årskurs 4-6	270 519
- årskurs 7-9	284 959

TABELL 4. CHECKBELOPP OCH ERSÄTTNINGAR GYMNASIESKOLA*

NATIONELLA GYMNASIEPROGRAM INOM SAMVERKANSOMRÅDET	KRONOR PER ÅR
Barn- och fritidsprogrammet	83 295
Bygg- och anläggningsprogrammet (BA)	115 843
Bygg- och anläggningsprogrammet, Anläggningsfordon (BAANL) – åk 1	115 843
Bygg- och anläggningsprogrammet, Anläggningsfordon (BAANL) – åk 2 och 3	217 444
Ekonomiprogrammet	79 054
El- och energiprogrammet	110 793
El- och energiprogrammet, Energiteknik (EEENE)	117 689
Estetiska programmet	107 827
Estetiska programmet, Estetik och media (ESEST)	107 827
Estetiska programmet, Musik (ESMUS)	107 827
Fordons- och transportprogrammet (FT)	136 550
Fordons- och transportprogrammet, Transport (FTTRA) – åk 1	136 550
Fordons- och transportprogrammet, Transport (FTTRA) – åk 2 och 3	207 007
Handels- och administrationsprogrammet	87 189

Hantverksprogrammet	108 448
Hotell- och turistprogrammet	87 457
Humanistiska programmet	79 350
Industri tekniska programmet	143 014
Naturbruksprogrammet (NB)	167 211
Naturbruksprogrammet, Lantbruk (NBLAN) Berga – SLL	206 998
Naturbruksprogrammet, Trädgård (NBTRA)	180 971
Naturvetenskapliga programmet	87 440
Restaurang- och livsmedelsprogrammet	128 328
Samhällsvetenskapsprogrammet (SA) – samtliga åk 1	78 879
Samhällsvetenskapsprogrammet, Media, info och kommunikation (SAMED) – åk 1	78 879
Samhällsvetenskapsprogrammet, Media, info och kommunikation (SAMED) – åk 2 och 3	94 047
Teknikprogrammet	91 653
VVS- och fastighetsprogrammet	112 172
Vård- och omsorgsprogrammet	87 525
Lagidrott – NIU	17 608
Individuell idrott – NIU	21 130

PROGRAMINRIKTAT VAL, IMV, INOM SAMVERKANSOMRÅDET

PROGRAMINRIKTAT VAL, IMV, INOM SAMVERKANSOMRÅDET	KRONOR PER ÅR
Barn- och fritidsprogrammet	86 486
Bygg- och anläggningsprogrammet	119 517
Ekonomiprogrammet	80 556
El- och energiprogrammet	113 871
Estetiska programmet	109 654
Fordons- och transportprogrammet	140 287
Handels- och administrationsprogrammet	90 667
Hantverksprogrammet	111 466
Hotell- och turistprogrammet	90 667
Humanistiska programmet	80 556
Industriprogrammet	145 723
Naturbruksprogrammet	169 592
Naturvetenskapliga programmet	88 403
Restaurang- och livsmedelsprogrammet	131 392
Samhällsvetenskapsprogrammet	80 556
Teknikprogrammet	93 385
VVS- och fastighetsprogrammet	115 683
Vård- och omsorgsprogrammet	90 667

ÖVRIGA GYMNASIEPROGRAM

ÖVRIGA GYMNASIEPROGRAM	KRONOR PER ÅR
Introduktionsprogram, individuellt alternativ (IMA)	101 015
Introduktionsprogram, individuellt alternativ – liten grupp (IMA-LG)	254 345
Introduktionsprogram, språkinriktning (IMS)	145 926
Gymnasiesärskola	314 145

Förändring jämfört med föregående år

Gymnasieskolans ersättningar till program som ingår i samverkansavtalet är uppräknade med 1,0 procent i genomsnitt.

Introduktionsprogrammets och gymnasiesärskolans ersättningar är uppräknade med 1,0 procent.

Introduktionsprogram, individuellt alternativ – liten grupp på Nacka gymnasium har tillkommit som programpeng och är uppräknad med 1,0 procent.

INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING FÖR ELEVER SOM GÅR I KLASS MED HÖRSELANPASSNING. ERSÄTTNING UTÖVER PROGRAMPRIS (KR/ELEV/LÄSÅR)

INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING FÖR ELEVER SOM GÅR I KLASS MED HÖRSELANPASSNING. ERSÄTTNING UTÖVER PROGRAMPRIS (KR/ELEV/LÄSÅR)	KRONOR PER ÅR
Vård- och omsorgsprogrammet – Kungsholmens västra gymnasium	230 375
Naturvetenskapliga programmet – Kungsholmens västra gymnasium	230 280
Samhällsvetenskapliga programmet, beteende – Kungsholmens västra gymnasium	221 913
Samhällsvetenskapliga programmet, samhälle – Kungsholmens västra gymnasium	221 913
Ekonomiprogrammet – Thorildsplans gymnasium	219 677
Teknikprogrammet – Thorildsplans gymnasium	232 254
El- och energiprogrammet – Thorildsplans gymnasium	251 014
Mindre undervisningsgrupper på nationella program	154 749

INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING/TILLÄGGSBELOPP FÖR MODERSMÅLSUNDERVISNING

INTERKOMMUNAL ERSÄTTNING/TILLÄGGSBELOPP FÖR MODERSMÅLSUNDERVISNING	KRONOR PER ÅR
Ersättning kr/elev/läsår	8 711

* Momskompensation utgår enligt gällande regler

TABELL 5. CHECKBELOPP – KULTURSKOLA*

MUSIKSKOLA	KRONOR PER BARN/ELEV PER ÅR	AVGIFT PER ELEV OCH TERMIN
Ämneskurs	9 351	1 080
Grupp ≤ 12 elever	5 322	530
Grupp ≥ 13 elever	2 776	530
Övriga kulturkurser	5 600	900
Dans och teater	6 300	1 125
Cirkus med golv- och luftakrobatik	9 000	1 600
Klippkort för 8 lektioner	1 760	250
Musikalcheck – ska inkludera parallella kurser á 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	20 000	2 250

TABELL 6. CHECKBELOPP SÄRSKILT BOENDE FÖR ÄLDRE*

ERSÄTTNING, KRONOR PER DYGN	1	2	3	4	5
Nivå	1-6	7-11	12-15	16-20	21-24
	1 137	1 419	1 688	1 938	2 382

TABELL 7. CHECKBELOPP DAGVERKSAMHET, ÄLDRE*

ERSÄTTNING, KRONOR PER NÄRVAROTILLFÄLLE	SOCIAL INRIKTNING	DEMENSINRIKTNING
	707	808

TABELL 8. CHECKBELOPP HEMTJÄNST (ÄLDRE OCH PERSONER MED FUNKTIONSNEDSÄTTNING)*

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME
402

TABELL 9. CHECKBELOPP LEDSAGNING (ÄLDRE OCH PERSONER MED FUNKTIONSNEDSÄTTNING)*

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME
402

TABELL 10. CHECKBELOPP AVLÖSNING (ÄLDRE OCH PERSONER MED FUNKTIONSNEDSÄTTNING)*

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME
402

TABELL 11. CHECKBELOPP FÖR LEDSAGARSERVICE OCH AVLÖSAR-SERVICE ENLIGT LSS SAMT AVLÖSNING TILL BARN OCH UNGDOMAR ENLIGT SOL*

ERSÄTTNING KR PER TIMME	
Ledsagarservice, LSS	321
Avlösarservice, LSS	310
Avlösning enl SOL, barn och unga upp till 20 år	310

TABELL 12. ERSÄTTNINGSBELOPP GRUPPBOSTÄDER LSS*

ERSÄTTNING, KRONOR PER DYGN	1	2	3	4	5
	956	1 306	1 658	2 363	3 157

TABELL 13. ERSÄTTNINGSBELOPP SERVICEBOSTÄDER LSS*

ERSÄTTNING, KRONOR PER DYGN	1	2	3	4	5
	641	878	1 117	1 588	2 121

TABELL 14) CHECKBELOPP DAGLIG VERKSAMHET, LSS*

ERSÄTTNING, KRONOR PER DAG HELTID	1	2	3	4	5
	489	595	849	1 140	1 547

ERSÄTTNINGSNIVÅ, KRONOR PER DAG

DELtid	1	2	3	4	5
	353	417	595	799	1 082

Tabell 15. Checkbelopp korttidsvistelse, LSS*

ERSÄTTNINGSNIVÅ, KRONOR PER DYGN	1	2	3
	2 982	3 937	5 393

TABELL 16) ERSÄTTNINGSBELOPP BOENDESTÖD*

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME	TIDER	BELOPP
Måndag - fredag	7.30-19.00	392
Måndag - fredag	19.00-22.00	särskild redovisning
Lördag, söndag, helg	7.30-17.00	särskild redovisning

TABELL 17. CHECKBELOPP SYSSELSÄTTNING FÖR PERSONER MED PSYKISKA FUNKTIONSNEDSÄTTNINGAR*

SYSSELSÄTTNING I GRUPP KRONOR PER HALVDAG
402

INDIVIDUELL SYSSELSÄTTNING, EXTERN ARBETSPLATS KRONOR PER MÅNAD

Kartläggning 3 månader:	4 834
Uppföljning:	1 470

TABELL 18. ERSÄTTNINGSBELOPP FAMILJERÅDGIVNING*

ERSÄTTNING, KRONOR PER SAMTAL	CHECKBELOPP	EGENAVGIFT
	1 096	390

TABELL 19. CHECKBELOPP FAMILJEBEHANDLING*

ERSÄTTNING, KRONOR PER TIMME	
En familjehandlare	803
Två familjehandlare	1 527

TABELL 20. CHECKBELOPP FÖR STRUKTURERAD ÖPPENVÅRDS-BEHANDLING FÖR PERSONER MED MISSBRUKSPROBLEMATIK*

ERSÄTTNING	
Strukturerad öppenvårdsbehandling	42 142
Strukturerad samtalserie, kronor per timme	812
Rådgivning, kronor per timme	711

TABELL 21. ERSÄTTNINGSBELOPP FÖR KONTAKTMANNASKAP FÖR PERSONER MED MISSBRUKSPROBLEMATIK*

ERSÄTTNING KRONOR PER TIMME	07.30-19.00	19.00-22.00	07.30-17.00
	363	402	412

TABELL 22. CHECKBELOPP KOMMUNALA ARBETSMARKNADSINSATSER*

CHECK	BELOPP PER MÅNAD
Jobbpeng grund	3 686
Jobbpeng förstärkt	4 858
Jobbpeng språk- och arbetsintroduktion	7 330
CHECK	KRONOR ENGÅNGSERSÄTTNING
Jobbpeng specialutbildning 1	5 000
Jobbpeng specialutbildning 2	10 000
Jobbpeng specialutbildning 3	15 000
Jobbpeng bonus	18 000

TABELL 23. CHECKBELOPP VUXENUTBILDNING*

VERKSAMHET	KRONOR PER VERKSAMHETSPOÄNG
GRUNDLÄGGANDE VUXENUTBILDNING	
Kurser inom grundläggande vuxenutbildning	51,4
Orienteringskurser	45,0
GYMNASIAL VUXENUTBILDNING	
Allmänna gymnasiala kurser	47,2
Kurser inom barn- och fritidsprogrammet	48,1
Kurser inom handelsprogrammet	48,1
Kurser inom vård- omsorgsprogrammet	48,1
Kurser inom administrationsprogrammet	48,1
Kurser inom hotell- och turismprogrammet	48,1
Matematik, fysik, kemi och biologi	59,6
Kurser inom restaurang- och livsmedelsprogrammet	64,2
Naturkunskap	53,6
Övriga yrkesinriktade kurser	72,7
Kurser på distans	38,8
VERKSAMHET	KRONOR PER SLUTFÖRD KURS
SVENSKUNDERVISNING FÖR INVANDRARE, SFI	
Kurs A	21 030
Kurs A distans	14 520
Kurs B	16 600
Kurs B distans	11 460
Kurs C och D	13 020
Kurs C och D distans	8 990
VERKSAMHET	KRONOR PER SLUTFÖRD PRAKTIK
Arbetspraktik i samband med SFI	3 065

TABELL 24. AVGIFT VIGSEL*

VIGSELAVGIFT	KRONOR
Administrationsavgift vid bokning av vigsel för par där båda personerna är folkbokförda utanför kommunen	500

* Momskompensation utgår enligt gällande regler

BILAGA 3. TAXOR OCH AVGIFTER

Nämndernas förslag till mål och budget omfattar i förekommande fall förslag till ändringar i taxor. Följande förslag till ändringar har lämnats och kommer att ingå i det förslag till mål och budget för 2020-2022 som kommunstyrelsen fastställer den 28 oktober och som kommunfullmäktige beslutar den 18 november.

De föreslagna förändringarna beskrivs kortfattat här.

ARBETS- OCH FÖRETAGSNÄMNDEN

Under 2019 har kundvalet i samhällsorientering upphört och tillhandahålls istället genom Centrum för Samhällsorientering.

FRITIDSNÄMNDEN

En översyn och justering/indexreglering av taxor och avgifter inom nämndens verksamhetsområde när det gäller bland annat uthyrning av lokaler har påbörjats och kommer att fortsätta under året.

Avgifter för kolloverksamhet föreslås vara oförändrade utifrån 2019 års nivåer:

AVGIFTER FÖR KOLLO

INKOMSTNIVÅ	FAMILJENS SAMMANLAGDA INKOMST FÖRE SKATT, KRONOR PER/MÅNAD	AVGIFT/BARN/TIMME, KRONOR
Nivå 1	0–27 000	78
Nivå 2	27 001–52 000	156
Nivå 3	52 001–mer	350

Barn 2 från samma familj ges 20 procent i syskonrabatt. Barn 3 från samma familj ges 30 procent i rabatt.

Avgifter för daglägerverksamhet föreslås vara oförändrade utifrån 2019 års nivåer:

AVGIFTER DAGLÄGERVERKSAMHET

INKOMSTNIVÅ	FAMILJENS SAMMANLAGDA INKOMST FÖRE SKATT, KRONOR PER/MÅNAD	AVGIFT/BARN/TIMME, KRONOR*
Nivå 1	0–27 000	40
Nivå 2	27 001–52 000	80
Nivå 3	52 001–mer	125

* Om bussresa till dagläger ingår ökar avgiften med 25 kronor. Barn 2 från samma familj ges 20 procent i syskonrabatt. Barn 3 från samma familj ges 30 procent i rabatt.

KULTURNÄMNDEN

Kundval kulturskola

Kundval kulturskola infördes inför höstterminen 2018. En rapport har tagits fram för att utvärdera det första året, dnr KUN 2019/111. I rapporten föreslås vissa justeringar gällande avgiftsnivåer samt förslag om en ny check – Musikalcheck. Sammanfattningsvis föreslås terminsavgifter inför 2020 enligt tabell 1.

TABELL 1

FÖRSLAG 2020	AVGIFT PER ELEVLPLATS OCH TERMIN, KR
Ämneskurs musik (max 1-4 elever)	1 080
Musikgrupp < 12 elever	530
Musikgrupp > 13 elever	530
Övriga kulturkurser	900
Dans och teater	1 125
Cirkus med golv- och luftakrobatik	1 600
Klippkort för 8 lektioner	250
Musikalcheck - ska inkludera parallella kurser á 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	2 250

KULTURPENG

Kulturpengen föreslås vara oförändrad 2020 jämfört med 2019 enligt tabell 2.

TABELL 2

KULTURPENG PER ÅR, BARN 3-15 ÅR I FÖRSKOLA OCH SKOLA	2019	2020
Kulturpeng	283	283

LOVVERKSAMHET

Avgifterna för lovkursverksamhet föreslås vara oförändrade 2020 jämfört med 2019 enligt tabell 3.

TABELL 3

LOVVERKSAMHET, 2020	AVGIFT PER BARN PER TIMME, KR
Cirkus med golv- och luftakrobatik	90
Övriga kulturskoleämnen	40

Avgifterna tillfaller vald leverantör och utgör en del av finansieringen.

ÖVRIGT

En översyn och justering/indexreglering av taxorna för lokalupplåtelse i kulturhusen ska ses över i samband med översynen av lokaltaxorna inom fritidsnämndens verksamhetsområde.

MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

Förslag till ändrad taxa för prövning och kontroll inom livsmedels- och foderområdena

Den aktuella taxan är Nacka kommuns sätt att ta betalt för den kontroll och handläggning som behövs för att säkra att kommunens invånare får säkra livsmedel. Indexuppräknning med 3 procent sker i linje med tidigare beslut, om att taxor ska indexregleras vid behov. Ökade kostnader ska i första hand åtgärdas med effektiviseringar, och indexreglering tas till först när effektiviseringarna inte räcker till. Inom livsmedelsområdet föreslås indexreglering av taxan för att få en hög kostnadstäckning av livsmedelstillsynen och för att kommunen ska kunna leverera den kontroll som behövs. Regleringen behövs även för att verksamheten ska kunna gå över till mer effektiva och kundvänliga system, som bland annat möjliggör äkta digitala e-tjänster. Justeringen innebär en höjning av timtaxan från nuvarande 1 296 kronor till 1 334 kronor från och med den 1 januari 2020. Den offentliga livsmedelskontrollen ska vara avgiftsfinansierad och huvudprincipen är att den ska uppnå full kostnadstäckning. Varje livsmedelsverksamhet betalar en årlig avgift som motsvarar ett visst antal timmar av kontroll baserat på risken för verksamheten. Taxan för livsmedelskontroll behöver motsvara kostnaden för kontroll.

Om taxan är för låg riskerar livsmedelsanläggningarna att inte få den kontroll de har rätt till, eftersom resurserna inte täcker de antal inspektörstimmar som krävs. Det medför en risk att de livsmedel som produceras och hanteras inte är säkra vilket i sin tur kan riskera människors hälsa.

För exempelvis en förskola eller en restaurang som tilldelats 7 timmar i årlig kontrolltid, skulle en höjd timavgift innebära en höjning av den årliga kontrollavgiften från 9 072 kronor till 9 338 kronor.

Förslag till ändrad taxa för prövning och tillsyn inom miljöbalkens och strålskyddslagens område samt lagen med särskilda bestämmelser om gatuhållning och skyltning

Den aktuella taxan är Nacka kommuns sätt att ta betalt för den tillsyn och handläggning, som behövs för att arbeta för en hållbart säker och hälsosam miljö i kommunen. Indexuppräkning med 3 procent sker i linje med tidigare beslut, om att taxor ska indexregleras vid behov. Ökade kostnader ska i första hand åtgärdas med effektiviseringar, och indexreglering tas till först när effektiviseringarna inte räcker till. Inom området miljö- och hälsoskyddstillsyn föreslås indexreglering av taxan för att få en hög kostnadstäckning och för att kommunen ska kunna leverera både service och den kontroll som behövs. Regleringen behövs även för att verksamheten ska kunna gå över till mer effektiva och kundvänliga system, som bland annat möjliggör äkta digitala e-tjänster. Justeringen innebär en höjning av timtaxan från nuvarande 1 105 kronor till 1 138 kronor från och med den 1 januari 2020.

Miljö- och hälsoskyddstillsynen ska så långt det är möjligt finansieras av de verksamhets-utövare som får tillsyn. En del verksamheter betalar i förväg en årlig avgift, som ska reflektera det antal timmar som behövs för kommunens tillsyn av verksamheten. Andra verksamheter betalar timavgift i efterhand. Frågor som t.ex. rör service, rådgivning, remisser och nätverkande kan inte finansieras av tillsynsavgift. Taxan för tillsynen behöver motsvara den kostnad som kommunen har för arbetet. Om taxan är för låg så finns risken att en del verksamheter som behöver tillsyn inte får det, eftersom resurserna inte räcker till. På sikt innebär det även en risk för hälsa och miljö i kommunen.

Justering av taxa för planering, byggande, kartor och mättjänster

En översyn av den gällande taxan för planering, byggande, kartor och mättjänster har genomförts. Indexuppräkning av grundbeloppet med 3,0 procent sker i linje med tidigare beslut om att taxor ska indexregleras vid behov. I första hand ska effektiviseringar göras för att möta ökade kostnader, först när effektiviseringar inte räcker hela vägen ska en indexreglering föreslås. Inom området byggande föreslås justeringar av taxan. Justeringarna syftar till säkra kostnadstäckning för tjänsterna som omfattas av taxan. Taxan har även förtydligats kring tidskrävande handläggning vid intermistiskt slutbesked och handläggning av inglasning av flera balkonger.

NATUR OCH TRAFIKNÄMNDEN

Inför 2018 införde natur- och trafiknämnden avgifter och viten för att handlägga trafikordningsplaner och schaktstillstånd samt för att ta ut viten i de fall förutsättningar i angivna projektbeslut inte följs.

Avgifterna för 2020 föreslås vara oförändrade, det vill säga 1 500 kronor vardera för trafikordningsplan och schaktstillstånd som ger två veckors arbete, därefter kostar det 1 500 kronor per påbörjad vecka. Viten ligger på nivåer mellan 5 000 kronor–20 000 kronor beroende på förseelse där grövre förseelser även kan utdelas per dag. Nämnden föreslår att viten för att inte ha återställt mark efter färdigt byggprojekt höjs, för att skapa ett tydligare incitament till byggherrar och entreprenörer att städa upp efter sig, efter avslutat projekt. Nämnden kommer göra en utvärdering av avgifter och viten vilken kommer ligga till grund för att förtydliga nu rådande reglemente, i mål och mening att skapa en tydlighet för våra externa samarbetsparter.

Förändrad taxa parkeringsavgifter och boendeparkering:

Nacka växer och under byggtiden förväntas kommunen arbeta hårt för att kunna förbättra och bevara framkomligheten på dess vägar. Parkeringsavgifter och boendeparkering är viktiga verktyg för framkomligheten i kommunen. Kommunen har sedan 2019 ett vässat och utvecklat parkeringsavtal med fler övervakningstimmar totalt sett. Avtalet kräver bland annat en mer fördjupad och extensiv avtalsförvaltning och -uppföljning. Vi höjer parkeringsavgifterna med två kronor per timme samt avgiften för månatlig boendeparkering med 50 kronor för att bland annat täcka de större omkostnader för administration som parkeringsavtalet kräver.

SOCIALNÄMNDEN

Avgifter

Förslag om ny ansökningsavgift för ansökan om försäljningstillstånd för tobak, 8 500 kr

Med anledning av att en ny lag om tobak och liknande produkter träder i kraft 1 juli 2019 föreslår socialnämnden att kommunfullmäktige fattar beslut om att en avgift för ansökan om försäljningstillstånd för tobak ska tas ut från och med 1 januari 2020 enligt Lag (2018:2088) om tobak och liknande produkter. och att därefter sker årlig indexuppräkning, prisindex kommunal verksamhet (PKV). samt att kommunfullmäktige beslutar att tillsynsavgifter för försäljning av tobak, e-cigarretter, folköl och receptfria läkemedel ligger kvar på de nivåer som beslutades 2016, med årlig kommunal indexuppräkning (PKV).

Avgiften täcker handläggningen och teknikstöd och kostnaden för e-tjänsten för de nya tillstånden

Avgifterna för tillsyn och kontroll av tobak, folköl och receptfria läkemedel kvarstår på 2016 års nivå.

UTBILDNINGSNÄMNDEN

Utbildningsnämndens förslag på taxor och avgifter 2020

Avgifterna för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem föreslås följa reglerna om maxtaxa. Utbildningsnämnden föreslår också kommunstyrelsen att maxtaxan höjs enligt Skolverkets beslut om taket för maxtaxan för förskola, annan pedagogisk omsorg och fritidshem. Skolverkets har ännu inte meddelat höjningen för 2020. Avgifterna i tabellen nedan är därför oförändrade från 2019. Avgiften för öppen fritidsverksamhet föreslås beslutas av rektor.

AVGIFTER FÖRSKOLA, PEDAGOGISK OMSORG OCH FRITIDSHEM	KRONOR PER MÅNAD (2019)			
	Barn 1	Barn 2	Barn 3	Barn 4
Förskola och pedagogisk omsorg 1-5				
20-25 timmar/vecka	1 288	863	425	0
26-39 timmar/vecka	1 351	892	445	0
40 timmar och mer/vecka	1 425	950	475	0
FRITIDSHEM				
Förskoleklass - årskurs 3	950	475	475	0
Barn till föräldraledig/arbetslös, 10 t/v	950	475	475	0
Årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet				

Avgiften bestäms av skolan

ÄLDRENÄMNDEN

Matdistribution

Äldrenämnden har de senaste åren haft ett underskott på matdistribution och en oförändrad avgift. Matdistribution ska självfinansieras och avgiften bör justeras för att bättre matcha kostnaden. Nämnden föreslår kommunfullmäktige att bevilja en höjning av avgiften från 51 kronor till 54 kronor för att åter ha självfinansierad matdistribution.

NACKA ENERGI AB

Kommunfullmäktige har den 16 september 2019 fattat beslut om avgifter för Nacka Energi AB.

ELNÄTSAVGIFTER – PRISLISTA 2020. ATT GÄLLA FRÅN 1 JANUARI 2020

		ANTAL ANLÄGGNINGAR	FAST AVGIFT KR/ÅR	RÖRLIG LÅGLAST KR/KVH	RÖRLIG HÖGLAST KR/KVH	RÖRLIG EFFEKT KR/KV	RÖRLIG EFFEKT, HÖGLAST KR/KV
16-20A	Lägenheter	16 197	740	0,330	0,330	0	0
16-63A	NÄT16RÖ	2 679	890	0,330	0,330	0	0
16-63A	NÄT16	1 079	5 495	0	0	0	0
16-63A	NÄT20	3 454	6 869	0	0	0	0
16-63A	NÄT25	3 302	7 906	0	0	0	0
16-63A	NÄT35	572	13 920	0	0	0	0
16-63A	NÄT50	231	18 270	0	0	0	0
16-63A	NÄT63	293	22 655	0	0	0	0
80-200A	NÄT80	181	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT100	103	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT125	103	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT160	93	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT200	62	16 000	0,090	0,270	25	0
LSP	NÄT250	52	16 000	0,090	0,270	25	0
LSP	NÄT400	1	16 000	0,090	0,270	25	0
LSP	NLSP	191	16 000	0,090	0,270	25	0
HSP	NHSP	24	70 000	0,025	0,075	13	39
30kV	30kV	1	85 000	0,011	0,032	9	28

SPECIALTARIFF

Fast avgift	40 000 kr/år	Ett alternativ för kunder mellan 80A-NLSP för kunder som ligger direkt mot en nätstation, och därmed liknar högspänningskunden
Energi LL	0,03 kr/kVh	
Energi HL	0,09 kr/kVh	
Effekt LL	23 kr/kV	
Effekt HL	69 kr/kV	

ELNÄTSAVGIFTER – PRISLISTA 2020. ATT GÄLLA FRÅN 1 JULI 2020

		ANTAL ANLÄGGNINGAR	FAST AVGIFT KR/ÅR	RÖRLIG LÅGLAST KR/KWH	RÖRLIG HÖGLAST KR/KWH	RÖRLIG EFFEKT KR/KW	RÖRLIG EFFEKT, HÖGLAST KR/KW
16-20A	Lägenheter	16 197	740	0,330	0,330	0	0
16-63A	NÄT16RÖ	2 679	890	0,330	0,330	0	0
16-63A	NÄT16	1 079	1 890	0,050	0,150	25	0
16-63A	NÄT20	3 454	3 150	0,050	0,150	25	0
16-63A	NÄT25	3 302	3 900	0,050	0,150	25	0
16-63A	NÄT35	572	8 000	0,050	0,150	25	0
16-63A	NÄT50	231	10 000	0,050	0,150	25	0
16-63A	NÄT63	293	14 000	0,050	0,150	25	0
80-200A	NÄT80	181	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT100	103	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT125	103	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT160	93	16 000	0,090	0,270	25	0
80-200A	NÄT200	62	16 000	0,090	0,270	25	0
LSP	NÄT250	52	16 000	0,090	0,270	25	0
LSP	NÄT400	1	16 000	0,090	0,270	25	0
LSP	NLSP	191	16 000	0,090	0,270	25	0
HSP	NHSP	24	70 000	0,025	0,075	13	39
30kV	30kV	1	85 000	0,011	0,032	9	28

SPECIALTARIFF

Fast avgift	40 000 kr/år	Ett alternativ för kunder mellan 80A-NLSP för kunder som ligger direkt mot en nätstation, och därmed liknar högspänningskunden.
Energi LL	0,03 kr/kWh	
Energi HL	0,09 kr/kWh	
Effekt LL	23 kr/kW	
Effekt HL	70kr/kW	

NACKA VATTEN OCH AVFALL AB
VA-TAXA 2020

VA-taxan består av två delar, dels engångsavgifter (anläggningsavgifter) som betalas då fastigheten bereds möjlighet att ansluta till den allmänna VA-anläggningen och dels årliga avgifter (brukningsavgifter) som ska täcka kostnader för drift- och underhåll.

VA-kollektivet finansieras med avgifter som regleras i VA-taxan och kollektivets kostnader belastar därmed inte skattekollektivet.

Kravet på en ekonomi i balans för VA-kollektivet medförde en omfattande översyn av taxekonstruktionen 2012. I samband med översynen gjordes även en bedömning för kommande expansion och de ökade reinvesteringar i befintliga anläggningar och ledningsnät som kommer att behövas. Hänsyn till kommande behov av insatser i form av ledningsförnyelse på grund av VA-infrastrukturens kondition och ålder gjordes också. Med tanke på nyssnämnda faktorer föreslogs en stegvis justering av VA-taxan. Beslut fattades om att samtliga avgifter skulle höjas med 15 procent 2013. Inför 2014 beslutades om en höjning med 14 procent. För 2015 kunde höjningen begränsas till 8 procent på anläggningsavgifterna och 4 procent på brukningsavgifterna och under 2016 stannade höjningen på 2 procent. 2017 gjordes inga taxejusteringar medan anläggningsavgifterna återigen höjdes med 2 procent 2018.

För 2019 gjordes inga taxejusteringar.

Nacka vatten och avfall AB har ett stort behov av att bygga ut den allmänna VA-anläggningen för att möta kommunens expansiva samhällsutveckling. Den allmänna VA-verksam-

heten skall enligt lag (2006:412) om allmänna vattentjänster (vattentjänstlagen) vara självfinansierande genom avgifter vilka regleras i VA-taxan. På grund av framförallt stora investeringskostnader för utbyggnad av den allmänna VA-anläggningen i Nacka kommun behöver anläggningsavgiften i VA-taxan höjas för att intäkterna ska motsvara kostnaderna.

För att Nacka vatten och avfall AB ska klara kommunens växande behov av VA-tjänster kommande år behöver anläggningsavgiften i VA-taxan justeras för att täcka utbyggnadsplanerna.

En höjning av anläggningsavgiften i VA-taxan med 7,8 procent för 2020 bedöms krävas för att åstadkomma en ekonomi i balans för det projekt som beräknas byggas och anslutas den närmaste tiden.

AVFALLSTAXA 2020

Avfallstaxan ses över varje år i samband med mål- och budgetprocessen och träder i kraft 1 januari efter beslut i kommunfullmäktige. 2020 kommer en höjning av taxan att behöva genomföras på grund av följande:

- För att förbättra avfallshanteringen har flertalet förändringar genomförts, bland annat har flera kretsloppscentraler tagits i drift. Avsikten är att ge invånarna i Nacka kommun god service och ge dem möjlighet att välja en hållbar livsstil.
- Under året har nya avtal tecknats med behandlingsmottagare för restavfall och insamlingsleverantör av rest- och matavfall, vilket har inneburit mer differentierad prissättning mellan tjänster men också faktiska fördyringar.

- Det föreligger ett behov av att förenkla taxan och göra den mer lättförståelig.
- Eftersom fler och fler hushåll valt att gå över till matavfallssortering och denna är subventionerad, har intäkterna successivt minskat.
- Taxekollektivet har erhållit ett villkorat aktieägartillskott till kommunen som ska regleras senast 2021.

Förslaget bygger på att i taxan tydligare fokusera på matavfallssortering genom att införa en ny taxa som kallas miljöstyrningsavgift. Detta är en fast avgift som debiteras alla som inte matavfallssorterar och syftar till att nå kommunens mål. Miljöstyrningsavgiften utgör 30 procent av grundavgiften och debiteras kvartalsvis. Om ett enbostadshus eller företag beställer matavfallssortering elimineras miljöstyrningsavgiften nästkommande kvartalsfaktura. Om ett flerbostadshus beställer matavfallssortering elimineras miljöstyrningsavgiften efter en försöksperiod på 6 månader under förutsättning att minst 30 procent av lägenhetsinnehavarna matavfallssorterar.

Genom att ersätta den subvention som finns i hämtningsavgiften med en miljöstyrningsavgift förenklas avfallstaxan genom att nästan 60 taxeposter försvinner. Med anledning av detta är förslaget att de tidigare två dokumenten Avfallstaxa och Taxa för slam och fett att slås samman till ett avfallstaxedokument.

Justeringar av avfallstaxan har gjorts med att avfallstaxan generellt höjs med 20 procent till skillnad från bolagets förslag om 24 procent. En kommunikationsplan är framtagen och kommer att implementeras i samband med kommunfullmäktiges beslut.

Kommunfullmäktige fastställer avfallstaxa 2020 och antar justeringar i avfallstaxan samt taxan för slam, latrin och fett enligt förslag från Nacka vatten och avfall AB. Beslutet innebär följande:

- Tillkommande miljöstyrningsavgift för de som ej sorterar matavfall motsvarande 30 procent av grundavgiften. Miljöstyrningsavgiften uppgår 2020 till 437 kr för enbostadshus, 176 kronor/lägenhet för flerbostadshus och 122 kronor för verksamheter
- Samtidig subventionering av hämtningsavgifter för de som sorterar tas bort. Hämtning av matavfallskärl kostar fortfarande endast 5 kronor
- T-taxan förenklas genom att antal taxeposter tas bort. Taxa vid 26 tömningar per år är 1 773 kronor och vid 52 tömningar per år 3 420 kronor.
- Ö-hämtning ökas för att finansiera prisökning för grovavfallshämtning på öarna. Taxa vid 9 hämtningar per år i 160 liters säck är 2 212 kronor och vid 17 hämtningar per år 3 882 kronor.
- För nedgrävda behållare sänks hämtpriser med 10 procent, dock görs ingen skillnad på sorterat och sorterat längre
- Behandlingsavgift restavfall ökar med 10 procent. 972 kronor per ton när vägning kan ske.
- Mobil sopsug höjs till självkostnadspris, Schemalagd tömning, per dockningspunkt 1 238 kronor och vid budad tömning 5 292 kronor.
- Utkörningsavgiften höjs då den även inkluderar hemtagning
- All budning och extrahämtning av säck och kärl standardiseras till 288 kronor.
- Gångvägstillägg standardiseras motsvarande 1 235 till 3 705 kronor per påbörjat tiotalmeter över 10 meter.
- Priset på grovavfallshämtning höjs med 10 procent till intervallet 2410 - 36 034 kronor för abonnemang.
- Abonnemangskostnaden för trädgårdsavfall sänks med 10 procent till 1 238 kronor.
- För slamtömning höjs priset med 2 procent, motsvarande indexering.
- Slangdragning och sughöjder höjs med 10 procent, motsvarande 84 kronor respektive 424 kronor.
- Latrin höjs med 20 procent på fastlandet 1 166 kronor och för öar 1 866 kronor.
- Tömning av fettavskiljare höjs till 1 213 kronor, 2 088 kronor och 3 600 kronor beroende på storlek på fettavskiljare.

BILAGA 4A. INVESTERINGAR

Tillkommande investeringsmedel 2019-2023 och senare, miljoner kronor.

PROJEKTNAMN	TIDIGARE BESLUTAD PROJEKTBUDET			FÖRSLAG NYTT BESLUT			NY PROJEKTBUDET			2019		
	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO
Projektering Myrsjö simhall	0	-2 000	-2 000	0	-20 000	-20 000	0	-22 000	-22 000	0	-500	-500
Inredning och utrustning i Nacka stadshus	0	0	0	0	-6 000	-6 000	0	-6 000	-6 000	0	0	0
Fotbollsplan Forsmossen	0	-1 000	-1 000	0	-14 000	-14 000	0	-15 000	-15 000	0	0	0
Nytt ridhus Velamsund	0	0	0	0	-6 500	-6 500	0	-6 500	-6 500	0	0	0
Komponentutbyte 2022	0	0	0	0	-50 000	-50 000	0	-50 000	-50 000	0	0	0
Anpassning och renovering Strandparksskolan	0	-16 000	-16 000	0	-17 500	-17 500	0	-33 500	-33 500	0	0	0
Förvärv bilhall Utskogsvägen	0	0	0	0	-100	-100	0	-100	-100	0	-100	-100
Samordningsprojekt Orminge c, etapp 1-4	7 200	-208 082	-200 882	70 541	-64 740	5 801	77 741	-272 822	-195 081	0	-1 300	-1 300
Etapp A & B – Älta Centrumkvarter	25 404	-76 321	-50 917	34 800	-46 300	-11 500	60 204	-122 621	-62 417	12 300	-21 300	-9 000
Beviljade projektmedel tidigt skede Nacka 2017-2022	0	-86 500	-86 500	0	-20 000	-20 000	0	-106 500	-106 500	0	0	0
Kocktorpsområdet	0	-2 000	-2 000	0	-7 100	-7 100	0	-9 100	-9 100	0	0	0
Orminge 1A Nybackakvarteret	223 250	-51 110	172 140	0	-5 800	-5 800	223 250	-56 910	166 340	0	0	0
Återköp tomt 1:1177 och 1:1178 i Kummelnäs	0	0	0	0	-10 000	-10 000	0	-10 000	-10 000	0	0	0
Mötesplats Nacka [99924500]	20 000	-228 375	-208 375	55 000	-138 375	-83 375	75 000	-366 750	-291 750	0	0	0
Skönviksvägen	0	-37 028	-37 028	0	-59 396	-59 396	0	-96 424	-96 424	0	0	0
Värmdövägen [93100918]	0	-68 261	-68 261	0	-25 511	-25 511	0	-118 772	-118 772	0	0	0
Beviljade projektmedel tidigt skede Nacka stad 2017-2022	0	-106 500	-106 500	0	-30 000	-30 000	0	-136 500	-136 500	0	0	0
Nya Nacka Forum [99925500]	4 500	-4 883	-383	4 300	-7 117	-2 817	0	-12 000	-3 200	0	-40	-40
Sickla stationshus [93101067]	4 000	-4 000	0	250	-2 250	-2 000	0	-6 250	-2 000	0	0	0
Svindensberg 1 [99926500]	401 500	-15 898	385 602	4 630	-5 962	-1 332	8 800	-21 860	384 270	360	-360	0
Sickla Gillevägen/Planavägen [99924800]	2 593	-2 593	0	2 355	-2 850	-495	4 250	-5 443	-495	2 355	-439	1 916
Birkaområdet [99926200]	2 955	-11 771	-8 816	4 500	-4 500	0	406 130	-16 271	-8 816	500	-500	0
Svindersviks skolan [93101418]	2 332	-2 332	0	1 368	-2 768	-1 400	4 948	-5 100	-1 400	0	-200	-200
Välfärd skola inventarier	0	0	0	0	-40 000	-40 000	0	-40 000	-40 000	0	0	0
Välfärd samhällsservice	0	0	0	0	-6 000	-6 000	0	-6 000	-6 000	0	0	0
Brofästet	0	-800	-800	0	-3 900	-3 900	0	-4 700	-4 700	0	0	0
Cykelpaket 2022	0	0	0	0	-4 500	-4 500	0	-4 500	-4 500	0	0	0
Gång- och cykelbana Mensättravägen vid Myrsjö 2020	0	0	0	0	-6 000	-6 000	0	-6 000	-6 000	0	0	0
Gång- och cykelväg Lagnövägen (Entré Velamsund)	0	-1 000	-1 000	0	-10 000	-10 000	0	-11 000	-11 000	0	0	0
Konsträs på bollplaner	0	0	0	0	-2 500	-2 500	0	-2 500	-2 500	0	0	0
Kyrkviksparken	0	-1 000	-1 000	0	-1 000	-1 000	0	-2 000	-2 000	0	0	0
Reinvestering gatubelysning 2022	0	0	0	0	-20 000	-20 000	0	-20 000	-20 000	0	0	0
Reinvestering gång- och cykelbro Finntorp	0	0	0	0	-22 000	-22 000	0	-22 000	-22 000	0	0	0
Reinvestering Fisksätra ramper	0	0	0	0	-10 000	-10 000	0	-10 000	-10 000	0	0	0
Reinvestering konstruktionsbyggnader 2022	0	0	0	0	-16 000	-16 000	0	-16 000	-16 000	0	0	0
Reinvestering lekpark 2022	0	0	0	0	-8 000	-8 000	0	-8 000	-8 000	0	0	0
Reinvestering parkmark 2022	0	0	0	0	-10 000	-10 000	0	-10 000	-10 000	0	0	0
Reinvestering vägnät	0	0	0	0	-25 000	-25 000	0	-25 000	-25 000	0	0	0
Sickla Bro	0	-2 000	-2 000	0	-75 000	-75 000	0	-77 000	-77 000	0	-2 000	-2 000
Trafikplatser ny Skurubro	0	0	0	0	-5 600	-5 600	0	-5 600	-5 600	0	-800	-800
Trafiksäkerhetsarbeten 2022	0	0	0	0	-4 500	-4 500	0	-4 500	-4 500	0	0	0
Fritidsnämnden inventarier	0	0	0	0	-6 000	-6 000	0	-6 000	-6 000	0	0	0
Kulturnämnden inventarier	0	0	0	0	-3 000	-3 000	0	-3 000	-3 000	0	0	0
TOTALT	693 734	-929 454	-235 720	177 744	-825 769	-648 025	860 323	-1 780 223	-908 745	15 515	-27 539	-12 024

2020			2021			2022			2023			TOTAL ÅRLIG KAPITAL- KOSTNAD	TOTAL ÅRLIG DRIFT- KOSTNAD	AKTIVE- RINGS- DATUM (ÅÅÅÅMM)
INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO	INKOMSTER	UTGIFTER	NETTO			
0	-9 500	-9 500	0	-9 000	-9 000	0	-1 000	-1 000	0	0	0	-821	0	202001
0	-2 000	-2 000	0	-2 000	-2 000	0	-2 000	-2 000	0	0	0	-431	0	202007
0	-14 000	-14 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-890	0	202101
0	-3 000	-3 000	0	-3 500	-3 500	0	0	0	0	0	0	-330	0	202201
0	0	0	0	0	0	0	-50 000	-50 000	0	0	0	-2 500	0	202301
0	-12 000	-12 000	0	-5 500	-5 500	0	0	0	0	0	0	-6 100	0	202108
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	201912
10 421	-63 440	-53 019	50 120	0	50 120	10 000	0	10 000	0	0	0	0	0	ej avskr.
22 500	-25 000	-2 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	0	0	0	0	0	0	-20 000	-20 000	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	-3 021	-3 021	0	-2 675	-2 675	0	-1 404	-1 404	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	-5 800	-5 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	-10 000	-10 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
10 000	-65 600	-55 600	45 000	-72 775	-27 775	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-59 396	-59 396	0	0	ej avskr.
0	-25 511	-25 511	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	0	0	0	0	0	0	-30 000	-30 000	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	-1 310	-1 310	500	-1 260	-760	1 060	-1 300	-240	2 740	-3 207	-467	0	0	ej avskr.
0	-1 460	-1 460	250	-790	-540	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
2 428	-4 355	-1 927	1 596	-1 247	349	246	0	246	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	-2 411	-2 411	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
1 500	-1 500	0	1 500	-1 500	0	1 000	-1 000	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
740	-1 860	-1 120	628	-708	-80	0	0	0	0	0	0	0	0	ej avskr.
0	0	0	0	0	0	0	-40 000	-40 000	0	0	0	-7 342	0	202 212
0	-1 000	-1 000	0	-2 500	-2 500	0	-2 500	-2 500	0	0	0	-1 500	0	200 630
0	0	0	0	-2 000	-2 000	0	-1 900	-1 900	0	0	0	-320	-54	202 301
0	0	0	0	0	0	0	-4 500	-4 500	0	0	0	-375	-100	202 301
0	-6 000	-6 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-400	-100	202 012
0	-6 000	-6 000	0	-4 000	-4 000	0	0	0	0	0	0	-550	-215	202 112
0	-1 500	-1 500	0	-1 000	-1 000	0	0	0	0	0	0	-292	0	202 301
0	-1 000	-1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-83	0	202 112
0	0	0	0	0	0	0	-20 000	-20 000	0	0	0	-1 140	0	202 010
0	-1 600	-1 600	0	0	0	0	-20 400	-20 400	0	0	0	-1 475	-50	202 012
0	-10 000	-10 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-410	0	202 012
0	0	0	0	0	0	0	-16 000	-16 000	0	0	0	-850	0	202 301
0	0	0	0	0	0	0	-8 000	-8 000	0	0	0	-835	0	202 301
0	0	0	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	0	0	-879	0	202 301
0	0	0	0	0	0	0	-25 000	-25 000	0	0	0	-1 430	0	202 301
0	-6 000	-6 000	0	-11 000	-11 000	0	-28 000	-28 000	0	-28 000	-28 000	-2 100	28	202 306
0	-1 600	-1 600	0	-1 600	-1 600	0	-1 600	-1 600	0	0	0	-191	-701	202 301
0	0	0	0	0	0	0	-4 500	-4 500	0	0	0	-227	0	202 301
0	-2 000	-2 000	0	-2 000	-2 000	0	-2 000	-2 000	0	0	0	-230	0	202 012
0	-1 000	-1 000	0	-1 000	-1 000	0	-1 000	-1 000	0	0	0	-115	0	202 012
47 589	-289 468	-241 879	99 594	-131 055	-31 461	12 306	-287 104	-274 798	2 740	-90 603	-87 863	-31 816	-1 192	

BILAGA 4B. ÅTERLÄMNING AV INVESTERINGSMEDEL

PROJEKT	PROJEKT (T)	BESLUTAT BELOPP KF (HP)	BESLUTAT BELOPP (DP) MNKR	BESLUTAT BELOPP (DP)	UTNYTTJAT (TOTALT)	ÅTERLÄMNAS
9 201 000 700	Förskolor; ospecificerat (Budget)	118 000 000	99	99 260 000	99 130 065	18 869 935
93 100 502	Energisparing idrott fritid	3 000 000	3	3 000 000	194 591	2 805 409
98 000 006	Skolor kundvalsanpassning	33 000 000	35	34 820 000	37 333 453	-4 333 453
98 000 008	Simhallar uppgrad/reinvestering	7 000 000	6	5 500 000	4 695 872	2 304 128
98 000 013	Förskolor; ospec (2012-2014)	412 000 000	404	403 500 000	307 888 330	104 111 670
98 000 015	Lekplatser	12 500 000	13	0	0	12 500 000
98 000 019	Energiåtgärder ishallar	2 000 000	2	0	0	2 000 000
98 000 080	SÄN behov bostäder	150 000 000	136	135 680 000	131 943 438	18 056 562
98 000 089	Köks o Matsalombyggnad sk. forsk	40 000 000	19	18 920 000	2 757 128	37 242 872
98 000 090	Energibesparings åtgärder	15 000 000	10	10 000 000	9 933 614	5 066 386
98 000 096	Oljeeldade värmeläg. avveckl.	35 000 000	20	20 000 000	19 027 588	15 972 412
98 000 099	Komponentutbyta 2016	50 000 000	50	50 230 000	49 121 577	878 423
98 000 101	Markförvärv samt inlösen	105 000 000	100	100 000 000	85 890 764	19 109 236
98 000 103	Bosytadsförsörjning soc. behov	360 000 000	341	341 310 000	324 407 928	35 592 072
98 000 088	Kundvalsanpassning skolor	55 000 000			13 001 608	41 998 392
93 100 500	Nacka aula konf ljud och scenbelysning	500 000			505 312	-5 312
Summa		1 398 000 000	1 237	1 222 220 000	1 085 831 266	312 168 734

BILAGA 5. FINANSIELL VERKSAMHET

FINANSIELL VERKSAMHET (MNKR)	2018 UTFALL	2019 BUDGET	2019 PROGNOS	2020 BUDGET	2021 PLAN	2022 PLAN
Pensioner (utöver det som påförs nämnderna)	-131	-101	-98	-93	-111	-119
Statsbidrag (maxtaxa, kvalitetssäkring barnomsorg och del av flykting m.m.)	50	41	38	37	34	31
Avvecklingskostnader	-6	-5	-5	-5	-5	-5
Gåva (övertagande av tillgångar)			171	0	0	0
Internränta anläggningstillgångar	95	89	86	88	94	102
Avskrivningar	221	241	247	254	267	289
Övriga reavinster					40	
Exploatering, realisationsvinster	97	163	318	401	147	771
SUMMA	326	428	758	682	467	1 070

BILAGA 6. POLITISKA RESURSER 2020–2022

Demokratin gynnas av att alla partier som är representerade i kommunfullmäktige tillförsäkras resurser för att kunna sätta sig in i aktuella kommunala ärenden och bedriva partipolitiskt arbete. Därför ges partierna stöd i form av partistöd, deltidsengagerade förtroendevalda, gruppleddare och politiska sekreterare. Därutöver finns kommunalråd och presidier i nämnder och styrelser som både företräder kommunen och respektive nämnd men även har partipolitiska roller.

Resurserna ska fördelas med en rimlig balans mellan majoritet och opposition, där man samtidigt beaktar majoritetens bredare ansvar för beredning av ärenden och att företräda kommunen som helhet och inte endast agera som partiföreträdare. En utgångspunkt är att partierna får stöd i relation till sin storlek med hänsyn till eventuell valteknisk samverkan, men att majoriteten tilldelas större resurser för att klara ett större uppdrag.

I föreliggande dokument får Allianspartierna 63 procent av de samlade resurserna (är 54 procent av kommunfullmäktige) och oppositionspartierna 37 procent (är 46 procent av kommunfullmäktige).

PARTISTÖD

Partistödet består av följande:

- Ett grundstöd i form av ett kanslistöd med 120 000 kr/parti som är representerat i kommunfullmäktige.
- Ett mandatbaserat stöd på 28 000 kr/mandat i kommunfullmäktige. Inriktningen är att detta ska höjas med 500 kr/år 2020, 2021 och 2022. Därutöver tillkommer 5 000 kr/mandat i utbildningsstöd och 5 000 kr/mandat för stöd till ungdomsverksamhet.

KOMMUNALRÅD

Kommunfullmäktige utser bland kommunstyrelsens ledamöter kommunalråd på hel- eller deltid, dock inte på mindre än 50 procent. På detta sätt ges ett antal personer möjlighet att under stor del av sin arbetstid kunna sätta sig in i och styra den kommunala verksamheten och få ett bättre helhetsperspektiv för att på ett djupare sätt utöva demokratiskt inflytande.

Månadsarvode för kommunalråd som också är ordförande i kommunstyrelsen ska utgöra 70 procent av arvode för annat statsråd än statsminister. För övriga kommunalråd ska månadsarvodet utgöra 60 procent av arvodet för annat statsråd än statsministern. Kommunalaråd med tjänstgöringsgrad på 50 procent kan också erhålla andra årsarvoden och sammanträdesarvoden som hittills både på dag- och kvällstid. För kommunalaråd på heltid utgår också sammanträdesarvode för kvällssammanträden. Parti med heltids kommunalaråd kan välja att dela upp detta i ett halvtids kommunalaråd och disponera övrigt arvode för fördelning på samma sätt som arvode för deltidsengagerade förtroendevalda.

Partierna nominerar kommunalaråd enligt följande:

M 2,5	S 1,0	SD 0
C 1,0	MP 0,5	
L 1,0	V 0	
KD 0,5	NL 0,5	

DELTIDSENGAGERADE FÖRTROENDEVALDA

Kommunfullmäktige utser deltidsengagerade förtroendevalda för att ge personer i partierna möjlighet att fördjupa sig i kommunala frågor. Uppdragen kan endast besättas av personer som är ledamöter eller ersättare i kommunfullmäktige, kommunstyrelse eller nämnd, dock högst 3 personer per parti. För att den samlade fördelningen av politiska resurser ska bli balanserad fördelas resurser enligt följande:

M	0 kr
C	204 000 kr
L	204 000 kr
KD	255 000 kr
S	153 000 kr
MP	0 kr
V	153 000 kr
NL	0 kr
SD	357 000 kr

GRUPPLEDARE/DELTIDSENGAGERAD FÖRTROENDEVALD

Partierna väljer gruppleddare bland sina ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige. För att ge dessa förutsättningar att kunna utföra sitt uppdrag på ett bra sätt utgår ett arvode enligt följande:

- För parti i kommunfullmäktige med minst 2 mandat (C, L, NL, SD, MP, KD, V): 76 500 kr
- För parti i kommunfullmäktige med minst 10 mandat (S): 102 000 kr
- För parti i kommunfullmäktige med minst 15 mandat (M): 153 000 kr.

POLITISKA SEKRETERARE

För att biträda de förtroendevalda i deras politiska arbete ges partierna möjlighet att via kommunen anställa politiska sekreterare enligt följande:

Parti med 1–2 mandat:	0
Parti med 3 mandat:	0,25 politisk sekreterare
Parti med 4 mandat:	0,5 politisk sekreterare
Parti med 5 mandat:	0,75 politisk sekreterare
Parti med 6–19 mandat:	1,0 politisk sekreterare
Parti med minst 20 mandat:	1,5 politisk sekreterare

Parti med kommunalaråd får därutöver 0,25 politisk sekreterare/kommunalråd, för att särskilt kunna biträda dessa. Parti som nominerar ordförande i kommunstyrelsen får därutöver 0,25 politisk sekreterare.

Den totala fördelningen blir därmed följande:

M 2,0	S 1,25	SD 0,75
C 1,25	MP 0,75	
L 1,0	V 0,25	
KD 0,5	NL 1,0	

Tjänst som politisk sekreterare ska tas ut löpande. Viss del (max en fjärdedel av beloppet) kan sparas till kommande år.

Tjänsten kan delas på flera personer. Partierna lönesätter sina politiska sekreterare inom den samlade ram som resursen för partiet utgör. Anställning som politisk sekreterare gäller i maximalt 4 år, dvs som längst till 2022-12-31. Lönenivån sätts till 37 000 kr/månad för 2018 och räknas årligen upp med genomsnittet av den procentuella löneökningen för kommunanställda året innan.

ÅRSARVODEN

Årsarvoden för deltidsengagerad, gruppleddare, ordförande och vice ordförande i nämnder, kommittéer och råd samt sammanträdesarvoden fastställs i Mål och Budget. Inriktningen är att arvodena årligen ska värdesäkras. Arvodena ska ge rimlig kompensation för det ansvar och den tidsåtgång som uppdragen medför. För kommunstyrelsens presidium utgår inget annat fast arvode än för kommunalråd.

För 2020 fastställs årsarvodena till följande belopp:

	ORDFÖRANDE	1:E OCH 2:E VICE ORDFÖRANDE
Kommunfullmäktige	76 500	50% av ordförande
AFN, MSN, NTN, SN, UN, ÄN	234 600	50% av ordförande
FN, KN	132 600	50% av ordförande
Nacka Energi AB, Nacka Vatten AB	132 600	50% av ordförande
VDN (Val- och demokratinämnden) ej valår	15 300	50% av ordförande
VDN (Val- och demokratinämnden) valår	25 500	50% av ordförande
ÖFN	35 700	50% av ordförande
KS miljöutskott (KSMU)	35 700	50% av ordförande
BRÅ	35 700	50% av ordförande
Övriga råd (naturvårdsråd, näringslivsråd, seniorråd, tillgänglighetsråd)	25 500	50% av ordförande
Socialutskott, ledamot	40 800	
MSN myndighetsutskott, ledamot	20 400	
Revisor	102 000	
SAMMANTRÄDESARVODE		
Grundarvode	571	
Grundarvode MSN och SN:s socialutskott	1 265	
Per påbörjad halvtimme	77	
Ersättning för förlorad arbetsförtjänst, halvdag	714	
Heldag	1 428	
Ersättning för barntillsyn, maxbelopp/tim	321	

BILAGA 7. ALLIANSENS POLITISKA INRIKTNING 2019–2022

Vi fyra Allianspartier har beslutat att samverka för att fortsätta leda Nacka. Vi ska föra en tydlig borgerlig politik för hela Nacka och med alla Nackabors bästa för ögonen.

Väljarna gav i valet 2018 grönt ljus för den politik som Alliansen i Nacka drivit under lång tid: valfrihet och hög kvalitet i skola och omsorg, resultatinkriktat miljöarbete, stark och balanserad stadsutveckling med fler bostäder och arbetsplatser, bättre framkomlighet samt effektiv användning av skattepengarna och låg skatt.

Vi ser att den politiska inriktningen i Nacka ger goda resultat, främst i form av många nöjda och stolta Nackabor som trivs i sin kommun. Dessutom ligger Nacka ofta i toppskiktet i olika jämförelser. Bland annat korades Nacka till ”Årets Superkommun 2018” av tidningen Dagens samhälle i maj 2018 och tidningen Fokus utsåg samma månad Nacka till ”Bästa plats att bo på för barnfamiljer”. I tidningen Aktuell Hållbarhets ranking av ”Miljöbästa kommun” hamnade Nacka på plats 8 och Dagens Samhälles redovisning av effektiviteten i välfärden på plats 4.

Detta är något som förpliktigar. Vi vill att Nacka ska fortsätta ligga i topp och vi vill förbättra redan bra resultat – för Nackabornas skull. Vi ska inte slå oss till ro och vila på gamla lagrar, utan tar nya initiativ för att lösa de problem och utmaningar som finns idag och som vi ser framför oss. De mål som slagits fast under 2014–2018 om styrning, ekonomi, bostadsbyggande och miljömål fortsätter att gälla. Nu ska vi koncentrera oss på att lösa faktiska problem i såväl medborgarnas vardag som större samhällsproblem och arbeta med tydligt fokus på att nå resultat.

Om det går bra för Nacka och Sverige – om fler jobbar, klarar sin egen försörjning och betalar skatt – så ökar skatteintäkterna i Nacka. Hög prioritet måste därför ges åt att öka tillväxten, så att det skapas nya resurser till välfärden. När ekonomiskt utrymme finns vill vi prioritera fortsatta satsningar på att skapa världens bästa skola, att säkra kvaliteten i omsorgen och åtgärder för att nå de lokala miljömålen.

Ordning och reda i ekonomin är grunden för en ansvarsfull politik. De ambitioner vi uttrycker i detta majoritetsprogram måste alltid ställas mot det ekonomiska utrymmet. Den ekonomiska politiken ska föras med långsiktigt perspektiv och så att skatten kan fortsätta vara låg.

Alliansens värderingar är utgångspunkter för den politiska inriktningen

Våra grundläggande idéer och värderingar bygger på respekt för individen och människors lika värde. Utgångspunkten när vi formar samhället är en tro på varje människa och på människans förmåga och vilja att ta ansvar för sig själv, sina nära och för samhället. Vi vill att människor ska ha större makt över sin egen vardag och livssituation. Vi sätter individen och familjen i centrum.

Vi vill se ett Nacka där alla får utrymme att växa. Varje människa ska komma till sin rätt och kunna förverkliga just sina idéer om hur man vill leva sitt liv i Nacka. Nya människor och företag ska välkomnas.

Vi vill se en stark, grön och långsiktigt hållbar tillväxt i Nacka. Tillväxt är en nödvändig förutsättning för att kunna bryta arbetslöshet och utanförskap och samtidigt förbättra miljön. Tillväxt ger de nya jobb som behövs, vilket i sin tur ger ekonomiskt utrymme för både individer och samhälle.

En förutsättning för ett medmänskligt och tryggt samhälle är att människor bryr sig om varandra. Vi vill stärka civilsamhället och enskildas engagemang. Nacka kommun ska inte ha monopol på att hjälpa människor som behöver stöd. Tvärtom, vi är övertygade om att samhället blir bättre när enskilda människor, samfund, föreningar och näringsliv finns med i det viktiga arbetet med att förbättra vår kommun.

Alliansen står för ett tolerant och öppet samhälle där vi tror att alla människor behövs och kan bidra. Vi accepterar ingen form av diskriminering, utan vill aktivt motverka nedvärdering av människor på grund av deras kön, ålder, religion, etnicitet, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsnedsättning eller social problematik. Att människor är olika är en tillgång som berikar vårt samhälle.

Nacka ska vara en jämställd kommun där män och kvinnor har samma möjligheter – i skolan, i föreningslivet och arbetslivet. Kommunen ska arbeta med att skapa tryggare miljöer och motarbeta våld i nära relationer och vara ett föredöme som arbetsgivare i att motverka trakasserier och mobbning.

Fyra prioriterade huvuduppgifter 2019–2022

Vi ser fyra prioriterade huvuduppgifter för mandatperioden 2019–2022. Det är områden som berör och involverar hela kommunen, områden där alla delar av kommunens organisation kan och måste bidra för att vi ska kunna förverkliga målen.

1. Stadsbyggande i takt med medborgare och miljö

Trycket på Nacka att växa är stort. Detta är i grunden oerhört positivt, eftersom det bottnar i framtidstro och optimism och skapar nya värden. Vi kan bidra till att fler får en bostad och att fler kan jobba i Nacka i stället för att pendla. Alliansen bejaktar denna utveckling, men ser självklart också de utmaningar detta medför, t ex när det gäller framkomlighet, tryck på naturen och viss osäkerhet om vad allt det nya innebär och för med sig. Men fördelarna överväger.

Vi har en genomtänkt strategi för hur vi vill utveckla Nacka och samtidigt bevara värdefulla miljöer och grönområden. De nya bostäderna och arbetsplatserna ska främst tillkomma genom förtätning på västra Sicklaön och vid lokala centrum i övriga kommundelar så att naturområden samtidigt kan bevaras. Förnyelseplaneringen ska slutföras. Varje kommunfels karaktär och särart ska bevaras.

Vi har höga krav på att det som byggs ska vara vackert och tilltalande och passa in i omgivande miljö. Det som passar runt Nacka Forum, passar inte alls i Saltsjöbaden eller Älta. Det finns goda exempel på hur nya bostäder tillfört nya kvaliteter i gamla områden, t ex Järta Sjö och Finnboda Hamn. Vi vill lägga stort engagemang på gestaltning och arkitektur i detaljplaner och markanvisningar. Nacka har flera kulturhistoriskt värdefulla områden som man särskilt måste måna om och vara varsamma med och där nya byggnader måste anpassas till omgivningen.

På västra Sicklaön vill vi se Nacka stad växa fram, en stad där alla får plats och utrymme, en vänlig stad som är nära och nyskapande. Gestaltning, arkitektur, torgytor, mötesplatser, kultur och konst, parker, motionsmöjligheter, lekplatser, arbetsplatser, handel och restauranger är viktiga inslag för att skapa en attraktiv och barnvänlig stad. Planeringen för detta ska ske sammanhållet så att även arbetsplatser, skolor, idrottsanläggningar

etc får sin naturliga plats. Markanvisningar ska bidra till att skapa variation så att helheten blir en spännande sammanhållen stadsstruktur med kvartersbebyggelse. Vi vill se en varierad bebyggelse där husen skiljer sig åt i höjd, fasadmaterial och färg. Hus helt i trä välkomnas, liksom även flera klassiskt inspirerade byggnader och kvarter. Många uppskattar stenstadens miljöer. Samtidigt vill vi också se modern arkitektur på rätt platser, arkitektur som sticker ut. Vi kan också tänka oss höga hus i vissa specifika lägen och under förutsättning att sol- och vindförhållandena blir acceptabla.

Nacka ska värda sitt territorium. Ute ska det vara tryggt, rent, snyggt och inbjudande med trevliga planteringar. För att skapa trygga miljöer, särskilt vid stora kollektivtrafiklägen, måste man arbeta aktivt med belysning och brottsförebyggande stadsplanering och övervakningskameror på särskilt utsatta platser. Klotter både förfular områden och skapar en känsla av otrygghet och ska därför motarbetas kraftfullt.

Vi eftersträvar ett brett politiskt samförstånd om byggandet. Det finns stor uppslutning bakom både översiktsplanen och tunnelbaneavtalet, vilket förpliktigar alla partier som röstat för dessa att nu fullfölja de åtaganden man gjort. Planeringen ska ske i samspel med medborgarna, dialog och förankring är viktigt. Kommunikationen måste vara både konkret om vad som händer i olika projekt men också handla om att levandegöra de övergripande visioner som finns och inkludera de värden vi ser att vi vinner på tillväxten.

Om mandatperioden 2014–2018 karaktäriserades av omfattande planerings- och förberedelsearbete, så går vi in i ett nytt skede nu med mer av konkret genomförande. 2019 börjar både tunnelbanan och nya Skurubron att byggas och centrala Nacka börjar omdanas.

Oaktat det senaste årets inbromsning på bostadsmarknaden, så ligger den långsiktiga planeringsstrategin fast och det är viktigt att tempot är fortsatt högt. När marknaden tar fart igen är det viktigt att det finns färdiga detaljplaner och en fastslagen bebyggelsestruktur att utgå ifrån. Vi bedömer att inbromsningen inte beror på avtagande efterfrågan, utan på att kraven för att kunna köpa en lägenhet eller villa successivt har skärpts med amorteringskrav, skuldkvottak och bolånetak. Behovet av bostäder finns kvar. Däremot ser vi att marknadssvängningarna kan komma att påverka takten och när i tiden olika projekt genomförs. Vi är öppna för att det t ex kan bli fler hyresrätter och arbetsplatser i början och i stället fler bostadsrätter senare. Det är viktigt att stadsbyggandet över tid är självfinansierat, vilket fordrar fortsatta markförsäljningar. Vår ambition är fortsatt att en tredjedel av de tillkommande bostäderna fram till 2030 ska vara hyresrätter. I avtal om markanvisningar och exploateringar ska vi säkra behovet av sociala kontrakt. Vi behöver inget kommunalt bostadsbolag eftersom behoven bättre tillgodoses på andra sätt.

Skedet av ökat genomförande kommer att leda till ökat ”stök” under byggtiden. Trafik måste ledas om, gator grävs upp och sprängningar genomförs. Det är angeläget att störningarna minimeras så långt det går, i synnerhet sådana som påverkar Nackabornas framkomlighet. Vi ska också ta initiativ för att öka trivseln och tillgängligheten.

Nacka ska inte bara vara en kommun man bor och arbetar i – utan en där man trivs och där man vill vara. Därför måste vi ständigt arbeta med att höja trivseln i våra miljöer, trivsel går också hand i hand med trygghet och tillgänglighet – alla ska ha tillgång till våra gemensamma offentliga rum, och man ska självklart kunna röra sig tryggt i hela Nacka.

För att vardagen ska fungera måste det vara lätt och bekvämt att resa både i Nacka och till och från Nacka. Vi ska verka för ett Nacka som hänger ihop genom hållbara kommunikationer, vägar och kollektivtrafik så att Nackaborna kan få vardagspusslet att gå ihop utan köer och trängsel. Det är helt nödvändigt att trafiken byggs ut för att vi ska klara tillväxten och bostadsbyggandet. Nacka ska vara pådrivande för att Östlig förbindelse kommer till stånd så snart som möjligt.

Om Östlig förbindelse och tunnelbanan är lösningar på några års sikt måste ännu mer kraft läggas att lösa problem med framkomlighet här och nu, t ex genom sprinklers och andra trimningsåtgärder på Södra länken. Fler infartsparkeringar, mer insatser för att främja cykling, tätare turer på båtar och bussar från Nacka och fler målpunkter i Stockholm än Slussen är också nödvändiga för att klara Nackas expansion.

2. Miljösmart kommun

Världen, Europa, Sverige och Nacka står inför stora utmaningar inom miljö- och klimatområdet de kommande åren. Klimatförändringarna kommer att påverka oss och Nacka kommun ska göra vad man kan för att dra sitt strå till stacken för att både stoppa stigande medeltemperaturer och minska belastningen på miljön.

Förbränningen av fossila bränslen måste minska drastiskt. Målet är ett helt fossilfritt samhälle. Nacka ska helt fasa ut fossilenergi från sin egen verksamhet. Det innebär att bl a att gamla oljepannor ska tas bort och ersättas av solpaneler, bergvärme eller fjärrvärme i kommunens fastigheter och att den el som kommunen köper ska vara fossilfritt producerad samt att kommunens fordon i möjligaste mån ska vara el- eller hybridbilar.

Med forskning, teknikutveckling och smarta lösningar i kombination med medveten befolkning kan utvecklingen vändas. Kommunen kan bidra genom höga ambitioner och tuffa miljökrav i stadsbyggande, energiförsörjning, trafik och upphandlingar. Men det helt avgörande är att underlätta för Nackaborna att göra klimatsmarta val i sin vardag.

Nacka har stigit från plats 143 till plats 8 i Aktuell hållbarhets miljöranking av landets kommuner mellan 2016 och 2018. Vi ska arbeta för att vi ska fortsätta ligga på 10 i topp-listan även på detta område.

Föreanta nationernas Agenda 2030, med 17 definierade områden, syftar bland annat till säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. I de delar som omfattar kommunens verksamheter ska Agenda 2030's mål beaktas i den fortsatta planeringen.

Nacka kommuns ambitiösa miljöprogram ska under mandatperioden vara ett levande dokument som justeras och förändras efter omvärldsförändringar, internationella överenskommelser, ny lagstiftning, ny forskning, ökad kunskap och ny teknik. Kommunstyrelsens nyinrättade miljöutskott övertar tidigare miljömålskommitténs arbete med uppföljning och fortsatt arbete med miljömål och miljöprogram och ska arbeta med övergripande, strategiska och långsiktiga miljö- och klimatfrågor. Kommunens samlade miljö- och klimatambitioner samlas i en gemensam strategi under 2019.

Nackas omfattande byggplaner kan vara en hävstång för övergång till ett mer klimatsmart samhälle. Vi vill ställa krav på gröna värden, beakta värdefulla ekosystemtjänster och tillämpa grönytefaktorn i markanvisningar och detaljplaner. Inte minst måste man planera dagvattenlösningar som tål mycket nederbörd på kort tid. Förorenade mark- och vattenområden ska saneras, till fördel för oss alla. När man bygger nytt finns

möjligheten att tänka in smarta lösningar från början – den möjligheten ska vi ta.

Nackas läge mellan Stockholm och skärgården, med närhet till stora naturområden och vatten, är en anledning till att många väljer att flytta hit och att människor trivs. Naturen är en viktig del av Nackas skönhet och ”själ”. Vi vill värna naturen och utveckla möjligheterna för människor att vistas i skog och mark. Vår ambition är att halva Nacka ska förbli grönt, trots omfattande byggande, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde. Träd ska planteras längs centrala gator, både för att det tillför kvaliteter i stadsrummet och för att det är en del av naturens egen rening av vatten och luft.

Senast under 2020 ska de återstående naturreservaten Rensättra, Ryssbergen, Skarpnäs och Skuruparken samt kulturreservatet Baggensstaket beslutas. Det är viktigt att naturen är tillgänglig för människor att besöka och vistas i.

Ett annat viktigt miljömål är att barnen möter en giftfri vardag i skolan och förskolan. Alliansmajoriteten vill se fortsatta satsningar på att se över skol- och förskolegårdar för att byta ut gamla miljöfarliga gummimattor, lekredskap, bildäck osv. Även maten som serveras på förskolor, skolor och inom omsorgen ska vara både god, näringsrik och miljövänligt producerad. Andelen ekologiskt odlade och närodlat/producerade livsmedel i kommunens verksamheter ska öka, i enlighet med miljöprogrammet. Därför ska vi underlätta för skolor och andra verksamheter att köpa sådana produkter.

Som Nackabo ska det vara enkelt att värna miljön, t ex att sortera hushållsavfallet och lämna saker för återbruk. Nacka ska ta initiativ för att öka insamlingen av matavfall, främst i flerfamiljshusen där man inte kommit lika långt som i småhusområdena.

En av de viktigaste åtgärderna för att nå målen i miljöprogrammet är att göra resandet mer hållbart. Utbyggnaden av tunnelbanan till Nacka är ett tydligt steg i riktning för att öka det kollektiva resandet. Kommunen ska också under den kommande mandatperioden öka satsningarna på cykling, med nya cykelbanor, underhålla de som redan finns samt satsa på säkra cykelparkeringar och införa ett hyrcykelsystem. Vi vill se till att bryggor finns för utökad båtpendling och laddstolpar för elfordon, både i bostaden och i den offentliga miljön. Kommunen ska också följa utvecklingen inom ny teknik som t ex självkörande bilar och utreda om och i så fall hur detta skulle kunna prövas i Nacka.

3. Fler jobb och snabb etablering

Jobb och företagande är grunden för vår välfärd och för att människor ska känna sig delaktiga i samhället.

Vi vill att alla som kan jobba ska ha ett jobb att gå till. Möjligheten till egen försörjning är en fråga om trygghet, frihet och delaktighet i samhället. Det är en egen lön och det är arbetskamrater, semester och nya utmaningar. Det är också den snabbaste vägen att som nyanländ komma in i samhället. Utan arbete och utan människor som arbetar finns ingen välfärd. Jobb ska alltid löna sig bättre än att leva på bidrag.

Ju fler vi är som arbetar, desto större blir resurserna till det gemensamma. Det arbetet börjar lokalt, genom att skapa goda förutsättningar för företag och jobbskapande. Nacka ska ha ett av landets bästa klimat att starta och driva företag i. Tyvärr sjönk Nacka kraftigt i Svenskt Näringslivs ranking av lokala företagsklimat 2018, från plats 3 till 38.

Kommunen måste nu kraftsamla för att förbättra företagsklimatet igen. Främst handlar det om bemötande, snabbhet och begriplighet i myndighetsutövning och stadsbyggandet samt om mer mark för etablering av företag och att befintliga företag ska kunna växa. Kommunen är en stor upphandlare av varor och tjänster. Genom kundval och smarta upphandlingar ska vi underlätta för små och medelstora lokala företag att lägga anbud. Det finns en stark betoning på nya bostäder i Nackas stadsutveckling, men lika viktigt är nya arbetsplatser, främst i centrala Nacka. Det skulle också bidra till minskat behov av arbetspendling ut från Nacka.

Arbetslösheten är låg i Nacka. I princip har alla, som gått gymnasiet och är födda i Sverige, ett jobb. Arbetslösheten är därmed främst koncentrerad till personer med bristfällig skolbakgrund eller dåliga kunskaper i svenska. Här måste tidiga, konkreta och snabba insatser genomföras.

De som behöver komplettera sin utbildning eller skaffa en ny yrkesutbildning ska kunna göra det omedelbart, utan onödiga väntetider. Det ger en snabbare väg till arbete och möjliggör för Nackas företagare att få den kompetens de behöver. Nackas vuxenutbildning ska därför vara generös och man ska kunna läsa ett brett utbud av kurser och utbildningar, i olika tempo och hos olika anordnare. Man ska också kunna varva utbildning med praktik. Komvuxpengen garanterar en sådan inriktning. Vi ska verka för att hela regionen ses som en gemensam komvuxregion för att öka tillgången till bra utbildningar.

Vercity är en ambition att försöka etablera högre utbildning i Nacka, ett nytt sammanhang av aktörer inom utbildning, lärande och företagande som vi inte sett tidigare i Sverige. Vi ska ta fortsatta initiativ för att denna idé kan förverkligas.

Arbetsförmedlingen har huvudansvaret för arbetsmarknadspolitiken, men vi ser att det fungerar dåligt i Nacka idag. Det handlar för lite om förmedling av riktiga jobb och insatserna för dem som är arbetslösa är för få, för långsamma och för dåligt matchade med arbetsmarknadens behov. Vi ska ta initiativ för att Nacka får starta en försöksverksamhet med att ta över Arbetsförmedlingens uppgifter och ansvar för arbetsmarknads- och etableringsinsatser och få statliga resurser för detta.

Nacka ska vara öppet för alla, även för människor som söker sig hit undan krig, förföljelse och fattigdom. De senaste åren har Nacka tagit emot över tusen nyanlända personer som fått uppehållstillstånd samt därutöver några hundra ensamkommande ungdomar som söker asyl. Till detta kommer en stor anhöriginvandring. En stor bostadsbrist i Nacka har lett till kortsiktiga och dyra lösningar för både kommunen och de nyanlända. Därför är det angeläget att vi säkerställer en långsiktig bostadsförsörjning som också är ekonomiskt hållbar. Vi ska även fortsatt stå för ett varmt och välkomnande flyktingmottagande, men det ska inte vara kravlöst. Kommunens vision om ”Öppenhet och Mångfald” och grundläggande värdering om ”respekt för människors kunskap och egen förmåga och för deras vilja att ta ansvar” är uttryck för en politik som vänder sig till alla.

Nacka ska lösa mottagandet med småskaliga lösningar och involvera Nackaborna. Vi erbjuder genomgångsbostäder i två år. Att snabbt lära sig svenska och klara sin egen försörjning är nyckeln till en framgångsrik etablering, därför måste kraftfulla och snabba insatser göras kring detta.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd ökar i Nacka. Det innebär både större utanförskap och högre kostnader, därför är Allianspartierna överens om att krafttag måste vidtas för att bryta utvecklingen. Det innebär t ex att hembesök regelmässigt ska användas, att krav på heltidsaktivitet ska ställas där så är möjligt

samt att missbruk aktivt ska beivras. Ekonomiskt bistånd får aldrig vara en permanent försörjningskälla, utan ett sista skyddsnät när inga andra inkomster finns.

4. Ekonomi i balans och effektiv styrning

Vi har lagt grunden för att Nacka har en sund och stabil ekonomi. De senaste fem årens ekonomiska resultat har varit mycket positiva. Tillsammans med två strategiska fastighetsförsäljningar har detta gjort att Nacka var skuldfritt hösten 2017, trots rekordstora investeringar. För att klara kommande års stora behov av investeringar i nya skolor och idrottsanläggningar och stora stadsutvecklingsprojekt kommer låneskulden att öka igen, men samarbetet med externa partners måste också förstärkas.

Nacka befinner sig nu i ett läge med mycket stark expansion. I ett långsiktigt perspektiv är detta ekonomiskt fördelaktigt. Vi blir fler invånare och fler skattebetalare som delar på gemensamma kostnader. Samtidigt medför tillväxten behov av stora investeringar i infrastrukturen innan alla de nya medborgarna flyttat in, t ex utbyggd tunnelbana, överdäckning av Värmdöleden och ny bussterminal vid Forum.

Nacka ska fortsätta ha låg skatt. Det främjar tillväxten, men är framför allt viktigt för att ge medborgare med små marginaler större ekonomisk frihet. Det ska alltid löna sig att jobba. Därför vill vi försöka sänka skatten ytterligare, i första hand återställa den höjning som gjordes 2012.

Vi vill att kommunens verksamheter ska ha kundens fokus i centrum. Allt kommunen gör ska handla om att skapa värde för medborgarna. Det handlar om vad medborgarna och kunderna tycker är viktigt och om bemötande och inställning från kommunens sida.

Varje skattekrona ska användas effektivt och ändamålsenligt. Det kräver kontinuerliga insatser för att mäta effektiviteten i kommunens verksamheter i jämförelse med andra kommuner och vidta åtgärder så att Nacka tillhör de mest effektiva. Det kräver också ständiga prioriteringar såväl av vad som är kommunala kärnuppgifter som i verksamheterna.

Nacka ska ha en tydlig, enkel och konsekvent styrning som hänger ihop och som underlättar för medborgarna och medarbetarna att fatta kloka beslut och för att verksamheterna ska utvecklas. De interna styrprinciperna ska syfta till att kommunens verksamheter går åt samma håll, samtidigt.

Kommunens vision om "Öppenhet och Mångfald" ligger fast, liksom den grundläggande värderingen "Respekt för människors kunskap och egen förmåga, samt för deras vilja att ta ansvar". Till detta läggs ambitionen att "Nacka ska vara bäst på att vara kommun". Innebörden i detta är att kommunens breda och mångfacetterade verksamhet ska vara bland de tio procent bästa i landet i olika mätningar. Styrmodellen från 2016 med fyra övergripande mål som nämnder och verksamheter ska bidra till att uppnå behålls. Dessa mål är "Bästa utveckling för alla", "Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka", "Stark och balanserad tillväxt" samt "Maximalt värde för skattepengarna".

Vi tror på en styrmodell som bygger på tillit till verksamheten och där stort ansvar och mycket befogenheter finns lokalt. Där bör man avgöra hur de tillgängliga resurserna bäst används. Nacka tillämpar sedan länge, med framgång, lokalt resultatansvar på enheterna med överföring av över- och under-skott, internhyror och internpriser. De principerna behålls men internhyressystemet ses över och uppdateras. Konkurrens och konkurrensneutralitet mellan olika aktörer är viktiga styrprinciper i Nacka, de ligger fast. Pengsystemen behålls och utvecklas. Om det inte finns kundval ska verksamheten upphandlas i kon-

kurrens, där kommunens egenregiverksamhet kan lägga anbud.

Nacka har sedan 20 år tillbaka lämnat den traditionella förvaltningsorganisationen och har i stället ett gemensamt stadsledningskontor med olika enheter för huvudmänna- och myndighetsuppgifter och stödfunktioner. Det finns behov av uppdatering av organisationen, inte minst när det gäller ekonomistyrningen.

För oss är det självklart att kommunen som helhet, nämnderna och verksamheterna ska ha balans i sin ekonomi. Den budget som är beslutad ska hållas och vid risk för överskridanden ska åtgärder omedelbart vidtas, givetvis inom lagens ram och med ett individfokus så att enskilda inte kommer i kläm.

Nacka ska vara en smart, öppen och enkel kommun. Servicen till och bemötande av medborgare och företag ska vara snabb och korrekt. Vi vill se fortsatt stark digitalisering med fler e-tjänster där man kan följa sina ärenden på nätet. Digitaliseringen ska ta sin utgångspunkt i att underlätta för medborgarna att ha kontakt med kommunen och utföra de tjänster när de själva vill.

Digitaliseringen ska också leda till en effektivare administration. Att "växa utan att växa" ska vara ledord och innebär en ambition att fler invånare inte ska innebära fler medarbetare i stadshuset. Genom digitalisering, effektivare arbetsätt och än större koncentration till kärnuppgifterna ska kostnaderna för kontorsorganisationen kunna minskas.

Politisk inriktning för de tre stora verksamhetsområdena

Kommunen har en avgörande roll för att människors vardag ska fungera. Vi vill att de välfärdstjänster som kommunen finansierar ska hålla hög kvalitet och bidra till att både människor och samhället utvecklas. Våra invånare ska i så hög utsträckning som möjligt kunna välja anordnare och påverka servicen. Vi ska uppmuntra ökad mångfald av aktörer för att ännu bättre möta människors olika behov.

Den politiska inriktningen för kommunens stora verksamheter – skolan och förskolan, omsorg om äldre och personer med funktionsnedsättning, stöd till dem som har problem samt kultur- och idrottsinsatser – är en fortsättning på den inslagna vägen.

Frågan om barns och ungdomars uppväxtvillkor är central i ett välfärdssamhälle. Vi vill att alla som växer upp i Nacka ska kunna utvecklas utifrån sina förutsättningar. Trygga familjer, en bra skola och rika möjligheter till kultur och idrott skapar bra möjligheter för det.

1. Social omsorg och stöd

Alla människor har rätt till ett tryggt och självständigt liv. De flesta av oss behöver hjälp och stöd under vissa skeden i livet, vissa mer än andra. Den vård och omsorg som kommunen finansierar för personer som behöver hjälp i sin vardag ska hålla hög kvalitet.

Valfrihet är ett centralt begrepp för oss. Man ska inte bli omyndigförklarad bara för att man behöver hjälp när man blir gammal eller för att man har funktionsnedsättningar. Tvärtom, behovet av självbestämmande kanske är som störst just då. Med stor valfrihet ökar både möjligheten att påverka sin vardag och känslan av trygghet.

Valfriheten kan ta sig olika uttryck. En del är att få bestämma mer över sina beviljade insatser i hemtjänsten. En annan är att själv få göra avvägningen mellan att bo hemma med stöd av hemtjänsten eller på ett särskild boende. En tredje är att bestäm-

ma hur man ska bo, t ex i trygghetsboende med gemensamhetsytter eller i en seniorlägenhet. En fjärde är att välja vem man vill få stöd och hjälp av. Därför behövs en mångfald av aktörer och en mångfald av boendeformer. Vi vill också att äldre fritt ska kunna söka sig till de boenden de önskar i hela länet. Social- och äldre nämnderna ska verka för att mångfalden och valfriheten ökar.

Ofrivillig ensamhet är ett växande samhällsproblem. I Sverige har vi flest ensamhushåll i världen, och det kan leda till social isolering och hälsoproblem. I Nacka skapar vi nu fler träffpunkter och mötesplatser, och vi förbättrar dagverksamheten så fler kan hitta en meningsfull sysselsättning. Föreningslivet spelar också en viktig roll, och vi ska öka samarbetet mellan kommunen och alla de fantastiska frivilliga krafter som finns för att utveckla Nackas det fritidsutbud som finns.

Samtidigt som Nacka är en kommun som generellt ger utrymme för goda uppväxtvillkor, finns barn och unga som mår dåligt och far illa. Det kan handla om psykisk ohälsa, missbruk och socialt utanförskap eller utnyttjande. Kommunen har en central roll för att motverka detta. Vi vill att de ska erbjudas rätt stöd och hjälp utan långa väntetider.

Barn i riskzon ska få stöd i ett tidigt skede och förebyggande insatser ska prioriteras. Samtidigt är det viktigt att de insatser man vidtar är resultatutvärderade. Att bara ”göra något” räcker inte, insatserna ska bygga på evidens och beprövad erfarenhet men ska också ge utrymme för att utveckla nya lösningar.

2. Utbildning

Världens bästa skola – för varje elev – varje dag. Så sammanfattas vår höga ambition för Nackas skolor. Skolan ska vara en trygg plats för alla barn och elever varje dag, där lärarna får fokusera på undervisning och kunskap står i centrum. Skolan ska se varje individ och ge de bästa förutsättningarna för ett livslångt lärande.

Nackas elever ligger kontinuerligt i den absoluta toppen i landet och Nacka rankas som en av de allra bästa skolkommunerna. Där ska vi fortsätta ligga. Samtidigt finns mer att göra för att alla elever, oavsett bakgrund, ska nå målen, få utrymme att växa och rustas för framtiden. Det är särskilt viktigt i ämnen som matematik och språk. Vi avser att ta särskilt initiativ för att stärka skolan i Fisksåtra. Ytterligare ett område som ska uppmärksammas är de minsta barnens trygghet och lärmiljö.

Alla elever är individer med olika behov och talanger och för att alla ska få sina behov tillgodosedda behöver vi även fortsättningsvis förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar, profiler och driftformer. Även små förskolor och skolor efterfrågas av många och det ska vara en självklar del av utbudet i Nacka.

En framgångsfaktor, som vi vill slå vakt om, är de fria och självständiga skolorna där rektorerna kan störa över resurser, organisation och inriktningar. Nackas rektorer och skolchefer har helhetsansvar och därmed frihet att förverkliga sina idéer, vilket breddar Nackas utbud och ökar kvalitén. På så vis ökar valfriheten.

Lärarna är helt avgörande för skolans kvalitet. Vi vill att det ska vara attraktivt att vara lärare i Nacka. Därför är det viktigt att lärarna ska få fokusera på undervisning och ha tillräckliga verktyg för att skapa arbetsro. Det ska finnas karriärtjänster och möjligheter till fortbildning och utveckling. Skickliga lärare ska ha bra betalt, den position Nacka har som löneledande för lärarna ska vi behålla. Andelen förskollärare i förskolan ska öka.

Lärandemiljön ska vara stimulerande, trygg och i klassrummen ska det vara lugn och ro. Vi har nolltolerans mot kränkande behandling och mobbning i och kring skolan och vi ställer

krav på att skolan aktivt förebygger sådant samt tar fullt ansvar om något allvarligt inträffar.

Psykisk och fysisk ohälsa bland unga har blivit ett växande samhällsproblem. Vi vill vända den trenden och satsa särskilt för att stärka elevernas hälsa.

Vi vill även se fler möjligheter till särskilda undervisningsgrupper, och för att det ska bli möjligt måste vi se över likvärdighetsgarantin så att de som har större behov också ska få tillräckliga resurser.

3. Kultur och fritid

Nacka ska ha ett rikt och brett utbud av kultur och fritidsaktiviteter för alla åldrar och av hög kvalitet. Kultur, idrott och motion bidrar till livskvalitet och främjar hälsan. Det ideella engagemanget har en helt avgörande betydelse. Kommunen har ett särskilt ansvar för att alla barn och unga, oavsett familjeförhållanden, kan få möjlighet att uppleva och utöva kulturverksamhet och ha en meningsfull fritid. Därför vill vi att Nackas satsningar även framgent ska inrikta sig i huvudsak på barn och unga upp till 19 år, men även äldres möjligheter till motion ska uppmärksammas.

Den nya kulturskolan med kundval, som omfattar i princip all kulturverksamhet som riktar sig till barn och unga, startade i samband med höstterminen 2018. Under kommande mandatperiod får det visa sig vilken nivå på efterfrågan som långsiktigt kommer att gälla.

Drift av övriga kultur- och fritidsverksamheter ska upphandlas i konkurrens, t ex fritidsgårdar, idrottsanläggningar och bibliotek. På detta sätt kan kommunen anlita dem som bäst och effektivast når upp till de ställda kraven. Vid sidan av detta ska kommunen ge bidrag för att enskilda utövare ska kunna driva verksamhet och kommunen ska välkomna småskaliga och föreningsdriva lösningar. Det kan t ex handla om eftermiddagsverksamhet i samband med idrottsaktiviteter.

Biblioteken fyller en särskild roll som mötesplatser och ska utveckla sina verksamheter, hitta nya former och sätt att nå Nackaborna. Biblioteken ska också arbeta enligt kommunens biblioteksstrategi för att nå olika målgrupper och för att öka läsandet.

Nackaborna ska ha tillgång till olika former av idrott och det är särskilt viktigt att det finns goda lek- och idrottsmöjligheter för barn och att utrymmet för sk spontanidrott är gott. Kommande år ska Järlahöjden med Nacka sportcentrum omvandlas till ett mer tätbebyggt stadsområde med bostäder och arbetsplatser. Det är viktigt för oss att de befintliga idrottsanläggningarna inte rivs innan nya finns på plats och att fortsatt utrymme för idrott på Järlahöjden säkerställs i vidare planering. Föreningslivet behöver kontinuitet i sin verksamhet. I takt med att Nacka växer behövs fler idrottsanläggningar och flickors villkor ska särskilt uppmärksammas. Vi slår vakt om en bra dialog med föreningslivet om hur de nya anläggningarna ska utformas och vilka funktioner som är mest prioriterade.

Projektet ”konsten att skapa stad” har övergått till en permanent verksamhet som en del i den nya politiken för den öppna konsten. Syftet är att på olika sätt med konstnärliga installationer uppmärksamma var och hur Nacka stad byggs ut. Det nya är att kommunen tillsammans med fastighetsägare och byggföretag finansierar olika konstverk i den offentliga miljön. På så sätt får vi mer offentlig konst att njuta av. Alliansmajoriteten är övertygad om att mer konst och kultur hjälper till att skapa en attraktiv Nacka stad som ökar intresset från byggare och blivande inflyttare till Nacka.