

Framtidsfonder

Ärendenummer	210827-fonder-AV29
Inskickat	2021-09-08 18:13

Dina uppgifter

Personuppgifter

Förnamn	Danijela
Efternamn	Radsel Bengtsson
Titel	Utvecklingsstrateg
Avdelning	MoH-enheter / MH Utbildningsenheten
E-post	danijela.radselbengtsson@nacka.se
Mobil	+46704319546
Ansvarskod	22100

Generell information

Projektnamn:	Vercity
Projektstart:	2021-11-01
Projektslut:	2025-11-01
Framtidsfond:	Framtids- och utvecklingsfonden – strategiska framtidsinsatser
Ansökt belopp:	980000
Nämnd/Process ägare	Kommunstyrelsen
Ansvarig direktör	Susanne Nord
e-post	susanne.nord@nacka.se
Lägg till fler direktörer	Ja
Ansvarig direktör	Anders Börjesson
e-post	anders.borjesson@nacka.se
Ansvarig direktör	Katarina Alm Wåhlin
e-post	katarina.wahlinalm@nacka.se
Ansvarig direktör	Einar Fransson
e-post	einar.fransson@nacka.se
Kontaktperson:	Kommande kommunikationsdirektör
e-post	
Projektledare:	Susanne Nord (projektledare tillsätts i projektet)
e-post	susanne.nord@nacka.se
Telefonnr	0704319765

Projektbeskrivning

Beskriv projektet utifrån nedanstående frågeställningar:	
--	--

	Nacka har länge varit en ledande utbildningskommun som är i framkant vad gäller både resultat och kvalitet. Utbildning är ett högt prioriterat område kantat av höga förväntningar och krav på god kvalitet. I Nacka ska det bara finnas bra förskolor och skolor, en förutsättning för att ha ett kundval på riktigt. God kvalitet och höga stabila resultat över tid är en mycket viktig
--	--

Bakgrund till utvecklingsinitiativet. Hänvisa vid behov till relevant information/tidigare fattade beslut/pågående projekt. Lägg gärna med länkar till informationen.

komponent i Nackas attraktion gentemot utbildningsaktörer.

Vercity är en fortsatt utveckling i en ny tid för att kunna bibehålla och vidareutveckla den attraktionen. Vercity är ett sammanhang för postgymnasial bildning och lärande i Nacka och har skapats som en förlängning av kommunstyrelsens beslut 2014 om att möjliggöra en ny internationell universitetsetablering i Nacka.

Sedan våren 2018 då pilotprojektet Vercity startade har en mängd aktiviteter genomförts utan några öronmärkta resurser eller en dedikerad budget. Det förarbetet som har gjorts har resulterat i en nyfikenhet för Vercity från en mängd olika aktörer och arbetet med att skapa kontakter är redan påbörjat. Arbetet har även resulterat i en utkristallisering av vilka inriktningar projektet fortsatt kommer att behöva driva framgent. Vercity är ett paraply där aktiviteter sker i tre huvudsakliga inriktningar och det är dessa som projektet avser arbeta vidare med:

Etablering av högre utbildning
Lärarkompetensförsörjning/lärarytelse
Innovation, utveckling och digitalisering av utbildning och lärande

Vårens tjänsteskrivelse:

https://handlingar.nacka.se/handlingar/Kommunstyrelsens_arbetsutskott/2021/2021-06-01/19_Nul%C3%A4gesbeskrivning_Vercity_v%C3%A5ren_2021_och_v%C3%A4gen_fram%C3%A5t/19a_Nul%C3%A4gesbeskrivning_Vercity_v%C3%A5ren_2021_och_v%C3%A4gen_fram%C3%A5t_tjskr.pdf

Beslutsprotokoll:

https://handlingar.nacka.se/handlingar/Kommunstyrelsen/2021/2021-06-07/36_Nul%C3%A4gesbeskrivning_Vercity_v%C3%A5ren_2021_och_v%C3%A4gen_fram%C3%A5t/36a_KSAU_2021-06-01_%C2%A797_Nul%C3%A4gesbeskrivning_Vercity_v%C3%A5ren_2021.pdf

Infoärende om Swedish Edtest:

https://handlingar.nacka.se/handlingar/Kommunstyrelsen/2020/2020-01-13/14_Projekt_utbildningsteknologi_edtech/14b_Projekt_f%C3%B6r_utbildningsteknologi_edtech_tjskr.pdf

Nulägesrapport 2018:

https://handlingar.nacka.se/handlingar/Kommunstyrelsens_arbetsutskott/2018/2018-05-22/07_Nul%C3%A4gesrapport_VERCITY/07a_tjskr_Nul%C3%A4gesrapport_VERCITYpiloten.pdf

ansökan om varumärkesreg (Susanne - detta bör du följa upp med Anna Trygg som har ansvar)

https://handlingar.nacka.se/handlingar/Kommunstyrelsens_arbetsutskott/2019/2019-02-05/11_Vercity_avtal_och_varum%C3%A4rke/11a_tjskr_avtal_varum%C3%A4rkesreg_Vercity.pdf

Ursprungsdokumentet:

<https://www.nacka.se/491861/globalassets/arbete-foretagande/dokument/vercity/rapport-forstudie-internationellt-universitet-i-nacka.pdf>

Om all verksamhet:

<https://www.nacka.se/jobb-vuxenutbildning/arbete/vercity-en-framtida-plats-for-larande-i-nacka/hant-pa-vercity/>

Beskriv nuläge och problembild. Vilka utmaningar har målgruppen och vad kan det få för konsekvenser på sikt om de inte åtgärdas?

Platser har olika attraktionskraft och lyckas olika bra med att dra till sig tillväxt i form av nya invånare, företag och besökare. Nackas platsvarumärke är summan av vad omvärlden och Nackaborna förknippar med platsen och finns där oavsett om vi jobbar med det eller inte. Genom att medvetet ladda Nackas platsvarumärke med innovation, utveckling och digitalisering av utbildning och lärande gynnas staden ur flera olika perspektiv. Högre utbildning har betydelse för förnyelse och tillväxt inom näringslivet, den bidrar också till att skapa attraktiva stadsmiljöer och ett rikare kulturliv. En tydlig, lokalt förankrad platsidentitet som förmedlar berättelse och själ är attraktivt. Utmaningen ligger i att finna ett uttryck som känns naturligt och knyter an till platsen och dess unika berättelser. Ett platsvarumärke för innovation, utveckling och digitalisering förpliktigar. Det kräver att miljön man befinner sig i uppfattas som nytänkande och framåtriktad. Moderna, innovativa boendeformer, nytänkande företag i intressanta kontorsbyggnader, parker, platser och utemiljöer som signalerar utveckling och framåtanda. Allt detta förstärker platsens identitet och skapar stolthet hos dagens och framtidens Nackabor.

Inriktning - Högre utbildning

Nacka kommun har länge erbjudit nackaborna möjligheter till postgymnasiala studier inom vuxenutbildningens ram. Det bildningstänket ligger bland annat till grund för kommunstyrelsens uppdrag om ett nytt internationellt universitet till Nacka. En stark utbildningskommun som Nacka bör även kunna erbjuda nackaborna högre utbildning. En målgrupp som vi saknar idag i staden är studenter som behöver söka sig vidare till andra kommuner. Nacka kan genom Vercity verka som en central och digital plats för ett livslångt lärande och bildning. Genom att tänka nytt kan Nacka komplettera och/eller utmana dagens högskolesystem.

Nacka bygger stad - i det ligger också att erbjuda staden det som behövs för ett ökat antal nackabor och näringsidkare i Nacka. Möjligheter behöver skapas, inte bara genom stadsbyggnad och infrastruktur (som är viktiga förutsättningar), utan även genom att vara en attraktiv plats att bo och verka på för målgrupperna - att skapa en levande stad. Genom Vercity ökar Nackas attraktion som utbildningskommun och det gynnar staden ur flera olika perspektiv. Det möjliggör bl.a. fler arbetstillfällen, fler kontorsetableringar och en ökad inflyttning till kommunen. Att t.ex. ha studenter i en stad gynnar en god näringslivsmiljö d.v.s. etablering av fler företagare.

Inriktning - Lärarutbildning

SBC:s lärarprognos från 2019 visar att år 2033 kan cirka 45 000 behöriga lärare och förskollärare komma att saknas i landet. För att undvika en framtida bristsituation skulle fler behöva utbilda sig till lärare. Skolverkets prognos visar samma sak. Ur ett kompetensförsörjningsperspektiv kan Nacka på detta sätt både stärka den egna kompetensförsörjningen samt fortsätta vara en attraktiv arbetsplats för en yrkesgrupp som är viktig för vår välfärd. Nacka kan även ha ett högre syfte, att som en redan stark utbildningskommun bidra till att öka antalet behöriga lärare och samtidigt utmana eller komplettera den lärarutbildning som finns idag och som enligt samlad statistik från KUÅ visar sig vara svag, med många avhopp och få

sökande. Ett framtida problem både för Nacka och nationen.

Inriktning - Innovation, utveckling och digitalisering av utbildning och lärande

Vår bedömning i dagsläget, efter mer än ett år med fjärr- och distansundervisning och omställning till en rad digitala pedagogiska verktyg, är att det nya normala i undervisningssammanhang, behöver utforskas och utvecklas i nya former. Arbetet inom Swedish Edtest har aktualiserat flera av dessa frågor och är en verksamhet som med sin närhet till professionen och näringslivsutveckling driver Vericity framåt utifrån ett innovationsperspektiv. Den snabba förändringstakten i samhället och omvärlden inom digitalisering ställer allt högre krav på Nackas utbildningsaktörer och vår egen produktion, lärare, elever och studenter. Genom att knyta ihop forskning, innovation och praktik kan Nacka bidra till att lösa många av de stora utmaningar som målgrupperna idag ställs inför.

Övrigt: Den nationella handlingsplanen för digitalisering av skolväsendet bygger på ett samarbete mellan Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och Skolverket, och en bred samverkan med skolväsendet och näringslivet, i projektet #skolDigiplan. SKL och Skolverket har kommit fram till en gemensam nulägesbild och problembeskrivning. De 18 förslag på nationella initiativ och aktiviteter som presenteras i handlingsplanen utgår från den samlade behovsbilden och har formulerats av SKL.

<https://skr.se/skr/skolakulturfrid/forskolagrundochgymnasieskola/digitaliseringskola/nationellstrategiochhandlingsplan/nationellhandlingsplan.31083.html>

Inriktning - Högre utbildning

Lösningförslag:

Vercity skapar förutsättningar för aktörer att etablera universitets- eller högskoleverksamhet och agerar som katalysator genom att verka som en central och digital plats för ett livslångt lärande och bildning. Nya lösningar i samverkan mellan forskning, utbildning och näringsliv genereras.

Läget efter införd lösning:

Nackaborna får möjlighet till högre utbildning lokalt och Nacka säkerställer den kompetens som behövs i framtiden samt attraherar ny kompetens från hela landet. Etablering av högre utbildning kan medföra fler arbetstillfällen, fler kontorsetableringar, ökad inflyttning till kommunen, etablering av fler näringsidkare. Genom att tänka nytt, kan Nacka även komplettera och/eller utmana dagens högskolesystem.

Inriktning - Lärarutbildning

Lösningförslag:

Nacka skapar förutsättningar för en ny praktisknära lärarutbildning och agerar som katalysator genom att samla forskning, praktik (skola) och näringsliv i frågan om framtagning av ny lärarutbildning.

Läget efter införd lösning:

Nacka fortsätter att vara en attraktiv arbetsplats för en yrkesgrupp som är viktig för vår välfärd och bildning. Genom att stärka Nackas egen kompetensförsörjning kan vi även bidra till att öka antalet behöriga lärare totalt samt säkerställa hög lärartäthet och behörighet även på sikt. Nacka fortsätter

Beskriv lösningförslag/en och hur läget ser ut efter införd lösning.

därmed att vara en utbildningskommun i framkant.

Inriktning - Innovation, utveckling och digitalisering av utbildning och lärande

Lösningförslag:

Nacka blir en arena för och skapar förutsättningar för att utveckla nya former av lärande och undervisning. Genom Nackas arbete inom Swedish Edtest möjliggörs samverkan och utbyte mellan professionen, forskningen och näringslivsutvecklingen

Läget efter införd lösning:

Nacka fortsätter att vara en utbildningskommun i framkant som driver innovation, utveckling och digitalisering och håller sig ajour med den utveckling som sker inom digital transformation i utbildningssammanhang. Nackas huvudmän erbjuds ett sammanhang för utveckling och innovation, vilket gynnar lärandet/utbildningen och därmed barn, elever, studenter och lärare.

Effekter på lång sikt:

2028 öppnas portarna till Vercity. En plats för lärande i centrala Nacka med utbildningsaktörer av världsklass. Vi vill ge nackaborna en plats i centrala Nacka där aktörer inom högre utbildning samlas för att driva utveckling och innovation inom lärande, näringslivets kompetensförsörjning och digitalisering. En HUB för högre utbildning innovation, utveckling och digitalisering av utbildning och lärande stärker Nackas attraktionskraft och lockar till sig fler investeringar, fler invånare, besökare, studenter och entreprenörer.

Redan 2023 börjar de första studenterna på en ny lärarutbildning som bedrivs praktisknära på Nackas skolor. Det gör vi för att nackaborna fortsatt ska ha tillgång till skolor av världsklass.

Exempel för att konkretisera:

Innovationshub för utbildning och näringsliv i Helsingfors
<https://educationhubhelsinki.fi/>

Helsingborgs stad etablerar ett YH Campus för att möjliggöra för fler yrkeshögskoleutbildningar.

<https://www.mynewsdesk.com/se/helsingborg/pressreleases/helsingborgs-stad-etablerar-ett-yh-campus-foer-att-moejliggoera-foer-fler-yrkeshoegskoleutbildningar-3120118>

Resultat på kort sikt:

Vercity är ett projekt som går igenom flera processer och frågan är vad som egentligen kan synas på kort sikt. Det projektet initialt kan göra är insatser, små byggstenar som signalerar innovation, utveckling och digitalisering av utbildning och lärande. T.ex. genom att:

- Vara en arena för nätverkande mellan lärosäten, fastighetsaktörer, näringsidkare/entreprenörer, lärare, elever, studenter och forskare inom utbildning och lärande. På så sätt stärks Nackas attraktion och antalet besökare till kommunen kommer därmed att öka. Antalet aktörer med gemensamma intressen som är villiga att investera tid och/eller pengar för att vara med, kommer att öka. Nackas platsidentitet stärks.

- Bidra till kunskap och spridning och fortsatt kännedom om Nackas ambitioner (KS beslut från 2014) samt skapa kännedom om Nackas satsning på högre utbildning. Nackas

Beskriv projektets målsättning i termer av konkreta resultat på kort sikt och förväntade effekter på lång sikt.

	<p>varumärke som organisation stärks.</p> <p>- Öppna upp för fler (ambassadörer/beskyddare) att engagera sig i utbildningsfrågor och sprida kännedom om en stark förändringskraft för att jobba på nya sätt. Det stärker Nackas varumärke som organisation och plats.</p> <p>Vercity bidar redan idag till att knyta forskning till praktik genom att Nacka leder Swedish Edtest. Edtest lever fram till våren 2022 med medel från Vinnova. Genom att fortsätta driva Vercity kommer Nacka fortsätta att vara en knutpunkt där forskning, praktik och innovation möts i utbildningsfrågor. Nackas varumärke som plats stärks.</p> <p>-Vara ett tvärfunktionellt projekt som knyter ihop flera viktiga verksamhetsdelar i Nacka kommun (näringsliv, utbildning, stadsutveckling, välfärd skola och kommunikation), med gemensamma mål på lång sikt. Projektet som sådan ger Nacka status som en kommun där man arbetar på nya sätt, tvärs över organisationen. Projektet genererar även kunskap att ha med sig i kommande tvärfunktionella projekt.</p>
--	--

Beskriv vad i projektet som utmärker utveckling och/eller innovation?	<p>Oecd slår i rapporten Schooling disrupted - schooling rethought fast att förmågan att samarbeta mellan offentligt och privat kommer att vara vattendelare mellan de länder som lyckas skapa en utbildning av världsklass eller inte. Vercity konkretiserar det arbetet och visar att Nacka kommun driver innovation som skapar nytta i hela Sverige och globalt.</p>
---	---

Framtidsfondernas grundläggande kriterier

1. Utanför ordinarie driftsbudget:	
Kommentar:	<p>Vercity projektet kan ej genomföras utan finansiering och i mål och budget för 2021-2023 framgår att den politiska majoriteten bedömer att Vercity och Swedish Edtest kan finansieras via framtidsfonderna. Idag är satsningen som har sitt ursprung i ett politiskt beslut från 2014.</p> <p>Satsningen på Vercity är också en satsning på stadsutveckling och Nacka bygger stad. Mervärde skapas i fler processer. Ett tvärfunktionellt projekt av denna dignitet kan inte drivas utan att det tillsätts medel och resurser.</p>
2. Ej utökad driftsram:	
Kommentar:	<p>Ambitionen med Vercity är att det på sikt inte leder till ökade driftskostnader då kommunen är en igångsättare och facilitator. Kommuner har inte möjlighet att driva högre utbildning i egen regi. Vercity kan i en framtid omfatta områden där det finns ett kommunalt ansvar eller utvecklingsintresse. Det kan exempelvis vara YH (yrkeshögskola), vuxenutbildning, näringslivsutveckling eller kulturverksamhet. Det beräknas i så fall innebära en lägre driftskostnad då synergieffekter skapas.</p>
3. Tid, ej investeringar:	
Kommentar:	Vi har inga investeringar idag i Vercityprojektet.
4. Mätbart:	
	2028 öppnas portarna till Vercity. En plats för lärande i centrala

Nacka med utbildningsaktörer av världsklass. Vi vill ge nackaborna en plats i centrala Nacka där aktörer inom högre utbildning samlas för att driva utveckling och innovation inom lärande, näringslivets kompetensförsörjning och digitalisering.

Redan 2023 börjar de första studenterna på en ny lärarutbildning som bedrivs praktisknära på Nackas skolor. Det gör vi för att nackaborna fortsatt ska ha tillgång till skolor av världsklass.

Kommentar:

Nacka stärker sitt varumärke som organisation och plats och nackaborna får en levande stad genom:

- närhet till utbildning av världsklass
- etablering av företag och närhet till kompetensförsörjning
- strategisk kompetensförsörjning; arbeta, bo och studera, nya företag, nya jobb mm
- utveckling av hela utbildningsområdet i Nacka kommun (attrahera de bästa lärarna och bästa kompetenserna till kommunen)

5. Bidra till målen:

Alliansens politiska inriktning 2019-2022 (majoritetsprogrammet)
"Vercity är en ambition att försöka etablera högre utbildning i Nacka, ett nytt sammanhang av aktörer inom utbildning, lärande och företagande som vi inte sett tidigare i Sverige. Vi ska ta fortsatta initiativ för att denna idé kan förverkligas."

1. Öppenhet och mångfald

Vercity utvecklas i samspel med andra och lyssnar in perspektiv.

2. Attraktiva livsmiljöer

Vercity bidrar till god utbildning och har möjlighet att vara såväl en motor som en oas i stadslivet i Centrala Nacka. Nya målgrupper i form av studenter ger liv till staden och skapar en efterfrågan på tjänster av olika slag.

3. Bästa utveckling för alla

Vercity kopplar till det globala målet "God utbildning för alla". Kunskap och utbildning är en förutsättning för att alla ska utvecklas. Med Vercity skapar vi en närhet till utbildning och utveckling som bidrar till ett hållbart samhälle.

4. Maximalt värde för skattepengarna

Närhet till kompetensutveckling, levande stad, god utbildning för alla (nackabor mfl).

Kommentar:

6. Effektiva arbetssätt:

Med finansiering från framtidsfonderna och ett tydligt delat ansvar och finansiering skapas möjlighet till effektivt samarbete för att driva en komplex fråga framåt (sparar tid, arbete och personer). Synergieffekter som leder till att vi kan öka takten och vara mer "snabbfotade" mot de mål som vi har satt upp i projektet.

Kommentar:

Effektiva arbetssätt i skola/vuxenutbildning genom större möjlighet till innovation och utveckling av arbetssätt .

Arbetet med Vercity är förutom att utveckla en av våra

kärnfrågor också ett sätt att utveckla effektiva arbetssätt med externa partners.

7. 10/25	
Kommentar:	Ett tvärfunktionellt projekt gör att detta mått behöver utvärderas i de olika verksamhetsprocesserna. I utbildningsprocessen är Nacka bland de 10% bästa enligt de kvalitetsmätningar som görs i Kolada, likaså bland de 25% mest kostnadseffektiva.

Prioriteringsunderlag för KS beslut

Ger större mervärde för Nackasamhället

Beskriv här på vilket sätt Nackabor/kunder/de vi är till för får ökad nytta av effekterna av projektet, på kort och lång sikt.	Vi vill ge nackaborna en plats i centrala Nacka där aktörer inom högre utbildning samlas för att driva utveckling och innovation inom lärande, näringslivets kompetensförsörjning och digitalisering. Redan 2023 börjar de första studenterna på en ny lärarutbildning som bedrivs praktisknära på Nackas skolor. Det gör vi för att nackaborna fortsatt ska ha tillgång till skolor av världsklass.
--	---

Intern nytta	
Extern nytta	
Intern nytta / Extern nytta	Övervägande del extern nytta (75% - 25%)
Förklara kort resonemanget bakom klassificeringen. Beskriv vid behov på vilket sätt en direkt intern nytta antas ge indirekt nytta för Nackasamhället på sikt.	Projektet leder till övervägande extern nytta, då det kommer nackaborna till del. Intern nytta sker genom att sätta ljuset på kompetensförsörjning och ett välfärdsyrke som Nacka kommer att ha ett fortsatt eller ökat behov av i framtiden.

Ökar intern samverkan och kommungemensam nytta

Beskriv här hur projektet nyttjar och bidrar till samordning och samverkan internt i Nacka kommun. Beskriv även hur projektet bidrar till samverkan med externa parter så som, kunder, andra myndigheter, civilsamhället och/eller näringslivet i Nacka.	Ja, i allra högsta grad. Vi bygger broar för att hålla samman olika delar i verksamheten mot gemensamma mål i projektet. Se bilden (bifogat material i mail) som illustrerar detta med Vercity som paraply och navet som visar detta.
--	---

Vilken omfattning har ärendet?	Kommungemensamt
Kommentera:	Projektet handlar så väl territorium som välfärdsfrågeställningar på en strategiskt övergripande nivå där många verksamheter är involverade. Uppdraget kommer ursprungligen från kommunstyrelsen.
Finns beroenden till andra projekt eller verksamheter?	Ja
Kommentera:	Stadsbyggnadsprojekten, näringslivsprojekten, utbildningsverksamheten (UBN, AFN och KS) och Swedish Edtest. Dessutom privata och fristående aktörer.

Bidrar till mer effektiva och smartare lösningar

	Vercity bidrar till innovation, utveckling och digitalisering av utbildning och lärande samt stärker attraktionen som en utbildningskommun i framkant. Projektet möjliggör etablering av högre utbildning tillsammans med lärosäten och fastighetsaktörer mfl och effektiviserar de nödvändiga samarbeten som behöver ske för att få till stånd högre
--	---

Beskriv här hur projektet genom utvecklig och innovation bidrar till mer effektiva lösningar för såväl nackabor/kunder som internt i Nacka kommun.	utbildning i staden. Genom att trygga kompetensförsörjning inom utbildning, gynnas utbildningsverksamheter och den utbildningskvalitet som Nacka slutligen levererar till nackaborna. Det finns en drivkraft att nationellt förbättra och effektivisera lärarutbildningen och där kan Vercity genom att tänka nytt spela en stor roll, både i utveckling och innovation. Vercity skapar växtkraft ur ett stadsutvecklings- och näringslivsperspektiv, vilket ger nackaborna fler och bättre valmöjligheter och effektiviserar Nackas arbete med att skapa en levande stad.
--	--

Effektivitet	
Utveckling och innovation	
Effektivitet / Innovation	Lika stor del (50% - 50%)
Kommentar:	Projektet eftersträvar både innovation och effektivitet till lika delar. Sedan starten 2014 är projektet utformat som ett innovationsprojekt där de innovativa resultatet nu bearbetas mer i projektform, vilket tillför effektivitet som behövs för att nå målen.

Projektet hade inte varit möjligt att genomföra utan medel från framtidsfonderna

Beskriv här varför utvecklingsinitiativet är beroende av framtidsfonderna för att kunna genomföras i nuläget, samt vilka alternativa sätt till finansiering som finns för projektet inom ett par års sikt.	Vercity projektet kan ej genomföras utan finansiering och i mål och budget för 2021-2023 framgår att den politiska majoriteten bedömer att Vercity och Swedish Edtest kan finansieras via framtidsfonderna. Projektet har sitt ursprung i ett politiskt beslut från 2014. Ett naturligt alternativ hade varit att finansieringen hade skett inom ramen för mål och budget.
--	--

Framtidsfond 0%	
Framtidsfond 100%	
Effektivitet / Innovation	Framtidsfond 100%
Om projektet har andra finansieringskällor än framtidsfonderna, ange dessa nedan.	

Budget och nyttokalkyl

Ladda upp kostnads-/nyttokalkyl här, alternativt fyll i frågorna nedan.

Filnamn:	Budget_och_Nyttokalkyl_Framtidsfonderna.xlsx
Kvalitativa nyttor	Vercity leder till kundnytta på en etablering av högre utbildning i centrala Nacka förväntas leda till en levande stad för Nackaborna att bo, vistas och utvecklas i. För Nackas näringsliv kan nyttan beskrivas som närhet till kompetensutveckling och kompetens i en tid då kompetens är den nya oljan. Internt bidrar Vercity med nytta i form av effektiva arbetssätt och en metod och process för att driva komplexa frågor över processgränserna.
Kvantitativa nyttor	I nyttokalkylen framgår det att den ackumulerade nettoytan beräknas till 37 692 500. I bifogad nyttokalkyl framgår de nyttor vi har valt att beräkna. Beräkningarna grundar sig i stärkt varumärke/alternativ kostnad till att inte stärka varumärket, samverkan internt och externt, förbättrad kommunikation kring ett värde i den nya staden samt att nedlagd arbetstid genererar högre nytta än i dagsläget till följd av effektivare arbetssätt.
Budget	Uppskattad budget är 9,8 miljoner fördelat över fyra år. Budgeten är uppdelad på de tre fokusområden som Vercity ska ha de kommande åren.
Uppskattad budget per fas	

Övrig relevant information

Här kan du lämna ytterligare information som du tror är viktig för bedömning och prioritering av er projektansökan. Hjälpt beslutsfattarna att förstå vikten för Nacka kommun av att projektet genomförs.

Bifogar några bilder från vårt arbete med fokusområden/inriktningar, mål och indikatorer.

Filnamn:

Vercity_fokusområden,_mål,_indikatorer.pptx