



---

# Mål och budget 2020-2022

Kommunstyrelsen avseende  
exploateringsverksamhet och strategisk  
stadsutveckling

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Ansvar och uppgifter .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Kortfattad beskrivning av bakgrund och utgångsläge.....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Nämndens fokus och resultatindikatorer 2019-2021 .....</b>	<b>5</b>
3.1	Bästa utveckling för alla.....	5
3.2	Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka.....	6
3.3	Stark och balanserad tillväxt .....	7
3.4	Maximalt värde för skattepengarna.....	8
<b>4</b>	<b>Jämförelser med andra kommuner .....</b>	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>Resursfördelning.....</b>	<b>11</b>
5.1	Ramärendet.....	11
5.2	Nämndyttrande.....	11
<b>6</b>	<b>Checkar och avgifter.....</b>	<b>12</b>
<b>7</b>	<b>Utmaningar och möjligheter – framåtblick 2035 .....</b>	<b>13</b>
<b>8</b>	<b>Övriga uppdrag.....</b>	<b>14</b>
<b>9</b>	<b>Motioner.....</b>	<b>15</b>

## I Ansvar och uppgifter

Kommunstyrelsen har två roller, ett kommunövergripande ansvar och ett ansvar som egen nämnd. I sitt övergripande ansvar ingår att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens samlade verksamhet. Att bereda ärende till kommunfullmäktige ingår i det övergripande ansvaret. I ansvaret som egen nämnd ingår att bereda ärenden till kommunfullmäktige avseende främst arbetsgivarfrågor, näringslivspolitik, fastighetsfrågor och markpolitik, exploateringsverksamhet, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling och frågor som rör trygghet och säkerhet. Kommunstyrelsen är också ansvarig nämnd för den kommunala produktionen inom Valfärd skola och Valfärd samhällsservice.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för samhällsplaneringen. I detta ingår bland annat att:

- Ansvara för den översiktliga planeringen av mark och vatten samt initiera övrig fysisk planering och sektorplanering.
- Bevaka att det finns mark och verksamhetslokaler för kommunalt finansierade verksamheter och kommunala behov i övrig samt bevaka tillgången till bostäder inom kommunens ansvarsområden.
- Se till att en tillfredsställande markberedskap upprätthålls samt att bostadsförsörjningen och samhällsbyggandet främjas.
- Ansvara för ”Konsten att skapa stad och ”Konsten att skapa konst i hela Nacka” i enlighet med programmet för konst och kultur i det offentliga rummet.

## 2 Kortfattad beskrivning av bakgrund och utgångsläge

### Kommunstyrelsen som egen nämnd avseende exploatering, strategisk stadsbyggnad och fastighetsverksamhet:

#### *Strategisk stadsutveckling och exploatering*

Nacka kommun växer och utvecklas. Genomförandet av och planeringen för nya bostäder arbetsplatser, parker, välfärdsfastigheter samt en utbyggd infrastruktur fortsätter. För att nå målet om nya bostäder och arbetsplatser fram till år 2030 behöver ett stort antal nya detaljplaner antas. Kommunens arbete med den fysiska planeringen utgår från de fastställda målen om nybyggda bostäder och nya arbetsplatser. En tät och blandad stad med tunnelbana till Sickla, Järla och Nacka skapas på Västra Sicklaön.

En stark utveckling kräver ett proaktivt arbete med ledning och styrning av stadsutvecklingen. Det är mycket viktigt att säkerställa att planering av bostäder och arbetsplatser går hand i hand med en utbyggnad av välfärdsfastigheter och att den övergripande exploateringsekonomi är i balans. Den strategiska stadsutvecklingen omfattar arbete med att stödja stadsledningskontoret och kommunstyrelsen med underlag för initiering, samordning, uppföljning och övergripande genomförandeplanering för kommunens stadsutveckling. Syftet är att säkra framdrift och genomförande av den totala portföljen av stadsbyggnadsprojekt i linje med de övergripande målen.

En stor utmaning framåt är ekonomin kopplat till den växande kommunen och som en konsekvens av stadsbyggnadsprojekten i form av nya välfärdsfastigheter och driftskostnader samt kapitaltjänst för nya allmänna anläggningar. Investeringarna inom exploateringsverksamheten är viktiga att styra då de har stor påverkan på kommunens ekonomiska framtida läge.

För att öka förutsättningarna för att Nacka ska uppnå de fastställda målen om nya arbetsplatser och bostäder till 2030 finns ett behov av att ytterligare bygga och positionera varumärket Nacka. Nacka ska vara attraktiv att bo, verka och investera i. Under 2019 har ett arbete påbörjats för att se hur marknadsföring av framförallt Centrala Nacka kan ske och i vilken form. Arbetet fortsätter under 2020 i samspel med näringslivet. En ny stadsutvecklingsdirektör tillträder från årsskiftet med uppdrag blir att driva Nackas stadsutveckling för en stark och balanserad tillväxt i takt med Nackabor, miljö och ekonomi.

## 3 Nämndens fokus och resultatindikatorer 2020-2022

### 3.1 Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022
Kundvalssystemen är väl fungerande för medborgarna och attraktiva för anordnarna. Kvaliteten i alla verksamheter håller en hög nivå och förbättras över tid. Reellt inflytande och påverkan i alla verksamheter ökar.	Folkhälsa, frisktal				
Hur nöjda är medborgarna med den kommunala servicen	Kvalitet bland de 10% bästa i alla verksamheter		Ja	Ja	Ja
	Nöjd inflytande index medborgare		48 %	50 %	52 %
	Nöjd medborgarindex (NMI) medborgare		66 %	68 %	70 %
	Nöjd kundindex NKI				
Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Hållbart medarbetarengagemang HME		83 %	84 %	85 %
	Attraktiv arbetsgivare		76 %	78 %	80 %
	Utvecklingsindex medarbetare		72 %	74 %	76 %
	Arbets- och hälsoindex medarbetare		68 %	70 %	72 %

Kommunstyrelsen arbetar aktivt med strategisk kommunikation för att på så sätt involvera Nackaborna i kommunens verksamheter och stadsutvecklingsprojekt. Det är viktigt att Nackaborna upplever delaktighet, reellt inflytande och nöjdhet med kommunens verksamheter. Nöjd medborgarindex ökade från 62 till 64 i senaste mätningen.

Det är viktigt att stadsutvecklingen sker i takt med Nackaborna. Kommunikationen är avgörande för att Nackaborna ska känna sig inkluderade och förstå syftet med stadsutvecklingen. Under hösten har en kommunikationsplan kring Järlahöjden tagits fram, det är ett exempel på hur kommunen kan arbeta mer proaktivt med kommunikation. Under 2020-2022 behöver arbetet med att planera, strukturera och följa upp kommunikationen till nackaborna intensifieras.

Under hösten 2019 och under 2020 kommer arbetet med marknadsföring av Centrala Nacka förstärkas. Ett antal byggherrar arbetar nu tillsammans med kommunen för att skapa en tydlig karaktär och marknadsföra Centrala Nacka som en attraktiv plats att bo och verka i. Detta arbete samordnas med den större analys som genomförts under året kring vad som gör Nacka unikt och varför människor väljer att bo och starta företag i kommunen. Båda dessa kommunikationsinsatser är viktiga för att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i linje med målen, särskilt i en vikande marknad.

Utöver detta så sker kommunikation i våra enskilda stadsbyggnadsprojekt varje dag. Att möta nackaborna i vardagen i olika kanaler är viktigt för att skapa ett högt förtroende för stadsutvecklingen. Kommunikation sker bland annat via kommunens hemsida, sociala medier, skyltar och personliga möten.

Wallstreet har varit en viktig insats under hösten 2019 för att möta Nackaborna och för att skapa vackra och inspirerande platser under byggtiden. Satsningen har lett till medial debatt och diskussion i olika

forum. Den har även fått mycket uppskattning av många Nackaborna. Liknande satsningar, där nackaborna involveras, avses planeras för kommande år.

### 3.2 Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022
Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30-70).	Andel grönt (park, natur, reservat mm grön mark)		50 %	50 %	50 %
	Andel hyresrätter i nyproduktion över tid		30 %	30 %	30 %
	Andel invånare som har nära till grönt (300m) och vatten(1000m)				
Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg ennergiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Andel Nackabor som är nöjda med framkomligheten		66 %	68 %	70 %
	Nöjd medborgarindex NMI (SCB) med 5 Nackafrågor		64 %	66 %	68 %
	Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar		50 %	52 %	55 %
	Trygghetsindex		62 %	64 %	66 %
	Utsläpp av växthusgaser per person (ton/person)		1,9		
	Minskad klimatpåverkan i våra välfärdsfastigheter (Energiförbrukning kWh/kvm)		120		

#### Arbete för att nå målet

Tillgängligheten till grönområden, både stora och små, är viktig. I takt med att kommunen växer och utvecklas ska även den gröna och blå strukturen planeras, förvaltas och utvecklas. Den politiska inriktningen är att Nackaborna även i framtiden ska ha god tillgång till parker, grönområden och natur för fysisk aktivitet och rekreation. För att säkerställa att större sammanhängande naturområden förblir gröna pågår ett intensivt arbete med reservatsbildning i Rensättra, Ryssbergen, Skarpnäs, Skuruparken och Baggenstaket. Målet i översiktsplanen är att tillgängligheten till strand- och vattenområden ska förbättras. Exempelvis pågår planering och projektering av den östra strandpromenad i Tollare i linje med planprogrammet.

En blandad bebyggelse med olika typer av bostäder eftersträvas. Kommunen har rådighet att styra över upplåtelseformen på de bostäder som byggs på kommunal mark medan upplåtelseformen på privat mark bestäms av den privata markägaren. En planeringsinriktning har tagits fram som ska bidra till att uppnå

kommunens mål kring hyresrätter i nyproduktion över tid. Målet är att en tredjedel av de tillkommande bostäderna på kommunalt anvisad mark ska bli hyresrätter. Det pågår för närvarande utbyggnad av cirka 450 hyresrätter, varav ett antal studentbostäder, i kommunen.

Kommunstyrelsen ska säkerställa att det finns tillräcklig kapacitet i välfärdsfastigheter för att möta medborgarnas behov nu och i framtiden. Fastighetsområdet ska säkerställa att det finns tillräcklig kapacitet för att möta behovet av välfärdsfastigheter inom kommunens egen produktion. Mot bakgrund av den nya befolkningsberäkningen kommer en genomgång att genomföras för att balansera byggtakten.

### 3.3 Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022
Avser mäta resultatöverskottet i kommunen	Resultatöverskott ska ligga på långsiktigt hållbar nivå. Soliditet ska öka över tid. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.		1 200	1 200	1 200
	Färdigställda bostäder				
	Nya arbetsplatser		1 000	1 000	1 000
	Nya Nackabor	1 426	1 500	1 500	2 700
God tillgång till arbetskraft med relevant kompetens för strategiskt viktiga branscher. Stadsutvecklingsekonomi ska var självfinansierad över tid. Övriga investeringar ska ha en hög grad av självfinansieringsgrad. Kommunens eget markinnehav ska utvecklas så att det bidrar till minst 40% av bostäder och arbetsplatser av det samlade målet till 2030.	Resultatöverskott		2 %	2 %	2 %
	Soliditeten ska öka över tid	38 %	40 %	40 %	40 %
	Företagens tillgång till medarbetare med relevant kompetens (Svenskt näringslivs ranking)		30	30	30
	Stadsutvecklingsekonomi är självfinansierad i rullande 5-årsperioder				
Övriga investeringar är självfinansierade till 50%			50 %	50 %	50 %
	Nya företag per år				

Det är en stor utmaning att uppnå en stadsutvecklingsekonomi som är självfinansierad över femårsperioder. En prognos baserad på pågående och planerade projekt har gjorts för hela perioden 2016–2030. I prognosen är finansiering av större infrastrukturprojekt medräknat såsom den nya bussterminal och överdäckningen av 222:an samt upphöjningen av Saltsjöbanan. Kostnader för att ersätta välfärdsfastigheter, exempelvis ett nytt gymnasium, när dessa fastigheter har rivits i samband med stadsutvecklingen ingår även i beräkningarna. Prognosen har brutits ned i tre femårsperioder. Samtliga femårsperioder visar i nuläget på ett underskott.

För att uppnå en stadsutvecklingsekonomi i balans över hela perioden krävs ett aktivt arbete för att säkra att inkomster och utgifter taktar med varandra. Under hösten 2019 pågår en genomgång av samtliga pågående och planerade projekt och förslag till styrning och prioriteringar tas fram för att bidra till målet om en stadsutvecklingsekonomi i balans. En viktig del i arbetet är även att säkerställa att planering av bostäder och arbetsplatser går hand i hand med en utbyggnad av välfärdsfastigheter samt allmänna anläggningar. En justerad genomförandeplanering ska beslutas vid årsskiftet 2019/2020.

Det pågår arbete med ett stort antal detaljplaner som ska skapa förutsättningar för nya bostäder och verksamhetsytor i linje med kommunens övergripande mål. Det är utmanande att bibehålla en hög takt i utbyggnaden av bostäder i en vikande marknad.

Byggnad och färdigställande av bostäder i kommunen har en bred geografisk spridning. Utbyggnaden fortsätter under perioden på Kvarnholmen och i Tollare. Nya bostäder beräknas även färdigställas i bland annat Älta, Orminge och på Telegrafberget. På västra sicklaön kommer de första bostäderna på Nobelberget och Nya gatan att vara inflyttningsklara. Den pågående utbyggnaden av studentbostäder i Ektorps och Alphyddan beräknas avslutas under 2020.

Arbete pågår även för att skapa förutsättningar för kommunen att uppnå målet om 15 000 nya arbetsplatser, varav 10 000 på västra Sicklaön, till och med år 2030. Den kommande stadsutvecklingen utgör en grundläggande förutsättning för måluppfyllelse vad gäller antalet nya arbetsplatser i kommunen. För att bidra till ett starkt näringslivsklimat i kommunen är det viktigt att planera för olika typer av verksamheter. Två viktiga strategiska frågor är planering av kontorsyta främst på västra sicklaön och planering av nya verksamhetsområden för småindustri.

I kommunens översiktsplan finns ett tiotal områden utpekade som ”arbetsplatsområden och tekniska anläggningar”. Under 2019 har start-PM tagits för utvecklingen av Kils verksamhetsområde och utökandet av Kummelbergets verksamhetsområde. Utöver detta pågår även stadsbyggnadsprojekt för Dalkarsängen och Orminge trafikplats där mark kommer att anvisas för verksamhet. Arbetsplatser tillkommer inte bara genom stadsutvecklingen utan även genom exempelvis utbyggnad inom befintlig detaljplan. I Sicklaområdet pågår utbyggnad av Curanten och Tapetfabriken, som förväntas bidra med ett större antal arbetsplatser framöver. Många av dessa projekt kommer realiserats under 2020-2022.

### 3.4 Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2019	Mål 2020	Mål 2021	Mål 2022
Kostnadseffektivitet - låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.	Digitaliseringsindex				
	Kommunikationsindex				
Kostnad per invånare ska vara bland de 25% lägsta	Kostnad per invånare på alla områden				
	Låg Skattesats		<10	<10	<10
Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd kundindex NKI kopplat till ex bygglov,miljö		75 %	75 %	
	Nöjd kundindex NKI kundservice, svarstid mm				
	Nöjd kundindex Valfärd skola				
	Nöjd kundindex Valfärd samhällsservice				

Att vara en attraktiv arbetsgivare är en viktig förutsättning för att lyckas med vårt stadsutvecklingsuppdrag. Utifrån rådande marknadsläge handlar det nu om att se över organisation och resurser för att möta en lägre takt i stadsbyggnadet. En översyn över konsultverksamheten görs under hösten 2019 för att minska kostnaderna. Under 2020 kommer detta arbete fortsätta och en analys av alla enheter inom stadsutvecklingsprocessen kommer genomföras. Stadsutvecklingsprocessen arbetar



kontinuerligt för att utvecklar smarta arbetssätt och öka graden av digitalisering. Under 2020-2022 kommer arbetet med nytt effektivt projektverktyg och projektet digitala detaljplaner färdigställas.

Myndighetsutövningen ska vara effektiv, rättssäker, serviceinriktad och kundorienterad. Att följa hur kunderna, både privatpersoner och företag, upplever servicen inom myndighetsutövning är viktigt återkoppling till verksamheten i det systematiska förbättringsarbetet. Nöjd-Kund-Index (NKI) är en etablerad modell för att mäta kundnöjdhet och möjliggör jämförelser både med andra kommuner och branscher och inte minst utvecklingen över tid. Nacka kommun deltar bland annat i servicemätningen Insikt men även andra mätningar genomförs löpande. Handlingsplaner har tagits fram inom flera verksamhetsområden och förbättringsarbete pågår. Under 2020-2022 kommer satsningar göras med hjälp av en metodik som kallas tjänstedesign – där kunden involveras i byggandet av tjänster och bemötande. Bygglovsenheten har genom den metoden fått fram en rad åtgärder för att förbättra kundnöjdheten och flera enheter ska göra detta under kommande år.

## **4 Jämförelser med andra kommuner**

Att medverka i olika benchmarkingprojekt är en viktig del i utvecklingen av verksamheten och ger även möjlighet till jämförelser inom olika områden. Representanter från stadsbyggnadsprocessen deltar därför aktivt i olika externa samarbeten. Ett viktigt nätverk är bland annat Stadsbyggnadsbenchen som är en sammanslutning av nio kommuner i Stockholmsregionen. Ett kontinuerligt arbete inom stadsbyggnadsbenchen är att samla in information kring handläggningstider och planprocessen i en gemensam databas. Vartannat år genomförs även en enkät riktad till byggherrar kring hur dessa uppfattar kommunernas arbete.

## 5 Resursfördelning

### 5.1 Ramärendet

Förslaget till budgetram för verksamheten är oförändrad.

### 5.2 Nämndyttrande

Ingen ökning av ramen för beviljade medel till stadsutvecklingsprocessen föreslås. En omprioritering av beviljade medel 2020 föreslås för att möjliggöra en särskilt prioriterade aktivitet, Fördjupad trafikprognos och mobilitetsåtgärder (150 tkr).

Driftresultatet för enheterna Exploatering Nacka stad, Exploatering Nacka och Enheten för strategisk stadsutveckling ingår i kommunstyrelsens resultat. I nuläget uppvisar enheten för exploatering Nacka ett negativt resultat, medan exploatering Nacka stad uppvisar balans i driftsekonomin. Prognosen för det sammanlagda årsresultatet för dessa två enheter är ett underskott (- 1Mkr). Prognosen för året för enheten för strategisk stadsutveckling är också ett negativt resultat (- 2 Mkr). För att vända de negativa resultaten genomförs åtgärder för att effektivisera och minska behovet av overheadtid och öka debiteringsgraden. På båda exploateringsenheterna kommer en översyn av konsultverksamheten göras under hösten.

För att möjliggöra finansiering av Fördjupad trafikprognos och mobilitetsåtgärder föreslås 150 tkr flyttas från projektet Digitala planer, som därmed minskas från 550 tkr till 400 tkr. Bedömningen är att projektet Digitala planer i huvudsak kan genomföras enligt plan trots en neddragning med 150 tkr.

### Nämnderna resursfördelning, nettoresultat (tkr)

Verksamhet (tkr)	Budget 2018	Budget 2019	Prognos 2019 T1	Förändring						Budget 2020			Skillnad 2019 och budgetram 2020	
				Nämndyttrande						Intäkter	Kostnader	Netto	tkr	%
Ramärende intäkter	Ramärende kostnader	Volym intäkter	Volym kostnader	Satsning intäkter	Satsning kostnader									
Kommunfullmäktige	-6 029	-6 488	-6 488	0	-6 488					0	-6 488	-6 488	0	0%
- varav revision	-2 400	-2 671	-2 671	0	-2 671					0	-2 671	-2 671	0	0%
Kommunstyrelsen	-42 335	-40 929	-48 929	3 600	-40 129				-15 000	3 600	-55 129	-51 529	-10 600	21%
- varav saneringen	0	0								0	0	0	0	0%
Stadsledningskontoret	-40 155	-39 741	-48 261	12 900	-70 800				-150	12 900	-70 950	-58 050	-18 309	32%
- varav Stab				900	-17 900					900	-17 900	-17 000	-17 000	100%
Stöd- och Serviceenheter	-49 420	-59 550	-62 530	245 300	-286 691					245 300	-286 691	-41 391	18 159	-44%
Fastighetsverksamheten	39 000	20 000	-12 400		9 840					0	9 840	9 840	-10 160	-103%
Myndighets- och huvudmannaheter	0	0	-1 000	0	0					0	0	0	0	0%
Välfärd skola	10 000	10 300	0		10 400					0	10 400	10 400	100	1%
Välfärd samhällsservice	2 997	8 900	0		9 400					0	9 400	9 400	500	5%
Brandförsvaret	-38 816	-39 820	-39 820	0	-40 853					0	-40 853	-40 853	-1 033	3%
Tunnelbana	-13 500	-23 800	-23 800	0	-27 800					0	-27 800	-27 800	-4 000	14%
Oförutsett	-12 000	-15 000	0	0	-15 000				15 000	0	0	0	15 000	0%
<b>Summa</b>	<b>-150 258</b>	<b>-186 128</b>	<b>-243 228</b>	<b>261 800</b>	<b>-458 121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-150</b>	<b>261 800</b>	<b>-458 271</b>	<b>-196 471</b>	<b>-10 343</b>	<b>5%</b>

## **6 Checkar och avgifter**

Ingen checkar eller avgifter i ärendet.

## 7 Utmaningar och möjligheter – framåtblick 2035

För att stadsutvecklingsekonomi ska vara i balans över hela perioden krävs ett aktivt arbete för att säkra att inkomster och utgifter taktar med varandra i så stor utsträckning som möjligt och att ekonomin totalt sett är i balans fram till år 2030. Justeringar i tidplaner och uppdaterad kunskap om enskilda projekt samt rådande marknadsdjup komma att påverka prognosen vad gäller inkomster och utgifter framöver samt kommunens övergripande mål kring tillkommande bostäder och arbetsplatser.

För att öka förutsättningarna för att Nacka ska uppnå de övergripande målen om nya arbetsplatser och bostäder till 2030 finns ett behov av att ytterligare bygga och positionera varumärket Nacka. Nacka ska vara attraktiv att bo, verka och investera i. Nacka kommun växer och utvecklas men en inbromsning av bostadsmarknaden i stort vad gäller nyproduktion har skett. Nacka kommuns marknadssituation bedöms vara bättre än för många andra kommunen i regionen men en lägre takt i bostadsutvecklingen kan medföra förskjutningar i inkomster för kommunen.

Nacka kommun ska växa till cirka 134 000 invånare 2030 – utan att kontorsorganisationen växer. För att klara denna tillväxt behöver kommunen utveckla en organisation som skapar maximalt värde för skattepengarna, samtidigt som målen om bästa utveckling för alla, attraktiva livsmiljöer i hela Nacka och stark och balanserad tillväxt uppnås. En utmaning i organisationen är att arbeta för att säkra kostnadstäckning och fortlöpande balansera behovet av resurser och kompetenser med takten i planeringen och genomförande.

Genomförandet av och planeringen för nya bostäder arbetsplatser, parker, välfärdsfastigheter samt en utbyggd infrastruktur fortsätter. Att synkronisera planeringen och utbyggnaden av välfärdsfastigheter med stadsutvecklingen i stort är mycket viktigt. Behoven ska mötas i rätt tid och med rätt förutsättningar. För att nå målet om nya bostäder och arbetsplatser fram till år 2030 behöver ett stort antal nya detaljplaner antas.

## **8 Övriga uppdrag**

Ingen övriga uppdrag i ärendet.

## **9 Motioner**

Inga motioner har inkommit för behandling