



Återkoppling rörande "Granskning av strategiskt underhåll av anläggningstillgångar", Revisionskrivelse 2021-09-22

Bedömning från lekmannarevisorer

Lekmannarevisorer i Nacka Energi AB har tillsammans med EY granskat bolagets strategiska underhållsarbete. Bedömningen är att det i stort sett finns en ändamålsenlig styrning och samordning av identifierade underhållsåtgärder.

Baserat på bedömningarna ger granskningen följande rekommendationer:

1. Fortsätt bevaka att reinvesteringens volym är tillräcklig för att inte bygga en regulatorisk skuld under kommande år.
2. Fortsätt arbetet med att digitalisera och samla arbetet med underhåll i ett systemstöd och budgetera planerade underhållsinsatser i underhållsplanen.
3. Fullfölj arbetet med att ta fram en drift- och underhållsstrategi i syfte att förbättra förutsättningarna att systematisera bolagets arbete med underhållsfrågor.

Återkopplande kommentar från Nacka Energi AB

Vi tackar revisorerna för en bra granskning och vi delar samma bild som granskningen visar. Nacka Energi AB har en fungerande strategi och struktur vad gäller underhåll av elnätsanläggningar och det pågår kontinuerligt förbättringar för att utöka systemstöd och långsiktig planering.

1. **Reinvesteringar** - Intäktsregleringen som helhet tvingar nätbolag att ha bra kontroll på sitt anläggningsbestånd inklusive ålder på samtliga anläggningstillgångar. Reinvestering sker primärt där tillförlitligheten är som svagast, så att kunderna skall uppleva ett robust och stabilt nät. Därefter sker reinvesteringen i anläggningstillgångar som uppnått hög regulatorisk ålder. Denna delmängd följs kontinuerligt upp i rapporter under året och läggs sedan in i planeringsportföljen för samtliga kommande åtgärder i nätet.

Rapporteringen av nätets åldersstruktur är Nacka Energi tvingade att redovisa till myndigheter, så fortsatt bevakning enligt rekommendationen kommer att ske.

2. **Systemstöd** - För Nacka Energi fortgår digitalisering av verksamheten löpande och så inom underhåll och drift. Initiala fältförsök har testat under 2021 och vi ser inga hinder i systemstödet och implementation sker gradvis. Delar av underhållsåtgärder och ärenden görs redan i dag i systemstöd, och processen att föra över merparten av dessa åtgärder är planerat för 2022.

Fortsatt implementering är planerat för 2022, där takten på införande är avhängigt tid för utbildning och finare justering av process för att föra in och arbeta med underhållsdata. Nacka Energi gör bedömningen att merparten av underhållsåtgärder kan föras in under 2022, men att delar kommer att återstå och att fortsatt processutveckling kommer ske även i 2023.

3. **Strategier** - För att bygga effektivt och hållbart är Nacka Energi beroende av en långsiktig strategi för både drift, underhåll och nätinvestering då de elektriska anläggningarna är planerade att drivas i minst 40 år. Att ta fram dessa strategier har funnit med i planeringen det senaste året och processen att ta fram dessa pågår just nu.

Arbetet har kommit så långt att Nacka Energi bedömer att dessa bör vara färdigställda till första halvåret 2022.

Nacka Energi bedömer att de rekommenderade åtgärderna är inom räckhåll och ser att dessa redan finns inplanerade för åtgärder under 2022. Underhållsarbete, processutveckling och digitalisering är kontinuerliga processer där Nacka Energi även gör bedömningen att man som bolag har ett strategiskt perspektiv som är tillräckligt framåtblickande för att fånga upp eventuella trender inom dessa processer.



Jonas Kellberg

VD, Nacka Energi AB