

**Styrelseärende**

Diarienummer NVAAB 2020/67

Styrelsen för Nacka vatten och avfall AB

## Styrelse- och VD-utvärdering 2020

### Förslag till beslut

Styrelsen föreslås besluta att:

- beställa och genomföra en styrelse- och VD-utvärdering 2020

### Ärendet

Regelbunden och systematisk utvärdering utgör grunden för bedömning av styrelsens och verkställande direktörens prestationer och för en fortlöpande utveckling av dess arbete. Utvärderingen planeras att göras årligen. Resultatet av årets utvärdering redovisas i samband med novembermötet 2020.

Enkätens frågor kommer att presenteras och beslutas i samband med styrelsens strategidag den 25 augusti. Utskick av enkäten kommer att göras efter septembersammanträdet (200924) och utvärderingen presenteras på novembersammanträdet (201119) 2020.

Mats Rostö  
Verkställande direktör

Bilagor: Enkätfrågor



Regelbunden och systematisk utvärdering utgör grunden för bedömning av styrelsens och verkställande direktörens prestationer och för en fortlöpande utveckling av dess arbete.

Svaren kommer att hanteras konfidentiellt.

Gradera Ditt val från 1 till 10 där 1 är 'instämmer inte alls' och 10 är 'instämmer helt'. IU står för Ingen Uppfattning.

Copyright StyrelseAkademien Sverige

**Styrelsen har ett tydligt direktiv från ägarna.**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Styrelsen har god kunskap om bolagets strategier och mål.**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Styrelsen arbetar systematiskt med bolagets strategier och mål.**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Styrelsen arbetar systematiskt med omvärldsbevakning**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Styrelsen arbetar systematiskt med bolagets riskexponering och riskhantering**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Styrelsen arbetar systematiskt med bolagets image på marknaden (varumärkesstrategi)**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Styrelsen arbetar systematiskt med bolagets talangförsörjning (personalstrategiska frågor)**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Styrelsen arbetar systematiskt med bolagets digitaliseringsstrategi**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Styrelsen uppnår sina formulerade mål för verksamheten.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Styrelsen har en positiv inverkan på bolagets utveckling.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsens sammansättning präglas av tillräcklig mångfald (kunskap, erfarenhet, kön, ålder, etnicitet etc).**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsearbetet fungerar väl.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Jag får möjlighet att framföra mina synpunkter under styrelsesammanträdena.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Jag har god kunskap om tillämpliga lagar och regler och mitt personliga ansvar.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsen har rätt kompetens och erfarenhet för att utföra sitt arbete.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsesammanträdena är väl förberedda.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Tillräckligt underlag görs tillgängligt i god tid före styrelsesammanträdena.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsesammanträdena fungerar bra som helhet.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU

**Ordföranden leder styrelsesammanträdena bra.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Ledamöterna är väl förberedda inför styrelsesammanträdena.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsearbetet mellan sammanträdena fungerar väl.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsens beslut genomförs bra av bolagsledningen.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsen har förmåga att fatta beslut.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsen utvärderar systematiskt och årligen VD:s prestation.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Informationsgivning mellan styrelsesammanträdena är tillräcklig.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Ordföranden sammanfattar beslut väl.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Alla styrelseledamöter deltar aktivt i styrelsemötena.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU

**Representanter för bolagets ledning deltar tillräckligt i styrelsesammanträdena.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Samarbetet mellan styrelse och VD fungerar väl.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Jag känner mig fri att agera för bolagets bästa utan hänsyn till min partigrupp.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Det är tydligt vilka ärenden/frågor som ska till ägarna.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsen har tillräckligt dialog med företagets revisorer.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Protokollen hanteras på ett korrekt sätt.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Tiden för sammanträdena är tillräcklig.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Våra styrdokument (arbetsordning, rapportinstruktion och VD-instruktion) är styrande.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Styrelsen agerar för företagets bästa.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU

**Roll- och ansvarsfördelning mellan ägarna (kommunalfullmäktige) och styrelsen är tydlig.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Våra ägare känner till företagets utmaningar.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Underlag för investeringsbeslut är tillräckliga.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Den finansiella rapporteringen är tillräcklig för att styrelsen skall ha ett bra grepp om bolagets ekonomiska situation.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Styrelsen har fullgoda och tydliga kontroll- och uppföljningssystem och företagets interna kontroll fungerar fortlöpande.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Styrelsen arbetar väl med hållbarhet (samhällsansvar, miljö, etik, antikorrupktion osv)**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Ange det antal stämvalda ordinarie ledamöter du anser styrelsen skall bestå av.**

Eller färre  4  5  6  7  8  9  10  11  12  13 Eller fler IU

**Ange lämpligt antal sammanträden per år.**

Eller färre  4  5  6  7  8  9  10  11  12  13 Eller fler IU

**Finns det kunskap som du anser styrelsen behöver men som saknas idag.**

---

**Egna kommentarer****Finns det någon som du vill utveckla i ditt styrelseengagemang?**





Regelbunden och systematisk utvärdering utgör grunden för bedömning av styrelsens och verkställande direktörens prestationer och för en fortlöpande utveckling av dess arbete.

Gradera Ditt val från 1 till 10 där 1 är 'instämmer inte alls' och 10 är 'instämmer helt'. IU står för Ingen Uppfattning.

Svaren kommer att hanteras konfidentiellt.

Copyright StyrelseAkademien Sverige

**Samarbetar väl med styrelsen.**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Tar fram bra beslutsunderlag inför styrelsesammanträdena.**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Är väl förberedd inför styrelsesammanträden.**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Verkställer styrelsens beslut väl.**

Instämmer inte alls 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Instämmer helt IU

**Har ett bra strategiskt tankesätt.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Utvecklar bra affärsplaner.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Har goda kontakter med ägarna.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Har goda kontakter med de viktigaste samarbetspartnerna.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Har goda kontakter med media.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Har god omvärldskännedom.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Har god förmåga att bygga och underhålla sociala relationer.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Arbetar väl med företagets positionering (image).**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Genomför fastlagda verksamhetsplaner väl.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Genomför bolagets digitaliseringsstrategi väl.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Arbetar väl med successionsplaneringen i ledningsgruppen.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Rekryterar kompetenta medarbetare.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Utvecklar kompetenta medarbetare.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Avvecklar dåligt presterande medarbetare.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU

**Genomför obehagliga men nödvändiga beslut.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Skapar en bra arbetsmiljö**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Kommunicerar och motiverar beslut väl till personalen.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Delegerar väl till sina medarbetare.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Kan sina viktiga nyckeltal.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Detaljstyr inte.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Bygger en positiv företagskultur.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Har hög integritet**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Har god förmåga att driva förändringsarbete.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Har god förståelse för företagets riskexponering.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Genomför konsekvent riskhantering.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Får saker gjorda.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Är en bra lagspelare.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Har en väl fungerande ledningsgrupp som levererar.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Ligger alltid ett steg före.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Föregår med gott exempel.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Vågar vara tydlig och visar mod i sitt ledarskap.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Har medkänsla.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU

**Är uthållig.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Leder från fronten.**

Instämmer inte alls  1  2  3  4  5  6  7  8  9  10 Instämmer helt IU

**Bidrar aktivt till företagets utveckling.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Ser till att alla genomför sina medarbetarsamtal i bolaget.**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Arbetar väl med hållbarhet (samhällsansvar, miljö, etik, antikorrupktion osv).**

Instämmer inte alls    1   2   3   4   5   6   7   8   9   10    Instämmer helt    IU  

**Egna kommentarer**