



**Tertialbokslut 2 2023**  
**Kommunstyrelsen**

## Innehållsförteckning

1	Sammanfattning .....	3
2	Verksamhetsresultat .....	5
2.1	Maximalt värde för skattepengarna.....	11
2.2	Bästa utveckling för alla .....	13
2.3	Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka .....	15
2.4	Stark balanserad tillväxt.....	17
3	Agenda 2030.....	19
4	Ekonomiskt resultat.....	32
5	Projekt inklusive investeringar.....	34
6	Redovisning riktade statsbidrag prognos .....	35
7	Kontorsorganisationen.....	36
8	Uppföljning av medel ur framtidsfonder.....	37
9	Sjukfrånvaro .....	39

## I Sammanfattning

Kommunstyrelsen totalt visar för perioden januari - augusti 2023 ett utfall på netto - 146,9 miljoner kronor, vilket är 20,5 miljoner kronor bättre än budget. Flera delar av kommunstyrelsen har under denna period utfall som visar större överskott som inte kommer kvarstå under året, utan balanseras ut. Det är både periodisering av budget, ökade elpriser, stigande inflation och förskjutna kostnader som förklarar detta utfall.

De delar av kommunstyrelsen som efter åtta månader redovisar i utfallet ett samlat underskott mot budget på totalt -9,2 miljoner kronor är:

- kommunfullmäktige (-1,5 miljoner kronor),
- kommunstyrelsen som egen nämnd (-4,4 miljoner kronor),
- stadsledningskontoret och stab (-0,5 miljoner kronor),
- Södertörnsbrandförsvaret (-0,9),
- M&H enheter (-1,3)
- samt Stadsutveckling (-0,6).

De delar av kommunstyrelsen som redovisar ett samlat överskott mot budget med totalt 29,7 miljoner kronor är:

- revision (0,6 miljoner kronor),
- stöd och serviceenheten (3,8 miljoner kronor),
- fastighetsenheten (18,9 miljoner kronor),
- välfärd skola (4,0 miljoner kronor),
- samt välfärd samhällsservice (2,4 miljoner kronor).

Prognosen för helåret är -227,4 miljoner kronor, vilket är 4,4 miljoner kronor sämre än budget och 2,9 miljoner kronor bättre än T1 prognosen. Större delen av avvikelserna ligger hos enheten för kommunstyrelsen som egen nämnd, som har nu fått justera prognosen till underskott på 4,5 miljoner kronor, samtidigt som välfärd samhällsservice justerat sin prognos till överskott på 1 miljoner kronor. Södertörns brandförsvaret har oförändrad prognos jämfört med T1 prognosen.

Den totala sjukfrånvaron för kommunen för perioden januari-augusti 2023 uppgår till 5,8 procent, vilket är 0,9 procentenheter lägre jämfört med motsvarande period 2022.

Mätningar av verksamheternas olika indikatorer sker till största del under årets sista tertial och redovisas senast i samband med nämndens årsbokslut. Arbetet med kommunstyrelsens särskilda uppdrag pågår och rapporteras vid varje tertial.

### **De mest väsentliga händelserna under perioden**

Effekterna av stigande räntor, hög inflation och ökade kostnader fortsätter att pressa både företag och hushåll vilket skapar en påverkan på företagen i Nacka. Hushållen i Storstockholm är historiskt pessimistiska där branscher som hotell och restaurang samt handeln påverkas negativt, två branscher som också är starka i Nacka. Räntan påverkar fastighetsbranschen negativt, med högre påverkan i Storstockholm än Riket, där den direkta påverkan på Nacka är begränsad men där företagen i Nacka kommer att påverkas av en minskad efterfrågan från övriga Stockholmsområdet. Den bransch i Sverige som uppvisar högst tillförsikt är tillverkning vilken är underrepresenterad i Nacka.

Under årets andra tertial 2023 har pusselbitarna för kommunens strategiska digitalisering börjat falla på plats. Många initiativ börjar nu få en gemensam agenda såsom arbetet med digitala detaljplaner, Nacka som den smarta staden, digital tvilling, öppna data och att bli en datadriven kommun. När initiativen sätts i större sammanhang så blir nyttorna för nackaborna.

Ett intensivt arbete med att förenkla rapporteringen pågår inom ekonomiprocessen. Målet är att genom färre koder göra rapporteringen både enklare och säkrare, vilket ska i sin tur leda till att skattepengar används effektivt samtidigt som transparensen ökar.

Arbetet med en ny översiktsplan har inletts. En översiktsplan visar kommunens långsiktiga viljeinriktning gällande mark och vattenanvändning. Planen ska bidra till god framförhållning och förutsägbarhet för utvecklingen på längre sikt och utgöra strategiskt underlag för långsiktiga investeringar. Ett inriktningsbeslut togs

av kommunstyrelsen under juni månad.

Agenda 2030 är FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling. Nacka ska vara en attraktiv, växande och långsiktigt hållbar kommun. Översiktsplanen stödjer utvecklingen mot FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling och skapar förutsättningar för en god miljö och ett rikt socialt liv för alla som bor i kommunen. Kommunstyrelsens enheter har deltagit workshop om Agenda 2030 och identifierat sina prioriterade mål och områden.

Verksamheter med underskott eller med årsprognoser som är sämre än budget ska ta fram åtgärdsplaner för att komma i balans med budget.

## **2 Verksamhetsresultat**

### **Trygghet och säkerhet**

Sverige befinner sig i ett försämrat säkerhetspolitiskt läge som kommer att bestå under en längre tid. Nacka kommun bevakar frågan och har ett nära samarbete med bland annat Samverkan Stockholmsregionen, där kommunerna i Stockholms län, Länsstyrelsen, Region Stockholm, Försvarmakten, Polisen, SOS Alarm och brandförsvaren bland annat ingår. Invånarnas och personalens oro tas på allvar och aktuell information ges ut. Allt fler digitala lösningar och informationsflöden ger oss bättre förutsättningar att arbeta effektivt och inkluderande. Samtidigt finns det risker som inte minst beror på säkerhetsläget i omvärlden. Kraven på kommunerna och offentliga aktörer har därför skärpts vad gäller informationssäkerhet. Nacka kommuns strategi har därför reviderats med en tydligare struktur för hur informationssäkerhetsarbetet ska genomföras för att skapa ett systematiskt arbetssätt. För att öka tryggheten i Nacka har samordnare för Framgång Fisksätra, samordnare för civilsamhället och SSPF-samordnare (skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamheter) bjudit in till föräldraföreläsningar i Fisksätra på temat föräldraskap. Efter två föreläsningar kan vi konstatera att föreläsningarna har överträffat förväntningarna. Massor av föräldrar och barn på plats med en nyfikenhet på samhällsaktuella frågor tillsammans gemenskap och kunskapsutbyte.

### **Nacka är nominerade till Sveriges digitaliseringskommun 2023**

Nacka är en av fem kommuner som nominerats till Sveriges digitaliseringskommun. I alla kommuner pågår utvecklingen av smart användande av ny teknik som är till nytta för medborgarna. Utmärkelsen delas ut i november 2023.

### **Nacka stolt andrapristagare i utmärkelsen Sveriges friskaste företag 2023**

Företagshälsan Feelgood har i utmärkelsen Sveriges friskaste företag granskat ett hundratal organisationers arbete med systematiskt arbetsmiljöarbete, ledarskap, medarbetarskap, delaktighet samt hälsa och hållbart arbetsliv. Resultat från medarbetarundersökningen och nivån på sjukfrånvaron har också granskats. Nacka kommun ställde i år upp för andra gången i granskningen och lyfte i år sin placering från en fjärdeplats till en andraplats.

### **Nackakoncernen på plats på Jobbfestivalen**

Nacka kommun deltog, tillsammans med bolagen i Nackakoncernen, för första gången i Jobbfestivalen som är ett rekryteringsevent för arbetsgivare och jobbsökande. Temat för Jobbfestivalen som genomfördes en dag i slutet av maj i Kungsträdgården är mångfald & inkludering.

### **Framtidsdialog Nacka**

Kommunfullmäktige har beslutat att Nacka ska inleda en omfattande framtidsdialog. För att fortsätta den höga utvecklingstakten och mycket goda resultaten i Nacka kommer kommunen att föra dialog med näringsliv, föreningsliv, akademi och de som lever och verkar här. Dialogen kommer att utgå från fyra fokusområden – attraktiva platser, trygga platser, dynamiska platser och hållbara platser.

### **Ny översiktsplan**

Arbetet med en ny översiktsplan har inletts. En översiktsplan visar kommunens långsiktiga viljeinriktning gällande mark och vattenanvändning. Planen ska bidra till god framförhållning och förutsägbarhet för utvecklingen på längre sikt och utgöra strategiskt underlag för långsiktiga investeringar. Ett inriktningsbeslut togs av kommunstyrelsen under juni månad.

## **Redovisning av kommunstyrelsens särskilda uppdrag av kommunfullmäktige**

1. Inrätta en beredning för beredskapsfrågor med uppdrag att bidra med kunskapsunderlag och erfarenheter för att stärka Nackas beredskap att klara olika typer av kriser samt att utarbeta ett förslag till beredskapsplan. Ansvarig är stabschef, Henrik Ahl.

Inrättades januari 2023 och därmed är uppdraget klart.

2. Uppvakta regeringen med begäran att den återstartar planeringen och projekteringen av en Östlig förbindelse. Ansvarig är stadsutvecklingsdirektör, Katarina Wåhlin Alm.

Aktivt arbete för att påverka hantering av riksintresse pågår genom Nacka kommuns deltagande i Samhällsbyggnadsrådet samt regelbunden dialog med Trafikverket. Möte med infrastrukturministern har skett på politisk nivå.

3. Ta fram en ny översiktsplan för Nacka kommun. Ansvarig är stadsutvecklingsdirektör, Katarina Wåhlin Alm.

Arbete med översiktsplanen har startat upp under våren 2023 och pågår aktivt.

4. Begära att Trafikverket vidtar åtgärder så att framkomligheten i Södra Länken förbättras och att den inte behöver stängas så ofta. Ansvarig är trafik- och fastighetsdirektör, Poa Hellqvist.

Trafikenheten deltar i en utvecklingsgrupp tillsammans med Trafikverket och Trafik Stockholm med uppdrag att ta fram åtgärdsförslag för att minska problem och sårbarhet i trafikflödet. Framtagna åtgärdsförslag kommer parterna sedan att ta ställning till. Arbetet pågår under hösten 2023.

5. Ta fram ett nytt grön- och blåstrukturprogram i syfte att säkra de gröna och blåa sambanden, ekosystemtjänster och nackabornas närhet till naturen. De blåa strukturerna som inte täcks av Kustprogrammet ska lyftas in i detta arbete och en översyn och uppdatering av dagens Kustprogram från 2011 ska göras.

Programmet ska knytas till arbetet med en ny översiktsplan. Ansvarig är stadsutvecklingsdirektör, Katarina Wåhlin Alm.

Ingår som en del i arbetet med ny översiktsplan, är i tidigt planeringsskede.

6. I samband med arbetet med översiktsplan och grön- och blåstrukturplan identifiera naturområden som är värdefulla för den biologiska mångfalden och friluftslivet och kan vara aktuella att skydda. Ansvarig är stadsutvecklingsdirektör, Katarina Wåhlin Alm.

Ingår som en del i arbetet med ny översiktsplan och i arbetet med nytt grön- och blåstrukturprogram.

7. Ta fram en plan för utbyggnad av solceller på kommunala fastigheter.

Uppdraget ska genomföras under 2023. Ansvarig är trafik- och fastighetsdirektör, Poa Hellqvist.

Inventering av lämpliga kommunala byggnader är genomförd utifrån genomförbarhet samt drift- och anläggningsekonomisk hänsyn. Även utvärdering av solparkslösningar. Utöver detta förses alla nya kommunala byggprojekt med solcellsanläggningar. Plan för genomförande har påbörjats och redovisas under rubriken Agenda 2030.

8. Ta fram en plan för utbyggnad av laddstationer för elbilar, tillsammans med Nacka Energi AB och privata aktörer. Uppdraget ska genomföras under 2023. Ansvarig är trafik- och fastighetsdirektör, Poa Hellqvist.

En tidsatt genomförandeplan med ambitionsnivåer är framtagen som redovisar genomförande av nya laddstationer kommunal fastighetmark, privatmark och allmänplatsmark. Berörd verksamhet kommer att få ett ansvar för att genomföra sina aktiviteter. Fastighet har tecknat avtal med NEAB om laddstationer på kvartersmark.

Ett särskilt fokus ligger på att ta fram rutiner för utbyggnad under nybyggnadsskedet tillsammans med privata aktörer och byggherrar.

Samverkansgruppen kring laddfrågan i Nacka kommer att rapportera det fortsatta genomförandet till styrgrupp (direktör och VD NEAB) utifrån genomförandeplanen.

9. Ta fram en plan för övergång till helt fossilfri fordonsflotta i kommunen.

Uppdraget ska genomföras under 2023. Ansvarig är klimat- och miljödirektör, Charlotte Persson.



En plan har tagits fram som förklarar hur Nacka kommun de kommande åren kommer ersätta sin fordonsflotta till fossilfria alternativ, inkluderat är leasade bilar samt kommunens egenägda bilar och lätta lastbilar. Det bilar som återstår och som eventuellt behöver finansiering fram till år 2026 är tre bilar som ägs av några av kommunens skolor. Även kommunens bilpoolsbilar vid stadshuset behöver ersättas till fossilfria alternativ, detta är någonting som bör beaktas vid framtida upphandling. Bilpoolsbilarna är inte helt enkelt att ersätta eftersom framsidan på stadshuset står inför ombyggnation de kommande åren och laddinfrastrukturen behöver uppgraderas för att elbilar ska kunna användas till bilpoolsflottan.

10. Ta fram förslag på lämpligt kommande byggprojekt där minst passivhusstandard används. Ansvarig är trafik- och fastighetsdirektör, Poa Hellqvist.

Inventering av möjliga byggprojekt i fastighetsportföljen samt samordning med exploatering. I juni utfördes en större utbildningsinsats för att öka kunskapen om passivhus. Målet är att starta ett passivhusprojekt för skola/förskola under 2023 på egen fastighet eller med privat aktör.

11. Genomföra en markanvisning för bostadsbyggande där lägst klimatpåverkan, både i byggande och drift, blir avgörande. Ett lämpligt område kan vara kommande bebyggelse längs Henriksdalsbacken. Ansvarig är stadsutvecklingsdirektör, Katarina Wåhlin Alm.

Strategi, upplägg och organisation för genomförande och bedömning av markanvisning är under framtagande. Tävligen genomförs under Q4 efter beslut i KSSU/KS.

12. Tillsammans med miljö- och stadsbyggnadsnämnden utveckla arbetet med grönytefaktor så att detta inkluderas i alla kommande markanvisnings- och exploateringsavtal. Ansvarig är stadsutvecklingsdirektör, Katarina Wåhlin Alm. Krav på grönytefaktor är infört i avtalsmallar inför uppstart av projekt både på kommunal och privat mark och i arbetsrutinerna.

13. Säkra att möjligheter till bilpooler finns med i kommande exploateringsavtal. Ansvarig är trafik- och fastighetsdirektör, Poa Hellqvist.

Verksamheterna arbetar tillsammans med Planenheten för att utreda och underlätta förutsättningar för etablering av bilpooler i nya detaljplaner och tidiga planeringsskeden. Dedikerade ytor för enbart bilpooler måste idag skapas på kvartersmark, eftersom det saknas lagstöd att villkora allmän platsmark för enbart bilpoolsbilar. Det står däremot fritt för bilpoolsföretag att nyttja allmänna parkeringsytor för sina fordon i mån av plats.

14. Starta ett ”utemiljölyft” på förskole- och skolgårdarna i syfte att stimulera barn och elever till en mer aktiv utevistelse. Ansvarig är trafik- och fastighetsdirektör, Poa Hellqvist.

Berörda aktörer samlas regelbundet för att ta fram ett finansieringskoncept för ett utemiljölyft. Målsättningen är att det ska vara konkurrensneutralt, inte hyrespåverkande och att verksamheterna ska få ersättning helt eller delvis för kapitaltjänstkostnader. Utgångspunkten bygger på att skolor och förskolor (kommunala/privata) själva tar initiativet att söka medel och driva utemiljölyftet på sin skola/förskola. Fastighetsenheten projektleder och bistår vid bedömningar av tekniska möjligheter som berör ägda eller inhyrda objekt.

Projektorganisationen tillsätts under september. Inventering av kompetensstöd inom kommunen kring barns och ungdomars lek- och aktivitetsytor har skett och uppdaterats med nuläge. Sondering av privata aktörers intresse att delta i utemiljölyftet har genomförts och är positivt. Utredning pågår kring en konkret finansieringslösning och upprättande av fond och ansökningsupplägg planeras till T3. Lansering i T1 2024.

15. Ta fram en handlingsplan för att minska miljö- och klimatpåverkan från kommunens livsmedelsinköp. Ansvarig är ekonomi- och finansdirektör, Jörn Karlsson.

En arbetsgrupp har bildats tillsammans med välfärdsenheterna med ett startmöte i juni 2023. Målsättningen är att en handlingsplan är klar under 2023.

## 2.1 Maximalt värde för skattepengarna

### 2.1.1 Fokusområde: Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.



Kommunens digitaliseringsindex har etablerats och kommunens första årligt återkommande digitaliseringsrapport har framställts. Rapporten syftar till att lyfta diskussionen om kommunens strategier genom att förstå var vi är och vart vi ska.

Alla förvaltningsobjekt är nu etablerade och arbetet går nu in i nästa fas med att förfinas metoden bland annat genom införandet av ett gemensamt ärendehanteringssystem, tydligare årshjul och ekonomisk uppföljning.

Ett partnerprojekt har inletts med Microsoft kring att bli fört ut i Europa med en pilot i Microsofts nya produkt, Fabric. Projektet syftar till att enklare kunna göra dataanalyser och därmed ta bättre beslut.

Nacka kommun deltar nu även i projektet ”Twin transition” som handlar om hur vi med hjälp av digitalisering kan nå klimatmålen net-zero. Projektet drivs av Göteborgs universitet och, utöver Nacka, involverar det bland annat RISE, Internetstiftelsen, Sundsvalls kommun och Örebro kommun.

Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Antal nämnder som når upp till sina mål 10/25	■			
Digitaliseringsindex	■			
Låg Skattesats utifrån var i rankningen vi ligger bland ”lägsta skatt bland kommunerna”	● 6	6	10	

**2.1.2 Fokusområde: Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.**



**Kommunens markinnehav**

Ett kontinuerligt arbete sker för att säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Marken ska nyttjas effektivt och på bästa sätt med avseende på användning och markvärden. Program för markanvändning med riktlinjer för markanvisnings- och exploateringsavtal utgör grunden för hur kommunen ska använda sitt markinnehav för att utveckla Nacka som en attraktiv plats att bo, leva och verka i. Planering pågår för genomförande av flera markanvisningar under de kommande åren, bland annat genomförandet av en markanvisning för bostadsbyggande där lägst klimatpåverkan får en avgörande betydelse i linje med kommunstyrelsens uppdrag i mål och budget 2023-2025.

**Digitalisering av planprocessen**

Det finns flera steg i planprocessen som är lämpliga att digitalisera och ett utvecklingsarbete har påbörjats för att effektivisera och digitalisera lämpliga delar. Ett aktuellt område är hanteringen av inkomna synpunkter med hjälp av en e-tjänst. En digital process kommer att sänka kostnaderna för den administrativa hanteringen, förbättra kommunikationen med medborgare, stärka demokratin genom ökade möjligheter till medborgarinflytande och dessutom öka rättssäkerheten genom att minimera risken för feltolkade namnunderskrifter på inkomna yttranden. En ansökan om medel har gjorts till framtidsfonderna har lämnats in under tertial att möjliggöra detta utvecklingsarbete och framtagande av en ny e-tjänst.

**Växla upp och utveckla strategisk stadsutvecklingskommunikation**

Den pågående stadsutvecklingen märks på olika ställen i kommunen och påverkar många Nackabor dagligen. En satsning pågår för att stärka det strategiska kommunikationsarbetet och utveckla projektkommunikationen.

Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Nöjd kundindex NKI kopplat till ex bygglov,miljö	83 %		80 %	
Nöjd kundserviceinde x, kundcenter	78,3 %		80 %	

## 2.2 Bästa utveckling för alla

**2.2.1 Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.**



I SCB:s Medborgarundersökning\* fångas medborgarnas syn på hur det är att leva och bo i Nacka, hur nöjdhet med kommunens tjänster och möjlighet till inflytande gällande kommunen och dess verksamheter. Svaren användas som underlag till förbättringsarbete. Attitydundersökningen behöver kompletteras med brukar- och kundmätningar, serviceundersökning som bygger på direkta frågor till användarna.

**Bo och leva i Nacka** – andel positiva 97,5 procent (riket 92 procent) +0,5%

**Kommunens tjänster/verksamheter** – andel positiva 88,8 procent (riket 81 procent)

**Inflytande** – andel positiva 28,8 procent (fortsatt utvecklingsområde trots att Nacka är bättre än riket 21 procent) -2,2%

**Nackabor som kan rekommendera andra att flytta hit** – 81,1 procent (riket 63 procent) -2,9%

\*137 kommuner, jämförelse med riket då urval även i de kommuner som inte deltar gjorts. 1 614 personer tillfrågats, 38 procents svarsfrekvens (603 personer).

**2.2.2 Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.**



Nacka kommun har återigen ett starkt resultat i FOKUS-uppföljningen. FOKUS-uppföljningen är viktig för att analysera att de förhållningssätt som är beslutade av kommunstyrelsen, i bland annat medarbetarpolicyn, genomsyrar organisationen. FOKUS-uppföljningen visar att det som utmärker Nacka som arbetsgivare jämfört med andra arbetsgivare i Zonderas jämförelsedatabas är ett starkt genomslag för den grundläggande värderingen, ett högre förtroende för kommunledningen, öppen kommunikation från kommunledningen, att förslag hanteras på ett bra sätt, att kunskapsdelningen är hög och att fler kan koppla av från arbetet på sin fritid.

En folder har tagits fram - *Valmöjligheternas kommun Nacka* - för att både marknadsföra kommunen som plats och kommunen som arbetsgivare samt för att ge Nackaföretag en kanal att kommunicera sina arbetsgivarerbjudanden. Nacka kommuns arbetsgivarerbjudanden i foldern är Nacka kommun en arbetsgivare med höga ambitioner, tillitsbaserad och innovativ kultur, utvecklingsmöjligheter och stort hälsofokus.

Konkurserna har ökat något och nyföretagandet har minskat, men båda dessa är svåra att bedöma eftersom de jämförs med avvikande år under pandemin och den ryska invasionen 2022. Givet den stora spridningen av branscher, tillgången till högutbildad personal och att stommen i Nackas näringsliv är de små företagen bedöms läget och konjunkturen påverka Nackaföretagen i mindre drag än Stockholmsföretagen överlag men ändå ha en negativ påverkan på sysselsättning och tillväxt resterande del av 2023.

Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Hållbart medarbetarengagemang HME	80 %		81 %	
Attraktiv arbetsgivare	66 %		72 %	
Grundläggande värderingen genomsyrar	79 %		77 %	
Totalt nöjdhet arbetssituationen	72 %		72 %	
Företagsrankning totalt	84		15	

## 2.3 Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

### Ny översiktsplan för Nacka kommun

Arbetet med en ny översiktsplan har inletts. En översiktsplan visar kommunens långsiktiga viljeinriktning gällande mark och vattenanvändning. Planen ska bidra till god framförhållning och förutsägbarhet för utvecklingen på längre sikt och utgöra strategiskt underlag för långsiktiga investeringar. Ett inriktningsbeslut togs av kommunstyrelsen under juni månad och involverar många verksamheter inom kommunen och Nackaborna.

**2.3.1 Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30-70).**



#### Blandad bebyggelse

En blandad bebyggelse med olika typer av bostäder eftersträvas i planeringen. Kommunen har rådighet att styra över upplåtelseformen på de bostäder som byggs på kommunal mark medan upplåtelseformen på privat mark bestäms av den privata markägaren.

Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Andel hyresrätter i nyproduktion över tid	■ 35 %		30 %	
Gångavstånd till friluftsområde (<1000m)	■		88 %	
Utsläpp av växthusgaser per person (ton/person)	■		1,5	

**2.3.2 Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giffria och trygga miljöer.**



#### Strategisk planering och framdrift i genomförande

Under sommaren vann den sista detaljplanen, Dalvägen- Gustavsviksvägen, i Sydöstra Boo laga kraft. Planen ingår i ett större samordningsprojekt för utbyggnad av kommunalt vatten och avlopp samt nya vägar. Andra detaljplaner i samma projekt är Galärvägen, Mjölkudden-Gustavsviks gård och Solbrinken-Grundet. Just nu pågår detaljprojektering, arbete med markåtkomst och entreprenad- och utbyggnadsplanering. Utbyggnaden beräknas starta under 2024.

Arbetet med att anpassa gator och ledningar för framtiden fortsätter på olika platser i kommunen. I centrala Nacka är exempelvis Värmdövägen, Älta och Orminge.

Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten	■			



Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor	65 %		66 %	
Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar	58		50	
Minskad klimatpåverkan i våra välfärdsfastigheter (energiförbrukning kWh/kvm).	111		120	
Trygghetsindex				

## 2.4 Stark balanserad tillväxt

### 2.4.1 Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.

#### Nya bostäder och arbetsplatser

Planering för arbetsplatser och bostäder pågår för olika platser i kommunen. Merparten av de planerade arbetsplatserna utvecklas i Sickla och Centrala Nacka i takt med tunnelbanans utbyggnad. I Sickla planerar Atrium Ljungberg för att utveckla blandad trästad i Sickla, Stockholm Wood City och i Centrala Nacka pågår utvecklingen av nya naturbana stadskvarter.

Bostäder tillkommer kontinuerligt på olika platser i kommunen och planering av nya verksamhetsområden i olika skeden pågår bland annat i Ältaberg, Orminge Trafikplats och Kummelberget.

Under årets första åtta månader har cirka 370 bostäder påbörjats och 550 bostäder färdigställts. Merparten av de nya bostäderna har tillkommit i Orminge och Nacka strand samt på Kvarnholmen och Nya Gatan vid stadshuset i centrala Nacka. Av de hittills färdigställda bostäderna kan kommunen tillgodoräkna sig drygt 300 stycken inom kommunens bostadsåtagande kring utbyggnaden av

tunnelbana till Nacka.

### Stadsutvecklingsekonomi i balans

För att uppnå en stadsutvecklingsekonomi i balans krävs ett aktivt arbete för att säkra att inkomster och utgifter taktar med varandra. För västra Sicklaön finns en genomförandeplan med tillhörande prioriteringar av projekt för att säkra en balanserad utbyggnadstakt som regelbundet ses över. Som en följd av förändringar i takten i byggandet och förskjutning av intäkter, marknadsläget och rådande förutsättningar i omvärlden pekar prognoserna på att det är trots allt är möjligt att uppnå en stadsutvecklingsekonomi i balans cirka 2040.

Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Balanskrav / Skatteintäkter och statsbidrag	■ 7,5 %		2 %	
Färdigställda bostäder	◆ 1 051	550	1 200	45,83 %
Nya arbetsplatser	■		1 200	
Nya Nackabor	■ 1 243		2 695	
Soliditeten ska överstiga 50%	■ 51,7 %		50 %	

**2.4.2 God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomi ska vara självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansieringsgrad. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.**

Arbetsmarknaden fortsatt är stark, vilket driver upp personalkostnader för både företagen och kommunen, samtidigt som den driver inflationen och därmed ett högre ränteläge som i påverkar fastighetsbranschen och andra kapitalstarka sektorer. Än så länge tillhör dock Nacka ett av få områden där det sker en fortsatt tillväxt inom bostadssidan vilket är ett tecken på att Nackas näringsliv står starkare än övriga Riket eller Storstockholm. Andra positiva tecken är att efterfrågan på verksamhetsmark är fortsatt stark.







Indikatorer	Utfall 2022	Utfall 2023	Mål 2023	Måluppfyllelse 2023
Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking)	■ 122		30	
Stadsutvecklings ekonomin är självfinansierad i rullande 5-årsperioder	■ ■ Nej	■ Nej		
Övriga investeringar är självfinansierade till 50%	■ 100 %		50 %	







### 3 Agenda 2030




Agenda 2030 är FN:s 17 globala mål för en hållbar utveckling. Målen antogs av FN:s medlemsländer den 25 september 2015, däribland Sverige.





Kommunfullmäktige tog den 15 juni 2020 (KFKS 2020/53) beslut om implementering av Agenda 2030 i Nacka kommun. Beslutet bygger på att hållbarhet ska ses som en helhet och ingå som en naturlig del i alla nämnder och enheters ordinarie verksamhet. Beslutet innebär också att varje nämnd och verksamhet i kommunen själva identifierar vilka prioriterade mål och områden som just de kan bidra till och påverka mest.





Nedan presenteras prioriterade mål och aktiviteter som på sikt bidrar till de globala målen i Agenda 2030.

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 <b>1. Ingen fattigdom</b>	 Pågående	<p><b>Stöd för nyanlända att etablera sig i Nackasamhället samt stöd för dem att etablera sig på arbetsmarknaden.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Fler familjer och individer som försörja sig själv och därmed inte hamnar i fattigdom. <b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>
	 Pågående	<p><b>Stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden att komma vidare till studier eller egen försörjning.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Fler familjer och individer som försörja sig själv och därmed inte hamnar i fattigdom. <b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>
 <b>2. Ingen hunger</b>	 Avslutad	<p><b>Stötta välfärd samhällsservice i implementering av Matilda, kostplaneringssystem för välfärdsverksamheter.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Näringsrik kost för välfärden. <b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Kostplaneringssystemet är infört och aktiviteten därmed klar.</p>
	 Pågående	<p><b>Samtliga verksamheter har som huvudsakligt uppdrag att bidra till kundernas eller medborgarnas hälsa och välbefinnande</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Insatser och stöd för många av de som är skörast i samhället att leva det bästa liv de kan. <b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>





Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 <b>3. Hälsa och välbefinnande</b>	 Pågående	<p><b>Möjliggöra distansarbete och digitala friskvårdslösningar.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Ger mer frihet och tid.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Maximalt värde för skattepengarna Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Distansarbete är möjliggjort. Arbete pågår med digitala friskvårdslösningar.</p>
 <b>4. God utbildning för alla</b>	 Pågående	<p><b>Tillhandahåller ändamålsenlig digital lösning för Valfärd skola.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Främjar elevernas utbildning.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Från och med 2024 ska nationella prov ske digitalt. Förberedelser pågår.</p>
 <b>5. Jämställdhet</b>	 Pågående	<p><b>Verkar för lika förutsättningar för alla oavsett könstillhörighet i alla verksamheter.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Många medborgare kommer i kontakt med de verksamheter Valfärd samhällsservice bedriver. Genom att vi bemöter alla på samma sätt oavsett kön eller könstillhörighet ökar allas möjlighet till ett jämställt liv.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>





Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 <b>7. Hållbar energi</b>	 Pågående	<p><b>Installation solceller.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Egenproducerad förnyelsebar energi ökar.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Solceller finns i följande fastigheter:  Sigfridsborgs skola och sporthall, Boo gårds skola, Nacka stadshus, Eklidens skola, Nacka Aula, Nacka konferenscenter, Nacka musikskola, Montessoriförskolan i Myrsjö.</p> <p>Pågående installationer i nybyggnationer:  Järlahöjdens förskola, Sickla skola nya byggnad C.</p> <p>Under en treårsperiod 2023-2025 finns planer på att installera solceller i åtminstone följande befintliga byggnader:  Boo gårds förskola, Henriksdals förskola, Universums förskola, Samskolan byggnad N, Pilens förskola, Saltsjöbadens IP, Neglinge gårds förskola, Tellusvägen gruppboende, Kompassvägens gruppboende, Boovallens IP, Ålta IP.</p> <p>I samband med nybyggnationer planeras solceller i följande fastigheter:  Multihallen i Fisksätra, Näckenbadet, Velamsunds ridanläggning, Borgvalla skola.</p> <p>För flera andra fastigheter utreds förutsättningarna för solceller och det sker en löpande uppdatering av planerna i takt med att tekniken utvecklas.</p> <p>Begränsande förutsättningar för solceller på vissa fastigheter är t ex tillfälliga bygglov, planerade rivningar, kulturmärkning, icke-bärande takkonstruktioner och begränsad nätkapacitet.</p>
	 Pågående	<p><b>Utvärderingskrav i upphandling av IT-drift.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Krav på energieffektivisering, förnybar energi med mera.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet är påbörjat.</p>






Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 <b>10. Minskad ojämlikhet</b>	 Pågående	<p><b>Ansvarar för en mängd verksamheter för människor i olika stadier i livet och med varierande behov inom allt från öppna förskolor och fritidsverksamheter till äldreomsorg. Dessutom finns insatser för fysiskt eller psykiskt funktionsvarierade.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Många medborgare kommer i kontakt med de verksamheter Valfärd samhällsservice bedriver. Genom att vi bemöter alla på samma sätt oavsett bakgrund, hälsa och åsikter ökar allas möjligheter att lyckas i livet.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>
	 Pågående	<p><b>Skapa utbildningar i syfte att stärka organisationens kommunikativa förmåga.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Kommunikationsorganisation med klara gränsdragningar – där hela Nacka kommuns kommunikativa förmåga är stark, riktad och prioriterad.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Maximalt värde för skattepengarna</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Genomfört pilot för mediaträning för främst mediala chefer. Utbildning för tillämpning av Nackas grafiska profil.</p>
	 Pågående	<p><b>Skapa utbildningar i syfte att stärka organisationens kommunikativa förmåga.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Kommunikationsorganisation med klara gränsdragningar – där hela Nacka kommuns kommunikativa förmåga är stark, riktad och prioriterad.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Maximalt värde för skattepengarna</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Genomfört pilot för mediaträning för främst mediala chefer. Utbildning för tillämpning av Nackas grafiska profil.</p>



Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 <b>11. Hållbara städer och samhällen</b>	 Pågående	<p><b>Nybyggnadsprojekt ska utgå ifrån minst Miljöbyggnad nivå silver.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Lägre energianvändning, fokus på en god inomhusmiljö för luftkvalitet, dagsljus, radon mm samt att byggmaterialen är sunda och giftfria.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Kommunen projekterar och bygger med ambition att nå Miljöbyggnad nivå silver i nybyggnadsprojekt. Byggprojekten är kopplade till kommunens åtagande kring gröna obligationer.</p>
	 Pågående	<p><b>Fortsatt arbete med klimatanpassningsplanen. Nu behöver det aktiva systematiska arbetet tas vidare för att genomföra de identifierade åtgärderna.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Genom att ta höjd för de effekter som klimatförändringarna medför skapas förutsättningar att hantera dessa.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Bästa utveckling för alla  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Fortsatt arbete med de prioriterade åtgärderna i kommunens Program för klimatanpassning. Fokus är att etablera ett systematiskt arbete för att genomföra de identifierade och prioriterade åtgärderna och genomföra en första rapportering till kommunstyrelsen.</p>
	 Pågående	<p><b>Fortsatt medverkan i Viable cities.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Under 2023 kommer Nacka påbörja framtagandet av en klimatinvesteringsplan. Arbetet utgår från framtagna koldioxidbudget och åtgärdsplanerna för avfall fossilfria transporter samt kommunens gröna obligationer.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Bästa utveckling för alla  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbete med att utveckla planeringsprocessen med testbädden Centrala Nacka pågår för att skapa förutsättningar för en hållbar stadsutveckling. Under 2023 påbörjas arbete med klimatinvesteringsplan inom transportområdet i syfte att adressera rådighet, ansvar, kostnader och nyttor inom detta område.</p>










Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	<p><b>Risk- och sårbarhetsanalys (RSA)</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Ökar kommunens motståndskraft att klara kriser och bidrar till att Nacka är en motståndskraftig kommun, väl förbered på att hantera katastrofer och kriser. Aktiviteten bidrar till flera andra mål, till exempel mål 16, 11 och 3.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Maximalt värde för skattepengarna  Bästa utveckling för alla  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka  Stark och balanserad tillväxt</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet är klart. RSA:n går upp till beslut i kommunstyrelsen den 2 oktober. Aktiviteten bidrar till flera andra mål som till exempel mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen, mål 11 Hållbara städer och samhällen samt mål 3 God hälsa och välbefinnande.</p>
 <b>12. Hållbar konsumtion och produktion</b>	 Pågående	<p><b>Matsvinnsmätning i Nackas kommunala skolor och förskolor, en vecka per termin.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Att synliggöra var matsvinnet uppstår är en förutsättning för att veta vilka åtgärder som behövs för att minska matsvinnet. 12.3, 12.8.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Maximalt värde för skattepengarna</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Matsvinnet minskade i snitt med 7% mellan mätningen under höstterminen 2022 och vårterminen 2023. Nästa mätning kommer att göras i oktober 2023.</p>
	 Pågående	<p><b>Färdigställa lokal masshanteringsplan.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Minimerar till exempel långa transporter.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Maximalt värde för skattepengarna  Stark och balanserad tillväxt</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet är försenat på grund av resursbrist och färdigställs under 2024.</p>



Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	<p><b>Ansvarsfullt återbruk, t.ex. pantning av gammal IT-utrustning som datorer etc</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> I första hand att återanvända, i andra hand att återvinna, vilket sparar på resurserna.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Maximalt värde för skattepengarna Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbete pågår.</p>
	 Pågående	<p><b>Köper in konsumerar stora mängder varor och tjänster och ställer där så är möjligt hållbarhetskrav.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Bidrar till minskad konsumtion och miljöpåverkan</p> <p><b>Övergripande mål</b> Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Under 2023 genomförs nya upphandlingar inom livsmedelsområdet. Goda möjligheter och enkelt handhavande att beställa ekologiska varor är viktiga delar av upphandlingen, likaså att priserna är så låga som möjligt.</p>
	 Pågående	<p><b>Projekt för att öka källsortering av avfall på samtliga verksamheter</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Genom god återvinning ökar möjligheten till återbruk eller materialåtervinning.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>
	 Pågående	<p><b>Pilotprojekt för att mäta och minska matsvinn pågående på Nacka seniorcenter Sjöträpan.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Genom att anpassa inköp och rutiner kan inköp av livsmedel minskas.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>



Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Pågående	<p><b>Framtidsfonderna</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Uppmuntrar och bidrar till innovation utöver det dagliga verksamhetsansvaret.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Maximalt värde för skattepengarna  Stark och balanserad tillväxt</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>125 mnkr har avsatts och fördelas via tre ansökningsomgångar per år. Sedan starten maj 2021 har 20 projekt med total budget om 84,3 mnkr beviljats.</p>
 <b>13. Bekämpa klimatförändringarna</b>	 Pågående	<p><b>Löpande arbete för att minska resor, transporter och arbetspendling med egen bil.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Leder till mindre utsläpp av klimatgaser.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>
	 Pågående	<p><b>Anpassning av fordonsflottan. Nya fordon ska vara så miljöanpassade som möjligt och från 2022 väljs eldrivna fordon om sådana alternativ finns på marknaden.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Leder till mindre utsläpp av klimatgaser.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>
	 Pågående	<p><b>Energianpassning av verksamheter och lokaler.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Leder till minskad energianvändning, främst av el. Vilket i sin tur påverkar utsläpp på marginalen.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	<p> Pågående</p>	<p><b>Inledande arbete för att ta fram en ny översiktsplan. I nuläget saknas ett politiskt uppdrag.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Hållbara transportsystem, hållbar bostadsförsörjning med mera.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Kommunfullmäktige har givit Kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en ny översiktsplan, planering och förberedande arbete pågår.</p>
	<p> Pågående</p>	<p><b>Utbyte till led-armaturer</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Minska energianvändningen och kostnader i byggnader</p> <p><b>Övergripande mål</b> Maximalt värde för skattepengarna Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Nacka följer energimyndighetens rekommendationer och fasar kontinuerligt ut äldre ljuskällor som innehåller kvicksilver och som är mindre effektiva. I dagsläget har utbyte till led-armaturer skett i ca 42 % av byggnaderna motsvarande ca 64 % av lokalarean. Även i bostäder och boenden sker utbyte till led-armaturer. Arbetet pågår kontinuerligt och är prioriterat.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 <b>15. Ekosystem och biologisk mångfald</b>	 Pågående	<p><b>Skolorna strävar efter att öka andelen ekologisk mat i skolan och förskolan.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Ekologisk odling gynnar biologisk mångfald. Studier visar att det finns fler arter av växter, insekter och andra djur vid ekologisk odling jämfört med konventionell. Ekologisk produktion har som regel en hög självförsörjningsgrad. Det mesta av djurfodret och växtnäringen kommer från den egna gården eller närområdet. Ekologiskt lantbruk är mindre beroende av importerade insatsmedel i form av konstgödsel eller bekämpningsmedel. Genom att grunden är att ha så lokala kretslopp som möjligt blir det ekologiska lantbruket mindre sårbart vid olika omvärldshändelser.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Maximalt värde för skattepengarna</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>32% av livsmedelsinköpen baserat på inköpsvärde bestod av ekologiska livsmedel jan-juli 2023.</p>
 <b>16. Fredliga och inkluderande samhällen</b>	 Pågående	<p><b>Nödvattenplan.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> En nödvattenplan och arbetet med att säkra dricksvatten för alla samt att öka redundans i vattenförsörjningen är en viktig åtgärd som bidrar till att uppnå målet. Bidrar till att kommunens och samhällsviktiga verksamheter fungerar i en krissituation, vilket skapar trygghet för de som bor och verkar i Nacka.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla Stark och balanserad tillväxt</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet med framtagande av kommunens nödvattenplan har pågått under 2023 och har beslutats i kommunfullmäktige den 18 september. Kommunens nödvattenplan bidrar även till mål 11 Hållbara städer och samhällen.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	 Avslutad	<p><b>Styrel</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>            Bidrar till att samhällsviktig verksamhet fungerar vid elfektbrist. Kommunen prioriterar samhällsviktiga verksamheter vid elfektbrist och ser på så vis till att samhällsviktig verksamhet inte tappar elförsörjning</p> <p><b>Övergripande mål</b>            Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Nackas styrelsprioritering är skickad till Länsstyrelsen. Styrelspaneringen bidrar även till mål 7 Hållbar energi för alla samt mål 11 Hållbara städer och samhällen.</p>
	 Pågående	<p><b>Insatser för trygghetsskapande åtgärder, integrationsåtgärder, stöd för våldsutsatta och våldsutövare samt övriga sociala insatser.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>            Bidrar till ett tryggare och mer inkluderande lokalsamhälle.</p> <p><b>Övergripande mål</b>            Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår.</p>
	 Avslutad	<p><b>ID06 krav i alla projekt</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>            Syftet med den legitimationsplikt och närvaroregistrering som följer av ID06 är att försvåra svartarbete och annan ekonomisk brottslighet och därmed stärka den sunda konkurrensen. Systemet bidrar också till att förenkla säkerhetsarbetet på arbetsplatsen.</p> <p><b>Övergripande mål</b>            Maximalt värde för skattepengarna</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Klart.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
	<p> Pågående</p>	<p><b>Framgång Fisksätra</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Ett 27-punktsprogram som syftar till att få bort kategoriseringen av Fisksätra som utsatt område. Bidrar till målet genom ökad trygghet i hela området.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet pågår. Exempelvis har föräldraträffarna varit framgångsrika och gett goda resultat.</p>
	<p> Pågående</p>	<p><b>Framtidsdialog Nacka.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b> Genom kommunikation och marknadsföring inspirera, inkludera och motivera dagens och morgondagens medarbetare, partners och invånare – utifrån en gemensam berättelse om Nacka.</p> <p><b>Övergripande mål</b> Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Arbetet är påbörjat.</p>

Globala målen	Status	Uppföljning av aktiviteter
 <b>17.</b> <b>Genomförande och globalt partnerskap</b>	 Pågående	<p><b>Samarbete med Gyeongsangnam do Office of Education (GOE), Sydkorea.</b></p> <p><b>Hur bidrar detta till det globala målet?</b>  Samarbetet innebär ett utbyte på skolledarnivå där Valfärd skola tar emot besök samt genomför en studieresa till Sydkorea, i april 2023. Samarbetet fokuserar bl.a. på pedagogiskt ledarskap, elevhälsoarbetet, möjligheter med digital teknik och utmaningar med hälsa/utbildningsskuld i samband med COVID-19. Fokus för samarbetet är utbyte av kunskap och expertis och därigenom kapacitetsutveckling inom respektive organisation. Det yttersta syftet är att genom ett ömsesidigt lärande på skolledarnivå bidra till ökad undervisningskvalitet för eleverna i grund- och gymnasieskolan samt hälsa och välbefinnande.</p> <p><b>Övergripande mål</b>  Bästa utveckling för alla</p> <p><b>Kommentar</b></p> <p>Koreabesöket ägde rum i april och har lett till nya kontakter på skolledar-, lärar- och elevnivå. Utvärdering bland deltagande skolledare visar på hög nöjdhet utifrån samarbetets syfte. Utbytet fortsätter med besök från GOE i oktober 2023, 20 skolledare från GOE kommer besöka olika förskolor och skolor och diskutera aspekter av lednings- och verksamhetsfrågor med skolledare inom Valfärd skola.</p>

Under kommunstyrelsen ryms många verksamheter vilket avspeglar sig i antalet aktiviteter inom ramen för Agenda 2030. Under året har flertalet aktiviteter som rör bland annat digitalisering, kommunikation och välfärdsproduktion tillkommit.

## 4 Ekonomiskt resultat

Mnkr	Period 202308				År 2023				
	Utfall intäkter	Utfall kostnader	Utfall netto	Budget netto	Avvikelse	Årsprognos	Föregående prognos	Årsbudget	Avvikelse
Kommunstyrelsen totalt	3 126,2	-3 273,0	-146,9	-167,4	20,5	-227,4	-225,9	-223,0	-4,4
Kommunfullmäktige (KS)	0,0	-3,8	-3,8	-2,3	-1,5	-5,0	-3,5	-3,5	-1,5
Revision	0,0	-1,6	-1,6	-2,1	0,6	-3,2	-3,2	-3,2	0,0
Kommunstyrelsen (KS)	10,4	-74,6	-64,2	-59,8	-4,4	-94,2	-89,7	-89,7	-4,5
Stadsledningskontoret och stab (KS)	85,2	-120,7	-35,5	-35,1	-0,5	-53,6	-52,6	-52,6	-1,0
varav stab	1,4	-11,7	-10,3	-9,9	-0,4	-14,8	-14,8	-14,8	0,0
Stöd- och serviceenheter	111,4	-118,0	-6,6	-10,4	3,8	-12,1	-15,6	-15,6	3,5
Södertörns brandförsvaret (KS)	0,0	-27,8	-27,8	-26,9	-0,9	-42,2	-42,2	-40,3	-1,9
Fastighetsenheten	475,3	-452,3	22,9	4,0	18,9	6,3	6,3	6,3	0,0
Särskilda fastighetsobjekt	0,0	-7,3	-7,3	-7,3	0,0	-11,0	-11,0	-11,0	0,0
M&H enheter (KS)	379,3	-380,6	-1,3	0,0	-1,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsutveckling	87,4	-98,9	-11,5	-10,9	-0,6	-15,4	-15,4	-15,4	0,0
Valfärd skola (KS)	1 492,6	-1 502,7	-10,1	-14,2	4,0	1,0	1,0	1,0	0,0
Valfärd samhällsservice (KS)	484,6	-484,6	0,0	-2,4	2,4	2,0	0,0	1,0	1,0

Tabell 1. Kommunstyrelsen resultat tertial 1 2023



*Kommunstyrelsen* som helhet redovisar utfall om -146,9 miljoner kronor vilket är en positiv avvikelse på 20,5 miljoner kronor jämfört med periodens budget.

*Kommunfullmäktige* redovisar en avvikelse på -1,5 miljoner kronor vilket beror mestadels på högre IT-kostnader. Prognosen för helåret är justerad till -1,5 i underskott.

*Revision* redovisar en positiv avvikelse på 0,6 miljoner kronor beroende mestadels på lägre konsultkostnader.

*Kommunstyrelsen övergripande* redovisar ett underskott på -4,4 miljoner kronor för perioden. Underskottet beror generellt högre kostnader än budgeterat.

*Stadsledningskontoret och stab* redovisar ett underskott på -0,5 miljoner kronor för perioden. Lägre intäkter skapar underskott.

*Stöd- och serviceenheterna* visar ett utfall på -6,6 miljoner kronor vilket är en avvikelse på 3,8 miljoner kronor för perioden. Enheternas lönekostnader ligger lägre än budget på grund av vakanser.

*Södertörns brandförsvaret* har en avvikelse på -0,9 miljoner kronor, vilket beror på ökade kostnader aviserade efter beslutad budget.

*Fastighetsenheten* visar ett utfall på 22,9 miljoner kronor, vilket är en avvikelse mot budget med 18,9 miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på de säsongsrelaterade kostnaderna.

*Enheten för särskilda fastighetsobjekt* visar ett utfall på -7,3 miljoner kronor för perioden, vilket är i linje med budget.

*Myndighets- och huvudmannanenheterna (M&H enheter)* redovisar ett utfall på -1,3 miljoner kronor, vilket är en avvikelse på -1,3 miljoner kronor.

*Stadsutveckling* redovisar ett utfall på -11,5 miljoner kronor, vilket är en stor återhämtning gentemot tidigare månader, men fortfarande en avvikelse på -0,6 miljoner kronor mot budget.

*Välfärd skola* visar ett utfall på -10,1 miljoner kronor för perioden och en positiv avvikelse med -4,0 miljoner kronor jämfört med periodens budget. Den positiva avvikelsen kan framför allt hänföras till ökat statsbidrag.

*Välfärd samhällsservice* visar ett utfall på noll miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse mot budget med 2,4 miljoner kronor. Det positiva resultatet kan

hänförs till effektiviserade diverse intäktsprocesser, kontinuerligt arbete med personalplanering samt att flera verksamheter gått bättre än budgeterat.

### Prognos för helåret

Prognosen för helåret är -227,4 miljoner kronor, vilket är -4,4 miljoner kronor sämre än budget. Avvikelseerna ligger hos kommunfullmäktige med -1,5 miljoner kronor, kommunstyrelsen med -4,5 miljoner kronor, stöd- och serviceenheter med 3,5 miljoner kronor, Södertörns brandförsvaret med -1,9 miljoner kronor och välfärd samhällsservice med 1,0 miljoner kronor. Övriga enheter har prognoser i linje med budget.

## 5 Projekt inklusive investeringar

Nämnd/ enhet	Utfall T2			Budget T1	Prognos T2 (MoB)					Totalt 2023-2040
	Inkomster	Utgifter	Netto	2023	2023	2024	2025	2026	>=2027 com	
Fastighetsenheten (KS)	0,0	-220,6	-220,6	-472,4	-458,6	-609,5	-418,8	-96,7	0,0	-1 583,6
Stadsutveckling (KS)	183,2	-476,4	-293,2	-429,1	-262,6	-14,1	-792,9	-421,6	1 225,5	-265,7
varav investering	3,5	-331,6	-328,1	-759,8	-565,1	-765,8	-1 174,4	-1 369,2	-6 312,3	-10 186,8
Välfärd skola (KS)	0,0	-19,1	-19,1	-40,0	-40,0	-40,0	-40,0	-40,0	0,0	-160,0
Välfärd samhällsservice (KS)	0,0	-1,1	-1,1	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	0,0	-16,0
Summa Kommunstyrelsen	183,2	-717,2	-534,0	-945,5	-765,2	-667,6	-1 255,7	-562,3	1 225,5	-2 025,3
varav investering	3,5	-572,4	-568,9	-1 276,2	-1 067,7	-1 419,3	-1 637,2	-1 509,9	-6 312,3	-11 946,4

Tabell 2. Projekt, miljoner kronor

Kommunstyrelsens beslutade årsbudget för nettoinvesteringar 2023 uppgår till -1 276,2 miljoner kronor. Periodens nettoinvesteringar utgör 44,6 procent av årsbudget.

Den samlade bedömningen är att hela investeringsbudgeten kommer inte att förbrukas under året. Preliminär årsprognos för kommunstyrelsen 2023 beräknas uppgå till -1 067,7 miljoner kronor för nettoinvesteringar på grund av förskjutna genomförandeplaner och marknadsläget.

Fastighetsenheten har en beslutad årsbudget på -472,4 miljoner kronor. Periodens utfall ligger på -220,6 miljoner kronor. Inom fastighetsenheten genomförs investeringar för hyresgäst Anpassningar för att säkerställa funktion för anläggningar som är utjänta samt utbyggnad av kommunala fastigheter.

Den beslutade årsbudgeten 2023 för stadsutveckling uppgår till -429,1 miljoner

kronor netto för projekt, 606,9 miljoner i inkomstbudget och 1 036,0 miljoner kronor i utgiftsbudget. I dessa belopp ingår de olika delprojekten för detaljplaner, kvartersmark inklusive markförsäljningar, privat mark samt allmänna anläggningar. Investeringsnettot i årsbudgeten utgör -759,8 miljoner kronor.

Utfallet för stadsutveckling uppgår totalt till -293,2 miljoner kronor netto, 183,2 miljoner kronor i intäkter och -476,4 miljoner kronor i utgifter. Utbyggnad pågår i bland annat projekten i Värmdövägen, Samordning Orminge centrum, Älta centrumkvarter och Bågvägen-Åbroddsvägen. Mötesplats Nacka och Sydöstra Boo är i planeringsfas.

Välfärd skolas investeringsram 2023 är 40,0 miljoner kronor och periodens utfall är 19,1 miljoner kronor. Nio delprojekt är färdigställda och aktiverade till ett belopp om 4,0 miljoner kronor. Prognosen för året är att nyttja hela ramen.

Hittills är 46 delprojekt beviljade till ett totalt belopp om 33,7 miljoner kronor och avser ungefär till lika stora delar IT-utrustning och inventarier, till bla Nacka Gymnasium, Stavsborgsskolan och Järlahöjdens förskola. Drygt trettio delprojekt är påbörjade och utfallet för dessa under perioden är totalt 19,1 miljoner kronor. Den positiva avvikelser om +20,9 miljoner mot investeringsramen beror på att projekten inte är slutförda.

Välfärd samhällsservice har en investeringsram om 4,0 miljoner kronor. Ingen del av denna investeringsram är ännu nyttjad, främst beroende på förseningen av ombyggnationen för seniorcenter Talliden. Bedömningen är att stor del av investeringsramen kommer att användas under återstoden av året.

## 6 Redovisning riktade statsbidrag prognos

Bidrag som beviljats/erhållits 2023 mnkr	Sökt belopp	Erhållet/reserverat belopp	Prognos 2023
Krisberedskap och civilförvar, MSB	3,9	3,9	3,9
<b>Totalt</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>

Tabell 3. Krisberedskap och civilförvar, miljoner kronor

Kommuner får statlig ersättning för att stärka förmågan att hantera extraordinära

händelser och upprätthålla en grundläggande förmåga till civilt försvar.

## 7 Kontorsorganisationen

### Helårstjänster

Antal korrigerade helårstjänster inom kontorsorganisationen var den 31 december 2022 854 tjänster varav 266 tillhörde administration, 301 tillhörde territoriet och 287 tillhörde välfärd.

Motsvarande antal helårstjänster den 31 augusti 2023 var 817 tjänster fördelat på 249 inom administration, 293 inom territoriet och 275 inom välfärd.

Kategori	22-12-31	23-04-30	23-08-31
Administration	266	254	249
Territoriet	301	276	293
Välfärd	287	278	275
<b>Totalt</b>	<b>854</b>	<b>807</b>	<b>817</b>

**Tabell 4. Antal helårstjänster**

### Konsulter

Enligt schablonberäkning uppgår antalet heltidskonsulter till 86 fram till 2023-08-31 (40 fram till 2023-04-30), fördelat på kategorierna Administration 5 (2), Territoriet 76 (34) och Välfärd 5 (4). Prognosen för helår 2023 är 128 heltidskonsulter, vilket är något högre än 2022 (120).

Ökningen i antal konsulter under 2022 och 2023 beror i huvudsak på ökat aktivitet inom stadsutvecklingen i synnerhet förnyelsesområdena i Boo, Värmdövägen, upphöjningen av Saltsjöbanan och Mötesplatsen i kombination med att det fortfarande är svårt att rekrytera rätt kompetens till våra tjänster.

Stadsledningskontoret följer utvecklingen av antal tjänster och konsulter månadsvis och har i uppdrag att minska antalet tjänster med minst 1 helårstjänst varje år samtidigt som antalet konsulter inte får öka. Stadsledningskontoret bedömer att målet kommer att uppnås.

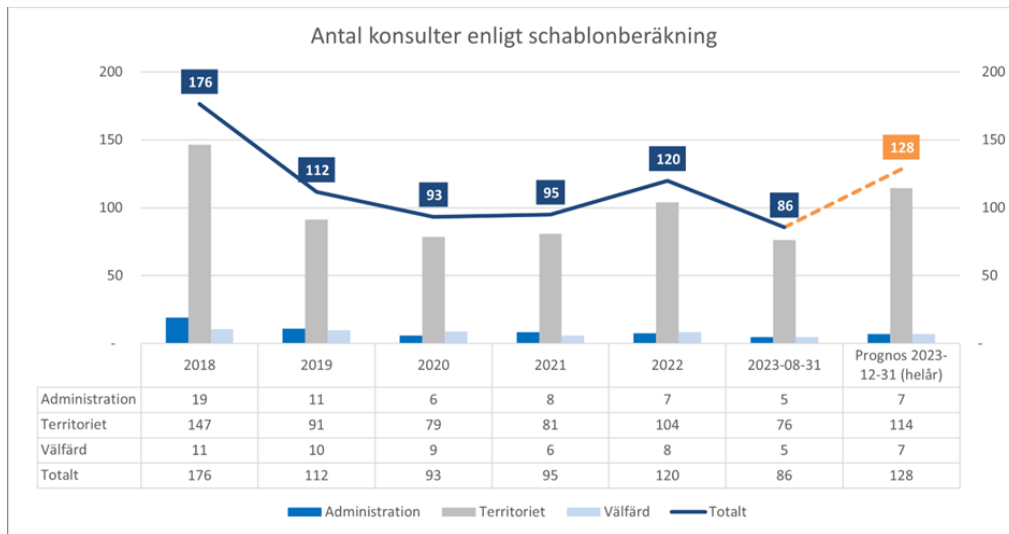


Bild 1. Antal konsulter per kategori och år

## 8 Uppföljning av medel ur framtidsfonder

Sedan starten 2021 har 21,8 miljoner kronor förbrukats ur framtidsfonderna.

Under 2023 har hittills 9,0 miljoner kronor förbrukats. Redovisning per projekt finns nedan.

FRAMTIDS- OCH UTVECKLINGSFONDEN	Beslutstillfälle	Budget	Utfall	Kvar	Slutdatum
Wall Street Stockholm	2021 T1	2 000	2 163	-163	dec-22
Växla upp och utveckla den strategiska stadsutvecklingskommunikationen	2021 T1	2 850	1 469	1 381	jun-23
Digitalisera ansökan för förenklad handläggning äldre	2021 T1	750	176	574	dec-22
Stärka kommunikationsinsatser näringsliv	2021 T2	3 000	1 008	1 992	sep-24
Digitalisering av bygglöshetens arkiv	2021 T2	1 700	2 038	-338	jun-23
Vercity	2021 T2	6 000	3 052	2 948	dec-25
Ett modernt kundval	2021 T2	960	687	273	jun-22
Vård- och underhållsinventering av kommunens konstsamling för utlåning	2021 T2	3 500	1 949	1 551	dec-24
Framtidssäkrad digital infrastruktur i kommunens lokaler och anlägg	2021 T3	2 993	303	2 690	dec-22

<b>FRAMTIDS- OCH UTVECKLINGSFONDEN</b>	<b>Beslutstillfälle</b>	<b>Budget</b>	<b>Utfall</b>	<b>Kvar</b>	<b>Slutdatum</b>
Förutsättningar för automatiserade beslut	2021 T3	1 505	961	544	mar-23
Externa webbkartan	2022 T2	1 512	730	782	jun-23
Införandet av säker digital kommunikation, SDK			110	1 240	dec-23
Digital planprocess: hantering av utskic och yttreande i planprocessen	2023 T1	1 100	0	1 100	dec-23
Överförmyndarnämnd i framkant	2023 T1	919	0	919	apr-24
<b>Summa</b>		<b>30 139</b>	<b>14 646</b>	<b>15 493</b>	
<b>KOMPETENSFONDEN</b>	<b>Beslutstillfälle</b>	<b>Budget</b>	<b>Utfall</b>	<b>Kvar</b>	<b>Slutdatum</b>
Språksatsning inom äldreomsorgen	2021 T1	1 070	888	182	dec-22
Kompetens höjning kring kunder med komplexa behov	2021 T1	1 365	1 081	284	okt-22
Samverka om att främja skolnärvaro och förebygga skolnärvaro	2022 T3	2 010	0	2 010	jun-24
<b>Summa</b>		<b>4 445</b>	<b>1 969</b>	<b>2476</b>	
<b>TRYGGHETSFONDEN</b>	<b>Beslutstillfälle</b>	<b>Budget</b>	<b>Utfall</b>	<b>Kvar</b>	<b>Slutdatum</b>
En tryggare och säkrare utemiljö	2021 T2	2 000	1 208	792	dec-24
Kommunvakter	2021 T2	6 000	1 957	4 043	dec-23
Tillsammans för ett drogfritt unga	2021 T2	1 500	1 492	8	dec-22
<b>Summa</b>		<b>9 500</b>	<b>4 657</b>	<b>4 843</b>	
<b>MILJÖ OCH KLIMATFONDEN</b>	<b>Beslutstillfälle</b>	<b>Budget</b>	<b>Utfall</b>	<b>Kvar</b>	<b>Slutdatum</b>
Fosforfällning i Bastusjön	2021 T1	825	650	175	maj-22
Våtmarkspaket	2022 T2	4 500	-720	5 220	dec-24
Grönstrukturprogram	2022 T2	2 000	405	1 595	jan-25
Energi och klimatrådgivare	2022 T2	2 400	189	2 211	
Sjörening, fällning av Bagarsjön och utredning av Ältasjön, Myrsjön samt Baggensfjärden	2023 T1	1 600	0	1 600	
<b>Summa</b>		<b>11 325</b>	<b>524</b>	<b>10 821</b>	

FRAMTIDS- OCH UTVECKLINGSFONDEN	Beslutstillfälle	Budget	Utfall	Kvar	Slutdatum
TOTALT ALLA FONDERNA		55 409	21 796	33 613	

Tabell 5. Framtidsfonderna till och med tertial 2 2023, tusen kronor

## 9 Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron för perioden januari - juli 2023 uppgår till 5,8 procent, vilket är 0,9 procentenheter lägre jämfört med motsvarande period 2022. Den totala sjukfrånvaron för kvinnor uppgår till 6,5 procent för perioden januari - juli 2023, vilket är en minskning med 0,9 procentenheter jämfört med motsvarande period föregående år. För män uppgår den totala sjukfrånvaron till 4,0 procent under perioden januari-juli 2023, vilket är en minskning med 1,6 procentenheter jämfört med motsvarande period 2022.

Den högsta sjukfrånvaron, inom de större yrkesgrupperna, finns som tidigare inom vård- och omsorgsarbete samt skol- och förskolearbete. Den totala sjukfrånvaron för medarbetare som arbetar med vård- och omsorgsarbete uppgår för perioden januari – juli 2023 till 8,1 procent, vilket är en minskning med 0,8 procentenheter jämfört med motsvarande period 2022. Den totala sjukfrånvaron för medarbetare som arbetar inom skol- och förskolearbete uppgår för perioden januari – juli 2023 till 6,5 procent, vilket är en minskning med 0,8 procentenheter jämfört med motsvarande period 2022.

Den långa sjukfrånvarons andel av den totala sjukfrånvaron, dvs sjukperioder som överstiger 59 dagar, uppgår till 37,9 procent för perioden januari – juli 2023 vilket är 6,6 procentenheter högre jämfört med motsvarande period 2022. Den långa sjukfrånvarons andel av den totala sjukfrånvaron för kvinnor uppgår till 40,6 procent för perioden januari – juli 2023 vilket är en ökning med 8,1 procentenheter jämfört med motsvarande period 2022. För män uppgår den långa sjukfrånvarons andel av den totala sjukfrånvaron för perioden januari - juli 2023 till 26,1 procent vilket är en minskning med 0,9 procentenheter jämfört med motsvarande period 2022. Skillnaderna mellan könen har ökat och uppgår för

perioden till 14,5 procentenheter vilket är en ökning med 8,9 procentenheter jämfört med motsvarande period 2022.

Under våren har två balansreflektioner, som är två självskattningar från SUNT-arbetsliv kring upplevd stress och krav/kompetens, lanserats. Låga skattningar i balansreflektionen indikerar att medarbetaren kan vara i riskzon för ohälsa vilket ställer krav på att sätta in åtgärder som minskar risken för sjukfrånvaro.

Nacka kommun har intensifierat samarbetet med Försäkringskassan och företagshälsan Feelgood för att stärka chefer och HR-partners att driva ett än mer målinriktat aktivt arbete med arbetsanpassning och rehabilitering. Även Omställningsfonden har knutits till de Lärlabb kring rehabilitering och arbetsanpassning som genomförs tillsammans med Försäkringskassan och Feelgood under det andra tertialet.

Nästa steg är att i samverkan med fackliga företrädare stärka skyddsombudens kompetens kring rehabilitering och arbetsanpassning så att de kan bli ett stöd till chefer att öka medvetenheten hos medarbetare kring rehabilitering och arbetsanpassning. Föreläsningar kring kvinnohälsa och klimakteriet kommer att genomföras under hösten i samarbete med Feelgood.

Arbetsmiljöutbildningen för nya chefer och skyddsombud har utvecklats under året genom digitala utbildningar och tematräffar som genomförts i samarbete med extern arbetsmiljöexpert och i samverkan med fackliga organisationer i Nacka. Arbetsmiljöutbildning och Lärlabben planeras och genomförs i samverkan med de fackliga organisationerna i Nacka som representeras av Sveriges Lärare, Kommunal, Vision och Akademikerförbundet SSR.