

Till Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktige och Fritidsnämnden  
För kännedom: Khashayar Farmanbar och Ella Tegsten

### Nämndernas styrning, uppföljning och interna kontroll

Av kommunallagen framgår att nämnderna var och en inom sitt område ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Ansvaret åvilar samtliga ledamöter i nämnden.

I kommunfullmäktiges årliga budget fattas beslut om "särskilda uppdrag" till de olika nämnderna. Vi ser det som rimligt utifrån kommunallagens krav att respektive nämnd tidigt efter att budgeten beslutats av kommunfullmäktige, i protokoll och handlingar (exempelvis i verksamhetsplan) tolkar de uppdrag som lämnats till nämnden och vid behov ger förvaltningen/tjänstemännen direktiv och anvisningar för det fortsatta arbetet. Ett sådant förfarande skapar enligt vår bedömning ökade möjligheter för hela nämnden att på ett demokratiskt sätt följa kommunallagens bestämmelser om att se till att verksamheten bedrivs enligt fullmäktiges mål och riktlinjer samt med tillräcklig intern kontroll. Vidare ökar förutsättningarna för en effektiv handläggning av uppdragen.

Vi har i ett särskilt ärende noterat att detta inte fungerar på ett ändamålsenligt sätt, avseende det uppdrag som kommunfullmäktige 2018-11-18 gett till fritidsnämnden om att aktualisera den skapade kapacitetsutredningen från 2016. Kommunfullmäktige gav nämnden uppdraget i Mål och budget för 2019–2021. Det finns risk för ineffektivitet i handläggningen, då tjänstemännen riskerar att tolka uppdrag på ett annat sätt än nämnden, vilket kan leda till återremiss.

Kommunstyrelsen ska enligt kommunallagen leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Mot bakgrund av ovan anförda och kommunstyrelsens uppsiktsplikt anser revisionen att det kan finnas anledning för kommunstyrelsen att se över rutiner och processer vad gäller att verkställa fullmäktiges särskilda uppdrag.

### Tre frågor till KS

Fråga 1: Hur ser kommunstyrelsens kontroll/upsikt ut avseende nämndernas hantering av särskilda uppdrag från fullmäktige?

Fråga 2: Anser kommunstyrelsen att de interna styrdokumenterna i kommunen är adekvata och tydliga vad gäller nämndernas ansvar och roll i styrningen av verksamheterna i förhållande till kommunfullmäktige och förvaltningarna.

Fråga 3: Hur ser kommunstyrelsen på revisionens förslag enligt ovan om krav på nämnder att i ett tidigt stadium dokumentera sin tolkning av uppdrag från KF.

Vi emotser svar senast den 30 september 2020.

För revisorerna i Nacka kommun

  
Yvonne Wessman

Ordförande

  
Lars Berglund

Vice ordförande