

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Plats och tid Nackasalen GH-1, tisdag 11 juni 2024 kl. 09.00-09.09

BESLUTANDE

Mats Gerdau (M), Ordförande
Johan Krogh (C), 1:e vice
ordförande
Johanna Kvist (S), 2:e vice
ordförande
Karin Teljstedt (KD)
Andreas Andersson (S)
Mikael Carlsson (NL)
Eivor Örenmark (M)
Tobias Nässén (M) §§ 30-33
Monica Brohede Tellström (L) §§
34-36

ERSÄTTARE

Tobias Nässén (M)
Gunnel Nyman Gräff (S)
Lina Olsson (NL)
Alena Jukic (V)
Desha Svenneborg (MP)

Övriga deltagare Victor Kilèn, Sara Lauri, Christopher Arontaus, Louise Hult, Helena
Ekwall, Einar Fransson, Anette Böe, Henrik Feldhusen, Linda Sundelin,
Jacob Lindgren, Annika Rainer, Mathias Forsberg, Hans-Otto Halvorsen,
Henrik Ahl, Ann-Christin Rudström, Emma Östlund, Mohammad
Manouchehr

Utses att justera Johanna Kvist

Paragrafer §§ 30-36
Justeringsdatum 13 juni 2024

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Underskrifter

Sekreterare

.....
Christopher Arontaus

Ordförande

.....
Mats Gerdau

Justerande

.....
Johanna Kvist

.....

Ordförandes signatur

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

BEVIS OM ANSLAGSDAG

Kommunstyrelsens verksamhetsutskotts protokoll är justerat.
Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

| | |
|---------------------------------|----------------|
| Sammanträdesdatum | 11 juni 2024 |
| Anslaget sätts upp | 14 juni 2024 |
| Anslaget tas ned | 8 juli 2024 |
| Förvaringsplats för protokollet | Nacka stadshus |

Underskrift

Nämndsekreterare

Utdragsbestyrkande

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

Innehållsförteckning

| | | |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| § | 30 | 5 |
| | Val av justerare..... | 5 |
| § | 31 | 6 |
| | Anmälningar | 6 |
| § | 32 KFKS-2024-00652 | 7 |
| | Frånvarostatistik i kommunala grundskolor och anpassade grundskolor och redogörelse av skolornas anmälningar om elevers upprepade eller längre frånvaro – höstterminen 2023 | 7 |
| § | 33 KFKS-2024-00551 | 9 |
| | Sammanställning och redogörelse av förskolors och skolors anmälningar om uppgivna kränkningar – höstterminen 2023 | 9 |
| § | 34 KFKS-2024-00626 | 11 |
| | Inriktningsbeslut auktorisation kundval särskilt boende LSS för Valfärd samhällsservice | 11 |
| § | 35 KFKS-2024-00438 | 13 |
| | Ramar och förutsättningar för att inleda upphandling av joursjuksköterskeinsatser | 13 |
| § | 36 | 15 |
| | Övriga frågor | 15 |

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 30

Val av justerare

Beslut

Johanna Kvist valdes till justeringsperson.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

§ 31

Anmälningar

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott noterade anmälningarna till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

| Övrigt | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <p>Beslut från Skolinspektionen gällande tematisk kvalitetsgranskning för Eklidens skola avseende ”Undervisningens kvalitet i särskild undervisningsgrupp. Skolinspektionen har i sin granskning identifierat ett utvecklingsområde.</p> <p>KFKS-2024-00605</p> | <p>Einar Fransson Produktionsdirektör Välfärd skola</p> |

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

Frånvarostatistik i kommunala grundskolor och anpassade grundskolor och redogörelse av skolornas anmälningar om elevers upprepade eller längre frånvaro – höstterminen 2023

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta följande.

Kommunstyrelsen noterar informationen i tjänsteskrivelse daterad den 28 maj 2024 till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Ärendet innehåller en redogörelse av skolors anmälningar om elevers upprepade eller längre frånvaro vilka inkommit till Välfärd skola under höstterminen 2023. Redogörelsen visar att 50 anmälningar om frånvaro inkommit den nämnda terminen. I jämförelse med tidigare terminer är det den lägsta siffran sedan våren 2022, då Välfärd skola började redovisa antalet anmälningar om frånvaro.

Välfärd skola driver ett utvecklingsarbete kring skolors frånvaroregistrering och frånvarostatistiken i stort. En av effekterna förväntas vara en högre andel frånvaroregistrerade lektioner än tidigare vilket förväntas synas under hösten 2024.

När Välfärd skola på sikt har användbar frånvarostatistik är målsättningen att göra jämförelser och analyser av antalet inledda frånvaroutredningar i förhållande till frånvarostatistiken.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 28 maj 2024

Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det endast fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget från Välfärd skola, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta förslag.

Protokollsanteckning

Eivor Örenmark (M) lät anteckna följande till protokollet för Moderaterna:

Omfattande frånvaro kan få svåra konsekvenser för elever, både på kort och lång sikt. Skolan ska motverka det genom att systematiskt främja närvaro. God lärmiljö, tidiga insatser, samarbete och individanpassning är några viktiga delar i det arbetet.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Vi Moderater ser det som mycket viktigt att tydliga rutiner för frånvarorapportering formaliseras för att fånga problemet tidigt och att i skolan systematiskt jobba med detta för att skapa trygghet och studiero. Det är mycket bra att Valfärd skola driver detta utvecklingsarbete.

En tydlighet i frånvarostatistiken är grundläggande för förståelse för fortsatt systematiskt arbete. Det är också av vikt att ärendena skyndsamt utreds så att lämpliga insatser kommer igång för att stötta eleven i dess situation med målet kring en god skolgång.

Andreas Andersson (S) lät anteckna följande till protokollet för Socialdemokraterna:

Frånvaroregistreringen har under lång tid skötts dåligt. För några år sedan drog välfärd skola igång ett utvecklingsarbete för att komma till rätta med detta och se till att tillräckligt systemstöd finns. Detta skedde efter en granskning från kommunens revisorer. Det är positivt att man tar tag i det så såväl vi politiker som Valfärds skolas organisation får korrekta statistiska underlag. Dessa kan utgöra en viktig grund för beslutsfattande i syfte att stärka verksamheterna och motverka omotiverad frånvaro.

Mikael Carlsson (NL) lät anteckna följande till protokollet för Nackalistan:

Frånvaro är ett stort problem i våra skolor, vid samtal med rektorer i kommunen är det just elever som har stor frånvaro som är en av de största utmaningarna. Det är därför bra att detta noga följs upp och att vi från utskottet kan följa utvecklingen. Vi tycker att det fortfarande skiljer mycket mellan olika skolor och misstänker att en stor del av skillnaden kan bero på hur och vad olika skolor rapporterar in i systemet. Det är viktigt att man hela tiden arbetar för att minska det mörkertal kring rapportering som kan finnas så att vi tydligt kan lita på de siffror vi får. Skolor som rapporterar in att de har flera elever med problematisk frånvaro får lägga mycket kraft och energi på dessa elever, vikten av att alla elever i våra grundskolor tar sig igenom utbildningen med godkända betyg kan inte nog understrykas. Nackalistan tycker att det är viktigt att Valfärd skola har ett tydligt arbetssätt för att arbeta med elever med stor frånvaro samt att man har möjlighet att tillföra resurser till de skolor som har behov av det för att kunna arbeta med denna elevkategori.

Alena Jukic (V) lät anteckna följande till protokollet för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet ser det som positivt att Valfärd skola gör ett utvecklingsarbete kring skolors frånvaroregistrering och frånvarostatistiken i stort. Revisionen har även tidigare lyft att det behövs ett mer samordnat arbete kring detta. Ett första steg är i ett samordnat arbete är att kartlägga problemet över hela Nacka men sedan att säkerställa att alla skolor göra enligt samma rutin. Vidare borde arbetet också innefatta de privata skolorna då det är viktigt att privata aktörer bedriver samma arbete som de kommunala skolorna.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2024-00551

§ 33

Sammanställning och redogörelse av förskolors och skolors anmälningar om uppgivna kränkningar – höstterminen 2023

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

Kommunstyrelsen noterar informationen i tjänsteskrivelsen daterad den 16 maj 2024 till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

I ärendet framgår att totalt 697 anmälningar (som motsvarar en andel på 4,4 % av det samlade barn-/elevunderlaget) om kränkningar lämnats till huvudmannen under höstterminen 2023. Samtliga grundskolor och gymnasieskolor, två förskolor och en anpassad grundskola har lämnat anmälningar under den aktuella tidsperioden. Det är en ökning med 92 anmälningar från vårterminen 2023. Statistiken visar att antal anmälda händelser gällande kränkningar varierar mellan de olika grund- och gymnasieskolorna. Orsaker till detta beror på olika rutiner mellan skolorna men även skolform och stadium inom skolformen. Mörkertal finns och är främst aktuellt för skolor med lägre anmälningsfrekvens och för elevgrupper på högstadiet och gymnasiet. Det är inte möjligt att få en exakt bild av hur stort mörkertalet är. En anmälan om en kränkning innebär inte per automatik att en kränkning har skett, däremot har en skola ett ansvar att anmäla och utreda om en elev upplever sig kränkt. Valfärd skolas verksamhetsstöd anser att de samtal som skett med skolledarna om detta har varit positiva, framåtblickande och lett till ett ökat arbete gällande samsyn mellan skolorna. Dessa åtgärder bör fortsätta.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 16 maj 2024

Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det endast fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget från Valfärd skola, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta förslag.

Protokollsanteckning

Andreas Andersson (S) lät anteckna följande till protokollet för Socialdemokraterna:
Antalet anmälningar kring kränkande behandling har ökat ordentligt över tid, och nu har samtliga grund- och gymnasieskolor, förutom de små resursskolorna, alla åtminstone en

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

anmälan. Detta tyder på bättre utvecklade rutiner kring vad som ska anmälas och utredas. Mörkertalet är sannolikt fortfarande stort, och varierar sannolikt mellan skolorna då korrelationen mellan elevernas upplevda trygghet och anmälda kränkningar är låg. Men det är positivt att skolorna lyckas fånga upp fler av de kränkningar som sker. För att ytterligare förbättra detta behöver dels rutinerna fortsätta utvecklas och spridas till verksamheterna så att rektor, personal och elever känner till dem. Det handlar också om utformningen av skolgårdar och skolor, synlighet och en bra vuxennärvaro även utanför klassrummet.

Alena Jukic (V) lät anteckna följande till protokollet för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet anser att det är viktigt att det görs en sammanställning och redogörelse av förskolors och skolors anmälningar om uppgivna kränkningar regelbundet. För att skolor och förskolor ska bli tryggare för alla barn och unga är det viktigt att regelbundet följa upp statistik, sätta in åtgärder och utvärdera. Det är en del av ett systematiskt arbete för trygghet i verksamheterna. Denna rapport är endast för de kommunala skolorna och förskolorna. Även om privata aktörer ska arbeta med anmälningar och kränkningar i verksamheten har kommunen ingen övergripande helhetsinsyn. Varje enskild aktör anmäler själv och agerar själv. Vänsterpartiet ser osäkerheter med detta då arbetet med kränkande behandling kan variera i kvalitet och systematik beroende på driftsaktör.

Det är oroväckande att antalet anmälningar ökar varje år, men det är bra att skolorna anmäler. 29% av alla anmälningar har dock inte utretts och det är oklart om en kränkning skett eller inte. Detta är nästan 1/3 av alla anmälningar som därmed inte hanterats. Vänsterpartiet ser att det är viktigt att skolor har resurser i form av personal med rätt kompetens för att utreda ärenden om kränkningar. Men det är även viktigt med tillräckligt med personal som vistats i alla rum där elever finns då det i sammanställningen framgår att det är i skolans lokaler de flesta kränkningar sker. Vänsterpartiet anser att skolorna i Nacka är underfinansierade och att en stor del av ett övergripande trygghetsarbete är att skolor har tillräckligt med ekonomiska resurser för att säkerställa en hög personaltäthet. Det blir både tryggare för personal och för elever och med stor sannolikhet minskar antalet kränkningar om det finns en hög personaltäthet.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2024-00626

§ 34

Inriktningsbeslut auktorisation kundval särskilt boende LSS för Valfärd samhällsservice

Beslut

Kommunstyrelsen verksamhetsutskott ger produktionsdirektören för Valfärd samhällsservice i uppdrag att utreda förutsättningarna kring att gå med i Nackas kundval för särskilt boende LSS samt återkomma med analys inför ställningstagande avseende fortsatt inriktning kring driftsform.

Detta beslut fattas med stöd av 12.1 och 12.2 i kommunstyrelsens delegationsordning.

Sammanfattning av ärendet

Valfärd samhällsservice driver i dag tolv bostäder med särskild service enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Produktionsområdet önskar utreda förutsättningarna att gå med i Nackas kundval för särskilt boende LSS. Ett antal möjligheter och risker har identifierats och analysarbetet planeras genomföras under sommaren och hösten 2024.

Utredningen planeras presenteras till kommunstyrelsens verksamhetsutskotts sammanträde den 10 december 2024 för beslut avseende fortsatt inriktning kring driftsform. Det skulle innebära att ny driftsform kan gälla för de första verksamheterna från januari 2025.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 20 maj 2024

Yrkanden

Mats Gerdau (M) yrkade bifall till det utsända förslaget från Valfärd samhällsservice.

Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det endast fanns ett förslag till beslut, det utsända förslaget från Valfärd samhällsservice, och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med detta förslag.

Protokollsanteckning

Gunnel Nyman Gräff (S) lät anteckna följande till protokollet för
Socialdemokraterna:

Det är i nuläget oklart vad skillnaden för kommunen och aktörerna mellan kundval och upphandling blir, vad det innebär ekonomiskt och organisatoriskt. En annan möjlighet är att ingå interna uppgörelser kring denna verksamhet istället för att gå in i kundvalet. Vi är

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

skeptiska till att verksamhet bedrivs genom auktorisationsvillkor då detta ofta innebär en högre kostnad för kommunen än vid upphandling eller drift i egen regi. Trots dessa tveksamheter har vi i dagsläget inget emot att detta utreds.

Mikael Carlsson (NL) lät anteckna följande till protokollet för Nackalistan:

Nackalistan tycker det är bra att man tittar närmare på om Valfärd samhällsservice ska vara med i kundvalet för särskilt boende. Vi ser att det finns fördelar med att vara med och tycker att det är viktigt att kommunen är med och konkurrerar på samma villkor som andra aktörer. Vi tror även att det kan ha en kvalitetshöjande effekt, både på den egna verksamheten men även på andra i samma kundval. Vi tycker också det är viktigt att verksamheterna får en bättre långsiktighet, vilket vi tror kan uppnås bättre via kundval.

Alena Jukic (V) lät anteckna följande till protokollet för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet tycker inte att kommunen ska överväga att låta verksamheterna för särskilt boende enligt LSS övergå i Nackas kundval. Vänsterpartiet anser att kommunen istället borde utreda en finansieringsmodell där kommunen ersätter verksamheter efter de faktiska kostnaderna som krävs för att uppnå lagens krav och kommunfullmäktiges mål för kvaliteten på verksamheterna.

Det är några av premisserna för Nackas kundval som Vänsterpartiet anser vara olämpliga för att bedriva behovsstyrd och lagstadgad välfärdsverksamhet.

Vi menar att antagandet att konkurrens mellan enheter inom välfärdsverksamhet gynnar kvalitet är direkt felaktigt. Det gör enheter sårbara ekonomiskt. Verksamheterna skulle kunna utveckla kvalitet och effektivitet om de istället samarbetade genom att de kan utbyta erfarenheter. ”Affärsmässig” konkurrens innebär motsatsen till erfarenhetsutbyte, att man för att få marknadsfördelar hemlighåller sina framgångsfaktorer.

Nackas kundval innebär också en ensidig prissättning av checken och har inte visat sig kunna följa faktiska kostnadsförändringar. Även om vi också ser restriktivt på upphandling inom välfärdsverksamheter så är fördelen den att anordnarna vid upphandlingstillfället kan ta ställning till om hur lågt de kan gå för att acceptera ett uppdrag. Men bäst är om vi kan hitta en finansieringsmodell som utgår ifrån kostnader och kvalitetsmål. När en anordnare går in i kundvalet så ligger prissättningen helt i händerna på politikerna genom budgetprocessen och det finns inga mekanismer i den processen som speglar verksamheternas kostnader. Ersättningen för verksamheterna bör utgå ifrån faktiska kostnaderna och de kvalitetskrav som politiskt beslutas, inte politikernas önsketänkande om kostnadsbegränsningar och möjliga effektiviseringar.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2024-00438

§ 35

Ramar och förutsättningar för att inleda upphandling av joursjuksköterskeinsatser

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott beslutar att inleda upphandling av
joursjuksköterskeinsatser till särskilda boenden inom äldreomsorg för Valfärd
Samhällsservice i enlighet med inköpsenhetens tjänsteskrivelse daterad den 27 maj 2024.

Detta beslut fattas med stöd av 3.4 i kommunstyrelsens delegationsordning.

Sammanfattning av ärendet

Affärsområdet äldreomsorg inom Valfärd Samhällsservice har fyra särskilda boenden.
Boendena köper joursjuksköterskor från en extern leverantör när ordinarie personal inte är
i tjänst. Bakgrunden till den föreslagna upphandlingen är att nuvarande avtal löper ut 31
december 2024. Tjänsten för joursjuksköterskor och schemalagda sjuksköterskor behöver
därför upphandlas på nytt.

Inom ramen för upphandlingen föreslås Nacka kommun teckna avtal med en leverantör.
Beräknat sammanlagt avtalsvärde är cirka 4,2 miljoner kronor årligen, vilket ger ett totalt
avtalsvärde på cirka 29 miljoner kronor.

Avtalet med leverantören föreslås tecknas på fyra år (4) med möjlighet att förlänga med i
upp till tre (3) år. Avtalet kan som längst löpa i sju (7) år.

Kompetens hos leverantörens personal

Personalen ska inneha godkänd, svensk legitimation i allmän hälso- och sjukvård.

Utvärdering

Tilldelningsgrund föreslås vara det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet utifrån bästa
förhållande mellan kvalitet och pris.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 27 maj 2024

Yrkanden

Johanna Kvist (S) yrkade om följande tillägg till det utsända förslaget från Valfärd
samhällsservice: ”Att ärendet kompletteras med ett villkor om kollektivavtal eller avtal i
nivå med centrala kollektivavtal.”

Mats Gerdau (M) yrkade avslag på Johanna Kvists tilläggsyrkande.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Beslutsgång

Ordföranden konstaterade att det fanns två förslag till beslut – det utsända förslaget från Valfärd samhällsservice och förslaget om tillägg från Johanna Kvist (S).

Ordföranden ställde först det utsända förslaget från Valfärd samhällsservice mot avslag och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat i enlighet med det utsända förslaget.

Ordföranden ställde därefter förslaget om tillägg från Johanna Kvist (S) mot avslag och fann att verksamhetsutskottet hade beslutat att avslå tilläggsförslaget.

Protokollsanteckning

Alena Jukic (V) lät anteckna följande till protokollet för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet anser att det är rimligt att upphandla varor och tjänster som är i tillfällig verksamhet eller i en lite omfattning. Precis som joursjuksköterskeinsatser gäller. Behovet av sjuksköterskor är inte så stort inom särskilda boenden inom äldreomsorgen och därmed är jourbehovet också mindre. Vänsterpartiet anser att ärendet borde kompletteras med ett generellt krav på kollektivavtal eller avtal i nivå med centrala kollektivavtal.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|

11 juni 2024

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 36

Övriga frågor

Beslut

Inga övriga frågor anmäldes till detta sammanträde.

| | | |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Ordförandes signatur | Justerandes signatur | Utdragsbestyrkande |
|----------------------|----------------------|--------------------|