

2026-01-16

TJÄNSTESKRIVELSE

Dnr: KFKS-2025-00845

Slutrapporten för framtidsfonden kompetenslyftet

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens stadsutvecklingsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen godkänner slutrapporten för framtidsfondsprojektet kompetenslyftet enligt bilaga 1 till tjänsteskrivelse daterad den 2026-01-16

Sammanfattning av ärendet

Slutrapporten redovisar genomförandet av ett framtidsfondsprojekt som syftat till kompetenslyft för att stärka projektledning och effektivare arbetssätt inom Anläggningsenheten. Projektet omfattade genomlysning och kompetenskartläggning, framtagande av utbildningsplan samt genomförande av utbildningsinsatser (bl.a. ekonomi/budgetuppföljning, tidsplanering, verksamhetssystem, projektledning och ledarskap). Projektet har nyttjat beviljade medel om 2 mnkr och redovisar upplevda förbättringar i enhetlighet och förståelse för arbetssätt, samt underlag till fortsatt utveckling i verksamhetsplan 2025 samt 2026.

Ärendet

Anläggningsenheten driver cirka 100 pågående projekt och omsätter cirka 500–1000 mnkr per år. Mot bakgrund av ökad projektvolym och komplexitet, utmaningar i att nå projektmål, samt behov av robusta gemensamma arbetssätt och kompetensförsörjning, har ett framtidsfondsprojekt genomförts med fokus på utbildning och utvecklingsstöd. Projektet har även inkluderat stöd för att se stadsutvecklingsprocessen som helhet och tydliggöra enhetens roll i processen

Stadsutveckling utredning och bedömning

Bedömningen i slutrapporten visar att genomlysning och kompetenskartläggning har lett till en samlad utbildningsplan och genomförda utbildningsinsatser som kan återanvändas över tid (inkl. inspelat material). Projektet bedöms ha bidragit till:

- ökad gemensam bild och enhetlighet i arbetssätt,
- förbättrad förståelse för arbetssätt och roller i processen,

- identifierade otydligheter och förbättringsområden som tagits vidare in i verksamhetsplaneringen för 2025-2026.

Ekonomiska konsekvenser

Projektet har förbrukat beviljade medel om 2 mnkr. Av detta har knappt 1,2 mnkr avsett intern tid (anställda och konsulter) som annars skulle belastat projekt, samt resterande del externa kostnader för utbildningar/utvecklingsstöd. Utbildningsmaterial delvis har spelats in för att öka nyttjandet över tid vilket kan stärka kostnadseffektivitet i kommande kompetensinsatser.

Konsekvenser för barn

Ärendet avser interna kompetens- och arbetssättsinsatser och bedöms inte medföra direkta konsekvenser för barn.

Konsekvenser för klimat och miljö

Ärendet avser interna kompetens- och arbetssättsinsatser och bedöms inte medföra direkta klimat- eller miljökonsekvenser.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 18 december 2025

Bilaga 1. Slutrapport kompetenslyftet

Helene Hill
Stadsutvecklingsdirektör
Satsutveckling

Jessica Hjerpe
Enhetschef
Anläggningsenheten

Beslutet ska skickas till:

- Kommunstyrelsen