

# Ansökan - Framtidsdialog Nacka

## Personuppgifter

Förnamn	Henrik
Efternamn	Kelfve
Titel	Kommunikationsdirektör
Enhet/verksamhet	Stadsledningskontoret
E-post	<a href="mailto:Henrik.kelfve@nacka.se">Henrik.kelfve@nacka.se</a>
Mobil	+46704318342
Ansvarskod	20019

## Generell information

Projektnamn	Framtidsdialog Nacka
Projekt slut	2025-03-31
Framtidsfond	Framtids- och utvecklingsfond
Ansökt belopp	3 492 500 kr
Nämnd/process ägare	Kommunstyrelsen
Ansvarig direktör	Henrik Kelfve
Projektledare	Henrik Kelfve

### Beskriv projektet utifrån nedanstående frågeställningar.

- 1. Bakgrund till utvecklingsinitiativet. Hänvisa vid behov till relevant information/tidigare fattade beslut/pågående projekt**

#### **GEMENSAM BERÄTTELSE**

Decentralisering och mångfald har länge varit vägledande för Nacka kommun vilket utgör basen för den starka utvecklingen och verksamheternas höga kvalitet. Beslutsfattandet är tydligt delegerat till lägsta effektiva nivå och varje dag levererar hundratals privata aktörer kommunala tjänster. I denna kontext finns behov av att samla aktörer och invånare för att formulera en gemensam berättelse – att skapa samhörighet och gemenskap.

#### **STARK UTVECKLING OCH HÖGT TEMPO**

Utvecklingskraften och framåtandan är stor i Nacka och på flera områden kommer det att hända mycket de kommande åren. En kraftigt växande befolkning, förbättrad infrastruktur och spännande stadsutveckling kan göra Nacka till en ännu bättre plats att bo, verka och leva i. Stora förändringar i högt tempo motiverar en tydlig, förankrad och stabil riktning.

#### **HÖGA AMBITIONER OCH NYA UTMANINGAR**

Utvecklingen i Nacka kommun har lång tid varit mycket god. Idag är kommunen rankad som landets robustaste kommun, årets tillväxtkommun och årets kvalitetskommun. Förutsättningar för människor att bo, leva och verka i Nacka är mycket bra. Dialogen syftar till att peka ut nya framtidens utmaningar och att undvika stagnation och att organisationen bibehåller den framåtlutade kulturen.

### **EN OROLIG OMVÄRLD**

Krig, pandemi och ett besvärligt säkerhetsläge påverkar alla på många sätt. Den kanske viktigaste trygghetsfaktorn ut ett samhällsperspektiv är det förtroende som människor känner för våra institutioner och myndigheter. Det är kanske viktigare än någonsin att de offentliga aktörerna, näringslivets företrädare, det civila samhället och invånarna samverkar för den gemensamma framtiden.

För en plats som Nacka, med dess mångfald och olika identiteter, är det viktigt med en kontinuerlig diskussion om hur vi vill att Nacka och dess olika delar ska utvecklas. Mot denna bakgrund har kommunfullmäktige beslutat att initiera en omfattande framtidsdialog – mellan invånare, företag, föreningsliv, det civila samhället och kommunen.

## **2. Beskriv vad som konkret ska göras inom ramen för projektet.**

Projektets utgångspunkt är att göra dialog med befintliga invånare och verksamma i Nacka. Likaså är det önskvärt att föra dialog med människor som kan tänka sig att bosätta sig, arbeta eller på annat sätt vara verksam här. Föreningsliv och näringsliv ingår som viktiga intressenter. Enligt kommunfullmäktiges beslut ska särskild vikt läggas på att nå de som inte annars hörs. Ambitionen är att få ett underlag som är representativt på riktigt. I syfte att skapa en meningsfull och framåtsyftande dialog behöver ramarna vara tydliga:

- Framtiden är i centrum för dialogen
- Redan fattade politiska beslut gäller
- Platserna och livet i Nacka är i fokus
- Nacka kommun är en aktör av många
- Samtalen ska utgå från kända trender och den föränderliga omvärlden

Konkreta delar av projektet:

- Fastställa projektorganisation med styrgrupp, arbetsgrupp och referensgrupp
- Kartläggning av kommunens befintliga dialoger i syfte att skapa synergier och maximalt värde för skattepengarna
- Landningssida på webben för kommunikation, dialog och återkoppling
- Målgruppsanalys och kanalstrategi
- Utveckling och genomförande av dialogformer - analoga och digitala
- Genomföra dialogen
- Utveckling av dokumenterings- och redovisningverktyg

Resultaten av dialogerna ska redovisas transparent och löpande. De kommer att utgöra underlag för vägval under projektets gång. Slutredovisningen av dialogen ska innehålla strategiska slutsatser och vara ett förankrat underlag för kommande vägval. I en öppen dialog är det svårt att förutse slutprodukten. Utgångspunkten är dock att de insikter som dialogen ger ska leda till aktiviteter som ger riktiga och beständiga resultat.

### 3. Beskriv det förväntade resultatet efter genomfört projekt.

I enlighet med kommunfullmäktiges beslut ska dialogen slutredovisas i form av ett förslag till inriktning för Nackas långsiktiga utveckling. Till detta kommer ett omfattande underlag finnas tillgängligt samt utvecklade former för dialog och dokumentation, vilka kan ge förutsättningar för en kontinuerlig medborgardialog.

### 4. Beskriv på vilket sätt projektet ger ökad nytta för nackaborna/kunderna/de vi är till för.

För Nacka kommun som demokratisk institution är fördjupade kunskaper om invånarnas perspektiv grundläggande. Dialog och samverkan har ett egenvärde då det skapar förtroende, förståelse och leder till utveckling av verksamheterna. Detta ambitiösa projekt kommer ge insikter som kan leda till bättre prioriteringar och vägval utifrån en bredare kunskap om invånarna. Vi strävar också efter att blottlägga nya möjligheter och att identifiera risker.

### 5. På vilket sätt stödjer projektansökan Nackas fyra övergripande mål.

#### MAXIMALT VÄRDE FÖR SKATTEPENGARNA

Dialogen ska leda till kunskap om vad som skapar värde för invånarna och möjligheterna för framtiden. Det ger bättre förutsättningar att prioritera och styra verksamheten framåt.

#### ATTRAKTIVA LIVSMILJÖER I HELA NACKA

Genom att föra dialog utifrån såväl geografiska som demografiska perspektiv ska underlagen sätta fokus på lokala förutsättningar och att olika delar av kommunen delvis kan utvecklas med en särprägel.

#### STARK OCH BALANSERAD TILLVÄXT

Ramarna för dialogen innebär att den höga utvecklingstakten ligger fast. Däremot kan dialogens slutsatser påverka hur vi skapar cirkulära system och samhällen. Dialogen i sig ska stärka den sociala hållbarheten genom samverkan.

#### BÄSTA UTVECKLING FÖR ALLA

Ambitionen att hitta dialogformer där vi når de som inte annars hörs är ett starkt incitament att nå alla. Därmed blir förutsättningarna för samhället i stort att nå var och en bättre.

### 6. BUDGET – Ladda upp budget (obs. beskriv gärna posterna i budgeten. Dela upp budgeten för varje år om projektet löper över fler år.

Budget: Framtidsdialog Nacka	2023	2024	2025
Konsultstöd (Schlingmann AB)	Redan finansierad 2023 med 500 000 kr	250 000 kr	250 000 kr
Kommunikatör (25%)	- kr	275 000 kr	137 500 kr
Webb (nav för dialog)	100 000 kr	50 000 kr	20 000 kr
Utveckling dialogformer	500 000 kr	500 000 kr	- kr
Utveckling dokumentation	100 000 kr	500 000 kr	400 000 kr

Marknadsföring	100 000 kr	160 000 kr	150 000 kr
	800 000 kr	1 735 000 kr	957 500 kr

**Total projektbudget: 3 492 500 kronor**

**7. Övrig relevant information - Här kan du lämna ytterligare information som du tror är viktig för bedömning och prioritering av er projektansökan. Hjälpt beslutsfattarna att förstå vikten för Nacka kommun av att projektet genomförs.**

I kartläggningen av kommunens olika befintliga dialoger kan resurser troligen samlas för ett gemensamt utvecklingsarbete. Det kan troligen leda till antingen lägre kostnader eller högre ambitionsnivå.