



Mål och Budget  
Nacka kommun  
2021

## Innehållsförteckning

<b>Innehållsförteckning</b> .....	<b>2</b>
<b>Inledning</b> .....	<b>3</b>
<b>Sammanfattning</b> .....	<b>5</b>
<b>Kommunstyrelsen</b> .....	<b>6</b>
<b>Arbets- och företagsnämnden</b> .....	<b>9</b>
<b>Fritidsnämnden</b> .....	<b>13</b>
<b>Kulturnämnden</b> .....	<b>18</b>
<b>Miljö- och stadsbyggnadsnämnden</b> .....	<b>21</b>
<b>Natur- och trafiknämnden</b> .....	<b>25</b>
<b>Socialnämnden</b> .....	<b>28</b>
<b>Utbildningsnämnden</b> .....	<b>31</b>
<b>Äldrenämnden</b> .....	<b>35</b>
<b>Överförmyndarnämnden</b> .....	<b>38</b>
<b>Investerings- och exploaterings-verksamhet</b> .....	<b>40</b>
<b>Särskilda beslut</b> .....	<b>42</b>
<b>Bilaga 1 Mål och indikatorer</b> .....	<b>58</b>
<b>Bilaga 2 Intäkter, utgifter och resultaträkning</b> .....	<b>70</b>



## Inledning

### Förutsättningar

Nackas kommunala ekonomi år 2020 är både stark och svag, beroende på vilket perspektiv som anläggs. Stark, vad gäller de intäkter som kommunen har fått genom försäljning av mark och extra statsbidrag där Nacka fått viss överkompensation under pandemin. Svag, beroende på att stadsutbyggnaden även med den nya "robusta" genomförandeplanen, inte på många år kommer att vara i balans. Svagt innebär också att man inte tar höjd för nödvändiga volymökningar i välfärdssatsningar och minskar satsningar för barn och ungdomar vad avser kultur år 2021. Nackalistan anser inte att det är en klok och långsiktig strategi. Skola och kultur har varit positiva varumärken för Nacka. De ska vara det fortsättningsvis och inte urholkas.

### Skattesats

Nackalistan vill behålla skattesatsen oförändrad på 18.43. Det är en sänkning med 10 öre jämfört med Nackalistas skattesats för år 2020, och är samma nivå som majoritetens skattesats för år 2020. Denna nivå innebär att vi kan satsa 65 miljoner mer än majoriteten under 2021, istället för att sänka skatten till 18.23 kr som majoriteten föreslår utifrån det överskott som uppstått till största delen på en statligt coronaunderstöd. Vi anser att det är viktigt att satsa för kommande år, då vi väntar en fortsatt belastning från pandemin med ökad arbetslöshet, utslagning, droganvändning och dåligt psykiskt mående. Nacka måste ta sitt ansvar som kommun och motverka de risker som vi och experter ser. En svårighet i att göra en budget i år är att vi inte har fått ta del av en långtidsprognos vilket i hög grad behövs. Vi har noterat att stadsbyggnadsbudgeten, där långt ifrån alla stora budgetposter finns

med, inte väntas vara i balans förrän framåt år 2040. Genom att satsa mer idag av det som är överskott kan vi möta framtida kostnadsökningar.

### Nackalistas fokusområden

Viktiga fokusområden i denna budget är:

- **Miljö och klimat**  
Nackalistan vill ta ett samlat grepp om kommuns miljö- och klimatsatsningar genom att; bilda en miljönämnd med övergripande ansvar, bevara naturmark, öka satsningar på cykel, uppmuntra till frivilliga varudeklarationer om miljö-satsningar i nybyggnation, bevara grusvägar, rena sjöar och vattendrag mm
- **Stadsbyggnadsplaner**  
Byggnad som tar hänsyn till närområdets karaktär, omgivande natur och behovet av ytor för idrott, kultur och möteslokaler. Samverkan med berörda närboende ska ske i ett tidigt skede av byggplanerna för ett ökat medborgarinflytande. Total utbyggnadstakt minskas över tid med ca halvering av tidigare stadsbyggnadsplaner
- **Brottsbekämpning och förebyggande arbete**  
Satsningar på lokala poliser, fast stationerade fältassistenter, utveckling av förebyggande arbete bland barn och unga samt idrotts- och kulturaktiviteter i närområden.
- **Välfärdssatsning för barn, unga och övriga åldrar**  
Förstärkning av skolchecken, bibehållna idrottsytor och lokaler i barns och ungas närområden, bibehållen nivå på skolans kulturcheck och fler kulturaktiviteter att välja på

## Bakomliggande ekonomi

Som en effekt av coronapandemins härjningar har Sveriges ekonomi gått från en tidigare högkonjunktur till att bli ansträngd. Det gäller nu att se till att kommunen också bidrar genom att säkra verksamheten inom barn- och äldreomsorgen.

Det är viktigt att staten genom statsbidrag fortsätter att kompensera Nacka och övriga kommuner för kostnader som annars belastar den kommunala ekonomin. Det gäller byggande av tunnelbana och vidhängande kostnader och samt byggande av Skurubron, där trafikanterna inte ska belastas med vägavgifter.

## Vår stora utmaning

Klimatet är vår tids ödesfråga och något som vi måste ta på allvar nu. Åtgärder mot klimatförändring måste genomsyra alla kommunala nämnder och verksamheter. Det är viktigt att kommunen samarbetar med näringslivet för att tillsammans minska kommunens klimatavtryck. Att renovera befintliga verksamheter istället för att riva och bygga nytt ska övervägas när så är möjligt.

Att sänka takten i utbyggnaden är ett sätt att minska utsläpp och dra nytta av nya metoder för byggnation och energibesparing genom framtida teknikutveckling. Att skydda och bevara kommunens grönområden har stor betydelse för biologisk mångfald och upplevd livskvalitet hos många, samtidigt som grönområden är viktiga för att minska effekterna av klimatförändringarna.

## Välfärden

Från Nackalistan ser vi med oro på en framtid där kommunens låneskuld öka. Kapitalkostnader för investeringarna kommer att sätta en ännu högre press på verksamheter som har sett nedskärningar under många år. Det resulterar i att en stor del av kommande välfärdssatsningar bara kan åstadkommas med hjälp av privata aktörer. Nackalistan vill ha både privata och offentliga välfärdsaktörer, men ser en risk för ökade hyreskostnader med privata aktörer.

Det sämre ekonomiska läget som kan bli verklighet i kommunen om några år riskerar att leda till större barngrupper i förskolan, större klasser i skolan och mindre tid för brukarna inom äldreomsorgen. Det leder redan nu till färre rektorer i förhållande till antal elever och skolor, jämfört med andra kommuner. En ekvation som inte går ihop och som inte är pedagogiskt hållbar. Politiken måste redan idag satsa resurser för att uppnå en realistisk nivå av välfärdens kärnuppdrag.

## Vi behöver en nystart för Nacka!



## Sammanfattning

Nackalistan budget 2020 handlar om att:

- I alla ärenden och beslut sätta hänsyn till Agenda 2030 högst
- Nacka ska på riktigt arbeta mot att bli Sveriges bästa miljökommun
- Minska volymen byggande för att inte bygga sönder Nacka, dess natur och karaktär
- Skapa bostäder också för dem med tunnare plånböcker
- Bostäder ska byggas med ett 100-årsperspektiv, estetiskt, ekonomiskt och miljömässigt
- Idrottsytor, kultur, lekplatser och verksamheter ska planeras in från start
- Öka Nackamedborgarnas möjligheter att påverka byggplaner
- Förbättra demokratin genom ökad insyn och öppenhet. Nämndsammanträden ska vara öppna för medborgarna
- Ha stor följsamhet till lagar och regler och ökad rättssäkerhet till beslut
- Minska droganvändning och social utslagning genom förebyggande satsningar
- Bra grundskolor ska finnas i alla större tätorter i Nacka
- Satsa på kultur, idrott och fritid i nivå med ökat befolkningstal

- Öka biblioteks-, kultur- och mötesytor i Älta centrum, Fisksätra, Henriksdal/Kvarnholmen och Tollare
- Sörja för ett tryggt, tillgängligt och äldrevänligt boende, t ex genom att bygga hiss vid Danvikshem
- Satsa på personalens arbetsmiljö och ett öppet arbetsklimat
- Minska byggandet
- Långsiktigt ha en budget i balans

Nackalistan förslag till budget jämfört med majoritetens förslag i siffror:

Driftsbudget per nämnd	Nackalistan förslag (tkr)	majoritetens förslag
KS	-184 433	-185 433
AFN	-225 954	-221 954
FRN	-160 540	-155 540
KUN	-149 973	-140 973
MSN	-41 283	-39 283
NTN	-316 641	-312 141
SOCN	-906 743	-898 743
UBN	-2 985 103	-2 960 103
ÄLN	-874 154	-866 154
ÖFN	-8 145	-7 944
<b>SUMMA</b>	<b>-5 852 969</b>	<b>-5 788 268</b>

En detaljerad redovisning av intäkter, utgifter och resultaträkning finns i Bilaga 2.

## Kommunstyrelsen

### Ansvar och uppgifter

Kommunstyrelsen är beredande och verkställande organ åt kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen har ansvar för ledning, samordning och uppsikt över kommunens samlade verksamhet och arbetsgivaransvar, ansvar för näringsliv, fastigheter, mark, exploatering, miljö, långsiktig hållbarhet och trygghet och säkerhet.

### Planer och utveckling

Nackalistan har motsatt sig den nya planeringen för stadsutvecklingen eftersom det fortfarande inte finns det några risk- och konsekvensanalyser. Det är också fortfarande samma volymer bostadsbyggnade i planen.

Stadsutbyggnaden har hittills aldrig gått enligt den volymplan per år som man prognostiserade för sedan start.

Förhoppningen är att byggandet totalt sett bromsar in i alla Nackas delar till mer måttliga kvantiteter så att även välfärdssatsningar får utrymme.

Nackas invånare ska vara delaktiga i kommunens planer och utveckling. Medborgarna är de som avgör och bedömer kommunens kvalitet med sina erfarenheter från verkligheten. Här finns det ett betydande utvecklings- och förbättringsbehov med tanke på de låga resultat som Nacka får i enkäter om öppenhet, tillgänglighet och påverkansmöjlighet. Nackalistan vill, i likhet med många andra kommuner, ha öppna nämndmöten där medborgare är välkomna. Vi vill öka det lokala inflytandet genom lokala råd eller utskott. Vi vill att invånarna ska vara med redan från start och kunna tycka till i plan- och byggprocesser. Vi vill att offentlighetsprincipen ska vara

vägledande på ett helt annat sätt än den är i dag.

Fortsatt ökad digitalisering inom verksamheterna är positivt och ökar effektiviteten och rättssäkerheten. Att vara bäst på att vara kommun måste år 2021 i hög grad vara lika med att vara bäst som miljö- och klimatkommun.

Till samhällsmiljön hör också sociala sammanhang, upplevd trygghet, minskad brottslighet och minskad droganvändning. Nacka ska värna om sina invånare. Nackalistan vill därför återigen satsa resurser mot ökande kriminalitet med hjälp av lokalt stationerade poliser och fältassistenter. Att lära känna invånarna i en kommun, arbeta brottsförebyggande med polisiär och social kompetens sparar liv, lidande och pengar.

### Goda miljöer

Nackalistan vill skapa goda nya miljöer i stadsplanearbetet och bevara olika naturmiljöer som skogar, hav och sjöar. Nacka ska sikta på att bli Sveriges bästa miljökommun på riktigt. Det åstadkommer vi genom bevarande av gröna samband i bebyggelseplaner och genom att ta hänsyn till människors behov av såväl bostäder som friluftsliv, idrott, föreningsliv och kultur. Nya stadsområden i Nacka ska byggas på ett långsiktigt hållbart sätt och med så liten klimatbelastning som möjligt. Nackalistan vill införa en frivillig varudeklaration för byggbolag avseende miljö och klimat för större byggprojekt i Nacka.

När Nacka kommun bygger egna verksamhetslokaler ska de i största möjliga mån förses med solceller där så är lämpligt.

Grönområden i Ryssbergen, Trolldalen, Gröna dalen och Skuruparken är exempel på naturområden som inte ska bebyggas. Havsmiljön i Baggensfjärden och längs Nackas norra kust ska renas i samverkan med grannkommuner, region och stat i enlighet med sjöfartsdirektiv.

Grusvägar och öppna diken ska bevaras för den naturliga dagvattenreningens skull.

Asfaltering och hårdgjorda ytor ska minimeras och bara göras där det är nödvändigt.

Återvinningen ska utvecklas och förbättras så att alla invånare inom en snar framtid kan sopsortera i fem fraktioner i sin närmiljö. Målet är att minst 80% av avfallet ska sorteras och det ska uppnås så snabbt som möjligt. Den utåtriktade kommunikationen ska öka gällande hur invånarna kan minska sina klimatavtryck, hejda utsläppen av klimatskadliga utsläpp, minska avfallsmängderna och andra viktiga miljöåtgärder. Appen *Deedster* är i detta sammanhang ett hjälpmedel som behöver marknadsföras ordentligt.

Trafiken ska få fortsatta satsningar på cykel/elcyklar, kollektivtrafik och laddstolpar. Nackalistan har motionerat om fler och utökade båtlinjer samt moderna vagnar till Saltsjöbanan. Återvinning av material i kommunens egna verksamheter ska främjas och klimatpåverkan från kommunens livsmedelsinköp ska minskas.

För att nå dit Nackalistan vill vad gäller miljöinsatserna behöver vi inrätta en miljönämnd med funktion som klimatsamordnare. Uppgiften blir att koordinera och ha överblick över nämndernas och verksamheternas miljöarbete. Resurser till detta tas från den sammanslagna Kultur- och fritidsnämnden och från Miljöutskottet som integreras i Miljönämnden. Svar på miljöenkäter och andra kommunjämförelser ska faktagranskas av minst två kompetenta personer för att se till att svaren är korrekta och ger en rättvisande bild av Nackas miljöarbete.

## Stadsutvecklingen

Byggande ska ske med bevarande av Nackas karaktär i kommunens alla delar, och ska ta hänsyn till och harmoniera med befintlig bebyggelse. Det behövs en mer måttfull utbyggnadstakt för att åstadkomma en ny Nacka stad med utrymme för idrott, föreningsliv, kultur, lek och fritid.

Människors behov behöver vara i fokus så att både uppväxtår och ålderdom blir harmoniska och gynnsamma för alla.

Bostadskomplex med höga hus och trånga, solfattiga gårdar kritiserar nu alltmer från planerare, arkitekter och experter. Nackas invånare ska kunna påverka planprocesserna på riktigt, oavsett om det är i västra Sickla eller i övriga Nacka. En hiss vid Danvikshem är en självklarhet, så att seniorerna på berget enkelt kan ta sig från sitt boende och delta i det sociala livet.

Till stadsbygget hör också att trafiken ska planeras för att fungera optimalt under exploateringsperioder. Det är viktigt att fortsätta arbetet med cykelbanor och trafiksäkra vägar för skolbarn. Att bygga för mycket för fort ger ofta stora störningar på trafiken.

Olika upplåtelse- och bostadsformer bidrar till mångfalden i en levande och dynamisk stad. Människors ekonomi kan variera under livsförloppet, vilket gör det än viktigare med olika boenden för olika ekonomiska förutsättningar. Fler hyresrätter till lägre månadskostnader är viktigt, liksom fler seniorbostäder, bostäder för ungdomar samt co-living, stadsradhus eller andra i Nacka underrepresenterade boendeformer.

## Kvalitet och värde

Verksamhetslokaler är viktiga. Den stora mängd fastigheter som Nacka kommun hittills har sålt och fortsätter att säljas ut, minskar kommunens rådgighet över lokalerna och riskerar att leda till kraftigt förhöjda hyror. Nya ägare till verksamhetslokalerna lever inte alltid upp till sina avtal vad gäller underhåll och skötsel. Alltför många skolelever tvingas använda dåligt underhållna och bristfälligt städade toaletter och duschar.

Nackalistan har inte generellt något emot att sälja mark eller fastigheter men anser att detta måste göras med större öppenhet och måttlighet än vad som hittills har skett.



Kommunstyrelsen	Nackalistan s förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-184 433</b>
Summa majoriteten	-185 433
<b>Budgetposter:</b>	
Öppna nämndmöten	-500
Utredningar lokalt inflytande, kommunalt bostadsbolag, lokala poliser	-1 000
Miljönämnd	-2 000
Förstärkning av personalorganisationen	-8 000
Volontärsamordnare	-1 000
Minskad representation	1 500
Minskning PR-satsning bolag centrala Nacka, representation, Konsten att bygga stad och skapa konstprojekt	7 000
Behållande och stärkande antikvarisk funktion och service	-2 000
Införande lokala poliser	-5 000
Minskning av budget oförutsedda avgifter	10 000
Sammanslagning KN och FRN	2 000

### Kommunstyrelsens prioriterade arbetsområden

- Starta arbetet med att ha öppna nämndmöten
- Utreda lokala råd, lokala poliser, kommunalt bostadsbolag och klimatsamordnare/miljönämnd
- Upstart miljönämnd
- Utveckla miljö- och klimatarbetet genom den nya miljönämnden med övergripande ansvar
- Höjning av checkbelopp för nämnder med checkar
- Minskning av representation och långväga studieresor
- Minskning av PR- och aktivitetsjippon i samband med stadsbyggande samt bolagsbildning för byggande
- Förbättring av avtal och upphandlingar
- Minskning av driftskostnader i samband med minskat byggande
- Samverkansvinster genom hopslagning av Kultur- och fritidsnämnd
- Förbättra bemötandet mot och inflytandet för Nackas medborgare
- Start lokalt trygghetsarbete i samverkan med polis, socialtjänst, föreningar och lokala aktörer
- Minska mängden byggprojekt i naturområden
- Förbättra trafiksituationen genom bl a minskat antal nya bostadsbyggen
- Se till att Nackas bolag om möjligt tillämpar öppenhet och offentlighetsprincipen
- Öppenhet och korrekt fakta ska prägla allt ifrån enkätsvar till all kommunal information som går ut till opposition och medborgare

## Arbets- och företagsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Nackabor ska ha god tillgång till arbetsmarknaden och företag i Nacka ska ha god tillgång till kompetenta medarbetare. Arbets- och företagsnämnden har ansvar för kommunal vuxenutbildning, flyktningmottagande, ensamkommande barn och unga, ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser.

### Planer och utveckling

Det är en grundläggande mänsklig rättighet att kunna påverka och styra sitt liv på det sätt som man önskar oavsett vem man är. Nackalistan tycker att det är viktigt att Nacka kommuns vision om tilltro till den enskilda individen ska genomsyra nämndens arbete. Ibland kan dock även en självständig individ behöva samhällets hjälp på traven, och det är där som en del av nämndens uppgift aktualiseras.

#### Nyanlända

En av nämndens målgrupper är nyanlända flyktingar. Nämnden har kunnat visa ett utmärkt resultat, som att nästan 90 procent av de nyanlända är självförsörjande och lika många hittar egen bostad efter två års etablering. Dock finns bostaden ytterst sällan i Nacka. Sedan 2015 har antalet nytillkomna stadigt minskat, och under pandemiåret 2020 har ytterst få flyktingar kommit till Nacka. Situationen påverkar nämndens andra verksamheter, t ex minskar antalet som behöver SFI och andra vuxenutbildningar.

Att vi har en fungerande integration som leder fram till arbete, bostad och självförsörjning är avgörande. Språket är en nyckel in i samhället och Nackalistan tycker att det är helt nödvändigt med en högkvalitativ SFI-utbildning. Vi anser att kommunen måste arbeta mycket mer aktivt

för att få upp målnivån inom SFI. En oberoende granskning av SFI har gjorts och nämnden har en plan för att jobba vidare med detta. Nackalistan kommer att följa utvecklingen noga.

Ett tryggt och bra boende är en viktig del av integrationen. Men en stor stress för många nyanlända är just att hitta ett eget boende inom de två år som är ramen för etableringsstödet. Besöksstödet som utvecklades i samarbete med civilsamhället har varit framgångsrikt, men de flesta flyttar härifrån. Bara en av tio hittar bostad i Nacka, troligen för att det är ont om billiga hyresrätter här.

För familjer med barn som redan har upplevt svåra förhållanden är det särskilt olyckligt. Efter att ha rotat sig och fått nya vänner, kanske börjat med aktiviteter, måste barnen uppleva ännu ett uppbrott. Detta är enligt vår mening oförenligt med barnkonventionen och barnens bästa. Vi vill därför att familjer med barn i skolåldern ska ges längre tid att hitta en bostad i Nacka, så att barnen kan gå kvar i samma skola.

Just nu kommer få flyktingar till Nacka, men politisk oro i flera länder i kombination med klimatkrisen kan innebära nya stora flyktingströmmar. Det vore därför olyckligt att nu på ett kortsiktigt sätt avyttra de lägenheter och boenden som kommunen förvärvat, utan att först noggrant ha gjort en omvärldsanalys och framtidsprognos.

För att motverka isolering och utanförskap särskilt bland flickor och kvinnor vill Nackalistan fortsätta med insatser riktade till denna målgrupp. Att komma hemifrån ut till samhället är viktigt för individens egen utveckling. När en mamma genom studier, praktik och arbete börjar tjäna egna pengar kommer hennes barn att gynnas i hög grad. En egen inkomst ger större frihet och en identitet på arbetsmarknaden.

Att stärka kvinnors och flickors rättigheter och delaktighet är viktigt ur många aspekter och något som kommunen bör överväga i alla beslut.

## Näringslivet

I Nacka bor många som har företag, men som driver företaget i en grannkommun. Varför gör de det? Hur ska vi göra för att de ska driva företagen här i stället, så att det blir fler arbetstillfällen i Nacka?

Här behövs en grundlig kartläggning för att förstå vilka behov som finns och vilka brister i Nackas företagsklimat som behöver åtgärdas.

Nacka behöver en bättre mix av stora, medelstora och små företag så att det blir lättare både att få och byta jobb för Nackas invånare.

Har vi tillräckligt attraktiva lokaler för IT-företag och andra? Hur gör Solna, Kista och Södertälje för att locka till sig företagen?

Vi behöver fler kontorsplatser och företagshubbar på strategiska ställen nära kollektivtrafikens knutpunkter, och de behöver planeras in redan från start när bostadshusen detaljplaneläggs.

För att åstadkomma det här behöver många nämnder samverka, och det arbetet kan ledas från Arbets- och företagsnämnden.

De som står längst från arbetsmarknaden behöver särskild träning och praktik. Kommunen ska ta sin del av ansvaret för dem och ha en kommunikation med företag och föreningar för att erbjuda fler ett steg in i arbetslivet.

## Goda miljöer

Nackabors utbildningar och erfarenheter ska tas tillvara. Personer ska snabbt kunna komma ut på arbetsmarknaden och bli en tillgång genom sina kompetenser. Många har varit företagare/entreprenörer i liten eller större skala i sina hemländer. Genom en bra språkutbildning, praktik och kontakt med näringsliv, föreningsliv och civilsamhälle skapar vi ett inkluderande Nacka.

Det bör skapas mötesplatser i olika kommunal delar där innovation och entreprenörskap står i fokus, och där blivande företagare får hjälp att komma i

gång med sina idéer. Dessa "hubbar" kan samla såväl företagare/entreprenörer och studenter som banker och statliga Vinnova i en dynamisk samverkan som kan omfatta utbildning, mentorskap och idéutveckling.

Bostäder till lägre kostnad måste skapas i Nackas olika delar. Utveckla kommunens befintliga fastighets- och bostadsbestånd så att det omfattar fler fastigheter och hyresbostäder, t ex för studenter, äldre och ensamstående.

Nackas bostadspolitik måste inriktas på att göra Nacka till en kommun för alla i livets olika skeden: unga vuxna, studerande, familjer, nyskilda, de som nyligen förlorat sin partner, blivit arbetslös eller sjukskriven såväl som äldre ska alla kunna hitta ett boende som passar just dem i Nacka. Olika bostadsformer behövs, som t ex gemensamhetsboende/co-living, studentbostäder, bostadsrätter, ägarlägenheter eller villa/radhus.

Ekonomisk nöd och hemlöshet har blivit ett allt större problem och kommer med största sannolikhet förvärras i pandemins spår. Under hösten 2020 presenterades en undersökning om hemlösheten i Nacka, men vi anser att den missade en hel del väsentligheter. Vi vill därför i samverkan med Socialnämnden fördjupa kartläggningen för att få bättre förståelse för hur stort problemet är i kommunen.

## Kvalitet och värde

Nackalistan vill satsa mer på nämndens personal och på nämndens ledamöter genom studiebesök i framgångsrika företagarkommuner som Kista och Solna. Vad gör de som vi kan lära oss av?

Genom att minska mängden dyra konsulter och öka andelen anställd personal kan mer stabil arbetsmiljö uppnås. De senaste två åren har nämndens personalstyrka minskat med uppemot 25%. Med ett kraftigt växande befolkningstal (ca 2% per år) är det viktigt att antalet anställda inom nämnden på sikt ökar igen och att insatser görs för att behålla kompetens och erfarenhet i



kommunen. Genom digitalisering kan personalens tid frigöras för mer avancerade arbetsuppgifter.

Det är avgörande att hitta rätt personer som vill jobba med utvecklingen av Nackas företagarklimat och arbetsmarknad: personer som är vana vid att jobba agilt, som själva driver/har drivit företag och som har en förståelse för vad företagares behov.

Arbets- och företagsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b> Summa majoriteten	<b>-225 954</b> -221 954
Förlängd tid att hitta boende för nyanlända barnfamiljer	-3 000
Enkät till företagare	-400
Utredning hemlösa	-200
Uppsökande verksamhet kvinnor	-400

### Arbets- och företagsnämndens prioriterade arbetsområden

- Fördjupad utredning av situationen för hemlösa
- Undersöka möjligheten för nyanlända familjer med barn i skolåldern att få 1–2 års förlängt boende i Nacka
- Förbättra genomströmningstakten och resultaten för SFI-studier
- Enkät till invånare i Nacka som driver sitt företag utanför Nacka
- Informationskampanj till lokala näringslivet om Agenda 2030 och om möjliga klimatåtgärder som de kan göra

Arbets- och företagsnämnden (AFN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistans budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Grundläggande vuxenutbildning, check	-7 428	1 000	-10 600	-9 600	-2 172
Gymnasial vuxenutbildning, check	-37 710	31 400	-59 000	-27 600	10 110
Svenska för invandrare, check	-12 864	3 300	-18 400	-15 100	-2 236
Arbetsmarknadsinsatser, check	-19 279	0	-17 000	-17 000	2 279
Arbetsmarknad, övrigt	-27 292	2 000	-20 000	-18 000	9 292
Samhällsorientering, kundval	-996	0	-583	-583	413
Ekonomiskt bistånd	-86 793	3 000	-81 100	-78 100	8 693
Ensamkommande barn	-466	15 900	-15 900	0	466
Nyanlända - flyktingar	13 742	12 867	-1 986	10 881	-2 861
Nyanlända flyktingar - bostadsförsörjning	-17 289	20 433	-34 314	-13 881	3 409
Dödsbohandläggning	0	0	0	0	0
Digitalisering	0	0	0	0	0
Uppsökande verksamhet kvinnor	0	0	-400	-400	-400
Nämnd och nämndstöd	-1 817	0	-1 817	-1 817	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-41 670	-4 900	-49 854	-54 754	-13 084
<b>Summa</b>	<b>-239 862</b>	<b>85 000</b>	<b>-310 954</b>	<b>-225 954</b>	<b>13 909</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Fritidsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Fritidsnämnden ansvarar för kommunens fritidsverksamhet, för stöd till föreningar, organisationer och idrottsanläggningar, stimulering av fritidslivet samt för öppen verksamhet och verksamhet för barn och unga på skollov. Nämnden fördelar stöd till föreningar som engagerar barn och ungdomar och personer med funktionsvariationer. Den ansvarar också för fritidsgårdar, anläggningar och byggnader för fritidsverksamhet och för upplåtelse av anläggningar. Nämnden följer utvecklingen inom fritidsområdet.

### Planer och utveckling

Nackas befolkning planeras växa med drygt 50% inom 20 år. Det ställer stora krav på att möta barns och ungdomars behov av en positiv och meningsfull fritids och kultur verksamhet. Kapacitetsutredningarna från 2016 och 2019 har inte kunnat redovisa tillräckligt stora insatser för att möta behoven av anläggningar. Det är ändå glädjande att Nackas styrande partier på senare tid har påverkats av idrottsrörelsen inklusive nätverket *Rädda Nackaidrotten* och börjat inse att de har brustit i planeringen för de kraftigt ökande behoven.

Nu är det hög tid att utreda klart och besluta var anläggningarna bör placeras innan behövlig mark anspråkats för annat. De närmaste åren blir därför avgörande för framtidens möjligheter för barn och unga att delta i idrotts- och kulturverksamhet. Kommunen behöver ta medveten ställning till vilken sorts idrottskommun Nacka vill vara idag och när invånarantalet vuxit till 160 000.

## Behovsutredningar

Nackalistan har tillsammans med Mattias von Malmborg från *Rädda Nackaidrotten* gett Nackabon Henrik Aldén, samhällsplanerare med kunnskap i geografiska informationssystem (GIS), i uppdrag att göra en kompletterande behovsutredning. Syftet är att analysera behov och lokaliseringar av fotbollsplaner i Nacka kommun, i dagsläget och i framtiden.

Rapporten har sin utgångspunkt i idrottsrörelsens perspektiv. Föreningarna upplever att det är svårt att hitta bokningsbara träningstider. De känner inte igen sig i bilden som Nacka Kommun rapporterade om befintliga kapacitet av fotbollsplaner, där beräknings-metoden *yta fullstor 11-spelarplan* används. Därför har en ny beräkningsmetod framarbetats för att fastställa kapacitet baserat på bokningsdata. Metoden kan även appliceras på andra idrotter för att planerera vart anläggningar bör placeras.

Resultatet för år 2020 respektive 2040 framgår av bilden på nästa sida. Nacka har enligt rapporten ett behov av **8 nya fotbollsplaner år 2020 och totalt 15 nya fotbollsplaner år 2040**, varav samtliga är fullstora 11-spelarplaner. Rapporten konkluderar även att nya fotbollsplaner framför allt bör lokaliseras till västra Sickla; Danviken, Henriksdal, Finnberget, Kvarnholmen och Finnboda samt i norra Boo inklusive Orminge.

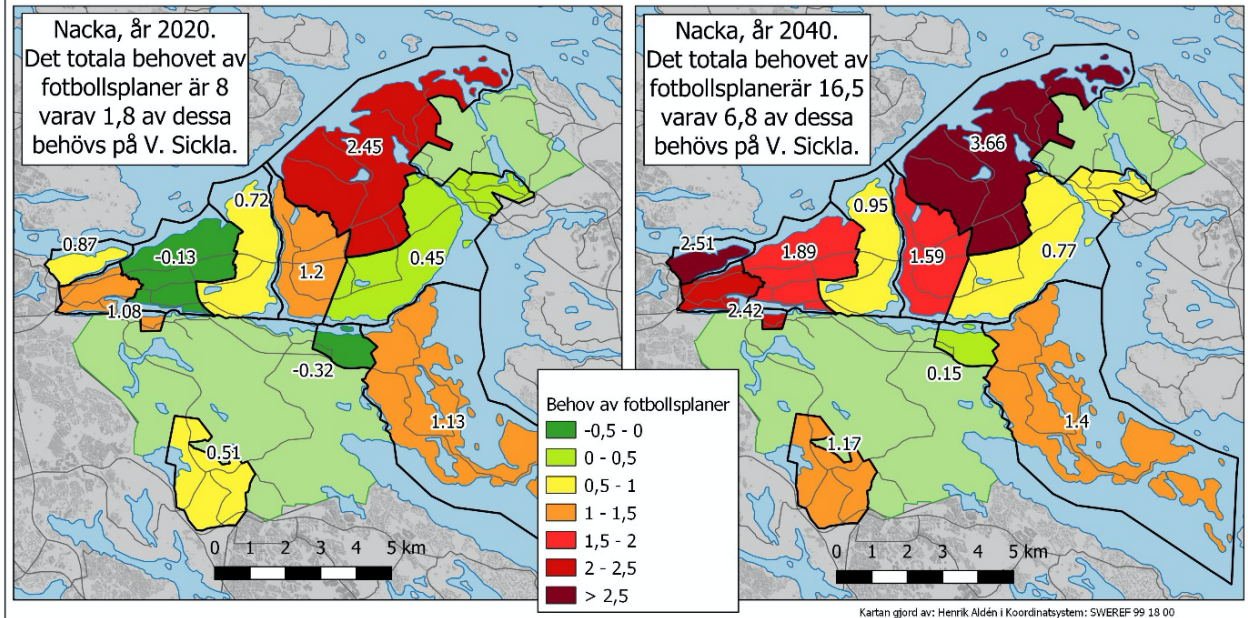
Med rapporten som grund avsätter Nackalistan förstärkta resurser för behovsutredningar av fotbollsplaner med 2 miljoner för 2021.



## Behov av fotbollsplaner i Nacka kommun, år 2020 och 2040.



Mängden i varje upptagningsområde är behovet av nya fotbollsplaner (yta fullstor 11-spelarplan). För att komma fram till behovet är befolkningen i åldern 7-20 år delat med nyckeltalet 850, från det talet subtraheras den befintliga (och framtida ytan) fullstor 11-spelarplan. Metoden som definierar en fotbollsplan är en hybrid av två olika kapacitetsberäkningar baserade på både tid bokad enligt Nackas bokningssystem och den rekommenderade ytan enligt Svenska fotbollsförbundet. Kapaciteten på en 11-spelarplan är = 1, en 7-spelarplan är = 0,4 och en 5-spelarplan är = 0,15. Nyckeltalet 850 är fastställt av idrottsrörelsen. Det är det optimala antalet personer 7-20 år per yta fullstor 11-spelarplan enligt deras identifierade faktiska behov. Framtidsscenarioet år 2040 bygger på de fotbollsplaner som i dagsläget är beslutade att anläggas.



Figur 1 Behov av fotbollsplaner i Nacka kommun, år 2020 och 2040.

## Idrottsanläggningar

Anläggningar som behöver utredas mer är:

### Porsmossen

Här behövs bättre kollektivtrafik, omklädningsrum och förråd. Planens storlek

behöver utredas i förhållande till behoven i norra Boo.

### **Sågtorp**

Utredning om befintlig plan kan utvecklas till en 11-spelarplan, alternativt 7-spelarplan. Omlädningsrum finns i skolan och i en tillkommande sporthall. Nära till kollektivtrafik till och från norra Boo.

### **Orminge bollplan**

Utred utbyggnad till 11-spelarplan som funnits tidigare, omlädningsrum finns i Ormingehallen.

### **Bollplan vid Orminge karnevalsplats**

Utredning om uppväxling till 7-spelarplan, beläggning med konstgräs, nära centrum och kollektivtrafik.

### **Dalkarlsområdet**

Utred 11- och 7-spelarplaner samt sporthall, nära kollektivtrafik

### **Fisksätra multihall**

Lokalisering enligt tidigare beslut inklusive fullstor bollhall. Behåll befintlig sporthall intill.

### **Simhall f d Näckenbadet**

Gör ett omtag då kostnaderna ökat med 200% till 300 miljoner kr och med största säkerhet inte stannar vid det. Lokalisera till Fisksätra med bäst kollektivtrafikläge där en simhall gör störst nytta för folkhälsan.

### **Kvarnholmen**

Invånarantal framöver ca 10 000. Det behövs minst en 11-spelarplan och en 7-spelarplan i ett område som är jämnstort med Orminge, Älta och Fisksätra.

### **Nacka IP**

Återställ en 7-spelarplan, behov av två 11-spelarplaner varav en matcharena, behov av stor sporthall för handboll och basket i högsta serierna, plats för två ishallar.

### **Plan ovanför 222:an**

Utred möjlighet att anlägga en 7-spelarplan på den kommande överdäckningen,

### **Järlahöjdens simhall**

Hallen bör ha 8 banor och vara godkänd för tävlingar,

### **Sicklavallen**

Anlägg en 11-och en 7-spelarplan, utred behov av 2 idrottshallar,

### **Sickla gymnastikhall**

Hallen ska möta behoven i hela kommunen och bör därför ha ett centralt läge,

### **Sporthall vid Maestroskolan**

Prioritering av fullstor hall som är delningsbar.

### **Idrottshallar i Älta**

I samband med nybyggnation av Stavsborgskolan och utbyggnaden av Sigfridsborgsskolan anläggs sporthallar.

### **Fotbollsplaner i Källtorp**

Utred om denna relativt stora investering kan göras vid Sicklavallen, Kvarnholmen eller norra Boo.

### **Fotbollshall**

Utred möjligheten att bygga fotbollshall för Nackaklubbarnas träning och matcher på eftermiddagar och kvällar samt uthyrning till storklubbar på dagtid.

## Fritidsgårdar

Föreningar och folkrörelser byggde, och bygger än idag, verksamheter i Sverige av egen kraft. Men sedan 70-talet har mycket av denna tradition tappats bort. Nytt mod, lust och vilja ska ingjutas i de unga. De behöver förvärva kompetens för att genomföra egna idéer under ledsagning av trygga vuxna. Därför behöver vi satsa på framtidens fritidsgårdar som både förebyggande och utvecklande centra såsom:

- **växthus**  
för lärande, förebyggande och främjande verksamhet.  
Fritidsgården skall spela en aktiv roll och bidra till att forma ett utvecklingscentrum för engagemang, inflytande och entreprenörskap
- **öppet hus**  
för idéer, engagemang och inflytande. Oavsett ålder, kön, bakgrund och religion ska man här kunna mötas spontant eller organiserat i t ex rådslag.  
Fritidsgården samverkar med lokala aktörer och är en viktig motor i lokalsamhället
- **kulturhus/lusthus**  
för kultur, glädje och gemenskap.  
Dans, teater, spel och idrott ger lust att lära och samarbeta för att skapa nya aktiviteter. Fritidsgården samverkar med andra kulturaktörer

## Goda miljöer

Framtidens fritidsledare är en samhällsmedveten och allmänbildad pedagog med uppgift att handleda och engagera ungdomar i att genomföra projekt på egen hand. Fritidsgården och fritidsledarna får en viktigare och mer utvecklande roll och ungdomarna blir medskapare till en innehållsrikare vardag. Fritidsgårdarna kan även bedriva utbildning. Lokalsamhället utvecklas när fler unga får möjlighet att bli företagsamma och kreativa medborgare. Fritidsgårdarna är i grunden ett slags kulturhus och kan med fördel drivas ihop med eller i nära samarbete med lokala kulturhus och föreningar.

Ungdomar efterfrågar fritidsgårdar som är öppna under helger och kvällar. Det kan ske bland annat genom att fritidsgårdar samarbetar med en förening med öppen verksamhet i en närbelägen idrottshall. Flickors deltagande i verksamheten ska premieras eftersom en majoritet av fritidsgårdsbesökare är pojkar.

## Kvalitet och värde

Nackalistan satsar 2021 på att utveckla en modern och framtidsinriktad verksamhet som ger alla fritidsgårdar möjlighet att hålla öppet på lördagskvällar samt avsätter extra medel till inventarier och utrustning.

Fritidsnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-160 540</b>
Summa majoriteten	-155 540
Utveckling av och inventarier och utrustning till fritidsgårdar	-1 000
Utredningar fler och bättre idrottsanläggningar	-2 000
Fritidsgårdar helgöppet	-2 000

### Fritidsnämndens prioriterade arbetsområden

- Fördjupa behovs- och lokaliseringsanalys för de närmaste 20 åren för att garantera plats för idrott och fritid.
- Prioritera mark och medel för idrotts- och kulturanläggningar nära de unga, skolor och kollektivtrafik
- Fördjupa kontakterna med idrottsledarna och dra nytta av deras kunskaper och anlita dem vid utredningar
- Utveckla fritidsgårdarna till moderna och framtidsinriktade verksamheter med öppethållande på lördags- och söndagskvällar
- Öka tillgången för föreningar till kommunens lokaler under helger och lov

Fritidsnämnden (FRN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Verksamhet	-33 833	1 500	-35 333	-33 833	0
Fritidsanläggningar hyra/drift	-122 776	25 396	-137 962	-112 566	10 209
Nämnd och nämndstöd	-1 082	0	-1 082	-1 082	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-8 560	0	-8 060	-8 060	500
Inventarier/utrustning fritidsgårdar	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Behovsutredning idrottsanläggningar	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
Fritidsgårdar helgöppet	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-166 250</b>	<b>26 896</b>	<b>-183 436</b>	<b>-160 540</b>	<b>15 709</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Kulturnämnden

### Ansvar och uppgifter

Kulturnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av kulturverksamheter såsom bibliotek, kulturhus, kulturskolor och muséer. Stöd till kulturliv och tillgängliggörande av offentlig konst och kulturarv ingår i uppgifterna. Barn, unga och personer med funktionshinder hör till prioriterade grupper.

Underhåll av anläggningar och platser för kulturverksamhet ingår, liksom kontakt med kulturaktörer och kulturföreningar.

### Kvalitet och värde

Nackalistan satsar i förslaget till budget år 2021 på kulturen. Kultur för alla åldrar att njuta av, själv skapa, öka sina kunskaper med, glädjas åt, förargas av, komma samman i, ifrågasätta/ifrågasättas av och fördjupa demokratin genom.

Bildning och läskunnighet är en viktig del av kulturen som behöver stimuleras för att alla medborgare ska kunna vara aktiva samhällsmedborgare. Värden av detta går inte att mäta. Vi vill i vårt förslag inte bidra till den kraftiga urholkningen av kulturbudgeten som nu läggs fram.

### Bibliotek

Nacka är numera den första och enda kommun i landet som har privata bibliotek. Motiveringen till detta var inte kvalitetsbrist eller avsaknad av mångfald. Majoriteten ville bara testa en privatisering av ideologiska skäl. Symptomatiskt nog har Nacka hittills inte fått några efterföljare eftersom biblioteksväsendet fungerar mycket väl i hela landet och också på liknande sätt i övriga Europa.

Det är det viktigt att biblioteken fortsätter att vara lugna platser för möten, information, besök av barn- och

elevgrupper och centrum för kunskap, nöjesläsning och alla slags medier.

Biblioteken i Nacka ska leva upp till gällande lagkrav vad gäller nationella minoriteters och andra språkgruppers rättigheter och tillgång till litteratur och media på respektive språk. Biblioteken ska erbjuda service och media/litteratur till funktionsvarierade grupper och de som har problem med att läsa.

Personer i alla åldrar som behöver sitta på biblioteken för att studera och läsa i tystnad ska kunna göra det på samtliga bibliotek i en tid då många är trångbodda och högskolebiblioteken är proppfulla.

Bibliotekens yta ska växa i takt med det ökande befolkningstalet. Särskilt viktigt är det i det kommande Ältabiblioteket och Fisksätra bibliotek. Nackalistan har i många år även drivit kravet om ett nytt bibliotek i Henriksdal.



## Scenkonst

Ältas kommande kulturhus ska i storlek motsvara det ökande antalet invånare i Älta. Nackalistan har tillsammans med S, V och Mp drivit kravet på något större lokaler där det mesta nödvändiga ryms. Nacka behöver ha scener i varje kommundel där invånarna kan ta del av framträdande från både professionella och lekmän. Skolor och ungdomar ska ha kulturanslag och checkbelopp i nivå med år 2020 men också få möjlighet att genomföra egna teater- och musikalprojekt. I Tollare behövs träff- och kulturlokaler för att bli en levande stadsdel i nivå med det befolkningstal som finns där. Den grupp som är allra viktigast att nå som behöver få ta del av kultur är barn och ungdomar men gruppen vuxna får inte heller glömmas bort.

## Kultur

Alla skolbarn och -ungdomar ska minst två gånger per läsår få en film-, teater- eller konsertupplevelse. Kulturlivet i skolorna kan lägga grund för ett livslångt intresse och i vissa fall karriärer. Kultur nämndens ansvar är att tillhandahålla ett antal kulturutövare till skolan så att det finns en mångfald av alternativ att välja bland från kulturcheckarna. Ingen minskning ska ske här av Nackas stolta kulturtradition. Kulturlokaler i samtliga kommundelar måste satsas på både vad gäller driftskostnader och investeringar. Det är lika viktigt för Älta Kulturknut, Fisksätra Folkets hus och det nedbrunna Boo Folkets hus som det är för Dieselverkstan med sitt renoveringsbehov. Kulturytorna måste öka i takt med det växande befolkningstalet och verksamheterna utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

## Konst

De konstprojekt som inryms i Nacka bygger stad/konst, ska flyttas till kulturnämndens verksamhet och inlemmas där. Den uppgift

som denna verksamhet har ryms helt inom nämndens mål. Nackalistan vill i detta sammanhang dra ned på alla konstprojekt av PR-karaktär som inte är stationära och som inte har konstnärlig öppenhet och yttrandefrihet. Jippobetonad verksamhet med användande av konst i marknadsförings-syfte ska sparas in på. Konsten ska redovisas vad gäller nya byggnadsprojekt så att invånarna kan se hur enprocents-målet för konst uppnås.

## Goda miljöer

Omdaning i Nackas olika kommundelar ska dokumenteras. Träff-, mötes- och föreningslokaler ska finnas i alla kommundelar. Tillräckligt stora bibliotek med utrymmen för möten och läsning behövs i alla kommundelar, men mest akut i Älta och Kvarnholmen/Henriksdal. Kultur- och möteslokal behövs också i Tollare med den stora mängd nya invånare som finns där. Annars blir dessa nya områden enbart sovstäder.

Lokaler för musikutövning behöver skapas med ändamålsenliga utrymmen och lämplig akustik. Olika former av musikutövande är nu en storindustri och viktiga framtida jobb för många. Även förenings- och möteslivets behov av lokaler behöver tas hänsyn till och planeras in i nya planer.

Kulturnämnden	Nackalistan s förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-149 973</b>
Summa majoriteten	-140 973
Ökad litteratur och mediainköp bibliotek	-500
Bibehållet antal kultur-kurser per barn inom övrig kulturverksamhet	-2 500
Bibehållen kulturpeng	-1 500
Dokumentation av Nackas miljöer	-500
Bibehållen kostnadsnivå för myndighets- och huvudmannaenheter	-1 000
Satsning utomhusscen Tollare/Kvarnholme n	-1 000
Överföring konst/kultur till KUN	-2 000

### Kulturnämndens prioriterade arbetsområden:

- Fördela medel till skolor för konsert-, teater- och kulturupplevelser för elever 2 ggr/år
- Fördela medel till ökade litteraturinköp med fokus på språk, barns och andra gruppers specialbehov
- Införa en kvalitetsparameter vad gäller lån per invånare fördelat på barn och vuxna
- Införa en kvalitetsparameter vad gäller bok- och medieanslag fördelat på barn och vuxna
- Se till att det finns tysta utrymmen för studier och läsning på biblioteken
- Fördela medel till kommundelarna för teater och scenframträdanden
- Utreda lämpliga lokaler för möten och bibliotek i Henriksdal/Kvarnholmen
- Utreda kultur- och möteslokaler i Tollare
- Starta ett dokumentationsarbete över Nackamiljöer som riskerar försvinna
- Öka kunskapen om kulturverksamhetens öppenhet och frihet i kommunens kulturutövande i alla dess riktningar
- Verka för att barns och ungdomars möjligheter till kultur inte urholkas

Kulturnämnden (KUN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistan's budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Kulturverksamhet	-45 294	0	-47 057	-47 057	-1 763
Kundval/check	-43 250	12 798	-56 548	-43 750	-500
Anläggningar hyra och drift	-44 344	594	-46 968	-46 374	-2 030
Nämnd och nämndstöd	-1 078	0	-1 078	-1 078	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-8 714	0	-8 714	-8 714	0
Utr. utescen Tollare, Kvarnholmen	0	0	-1000	-1000	-1000
Överför konst/kultur KS	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Summa</b>	<b>-142 680</b>	<b>13 392</b>	<b>-163 365</b>	<b>-149 973</b>	<b>-7 293</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

### Ansvar och uppgifter

MSN ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdena. Detta inkluderar detaljplaner, programplaner, beslut i miljö- och hälsoskyddsfrågor samt beslut angående bygglovsansökningar.

### Planer och utveckling

Stadsbyggandet och bostadsbyggandet som skulle äga rum nu och framöver i tid enligt Nackas ingångna avtal kommer enligt nya planer att halveras i byggtakt till 2030 och därmed dras ut i tid ett flertal år. Den nya halverade bostadsutbyggnadstakten är i linje med det som Nackalistan förordar. Däremot vill Nackalistan fortfarande att den totala mängden nybyggnation ska halveras eller minskas. Den nya "robusta" planen saknar fortfarande gedigna risk- och konsekvensanalyser med en heltäckande ekonomisk prognos. Den gamla planen för *Nacka bygger stad* är nu kraftigt förändrad och genomförbarheten kan ifrågasättas.

Visionen om stadskvarter och tätt byggande innebär ofta också små, solfattiga gårdar och relativt höga hus. Det har nu delvis ersatts av något nytt som kallas "*Naturbant*" byggnade med mer grönska och ljus även i Nackas centrala delar som Nackalistan hela tiden förordat. Den gamla planens kraftigt överskattade prognos för byggande av dyra bostadsrättslägenheter motsvarade inte alls marknadens efterfrågan av lägenheter till rimliga priser. Planen skulle ha orsakat ekonomiska svårigheter för Nackas framtida budget och för skattebetalarna med ett lånebehov upp till ca 8,4 miljarder fram till årsskiftet 2027/28.

Den sänkta byggtakten på västra Sicklaön kommer enligt den nya planen fortfarande

att innebära samma grad av förtätning och utbyggnadstakt i Nackas övriga delar. Det innebär förtätningar med minskade grönytor, frimärksplaner i villasambällen med ibland stora förändringar i karaktär, miljö och dålig anpassning till befintliga bostadsområden. Nackalistan har motsatt sig den nya "robusta" stadsbyggnadsplanen eftersom den inte har en heltäckande ekonomisk analys, risk- eller konsekvensanalys samt har en otydlig planering för behoven av välfärdsfastigheter. En utredning behöver göras som visar vilken typ av byggande och bostäder som är mest efterfrågat av gruppen bostadssökande.

Byggplaner som Nackalistan inte vill se genomförda är bl a de i Ryssbergen, Trolldalen, Morningside Marina, omvandlingen av Birkaområdet, del av norra Skuru, del av Järlahöjden, exploateringen i Björknäs längs Värmdövägen, förändrad dimension av Fisksätraplanen, ishockeyhallarna vid Ektorpsvägen samt vissa delar av förnyelseområdena i Boo. Ishockeyhallarna vill Nackalistan hellre bygga på Järlaplanen i enlighet med programmet för centrala Nacka

Byggplaner som Nackalistan säger *Ja* till, eventuellt efter viss modifiering, av är många; större delen av Orminge centrum, det mesta av Älta centrum, övriga byggplaner i Älta, planen Saltsjöbadens centrum, Nya gatan, Nobelberget, Svindersberg, Telegrafberget, Bergs oljehamn, Pylonen mm vid Orminge, höga hus och förtätning vid tunnelbanestationerna, bebyggelse vid Sickla centrum, delar av Kvarnholmen m fl.

Bostäder som byggs ska hålla i 100 år. Med en god estetisk utformning, god kvalitet och med klimatsmarta och energisnåla material. Nackalistan vill se fler bostäder och väldfärdsbyggnader byggda i trä och med solceller på taken.

Den nuvarande karaktären i Nackas bostadsområden ska vara vägledande vid

nybyggnation. De ska inte vara kopior av äldre arkitektur men man ska ändå uppleva att det nya kommunicerar med det gamla och inte kväver den gamla bebyggelsen.

Kommunen och stadsarkitekten ska leda utbyggnadsplanerna och ha en tydligt kommunicerad vision och ledning för planerna istället för att överlåta utformningen helt åt byggherrarna.

Projektledning för Nackas exploateringar ska hålla hög kvalitet, liksom de ekonomiska kalkylerna. Det får inte längre vara en regel att projekten alltid är dyrare än prislappen som presenterades och politikerna fattade beslut om. Södra Sickla, norra Skuru och det planerade nya Näckenbadet är exempel på projekt med stora brister och missvisande kalkyler.

Det är viktigt med grönytor för alla nackabors välbefinnande, inte minst barn och äldre. Barn ska kunna leka på gröna och närbelägna gårdar. Äldre ska kunna promenera till grönområden och njuta av växtligheten från en parkbänk. Det ska vara enkelt och säkert att ta sig till olika platser, t ex med en hiss vid Danvikshem för bl a seniorerna på berget. Platser för idrott, fritid, kultur, föreningsliv och mötesplatser ska finnas i såväl nya som gamla bostadsområden.

Bostäderna ska ha olika typer av upplåtelseformer. Även de med lägre inkomst ska kunna hitta lämpliga bostäder i Nacka. Bostäder i olika former för enskilda och grupper som co-living, kompislägenheter etc är viktigt liksom hyreslägenheter som det råder brist på i kommunen. Möjligheter till egen odling i närområdet ska finnas. Nackalistan vill för år 2021 och framåt se ett fortsatt grönt, mänskligt och miljövänligt Nacka med en fungerande trafiksituation.

## Goda miljöer

Nu detaljplaneläggs delar av Nacka och markanvisningar sker. Nu finns möjligheten att ställa krav på byggande av en

klimateffektiv och hållbar stad och kommunicera detta till byggbolagen. Det gäller både social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Nackalistan har föreslagit att byggfirmorna frivilligt och på ett enkelt sätt kan varudeklarerera sina planerade hus ur klimatsynpunkt. Alla skulle vinna på denna modell; miljön, klimatet, kommunen, de boende och byggbolagen.

Resultatet av de miljöenkäter som Nacka har besvarat borde ligga till grund för en fortsatt utveckling av miljöarbetet på de området där resultaten behöver förbättras. När Nackalistan granskade tidigare miljöenkäter fann vi att flera svar som kommunen hade avgett och som bl a resulterade i *Årets Miljökommun storstad 2019* inte stämde. Nackalistan, liksom Nackas invånare, vill ha sanningsenliga svar om läget för miljön.

Kommunen ska fortsätta att driva på för att förbättra kollektivtrafiken till lands och till sjöss. Satsningar ska även ske på cykelbanor och gångstråk som utgör ett alternativ till bilåkande. Under pandemiperioder råder dock särskilda förutsättningar som gör att bilåkandet kan vara det enda alternativet vid resor. Särskild uppmärksamhet ska ägnas barns vägar till och från skolor.

Nackas glesbebyggda områden behöver få en tätare kollektivtrafik med buss. Båtpendling med cykelparkering i anslutning behöver öka.

Ekosystemtjänster behöver tillvaratas i stadsplaneringen med fokus på grönytor, bullerdämpning, dagvattenhantering, vindskydd, översvämningsskydd, skydd av våtmarker, ekologisk mångfald, stoftfiltrering och bevarade av grusvägar och diken.

Skog ska bevaras av miljöskäl. Växtlighet, grönska och träd minskar luftföroreningar och renar dagvatten, dämpar buller, bidrar till biologisk mångfald, ger förutsättningar för ett rikare djurliv, samt minskar konsekvenserna av klimatförändringar. Målen i Agenda 2030 behöver konkretiseras

och kvantifieras så att Nackas framsteg kan mätas.

Åtgärder för att uppfylla EU:s vattendirektiv måste planeras in och genomföras.

Dagvattennätet ska klara ett 10-årsregn med låga utsläpp av orenat vatten.

Vattenkvaliteten i Baggensfjärdens måste förbättras, vilket kräver ett fortsatt nära samarbete med Värmdö kommun och statliga myndigheter.

Nackas naturreservat ska utvidgas och Skuruparken ska bli naturreservat enligt tidigare, nu upprivet beslut i kommunfullmäktige. Tillsyn och kommunikation med de olika intressenterna behöver förbättras. En restriktiv hållning bör iakttas vid bedömning av dispensgivning inom detaljplanerad mark.

Vid tveksamhet om en plan medför betydande miljöpåverkan ska kommunen välja utökat planförfarande med miljökonsekvensbeskrivning för att få ett förbättrat faktaunderlag.

Exploatering ska i möjligaste mån ske på ianspråktagen mark. I annat fall ska grönytefaktorn vara vägledande. Utbyggnad av vägar och VA i förnyelseområden ska i utformas med naturlig vattenrening, bl a med grusvägar där det går. Parker och grönområden i anslutning till nybyggda hus ska planeras med sikte på artrikedom och mångfald bland växter och insekter.

## Kvalitet och värde

Nacka ska ha lägsta nivå på avgiftsbelagda tjänster och verksamheter. Kostnader som påförs invånare ska hållas så låga det går.

Kommunens mark ska hanteras i enlighet med affärsmässiga kriterier men också med stor hänsyn till miljö, natur och till bostadssociala faktorer.

Nacka ska i sina upphandlingar ha urvalskriterier som gynnar miljövänliga varor och långsiktig hållbarhet.

Kommunen ska vara en god arbetsgivare och erbjuda en god arbetsmiljö med högt i tak. Nackalistan ser med oro på den

kompetensflykt som olika verksamheter har drabbats av under senare år. En god personalpolitik och ledning gynnar en Nackas utveckling.

Framtidens Nacka ska byggas med tydliga spår av gårdagen och dess historiska värden. Då skapas fler spännande och harmoniska miljöer än när hela områden byggs efter en mall. Anledningen till att många invånare vill bo kvar i Nacka är ofta att man älskar den blandade karaktären och naturen med sjöar, hav och olika slags bebyggelse.

Det behövs ett ökat inflytande för invånarna i ett tidigt skede i stadsbyggnadsprocessen. Invånare har ofta stor kompetens och lokalkännedom. De har rätt att påverka utvecklingen i sina närområden och deras kunskaper ska tas tillvara.

Det brottsförebyggande arbetet ska fortsätta. Inom MSN:s område innebär det en planering för en säker miljö med god belysning som är fri från klotter, nedsmutsning, mörka vrår och skräp.

I nuläget råder stor osäkerhet om genomförandet av en rad stadsbyggnads- och infrastrukturprojekt. Det gäller vilken part som ska vara ekonomiskt ansvarig för de ökande kostnaderna för bl a Mötesplats Nacka och upphöjningen av Saltsjöbanan.

Den digitalisering som bl a bygglovs-hanteringen har genomgått har givit goda resultat vad gäller budget, snabbhet i ärendehantering, tydlighet, rättssäkerhet och effektivitet. Andra goda exempel är tillsynen av matvaruaffärer och restauranger, inte minst under pandemin.

Miljötillsynen behöver utökas. Den ska inte bara baseras på inkomna anmälningar från medborgare utan planeras utifrån kommunens ansvarsområden.



Miljö och Stadsbyggnadsnämnden	Nackalistan s förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan Summa majoriteten</b>	<b>-41 283 -39 283</b>
Utredning gatukostnader	-500
Minskade konsultkostnader	2 000
Informationsinsatser miljö och klimat i nybyggnation mm	-800
Förstärkning personalorganisatio n, projektledning	-2 000
Tillsyn Skuruparken samt övrig tillsyn	-700

### Miljö- och stadsbyggnadsnämndens prioriterade arbetsområden

- Fortsatt lägre nivå av bostadsbyggande över tid
- Klargörande av tunnelbaneavtalets fortsatta villkor för bl a bostadsbyggande
- Tillskapande av fler bostäder till rimliga priser, särskilt hyresrätter
- Minskning andel konsulter
- Utveckling av projektledningskompetens i bygg- och planprojekt
- Säkerställande av tillräcklig plats och lokaler för idrott, kultur och möten/träffar
- Sträva efter att Nacka blir Sveriges bästa klimatkommun
- Informationsinsats om miljö- och klimatanpassningar i nybyggnation
- Borttagande av gatukostnadsersättning i förnyelseområden
- Sträva efter byggande av ljusa och gröna gårdar
- Bibehållande av bebyggelsekaraktären från omgivande bebyggelse och värnande av omgivande arkitektur
- Förbättring av invånares möjlighet till inflytande i tidigt skede av planprocesser

Miljö och stadsbyggnadsnämnden (MSN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistan's budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Projekt	-848	0	-3 198	-3 198	-350
Nämnd och nämndstöd	-2 456	0	-2 606	-2 606	-150
Myndighet & huvudmannauppgifter	-27 723	0	-33 479	-33 479	-5 756
Utredning gatukostnader	0	0	-500	-500	-500
Minskade konsultkostnader	0	0	2 000	2 000	2 000
Informationsinsatser miljö och klimat i nybyggnation mm	0	0	-800	-800	-800
Förstärkning personalorganisation, projektledning	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
Tillsyn Skuruparken samt övrigt	0	0	-700	-700	-700
<b>Summa</b>	<b>-33 026</b>	<b>0</b>	<b>-41 283</b>	<b>-41 283</b>	<b>-8 256</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Natur- och trafiknämnden

### Ansvar och uppgifter

Natur- och trafiknämnden ansvarar för kommunens vägar, gator och övrig allmän platsmark samt park- och naturmark. Nämnden är remissinstans för nya detaljplaner samt ansvarar även för kommunens uppgifter inom trafikområdet.

### Planer och utveckling

#### Trafik

Fokus på framkomlighet i trafiken fortsätter. Trafikanalysen bör göras fortlöpande, bland annat behöver trafikanalysen för 2040, som kom 2019, uppdateras med den halverade stadsbyggnadstakten beslutad 2020. Infartsparkeringar för både cyklar och bilar är viktiga för att få fler att åka kollektivt. Nackalistan vill gärna se avgiftsfria parkeringar mot uppvisande av giltig SL-biljett. Satsningar på cykeltrafik återstår; utbyggda regionala cykelstråk enligt Nackas egen cykelstrategi 2030, hyrcyklar (gärna gemensamt med Stockholms Stad), möjlighet att ta med sig cykel på Saltsjöbanan och infartscykelarkeringar invid de kommande tunnelbanestationerna och tvärbanan. Nackalistan föreslår att mål tas fram och följs upp kring andel infartsparkeringar per innevånare (se bilaga 1).

Nackalistan vill att Trafikverket tar bort eller åtminstone sänker avgifter på nya Skurubron, vilket vi motionerat om.

Nackas cykelsatsning har givit goda resultat men framtidsprognosen pekar tyvärr mot att mängden kollektivresenärer inte ökar tillräckligt mycket. Andelen bilister förväntas minska med endast 1% år 2040 enligt trafikprognosen för 2040, trots att tunnelbanan planeras till 2030. Nackalistan vill se en ökad satsning på kollektivtrafiken.

Turtätheten på vissa busslinjer behöver öka, bland annat i Älta som även skulle behöva direktbuss till Stockholm city. De nya områdena Tollare och Telegrafberget ska trafikeras med buss. Saltsjöbanans vagnar bör moderniseras. Pendelbåttrafiken bör utökas till Baggensfjärden. Cykel och miljövänliga alternativ som bilpooler ska främjas.

#### Avfall

Återvinningen ska öka och avfallsmängderna i Nacka kommun ska minska. Det behöver bli enklare för medborgarna att sortera ut och lämna sitt avfall till återvinning. Kommunens invånare ska uppmuntras till ökad återvinning och informeras om vikten av att sortera avfallet i olika avfallsfraktioner. Mängden farligt avfall i restavfallet måste minska. På några års sikt ska alla Nackas hushåll kunna lämna sina förpackningar i anslutning till bostaden, så kallad bostadsnära/fastighetsnära insamling. Nacka kommun ska planera för och tillse att hämtning/insamling av restavfall, matavfall samt förpackningar samordnas med Förpacknings och Tidningsinsamlingen (FTI) på ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt nära bostäder i enlighet med ny lagstiftning. Vid nybyggnation av flerbostadshus är det viktigt att det avsätts tillräckligt med utrymmen för avfallssortering och hämtning av avfall. Krav på byggherrar behöver ställas i markanvisningar och exploateringsavtal.

Kommunens invånare och företag ska uppmuntras till att förebygga uppkomsten av avfall, bland annat genom att förbättra informationen om möjligheten att dela, låna, hyra eller reparera produkter. De tre återvinningscentralerna i Nacka bör bibehållas och fortsätta att ha generösa öppettider och ha återbruksutrymmen där prylar kan lämnas för återbruk. Den mobila kretsloppscentralen ska fortsätta sin verksamhet för att underlätta för de som inte har bil. Kommunens egna verksamheter måste sortera ut förpackningar, papper, elavfall och farligt avfall. Även matavfall bör

sorteras ut. Detta ska utsträckas till att också gälla upphandlade verksamheter. Kommunala papperskorgar/soptunnor ska finnas i tillräcklig mängd och tömmas regelbundet. Med en ökande befolkning behövs fler papperskorgar för att minska nedskräpning vid promenadstråk, badstränder och allmänna platser. En ren och trevlig omgivning är mycket uppskattat av invånarna och bidrar till ökad trivsel.

## Goda miljöer

Många personer väljer Nacka som sin bostadsort just på grund av tillgången på grönområden. Det ska vara fortsatt nära och god tillgång till parker, grönområden och friluftsområden i Nackas olika kommundelar. Barnen ska ha säkra och moderna lekplatser och tillgång till bollplaner för spontanlek. Utegyms och hundrastgårdar ska fortsatt finnas i alla kommundelar. Gatumiljön ska vara attraktiv, trafiksäker med tillräckligt breda gångstråk, cykelbanor, körfält och busshållplatser. Vissa stadsgator ska utformas med trädplantering i skelettjordar. Gatubelysning ska göras energi- och kostnadseffektiv. En hiss ska byggas vid Danvikshem.

## Grönområden

Nackalistan vill undvika att bebygga ej ianspråktagen naturmark. Nackalistan vill att både små och stora viktiga grönområden som Ryssbergen, Trolldalen, Lillängsskogen, Gröna dalen, Skuruparken och ekbacken i Storängen ska bevaras i sin helhet. Dessa artrika grönområden bidrar till biologisk mångfald samt till rekreation. Särskild hänsyn bör tas till nyckelbiotoper och spridningsområden för ek och eklevande arter. Skötsel och underhåll av parker bör öka i takt med befolkningstillväxten. Förutsättningar för viss naturvård med häst ska utredas i samband med upphandling av naturskötsel.

## Vattenområden

Rent dricksvatten är livsviktigt. En reservvattentäkt ska anläggas. Nackas sjöar måste uppfylla EUs Vattendirektiv. Detta inkluderar flera sjöar, bland andra Järlasjön, där flera olika reningsmetoder t ex aluminiumfällning och dagvattenrening införs, samt Ältasjön där utbyggnaden av Älta centrum inte får leda till ökad näringsbelastning i vattnet. För att motverka det vill vi bevara Älta våtmark och anlägga en våtmarkspark i dess västra del. Nackalistan vill se ett nytt mål för *antal inventerade våtmarker* (se bilaga 1). Nackalistan har under 2020 medverkat till att tillgänglighetsanpassade badplatser nu finns i varje kommunedel.

## Kvalitet och värde

Nya gator och bostadsområden ska byggas med ett hundraårsperspektiv och med god och miljövänlig kvalitet. Att ha regelbundna och täta rutiner för underhåll minimerar stora investeringskostnader i framtiden. För upphandlingar ska inte bara lägsta kostnad ska vara styrande, utan god kvalitet och miljöhänsyn ska vara meriterande. Livscykelanalyser och riskbedömningar ska göras före investeringsbeslut. Underhållskostnader och kostnader för avskrivningar ska tas med i kalkyler och i kommunens långtidsprognos.

Kommunen ska verka för att den maximala andelen av kommunens totala kostnader som går till infrastrukturinvesteringar även fortsättningsvis ska vara 5% istället för det föreslagna 6% år 2022 (se bilaga 1). Investeringar måste vara ekonomiskt hållbara så att kommunens kostnader för gator och konstruktionsanläggningar per invånare inte kraftigt ökar. Nacka måste korrekt kalkylera för kostnader för de så kallade "gåvorna", dvs projekt som färdigställts av en extern exploatör, regionen eller Trafikverket och som sedan blir Nackas egendom vilken ska underhållas och skrivas av. Då dessa beräkningar inte gjorts finns risk för att kostnaderna för

investeringar i gator och infrastruktur skenar.

Natur- och trafiknämnden	Nackalistan s förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b> Summa majoriteten	<b>-316 141</b> -312 141
Förstärkta myndighet och huvudmannauppgifter	-1 500
Utredning våtmarkspark i Älta	-500
Förstärkning gatuunderhåll, tömning kommunala soptunnor	-2 000

### Natur- och trafiknämndens prioriterade arbetsområden:

- Instifta de återstående naturreservaten
- Bevara naturmarken i Ryssbergen, Trolldalen, Gröna dalen och Skuruparken
- Göra fortlöpande trafikanalys
- Påverka region Stockholm att utöka busstrafik och pendelbåtstrafik samt investera i nya vagnar till Saltsjöbanan
- Bygga ut de regionala cykelstråken
- Inventera alla Nackas våtmarker
- Genomföra åtgärdsplaner för Nackas sjöar
- Modernisera/effektivisera gatubelysningen
- Utreda skötsel av naturområden med hjälp av hästar
- Utreda hur fastighetsnära förpackningsinsamling ska införas
- Göra långtidsprognoser för kommunens ekonomi där kostnader för avskrivning av sk "gåvor" tas med

Natur och trafiknämnden (NTN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistan s budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Gator, vägar, park & naturvård	-98 797	12 821	-116 618	-103 797	-5 000
Kapitaltjänstkostnader	-123 716	16 035	-165 692	-149 657	-25 941
Vinterunderhåll	-37 817	0	-37 817	-37 817	0
Nämnd och Nämndstöd	-1 705	0	-1 705	-1 705	0
Myndighet & huvudmannauppgifter	-23 906	8 924	-31 589	-22 665	1 241
Utredning Älta våtmarkspark	0	0	-500	-500	-500
<b>Summa</b>	<b>-285 941</b>	<b>37 780</b>	<b>-353 921</b>	<b>-316 141</b>	<b>-30 200</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Socialnämnden

### Ansvar och uppgifter

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg, personer med funktionsnedsättningar, förebyggande arbete och övriga lagstadgade uppgifter inom det sociala området med undantag för de uppgifter som Arbets- och företagsnämnden och Äldrenämnden ansvarar för.

### Planer och utveckling

Nackalistan vill peka ut följande områden som ger orsak till oro på kort och lång sikt:

- Ökad droganvändning bland unga
- Ökad psykisk ohälsa bland barn och unga, men även äldre
- Ökad kriminalitet, ofta rån och misshandel med unga gärningsmän
- Att andelen utbildad personal i kommunen inte ökar i samma takt som invånarantal och arbetsbelastning

De ekonomiska prognoserna innehåller stor osäkerhet för riket och för Nacka. Mycket tyder på en ökad arbetslöshet vilket påverkar sociala situation och välmående för individer. Fler utbildnings- och praktikplatser behövs för att få fler i arbete under nästa och kommande år. Att många, inte minst unga, människor mår psykiskt dåligt är något som måste tas på allvar. Att tidigt fånga upp signaler på detta och sätta in rätt insatser sparar både liv och pengar. Det är därför viktigt att ha förebyggande resurser på plats, som har kompetens inom psykisk ohälsa och suicidprevention.

Nacka har drabbats av en våg av rån och misshandel, där såväl brottsoffer som förövare är unga. Detta måste stävjas. Nackalistan förslår om lokalt stationerade poliser samt fältassistenter är några insatser

som vi vill göra för att tidigt fånga upp unga på väg in på brottets bana.

En av de viktigaste grunderna för att kunna göra ett långsiktigt och professionellt arbete inom socialtjänsten är att ha tillräckligt många medarbetare med adekvat utbildning. Medarbetarna ska uppleva trivsel, tydlighet i uppdraget, god ledning och möjlighet att utvecklas.

Fler Nackabor behöver idag hjälp och stöd från socialtjänsten. Då måste verksamheten riggas efter de nya förutsättningarna. Att snåla in på social verksamhet kan kosta betydligt mer framöver i form av brott, missbruk, behandlingar, placeringar och annat.

### Barn och ungdom

Barnkonventionen som blev lag under förra året sätter ljuset på att barnets bästa alltid skall sättas i första rummet, något som ska genomsyra allt arbete. Det ska påverka alla verksamheter där barn finns med i bilden. Nackalistan har haft ett mål som lyder *"Inga barn och unga får fara illa eller gå under i Nacka!"*. Vår nollvision gäller fortfarande. Detta mål ska vara i fokus redan från förskoleåldern.

Det krävs en stabil kår av socialsekreterare med nära samarbete med skola, förskola, fritidshem, poliser och föreningsliv. För att nå dit behöver personalen ha relevant utbildning och fortbildning för att bibehålla god kompetens inom området barn och unga.

Föräldrar har en avgörande roll för sina barns utveckling. Många föräldrar behöver dock stöd. Nackalistan vill utreda om det finns behov för utökad föräldrautbildning.

Inga barn ska utsättas för våld, övergrepp eller hedersförtryck. Sådana signaler ska alltid anmälas och utredas. Det gäller även när barn växer upp i hem med missbruk. Alla barn har rätt till sina egna livsval oavsett religion eller kulturell bakgrund.



## Aktualiseringar av ärenden för barn och unga

Mängden aktualiserade ärenden kring barn och unga inom socialtjänsten under de senaste åren har ökat. Även antalet anmälningar av barn som far illa har ökat, dessutom mer än befolkningsökningen. Det saknas statistik som visar på om det beror på en faktisk ökning eller ökad anmälningsbenägenhet. Oavsett vilket är det viktigt att barn och unga som far illa kommer till socialtjänstens kännedom. På så sätt är det bra att fler anmäler. Nackalistan tycker det är viktigt att alla som arbetar med barn eller unga kommer i kontakt med barn som far illa och känner sig trygga i att göra anmälningar.

### Vuxna

Det ska vara enkelt att kontakta socialtjänsten. De digitala tjänsterna får gärna utvecklas mer, men det personliga mötet måste vara i fokus. Bemötandet ska präglas av professionalism, respekt och god service.

Missbruk, beroendeproblematik och svårigheter att få jobb eller bostad måste hanteras och planeras i samverkan med individen.

Våld i nära relationer och hedersförtryck får inte förekomma. Det krävs det stora förebyggande åtgärder och utbildningsinsatser för att göra alla hem trygga. Nackalistan vill utveckla arbetet med att stötta både unga och vuxna att våga anmäla i större utsträckning.

Ett aktivt arbete ska finnas i Nacka för att motverka rekrytering av personer till terrororganisationer.

### LSS

Nackalistan tycker att det är viktigt med en långsiktig planering av LSS-bostäder. Det måste finnas en plan för att täcka de närmsta årens ökade behov. Byggandet av LSS-boenden får inte minska även om byggkonjunkturen går ner, vilket kräver att kommunen noga följer detta.

## Personalens situation

Det har varit en alldeles för hög personalomsättning inom socialtjänsten det senaste åren. Det var inte många år sedan som verksamheten också var i kris. Detta får inte fortsätta eftersom det kostar stora pengar och i värsta fall liv. Verksamheten behöver kontinuitet, trygghet, professionalism och en arbetsglädje som gör att personalen stannar. Efter vår kritik kring detta tidigare år har kommunen nu antagit en handlingsplan för att komma tillrätta med problematiken. Vi tycker att det är bra och kommer noga syna arbetet och se till att planen följs. Vi är inte heller främmande för att kräva ytterligare åtgärder om vi ser tecken på att problemen består trots handlingsplanen.

LSS-verksamheten har behov av en grundlig översyn. Från Nackalistan ser vi gärna att ett genusperspektiv tillförs inom området.

## Goda miljöer

Med en satsning på förebyggande åtgärder, långsiktig hållbarhet och minskad social utslagning skapas det goda miljöer i Nacka. Arbetslösheten i kommunen har varit relativt låg vilket är mycket positivt. Den fortsatta utvecklingen av arbetstillfällen blir en utmaning i en osäker konjunktur. Ett större fokus behöver läggas på att erbjuda fler utbildnings- och praktikvägar. Ett annat stort hinder för god miljö för alla i Nacka är bristen på bostäder för dem med lägre inkomster och de som redan idag är hemlösa. Nackalistan är positiv till alla förslag som kan trygga bostäder för de många som behöver bostad och som inte har råd att betala höga boendekostnader.

## Kvalitet och värde

Socialnämndens budget kan inte vara alltför stram utan måste följa med i både befolkningstillväxten och den ökade mängden ärenden.

Nackalistan vill satsa på fältassistenter i kommunens fyra delområden som kan samverka med lokalsamhället och specialisera sig på sitt områdes utmaningar och resurser.

Socialnämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b> Summa majoriteten	<b>-906 743</b> -898 743
Fältassistenter	-2 000
Drog- och alkoholberoende	-1 000
Förebyggande och brottsförebyggande arbete	-5 000

## Socialnämndens prioriterade arbetsområden

- Rekrytera socialsekreterare med stor erfarenhet
- Förbättra ledning och organisation
- Utveckla arbetet mot droger speciellt i ungdomsmiljöer
- Stärka det förebyggande arbetet med lokalt placerade fältassistenter samt mer resurser till polarna
- Utveckla samverkansarbete i lokalsamhällena
- Ta initiativ för att få vara försökskommun för projekt med kommunalpolis

Socialnämnden (SocN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Barn och unga 0-18 år (IFO)	-147 191	6 558	-174 106	-167 548	-20 357
Vuxna 19-64 år (IFO)	-58 667	18 538	-79 537	-60 999	-2 332
Personer med funktionsnedsättning 0-64 år	-490 366	33 387	-569 940	-536 553	-46 187
Gemensam socialtjänst	-5 056	0	-5 056	-5 056	0
Nämnd och nämndstöd	-2 248	0	-2 398	-2 398	-150
Myndighet och huvudmannauppgifter	-128 028	0	-126 189	-126 189	1 839
Fältassistenter	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
Drogförebyggande projekt	0	0	-1 000	-1 000	-1 000
Brottsförebyggande och förstärkning av tidiga insatser	0	0	-5 000	-5 000	-5 000
<b>Summa</b>	<b>-831 556</b>	<b>58 483</b>	<b>-965 226</b>	<b>-906 743</b>	<b>-75 187</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Utbildningsnämnden

### Ansvar och uppgifter

Utbildningsnämnden är huvudman för förskola, förskoleklass, grundskola, gymnasieskola, fritidshem, specialskola, särskola, vissa särskilda utbildningsformer och för pedagogisk verksamhet. Övriga uppgifter inom verksamheten är finansiering, uppföljning, utvärdering, målformulering, utbud och kvalitet.

### Planer och utveckling

Skolverksamheter i Nacka har goda resultat. Det krävs dock ett fortsatt målinriktat arbete för att behålla den goda nivån. Elevernas trivsel och motivation står i fokus liksom personalens utvecklingsmöjligheter och kompetensförsörjning. Oavsett föräldrars utbildningsbakgrund ska alla barn ha god utbildning och goda möjligheter. Här är fokus på läsförmågan viktig. Att nå de som idag inte engagerar sig i utbildningen i samma utsträckning som flertalet elever är angeläget. Lika central är frågan om att främja pojkars och flickors fritidsintressen på lika villkor.

Elever i förskola och skola ska alltså kunna uppnå målen och ha en positiv kunskapsutveckling oavsett familjebakgrund eller andra faktorer som kan påverka ens studiesituation. Tyvärr är det inte så i Sverige idag, visar forskningen. Tvärtom blir skolan alltmer segregerad både i kommunen och nationellt. Det oroar oss i Nackalistan. Vi vill behålla skolvalet men vi måste samtidigt erkänna och försöka åtgärda de nackdelar som det kan föra med sig. Nackalistan vill inte blunda för problemen och tro att de löser sig av sig själva, utan anser att det måste utvecklas goda metoder som motverkar avigsidorna med skolvalet. Utbildningsnämnden får i uppdrag att hitta metoder som motverkar

segregationen och återkomma till nämnden med förslag att arbeta vidare med.

### Goda miljöer

Tryggheten är en viktig grund för elever i alla stadier som gör det lättare för dem att förverkliga sig själva och prestera enligt sin förmåga. De sociala medierna och den ständiga uppkopplingen är en fantastisk möjlighet och utveckling när det används på rätt sätt, men kan samtidigt innebära utmaningar om det handlar om mobbning och kränkande behandling. Både föräldrar och skol- och fritidshemspersonal är avgörande för att tidigt upptäcka tecken på att en elev är utsatt för näthat och/eller mobbning. Nedsättande omdömen och sexuella trakasserier ska alltid aktivt motarbetas. Det måste råda nolltolerans emot våld och kränkande beteenden på alla skolor i Nacka och alla pedagoger ska ha förståelse för den viktiga roll de har för att detta ska efterlevas.

Utemiljön på förskolor och skolgårdar ska vara platser som uppmuntrar till lek, kreativitet och rörelse. Närheten till naturen är mycket viktig för elever så att de bekantar sig med naturen och lär sig att uppskatta och vara rädd om den. Även inomhusmiljön är av största vikt för att skapa optimala förutsättningar för lärandet. Att det finns hela och rena toaletter, att omklädningsrummen är välstädade och känns trygga, och att skolans underhåll sker på ett sådant sätt att man känner stolthet över sin skola är viktiga och grundläggande behov. Här måste kommunen ta ett större ansvar och se till att även de skollokaler som vi inte äger når upp till denna standard.

God och näringsriktig mat ska serveras i Nackas förskolor och skolor. Det är viktigt att successivt öka mängden grönsaker och miljövänlig mat, men med respekt för olika smaker och viljor. Att minska matsvinnet är ett väsentligt argument för att servera god mat. Av stor vikt är det också att ha samarbete med barnen/eleverna för att tillsammans utveckla mathållningen. Nya

former av försäljning av skolmat till allmänhet eller till boende i närheten kan vara bra sätt att förbättra finansiering och menyer.

Den pedagogiska omsorgen är ett betydelsefullt komplement till förskolan och vi ser tydligt att nöjdhetsgraden hos vårdnadshavare är högre än genomsnittet för förskolorna. Detta är en essentiell del i valfriheten som finns i Nacka idag, men tyvärr är dagens ersättning bland de lägsta i länet. Nackalistan vill därför utöver den generella höjningen av checken för förskola och pedagogisk omsorg skjuta till ytterligare fem miljoner till just pedagogisk omsorg. Det är inte rimligt att Nackas ersättning ligger så långt under grannkommunernas.

## Kvalitet och värde

Det ska fortsatt finnas goda valmöjligheter att välja skola och förskola. Utvecklingen av antal enheter måste följa invånarantalets framväxt och bebyggelseutvecklingen. Analyser behöver göras över var det är lämpligt att satsa på nyetableringar. Beslut om var skolenheter ska etableras eller läggas ned ska fattas av politiker och inte på tjänstemannanivå.

Det ska finnas bra för- och grundskolor i alla större befolkningsdelar i Nacka. Trots goda skolresultat i Nacka så är andelen elever som tycker att det är roligt att lära relativt låg i grund- och gymnasieskolan.

Andel nöjda elever i gymnasieskolan är låg och behöver höjas. Skolor ska vara neutrala i förhållande till religionstillhörighet och därför är de som drivs med en religiös idé som grund olämpliga. Maximal utveckling och stimulerande lärande är grunden för elevernas utbildning och kunskaper. Nackalistan vill höja skolchecksnivån för att ge bättre förutsättningar till att öka lärartätheten och behålla duktiga lärare.

## Förskola

Alla barn behöver bli sedda och bekräftade. För att lyckas med det behövs barngrupperna bestå av i genomsnitt max 5 barn/personal. Det bör också finnas en tillräckligt stor andel utbildade förskollärare. Gruppstorlekarna i förskolan ska minskas för att på sikt följa Skolverkets rekommendationer.

Antal barn per avdelning ska årligen redovisas som ett nyckeltal för nämnden så att ansvariga politiker kan följa utvecklingen. De flesta pedagoger är överens om att minskade barngrupper är den enskilt bästa åtgärden för att öka kvalitén, minska stressen och öka välbefinnandet för barn och pedagoger i förskolan. Vi vill därför tillskjuta nämnden 10 miljoner extra för att stimulera befintliga förskolor att minska sina barngrupper och för att alla nybyggda förskolor skall ha grupper anpassade enligt Skolverkets riktlinjer.

Det behövs en genomtänkt plan för att lyckas behålla och nyrekrytera antalet förskollärare. En bra arbetsmiljö utan för mycket stress är en viktig grund för detta. Språkutvecklingen i förskolan är helt central och med färre barn per grupp blir det möjligt för personalen att hinna med att läsa sagor, utveckla språkinläringen, främja fantasin och stödja barn språkligt som har ett annat hemspråk. Förskolan ska tillgodose grundläggande kunskaper och färdigheter.

### Fritidshem

Fritidshemmen är också en verksamhet som är drabbad av en för låg andel fritidspedagogutbildad personal parallellt med mycket stora barngrupper. Det är en viktig verksamhet och ett pedagogiskt tillskott till skolbarns utveckling inom fritidsområdet. För att den ska hålla en god kvalitet behövs allmänt mindre barngrupper och mer personal.

Fritidshemmen är viktiga verksamheter för läsläsning, lek, spel, lärande och sociala kontakter. Nackalistan vill att utbildningsnämnden tar initiativ till nätverk mellan fritidspedagoger på olika skolor.

### Grundskolor

Skolorna i Nacka håller glädjande nog en över lag en väldigt bra kvalitet. Vi får dock inte glömma att skolan är så mycket mer än en plats för kunskapsinhämtning. Här kan barnet få rätt stöd i tid, god studievägledning eller fångas upp av en skolsköterska/kurator i ett problematiskt läge. Utan dessa insatser riskerar olika problem att accelerera och permanentas.

I media förekommer många rapporter om ökad psykisk ohälsa bland barn och unga. Här har skolhälsovården en nyckelroll för att förebygga psykisk ohälsa och öka kunskapen om hur elever kan göra och vart de kan vända sig om de mår dåligt. Även speciallärarna fyller en stor funktion för att ge ökat pedagogiskt stöd till elever som har problem med inläringen. Övriga lärarkategorier behöver ta del av speciallärarnas hjälpmedel och fler speciallärare behöver anställas. Nyanlända barn behöver få god kvalitet på undervisningen av lärare som är utbildade för detta.

### Skolbibliotek

Nackalistan anser att skolbibliotek är av stor vikt för elever i alla Nackas skolor. De är platser för studier och läsning, men även en lugn och trygg miljö. Den nya lagen för skolbibliotek skärper kraven på alla skolor att tillhandahålla ett bra skolbibliotek med tillgång till kompetent personal, ett stort utbud av aktuella böcker och ett generöst öppethållande.



Utbildningsnämnden	Nackalistan s förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-2 985 103</b>
Summa majoriteten	-2 960 103
Ökad skolcheck	-10 000
Mindre barngrupper FSK.	-10 000
Satsning pedagogisk oms.	-5 000

### Utbildningsnämndens prioriterade arbetsområden

- Kontinuerligt följa gruppstorleken i förskolan för att säkerställa att den minskar
- Ändra förskolans checkbeloppsmodell så att den tydligt premierar mindre barngrupper
- Se över nuvarande hyresmodell så att hyresnivån inte negativt påverkar skolors/förskolors budget och den pedagogiska verksamheten

- Öka insynen i friskolors och fria förskolors användning av skattemedel och verksamhet
- Utarbeta en rekryteringsplan för förskollärare, fritidspedagoger och lärare samt en strategi för att kunna behålla dem länge i kommunen
- Starta ett projekt i syfte att förbättra skolbiblioteken
- Öka mötestiderna med elever för psykologer och kuratorer
- Motverka näthat genom ökad information och kunskap
- Tydliggöra att nolltolerans mot våld och kränkande behandling råder i alla kommunens skolor
- Stärka likvärdighetsgarantin
- Hitta goda exempel som motverkar den ökande segregationen inom skolområdet
- Starta projekt för att stärka fritidspedagogernas profession

Utbildningsnämnden (UBN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistan's budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Förskola och pedagogisk omsorg	-732 279	108 986	-867 765	-753 779	-21 500
Satsning på mindre barngrupper fsk.	0	0	-10 000	-10 000	-10 000
Fritidshem	-213 625	50 286	-253 611	-203 325	10 300
Förskoleklass, check	-63 471	720	-64 627	-63 907	-436
Grundskola, check	-1 131 122	19 100	-1 195 937	-1 176 837	-45 715
Grundskola, check	-35 062	110	-34 036	-33 926	1 136
Öppen fritidsverksamhet, check	-6 060	81	-6 141	-6 060	0
Gymnasieskola, check	-410 442	9 750	-428 929	-419 179	-8 737
Gymnasieskola, check	-13 823	260	-19 921	-19 661	-5 838
Likvärdighetsresurs	-272 558	5 135	-266 692	-261 558	11 000
Öppen förskola	-8 130	0	-8 130	-8 130	0
Nämnd och nämndstöd	-2 545	0	-2 045	-2 045	500
Myndighet och huvudmannauppgifter	-27 087	0	-25 384	-25 384	1 703
<b>Summa</b>	<b>-2 917 517</b>	<b>194 428</b>	<b>-3 179 532</b>	<b>-2 985 103</b>	<b>-67 587</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Äldrenämnden

### Ansvar och uppgifter

Äldrenämnden ansvarar för uppgifter inom socialtjänst och kommunal vård och omsorg för personer över 65 år förutom ekonomiskt bistånd. Nämnden svarar för myndighetsutövning, utreder och fattar beslut om insatser för äldre t ex hemtjänst och äldreboende samt färdtjänst och bostadsanpassningsbidrag.

### Planer och utveckling

Äldre personer, seniorer, ska kunna känna sig trygga och ha inflytande över den omsorg och hjälp som de kan behöva. Vid sjukhusvistelser ska utskrivning fungera optimalt mellan kommun och landsting utan störningar eller onödiga fördröjningar. En plan behöver utarbetas för att se över inom vilka områden som insatser kan behöva göras. Den planen ska innefatta äldre personers nuvarande och önskade bostadssituation genom en statistiskt säkerställd enkät.

Den digitala utvecklingen vinner alltmer framsteg inom äldreområdet men kan inte ersätta den nödvändiga mänskliga kontakten i alla lägen. Däremot kan den medföra förbättring av rutiner och hjälpmedel. Föreningsliv och det civila samhället är viktiga aktörer även för seniorer och samverkan med dessa ska öka.

Öppna mötesplatser för pensionärer är sociala vitamininjektioner för många, bidrar till att fler äldre håller sig pigga samt motverkar depression och ensamhet. Nackalistan tycker att det är viktigt att dessa verksamheter finns i närområdet så att seniorer kan ta sig dit utan att behöva åka kollektivt eller utsätta sig för smittrisker.

## Äldreombudsman

Nackalistan vill etablera en verksamhet med äldreombudsman i kommunen. Denna person ska ha i uppgift att tillgodose de äldres rättigheter och önskemål i kommunala beslut. Äldreombudsmannen skall fungera som remissinstans, tillsammans med övriga instanser, i alla detaljplaner för att se till att det som byggs är äldrevänligt. Äldreombudsmannen ska konsulteras för upphandlingar som riktar sig till äldre samt vara med vid kvalitetsutvärderingar av verksamheter och tjänster för äldre. En äldreombudsman hade med fördel kunnat ingå i den kommunala ledningsgrupp som fick i uppdrag att hantera pandemiutbrottet. Dennes kompetens hade kunnat komplettera de övriga deltagarna på ett bra sätt.

## Goda miljöer

Vad skapar goda miljöer för äldre? För de som har service i någon form på boende eller i hemmiljö är det sannolikt en *trygg* personalsituation. Om vårdtagaren får möta ett litet antal personal, som ger bra bemötande, god service och pratar dennes språk så kommer nog denne känna sig trygg.

Hemtjänsten är en nyckelaktör inom omsorgen för äldre. Att kunna bo hemma så länge man själv vill är centralt för individens frihet och självbestämmande. Nackalistan tycker att det är viktigt att det ställs tydliga och hårda krav på att brukaren får inflytande över de tjänster som utförs i hemmet. Antalet olika personal som en äldre möter varje vecka ska begränsas. Att personalen som arbetar inom hemtjänsten är välutbildad, har ett etiskt arbetssätt, följer hygienrutiner och undviker smittspridning är en självklarhet.

Öppna lokaler som drivs av föreningar eller kommun och förening i samverkan är ytterst värdefulla och bidrar till äldres

välstånd. De behöver finnas i alla kommuner.

Även äldre behöver känna att de är en del av samhället och kan förflytta sig, resa och ta del av folkliv, handel och kultur.

Att skapa äldrevänliga städer är därför viktigt, i synnerhet under den stadsutbyggnad som råder i Nacka där Nackalistan vill dämpa takten för att också behålla en del av Nackas identitet. Nacka är med i ett nätverk *Äldrevänliga städer* som har till uppgift att i samråd med äldre utforma byggplaner som ska fungera bra för dem. I det sammanhanget vill Nackalistan lyfta fram exemplet med behovet av en hiss vid Finnberget/Danvikshem som skulle underlätta för seniorerna att åka buss och handla. Den befintliga vägen som leder upp på berget är synnerligen olämplig för äldre att gå.

God miljö omfattar god och näringsrik mat som väcker aptiten. En del äldre äter och dricker inte tillräckligt. Personal på olika boenden och inom hemtjänsten behöver hålla koll på näringsintaget, så att inte bristsjukdomar uppstår.

Den dag då en person blir mycket sjuk ska det finnas en eller flera personer som är i nära kontakt med den äldre och som sitter vid sidan av den. En mer utvecklad verksamhet i livets slutskede kan uppnås i samverkan med olika religiösa samfund och ideella föreningar i enlighet med en motion som Nackalistan har lagt.

## Kvalitet och värde

En ökad chechnivå behövs inom olika delar av äldreomsorgen. Hemtjänst- och vårdföretag behöver ha kostnadstäckning för de krav på utbildning och miljöanpassning som kommunen ställer. Annars vill inga företag etablera sig i Nacka. Nackalistan skulle gärna se att det också fanns fler kommunala enheter som drev verksamheter inom detta område, för att kunna ha ett bra jämförelsematerial och en större mångfald bland de valbara alternativen.

Kvalitetsutvecklingen av vård i hemmet ska kunna följas för att jämföra med vård på sjukhus eller särskilt boende. Det kvalitetsmässigt och ekonomiskt mest gynnsamma kan sedan vägleda hur resurser och insatser ska fördelas. Digitala lösningar kan spela en viktig roll för utveckling och värde. Det krävs även ett förbättrat samarbete med civilsamhället.

Äldrenämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-874 154</b>
Summa majoriteten	-866 154
Äldreombudsman	-1 000
Öppna träffpunkter	-1 500
Höjd äldrecheck	-5 000
Förbättrad vård i livets slutskede	-500

### Äldrenämndens prioriterade arbetsområden

- Etablera en äldreombudsmanfunktion
- Förbättra klimatanläggningar där det behövs
- Fördela verksamhetsbudget för mötesplatser jämnt över kommundelarna i relation till andelen äldre invånare
- Genomföra enkät för att inventera nutida och framtida boendebestånd
- Förstärka verksamheterna på korttidsboenden
- Inleda samarbete med samfund och föreningar mm för att förbättra vård i livets slutskede
- Utveckla samarbetet med samtliga äldreföreningar för att få en mer äldrevänlig stad
- Göra ett omtag med markägare vad gäller hiss vid Danvikshem/Finnberget

Äldrenämnden (ÄLN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Särskilt boende - check	-449 459	27 120	-490 294	-463 174	-13 715
Särskilt boende - avtal	-43 962	2 208	-47 357	-45 149	-1 187
Hemtjänst	-195 700	26 430	-239 643	-213 213	-17 513
Verksamhet med beslut enl LSS - check	-21 587	0	-25 999	-25 999	-4 412
Dagverksamhet äldre - check	-8 943	600	-9 543	-8 943	0
Korttidsvård - ej check	-17 334	2 390	-20 192	-17 802	-468
Trygghetslarm - ej check	-9 533	2 200	-11 990	-9 790	-257
Äldreombudsman	0	0	-2 000	-2 000	-2 000
Övrig verksamhet	-38 387	1 295	-41 843	-42 548	-4 161
Nämnd och nämndstöd	-1 605	0	-1 605	-1 605	0
Myndighet och huvudmannauppgifter	-46 094	0	-44 932	-44 932	1 162
<b>Summa</b>	<b>-832 602</b>	<b>-62 2436</b>	<b>-936 397</b>	<b>-874 154</b>	<b>-41 551</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Överförmyndarnämnden

### Ansvar och uppgifter

Överförmyndarnämnden har till uppgift att se till att det finns gode män och förvaltare för dem som är i behov av detta. Uppgiften är att förhindra rättsförluster för personer som inte själva kan tillvarata sin rätt, förvalta eller sörja för sin person. Det är viktigt att det finns tillräckligt många gode män med gedigna kunskaper och som ger professionell service i sina uppdrag. En viktig uppgift för Överförmyndarnämnden är även att utöva tillsyn över förmyndare, förvaltare och gode män och att erbjuda dem en god och effektiv service. Huvudmannens rättigheter och skyldigheter ska bevakas och tillvaratas på bästa sätt. Fokus är på huvudmannens bästa i allt som görs.

### Planer och utveckling

Arbetet med fortsatta utbildningsinsatser för att utveckla digitala rutiner fortsätter och är viktiga både för rättssäkerheten och för effektiviteten. Alla som vill bli god man måste genomföra ett digitalt kunskapstest och nämnden erbjuder normalt återkommande kompetensutveckling och informationsträffar. Andra viktiga utbildningsinsatser är vidareutbildning och certifiering av gode män och förvaltare. Certifieringen ger också möjligheten att bli mentor åt andra gode män. För att nå uppsatta mål om ökad andel gode män som är certifierade behövs fortsatta satsningar.

## Goda miljöer

En viktig del i verksamheten är att kommunen har en god tillsyn över verksamheten och en tillräcklig mängd gode män för att fylla ett eventuellt ökat behov. Tillsynen ska också syfta till att gode män inte har för många uppdrag så att kvaliteten kan riskera att sjunka. Kommunikations-satsningar behövs för att säkerställa att det finns tillräckligt många gode män och förvaltare med gedigna kunskaper även på sikt.

### Kvalitet och värde

De ärenden som överförmyndarenheten hanterar tenderar att bli allt mer komplexa, med en ökad mängd förvaltarskap, som kräver både mer handläggaresurser och mer kompetenta ställföreträdare. Avtalsamverkan med överförmyndarverksamheterna i Värmdö och Vaxholm som inleddes i början på 2019 kommer på sikt att ge en ökad kostnadseffektivitet och minskad sårbarhet, och även en större rekryteringsbas för gode män och förvaltare.

Digitaliseringen är viktig för att bibehålla hög kvalitet när komplexiteten i ärendena ökar. Satsningar krävs för att få fler ställföreträdare att använda de digitala tjänsterna, genom olika aktiviteter och utbildningsinsatser, samt för att genomföra kommunikationsinsatser som kan säkra tillgången av kompetenta ställföreträdare framöver. Nackalistan vill tillskjuta ytterligare medel för 2021 för att nämnden ska kunna nå ut i nya kanaler och bredda sin rekryteringsbas.



Överförmyndar-nämnden	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-8 145</b>
Summa majoriteten	-7 944
Satsning rekrytering nya goda män	-200

### Överförmyndarnämndens prioriterade arbetsområden

- Fortsätta arbetet med en ökad digitalisering och effektivisering av verksamheten
- Få till ett ökat användande av de digitala tjänsterna genom fler informationsinsatser och aktiviteter som öppet hus
- Satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskapet mer attraktivt
- Undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov

Överförmyndar-nämnden (ÖFN) (tkr)	Nackas Budget 2020	Nackalistas budgetförslag			Skillnad
		Intäkt 2021	Kostnad 2021	Netto 2021	
Överförmyndarverksamhet	-3 707	0	-2 587	-2 587	1 120
Nämnd & nämndstöd	-171	0	-249	-249	-78
Satsning rekrytering	0	0	-200	-200	-200
Myndighet & Huvudmanna	-4 244	0	-5 109	-5 109	-865
<b>Summa</b>	<b>-8 121</b>	<b>0</b>	<b>-8 145</b>	<b>-8 145</b>	<b>-23</b>

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget

## Investerings- och exploateringsverksamhet

I Nackalistan's budget för investeringar tas med objekt som skiljer sig från förslagen i alliansens budgetförslag för 2021.

Nackalistan vill inte påbörja exploateringar av känsliga naturområden som Trolldalen/Henriksdalsberget och Ryssbergen. Vi vill ha alternativt sätt att rena dagvattnet vid Kyrkviken. Ingen bebyggelse ska ske vid Morningside Marina i Saltsjö-Duvnäs. Nybyggnation i Birkaområdet ska vara varsam så att områdets karaktär bibehålls. Det gäller även nybyggnation i norra Skuru. Kostnaden för nya Näckenbadet har mer än tredubblats. Därför vill Nackalistan ha ett omtag av projektet från grunden.

Dessutom vill Nackalistan se en annan planering och finansiering av de återstående förnyelseområdena. Nackalistan vill säkra centralt belägen mark för idrott och även utöka ytor för kultur.

### Samtliga investeringar

Summa investeringar	Nackalistan's förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>131 000</b>
Per år, givet 33 års avskrivning	3970

## Kommunstyrelsen

Den nya genomförandeplanen för västra Sicklaön medför en förlängd exploateringstid jämfört med den tidigare planen, *Nacka bygger stad*. En levande stad ska vara stimulerande för gammal och ung. Det kräver inplanerade ytor från start för idrott, kultur, handel, skolor och välfärdsinrättningar. Nackaborna behöver få säga sitt och tycka till från start då det gäller utformning och planer, innan besluten spikas. Det skulle minska risker för att planer får ändras i ett senare skede, vilket ofta sker idag. Det är även mer regel än undantag att den kommunala budgeten överskrids vid nyexploatering.

Bland tillkommande investeringsmedel föreslås:

- Nya Näckenbadet** har nu enligt majoritetens förslag fått en budget på 274 miljoner kr. Nacka kan bli först i Sverige med att gräva ned en simhall i en sankmark, vilket är ett dyrbart och riskfyllt projekt. Budgeten föreslås ökas med nästan 200% av tidigare beslutade budgetmedel. Det ska täcka kostnader för sanering av förorenade jordmassor, sänkning av grundvattennivån, samt utökning av simhallens yta. Detta strider emot beslutet som fattades i Kommunfullmäktige. Nackalistan vill se ett omtag av simhallsprojektet där frågan om samhällsnytta och lokalisering, t ex till Fisksätra, återuppväcks.
- Järlahöjden** har en budgetpost på 30 miljoner kronor för vidare utveckling. Nackalistan vill att dessa medel ska användas för att se över och inkludera de ishallar som nu föreslås lokaliseras till norra sidan av Värmdöleden. Vi vill istället bygga dessa på Järlahöjden, som tidigare planerats. Nackalistan vill gärna bygga nya bostäder på Järlahöjden i den mån de får plats.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>196 000</b>
Möteslokal Henriksdal, förvärv	-8 000
Markförvärv	-15 000
Kommunal skattefinansiering gatukostnader maxgränsvå	-50 000
Nytt simhallsprojekt Fisksätra	-5 000
Omprojektering, omlokalisering simhall till nytt simhallsprojekt	274 000

### Fritidsnämnden

Nackas invånare lever inte bara i sina bostäder utan också i idrottshallar, fotbollsplaner, i kulturhus och bibliotek, i de lokala centrumanläggningarna, i lekparken på utegym och ute i naturen. Den provisoriska simhallen vid Näckenbadet har grävt ett djupt hål i kommunens budget.

Nackalistan vill placera simhallen i Fisksätra, där fler invånare bor, och dit andra Nackabor lättare kan åka. Där finns även bättre markförutsättningar för bygget.

Nackas idrottsengagerade invånare är vakna och inser vad som håller på att ske. Först byggs det stora bostadsområden och sedan kommer man på att även idrotten behöver plats. Men då är det försent att möta behovet av mark till 11-spelarplaner och andra aktiviteter. Detta gäller särskilt i Sicklaområdet som förväntas få ett kraftigt ökat antal av barn och ungdomar som vill idrotta i sitt närområde. Redan idag är det en mycket stor konkurrens och trängsel om träningstider i Nacka.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-20 000</b>
Fler 11-spelarplaner	-20 000

### Kulturnämnden

Det behöver satsas på kulturlokaler i Nackas fyra kommundelar. Ytan ska utvecklas i takt med den ökade befolkningen. Samtliga bibliotek ska kunna tillhandahålla tysta rum. Ältas nya centrum ska innehålla större och mer ändamålsenliga biblioteks och kulturlokaler än idag för att möta morgondagens utrymmesbehov.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-20 000</b>
Satsning kulturlokaler	-20 000

### Natur- och trafiknämnden

Nacka vill satsa på seniorerna genom att bygga en hiss vid Danvikshem.

Projekt, investering, exploatering	Nackalistas förslag (tkr)
<b>Summa Nackalistan</b>	<b>-15 000</b>
Hiss Danvikshem	-15 000

## Särskilda beslut

### Kommunövergripande

1. Skattesatsen för år 2020 fastställs till 18,43 i Nackalistan's budget.
2. Kommunfullmäktige fastställer att resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten.
3. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 1,5%.
4. Fastställande av budget för exploateringsverksamhet och investeringsprojekt för kommunstyrelsen år 2020 enligt Nackalistan's förslag. Kommunens ekonomiska satsningar ska ske varsamt med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.
5. En miljösamordnare ska anställas för utveckling och samordning av miljömål och igångsättande av en miljönämnd.
6. Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg avseende personal upp till 65 års ålder enligt följande:
  - Valfärd samhällsservice till 38,93%
  - Valfärd skola till 43,30%
  - Övrig personal till 46,84%
7. För personal över 65 år fastställs personalomkostnadspålägget till 15,81%.
8. För Nacka Energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning till 26,8 miljoner kronor. Nacka stadshus AB ska betala dessa medel till kommunen.
9. För Nacka Vatten och Avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor

10. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 2,5 miljarder kronor år 2021 (utöver checkkredit) för koncernbanken i sin helhet. Fördelat enligt följande:
- Lånetak för kommunen 1 007 miljoner kronor.
  - Lånetak för Nacka stadshus AB 314 miljoner kronor.
  - Lånetak för Nacka vatten och avfall AB på 1 400 miljoner kronor varav 221 miljoner via Nacka Stadshus AB.
11. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift:
- för Nacka stadshus AB 411 000 kronor. Nacka Stadshus AB ska betala dessa till kommunen. Av denna låneramsavgift avser 289 000 kronor NVOA, vilket NVOA därmed ska betala Nacka stadshus AB
  - för Nacka Vatten och Avfall AB 1 542 000 kronor. Låneramsavgiften ska betalas till kommunen.
12. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på bolagets lån, enligt följande:
- För Nacka Stadshus AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
  - För Nacka Vatten och Avfall AB ett räntepåslag på 66 punkter (0,66 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka Stadshus AB.
  - För Nacka energi AB ett räntepåslag på 21 punkter (0,21 procentenheter) för lån som bolaget upptar hos kommunen och hos Nacka stadshus AB.
13. Kommunfullmäktige fastställer för bolagen att den rörliga räntan på kommunkoncernkontot motsvarar vad kommunen betalar/erhåller i ränta samt följande checkkreditlimiter:



- För Nacka Stadshus AB en checkkredit upp till och med 10 miljoner kronor.
  - För Nacka Vatten och Avfall AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor.
  - För Nacka Energi AB en checkkredit upp till och med 70 miljoner kronor.
14. Kommunfullmäktige fastställer Va-taxa för 2020 enligt förslag från Nacka Vatten och Avfall AB. Beslutet innebär följande.
- Oförändrad VA-taxa för bruksavgifterna för 2021.
  - oförändrad av VA-taxa för anläggningsavgifter för 2021.

## Kommunstyrelsen

15. Kommunfullmäktige fastställer Nackalistan's förslag till mål och budget för kommunstyrelsen samt fastställer mål och resultatindikatorer enligt bilaga 1
16. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för Valfärd skola till 10,7 miljoner kronor och för Valfärd samhällsservice till 10,0 miljoner kronor.
17. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för fastighetsverksamheten på 20 miljoner kronor.
18. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avbryta arbetet med nya Näckenbadet och se över alternativ och billigare placering i Fisksätra.
19. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelse i uppdrag att avveckla bolaget "*Centrala Nacka*" och återföra satsat kapital till kommunen.

20. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen att arbeta för inrättandet av kommunala poliser.
21. Samtliga partier som är representerade i kommunfullmäktige ska ges insynsplats i nämnd och utskott med yttranderätt och rätt att anteckna mening till protokoll. Öppenhet, mångfald och demokrati ska öka i Nacka.
22. Utveckling av kvalitetsmått ska ske så att de tydligare visar för invånarna en riktigt helhetsbild med både starka och svaga sidor.
23. Samtliga nämnders sammanträden ska vara öppna för medborgarna med undantag för sekretessärenden. Alla väsentliga ärenden ska tillställas samtliga partier från start för vidare hantering och beslut.
24. Tjänstehandlingars underlag ska vara i enlighet med vad revisorer har önskat och med tydligt, objektiva och kvalitetssäkrat faktaunderlag.
25. Systemet med gatukostnader ska tas bort och nya planer för förnyelseområden arbetas fram mot bakgrund av borttagandet.
26. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda inrättandet av lokala råd i Nackas fyra stora delar.
27. Nacka ska byggas hållbart, estetiskt och med hänsyn till omgivande karaktär, natur och miljö.
28. Fler hyresrätter ska byggas och andra gynnsamma upplåtelseformer som personer med sämre finansieringsmöjligheter har möjlighet att bo i.
29. Nackas grönområden ska sparas och byggande ska till största delen ske på ianspråktagen mark. Grusvägar ska bevaras och vara huvudalternativ och bidra till naturlig dagvattenrening.

30. Agenda 2030 ska vara huvudlinjen för all verksamhet så att klimatmålen uppnås för Nacka.
31. Medborgarnas inflytande på planer ska öka och vara reellt. Hela Nacka ska leva och satsningar på underhåll och standardhöjningar ska göras i hela Nacka.
32. Kollektivresande och cykelåkande ska öka genom ökad turtäthet, fler cykelbanor och andra klimatvänliga satsningar. Infartsparkeringar ska finnas i tillräcklig mängd.
33. Användning av solceller, laddstolpar, miljövänlig betong och byggande av trähus och miljövänliga energialternativ ska öka.
34. Den biologiska mångfalden och de gröna sambanden ska öka. Nacka ska ha som mål att bli Sveriges bästa miljökommun, på riktigt.
35. Valfärden ska vara god och utvecklas positivt med hjälp av kompetent personal och digitala verktyg. Valfärden ska bedrivas med både offentliga och privata aktörer.
36. Förebyggande och samverkande satsningar ska göras inom alla mjuka nämnder för att minska risken för utslagning.
37. Personalens stressnivå ska minska och trivsel, motivation och hälsa öka. Mängden arbete kan inte öka för mycket utan att en realistisk nivå på kompetenta medarbetare också finns.
38. Valfärdsinrättningar ska utvecklas i alla kommundelar i relation till folkmängd. Nacka ska vara en jämställd kommun med hjärta för alla oavsett bakgrund, kön, religion eller trosriktning.

## Arbets- och företagsnämnden

39. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan's förslag för arbets- och företagsnämnden, samt resultatindikatorer för arbets- och företagsnämnden enligt bilaga 1.
40. Arbets- och företagsnämnden ska arbeta för att inrätta fler feriearbeten hos privata och offentliga arbetsgivare för ungdomar i gymnasieålder sommaren 2021.
41. SFI-studerandes studieresultat ska förbättras och studerande ska nivågrupperas med hänsyn till studiebakgrund. Studerande ska erbjudas praktik inom olika sektorer.
42. SFI ska ha tydliga regler för närvaro och frånvaro i syfte att förbättra resultat och genomströmning av studerande.
43. Företagare i kommunen ska uppleva att de har inflytande i hur kommunen utformas och hur trafiksituationen påverkas.
44. En fördjupad utredning ska tillsättas för att se hur många hemlösa som finns i Nacka.
45. Hemmavistande kvinnor ska sökas upp och få möjlighet att ta del av hjälp att komma ut i samhället, och komma i kontakt med studier och arbetsliv.
46. Företagare i Nacka får fortlöpande information från kommunen om hur de kan utveckla sin verksamhet på ett miljövänligt sätt i enlighet med Agenda 2030.

## Fritidsnämnden

47. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan's förslag för Fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
48. Kommunens lekplatser, fritids- och idrottsanläggningar ska ha hög kvalitet och regelbundet underhållas och tillses.
49. Kränkningar och diskriminering ska aktivt motverkas i Nackas fritidsliv. Fritidsverksamhet bedrivs med demokrati, jämställdhet och allas lika värde i fokus.
50. Simkunnigheten ska öka procentuellt. Speciellt viktiga är barnen, som ska erbjudas goda möjligheter att lära sig simma oavsett bakgrund och ekonomi.
51. Idrottsanläggningar ska öka i relation till ökande befolkningstal och en ny utredning ska inledas för att hitta fler optimala idrottsytor i Nacka och speciellt i Sicklaområdet.
52. Stora och medelstora fritidsgårdar ska hålla öppet även på lördagar och söndagar.
53. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden i uppgift att ta fram en fördjupa behovs- och lokaliseringsanalys för de närmaste 20 åren för att garantera plats för idrott och fritid. I utredningen skall närhet till idrottsplatser och fotbollsplaner väga tungt.

## Kulturnämnden

54. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan's förslag för kulturnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
55. Det ska finnas ett kulturhus i varje kommundel, i relation till det växande befolkningstalet och med anslag till driften och till programverksamhet och med en yta i relation till ett ökande befolkningstal.
56. Nackas bibliotek ska ha en nivå på media- och litteraturanslag som ligger på en medelnivå i riket per invånare. Barns och ungdomars läsbehov ska särskilt uppmärksammas och andelen ny litteratur/media ska öka.
57. Kommunen ska öka stödet till och samarbetet med föreningar, skolor och kulturverksamheter för bättre effektivitet och utnyttjande av resurser.
58. Konsten att skapa stad ska föras över till kulturnämndens verksamhet som har konstverksamhet inom sitt verksamhetsområde.
59. Antikvariska och historiska värden ska bevaras, levandegöras och förmedlas i pågående bygg- och planeringsprocesser av en fast professionell, antikvarisk funktion.
60. Kultur- och fritidsnämnden ska slås samman.
61. Kulturnämnden ges i uppdrag att i samarbete med lokala aktörer se över möjligheterna att tillskapa en utomhusscen på kvarnholmen eller runt Tollare folkhögskola.



62. Kommunfullmäktige bemyndigar kulturnämnden att utifrån de budgetramar som ges i Nackalistan budget för 2021 fastställa checkbelopp, taxor, entréavgifter och andra avgifter inom kulturnämndens område.
63. En utredning ska göras angående mötes-, kulturlokaler och bibliotek möteslokal/bibliotek/kulturhus i Henriksdal och på Kvarnholmen samt kultur- och möteslokaler i Tollare.
64. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden i uppdrag att tillse att det ska fins tysta läsrum i samtliga bibliotek.
65. Kommunen ska stödja studieförbunden i deras folkbildningsinsatser och kulturverksamhet.

## Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

66. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan förslag för miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1
67. Kommunen ska verka för en större procentandel hyresrätter och små lägenheter byggs till kostnader som fler invånare har råd med.
68. Kommunen verkar för bevarande av större och mindre skogsområden, för miljövänligt byggande, för lokalisering nära grönområden och med stora, ljusa gårdar till gagn för barns och vuxnas hälsa, lek och välbefinnande
69. Kommunen ska verka för en minskad exploateringsgrad i förnyelseområden och i övriga områden så att kollektivtrafiksproblem inte uppstår och att samhällsfunktioner hinner i kapp.

70. Nöjdheten med nämndens verksamhet ska öka liksom möjlighet till påverkan, inflytande och öppenhet. Andel överprövade ärenden ska vara låg.
71. Medborgarna ska ha ett stort inflytande över bebyggelseplaneringen redan i ett tidigt skede. Det ska vara enkelt att komma med förslag och kritik till nämnden. Snabba svar och rutiner ska alltid fungera och enligt offentlighetsprincipen.
72. Stadsbyggande ska ske med kvalitet, mångfald och ett hundraårsperspektiv, till övervägande delen på ianspråktagen mark. Riktvärden för buller och trafik ska tillämpas. Samtliga beslut om samråd för detaljplan och planprogram ska tas i nämnden och inte på delegation till tjänsteperson.
73. Hänsyn ska tas till den arkitektoniska mångfalden i Nacka bland befintliga och planerade hus. Karaktärer i olika delar av kommunen ska fortsätta att finnas och ny bebyggelse ska anpassas därefter.
74. Grusvägar ska bevaras så långt det går för fortsatt naturlig dagvattenrening och områdets karaktär med småvägar
75. Tillsyn av grönområdet Skuruparken ska förstärkas
76. Tillsyn av fotbollsplaner med konstgräs för att upptäcka eventuella utsläpp av mikroplaster till vattendrag och natur
77. Agenda 2030 ska kommuniceras som ett viktigt principdokument till byggexploatörer oavsett vilken upplåtelseform nya hus kommer att ha.
78. Ytor för idrott, kultur, lek, möten, välfärd och handel ska planeras in på ett tidigt stadium och ytor måste avsättas till dessa syften och inte bara för bostadsbyggen.
79. Systemet med gatukostnadsavgifter skall avvecklas.

## Natur- och trafiknämnden

80. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan's förslag för Natur och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
81. Kommunen ska analysera resmönster och framkomligheten i trafiken på kort och på lång sikt. En trafikprognos för 2030, som tar med den halverade stadsbyggnadstakten, ska göras.
82. Kommunen ska genom samarbete med Region Stockholm verka för att turtätheten på vissa busslinjer ökar samt för nya pendelbåtslinjer och ökad turtäthet för pendelbåtarna.
83. Kommunen ska utöka antalet infartsparkeringar för bil i förhållande till befolkningen. Kommunen ska uppdatera målet för infartsparkeringar enligt Bilaga 1.
84. En hiss ska byggas i Finnboda i anslutning till seniorboendet Danvikshem och driftas av kommunen.
85. De regionala cykelstråken ska rustas upp i enlighet med Nackas cykelstrategi 2030.
86. Sopsaltning av de regionala cykelstråken ska fortsätta med bibehållen eller ökad ambition som 2020.
87. Infartscykelparkering ska planeras för i Sickla, nära stationer för tunnelbana, saltsjöbanan och tvärbana.
88. Blomsterprogrammet ska fortsätta med bibehållen eller ökad ambition som 2020.

89. Papperskorgar/soptunnor på allmän plats ska finnas i tillräcklig mängd, och på rätt platser och att de ska tömmas regelbundet. Fler papperskorgar behövs med en ökande befolkning, för att minska nedskräpning vid populära promenadstråk, badstränder och allmänna platser.
90. Anmält klotter ska saneras inom ett dygn.
91. De planerade naturreservaten ska instiftas.
92. All kommunal mark med nyckelbiotoper ska bevaras.
93. Parkskötsel/naturvård med häst ska utredas vid upphandling av naturvård.
94. Förbättrad status i Nackas vatten ska uppnås. Nacka ska långsiktigt verka för att EUs Vattendirektiv ska uppfyllas för sjöar och vattendrag som klassas som Vattenförekomster.
95. Nackas alla våtmarker ska fortsatt inventeras bl a med ekonomiskt stöd från Naturvårdsverket. Kommunen ska addera och mäta ett mål för antal inventerade våtmarker enligt Bilaga 1
96. En våtmarkspark ska utredas och ev anläggas i västra Älta Våtmark. Den skulle ge naturlig vattenrening bl a från Älta Centrum och förbättrad vattenstatus i Ältasjön. Våtmarksparken kan ev anläggas med ekonomiskt stöd från Naturvårdsverket.
97. Nämnden ska verka för att en större andel av hushållens, företagens och de kommunala verksamheternas avfall återvinns på ett effektivt och miljömässigt sätt, och i enlighet med ny lagstiftning för bostadsnära förpackningsinsamling. Samordning med FTI ska ske

98. Nämnden ska verka för ökad information till hushåll och företag om nyttan med att förebygga avfall, och informera om möjligheten och fördelarna med att i större utsträckning dela, hyra, låna och reparera produkter. Nämnden ska utvärdera om märkningen Miljönärvänlig (framtagen av Avfall Sverige) har potential för att uppmuntra och vägleda invånarna till mer hållbar konsumtion, och om marknadsföringsinsatser behöver genomföras
99. Nämnden ska utreda möjligheten att skapa en samlad marknadsplats/återbruksgalleria i kommunen för återbruk och redesign av tex möbler, kläder och sportartiklar

## Socialnämnden

100. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan's förslag för socialnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
101. Ökade satsningar på förebyggande insatser mot barn och unga ska ske och lokalt verksamma socialsekreterare/fältassistenter ska finnas ute i samhället.
102. En utredning ska göras om lokala poliser som samverkar med andra yrkesgrupper kring problembilder i olika delar av Nacka. De ska lära känna människorna i sina respektive områden och bidra till minskad brottslighet på sikt.
103. Alla invånare har rätt till tak över huvudet. En utredning ska göras som visar på andelen hemlösa och bostadsbehövande med svårigheter att få en bostad, för att underlätta planering av åtgärder.



104. Socialnämnden ska arbeta aktivt mot alkohol- och droganvändning bland barn och unga. Ett utvecklat samarbete sker med skolorna där samtliga skolor intensifierar sin information gentemot föräldrar om ungdomars droganvändande i Nacka och i riket.
105. Socialtjänsten utvecklar sitt samarbete med föreningslivet och civilsamhället.
106. Våldsutsatta barn ska snarast utredas och få en huvudansvarig kontakt. Barn och ungdomar ska kunna påverka och vara aktivt delaktiga i olika åtgärder som berör dem.
107. Personer med funktionsvariation och deras anhöriga ska få stöd och råd för att uppnå en hög grad av självständighet och likvärdigt liv.
108. Kommunfullmäktige ger socialnämnden i särskilt uppdrag att starta ett aktivt förebyggande arbete med fältassistenter som komplement till nuvarande polarverksamhet.
109. Kommunfullmäktige ger nämnden i särskilt uppdrag att i samverkan med kommunstyrelsen arbeta med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder inriktat främst mot barn och unga.

## Utbildningsnämnden

110. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan's förslag för utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
111. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att utifrån de ramar som vi presenterar i vår budget återkomma med förslag till checkbelopp för skola, förskola och pedagogiskomsorg. Förslaget ska behandlas på fullmäktige i december 2020.

112. Arbetet mot nätmobbning i skola på samtliga stadier intensifieras och ett projekt sätts igång för att utveckla arbetet.
113. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i uppdrag att arbeta för minskade barngrupper i förskolan. Kommunfullmäktige anslår i enlighet med vårt budgetförslag 10 miljoner för detta arbete.
114. Matsvinnet ska minska på skolor och förskolor i Nacka.
115. Föräldrar ska ges valmöjligheter vid val av skola, förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem.
116. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att arbeta fram en handlingsplan för att minska antalet barn i barngrupperna i förskolan. I handlingsplanen skall en översyn av gällande checksystem göras.
117. Specialinsatser ska sättas in för alla elever i behov av det redan i lågstadiet. Särskilt fokus ska ägnas läskunnigheten från lågstadiet och uppåt. Flyktingbarns undervisning ska hålla god kvalitet.
118. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att se över möjligheterna att starta och stötta nätverk för fritidspedagoger.

## Äldrenämnden

119. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2020 enligt Nackalistan's förslag för Äldrenämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1





120. Kommunfullmäktige uppdrar åt äldrenämnden att utifrån ramarna i vårt budgetförslag utarbeta checkbelopp. Dessa skall presenteras och beslutas av kommunfullmäktige i december 2021.
121. Maten ska vara vällagad på plats hos de boende. Den ska vara aptitretande, näringsrik och välsmakande. Personalen ska följa upp hur de äldre äter så att inga bristsjukdomar uppstår.
122. Föreningslivet för äldre är en mycket viktig friskfaktor och bidrar till ett rikare socialt liv i kommundelarna. Medel till träffpunkter ska fördelas i enlighet med antal äldre personer i respektive kommundel.
123. Service och omsorg om äldre på boende ska vara avhängig vad varje individ och deras anhöriga önskar.
124. Alla äldre på demensboenden ska kunna få komma ut och få en promenad minst en gång i veckan. Det ska finnas personal med olika språkkompetens och tillräckligt med nattpersonal.
125. En enkät ska göras som visar på äldres reella bostadsbehov i nuläget och i framtiden.
126. Olika boendeformer ska etableras och erbjudas och öka i antal allteftersom antalet äldre människor i kommunen ökar. Det kan vara seniorboende, co-living för äldre eller annan form. Centrala lokaliseringar av boende är viktiga ur kollektivtrafiksynpunkt.
127. Äldrevänlig stadsplanering ska göras och informeras om. Äldre ska aktivt bjudas in och tillföra sina erfarenheter och kunskaper om vad som är en bra planering i både yttre och inre miljö.

## Överförmyndarnämnden

128. Kommunfullmäktige fastställer budget och Prioriterade arbetsområden för 2021 enligt Nackalistan's förslag för Överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för nämnden enligt bilaga 1.
129. Tillsynsverksamheten i överförmyndarnämnden ska vara fortsatt hög och rättssäker.
130. Nämnden ska satsa på kunskapsutbyte och utbildningsinsatser för ställföreträdare i syfte att både öka kunskapsnivån och göra godmanskäpet mer attraktivt.
131. Nämnden ska undersöka nya sätt att rekrytera och behålla gode män för att möta framtida behov.





## Bilaga 1 Mål och indikatorer

### KOMMUNSTYRELSEN – LEDA OCH SAMORDNA





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <p><b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b></p>	<p>Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.</p>	Folkhälsa, frisktal.	-	-	-	-	-
		Kvalitet bland de 10% bästa i alla verksamheter	-	-	Ja	Ja	Ja
		Nöjd inflytande index medborgare	44	44	50	52	54
		Nöjd medborgarindex (NIK) medborgare	61	61	67	68	69
		Antal nämnder som når sina NKI mål	-	-	90%	100%	100%
 <p><b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b></p>	<p>Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.</p>	Andel grönt (park, natur, reservat m m grön mark)	-	-	50%	50%	50%
		Andel hyresrätter i nyproduktion över tid	24%	-	30%	35%	35%
		Andel berörda invånare som anser att kommunen lyssnat på dem i samband med exploatering av nya områden			80%	80%	80%
		Andel invånare som har nära till grönområde (300 m)			95%	95%	95%
		Gångavstånd till friluftsområde	88	-	88	88	88
 <p><b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b></p>	<p>Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.</p>	Färdigställda bostäder	918	660	800	800	800
		Nya arbetsplatser	-	-	800	1 000	1000
		Nya Nackabor	1501	870	1100	1500	1500
		Resultatöverskott	1,3%	8,5%	2%	2%	2%
		Soliditeten ska öka över tid (>38%)	42	42	43	43	43
 <p><b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b></p>	<p>Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.</p>	Antal nämnder som når upp till sina mål 10/25	-	-	-	-	-
		Digitaliseringsindex	-	-	-	-	-
		Kommunikationsindex	57	57	60	63	65
	<p>I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att: - uppfyllelsegraden av de övergripande målen är god. - Kommunens resultatöverskott och soliditet ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå - Kommunen ska sträva efter en hög självfinansiering av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga investeringar.</p>	Stadsutvecklingen ska vara självfinansierad över en femårsperiod	Nej	-	Ja	Ja	Ja
Självfinansieringsgraden; övriga investeringar ska självfinansieras till 50%		-	-	-	-	-	







**KOMMUNSTYRELSEN – EGEN NÄMND**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Svenskt Näringslivs ranking av lokalt företagsklimat	45	45	>20	>15	>10
		Hållbart medarbetarengagemang HME	80	-80	85	85	85
		Attraktiv arbetsgivare	74	74	80	80	80
		Utvecklingsindex medarbetare	76	-	80	80	80
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Trygghetsindex	61	61	70	72	74
		Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten	66%	66%	70%	72%	74%
		Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor	60	60	65	67	69
		Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar	47	47	49	51	53
		Utsläpp av växthusgaser per person			1,5	1,5	1,5
		Kapacitet lokaler i förhållande till efterfrågan	-	-	90%	90%	90%
		Minskad klimatförbrukning i våra välfärdsfastigheter (energiförbrukning i kWh/kvm)	123,8	-	120	120	120
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomi ska vara självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansiering. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking)	120	120	30	30	30
		Stadsutvecklingsekonomi är självfinansierad i rullande 5-årsperioder	Nej	-	Ja	Ja	Ja
		Övriga investeringar är självfinansierade till minst 50%	ja	-	Ja	Ja	Ja
		Nya företag per år	964	-	900	1000	1000
		Andel projekt som slutförs inom beslutad budget och tidsram samt fastställd kvalitetsnivå	-	-	80%	80%	80%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd kundindex NKI kopplat till exempel bygglov, miljö	74	77	78	80	80
		Nöjd kundindex NKI kundservice, svarstid m m	-	-	80	80	80
		Nöjd kundindex välfärd skola	-	-	80	80	80
		Nöjd kundindex välfärd samhällsservice	-	-	80	80	80





**ARBETS- OCH FÖRETAGSNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Egen försörjning är en vinst för alla. Kommunen skapar förutsättningar till arbete, studier och eget företagande genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser.	Andel elever som slutfört kurs i SFI (Skolverket)	43%		50%	55%	60%
		Andel personer som blir självförsörjande inom etableringsperiodens två år	88%	-	90%	90%	90%
		Andel Nackabor som efter avslutad insats nått egen försörjning via arbete, studier eller eget företagande	70%		75%	75%	75%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nyanlända Nackabors bostäder finns i alla kommunalar. Kommunen skapar möjligheter till språkutveckling, integration och arbete i samspel med andra aktörer.	Andel kommunalar med bostäder för sociala ändamål.	100%	100%	100%	100%	100%
		Arbetslöshet bland utrikesfödda i Nacka i förhållande till arbetskraften	10	13,8	13	10	10
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Nacka kommun växer. Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Andel ungdomar inom det kommunala aktivitetsansvaret som börjar eller återgår till studier. (Skolverket)	57%		60%	65%	70%
		Andel kursdeltagare med godkänt betyg i vuxenutbildning (Skolverket/SCB)	90%		95%	95%	95%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Individanpassade insatser mot arbete och utbildning skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (Kolada)	36,4%		35%	35%	35%
		Andel unga vuxna mellan 18-24 år med ekonomiskt bistånd (Kolada)	2,4%		6%	5%	4%
		Andel dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, median (Kolada)	5	-	5	4	4
		Nettokostnad för arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv (Kolada)	497	-	500	500	500





**FRITIDSNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Fritidsutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Fritidsutbudet stimulerar till fysisk aktivitet för alla. Fritidsutbudet utvecklas genom medborgarnas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och önskningar.	Andel barn i åldersgruppen 7-20 år som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd)	77%	75%	75%	77%	79%
		Andel en av dem som deltar i LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (Kommunalt LOK-stöd) som är flickor	45%	45%	50%	50%	50%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Det finns välskötta och lättillgängliga fritidsanläggningar. Det finns ett rikt utbud av platser för organiserad och egen fritidsverksamhet. Skötseln av fritidsanläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfrimiljö.	Andelen besökare som anser att anläggningen är trygg	-	-	90%	90%	90%
		Andelen simhallsbesökare som är nöjda med sitt besök	-	98%	85%	85%	85%
		Nöjd-medborgarindex Idrott- och motionsanläggningar	58	-	60	61	62
		Andelen medborgare som anser sig ha bra möjligheter till att kunna utöva sina fritidsintressen	89%	-	95%	96%	96%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Fritidsverksamheten är innovativ och utvecklas i takt med ökad efterfrågan och nya behov. Samverkan sker lokalt, regionalt och nationellt för utveckling av fritidsutbudet.	Andelen kollo-deltagare som är nöjda med sin kollovistelse	-	98%	95%	95%	95%
		Nöjd-kundindex fritidsgårdsverksamhet	-	-	85	86	87
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar: antal/inv 7-20 år (Statligt LOK-stöd)	-	-	44	45	46
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Fritidsutbudet har hög kvalitet och anläggningarna är välbesökta. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Andel bidragsberättigade föreningar som är nöjda med kommunens stöd till föreningslivet.	-	-	80%	82%	84%
		Antal besök per år på Nacka simhall och Näckenbadet	-	-	100 000	132 500	135 000





**KULTURNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom Nackabornas delaktighet och utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken är offentliga mötesplatser och stimulerar och bidrar till läslust och bildning.	Andel barn som deltar i kulturskola av den totala befolkningen inom målgruppen	27%	25%	29%	30%	31%
		Nöjd kundindex för bibliotek, museet Hamn, Hembygds museet och Dieselvekstaden	90	-	90	90	90
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, berikar och bevaras. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat och miljöpåverkan.	Andel medborgare som är nöjda med kulturutbudet i Nacka	63%	-	66%	67%	68%
		Antal besök per år på kulturhuset Dieselvekstaden	1179293	-	1175000	1180000	1190000
		Antal besök per invånare och år på bibliotek	11,4	-	12	12	12
		Antal besökare per år på museet Hamn och Hembygds museet	12 086		8 720	9 505	10 360
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan och nya behov. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen ska bidra till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskolekurs som de helst vill	98%		98%	98%	98%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Biblioteks- och kulturverksamheterna har hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla och samnyttjas.	Nöjt medborgarindex bibliotek	79	-	82	84	85
		Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1 000 invånare	307%	306%	310%	310%	310%
		Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i	98%		98%	98%	98%

**MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN**





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Nacka utvecklas med hög kvalitet, stor variation och i samklang med Nackabornas intressen. Framtagna detaljplaner stödjer en utveckling av bostäder, infrastruktur och näringslivet i Nacka. Nackaborna är delaktiga i stadsutvecklingsprocessen.	Mediantid detaljplaner förnyelseområden (Månader)	104	-	36	36	36
		Median bygglovsärenden	7v	7v	5v	5v	5v
		Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden)	42 mån	-	24 mån	24 mån	24 mån
	Myndighetsutövningen är effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI bygglov	62	-	66	68	70
NKI miljö- och hälsoskydd		73	-	74	75	76	
NKI livsmedelstillsyn		76	-	77	78	79	
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nackaborna har god tillgång till parker, grönområden och natur.	Andel bostäder i föreslagna planer med högst 300 meter till park eller naturområde	95%	-	95%	95%	95%
		Genom stadsutvecklingen skapas samband och offentliga rum som är attraktiva och trygga.	Betygindex på faktorn trygghet i medborgarundersökningen	61	-	70	75
	Den negativa påverkan på miljön minskar.	Andel sjöar med god status vad gäller övergödning	63%	-	75%	75%	75%
		Antal enskilda avlopp i kommunen	1909	-	1 500	900	700
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Nacka utvecklas tillsammans med Nackabor och näringsliv.	Betygsindex på faktorn bostäder i medborgarundersökningen	58	-	61	62	63
		Antal kvm BTA för verksamheter i tillstyrkta detaljplaner	7200	16 000	-	-	-
	Andel av bostäder i föreslagna planer med högst 400 meter till närmaste hållplats	95%	-	90%	90%	90%	
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Avgiftsbelagda verksamheter ska vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå och påverkbara. Vid detaljplanering ska kommunens markinnehav nyttjas affärsmässigt och nya välfärds fastigheter (skolor, äldreboende, idrotts- och kulturbyggnader etc.) ska vara finansierade.	Andel verksamheter inom livsmedelstillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift)	15%	-	16%	17%	18%
		Andel verksamheter inom miljötillsynen som genom egna insatser påverkat sin taxenivå (sänkt avgift)	14%	-	14%	14%	14%
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (<50)	1427	-	1 000	950	900
		Plankostnad (kr/kvm) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus (>50 bostäder)	56	-	150	145	140

**NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN**


ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Bra verksamhet varje dag i samspel med medborgarna	Medborgarna är nöjda med underhåll och skötsel av gator och vägar (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa i landet	2	-	10	10	10
		Medborgarna är nöjda med snöröjning av gång- och cykelvägar. (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa i landet	11	-	10	10	10
		Medborgarna är nöjda med belysning av gång- och cykelvägar. (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa i landet	6	-	10	10	10
		Medborgarna är nöjda med hantering av synpunkter och fel	2,84	3	3,2	3,3	3,4
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt och djurliv	Nacka kommuns rankning i den årliga undersökningen Sveriges friluftskommuner. Mål att vara bland de 10% främsta	21	-	10	10	10
		Medborgarnas nöjdhet med skötsel av park och natur (SCB)-mål att vara bland de 10% bästa	21	-	10	10	10
		Andel energismart belysning	29%	42%	47%	52%	57%
		Andel sjöar med god status vad gäller övergödning	63%		75%	75%	80%
		Andel godkända badvattenprover	95%	100%	100%	100%	100%
		Antal åtgärdade områden i skogsskötselplanen	-	-	8	12	12
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	God framkomlighet och hållbart resande	Antal infartsparkeringsplatser cykel nära kollektivtrafik	592		800	900	1000
		Andelen infartsparkeringsplatser bil per kommuninneväsnare ska vara oförändrade eller öka	-	-	Ja	Ja	ja
		Andel resande i kollektivtrafiken	35%		36%	37%	38%
		Antal cykelpassager på sicklavägen ska öka med 10%	763317		1067000	1173700	1208080
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Skötsel och investeringar sker i rätt tid till rätt kostnad	Andel av kommunens totala kostnader	5,6%	-	5,5%	Max 6%	Max6%
		Upparbetningsgrad i investeringsprojekt)	60%	42%	75%	80%	80%






**SOCIALNÄMNDEN**





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Barn och vuxna med social problematik och/eller funktionsvariationer som är i behov av stöd ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. De som är i behov av stöd ska vara delaktiga och erbjudas individanpassade insatser som hjälper-.	Andel personer över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld	68%	-	85%	85%	85%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin servicebostad	81%	-	85%	90%	90%
		Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får den hjälp de vill ha i sin gruppboestad	81%	-	85%	90%	90%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Nackabor i behov av stöd har tillgång till anpassade boendeformer integrerade i alla kommundelar vilket bidrar till ökad inkludering och goda villkor för alla.	Antal barn och unga som vräks från sin bostad	6	-	0	0	0
		Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad	93%	-	95%	95%	95%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Barn och unga ska ges förutsättningar till bästa möjliga uppväxt och vuxenliv. Samarbetet med civilsamhället, föreningar och volontärverksamheter är starkt och förebygger sociala problem.	Andel ungdomar som fått insats på MiniMaria för sitt missbruk och som vid avslutad insats är drogfri	82%	89%	90%	90%	90%
		Andel föräldrar som erbjuds föräldrarstödsinsatser och som anser att de har fått stöd och vägledning i sin föräldraroll	95%	98%	98%	98%	98%
		Andel vuxna som fått insats på Beroendemottagningen för sitt missbruk och efter avslutad insats nått sitt mål med insatsen	75%	76%	76%	76%	76%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Nackabor erbjuds insatser med hög kvalitet av utförare och anordnare. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling.	Andel barn 0-12 år som ej återaktualiseras inom ett år efter avslutad utredning eller insats	70%	-	85%	85%	90%
		Andel barn och unga inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen		-	90%	90%	90%
		Andel vuxna personer inom individ- och familjeomsorg som sammantaget är nöjda med stödet från socialtjänsten i kommunen		-	80%	80%	80%

**UTBILDNINGSNÄMNDEN**





ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE MÅL	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
  <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Alla barn och elever utvecklas maximalt	Andel avgångselever som får gymnasieexamen- Gymnasieskola.	94%	-	95%	95%	95%
		Andel elever som i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskola-Grundskola.	95%	5%	97%	97%	97%
		Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) - Grundskola.	268	273	270	270	270
		Genomsnittlig betygsnivå - Gymnasieskola.	15,3	-	15,4	15,4	15,4
	Alla barn och elever stimuleras till nyfikenhet och lust att lära	Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande - Förskola	96%	95 %	95%	95%	95%
		Andel elever som - tycker det är roligt att lära sig saker (åk 3) - anser att undervisningen motiverar till att vilja lära sig mer (åk 6 och 8) - Grundskola	61%	62 %	70 %	70%	70 %
		Andel elever som anser att undervisningen motiverar till at lära sig mer - Gymnasieskola	40%	43 %	60 %	60 %	65 %
		Andel föräldrar som anser att deras barns tankar och intressen tas tillvara - Förskola	86%	86 %	87%	87 %	87 %
		Andel elever som anser att de har inflytande på skolarbetet (tre frågor) - Grundskola	63%	65%	70 %	70 %	70 %
		Andel elever som anser att de kan påverka arbetsättet under lektionerna - Gymnasieskola	32%	34 %	40 %	45 %	50 %
		Bedömning av målområdet utveckling och lärande i Våga Visa-observationerna de två senaste åren - Förskola	3	-	3,2	3,2	3,2
		Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa- observationer de två senaste åren - Grundskola	3,1	-	3,3	3,3	3,3
	Bedömning av målområdet kunskaper i Våga Visa- observationer de två senaste åren - Gymnasieskola	3,5	-	3,5	3,5	3,5	

 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar - Förskola	94%	98 %	95 %	95 %	95 %	
		Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever - Grundskola	69%	65 %	75 %	80 %	90 %	
		Andel skolor som har minst 80 procent som kan rekommendera sin skola - Gymnasieskola	14%	25 %	50 %	60 %	75 %	
		Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare - Förskola	90%	-	95 %	95 %	95 %	
		Andel skolor som har positiv salsaaavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen - Grundskola	75%	-	80 %	80 %	80 %	
		Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen - Gymnasieskola	78	-	90 %	90 %	90 %	
	Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande	Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan - Förskola	96	96 %	95 %	95 %	95 %	
		Andel elever som är trygga i skolan - Grundskola	88	88 %	95 %	95 %	95 %	
		Andel elever som är trygga i skolan - Gymnasieskola	92	89 %	95 %	95 %	95 %	
		Antalet barn i barngrupperna i förskolan minskar till Skolverkets rekommendationer	-	-	Ja	Ja	Ja	
	 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola	Tillgång till platser i förskolan i varje kommunal - Förskola	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
			Andel elever som fått plats på den skola de valt i första hand - Grundskola	92%	86 %	90 %	90 %	90 %
Det är attraktivt att driva förskola och skola i Nacka. Anordnare som ligger i framkant när det gäller kvalitetsutveckling vill verka här		Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter)	97%	-	95 %	95 %	95 %	
		Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner)	-	-	70 %	75 %	80 %	
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner	Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel föräldrar som är nöjda med sin förskola - Förskola	plats 4	plats 4	plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3	
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 - Grundskola		Plats 8	Plats 1-10	plats 1-10	Plats 1-10	
		Bland de tre bästa kommunerna i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola - Grundskola	Plats 3	Plats 2	plats 1-3	plats 1-3	plats 1-3	
		Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng - Gymnasieskola	Plats 8		plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10	
		Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som kan rekommendera sin skola Gymnasieskola	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
	Alla elever klarar skolan inom avsedd tid	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 - Grundskola	91%	-	90%	90%	90%	
		Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år - Gymnasieskola	83%	-	85%	85%	85%	

**ÄLDRENÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE MÅL	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2022	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Seniorer känner sig trygga och är delaktiga i hur omsorgen utformas. Individens behov är i centrum för utformandet av stödet och samordnas utifrån individens förutsättningar. Psykisk ohälsa och ofrivillig ensamhet motverkas genom förebyggande arbete. Anhöriga och närstående erbjuds stöd och hjälp	Antal unika medarbetare inom hemtjänsten som besöker den enskilde under en period om 14 dagar	11,2	11,1	9,5	9,5	9
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst	85%		90%	90%	90%
		Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende	86%		90%	90%	90%
		Andel personer med insatser från hemtjänst som besväras av ensamhet	11%		10%	10%	10%
		Andel personer med plats på särskilt boende som besväras av ensamhet	17%		16%	15%	14%
		Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i hemtjänsten	88%		90%	90%	90%
		Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen genomförs i	82%		85%	85%	85%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Seniorer har möjlighet att bo i attraktiva boendeformer och miljöer, enligt sina individuella önskemål. Det finns lättillgängliga mötesplatser som stimulerar till aktiviteter och uppmuntrar till olika former av möten	Andel kunder som uppger att de bor på det särskilda boende som de valt	92%	-	93%	94%	95%
		Andel kunder i särskilt boende som uppger att de är nöjda med de sociala aktiviteter som erbjuds	71%		72%	73 %	74 %
		Andel kunder inom hemtjänst som upplever ett gott hälsotillstånd	30%		32%	34%	36%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Genom ett förtroendefullt samarbete med utförare och företag utvecklar kommunen välfärden för Nackas seniorer. Nackas seniorer har tillgång till attraktiva och anpassade boenden	Andel personer som beviljats särskilt boende och får plats inom 90 dagar	100%	100%	100%	100%	100%
		Antal personer som har fallskador bland personer 80+ per tusen personer			75	67	60
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Äldreomsorgen utvecklas utifrån Nackabornas behov. Nackas särskilda boenden och hemtjänst håller hög kvalitet. Medborgarnas krav på hög tillgänglighet och flexibilitet tillgodoses genom effektiva rutiner, digitalisering och utveckling	Nackas äldreomsorg är bland de 10% bästa kommunerna i landet avseende kvalitet och effektivitet	38	-	25	20	15
		Andel personer som får god omsorg i livets slutskede på särskilt boende utifrån sju områden i palliativa registret	77%		92%	95%	100%

**ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN**

ÖVERGRIPANDE MÅL	FOKUSOMRÅDE	INDIKATORER	UTFALL 2019	UTFALL 2020	MÅL 2021	MÅL 2021	MÅL 2023
 <b>BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA</b>	Huvudmannens intresse står i fokus	Andel gode män som är nöjda med servicen	88%		95%	95%	95%
		Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man	68%		85%	85%	90%
 <b>ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA</b>	Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst	37%	36%	50%	60%	70%
		Andel uppdrag där gode män huvudsakligen inte använder bil	74%		75%	75%	80%
 <b>STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT</b>	Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel certifierade gode män	13%		55%	60%	65%
		Andel huvudmän som får god man inom två månader	100%	-	100%	100%	100%
 <b>MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTE-PENGARNA</b>	Rätt från början och i rätt tid	Andel överklagade beslut som ändras efter prövning i rätten	-	-	15%	15%	15%
		Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9	-	-	100%	100%	100%

## Bilaga 2 Intäkter, utgifter och resultaträkning

Resultaträkning	Nackas budget 2020	Nackalistan's budget 2021	Majoriteten budget 2021
<b>Verksamhetens nettokostnader före avskrivningar</b>	<b>-4 970</b>	<b>-4 966</b>	<b>-4 900</b>
Övriga realisationsvinster	1	1	1
Avskrivningar	-254	-304	-304
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-5 223</b>	<b>-5 269</b>	<b>-5 203</b>
Skatteintäkter (inkl avräkning)	5 744	5 903	5 838
Inkomstutjämnning	-526	-635	-635
Kostnadsutjämnning	305	276	276
LSS-utjämnning	-128	-133	-133
Regleringsavgift/bidrag	109	317	317
Införandebidrag	38	0	0
Övriga generella statsbidrag	16	43	43
Fastighetsavgift	164	169	169
<b>Skattenetto</b>	<b>5 720</b>	<b>5 940</b>	<b>5 875</b>
Utdelning kommunala bolag	27	17	17
Finansiella intäkter	8	14	14
Finansiella kostnader	-43	-68	-68
<b>Finansnetto</b>	<b>-8</b>	<b>-38</b>	<b>-38</b>
Resultat före extraordinära poster	489	633	634
Extraordinära poster	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>489</b>	<b>633</b>	<b>634</b>
varav reavinster och gåvor	401	511	511
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>88</b>	<b>122</b>	<b>124</b>



Verksamhetens intäkter och kostnader	Nackas budget 2020	Nackalistan budget 2021	Majoriteten budget 2021
<b>Kommunstyrelsen</b>	<b>-166,8</b>	<b>-185,4</b>	<b>-185,4</b>
Kommunfullmäktige	-6,2	-6,2	-6,2
varav revision	-2,7	-2,8	-2,8
Kommunstyrelsen	<b>-79,9</b>	<b>-80,6</b>	<b>-80,6</b>
varav Kommunstyrelsen	-79,9	-80,6	-80,6
Stadsledningskontoret	-36,1	-34,5	-34,5
varav stab	-16,4	-17,9	-17,9
Stöd och serviceenheter	-28	-20	-20
Enheten för bygg- och anläggning	-7	-9	-9
Enheten för fastighetsförvaltning	17	20	20
Särskilda fastighetsobjekt	0	-10	-10
Exploateringsenheten Nacka	0	-3	-3
Exploateringsenheten Nacka stad	0	-4	-4
Brandförsvaret	<b>-41</b>	<b>-39</b>	<b>-39</b>
Myndighet- och huvudmannaheter	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktion:	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
Välfärd Skola	10	11	11
Välfärd Samhällsservice	9	10	10
<b>KS oförutsett</b>	<b>-5</b>	<b>-10</b>	<b>-20</b>
<b>Arbets- och företagsnämnden</b>	<b>-240</b>	<b>-226</b>	<b>-222</b>
<b>Fritidsnämnden</b>	<b>-166</b>	<b>-160</b>	<b>-156</b>
<b>Kulturnämnden</b>	<b>-143</b>	<b>-150</b>	<b>-141</b>
<b>Miljö- och stadsbyggnadsnämnden</b>	<b>-33</b>	<b>-41</b>	<b>-39</b>
<b>Natur- och trafiknämnden</b>	<b>-286</b>	<b>-316</b>	<b>-312</b>
<b>Socialnämnden</b>	<b>-832</b>	<b>-906</b>	<b>-899</b>
<b>Utbildningsnämnden</b>	<b>-2 918</b>	<b>-2 985</b>	<b>-2 960</b>
<b>Äldrenämnden</b>	<b>-833</b>	<b>-874</b>	<b>-866</b>
<b>Överförmyndarnämnden</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>
<b>Summa nämnder</b>	<b>-5 624</b>	<b>-5 854</b>	<b>-5 788</b>
Avgår avskrivningar	254	304	304
<b>Tunnelbana</b>	<b>-28</b>	<b>-26</b>	<b>-26</b>
varav redovisas som finansiell kostnad	0	23	23
<b>Övergripande verksamhet</b>	<b>428</b>	<b>587</b>	<b>587</b>
<b>Verksamhetens nettokostnader före avskrivningar</b>	<b>-4 970</b>	<b>-4 966</b>	<b>-4 900</b>