

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Revisionskrivelse & revisionsrapport nr 4/2020 - Granskning av verksamhetsstyrning och målstyrning

Yttrande till kommunfullmäktiges revisorer

Förslag till beslut

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden fattar följande beslut

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden antar föreslaget yttrande över revisionsrapport 4/2020 enligt bilaga 1 till tjänsteskrivelse daterad den 1 februari 2021.

Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna har under hösten 2020 låtit EY genomföra en granskning med syftet att bedöma om äldrenämnden, miljö- och stadsbyggnadsnämnden samt natur- och trafiknämnden arbetar ändamålsenligt med målstyrningen. Av den sammanfattande bedömningen framgår att revisorerna bedömer att nämnderna i allt väsentligt arbetar i enlighet kommunfullmäktiges reglemente för mål- och resultatstyrning. Det finns flera förtjänster i det arbetssätt som tillämpas i kommunen men det finns också utvecklingsområden, både på kommunövergripande nivå och på nämndnivå.

Ärendet

De förtroendevalda revisorerna har under hösten 2020 låtit EY genomföra en granskning med syftet att bedöma om äldrenämnden, miljö- och stadsbyggnadsnämnden samt natur- och trafiknämnden arbetar ändamålsenligt med målstyrningen. Av den sammanfattande bedömningen framgår att revisorerna bedömer att nämnderna i allt väsentligt arbetar i enlighet kommunfullmäktiges reglemente för mål- och resultatstyrning. Det finns flera förtjänster i det arbetssätt som tillämpas i kommunen men det finns också utvecklingsområden, både på kommunövergripande nivå och på nämndnivå. Revisorerna rekommenderar miljö- och stadsbyggnadsnämnden att:

1) säkerställa att det finns en riskanalys kopplad till måluppfyllelsen

Under hösten 2020 har nämndens samtliga enheter tagit fram varsin risk- och konsekvensanalys. Dessa har legat till grund för nämndens internkontrollplan, vilken antogs av nämnden i december 2020. Under 2021 avser nämnden att knyta sin risk- och konsekvensanalys närmare måluppfyllelsen. Även om risk- och konsekvensanalysen i dagsläget är integrerad i det ordinarie arbetet så kan denna tydligare kopplas närmare målen.

2) säkerställa en god överensstämmelse mellan fokusområde och resultatindikatorer samt se till att målen är realistiska och uppdaterade

Inför mål och budget 2021-2023 så hade nämnden och tjänstemannaorganisationen en workshop där samtliga indikatorer behandlades och vid behov reviderades med nya målvärden. Bedömningen är att de är realistiska med undantag för mediantid detaljplaner. Där behövs en fortsatt analys för att tydliggöra vad som är inom nämndens möjligheter att påverka och vad som ligger utanför dess kontroll. Utfallet 2020 närmade sig utfallet målvärdena, men målvärdena kan efter analys behöva revideras.

Fortsatt utveckling vad gäller fokusområde och resultatindikatorer krävs. I årsbokslutet för 2020 har ambitionen varit att knyta dessa närmare samman och det blir ett fortsatt fokusområde inför mål och budget 2022-2024.

3) säkerställa att resultatindikatorerna inte medför oavsiktliga styreffekter

Genom en regelbunden uppföljning och diskussion kring indikatorerna skapas de rätta förutsättningarna för att inte de ska medföra oavsiktliga styreffekter. Under 2020 utvecklades arbetet vilket ledde till ett tydligare fokus på vad nämnden vill uppnå med indikatorerna och dess målvärden. Det är också viktigt att målvärdena hålls uppdaterade och är möjliga att uppnå för att medarbetarna ska fortsätta att vara motiverade.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet bedöms inte medföra inga ekonomiska konsekvenser.

Konsekvenser för barn

Beslutet bedöms inte medföra några särskilda konsekvenser för barn.

Bilagor

Bilaga 1. Revisionsrapport nr 4 2020 förslag till yttrande

Bilaga 2. Revisionskrivelse A 2020-11-25 verksamhetsstyrning (avsnittet om MSN)

Bilaga 3. Revisionsrapport 4 2020 Granskning av verksamhetsstyrning_målstyrning Nacka (avsnittet om MSN)

Andreas Totschnig
Miljö- och bygglovsdirektör

Fredrik Knutzén
Controller