

**Mälardalsrådets
verksamhetsberättelse
och årsredovisning**

2013

Innehållsförteckning

Inledning.....	3
Storregionala mötesplatser.....	4
Storregionala processer.....	9
Kommunikation.....	15
Organisation.....	16
Årsredovisning.....	20

Inledning

I inledningen till 2013 års verksamhetsplan beskrivs en växande storregional dynamik i Stockholm-Mälardalsregionen och nödvändigheten av fördjupat samarbete. Där beskrivs också behov av gemensamma målbilder och gemensam färdriktning. Mälardalsrådet har under året tagit flera steg i den riktningen.

Det gäller inte minst arbetet inom En bättre sats som har fortsatt framgångsrikt med gemensamma aktiviteter inför regeringsbeslut om Nationell transportplan 2014-2025, stödjande av arbete med regionalstågssystem 2017 samt uppstart av ett långsiktigt temaarbete med målet att ta fram en ny regional systemanalys till 2016.

Inom processen Stjärnbildning togs i samarbete med SKL (Sveriges Kommuner och Landsting) rapporten "Samverkansplattformar – En kartläggning av formaliserad samverkan mellan kommuner/regioner och universitet/högskolor. Vidare gjordes en uppdatering av rapporten om hur rekryteringen av utomeuropeiska studenter utvecklats efter införandet av studieavgifter.

Den 25-27 september arrangerade Mälardalsrådet ett möte med IRBC-nätverkets arbetsgrupp i Stockholm för att diskutera nätverkets utveckling samt planera för 2014 års konferens som äger rum i München 5-7 november på temat smarta och energieffektiva städer. Inom processen Benchmarking regions har stora delar av året ägnats åt att planera och förbereda 2014 års benchmarkingresa till London.

Årets Mälarting i Uppsala syftade till att lyfta fram de kreativa näringarnas betydelse för regionens internationella konkurrens- och attraktionskraft. Rapporten "Kreativa krafter", som publicerades i samband med Mälartinget, fick stor uppmärksamhet. Rapporten utgör en unik kartläggning av de kreativa näringarnas stora betydelse för regionen.

Mälardalsrådets satsning i Almedalen 2013 innehöll sammanlagt 14 seminarier om bland annat kreativa näringars kraft, om hur vi ska locka hit internationella studenter samt om Mälarens vattenkvalitet.

Christer G Wennerholm
Ordförande

Anders Lönn
Generalsekreterare

Storregionala mötesplatser

Mälartinget

Värd för årets Mälarting var Uppsala kommun och landsting. Konferensen hölls på Uppsala konsert och kongress och antalet deltagare var 272.



Mälardalsrådets satsning på att belysa och lyfta fram kreativa näringars betydelse för regionen och tillväxt var temat på Mälartingets första dag. För att ge konkreta exempel på hur det offentliga kan samspela med kreativa näringar riktades dagen på samhällsplanering och hälso- och sjukvård.

Konferensen öppnades av Mälardalsrådets ordförande Helene Hellmark Knutsson.

Kulturministern Lena Adelsohn Liljeroth talade bland annat om att vi vet säkert att de kreativa näringarna är både ekonomiskt starka och betydelsefulla för samhället och att kreativitet i skolan lägger grunden för uppfinningsrika elever. Vi är sannolikt också de i EU som ägnar oss mest

åt kultur. Förutsättningarna för ett kreativt klimat, även näringsklimat, borde därför vara oerhört goda och att det är av betydelse för om Sverige, som ett litet exportberoende land, kan hävda sig som ett modernt och innovativt kunskapssamhälle.



Lena Adelsohn-Liljeroth

Mälardalsrådets rapport *Kreativa krafter* presenterades av Tobias Nielsén, Volante. Rapporten förstärkte kunskapen om kulturella och kreativa näringars (KKN) betydelse för tillväxt. Rapporten visade bland annat att i regionen finns Europas flest anställda inom KKN och att nästan var femte företag i regionen och var fjärde företag i Stockholm är inom KKN.



Tobias Nielsén, Volante.

Claes Frössén från Stiftelsen Sveriges Industridesigners (SVID) tillsammans Elin Ankerblad från Dobermann och Rickard Bracken från Handisam lyfte fram betydelsen av innovation och design i tjänste- och produktutveckling inom hälso- och sjukvård. Exempel på detta var bland

annat den nya förbandslådan för psykisk ohälsa och tjänsteutveckling för Apoteket.

Anna Hrdlicka, tekn.lic och Martina Mossberg, kommunstyrelsens ordförande i Haninge gav konkreta exempel och diskuterade om vinster i att förnya arbetsätt och metoder vad gäller samhällsplanering. Charles Campion, arkitekt/partner JTP England talade om dialog-process, placemaking och hur miljön i ett bostadsområde i London drastiskt förändrades när man frågade de boende vilka behov de hade.



Charles Campion. I bakgrunden Anna Hrdlicka och Martina Mossberg.

Johanna Skanze från Generator Sverige berättade om nationella satsningar, Bernt Ericson från Innovativ kultur visade att man kan möjliggöra intressanta kulturprojekt och Anette Mattson från Filmregion Stockholm- Mälardalen talade om hur film stärker regionens konkurrenskraft.



Mälardalsrådets utskottsordföranden Ola Karlsson, Raymond Svensson, Erik Pelling och Nanna Wikholm.

Dagen avslutades med ett panelsamtal mellan Mälardalsrådets utskottsordföranden. Erik Pelling tog upp Uppsalas dataspelsindustri som en viktig kreativ näring, Nanna Wikholm pratade om den demokratiska grundtanken i att bygga hållbara

stadsdelar tillsammans med boende, Raymond Svensson sammanfattade dagen med tre ord: prata, prova och producera och Ola Karlsson påpekade att det gäller att först fastställa vilka behoven är, innan man hittar en modell för att lösa dem.

Utmärkelsen Årets Mälardarling 2013 tilldelades nykvarnsbon Lennart Hansson för hans webbplats Mälardalen.net, där han tipsar alla nyfikna om unika resmål i Stockholm-Mälardalenregionen.

Innan middag och underhållning på den anrika Saluhallen bjöd Upplandsmuseet in deltagarna för att få en inblick i museets verksamhet.

Vid rådsmötet övertog Christer G Wennerholm ordförandeskapet för Mälardalsrådet från Helene Hellmark Knutsson.



Tillträdande och frånträdande ordförande Christer G Wennerholm och Helene Hellmark Knutsson

Stockholm-Mälardalsregionen i Almedalen

Mälardalsrådets satsning i Almedalen 2013 innehöll sammanlagt 14 seminarier i Donnerska huset i Visby. Mellan den 1 och 3 juli strömmade publiken till och deltog i seminarier om bl.a. kreativa näringars kraft, om den pågående gruvboomen, om hur vi ska locka hit internationella studenter, om hur vi ska klara att hålla Mälarens vatten rent trots accelererande tillväxt och om hur vi i regionala stadskärnor ska kunna skapa bostadsområden som människor i Stockholm-Mälardalsregionen vill leva och bo i. Sammanlagt lockades närmare 700 personer till seminarierna.

Syftet med Mälardalsrådets medverkan i Almedalen var att synliggöra Mälardalsrådet och driva Stockholm-Mälardalsregionens prioriterade frågor. Aktiviteterna skulle innebära stärkt samverkan med aktörer från regionen och att de prioriterade frågorna diskuteras i större utsträckning i Almedalen.

Kansliet stod för planeringen av fem seminarier för att belysa några av Mälardalsrådets profilfrågor för året. Samtliga 14 seminarier hölls inom ramen för Mälardalsrådets fyra inriktningsmål: kunskapsregionen, en sammanhållen region, en miljösmart region, en öppen och kreativ region.

Mälardalsrådet fungerade som ett paraply för många olika aktörer att anordna seminarier. Tanken var dels att underlätta för medlemmarna att genomföra aktiviteter i Almedalen genom att tillhandahålla infrastruktur och dels att genom att ge andra aktörer i regionen denna möjlighet att skapa goda relationer med dem för framtida satsningar och samarbeten.

Dessvärre upplevde kansliet att Mälardalsrådets synlighet inte ökade nämnvärt i samband med satsningen. Upplevelsen att varje enskilt seminarium var fristående var större. En enkät gick ut till våra samarbetspartners strax efter avslutad satsning. De skeptiska menade att satsningen blev spretig och att medarrangörerna ibland konkurrerade med varandra när de använde samma sakkunniga.

Överlag var många dock nöjda och uttryckte att satsningen stärkte regionen och att relationerna till andra regionala aktörer hade förbättrats.

Styrelsen gav sitt fortsatta stöd till kommande Almedals-satsningar då det är en lämplig arena för att positionera både Stockholm-Mälardalsregionen och Mälardalsrådet, men påminde om vikten av Mälardalsrådets roll som mötesplats.



Almedalsveckans hjärta: Donners plats.



Paneldiskussion om infrastruktur.

Näringsliv- och FoU-utskottet

Under 2013 års utskottsmöten har inspirerande föredrag och diskussioner hållits kring utmaningar och möjligheter för den innovations- och kunskapsbaserade tillväxten i Stockholm-Mälardalsregionen. Den nationella innovationsstrategin med tillhörande mål om att stärka *Innovativa offentliga verksamheter, Innovativa regioner och miljöer* samt *Innovativa företag och organisationer* har utgjort ramverket för utskottets verksamhet. Hur 100 miljoner Euro i regionalfondsmedel ska fördelas i regionen (år 2014-2020) för att stärka vår innovationskapacitet

och öka företagets konkurrenskraft har varit ett kompletterande perspektiv.

Ett särskilt fokus har under året riktats mot tillväxtpotentialen inom branscherna gruvnäring samt miljö- och energiteknik. Andra frågor som legat högt på dagordningen inkluderar infrastrukturens betydelse för näringslivsutveckling samt förutsättningar för stärkt innovationskraft i offentlig sektor.

Företagens behov och företagsnyttan har löpt som en röd tråd. Två av årets fyra utskottssammanträden har kombinerats med företagsbesök, på Bombardier Transportation AB respektive Artipelag AB. Under företagsbesöken fick ledamöterna, utöver rundtur i verksamheterna, även möjlighet att diskutera framtidsfrågor med VD.

De frågor som utskottet hanterar har nära kopplingar till Mälardalsrådets övriga utskott. Under året har därför två samarrangemang genomförts med miljö- respektive planerings- och trafikutskottet.

Utskottet stod värd för två seminarier under årets Almedalsvecka och fick där möjlighet att tillsammans med beslutsfattare på nationell nivå samt andra experter lyfta viktiga frågor för regionens framtida tillväxt; betydelsen av internationella studenter för vår fortsatta konkurrenskraft, samt gruvnäringens betydelse för näringslivsutvecklingen.

Genom samspel med Mälardalsrådets process, Stjärnbildning, har utskottsledamöterna försetts med information om kunskapsregionens utmaningar, däribland vår framtida kompetensförsörjning.

Planerings- och trafikutskottet

Mälardalsrådets Planerings- och trafikutskott är en politisk plattform och kunskapsarena inom områdena samhälls- och stadsplanering, transportinfrastruktur och kommunikationer.

Under 2013 har fyra utskottsmöten genomförts. Vart och ett med ett tema och inbjudna externa föredragshållare. Temana under 2013 var:

8 mars - Utmaningar för välfärd och kommunal planering mot bakgrund av demografiska förändringar. Utskottsmötet genomfördes i Uppsala och avslutades med ett program om Hållbara transporter som Biogas Öst anordnade.

3 maj – Drift och underhåll på järnväg.

29 augusti – Infrastrukturens betydelse för näringslivsutveckling som genomfördes tillsammans med Näringslivs- och FoU-utskottet. Studiebesök hos Bombardier i Västerås.

15 november – Energi.

Utöver mötestemats programpunkter har det på varje möte rapporterats om bl.a. En bättre sist, befolkningsprognoser m.m. inom ÖMS-samarbetet, åtgärdsplaneringen för infrastruktur 2014-2025 och andra aktuella frågor inom utskottets område.

Kulturutskottet

Kulturutskottet är ett forum för erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning för utveckling av kulturen i hela Mälardalen. Under året har främst frågorna rörande kultursamverkansmodellen, kulturella och kreativa näringar (KKN), industriarvet och kulturskolorna dominerat utskottets arbete.

Antalet sammanträden har i likhet med tidigare år varit fyra, varav varje sammanträde också haft ett övergripande tema. Och utifrån detta tema har ett seminarium genomförts och som oftast haft extern inspiratör, inledare, utmanare.

Miljöutskottet

Miljöutskottet har haft fyra sammanträden, varav två längre, under året med olika teman:

1. Klimat och Förnybar Energi

Tema: Klimatmingel, Hållbara transporter och energieffektivisering i samverkan med Biogas Öst, Uppsala klimatmingel och övriga utskott

2. Klimat och Energi – Hållbarhet

Tema: Bilen, bränslet, klimatet och plånboken samt Transformativa upphandlingar

3. Vattenvård

Tema: Östersjöns Vatten, avfall och benchmarking

4. Klimat och energi

Tema: Demokrati, hälsa, attraktivitet och klimatarbete i ett! Enrique Peñalosa, före detta borgmästare i Bogota, är känd nyurbanist och berättade om sitt arbete att skapa ett samhälle för medborgarna.



Klimatmingel i Uppsala i samverkan med Biogas öst

Almedalen

Miljöutskottet deltog med ett seminarium i Almedalen under temat hur vi ska klara att hålla Mälarens vatten rent trots accelererande tillväxt. "Mälarenregionen har växtvärk – utan vattenplanering begränsas tillväxten!"

Seminarie serien – "Mälaren, en sjö för miljoner"

Miljöutskottet har varit delaktigt genom en representant från beredningsgruppen.

Styrelseseminarium

Miljöutskottet arrangerade ett styrelseseminarium för Mälardalsrådets styrelse och utskottets ledamöter på tema "Sol- vind- och vågkraft".

Miljöutskottets beredningsgrupp

Beredningsgruppen har haft 6 protokollförda sammanträden under året varav 1 som telefonmöte.

Storregionala processer

En bättre sits

Det övergripande målet för En bättre sits (EBS) under 2013 har varit att vårda och stärka den storregionala systemsynen, att driva arbetet med sikte mot en ny regional systemanalys och att i samverkan med övriga aktörer stödja utvecklingen av ett storregionalt kollektivtrafiksystem. Som grund ligger överenskommelsen om gemensamma prioriteringar från 2007, den regionala systemanalysen från 2008 och de övergripande målen för transportsystemet som reviderades 2012.

2012 nystartade En bättre sits-processen med en starkare och tydligare koppling mellan infrastruktur och trafikering. Samarbetet består sedan dess av samtliga länsplaneupprättare och kollektivtrafikmyndigheter i sju län (Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro, Sörmland, Östergötland och Gotland), tillsammans med en bred grupp intressenter.

Styrgruppen för En bättre sits, den s.k. Lilla Gruppen, lade i början av året fast huvudinriktningen, med både en kort och en lång horisont: gemensamma aktiviteter inför regeringsbeslut om Nationell transportplan 2014-2025, stödjande av arbete med regionaltågssystem 2017 samt uppstart av ett långsiktigt temaarbete med målet att ta fram ny regional systemanalys 2016.

I december 2012 hade besked kommit från Näringsdepartementet att, förutom framtagande av ny Nationell transportplan, tidigareläggning skulle ske av länstransportplanerna till 2013. Detta ledde till beslut inom EBS att senarelägga starten av det långsiktiga temagrupsarbetet till hösten. Under våren lyftes istället de storregionala frågorna bl.a. i arbetet kring länsplanerna i respektive län.

Gemensam presentation vid Trafikverkets hearing

Den 8 april bjöd Trafikverket in till hearing i Stockholm om nationell transportplan 2014-2025. Länet fick möjlighet att lämna synpunkter och komma med inspel i slutfasen av arbetet med planen. Liksom vid tidigare liknande hearingar och möten beslutade de sju EBS-länet att göra en gemensam presentation av storregionens syn på behoven av infrastrukturåtgärder. Argumentationen följde i huvudsak det som lagts fast i en särskild PM hösten 2012 kring bl.a. behov av drift och underhåll, storstadsåtgärder samt fortsatta investeringar enligt EBS-listan.

Godsfrågorna i fokus på storregional konferens

En storregional gods-konferens hölls den 21 maj i Stockholm i samverkan med Godstransportrådet Östra Mellansverige. Konferensen, som samlade ca 115 deltagare, presenterade bl.a. resultat av den storregionala godsflödesstudien som genomförts under 2012. Representanter för de olika trafikslagen och regionala politiker diskuterade de största utmaningarna för godstransporterna i den växande regionen. Trender – globalt, nationellt och regionalt – presenterades, liksom den nya godsstrategin för Östra Mellansverige.



Godstrafik på agendan!

Start för långsiktigt arbete i nya temagrupper

I september hölls kickoff för ett nytt temagrupsarbete med inriktning mot en ny regional systemanalys 2016. Fyra grupper bestående av totalt 60 politiker och ett stort antal tjänstemän har bildats inom följande temaområden: Transporttillgänglighet, Regional utveckling, Regional kollektivtrafik och Godsfrågor.



Kick-off för temagrupsarbetet.

Under hösten pågick ett intensivt arbete i de fyra temagrupperna för att kartlägga nuläge och diskutera utmaningar. Ett stort antal möten, varav några i kombination med studiebesök, genomfördes under 2013:

30 sep-1 okt

Regional kollektivtrafik – Studieresa Västra Götaland/Västtrafik

16 okt

Regional kollektivtrafik – Dagens tågtrafik, Trafikplan 2017

31 okt

Regional utveckling – Befolknings- och sysselsättningsutveckling

13 nov

Regional kollektivtrafik – Resvanor och resandeprognoser

19 nov

Transporttillgänglighet – Luftfart, flygbranschen; studiebesök Arlanda

27 nov

Godsfrågor – Nulägesbild, drivkrafter

4 dec

Transporttillgänglighet – Omvärldsförutsättningar, vägar och järnvägar

6 dec

Regional utveckling – Attraktivitet, vad gör en region eller ort attraktiv?

11 dec

Godsfrågor – Utmaningar; studiebesök Rosersbergsterminalen

12 dec

Regional kollektivtrafik – Regionförstoring och regionala mål



Temagruppen för regional utveckling i arbete.



Temagruppen för regional kollektivtrafik på studiebesök hos Västtrafik.



Temagruppen för transporttillgänglighet på Arlanda.



Temagruppen för godsfrågor sammanträder.

Ytterligare sex temamöten planerades in för januari-februari 2014. Temaarbetet i denna första fas (september 2013-februari 2014) ska mynna ut i ett gemensamt PM som beskriver nuläge och utmaningar, samt utredningsuppdrag till tjänstemannagrupperna att jobba vidare med 2014. En redovisning av arbetet hittills och planerna framåt planeras till en storregional konferens den 20 mars 2014.

En särskild webbplats www.enbattresits.se har skapats under året med möteskalender, kontaktpersoner, underlag och presentationer från temagruppernas arbete.



Gemensamt remissvar på Nationell transportplan

Den 25 september sammanträdde den s.k. Stora Gruppen (DN Forum) i DN-huset, Stockholm, för information och diskussion i storregionala infrastruktur- och transportfrågor. Beslut togs då om ett gemensamt remissvar på Nationell transportplan 2014-2025 från de sju samverkande länen.

Svaret skickades in till Näringsdepartementet den 27 september.

I remissvaret underströk regionen att Trafikverkets förslag inte räcker till för att täcka behoven av arbetspendling eller godstrafik i regionen. Exempel på stråk där kapaciteten måste ökas för att klara behoven är Mälarbanan, Ostkustbanan, godsstråket genom Bergslagen norr om Mälaren och Västra stambanan. I remissvaret påminde regionen också om den överenskommelse som gjorts i "Avtalet om

medfinansiering av Citybanan", där genomförandet är en förutsättning för framtida utveckling av regionens transportsystem.



Sammanträde i Stora gruppen.

Möte med infrastrukturministern

Den 13 november tog infrastrukturminister Catharina Elmsäter Svärd med statssekreterare och sakkunniga tjänstemän, emot elva ledande politiker och företrädare för de sju samverkande EBS-länen. Syftet från regionens sida var att framföra gemensamma synpunkter på Trafikverkets förslag till Nationell transportplan 2014-2025, men även andra relaterade frågor lyftes, däribland frågan om principer för tåglägestilldelning och konkurrens mellan långväga resenärer och regional pendling. Ministern visade stort intresse och konstaterade bl a att regionen visade styrka med sin samstämmighet och förmåga till helikopterperspektiv.



Uppvakning hos infrastrukturministern.

Medfinansieringen av Citybanan

Samtliga berörda kommuner och landsting fullföljde i tid i jan 2013 den första delbetalningen - 10 procent, dvs. 200 mkr + index enligt avtalet.

Politiker i Delegationen samlades den 23 augusti i Eskilstuna med anledning av att Trafikverkets planering inför tågplan 2014 (T14) i tidigt skede innehöll förslag att kraftigt inskränka trafiken på Gnestapendeln och regionaltågen på västra stambanan. Därefter förändrades de första förslagen så att effekterna för trafiken mildrades inför fastställandet av T14.

Delegationens tjänstemän Carl-Henry Eriksson, Lars Wogel (t o m juni 2013) och Lennart Nilsson har under året träffat tjänstemän från Trafikverket, samordnade först genom Hans Öhman t o m juni och därefter Peter Huledal, vid två tillfällen för uppföljning av arbetet med de olika objekt som är knutna till avtalet. En återkommande punkt vid dessa möten är hur kostnaderna utvecklats enligt avtalat index (E84) sedan 1 jan 2008. Kostnaderna enligt detta index bedömdes under hösten 2013 komma att öka med 20 procent mellan jan 2008 och dec 2013. Det låg till grund för beräkningen av den andra delbetalningen (15 procent av avtalat belopp) som enligt avtalet skulle göras 1 januari 2014. Det faktiska utfallet blev något lägre eller 18,9 procent. Kompensation för den högre kostnaden regleras inför efterföljande betalning 2015.

Stjärnbildning

Processen har som syfte att utveckla och synliggöra Stockholm-Mälarenregionen som kunskapsregion. Processens övergripande mål är att skapa en bred samsyn och systemsyn för att mobilisera regionens aktörer i frågor om kunskaps- och kompetensförsörjning. I det arbetet har fyra utmaningar för regionen identifierats: (1) verka för fler elever med fullständiga betyg, (2) fler högskoleutbildade, (3) bättre matchning mellan utbildning och arbetsmarknad samt (4) fler innovationer. För att regionen ska klara av att möta dessa utmaningar ska Stjärnbildning bidra med att ge ett ökat fokus på kunskapsregionen, en gemensam målbild för kunskapsregionen samt sprida *best practice* för kunskapsregionen.

Runt om i kunskapsregionen har mycket arbete skett kring och med de identifierade utmaningarna. Aktiviteten och processledningen från Mälardalsrådets kansli har dock under verksamhetsåret varit begränsad på grund av den vakans som uppstod på tjänsten som processledare i och med Mälardalsrådets medarbetare och tillika processledare för Stjärnbildning, Nicke Grundberg, gick bort i slutet av 2012. Verksamheten upprätthölls under första halvan av verksamhetsåret av Maria Didi, regionutvecklare på Regionförbundet i Uppsala län. Sedan 18 november är tjänsten som processledare för Stjärnbildning besatt av John Gambe.

Ökat fokus på kunskapsregionen

Under verksamhetsåret har revidering och uppdatering initierats för rapporten "Den högre utbildningen i Stockholm-Mälarenregionen: Nuläge och utmaningar". Rapporten behandlar rekryteringsmönstren till regionens lärosäten. Ny version av rapporten planeras att publiceras under första kvartalet 2014. I den uppdaterade och reviderade versionen av rapporten kommer även internationaliseringen av den högre utbildningen att behandlas.

Seminarier utgjordes av ett panelsamtal med deltagare från akademi, näringsliv och politik och tog sin utgångspunkt i Mälardalsrådets rapport från 2012 med samma titel. Rapporten berör studieavgifternas påverkan på internationaliseringen av högre utbildning i Stockholm-Mälarenregionen.

Stjärnbildningsfrågor var även aktuella under politikerveckan i Almedalen 2013. Där presenterades rapporten "Hur främjas internationaliseringen?" under ett seminarium med bland andra Tomas Tobé, ordförande i riksdagens utbildningsutskott, och Eva Malmström Jonsson, prorektor KTH, i debattpanelen.

Gemensam målbild för kunskapsregionen

Att utgå från EU:s strategi för tillväxt "Europa 2020" och dess mål kring gymnasieavhopp, andel högskoleutbildade, FoU-investeringar och sysselsättningsgrad presenterades, diskuterades och vann gehör under det "Stormöte för kunskapsregionen" som genomfördes i slutet av 2012. Verksamheten under 2013 har fokuserat på

att konsolidera dessa mål som kunskapsregionens gemensamma målbild. Det har skett genom träffar med Näringslivs- och FoU-utskottet och andra regionala aktörer inom politiken, offentlig förvaltning, näringsliv och akademi. Den målbilden har även varit utgångspunkten i det planeringsarbete som under verksamhetsåret skett inför nästkommande "Stormöte för kunskapsregionen" i februari 2014.



Best practice för kunskapsregionen

I februari 2013 släpptes rapporten "Samverkansplattformar – En kartläggning av formaliserad samverkan mellan kommuner/regioner och universitet/högskolor". I rapporten, som publicerades av Sveriges kommuner och landsting (SKL) och delfinansierades av Mälardalsrådet, presenteras fem olika fallstudier av samverkan mellan kommuner och regioner å ena sidan, å andra sidan universitet och högskolor.

Under verksamhetsåret genomfördes en förstudie för att undersöka möjligheten att införa ett certifieringssystem av kommuner som kunskapskommuner. Att Mälardalsrådet skulle inrätta någon form av utmärkelse eller certifieringssystem för kunskapskommuner har därefter avfärdats som orealistiskt. Istället har fokus hamnat på att inom Stockholm-Mälarenregionen sprida goda exempel från den verksamhet som redan sker. Spridandet av goda exempel är något som genomsyrat planeringen av 2014 års "Stormöte för kunskapsregionen".

Benchmarking Regions

Benchmarking Regions skapar möten där politik, akademi och näringsliv tillsammans jämför och lär av andra ledande storstadsregioner i världen för att öka insikten om regionens internationella konkurrenskraft bland aktörer och intressenter i Stockholm-Mälarenregionen.

Benchmarkingresorna till Seattle 2005, Dublin & Irland 2007, Singapore & Kuala Lumpur 2008, Helsingfors 2010 och München 2012 har varit de enskilt största aktiviteterna på området. Andra aktiviteter inom detta verksamhetsområde är aktivt deltagande i International Regions Benchmarking Consortium (IRBC), omvärldsbevakning och omvärldsjämförelser. Arbetet har under året fokuserat på att jämföra, lära och bygga relationer i samband med planeringen och deltagarrekruteringen till 2014 års benchmarkingresa till London samt att stärka samarbetet inom IRBC-nätverket.

Benchmarking London 2014: Attractive London

Stora delar av året har ägnats åt att planera och förbereda 2014 års benchmarkingresa. Två rekognoserande resor har genomförts där värdefulla kontakter knutits. Förberedande möten och avstämningar har även hållits på hemmaplan med bland andra representanter från Stockholms Handelskammare, Stockholm Business Region, MTB och Brittisk-svenska Handelskammaren för att säkra att programmet håller god kvalitet och är intressant och lärorikt för deltagarna (ledande representanter för politik, akademi och näringsliv i regionen).

Programmet omfattar delarna: *Visions for London*, *London from a Swedish Perspective*, *Attractive London* och *Developing London*. London toppar listor som jämför global konkurrenskraft, bästa placering för kontor och regional tillväxt. Syftet är att programmet svarar på varför det är så och hur gör man? Vad kan Stockholm-Mälarenregionen lära av London? 37 personer har anmält sig till resan (16 från politik, 14 från näringsliv och 7 från akademien).



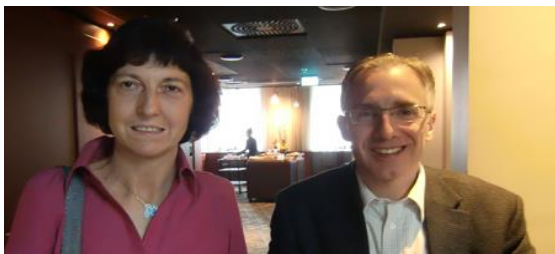
Tower Bridge.

Grannlandssamarbete med nordiska huvudstadsregioner

Mälardalsrådet har sedan flera år goda kontakter med systerorganisationen Osloregionen. Under året besökte delar av kansliet Osloregionen. Tidigt på året hölls även ett möte i Stockholm med de nordiska storstadsregionerna och Nordregio. Stockholm-Mälardalsregionen representerades av Mälardalsrådet och av TMR på Stockholms läns landsting. Diskussioner fördes kring huruvida regionerna skulle göra gemensam sak av att inhämta information om de ekonomiska sambanden mellan våra regioner: I vilken utsträckning utgör Norden en gemensam marknad? Under ledning av TMR/SLL pågår fortsatta diskussioner om fördjupat kunskapsutbyte mellan de nordiska huvudstadsregionerna.

IRBC – arbetsgruppsmöte i Stockholm

Mälardalsrådet ingår i nätverket International Regions Benchmarking Consortium (IRBC), ett nätverk bestående av tio storstadsregioner från tre kontinenter som är intresserade av att jämföra och lära av varandra. I IRBC ingår utöver Stockholm, Helsingfors, München, Dublin, Barcelona, Seattle, Vancouver, Fukuoka och Melbourne.



IRBC-deltagare från Barcelona och Seattle.

Den 25-27 september träffades IRBC-nätverkets arbetsgrupp i Stockholm för att diskutera nätverkets framtida utveckling samt för att tillsammans planera 2014 års konferens som äger rum i München 5-7 november på temat smarta och energieffektiva städer. Det beslutades att nätverket ska återuppta arbetet att jämföra sig med varandra utifrån en uppsättning indikatorer i kategorierna regional profil (storlek, befolkning etc.), industri och handel, arbetsmarknad, affärsklimat, kunskap och livskvalitet.

Inför konferensen i München har respektive region stämt av med politik, akademi och näringsliv om vad som är viktigt att lyfta på konferensen och samlat goda exempel på temat.



IRBC-deltagare från Fukuoka.

Kommunikation

Det övergripande målet med Mälardalsrådets kommunikation har varit att stärka det storregionala samarbetet, att stärka Mälardalsrådet som en viktig mötesplats och att vara en drivande aktör i storregionala frågor till nytta för medlemmarna.

Under året har en ny grafisk profil tagits fram för Mälardalsrådet. Syftet med den var främst att skapa en mer sammanhållen och modernare profil där de tre processerna har samma stil som Mälardalsrådets logotyp. Samtliga fyra logotyper är därför uppbyggda av fyra eller fem "byggklossar", vilka symboliserar de olika aktörerna som genom samarbete bildar Mälardalsrådet. Med denna tydliga grafiska profil stärks bilden av Mälardalsrådet och skapar igenkänning för hela organisationen och för våra processer. Den tidigare grafiska profilen, där Mälardalsrådet och varje process skilde sig åt i grafiskt uttryck, i färg, form och typsnitt stod i stark kontrast mot denna nya grafiska profil, där Mälardalsrådet och dess tre processer tydligt hålls samman och bildar en enhet.



Under året har Mälardalsrådet också på allvar börjat använda sig av och synas i sociala medier i sitt kommunikationsarbete, ett arbete som i praktiken inleddes vid årets Mälarting i maj månad. En facebookside har upprättats (vid sidan av den för Almedalen som upprättades 2012) och även användandet av twitter har ökat, främst vid Mälardalsrådets stora evenemang. Under kommande år planeras en ytterligare förstärkning av Mälardalsrådets synlighet i och användande av sociala medier. Ett beslut togs att skjuta upp förnyelsearbetet med Mälardalsrådets webbplats, vilket nu skjuts på framtiden.

I övrigt har Mälardalsrådet under året ytterligare förstärkt sitt pressarbete, vilket genererat en ökad medial uppmärksamhet. Både i samband med till exempel Mälartinget, där bl.a. kulturministern deltog, och i samband med Almedalen, där 14 seminarier, de flesta i samarbete med regionala samarbetspartners, ägde rum i Donnerska huset. Under våren genererade till exempel rapporten "Kreativa krafter", som publicerades i samband med årets Mälarting och diskuterades vid ett seminarium i Almedalen, mycket stor medial uppmärksamhet, bland annat i kulturradion. Den gemensamma regionala kritiken av Trafikverkets förslag till nationell transportplan, som skedde genom ett remissvar från ledande politiker inom En bättre sits-samarbetet, fick under hösten stor uppmärksamhet i medierna.

Organisation

Medlemmar

Mälardalsrådet är en ideell organisation som har kommuner och landsting i de fem länen Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro och Sörmland som medlemmar. För närvarande är det 56 kommuner och 5 landsting som är medlemmar i Mälardalsrådet samt 5 associerade kommuner. Under 2013 tillkom Gotland som ny associerad medlem.

Medlemmar

Stockholms läns landsting

Botkyrka kommun
Ekerö kommun
Haninge kommun
Huddinge kommun
Järfälla kommun
Lidingö stad
Nacka kommun
Norrtälje kommun
Nykvarns kommun
Nynäshamns kommun
Salems kommun
Sigtuna kommun
Solna kommun
Sollentuna kommun
Stockholms stad
Södertälje kommun
Sundbybergs stad
Tyresö kommun
Upplands-Bro kommun
Upplands-Väsby kommun
Vallentuna kommun
Vaxholms stad
Värmdö kommun
Österåkers kommun

Landstinget Uppsala län

Enköpings kommun
Håbo kommun
Heby kommun
Knivsta kommun
Tierps kommun
Uppsala kommun
Älvkarleby kommun
Östhammars kommun

Landstinget Sörmland

Eskilstuna kommun
Flen kommun
Gnesta kommun
Katrineholm kommun
Nyköping kommun
Oxelösund kommun
Strängnäs kommun
Trosa kommun
Vingåkers kommun

Landstinget Västmanland

Arboga kommun
Fagersta kommun
Hallstahammars kommun
Kungsör kommun
Köping kommun
Norbergs kommun
Sala kommun
Skinnskattebergs kommun
Surahammars kommun
Västerås stad

Örebro läns landsting

Örebro kommun
Karlskoga kommun
Hallsbergs kommun
Lindesbergs kommun
Kumla kommun

Associerade medlemmar:

Linköpings kommun
Norrköpings kommun
Gävle kommun
Karlstad kommun
Region Gotland

Medlemskap i övriga organisationer

Mälardalsrådet är medlem i Stockholmsregionens Europaförening (SEF). Under året har diskussioner förts hur samarbetet mellan Mälardalsrådet och SEF kan förstärkas.

Mälardalsrådet är medlem i International Benchmarking Regions Consortium (IRBC), se under rubriken Benchmarking Regions.

Kansliet

Under året har kansliet bestått av sex ordinarie tjänster och en projektanställning. Det har dock under året funnits vakanser och perioder innan nya anställda tillträtt. Under första halvåret hyrdes processledare för Stjärnbildning in på deltid från Regionförbundet i Uppsala län. Från och med november är tjänsten åter besatt på heltid.

Kansli

Anna Lundgren, generalsekreterare t.o.m. april

Anders Lönn, generalsekreterare fr.o.m. 17 juni

Eva-Lis Gehlin, administratör

Maria Nimvik Stern, processledare En bättre sats, tf generalsekretare fr.o.m. 7 maj t.o.m. 16 juni

Emmy Ahlstedt, processledare Benchmarking Regions

John Gambe, processledare Stjärnbildning fr.o.m. nov

Ulrica Engström, kommunikatör

Heidi Trakowski, projektledare Kreativa näringar

Maria Didi, inhyrd processledare Stjärnbildning 40 % av heltid, fr.o.m. februari t.o.m. juli.

Paloma Blanco, kommunikatör fr.o.m.16 december

Mälardalsrådets tjänstemannaberedning (MTB)

Mälardalsrådets tjänstemannaberedning har under året sammanträtt vid sju tillfällen.

I tjänstemannaberedningen ingår chefs-tjänstemän från regionförbund eller motsvarande i varje län samt för Stockholms län TMR/SLL, KSL och Stockholm Business Region. Mötena syftar till informationsutbyte och koordination kring de processer och projekt som Mälardalsrådet driver.

Mälardalsrådets tjänstemannaberedning

Peter Haglund, regiondirektör, TMR/Stockholms läns landsting

Madeleine Sjöstrand, direktör,

Kommunförbundet Stockholms län

Anna Gissler, vd, Stockholm Business Region Development

Catharina Blom, regiondirektör,

Regionförbundet Uppsala

Magnus Persson, regiondirektör,

Regionförbundet Örebro

Göran Norberg, regiondirektör,

Regionförbundet Sörmland

Monika Eriksson Bertilsson, direktör,

Västmanlands kommuner och landsting

Mats Gunnarsson, direktör, Landstinget Västmanland

Anna Lundgren, generalsekreterare,

Mälardalsrådet, sammankallandet t.o.m.april

Maria Nimvik Stern, tf generalsekreterare

Mälardalsrådet, sammankallande fr.o.m. maj t.o.m. juni

Anders Lönn, generalsekreterare,

Mälardalsrådet, sammankallande fr.o.m. juni

Styrelsen

Styrelsen har under året hållit fyra ordinarie sammanträden samt ett extra sammanträde med anledning av rekryteringen av ny generalsekreterare. Styrelsens ofördelade medel har under året använts för rekryteringsprocessen av ny generalsekreterare.

Under året har dialogmöten med utskottens presidier och styrelsens presidium avhållits vid två tillfällen i syfte att stärka sambandet mellan styrelsen och utskotten.

Styrelse

Christer G Wennerholm (M), Stockholms stad, ordinarie
Marie Ljungberg Schött (M), Stockholms stad ersättare

Martina Mossberg (M), Haninge kommun, ordinarie
Per-Erik Kanström (M), Upplands Väsby kommun, ersättare

Gunilla Helmerson (M), Stockholm läns landsting, ordinarie
Karl Henriksson (KD), Stockholms läns landsting, ersättare

Helene Hellmark Knutsson (S), Stockholms läns landsting, ordinarie
Dag Larsson (S), Stockholms läns landsting, ersättare

Karin Wanngård (S), Stockholms stad, ordinarie
Emilia Bjuggren (S), Stockholm stad, ersättare

Lars Bryntesson (S), Värmdö kommun, ordinarie
Lena Baastad (S), Örebro kommun, ersättare

Anders Ekegren (FP), Stockholms läns landsting, ordinarie
Ann-Katrin Åslund (FP), Stockholms stad, ersättare

Erik Weiman (M), Landstinget Uppsala län, ordinarie

Ola Karlsson (M), Örebro läns landsting, ersättare

Börje Wennberg (S), Landstinget Uppsala län, ordinarie
Marlene Burwick (S), Uppsala kommun, ersättare

Sören Bergqvist (V), Landstinget Uppsala län, ordinarie
Gunilla Roxby-Cromwall (V), Stockholms läns landsting, ersättare

Ann-Sofie Lifvenhage (M), Gnesta kommun, ordinarie
Björn Andersson (M), Vingåkers kommun, ersättare

Åsa Kullgren (S), Landstinget Sörmland, ordinarie
Jimmy Jansson (S), Eskilstuna kommun, ersättare

Lars Flodin (MP), Landstinget Västmanland, ordinarie
Yvonne Blombäck (MP), Stockholms läns landsting, ersättare

Henrik Elmberg (C), Landstinget Sörmland, ordinarie
Birgitta Andersson (C), Köping, ersättare

Mikael Damsgaard (M), Västerås stad, ordinarie
Thomas Högström (M), Landstinget Västmanland, ersättare

Ulla Persson (S), Västerås stad, ordinarie
Kenneth Östberg (S), Landstinget Västmanland, ersättare

Bengt-Åke Nilsson (FP), Västerås stad, ordinarie
Thomas af Bjur (FP), Landstinget Sörmland, ersättare

Marie-Louise Forsberg Fransson (S), Örebro läns landsting, ordinarie
Jonas Karlsson (S), Örebro läns landsting, ersättare

Utskott

Mälardalsrådets fyra utskott består vardera av ett 70-tal politiker från kommuner och landsting.

Kulturutskottet

Raymond Svensson (C) Haninge kommun,
ordförande

Gunnar Söderberg (MP) Landstinget Sörmland,
vice ordförande

Kulturutskottets beredningsgrupp: Vakant

Miljöutskottet

Nanna Wikholm (S), Stockholms läns
landsting, ordförande

Harald Nordlund (FP), Landstinget i Uppsala
län, vice ordförande

Miljöutskottets beredningsgrupp:

Gunilla Marklund, Oxelösunds kommun,
ordförande

Näringsliv - och Fou-utskottet

Erik Pelling (S), Uppsala kommun, ordförande
Christer Hoel (M), Landstinget Uppsala län,
vice ordförande

**Näringsliv- och FoU-utskottets
beredningsgrupp:**

Maria Didi, Regionförbundet Uppsala län,
ordförande

Planerings- och trafikutskottet

Ola Karlsson (M), Örebro läns landsting,
ordförande

Tommy Levinsson (S), Västmanlands läns
landsting, vice ordförande

**Planerings- och trafikutskottets
beredningsgrupp:**

Fredrik Idevall, Regionförbundet Örebro län,
ordförande

Hans Bergh-Nilsson, Regionförbundet Örebro
län

Styrelsen för

Mälardalsrådet

802017-0604

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret

2013-01-01 - 2013-12-31

Innehållsförteckning:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	6
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	7
Noter	7-9
Underskrifter	10

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Mälardalsrådet, 802017-0604 får härmed avge årsredovisning för 2013.

Ägarförhållanden

Mälardalsrådets juridiska form är ideell förening. Föreningen ägs av medlemmar som enligt stadgarna kan vara kommuner eller landsting i Stockholm - Mälardalen, det vill säga motsvarande Stockholm, Uppsala, Västmanland, Södermanland och Örebro län. Under 2013 har regionens samtliga fem landsting samt 61 kommuner (varav 5 kommuner är associerade medlemmar) varit medlemmar i Mälardalsrådet.

Ekonomisk översikt

	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Medlemsavgifter	10 209 548	10 408 891	10 397 003	10 296 969	10 242 547
Övriga intäkter	3 242 766	2 419 028	1 437 894	1 369 371	2 558 072
Rörelse resultat	619 801	-1 107 690	859 291	846 617	1 387 225
Resultat e. finansiella poster	757 265	-866 670	1 059 076	859 539	1 432 556
Balansomslutning	18 258 083	14 952 061	16 640 022	16 353 720	15 382 507
Soliditet	39,99%	43,65%	44,13%	40,17%	38,68%

Viktiga händelser

Under året har arbetet inom En bättre sats fortsatt framgångsrikt med gemensamma aktiviteter inför regeringsbeslut om Nationell transportplan 2014-2025, stödjande av arbete med regionaltågssystem 2017 samt uppstart av ett långsiktigt temaarbete med målet att ta fram en ny regional systemanalys till 2016.

En storregional gods-konferens hölls den 21 maj i Stockholm i samverkan med Godstransportrådet Östra Mellansverige. Konferensen presenterade bland annat resultat av den storregionala godsflödesstudien som genomförts under 2012. I september hölls kickoff för ett nytt temagrupsarbete med inriktning mot en ny regional systemanalys 2016. Fyra grupper bestående av totalt 60 politiker och ett stort antal tjänstemän har bildats inom följande områden: Transporttillgänglighet, Regional utveckling, Regional kollektivtrafik och Godsfrågor. Under hösten pågick ett intensivt arbete i de fyra temagrupperna för att kartlägga nuläge och diskutera utmaningar. Ett stort antal möten, varav några i kombination med studiebesök, genomfördes. I september antogs ett gemensamt remissvar på Nationell transportplan 2014-2025 från de sju samverkande länen. Den gemensamma storregionala kritiken av Trafikverkets förslag till nationell transportplan fick under hösten relativt stor uppmärksamhet i massmedierna. Den 13 november uppvaktades infrastrukturminister Catharina Elmsäter-Svärd av elva ledande politiker och företrädare för de sju samverkande EBS-länen.

Inom processen Stjärnbildning upprätthölls verksamheten på deltid under första halvan av året av Maria Didi, regionutvecklare på Regionförbundet i Uppsala län. Sedan 18 november är tjänsten som processledare för Stjärnbildning åter besatt. I februari släpptes rapporten Samverkansplattformar - En kartläggning av formaliserad samverkan mellan kommuner/regioner och universitet/högskolor. I rapporten, som publicerades av Sveriges kommuner- och landsting (SKL) och delfinansierades av Mälardalsrådet, presenteras fem olika fallstudier för samverkan mellan kommuner/regioner å ena sidan, å andra sidan universitet/högskolor. I augusti släpptes en uppdatering av rapporten om hur rekryteringen av utomeuropeiska studenter utvecklats efter införandet av studieavgifter. Rapporten gavs massmedialt genomslag. Vidare har en uppdatering initierats av rapporten Den högre utbildningen i Stockholm-Mälardalen: Nuläge och utmaningar. Den uppdaterade rapporten presenteras under 2014 och behandlar rekryteringsmönstren till regionens lärosäten.

Inom processen Benchmarking regions har stora delar av året ägnats åt att planera och förbereda 2014 års benchmarkingresa. Rekresor till London och förberedande möten har hållits även på hemmaplan. Mälardalsrådet ingår i nätverket International Regions Benchmarking Consortium (IRBC), ett nätverk bestående av tio storstadsregioner från tre kontinenter. Den 25-27 september arrangerade Mälardalsrådet ett möte med IRBC-nätverkets arbetsgrupp i Stockholm för att diskutera nätverkets utveckling samt planera för 2014 års konferens som äger rum i München 5-7 november på temat smarta och energieffektiva städer.

Under året har en ny grafisk profil tagits fram för Mälardalsrådet. Syftet är att skapa en modernare profil där de tre processerna har samma stil som Mälardalsrådets logotyp. Mälardalsrådet har börjat använda sig mer av sociala medier i kommunikationsarbetet. Användandet av twitter har påbörjats, men kommer expandera kraftigt under 2014.

Årets Mälarting i Uppsala syftade till att lyfta fram de kreativa näringarnas betydelse för regionens internationella konkurrens- och attraktionskraft. Rapporten Kreativa krafter, som publicerades i samband med Mälartinget, fick stor uppmärksamhet. Rapporten utgör en unik kartläggning av de kreativa näringarnas stora betydelse för regionen.

Mälardalsrådets satsning i Almedalen 2013 innehöll sammanlagt 14 seminarier om bland annat kreativa näringars kraft, om hur vi ska locka hit internationella studenter samt om Mälarens vattenkvalitet.

Utskottet har fortsatt bedrivit verksamhet i rollen som mötesplats med många intressanta studiebesök och temadagar. Styrelsen har redan 2012 beslutat att under mandatperioden se över utskottets sammansättning och funktion, vilket kommer ske under 2014.

Under våren slutade Anna Lundgren som Mälardalsrådets generalsekreterare och efter en kortare period då Maria Nimvik Stern tjänstgjorde som tf generalsekreterare, tillträdde Anders Lönn tjänsten den 17 juni.

Mälardalsrådet redovisar 2013 ett positivt resultat om drygt 700 000 kronor. Det positiva resultatet beror bland annat på mindre kostnader än budgeterat för utskottets verksamhet, något lägre personalkostnader på grund av vakansperioder samt att ingen medlemsavgift för IRBC-nätverket behövt erläggas 2013.

Mälardalsrådets styrelse överväger att till rådmötet föreslå en reviderad budget och utgiftsram för 2014 genom att tillföra medel från det egna kapitalet om cirka 500 000 kronor. Avsikten är att skapa ekonomiskt utrymme för en fortsättning på projektet Kulturella och kreativa näringar som pågått sedan augusti 2012. Det egna kapitalets storlek lever upp till gällande riktlinjer, även om styrelsen beslutar om reviderad utgiftsram och budget 2014 i denna storleksordning.

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

Disposition av föreningens resultat

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	5 653 058
årets resultat	<u>724 873</u>
Totalt	6 377 931
balanseras i ny räkning	<u>6 377 931</u>
Summa	6 377 931

Vad beträffar föreningens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2013-01-01- 2013-12-31</i>	<i>2012-01-01- 2012-12-31</i>
Medlemsavgifter		10 209 548	10 408 891
Bidragsintäkter	1	300 000	320 607
Övriga rörelseintäkter	2	2 942 766	2 098 421
		<u>13 452 314</u>	<u>12 827 919</u>
Rörelsens kostnader			
Externa kostnader	3,4	-7 795 480	-8 348 513
Personalkostnader	5	-5 006 282	-5 550 369
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-30 751	-36 727
Rörelseresultat		<u>619 801</u>	<u>-1 107 690</u>
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	139 428	244 715
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 964	-3 695
Resultat efter finansiella poster		<u>757 265</u>	<u>-866 670</u>
Bokslutsdispositioner	9	-	200 000
Resultat före skatt		<u>757 265</u>	<u>-666 670</u>
Skatt på årets resultat		-32 392	-
Årets resultat		<u>724 873</u>	<u>-666 670</u>

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2013-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	57 836	88 587
		<u>57 836</u>	<u>88 587</u>
Summa anläggningstillgångar		57 836	88 587
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordran medlemsavgifter		5 812 500	5 469 500
Kundfordringar		2 094 376	513 937
Skattefordringar		403 835	436 227
Övriga fordringar		285 323	99 169
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	550 584	541 912
		<u>9 146 618</u>	<u>7 060 745</u>
Kortfristiga placeringar		3 000 000	-
Kassa och bank		6 053 629	7 802 729
		<u>9 053 629</u>	<u>7 802 729</u>
Summa omsättningstillgångar		18 200 247	14 863 474
SUMMA TILLGÅNGAR		18 258 083	14 952 061

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2013-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	12		
<i>Balanserad vinst eller förlust</i>		5 653 058	6 319 728
<i>Årets resultat</i>		724 873	-666 670
Summa eget kapital		6 377 931	5 653 058
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder	13	1 184 500	1 184 500
		1 184 500	1 184 500
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		9 151	8 851
Leverantörsskulder		4 025 362	877 372
Övriga skulder		1 066 701	1 129 542
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	5 594 438	6 098 738
		10 695 652	8 114 503
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 258 083	14 952 061

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	<i>2013-12-31</i>	<i>2012-12-31</i>
<i>Ställda panter och säkerheter</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>
<i>Ansvarsförbindelser</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd .

Redovisningsprincip bidragsintäkter

Principen för projektredovisningen är att intäkter redovisas i förhållande till upparbetade utgifter. Eventuell förlust eller vinst redovisas när projektet är slutfört.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

<i>Anläggningstillgångar</i>	<i>% per år</i>
Immateriella anläggningstillgångar:	20
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier	20

Leasing - leasetagare

Leasingavtal redovisas enligt BFNAR 2000:4. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Det finns inga finansiella leasingavtal.

Noter

Not 1 Bidragsintäkter

	<i>2013-01-01- 2013-12-31</i>	<i>2012-01-01- 2012-12-31</i>
Administrationsbidrag	300 000	300 000
Samordning av Citybanans medfinansiering.	-	20 607
Summa	300 000	320 607

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	<i>2013-01-01- 2013-12-31</i>	<i>2012-01-01- 2012-12-31</i>
Fakturerade kostnader Mälarting	337 658	1 191 990
Fakturerade kostnader Benchmarking	-31 000	556 900
Fakturerade kostnader Almedalen	304 000	-
Fakturerade kostnader En bättre sits	2 295 605	-
Fakturerade kostnader	36 503	349 531
Summa	2 942 766	2 098 421

Not 3 Leasingavgifter avseende operationell leasing

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
<i>Tillgångar som innehåses via operationella leasingavtal</i>		
Räkenskapsårets leasingkostnader exklusive lokalhyror	33 578	36 197

Not 4 Externa kostnader

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Kostnader anordnade konferenser	729 947	2 126 123
Lokalkostnader	679 793	634 696
Administrativa kostnader	482 067	582 502
Köpta tjänster	5 655 185	4 370 594
Övriga externa kostnader	248 488	634 598
Summa	7 795 480	8 348 513

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Män	0,75	2
Kvinnor	5,25	4
Totalt	6,00	6,0

Antal anställda är beräknat på fullgjord arbetstid under året.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Generalsekreterare	682 823	762 936
Övriga anställda	2 547 468	2 359 483
Summa	3 230 291	3 122 419
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	1 686 341 530 657	1 883 914 800 309

Av föreningens pensionskostnader avser 144 278 kronor (fg år 373 888 kronor) generalsekreteraren. Översyn pågår av framtida pensionskostnader för Mälardalsrådet.

Not 6 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Inventarier	30 751	36 727
Summa	30 751	36 727

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Ränteintäkter	136 195	243 451
Ränteintäkter, skattekonto	3 233	1 264
Summa	139 428	244 715

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Räntekostnader	599	1 247
Räntekostnader, skattekonto	1 365	2 448
Summa	1 964	3 695

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Förändring av periodiseringsfond	-	-200 000
Summa	-	-200 000

Not 10 Inventarier

	2013-12-31	2012-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	864 925	1 170 354
-Nyanskaffningar	-	55 560
-Avyttringar och utrangeringar	-	-360 989
	864 925	864 925
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-776 338	-1 100 600
-Årets avskrivning enligt plan	-30 751	-36 727
-Återförda avskrivningar på utrangeringar	-	360 989
	-807 089	-776 338
Redovisat värde vid årets slut	57 836	88 587

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetald hyra	146 617	146 706
Förutbetalda konferenskostnader	170 605	218 405
Övriga förutbetalda kostnader	221 690	162 318
Upplupna ränteintäkter	11 672	14 483
	550 584	541 912

Då Mälardalsrådet bytte pensionsavtal och försäkringsbolag har en outnyttjad överskottsfond funnits kvar i det gamla pensionsavtalet hos Skandia till ett värde av 139 439 (134 739) kronor per den 31/12-2013. Denna fordran har ej upptagits i balansräkningen.

Not 12 Eget kapital

	2013-12-31	2012-12-31
Kapital vid årets ingång	6 319 728	5 549 132
Resultat föregående år	-666 670	770 596
Årets resultat	724 873	-666 670
Eget kapital vid årets utgång	6 377 931	5 653 058

Not 13 Periodiseringsfonder

	2013-12-31	2012-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2010	423 000	423 000
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2011	401 500	401 500
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2012	360 000	360 000
	1 184 500	1 184 500

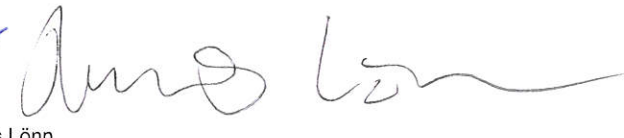
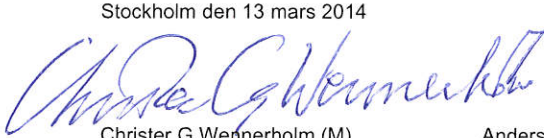
Av periodiseringsfonder utgör 260 590 kr (311 523kr) uppskjuten skatt.

Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Löneskatt pensionskostnader	116 608	194 155
Upplupna semesterlöner	54 752	134 921
Upplupna sociala avgifter på semesterskuld och upplupna löner	17 203	42 392
Förutbetalda intäkter	5 140 696	5 381 696
Övriga interimsskulder	265 179	345 574
Summa	5 594 438	6 098 738

Underskrifter

Stockholm den 13 mars 2014



Christer G Wennerholm (M)
Ordförande

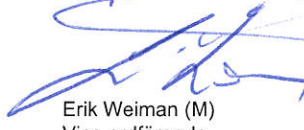
Anders Lönn
Generalsekretare



Asa Kullgren (S)
Vice ordförande




Marie-Louise Forsberg-Fransson (S)
Vice ordförande



Erik Weiman (M)
Vice ordförande



Helene Hellmark Knutsson (S)
Vice ordförande



Bengt-Åke Nilsson (FP)
Vice ordförande



Sören Bergqvist (V)
Styrelseledamot



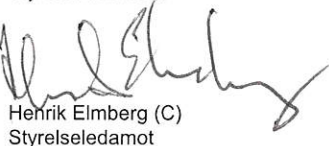
Lars Bryntesson (S)
Styrelseledamot



Mikael Damsgaard (M)
Styrelseledamot



Anders Ekegren (FP)
Styrelseledamot



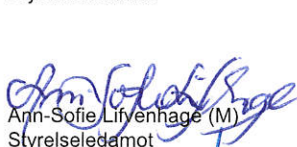
Henrik Elmberg (C)
Styrelseledamot



Gunilla Helmersson (M)
Styrelseledamot



Lars Flodin (MP)
Styrelseledamot



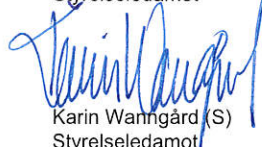
Ann-Sofie Lifyenhage (M)
Styrelseledamot



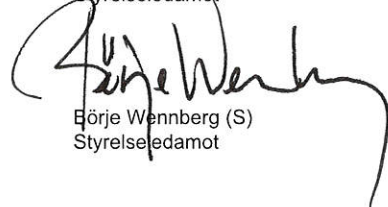
Martina Mossberg (M)
Styrelseledamot



Ulla Persson (S)
Styrelseledamot

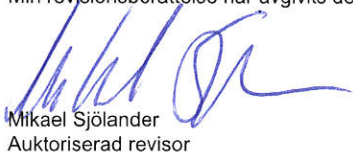


Karin Wanngård (S)
Styrelseledamot



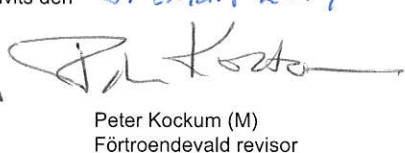
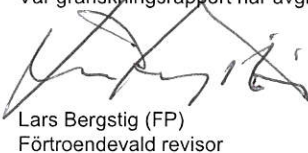
Börje Wennberg (S)
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har avgivits den 28 april



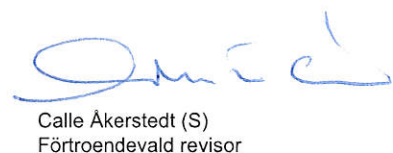
Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har avgivits den 31 mars 2014



Lars Bergstig (FP)
Förtroendevald revisor

Peter Kockum (M)
Förtroendevald revisor



Calle Åkerstedt (S)
Förtroendevald revisor