

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Plats och tid: Nacka stadshus, tisdag den 17 februari 2026 kl. 09:00-09:31.

Beslutande, ersättare och övriga närvarande se sid 2.

Utses att justera: Johanna Kvist (S)

Justeringsdatum: torsdag 19 februari 2026.

Paragrafer: §§ 1-6

Underskrifter

Sekreterare
Astrid Andersson

Ordförande
Mats Gerdau

Justerare
Johanna Kvist

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Beslutande

Mats Gerdau (M), Ordförande
Johan Krogh (C), 1:e vice ordförande
Johanna Kvist (S), 2:e vice ordförande
Filip Wiljander (M)
Monica Brohede Tellström (L)
Stefan Hult (S)
Mikael Carlsson (NL)

Tjänstgörande ersättare

Emma Eide (C) ersätter Karin Teljstedt (KD)

Ersättare

Eivor Örenmark (M)
Tobias Nässén (M)
Helena Håkansson (L)
Gunnel Nyman Gräff (S)
Lina Olsson (NL)
Jan Salomonsson (V)
Desha Svenneborg (MP)

Insynsplats

Lars Alexandersson (SD)

Övriga närvarande

Peter Zethraeus (närvarande kommunalråd), Victor Kilén, Sara Lauri, Anneli Sagnérius, Annika Rainer, Anette Böe, Åsa Portelius, Henrik Feldhusen, Helena Ekwall, Marcus van Dijk, Vilde Rundfloen, Mohammad Manouchehr och Astrid Andersson.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Bevis om anslagsdag

Kommunstyrelsens verksamhetsutskotts protokoll är justerat.
Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Sammanträdesdatum: 17 februari 2026

Anslaget sätts upp: 20 februari 2026

Anslaget tas ned: 16 mars 2026

Förvaringsplats för protokollet: Nacka stadshus

Underskrift

.....
Kommunsekreterare

Utdragsbestyrkande

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott	1
§ 1	5
Fastställande av föredragningslista.....	5
§ 2 KFKS-2025-00440	6
Årsbokslut 2025 för Valfärd samhällsservice.....	6
§ 3 KFKS-2025-01271	9
Årsbokslut 2025 för Valfärd skola	9
§ 4 KFKS-2025-01011	12
Medborgarförslag om att Igelboda skola görs om till en NPF-anpassad skola.....	12
§ 5 KFKS-2026-00006	14
Anmälningar	14
§ 6 KFKS-2025-01301	15
Övriga frågor	15

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

2026-02-17

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

§ 1

Fastställande av föredragningslista

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott fastställer utsänd föredragningslista.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

Årsbokslut 2025 för Valfärd samhällsservice

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen fastställer årsbokslutet 2025 för Valfärd samhällsservice.

Sammanfattning av ärendet

Valfärd samhällsservice omsatte under året 713 miljoner kronor och visar ett utfall på 11,4 miljoner kronor, vilket innebär en positiv budgetavvikelse på 10,4 miljoner kronor. Det starka resultatet är ett kvitto på att olika satsningar gett önskad effekt.

De senaste årens arbete med värdegrund, ledarskap och kommunikation fortsätter att stärka organisationen och tros bidra till det fina resultatet i medarbetarundersökningen. Genom ett kontinuerligt utvecklingsarbete stärker Valfärd samhällsservice sina verksamheter och fortsätter att leverera tjänster av hög och stabil kvalitet. En av produktionsområdets styrkor är att ha en bredd av verksamheter och flexibilitet att hantera såväl nya som förändrade uppdrag.

Rapporten finns i sin helhet i bilaga 1 till tjänsteskrivelsen i ärendet.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 23 januari 2026

Bilaga 1 Rapport årsbokslut 2025

Bilaga 2 Kundnyckeltal 2025

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att det finns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och finner att verksamhetsutskottet har beslutat i enlighet med det.

Protokollsanteckningar

Stefan Hult låter anteckna följande för Socialdemokraterna:

Verksamheten inom Valfärd samhällsservice har haft utmaningar under året men överlag klarat av det bra. Mycket tack vare en engagerad personal. Produktionsområdets bedömning är att kostnaderna kommer att fortsätta att öka snabbare än ersättningen för uppdragen de kommande åren. Det innebär att ekonomin även framöver blir en avgörande faktor för att vi ska erhålla en verksamhet med hög kvalitet. Valfärden måste tillföras de resurser som krävs.

Exempel på särskilda utmaningar under 2025 och framöver som har lyfts fram och som vi tycker kan uppmärksammas är vad gäller

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Affärsområde Familj och arbete: Långa väntetider framför allt inom samverkansmottagningarna med Regionen. Åtgärder har vidtagits för att minska friktion och effektivisera samverkan med Regionen. Särskilt prioriterat är insatser riktade till barn som kräver fortsatt koordinering mellan olika verksamhetsområden. Ett intressant nytt uppdrag har tillkommit under året, Brobyggare, som är en förebyggande insats med fokus att nå föräldrar i tid och att motivera till insatser. Förebyggande insatser har fått flera avvikelser kopplade till Case Manager uppdraget. För att möta kraven på detta viktiga område behöver bl a återkopplingen i ärenden säkerställas och dokumentationen förbättras. Inom socialpsykiatri har det identifierats ett behov av att förbättra kommunikationen kring träfflokaler och aktiviteter för att nå fler potentiella kunder. Rörande arbetsmarknadsinsatserna är det positivt att alla ungdomar i insatsen kommer att erbjudas sommarjobb för att öka antalet som går vidare till studier eller arbete.

Affärsområde Kultur och Fritid: Fritidsgårdarna har sett en viss minskning av andelen flickor bland besökarna. Det är av stor vikt att riktade insatser för att öka flickors deltagande fortsätter. Nacka musikskola har påverkats av förändringarna med nyetablerade och avvecklade skollokaler och arbetar i dialog med de olika skolorna för att hitta lösningar på hur framförallt de yngre eleverna ska kunna få musikundervisning i anslutning till fritids. För Nacka musikskola fortsätter emellertid den negativa resultattrenden. Det bekräftar att det är nödvändigt med de höjningar av check- och ersättningsbelopp som Socialdemokraterna har förespråkat under lång tid. Nacka Musikskola måste ges möjlighet att hålla en god kvalitet på sin verksamhet.

Medarbetarna: Användningen av vikarier är fortsatt låg på övergripande nivå vilket är positivt. Men inom äldreomsorgen samt omsorg och assistans har en mindre minskning i grundbemanningen lett till en viss ökning av vikarieanvändningen jämfört med föregående år. Det är därför nödvändigt med ett fortsatt fokus på att stärka grundbemanningen. Vi håller med om att det är glädjande att sjukfrånvaron har minskat för hela produktionsområdet jämfört med föregående år. Trots den positiva helhetsbilden finns det tydliga utmaningar gällande ledarskap, arbetsmiljö och sjukfrånvaro i vissa verksamheter. Dessa utmaningar adresseras på olika sätt.

Miljöpåverkan: Det är positivt att tidigare projekt och insatser inom miljö- och klimatarbetet har fortsatt under 2025 kompletterat med några nya initiativ.

Mikael Carlsson låter anteckna följande för Nackalistan:

Nackalistan tycker det är bra att Valfärd samhällsservice redovisar ett överskott för 2025 men ser skäl till en mer försiktig tolkning av resultatet. Delar av utfallet bedömer vi som tillfälliga och resultatet påverkas av engångseffekter, vakanta tjänster och gynnsamma ersättningsförändringar. Det gör att resultatet inte fullt ut speglar den långsiktiga ekonomiska bärkraften.

Vi ser också tydliga skillnader mellan verksamheterna där vissa delar fortsatt har strukturella utmaningar. Det är särskilt viktigt att följa verksamheter med svag lönsamhet och säkerställa att underskott inte byggs upp över tid.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Jan Salomonsson låter anteckna följande för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet uppskattar den utförliga redovisningen i årsbokslutet.

Vi vill särskilt uppmärksamma följande områden där vi upplever att signalerna som ges är mer eller mindre illavarslande:

- De höga lokalkostnaderna rapporteras utgöra ett problem för verksamheterna. Det är kontraproduktivt att våra samhällstjänster ska produceras av medarbetare som måste lägga fokus på lokalerna istället för själva verksamheten. Förutsättningarna har såklart försämrats i om de kostnadsdrivande försäljningarna av samhällsfastigheter under 2010-talet, och det är knappast Valfärd samhällsservice som ska lastas för det, men vi anser att det är en självklarhet att det ska gå att förse samhället med den service som behövs i ändamålsenliga lokaler i en kommun som Nacka. Här behöver någonting reformeras i grunden så att våra medarbetare kan fokusera på sitt uppdrag: att leverera viktiga tjänster och värden till Nackaborna.
- Flickors besök på fritidsgårdarna fortsätter dala. Vi vill åter beklaga att tjejcompaniets verksamhet inte finns kvar – den hade kunnat väga upp den här bristen. När det gäller Valfärd samhällsservice mer specifikt välkomnar vi att satsningar utlovas och ser fram emot att få höra mer. Det är viktigt att det begränsade utbud som finns för ungas fritid i Nacka kommer alla till gagn på ett jämlikt sätt.
- Angående Nyckelvikens korttidsboende rapporteras att det finns individer med behov som överstiger checkersättningen. Vi menar att det bara är möjligt om checkbeloppet är för lågt eller biståndsbedömningen för stram – Nackaborna ska få det stöd som motsvarar deras reella behov.
- Vi ser med oro på lägesrapporten om boendestödet. Verksamheten måste kunna bedrivas med rimliga villkor. Det verkar ofrånkomligt att finansieringen behöver förstärkas om det ska gå att tillhandahålla den service som behövs. Vi noterar också att de marknadskrafter Nackas styre sätter så mycket hopp till tycks ha valt att kapitulera hellre än innovera sig fram till fungerande verksamhet inom ramarna för den befintliga finansieringen. Vi hoppas politiken är beredd att ta ansvar för Nackabornas behov.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

Årsbokslut 2025 för Valfärd skola

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen fastställer årsbokslut för Valfärd skola 2025.

Sammanfattning av ärendet

Valfärd skola omsätter årligen 2,4 miljarder kronor och redovisar för 2025 ett resultat om +0,6 miljoner kronor, vilket är -0,4 miljoner kronor lägre än det budgeterade överskotts målet om +1,0 miljon kronor. Det ackumulerade överskottet för Valfärd skola vid årsbokslutet 2024 var +26,1 miljoner kr.

Valfärd skolas investeringsram 2025 är 71,0 miljoner kronor. Utfallet för perioden är 52,9 miljoner kronor och hela beloppet är aktiverat.

Valfärd skola arbetar strategiskt och långsiktigt med olika projekt och satsningar för att fortsättningsvis vara en attraktiv arbetsgivare och därigenom bibehålla höga resultat inom alla våra verksamheter.

Valfärd skola redovisar det särskilda uppdraget om samnyttjande av skollokaler.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 21 januari 2026

Bilaga 1 Årsbokslut 2025 Valfärd skola

Bilaga 2 Tabell årsbokslut 2025 Valfärd skola

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att det finns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och finner att verksamhetsutskottet har beslutat i enlighet med det.

Protokollsanteckningar

Mats Gerdau låter anteckna följande för Moderaterna:

Skolan intar en särställning för oss moderater. I skolan ska alla barn få en bra start i livet. Här ska det vara tryggt, stimulerande och roligt att vara. Nackas skolor ska ligga i topp, både i att erbjuda en utbildning av riktigt hög kvalitet, men också i att ständigt utveckla och förbättra.

Årsbokslutet visar på riktigt goda resultat, trots ett ansträngande år med skolnedläggningar, omflyttningar och ekonomiska påfrestningar till följd av färre barn än vad man antagit.

Medarbetarna är värda en stor eloge för att lojalt ha ställt upp på de nödvändiga

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

omställningarna och gjort sitt yttersta för att verksamheten för barnen ska bli så bra som möjligt.

Vår budget för 2026 innebär att Nackas skolor och förskolor tillförs totalt 177 miljoner kronor nästa år i ökad köpkraft, vilket motsvarar 5,2 procents ökning. Det blir rejält höjd skolpeng, ökade resurser till skolor i utsatta områden och en hyresrabatt för nybyggda skolor. Det här innebär ett reellt tillskott till skolorna, eftersom löneökningarna beräknas bli 3 procent och de kommunala skolornas och förskolornas hyreskostnader faktiskt kommer att minska nästa år. Vår förhoppning är att detta betydande resurstillskott ska leda till att eleverna lär sig än mer och att tryggheten och studieron ökar. Vi ser också att det ska bidra till att lärarna får en bättre arbetssituation så att man kan fokusera än mer på barnens lärande.

Gunnel Nyman Gräff låter anteckna följande för Socialdemokraterna:

Det är glädjande att ta del av all verksamhet med kvalitet som våra fantastiska medarbetare, inte minst pedagoger av olika slag, åstadkommer till glädje för våra barn och unga. Inte minst är siffrorna för att våra barn och deras föräldrar känner sig trygga i förskolan och skolan.

Vi kan läsa att *“Det inköps- och anställningsstopp som fördes hösten har också haft en positiv påverkan på ekonomin.* Även om det hade en positiv verkan på ekonomin gjorde det att belastningen och oron i verksamheten var negativ och det var medarbetarna och eleverna som fick ta “smällen”. I grunden handlar det om att skolan behöver mer resurser, något som fanns och finns i vårt budgetförslag.

Vi kan också läsa att *“Välfärd skola fortsätter arbetet med organisationsanpassning i form av avveckling...”* Även om befolkningsprognosen visar på negativ befolkningsprognos behöver vi se till att använda detta till minskade klasser och också stärka våra enheter. Nedläggning måste vara det absoluta sista som tas till och det behöver i så fall göras på ett noga övervägt sätt för att barn och deras föräldrar inte ska påverkas negativt.

Vi kan vara konstatera att med Socialdemokraternas budgetförslag och vårt förslag om lyfta ut hyran ur skolchecken, hade skolornas ekonomi sett betydligt bättre ut.

Mikael Carlsson låter anteckna följande för Nackalistan:

Vi tycker att det är bra att Välfärd skola fortsätter leverera goda kunskapsresultat och hög kvalitet i verksamheten, vilket är mycket positivt. Samtidigt visar bokslutet att ekonomin är fortsatt pressad där resultatet i princip ligger i balans och flera verksamheter uppvisar tydliga underskott. Det visar att utmaningarna är strukturella och inte lösta. Vi tycker att det är bra att det till kommunstyrelsen ska kompletteras med en bilaga där vi kan se resultatet per enhet och inte bara per rektorsområde.

Den minskande elev- och barnutvecklingen skapar överkapacitet och svåra ekonomiska förutsättningar. Vi kan också se att nybyggda lokaler ofta innebär att verksamheterna får problem med att få ihop ekonomin. Vi tycker därför det är bra att instegshyra nu är på plats och det kommer att underlätta framöver.

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

Jan Salomonsson låter anteckna följande för Vänsterpartiet:

Vänsterpartiet noterar att det krävts kraftiga besparingar, inköps- och anställningsstopp och en från politiskt håll beslutad retroaktiv riktad hyressänkning (läs "räddningsåtgärd") under 2025 för att uppnå vad som mer eller mindre är ett nollresultat. Det visar tydligt att verksamheten inte haft goda förutsättningar sammantaget utifrån de tillförda medlen, kostnadsbilden och den finansieringsmodell som tillämpats.

Det är en ofrånkomlig men bedrövlig konsekvens av marknadsskolemodellen som utgjort ett gissel för svensk skola sen 90-talet att Valfärd skolas medarbetare istället för pedagogiskt arbete och organisationsfrämjande insatser får ägna tid och resurser åt marknadsföring, och lika ofrånkomlig och lika bedrövlig konsekvens av Nackas styres ovilja omstrukturera skolfinansieringen att Valfärd skolas medarbetare istället för pedagogiskt arbete och organisationsfrämjande insatser får ägna tid och resurser åt lokaleffektivisering.

En stabil och sund situation i Nackas och andra svenska kommuners skolverksamheter kan inte uppnås fullt ut med mindre än en ändrad lagstiftning och en omfattande reform av det svenska skolsystemet. Till dess en sådan kommer till stånd är det sannolikt att alla trender och resultat på nationell nivå fortsätter peka nedåt. Under tiden är det avgörande att Nacka bryter ut lokalkostnaderna ur skolfinansieringen och på andra sätt vidtar åtgärder för att motverka marknadsskolans skadeverkningar.

Ytterst har Nackas styre genom sitt agerande i mål och budget inför 2025 (med detaljreglerad skolhyra för att täcka hål i finansieringen för Valfärd skola) och ordförandebeslutet om retroaktiv instegshyra (i samma syfte) medgett att det här systemet inte håller så som det utformats. Vi ser hellre att helheten konstrueras om på ett sätt som främjar skolan nu och på längre sikt än att kommunens elever är beroende av att fler nödlösningar införs ad hoc under åren som kommer.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

2026-02-17

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2025-01011

§ 4

Medborgarförslag om att Igelboda skola görs om till en NPF-anpassad skola

Inkom den 15 oktober 2025

Beslut

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

Kommunstyrelsen noterar att Valfärd skola under höstterminen 2025 utökat med en tredje resursskola i kommunen. Kommunstyrelsen noterar att denna utökning, tillsammans med den redovisning som görs i ärendet om arbetet med elever i behov av särskilt stöd, medför att det inte finns skäl att inrätta en resursskola i Igelboda skolas tidigare lokaler.

Medborgarförslaget är därmed färdigbehandlat.

Sammanfattning av ärendet

En medborgare har inkommit med ett förslag gällande att Nacka kommun ska göra om Igelboda skola till en NPF- anpassad skola. Förkortningen NPF står för neuropsykiatrisk funktionsnedsättning och används som ett samlingsbegrepp för psykiatriska diagnoser.

Igelboda skola var tidigare en F-6 grundskola men den 7 april 2025 beslutade kommunstyrelsen att Igelboda skola ska avvecklas bland annat utifrån ett sviktande elevunderlag. Med anledning av beslutet om nedläggning finns sedan den 31 december 2025 inget hyreskontrakt för skollokalerna på Igelboda skola.

Valfärds skola har idag tre olika resursskolor, som arbetar med elever med olika NPF-behov. En av dessa resursskolor är under uppbyggnad och det bedöms därför inte finnas behov av ytterligare en resursskola i dagsläget.

Handlingar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad den 9 januari 2026.

Bilaga 1 Medborgarförslag om att Igelboda skola görs om till en NPF-anpassad grundskola.

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att det finns ett förslag till beslut, det utsända förslaget, och finner att verksamhetsutskottet har beslutat i enlighet med det.

Protokollsanteckningar

Johanna Kvist låter anteckna följande för Socialdemokraterna:

Vi vill tacka för detta medborgarförslag om en viktig fråga. Vi har ställt frågor om behovet av ytterligare en resursskola i Nacka och förstått att det just nu pågår ett arbete med att

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

bygga ut Älta resursskola. Men även när den är utbyggd kan fortsatt behov av ytterligare en resursskola finnas, men innan vidare beslut om det fattas behöver också pågående skolvalsperiod genomföras. Vi kommer fortsätta följa behovet av ytterligare en resursskola i Nacka.

Jan Salomonsson låter anteckna följande för Vänsterpartiet:

Medborgarförslaget har förtjänster:

- Det är bra om skollokaler som står tomma kan komma till användning
- Det är viktigt att Nackas kommuns behov av NPF-anpassade elevplatser tillgodoses fullt ut, och att alla elever kan få den skolgång de behöver för att utvecklas på bästa möjliga sätt

Att en ny NPF-skola invigts är naturligtvis bra, men det utgör inte i sig fullgott stöd för slutsatsen att skäl saknas att inrätta en resursskola i Igelboda skolas lokaler. Att Valfärd skola inte har ett hyresavtal på plats för lokalerna i dagsläget är inte heller ett väsentligt hinder för en sådan lösning – vi har fullt förtroende för Valfärd skolas kapacitet att kontakta fastighetsenheten och inleda diskussioner om ett nytt hyresavtal.

Med det sagt anser Vänsterpartiet att det vore förhastat att direkt anta medborgarförslaget. Innan beslut kan fattas om en eventuell ny resursskola måste efterfrågan och behovet och kapaciteten utredas. Även om köerna är långa i dagsläget är det inte säkert att alla barn som står i kö har behov som bäst uppfylls i resursskola, och det är inte heller helt klart än vad det kapacitetstillskott som den nya skolan i Älta utgör kommer ha för effekter.

Vidare är det inte givet att just Igelboda skola är rätt plats att förlägga en eventuell ny resursskola. Det är fullt tänkbart att andra platser i kommunen skulle kunna vara lämpligare.

Därför skulle Vänsterpartiet helst se att kommunstyrelsen beslutade att ge utbildningsnämnden i särskilt uppdrag att utreda behovet av eventuella nya resursskolor i Nacka med utgångspunkt i befintlig kapacitet, samt (i det fall ett sådant behov identifieras) lämpliga belägenheter för sådana nya resursskolor.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

2026-02-17

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2026-00006

§ 5

Anmälningar

Inga anmälningar vid detta sammanträde.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande

2026-02-17

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsens verksamhetsutskott

KFKS-2025-01301

§ 6

Övriga frågor

Inga övriga frågor vid detta sammanträde.

- - - - -

Ordförandes signatur	Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande